

財團法人
國際合作發展基金會

111 年度預算

財團法人國際合作發展基金會編

財團法人國際合作發展基金會

目 次

總說明

壹、概況	1
貳、工作計畫	3
參、111年度預算概要	16
肆、109年度及110年度已過期間預算執行情形及成果概述	18
伍、其他	29

主要表

壹、收支營運預計表	30
貳、現金流量預計表	31
參、淨值變動預計表	32

明細表

壹、收入明細表	33
貳、支出明細表	36
參、固定資產投資明細表	49
肆、無形資產明細表	50
伍、固定資產折舊預算明細表	51
陸、轉投資明細表	52

參考表

壹、資產負債預計表	53
貳、員工人數彙計表	55
參、用人費用彙計表	56
肆、公務車輛明細表	57
伍、派員出國計畫預計表	58

總 說 明

財團法人國際合作發展基金會

總說明

中華民國 111 年度

壹、概況

一、設立依據

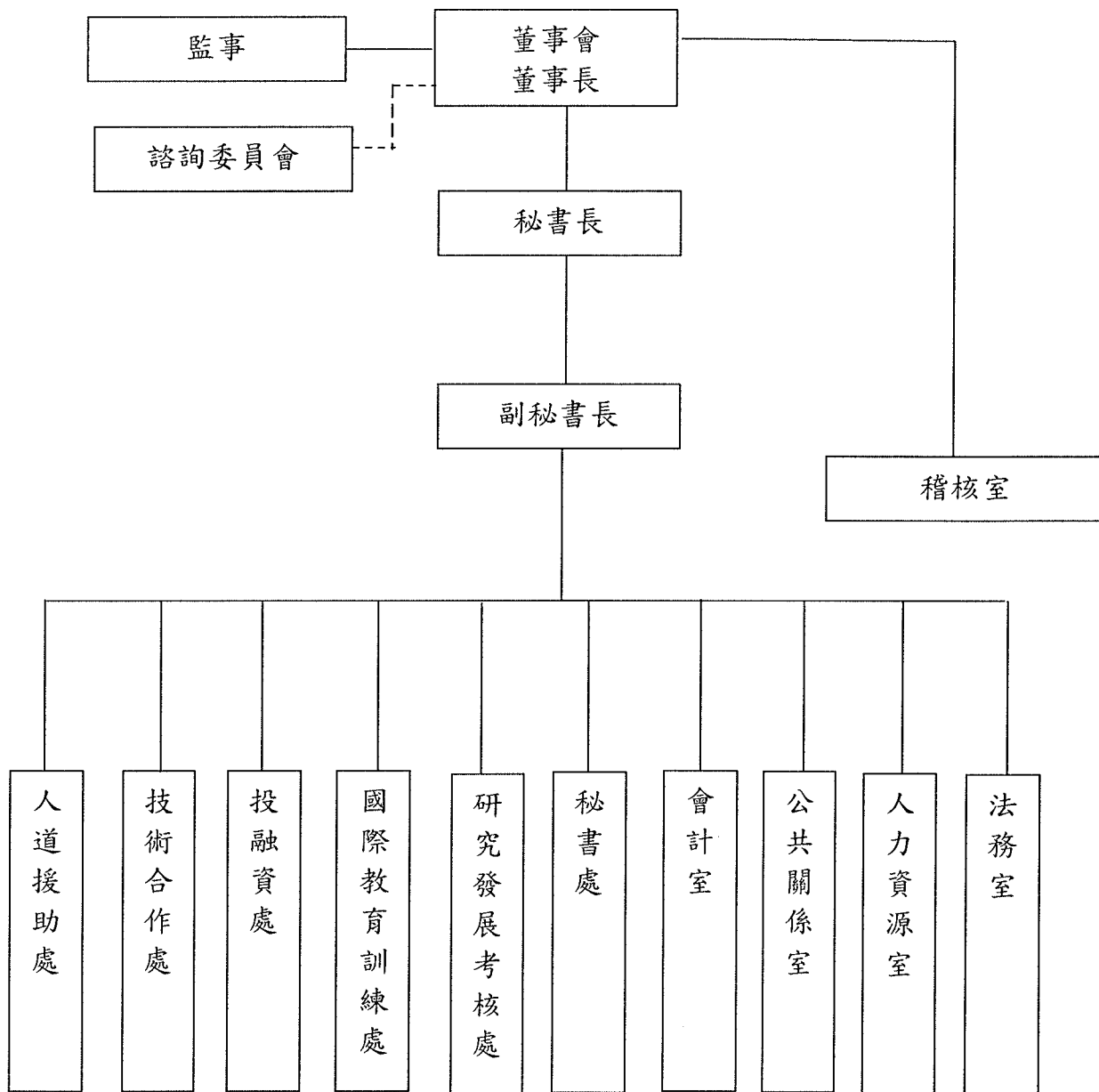
中華民國 85 年 1 月 15 日總統令公布之「國際合作發展基金會設置條例」。

二、設立目的

國際合作發展基金會(以下簡稱本基金會)於 85 年 7 月 1 日創立，以經濟部於 78 年 10 月設立之「海外經濟合作發展基金管理委員會」裁撤後，所餘之淨值捐贈本基金會作為創設基金。本基金會創立之目的，在為加強國際合作，協助友好或開發中國家經濟發展，增進雙邊經濟交流，鞏固國際友誼及外交關係，以達到促進經濟發展、社會進步及人類福祉之目標。

三、組織概況

- (一) 本基金會設董事會，置董事 11 人至 15 人，包括相關政府部會首長、學者專家及全國工商團體代表，其中 1 人為董事長，均由行政院院長遴聘之。
- (二) 本基金會置監事 3 人至 5 人，其中 1 人為常務監事，均由行政院院長遴聘之。
- (三) 本基金會得設諮詢委員會，對業務有關之重要事項提供諮詢，置諮詢委員 7 人至 11 人，由董事長就政府有關機關人員、社會人士及學者專家，提請董事會通過後聘請之。
- (四) 本基金會置秘書長 1 人，副秘書長 2 人至 3 人，均由董事長提經董事會同意後遴聘之；其下設人道援助處、技術合作處、投融資處、國際教育訓練處、研究發展考核處及秘書處計 6 處，及稽核室、會計室、公共關係室、人力資源室及法務室計 5 室。



四、資金來源與運用概況

依本基金會設置條例規定，本基金會資金來源包括政府預算撥入、基金孳息、借入款項、捐款收入及其他收入。本基金會 110 年度期初資產為新臺幣 196 億 1,643 萬元，加計當年度預算收入(投融資業務及業務外收入)新臺幣 2 億 815 萬 4 千元，扣除當年度支出新臺幣 13 億 2,081 萬 2 千元(含支援「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」新臺幣 10 億元)，再扣除投資與貸款計畫流通在外金額新臺幣 104 億 4,997 萬元、其他資產新臺幣 8,765 萬 5 千元、110 及 111 年度預估投資與貸款計畫資金淨流出(含新增撥款、貸款本金回收及借款本金償還)新臺幣 30 億 5,396 萬 4 千元，預估 111 年度期初本基金會可用資金約為新臺幣 49 億 1,218 萬 3 千元；前述可用資金倘扣除 111 年度預估短絀新臺幣 5,154 萬 1 千元，再扣除已簽約及董事會核可投資與貸款計畫承諾待撥金額新臺幣 27 億 5,767 萬 7 千元，預估本基金會 111 年度期末可用資金約為新臺幣 21 億 296 萬 5 千元，該筆資金將續用於支應往後年度之新增計畫及各項業務支出，短期資金部位將進行財務操作以增加業務外收入。

貳、工作計畫

本基金會設置目的為執行國際合作發展事務，會計年度開始前應訂定工作計畫並編列預算，報請主管機關循預算程序辦理。本基金會各項資金及收入用於從事技術合作、投融資、國際教育訓練與人道援助等國際合作發展業務，以及計畫週期各階段之出國任務、事後評核與行政管理費用等。

一、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	111 年度目標 ¹	110 年度目標
一、建置夥伴國永續生產體系，拓展市場及促進鄉村經濟發展(糧食安全及鄉村發展)	1. 應用永續農法之案例數(SDG 12.2 及 12.5)	計畫執行過程中導入減少化學肥料使用、運用生態服務促進土壤固碳能力、堆肥、綠肥、沼氣回收再利用、生物防治、土壤肥力管理與檢測等作法之案例數。	38 件	26 件
	2. 提升農業活動產值(SDG 2.3)	計畫生產之糧食作物、蔬菜水果及肉品年總產量乘以國際均價計得之產值。	3,805 萬美元	3,693.9 萬美元
	3. 受益於本基金會 有償援助計畫而有助增加農業活動產值或改善夥伴國永續生產體系之機構數(SDG 1.4、2.a、2.3、2.4 及 12.2)	因本基金會 有償援助計畫之介入而得以提供金融服務或基礎建設服務以增加農業活動產值或改善農業生產體系之機構。	14 家 ²	13 件
	4. 創造婦女、青年、原住民或弱勢族群之就業人次(SDG 8.5)	計畫所創造直接就業機會(受雇於計畫)及間接就業計畫(如：輔導土地擁有者回流從事農業人數、輔導戶增聘雇員工人數、新創企業增聘雇工人數、取得貸款之企業增聘人數)。	4,016 人	3,500 人

¹ 因應立法院及審計部之建議，本基金會業提前於 110 年度辦理之「111 年度預算協調暨指標規劃會議」中確認 111 年度績效指標目標值，以配合本基金會 111 年度預算編列期程，並確保績效指標目標值設定與本基金會年度作業計畫內容相符。

² 本指標於 111 年度調整指標定義。

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	111 年度目標 ¹	110 年度目標
二、改善夥伴國醫療保健服務，以改善民眾健康（健康）	5. 提供慢性病照護的初級醫療機構比率（SDG 3.4）	透過公衛計畫提升合作國擇定區域慢性病照護的初級醫療機構比率。	25%	17%
	6. 醫療機構照護孕產婦及新生兒之受益人數（SDG 3.1 及 3.2）	計畫合作之醫療機構照護孕產婦及使用持續性正壓呼吸器(CPAP)於新生兒之人數。	26,750 人	16,100 人
三、改善夥伴國健康促進及疾病預防之可近性(健康)	7. 衛教及篩檢人次(SDG 3.4)	透過公衛計畫觸及衛教及篩檢之人數。	6,800 人次	1,680 人次
四、導入多元膳食飲食觀念，提升夥伴國營養均衡程度（健康）	8. 日常膳食增加蔬果攝取之人數(SDG 2.2)	營養提升類型計畫(對象應至少包含夥伴國五歲以下兒童、青少年、孕婦、哺乳婦女或老年人)增產蔬果並無償提供予合作國家人民於日常膳食中增加蔬果攝取，以逐步改善營養均衡。	4,750 人	4,700 人
五、提供夥伴國高等人力素質（學習及能力建構）	9. 在臺就學獎學金人數（SDG 4b）	當年度在臺就學受獎生人數。	500 人	500 人

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	111 年度目標 ¹	110 年度目標
	10. 受獎生畢業後現職與所學學程相關性(SDG 4b)	(1) 針對調查年度前兩年內如期畢業之獎學金計畫受獎生全數進行問卷調查，回收率須達 50% 以上。 (2) 有效問卷：回收之問卷，扣除未就業(含就學中)及填寫不全之問卷。	75%	74%
六、協助夥伴國建置系統，使其得以獲得高品質、及時和可靠的資料(治理)	11. 可如期取得高品質且可靠的資料數據的醫療機構數(SDG 17.18)	透過公衛計畫協助醫療衛生機構可如期取得高品質且可靠的資料數據的醫療機構數。	40 所	40 所
	12. 協助建置之系統，可提供夥伴國貢獻該國政策之永續發展指標數(SDG 2.3、2.a、2.c、8.2、8.3、9.1、11.2、11.5、12.3、13.3、15.2、15.b、17.6 及 17.9)	計畫導入提升夥伴國行政效率之系統，同時符合聯合國永續發展目標。	25 個	25 個
七、協助夥伴國達成國家自定預期貢獻以增進氣候適應與調適能力(氣候變遷及環境永續)	13. 建置可聯結環境永續、氣候變遷之調適作為(SDG 13.1)	計畫執行過程中導入創新氣候農業調適管理技術、耐逆境作物品種、無機廢棄物利用、生態保育及復育作法。	26 件	11 件

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	111 年度目標 ¹	110 年度目標
八、提升夥伴國採用環境友善之技術，建立具有韌性的基礎建設與服務(氣候變遷及環境永續)	14. 協助夥伴國政府與促進公民社會參與，以提供可取得、可負擔及建立具有韌性的基礎建設與服務之計畫及案例數(SDG 9.1、9.3、9.a、11.2及11.3.2)	本項指標亦依執行中計畫之有償或無償性質分別計算： (1)有償：當年度提供可取得、可負擔及建立具有韌性之基礎建設與服務計畫數。 (2)無償：邀請當地居民或組織參與防災活動規劃與管理、強化防災資訊蒐集或公開發表參與經驗及相關報告。	25 件	18 件
九、促進包容且永續的經濟成長(經濟發展暨全球夥伴關係)	15. 提供包容性金融服務之金融中介機構家數(SDG 5.a、8.1、8.3、8.10及9.3)	取得本基金會無償援助協助，提供包容性金融服務予微小中型企業或金融弱勢族群之金融中介機構家數。	36 家 ³	16 件
	16. 提供注重婦女權重之金融服務、資通訊工具、訓練及輔導課程之計畫數(SDG 5.a及5.b)	計畫評估、設計及執行過程注意婦女賦權意識，納入婦女做為計畫輔導及受益戶，提供相關金融服務、資通訊工具、訓練及輔導課程之計畫數。	12 件	8 件
	17. 接受計畫個案輔導的企業數量(SDG 8.3)	透過計畫協助訓練機構、育成中心進行企業營運輔導的企業數。	300 家	本指標係 111 年度新增指標
十、增進遭逢戰爭、動亂或天災之國家受影響人民及機構之韌性(其他)	18. 協助韌性提升之機構數(SDG 1.5及13.1)	本基金會當年度納入提升韌性規劃之執行中人道援助計畫的合作機構數，包括政府機構、非政府組織及社區團體等。	15 個	15 個

³ 本指標於 111 年度調整指標定義。

二、業務計畫

(一)技術合作業務

1. 技術協助

計畫摘要：推動本基金會與國際專業機構之合作專案，共同開發符合我國產業優勢領域之新興計畫，增加計畫多元性與國際機構夥伴關係網絡。

計畫緣由：依據本基金會組織策略與業務優先領域，以及我政府加強與理念相近國家及國際機構合作拓展國際發展事務參與之施政重點，強化與國際專業機構協商合作關係。

計畫重點：呼應聯合國「永續發展目標」(SDGs)，本基金會持續提升技術能量與計畫層次，加強運用與國際專業機構之夥伴關係，提升計畫影響層面。

經費需求：新臺幣 404 萬 6 千元。

預期效益：運用與國際專業機構合作關係，提升本基金會技術合作計畫專業技術層次，並善用國際組織之關係網絡凸顯本基金會業務國際能見度。

2. 能力建構

計畫摘要：本項目涵蓋「友好國家醫事人員訓練計畫」及「聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫」等 2 項計畫。

計畫緣由：依據友邦或友好國家需求，並考量本基金會公衛醫療業務重點項目及我國醫療優勢領域辦理。

計畫重點：持續結合國內醫療院所及學校資源，依計畫性質提供友邦國家醫事人員訓練及(或)機構功能建構，積極協助友邦醫療專業人員充實知識、技術與經驗，以提升合作國家醫療照護品質。

經費需求：新臺幣 952 萬 7 千元。

預期效益：藉由各項公衛醫療專案計畫及友好國家醫事人員訓練計畫，強化夥伴國醫療保健服務，改善民眾健康，提供夥伴國擇定區域慢性病照護的初級醫療機構比率達 15%，另衛教及篩檢 300 人次以上。

3. 海外服務工作團

計畫摘要：依據友邦及友好國家或本基金會計畫提出之志工需求，以本基金會六大優先領域(農業、公共衛生、教育、資通訊、環境及中小企業)及其他領域招募並派遣海外志工至夥伴國家服務，同時拓展志工國際視野，並增進與服務國家人

民之相互瞭解與文化交流。志工返國後能將跨文化經驗帶回國內，豐富我國多元社會內涵。

計畫緣由：為協助友邦及友好國家社會經濟發展，並鼓勵國人參與國際事務，以達到全民外交之目的，依據本基金會海外服務工作團設置辦法，辦理海外志工招募、訓練、管理、運用、輔導及評量等事宜。

計畫重點：111 年度除續管理 110 年度派遣之志工，同時持續派遣長期志工赴中美洲、加勒比海、亞太及非洲地區服務，另配合本基金會計畫及合作單位需求派遣專案志工，並積極開發與國內外非政府組織合作派遣志工之機會。

經費需求：新臺幣 1,451 萬 7 千元。

預期效益：(1) 111 年度預期長期及專案志工計 40 服務人次，增進服務國家、機構及人民對我國及文化之認識。

(2) 志工完成服務後，能將跨文化經驗帶回國內，豐富我國多元社會內涵，分享駐地經驗至少 150 人次。

4. 先期評估研究

計畫摘要：依據本基金會六項優先領域，派員赴合作國家發掘新興計畫，並以專案計畫、顧問諮詢、國際組織合作、計畫前期準備等多元、開放性之執行模式探詢計畫執行可行性。

計畫緣由：配合友邦及友好國家提出或本基金會發掘之新興計畫辦理。

計畫重點：規劃派遣本基金會人員及專業顧問前往拉丁美洲及加勒比海、亞洲、非洲及歐洲等地區，進行國家資通訊科技、環境保護、公衛醫療、水產資源管理及發展農業新價值鏈等新興計畫之前期研究調查與可行性評估，並完成相關新計畫評估報告。

經費需求：新臺幣 267 萬 4 千元。

預期效益：深入發掘友邦或友好國家資通訊科技、環境保護、公衛醫療、水產資源管理及發展農業新價值鏈等援助需求，瞭解該地區相關領域之現狀及基礎資訊，以規劃區域性、整合性以及符合需求之技術合作計畫。

5. 事後評核及稽核作業

計畫摘要：針對本基金會已執行完畢 2 年至 5 年之計畫進行事後評核，透過分析計畫成效，歸納本基金會推動計畫之所獲經驗。111 年度規劃派遣 2 人次赴友邦及友好國家進行事後評核，另因應 COVID-19 疫情，將依需求聘請外部專業顧問於當地進行相關任務，以確認計畫成果及永續性。另擬規

劃派遣 2 人次赴澳洲參與澳洲援助會議(Australasian Aid Conference)，發表評核結果論文並參與國際論壇，除彰顯我國計畫評核之成果外，亦有助於精進以及提升本基金會評核能量。另聘請專業顧問針對本基金會之法令規章、內部管控與工作執行提出具體改善建議事項，做為業務改善或提升工作績效之參考。

計畫緣由：符合本基金會設立目的及捐助章程，且依據「國際合作發展事務規劃評估執行監督及績效考核辦法」與本基金會「事後評核實施要點」之相關規定辦理。

計畫重點：任務完成後將依據相關規定完成評核報告，供利害關係人參考。

經費需求：新臺幣 79 萬元整。

預期效益：透過事後評核歸納所獲經驗或典範實務，以利後續類似計畫參考。

6. 國際文宣

計畫摘要：派遣 2 組(約 4 人次)攝影團隊前往合作國家，進行本基金會援外計畫之專案拍攝採訪工作，或參與國際會議辦理周邊活動之素材蒐集與文宣，並於返國後製作相關出版品。拍攝期程以每年 7 月至 11 月間，或國際多邊發展機構舉辦年會期間為原則，每趟拍攝期間則以 10 日至 2 週為原則，惟仍將依需求進行調整。

計畫緣由：盼透過製作相關影音文宣品，提升我國各援外計畫能見度藉以提升我國民眾對於相關計畫之瞭解，及增進與友好或開發中國家關係。

計畫重點：完成 2 份返國報告、蒐集數位照片檔案約 2,000 張以上，以及影音素材檔案總計至少 200GB，藉以豐富本基金會文宣素材。並將運用影音素材剪輯製作至少 2 部深度計畫介紹短片，相關素材也將運用於本基金會各項平面、電子及影音出版品之發行與傳播。

經費需求：新臺幣 80 萬元。

預期效益：執行國際文宣推廣或執行專案採訪拍攝，所獲素材於返國後依規劃時程陸續發行不同語版之平面、電子或影音出版品，並藉由網路、社群平臺等文宣介面或提供媒體廣泛傳播，加強外界對本基金會業務的瞭解，以強化本基金會專業援外形象並提升能見度。

7. 國際會議及交流

計畫摘要：規劃派員出席世界農民組織(World Farmers' Organization)年度會員大會、非洲永續發展中心(SDG center for Africa)年度活動、綠色氣候基金(Green Climate Fund)與重要國際會議之相關活動，以加強與國際開發援助社群及合作夥伴之交流。

計畫緣由：為能具體回應國際社會對於援助有效性之倡議，擬透過參與掌握國際趨勢，並適時於國際會議期間分享本基金會計畫執行成果，擴大本基金會與國際援助社群之合作與連結。

計畫重點：符合永續發展目標 17：「強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係」。此外，相關成果將協助達成本基金會營運成效與組織效能層級之績效指標：「本基金會於國際性會議與學術研討會發表數」。

經費需求：新臺幣 82 萬 8 千元。

預期效益：透過國際會議聚焦討論援助發展領域之重要議題及未來趨勢，並彰顯我國援助工作成果及深化本基金會與國際援助社群之合作關係。

(二)投融資業務

本基金會依據政府援外政策與國際潮流，擬定投資融資發展計畫，承諾額度依計畫進度撥付後仍可收回，為有償性質。為確認計畫之發展屬性、落實計畫執行及維護本基金會股權或債權，投融資計畫執行前須辦理規劃與磋商、執行期間須持續業務面及法規面之監督管理。

1. 投融資計畫監督管理

計畫摘要：針對新簽約及執行中投融資計畫進行監督管理，並偕同合作夥伴深化合作與強化計畫推動，確保有償計畫國際能見度及可回收性。

計畫緣由：為確保執行中之投融資計畫符合本基金會與發展夥伴雙方之權利義務，須監督管理經本基金會董事會核定之投融資計畫。

計畫重點：111 年度預估 20 件投融資案件(不含子計畫)屬撥款及執行管理階段，主要工作內容包括：(1)派遣本基金會人員及專家顧問赴計畫地點進行監督及結案任務，並視需要委託國內外專業團隊協助專案研究、監督與提供諮詢意見，以深入計畫執行、回應遭遇之困難與強化呈現有償計畫之可見度等；(2)諮詢律師提洽法律意見，保障本基金會股權或債

權；(3)依案件進度審核各項撥款申請，審閱計畫進度報告與財務報告，以追蹤管理計畫依原訂目標有效執行。

經費需求：新臺幣 275 萬 4 千元。

預期效益：持續結合我國專家資源，透過書面、遠距及實地之監督管控以(1)降低計畫執行與違約風險，確保計畫有效執行及深化執行成果；(2)保障本基金會投資股權及貸款債權；(3)透過結案監督，歸納所獲經驗，以為後續新計畫評估與設計之參考。預估 111 年度因推動投融资案件(含子計畫)而有助於增加農業活動產值或改善永續生產體系之機構計 14 家、提供包容性金融服務之機構計 36 家；另也將推動具有韌性之基礎建設與服務計畫計 15 件。

2. 先期評估研究

計畫摘要：依本基金會核心策略及業務優先領域，配合夥伴國家或國際多邊開發銀行需求，派員赴友邦或接洽國際發展夥伴發掘及準備新的有償計畫。

計畫緣由：因應合作國家不定期所提需求以及國際雙邊及多邊發展發展夥伴之提案，或由本基金會自行規劃辦理，發掘並評估符合本基金會業務目的以及資金運用範圍之有償案件。

計畫重點：主要工作內容包括：(1)派員赴夥伴國家、雙邊及多邊發展夥伴，進行對話以發掘合作需求；(2)釐清計畫內容及執行可行性、資金投入項目及與計畫產出之關聯、資金返回本基金會方式等；(3)出席 4 家多邊開發銀行年度會議，持續實質國際參與；(4)搭配我國專家顧問或律師，研析國際創新援助工具，彙整各項資訊架構完整之合作草案，以確保本基金會有償業務之可行性與安全性。

經費需求：新臺幣 385 萬 6 千元。

預期效益：扣連聯合國永續發展目標及回應夥伴國家之發展政策，有效運用本基金會資源以：(1)集中於業務優先領域超過 90%，從而達成協助夥伴國家經濟發展與社會成長之目的；(2)深化與國際發展夥伴之關係，讓本基金會有限資金透過合作投融资架構，得以集結公、私部門合作夥伴資金，提高本基金會有償業務之資金綜效。

(三) 國際教育訓練業務

1. 獎助學金

計畫摘要：為善盡國際責任，並協助友邦與友好國家培育社經發展所

需人才，本基金會與國內大學合作開設全英語學位學程，提供全額獎學金鼓勵各國優秀具潛力的學生來臺就讀農漁業、公衛醫療、理工、商管、人文社會等碩博士學位學程，以協助友邦與友好國家永續發展，深耕夥伴國家友我力量。

計畫緣由：國際人力資源之開發培訓，係本基金會核心業務之一。本計畫之執行符合聯合國永續發展目標 SDGs 4.3、4.5、4.b，增加全球開發中國家的獎學金數目，尤其是對 LDCs、SIDS 與非洲國家提高高等教育的受教率。

計畫重點：111 年度將續與 21 所合作大學院校共同開設農漁業、公衛醫療、理工、商管、人文社會等學科之碩博士學位學程，預計獎助 80 名舊生及 70 名新生來臺攻讀「全英語授課」碩博士學位學程；因應後疫情時代學習型態逐漸朝向線上課程發展，亦為解決多數友邦官員無法長期離開工作崗位之難題，111 年度將首次與合作大學合作開設遠距教學碩士學位學程，提供友邦官員新的在職進修管道。同時藉由本基金會與 21 所學校結盟成立之「國際高等教育合作策略聯盟平臺」，籌劃及推動相關跨校合作業務等。

經費需求：新臺幣 9,000 萬元。

預期效益：結合本基金會與國內大學結盟成立「國際高等教育合作策略聯盟」資源，合作辦理各類全英語碩、博士學位或遠距碩士專班等項目，以發揮臺灣高等教育的優勢價值，共同參與全球國際合作事務，預計該年在臺就學及遠距授課獎學金人數為 500 人。

2. 國合之友會

計畫摘要：凝聚曾參與本基金會研習班學生及獎學金受獎生，組織「臺灣國合之友會」，維繫友我情誼及拓展雙邊關係。

計畫緣由：為加強曾來臺參加本基金會獎學金及研習班之參訓學員及學生與我聯繫互動，依據「臺灣國合之友會」實施要點辦理相關「臺灣國合之友會」經費補助。

計畫重點：為聯繫曾來臺受訓之學員，本基金會補助曾派員來臺受訓之國家籌組「臺灣國合之友會」，以促進我與友邦及友好國家官員之交流。目前設有「臺灣國合之友會」計 26 國 27 分會，並結合外交部之「留臺校友會」共同辦理。

經費需求：新臺幣 72 萬元。

預期效益：藉由整合曾來臺參加本基金會研習班或國際高等人力培訓

獎學金計畫學員之力量，協助我駐外使館（處）及技術團充實當地友我組織與人脈，以推動雙邊關係及國際合作業務。

（四）人道援助業務

計畫摘要：協助友邦及友好國家於遭受重大天災或人道危機後進行復原或重建作業，使受災戶儘速恢復原有生活，彰顯我國人道關懷精神，111 年度預期執行至少 4 項人道援助計畫。

計畫緣由：依據本基金會「捐款及實物贈與處理辦法」第 5 條，本基金會針對遭受天災、戰爭、癘疫或種族動亂等影響之友邦或友好開發中國家，得提供所需災後復原或重建支持。

計畫重點：運用我國及本基金會之優勢，搭配派遣我國技術專家或專案志工，與國內外政府或非政府組織合作執行糧食安全及生計、健康及供水與衛生(WASH)相關領域之計畫。

經費需求：新臺幣 2,234 萬 4 千元。

預期效益：預計透過本基金會人道援助計畫增進遭逢戰爭、動亂或天災之國家受影響人民及機構之韌性，執行可建立具有韌性之基礎建設與服務之計畫，並協助當地至少 15 個機構強化韌性。另透過合作計畫與國內外政府或非政府組織建立夥伴關係，並藉以提昇我與受援國之雙邊關係。

（五）委辦計畫（本項預算係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依據外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。）

計畫摘要：依據我與友邦及友好國家技術合作協定辦理，以本基金會業務優先領域，派遣駐外技術團與合作國家共同執行社會經濟發展所需之技術協助及提升人力素質之能力建構工作。

計畫緣由：依據友邦及友好國家提出之發展需求辦理。

計畫重點：1. 依據我國外交政策重點，規劃、設計並執行切合友邦發展目標之技術合作計畫，計畫內容結合我國優勢強項之農業、公衛醫療、資通訊、教育、環境及中小企業發展之技術與經驗，持續提升合作層次，並以強化能力建構與技術移轉為目標，著重計畫之相關性、效能、效益與永續性，確保有限援外資源發揮最大效益。

2. 辦理外籍生來臺獎學金計畫、臺波蘭科學高等教育獎學金計畫、友邦技術人員受訓觀摩與進修及專案研習營、

友邦及友好國家專業華語教師派遣。

3. 外交替代役、大專青年海外技術協助服務計畫及國際合作發展基金會設置條例實施前之駐外技術人員照顧等。
4. 與國際機構或友好國家共同擬定合作方案，納入我國公、私部門資源並建立正式合作夥伴關係，於我友邦與友好國家共同投入、參與倡議或推動合作計畫。
5. 配合我外交工作重點，執行「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」，強化友邦婦女經濟賦權，促進友邦疫後經濟復甦與社會安定。

經費需求：新臺幣 24 億 3,461 萬 1 千元。

預期效益：1. 鞏固邦交並加強與友好國家之雙邊關係，促進與政府間國際組織及非政府國際組織之合作，擴大我國產、官、學界參與國際合作事務之管道，提升我參與國際事務之機會。合作計畫包含農漁業、環境永續、資通訊科技、農企業、職業訓練、公共衛生、防災治理等主題，透過派遣駐外技術團之執行方式，提供友邦及友好國家各項技術協助。

2. 以計畫領域分析，農業類型計畫協助友邦及友好國家確保糧食安全，強化可永續發展的農業生產系統，提升農業活動附加價值以改善農民生活；公衛醫療類型計畫強化友邦之健康照護及衛生體系並執行相關能力建構；資通訊類型計畫持續協助友邦提升電子化政府管理效能；環境類型計畫持續導入應用友善環境科技之實務，促進環境永續發展；教育類型計畫協助友邦及友好國家建構發展所需之人力資本，協助夥伴國家培訓多元之政策規劃與專業技術人才，以提升其人力素質，進而促進友邦及友好開發中國家之經濟社會發展，同時藉由實地參訪相關產官學研等單位，展現我國之軟實力；中小企業發展類型計畫導入我國產業發展經驗協助友邦建構適合微小中型企業發展之輔導系統，期能提升在地產業競爭力及活絡地方經濟，提升包容性成長。

3. 外交替代役預計招募及派遣 105 名役男(包含外交部管

理之 5 名役男)，以協助駐外技術團推動各項國際合作計畫，另透過海外服役期間之歷練，拓展役男國際視野，以瞭解國際現勢，鼓勵青年日後加入我國援外行列，並培育我國國際外交之潛力人才。

4. 大專青年海外技術協助服務計畫預計派遣 15 名在學青年，赴駐外技術團實習並參與技術援外工作，以鼓勵具專業學識技能之學生學以致用精進專業，增進國際觀，並可儲備我國海外技術合作人才。
5. 依據照顧辦法之規定，辦理及發放符合受領資格之前駐外技術人員申請慰問金及喪葬補助費，達成照顧辦法設立之宗旨。
6. 透過本基金會與國際機構或友好國家合作強化援外效益，拓展與其他國際機構之夥伴連結，並提升我國國際援助計畫之能見度。
7. 推動後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫，支持婦女及微小中型企業因應疫情衝擊，以提升友邦疫後經濟復甦與婦女經濟賦權。

參、111 年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 111 年度投融資業務收入新臺幣 1 億 4,147 萬 8 千元，較 110 年度預算數新臺幣 1 億 73 萬元，增加新臺幣 4,074 萬 8 千元，約 40.45%，主要係放款餘額增加所致。
- (二) 111 年度委辦計畫收入新臺幣 24 億 3,461 萬 1 千元，較 110 年度預算數新臺幣 13 億 1,911 萬 1 千元，增加新臺幣 11 億 1,550 萬元，約 84.56%，主要係因編列「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」。
- (三) 111 年度財務收入新臺幣 8,621 萬 3 千元，較 110 年度預算數新臺幣 1 億 742 萬 4 千元，減少新臺幣 2,121 萬 1 千元，約 19.75%，主要係因銀行存款利率降低，利息收入減少所致。
- (四) 111 年度其他業務外收入新臺幣 120 萬元，主要係依據本基金會「募集我國援外計畫贊助人之募款專戶」計畫書所述之援助範疇協助執行本基金會援外相關費用所編列之募款收入。

- (五) 111 年度技術合作支出新臺幣 3,318 萬 2 千元，較 110 年度預算數新臺幣 10 億 3,864 萬 6 千元，減少新臺幣 10 億 546 萬 4 千元，約 96.81%，主要係因 110 年度配合外交部推動「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」編列支出預算新臺幣 10 億元所致。
- (六) 111 年度投融資業務支出新臺幣 661 萬元，較 110 年度預算數新臺幣 674 萬 3 千元，減少新臺幣 13 萬 3 千元，約 1.97%，主要係秉持撙節經費原則，減少支出所致。
- (七) 111 年度國際教育訓練支出新臺幣 9,072 萬元，與 110 年度預算數相同。
- (八) 111 年度人道援助支出新臺幣 2,234 萬 4 千元，較 110 年度預算數新臺幣 2,177 萬 1 千元，增加新臺幣 57 萬 3 千元，約 2.63%，主要係配合業務執行所需。
- (九) 111 年度管理費用新臺幣 1 億 273 萬 1 千元，較 110 年度預算數新臺幣 1 億 6,258 萬 2 千元，減少新臺幣 5,985 萬 1 千元，約 36.81%，主要係因增加外交部委辦計畫分攤本基金會管理費用所致。
- (十) 111 年度委辦計畫支出新臺幣 24 億 3,461 萬 1 千元，較 110 年度預算數新臺幣 13 億 1,911 萬 1 千元，增加新臺幣 11 億 1,550 萬元，約 84.56%，主要係因編列「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」。
- (十一) 111 年度財務費用新臺幣 2,429 萬 1 千元，主要係因對外借款之利息支出。
- (十二) 111 年度其他業務外支出新臺幣 55 萬 4 千元，較 110 年度預算數新臺幣 35 萬元，增加新臺幣 20 萬 4 千元，約 58.29%，主要係因增加處分財產損失所致。
- (十三) 以上總收支相抵後，計短絀新臺幣 5,154 萬 1 千元，較 110 年度短絀預算數新臺幣 11 億 1,265 萬 8 千元，減少新臺幣 10 億 6,111 萬 7 千元，約 95.37%，主要係因 110 年度配合外交部推動「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」編列支出預算新臺幣 10 億元。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入新臺幣 125 萬 4 千元。

- (二) 投資活動之之淨現金流出新臺幣 5 億 3,213 萬 4 千元。其中現金流入合計新臺幣 7 億 9,801 萬 9 千元，包括減少持有至到期日金融資產新臺幣 5 億 7,075 萬 4 千元，減少長期放款新臺幣 2 億 2,726 萬 4 千元，減少存出保證金新臺幣 1 千元；現金流出合計新臺幣 13 億 3,015 萬 3 千元，包括增加以成本衡量之金融資產新臺幣 3 億 4,150 萬 8 千元，增加長期放款新臺幣 9 億 7,045 萬 2 千元，增加不動產、廠房及設備新臺幣 840 萬 3 千元，增加無形資產新臺幣 979 萬元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出新臺幣 1 億 3,775 萬 4 千元，主要係因償還長期借款新臺幣 1 億 4,229 萬 5 千元及增加存入保證金新臺幣 454 萬 1 千元。
- (四) 現金及約當現金之淨減新臺幣 6 億 6,863 萬 4 千元，主要係因期末現金及約當現金新臺幣 23 億 4,156 萬 3 千元，較期初現金及約當現金新臺幣 30 億 1,019 萬 7 千元減少所致。

三、淨值變動概況

111 年度期初淨值新臺幣 153 億 6,147 萬 8 千元，加計 111 年度短絀新臺幣 5,154 萬 1 千元，期末淨值新臺幣 153 億 993 萬 7 千元。

肆、109 年度及 110 年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、109 年度決算結果及成果概述

(一) 109 年度關鍵績效指標達成情形：

109 年度關鍵績效指標共計 13 項，經提報處室自評，並召開檢視會議複核後，計有 1 項指標未達標。其中「在臺就學獎學金人數」未能達標原因係受到 COVID-19 疫情邊境管制影響，非學位型獎學金 40 人無法來臺，10 位學位型新生未即遞補，致年底在臺就學人數未達成原目標。

關鍵策略目標	關鍵績效指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形
一、協助確保糧食安全(農業)	1. 日常膳食增加蔬果攝取之人數(SDG 2.2)	4,200 人	日常膳食增加蔬果攝取之人數實際達成 4,848 人。
二、強化可永續發展的農業生產系統(農業)	2. 應用永續農法之案例數 (SDG12.2 及 12.5)	12 件	應用永續農法之案例數實際達成 14 件。
三、藉提升農業活動附加價值改善農民生活(農業)	3. 提升農業活動產值(SDG 2.3)	3,745.5 萬美元	糧食作物、蔬果及肉類總產值為 3,963.4535 萬美元。
	4. 增加農業活動產值之有償援助計畫數 (SDG 2.3)	9 件	增加農業活動產值之有償援助計畫數實際達成 14 件。
四、強化健康照護及衛生體系(公衛醫療)	5. 公衛計畫醫療衛生機構功能提升數 (SDG 3.c)	66 所	公衛計畫醫療衛生機構功能提升數實際達成 80 所。
	6. 提供公衛及醫事人員培訓人數(SDG 3.c)	1,533 人	本基金會提供公衛及醫事人員培訓人數實際達成 4,307 人。
五、協助建構發展所需之人力資本(教育)	7. 受獎生畢業後現職與所學學程相關性 (SDG 4b)	70%	提升受獎生畢業後現職與所學學程相關性實際達成率為 77.17%。

關鍵策略目標	關鍵績效指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形
	8. 在臺就學獎學金人數 (SDG 4. b)	510 人	在臺就學獎學金人數實際達成 456 人。
六、協助提升電子化政府管理效能(資通訊)	9. 各計畫建構資通訊系統之普及情形	15 部會	各計畫建構資通訊系統之普及情形實際達成 16 部會。
七、促進環境永續發展(環境)	10. 辦理永續消費與生產、友善環境科技類型之案例數 (SDG 12. a)	20 件	本基金會辦理永續消費與生產友善環境科技類型之案例數實際達成 38 件。
八、永續及包容性經濟成長(其他)	11. 辦理包容性金融之案件數 (SDG 8.10)	9 件	年度執行中具包容性金融項目之有償計畫件數實際達成 20 件。
九、增進遭逢戰爭、動亂或天災之國家受影響人民及機構之韌性(其他)	12. 人道援助計畫協助韌性提升之措施數 (SDG 13.1)	23 項	本基金會人道援助計畫協助韌性提升之措施數實際達成 40 項。
	13. 人道援助計畫協助韌性提升之機構數 (SDG 13.1)	15 個	本基金會人道援助計畫協助韌性提升之機構數實際達成 29 個。

(二) 決算結果：

1. 投融資業務收入決算數新臺幣 9,086 萬元，較預算數新臺幣 9,058 萬 3 千元，增加新臺幣 27 萬 7 千元，約 0.31%，主要係承諾費收入增加所致。
2. 委辦計畫收入決算數新臺幣 12 億 327 萬元，較預算數新臺幣 12 億 3,683 萬千元，減少新臺幣 3,356 萬元，約 2.71%；主要係受 COVID-19

疫情影響所致。

3. 其他委辦計畫收入決算數新臺幣 102 萬 9 千元，主要係接受海洋委員會委託辦理「109 年度對外海洋事務合作交流及國際會議參與業務」。
4. 財務收入決算數新臺幣 1 億 5,305 萬元，較預算數新臺幣 1 億 4,144 萬 5 千元，增加新臺幣 1,160 萬 5 千元，約 8.20%，主要係處分國內指數股票型基金(ETF)之利益所致。
5. 其他業務外收入決算數新臺幣 622 萬 3 千元，主要係以 109 年度剩餘或收回款項、海外投資開發股份有限公司董監事酬勞等收入及各界提供捐款予本基金會辦理相關業務所致。
6. 技術合作支出決算數新臺幣 2,166 萬 5 千元，較預算數新臺幣 3,925 萬 3 千元，減少新臺幣 1,758 萬 8 千元，約 44.81%，主要係受 COVID-19 疫情影響所致。
7. 投融資業務支出決算數新臺幣 3,806 萬 7 千元，較預算數新臺幣 683 萬 7 千元，增加新臺幣 3,123 萬元，約 456.78%，主要係協助友邦因應 COVID-19 疫情衝擊及強化經濟韌性，109 年度推動多項新計畫，致流通在外放款餘額增加，依據本基金會「逾期放款催收款及呆帳處理要點」增提呆帳準備所致。
8. 國際教育訓練支出決算數新臺幣 6,827 萬 8 千元，較預算數新臺幣 9,062 萬元，減少新臺幣 2,234 萬 2 千元，約 24.65%，主要係 COVID-19 疫情影響，停辦 3 班次非學位型獎學金，且我國至 109 年 8 月下旬始同意新生入境，惟入境手續繁複，已無法進行新生遞補作業所致。
9. 人道援助支出決算數新臺幣 2,082 萬 1 千元，較預算數新臺幣 2,213 萬 3 千元，減少新臺幣 131 萬 2 千元，約 5.93%，主要係 COVID-19 疫情影響，原規劃之計畫考察行程無法如期辦理，聘僱顧問及機票款等相關費用未支用所致。
10. 管理費用決算數新臺幣 1 億 4,116 萬 7 千元，較預算數新臺幣 1 億 5,963 萬 3 千元，減少新臺幣 1,846 萬 6 千元，約 11.57%，主要係本基金會部分人員於年度中離職，延遲遞補或未補實，及秉持摶節經費原則減少人事費及業務費支出所致。
11. 委辦計畫支出決算數新臺幣 12 億 327 萬元，較預算數新臺幣 12 億 3,683 萬千元，減少新臺幣 3,356 萬元，約 2.71%；主要係受 COVID-19 疫情影響所致。

12. 其他委辦計畫支出決算數新臺幣 93 萬 7 千元，主要係接受海洋委員會委託辦理「109 年度對外海洋事務合作交流及國際會議參與業務」。
13. 財務費用決算數新臺幣 7,846 萬 8 千元，主要係美元貶值產生匯兌損失所致。
14. 其他業務外支出決算數新臺幣 87 萬 4 千元，較預算數新臺幣 76 萬 5 千元，增加新臺幣 10 萬 9 千元，約 14.25%，主要係增加處分財產損失所致。
15. 以上總收支相抵後，計短絀新臺幣 1 億 1,911 萬 5 千元，較預算增加新臺幣 3,190 萬 2 千元，主要係美元貶值產生匯兌損失所致。

(三) 計畫執行成果：

1. 技術合作支出

(1) 技術協助：

本基金會與國際熱帶農業中心(CIAT)合作，接續擴充尼加拉瓜陸稻栽培軟體 APP (Arroz Nica) 新功能、開發菜豆栽培軟體 APP (Frijol Nica)，並配套辦理各式作物生產模型訓練班，提高農民運用科技調適極端氣候之能力，亦將相關數據資料上傳至美國哈佛大學 Dataverse 開放資料平台，善用駐團「在地資料」優勢，連結國際間具影響力之資料分享社群。

(2) 能力建構：

- A. 友好國家醫事人員訓練計畫：與國內 2 所醫療院所合作，訓練 2 個國家共計 3 位醫事人員。另因應 COVID-19 疫情影響人員跨境活動，本基金會分與臺灣腎臟醫學會及社團法人中華民國糖尿病衛教學會合作，共同開發慢性腎臟病及糖尿病防治線上學習課程，以利友好國家醫事人員遠距學習。
- B. 尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫：完成 6 名社區種子教師訓練；完成 30 場「初級預防腎臟病診斷、治療與預防相關訓練班」，共計 840 人次；完成 1 場「腎臟病討論會」，共計 50 人次；完成 604 場「腎臟病預防與管理」社區衛教活動，共計 15,323 人次；印製慢性腎臟病主題 3 式海報共 27,900 份與 5 式摺頁共 224,000 份進行衛教推廣，另結合 COVID-19 主題印製 11,800 份摺頁強化防疫知能。

(3) 海外服務工作團：

109 年度共計新派遣 16 位長期與專案志工，分赴巴拉圭、貝里斯、尼加拉瓜、聖克里斯多福及尼維斯、聖文森、帛琉、泰國、史瓦帝尼、烏干達及土耳其等 10 個友邦或友好國家服務。其中有 7 位志工係配合本基金會計畫或與 INGOs 合作派遣。全年度計 40 位志工於 12 國服務，志工在海外服務總人次達 10,459 人次、海外服務總時數為 25,473 小時。

為廣加宣傳擔任海外志工對於國人未來職涯及生涯規劃之助益，以及吸引更多民眾認識並參與海外志願服務工作，本基金會配合志工招募期程辦理 2 場志工招募說明會。

(4) 先期評估研究：

因應 COVID-19 疫情，原規劃於第 73 屆世界衛生大會(WHA)赴瑞士辦理之場外週邊會議改以線上研討會形式辦理，包括於 5 月與瑞士國際非政府組織 Terre des hommes(Tdh) 合作舉辦「接觸追蹤科技於 COVID-19 防疫之應用」線上研討會及於 11 月與臺灣護理學會及 CARE 共同辦理「護理賦權對健康照護體系之影響」線上研討會，拓展我國在全球健康合作之能見度。

(5) 事後評核及稽核作業：

109 年度因 COVID-19 疫情影響，原訂實地事後評核任務嘗試採用以線上問卷/表單形式蒐集與彙整各方利害關係人意見，計辦理印尼「農企業類型計畫」與中美洲 4 國(貝里斯、瓜地馬拉、宏都拉斯及尼加拉瓜)「病蟲害防治計畫」事後評核。109 年度出席由澳洲國立大學發展政策中心(Development Policy Centre)及亞洲基金會(Asia Foundation)共同主辦之澳洲援助會議(2020 Australasian Aid Conference)，分享本基金會事後評核之研究成果。另為對外呈現評核成果，本基金會將評核成果投稿並獲刊登於「海洋政策(Marine Policy)」(SCI)與「問題與研究季刊」(TSSCI)，提高本基金會學術能量及能見度。

(6) 國際文宣：

109 年度受到 COVID-19 疫情影響，原定派員赴海外進行本基金會駐外技術團計畫動態及靜態畫面蒐集之拍攝計畫因而取消。然為加強外界對本基金會業務之瞭解，並提升本基金會能見度，本基金會

109 年度透過運用既有素材、商請駐外技術團協助蒐集影像畫面，以及訪問返會駐外人員等方式，陸續發行平面、電子及影音出版品，藉由網路、社群平臺等文宣介面廣泛傳播。

(7) 國際會議及交流：

109 年度派遣 3 人赴澳洲參加澳洲援助會議，於會議場內宣傳本基金會教育領域援助成果，並積極於會議中探詢理念相同之學術單位、國際組織/國際非政府組織，尋求國際合作發展多元夥伴關係之機會。

2. 投融資業務支出

(1) 投融資計畫監督管理：既有執行中案件之監督管理

- A. 投資業務方面，新簽署 2 件子計畫；執行中案件部分，有關環境友善與永續生產議題共 7 件、農業議題共 12 件、具金融包容性成長案件共 12 件。
- B. 融資業務方面，因應 COVID-19 疫情及回應友邦需求，新簽署 5 件計畫，包括支持公部門之政策推行、維持金融部門之資金流動性、提供小型企業或婦女企業融資管道等；執行中案件部分，有關環境友善與永續生產議題共 11 件、農業議題共 2 件、金融包容性成長案件共 7 件。另有 1 件計畫結案，辦理成效達標準以上。109 年度有 36 件融資案件(不含子計畫)屬撥還款管理階段，因應疫情特針對 3 件貸款申請輔以靈活管理，經妥善管理，所有案件還款情況正常。
- C. 在國際場域上，109 年度參與美國智庫美國企業研究院(AEI)主辦之「COVID-19 下的經濟成長-中美洲的創新解方研討會」、臺灣綜合研究院主辦之國際金融論壇「促進國際氣候資金與技術移轉之創新方案」及我國舉辦之線上智慧城市論壇，與發展夥伴分享本基金會針對 COVID-19 疫情以及綠色經濟所推動之發展計畫。

(2) 先期評估研究：

- A. 109 年度拓展與理念相近夥伴國家及機構對話，發掘可能之合作機會，包括多邊機構之中美洲經濟整合銀行(CABEI)、美洲開發銀行集團(IDB Group)與歐洲復興開發銀行(EBRD)，及雙邊機構之美國國際開發金融公司(DFC)、日本協力銀行(JBIC)，與第 3 部門之巴拉圭基金會(FP)、新加坡社會影響力公司(IIX)與美國天主教救濟

會(CRS)等。

- B. 109 年度完成之準備或評估工作包括：「帛琉全國寬頻及行動數據基礎建設升級計畫」、「貝里斯 San Pedro 社區醫院建置計畫」、「新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案」之「公部門運作貸款機制」與「金融部門支持微小中型企業機制」、「巴拉圭微小企業貸款計畫」、「東南亞暨南亞婦女生計貸款計畫」、「歐銀高氣候影響力特別基金」及「宏都拉斯供水暨衛生服務提升之前置準備技術協助」。

3. 國際教育訓練支出

(1) 獎助學金：

運用本基金會經費並接受外交部、中美洲經濟發展基金等單位委託，與 21 所大學合作設立 33 項全英語授課之學位學程（包括 3 項博士班學程、21 項碩士班學程及 9 項大學部學程）及 3 項混合型華語授課之大學部學程，提供全額獎學金鼓勵友邦與友好國家優秀具潛力之學生來臺就讀農漁業、商管貿易、公衛醫療、人力資源、資訊科技、電力機械、土木工程、新聞、文創產業等學程，以協助友邦與友好國家建構社經發展所需人力資源，並達成永續發展目標。109 年度共有 456 名外籍學生在臺進修。

(2) 國合之友會：

為協助國合之友會辦理各項活動，補助各國國合之友會活動經費，由駐館(處)協助國合之友會向本基金會提出申請。109 年度 28 個國合之友會中，因受 COVID-19 疫情影響，僅 6 個國合之友會獲本基金會經費補助，共辦理「泰國年終會員大會」、「貝里斯獎學金受獎生行前說明會」、「聖文森校友經驗分享會」、「聖克里斯多福臺灣國合之友會聯誼餐會」、「越南國合之友臺灣電影觀賞會」、「宏都拉斯防疫活動」等相關活動。

4. 人道援助支出

109 年度本基金會運用自有經費執行 5 項計畫：(1) 菲律賓兒童營養整合行動計畫：協助菲律賓東維薩亞區營養不良盛行率高之 Leyte 省與 Samar 省共 3 個自治市 35 村莊中之 5 歲以下兒童被適當餵養，提升營養狀況，並改善當地家庭(包括兒童)取得健康與營養服務之可近性，約

29,502 人受惠；(2)土耳其境內難民行動健康(mHealth)照護計畫：藉由開發行動健康應用程式(mHealth app)原型以協助土耳其政府、當地及難民青年等利害關係人，瞭解並願意合作運用 mHealth 技術以提升土國境內難民之健康知能及改善其健康照護可近性。(3)印尼中蘇拉威西 WASH(供水與衛生)恢復計畫：協助希吉縣目標地區完成 10 座乾淨水源及 88 座公廁計 1,408 戶受災家戶/5,572 人可取得乾淨用水及衛生設施並改善露天便溺習慣；(4)印度 COVID-19 數位健康創新回應計畫：協助印度賈坎德(Jharkhand)邦蘭契(Ranchi)縣 75 所初級醫療機構醫護人員運用數位科技以提供優質醫衛服務，並遵循防疫與感控準則以回應 COVID-19；(5)土耳其行動健康(mHealth)照護計畫(第二期)：協助土耳其境內難民青年與當地弱勢青年透過使用行動健康應用程式提升健康知能及相關資訊與照護之可近性。

5. 外交部委託辦理業務

(1)截止 109 年 12 月 31 日於亞太、亞西、非洲、拉丁美洲、加勒比海地區計派駐 23 個技術團及 78 項專案計畫，主要執行農藝、園藝、水產、畜牧、資通訊、中小企業、環境、教育及公衛醫療等。各項計畫均依進度順利執行，並持續強化合作單位人員之能力建構，以期透過雙邊技術合作，達到計畫永續之目標。109 年結束計畫共計 13 項，結案計畫分別為巴布亞紐幾內亞 1 項計畫、印尼 1 項計畫、吐瓦魯 1 項計畫、馬紹爾 2 項計畫、史瓦帝尼 1 項計畫、厄瓜多 1 項計畫及尼加拉瓜 6 項計畫，其餘計畫續依核定內容進行各項工作，強化合作國家人員之能力建構，以期計畫如期如質達成計畫目標，並使計畫執行具有永續性。

(2)為促進技術交流與移轉，109 年度本基金會規劃辦理友邦政府官員及技術人員專業研習班 16 班次，因受 COVID-19 疫情影響，16 項研習班均未開班。109 年雖未開班，但仍盡力依原規劃辦理相關活動，如在 2 月全球 COVID-19 疫情尚未爆發時，本基金會與日本笹川和平基金會海洋政策研究所(OPRI-SPF)及亞洲開發銀行研究所(ADB)在斐濟合辦「藍色經濟、海洋觀光與藍色金融研討會」；另洽邀國內私部門，導入臺灣旅遊平台(My Taiwan Tour)之遊程設計，並洽獲旅行社及飯店業者同意自費於 12 月前往帛琉，參加本基金會原規劃辦理之生態觀光研習班，盼藉此落實公私部門合作，拓展國際鏈結，惟最

後仍因 COVID-19 疫情而無法成行。

- (3) 依據合作國家提出之需求及依循本基金會計畫循環階段推動新計畫，透過計畫界定任務、事實調查任務、評估任務及事後計畫評核任務，以瞭解合作國家之核心問題並選擇最適方案；並由駐地人員及駐館進行計畫合約磋商，以期確實對合作國家的經濟及社會發展發揮正面影響；另為確保現有計畫依照計畫內容及規劃期程執行，適時辦理計畫監督任務及結案任務，實地檢核計畫執行進度及事後計畫評核任務，且在任務期間完成本基金會營運成效與組織效能層級之績效指標，共派遣專業評估考察團共 8 團，計 14 人次，前往巴拉圭、史瓦帝尼、尼加拉瓜、宏都拉斯、貝里斯、帛琉、約旦、聖克里斯多福及尼維斯。
- (4) 108 年度第 19 屆役男共計 88 名於 109 年年中返國退役；另 109 年度招募第 20 屆外交替代役共計 100 名，役男專長涵括農園藝、水產養殖、資訊、醫學、公共衛生、農業經濟與推廣，及西班牙語等不同領域，惟因 COVID-19 疫情影響，外交部核示全面暫停派遣並改於國內相關單位服勤，計有 48 名役男維持選服外交役並分發至外交部及本基金會服勤，使役男得以不同形式持續參與我國外交相關工作及增加役男接觸國際事務之機會。
- (5) 第 2 屆大專青年實習生原已招募 12 名學生預計派赴 10 個國家，惟因 COVID-19 疫情影響，外交部核示暫緩派遣本屆海外實習生。
- (6) 109 年度「擴大外籍生來臺獎學金計畫」，計提供 44 名獎學金新生員額，供友邦青年來臺攻讀農業、商管貿易、公衛醫療、資通訊及工程等學士學位，透過我國高等教育之能力建構，以協助友邦提升人力素質與專業技術。
- (7) 為協助友邦與友好國家青年研習華語、認識臺灣文化社會與增進友邦對我國之文化交流，自 103 年起本基金會接受外交部委託辦理「友邦及友好國家專業華語教師派遣案」。109 年度共有 18 位專業華語教師分別派駐尼加拉瓜、瓜地馬拉、宏都拉斯、巴拉圭、帛琉、聖文森、貝里斯、聖克里斯多福、聖露西亞、約旦及土耳其等國提供教學服務與辦理文化推廣活動。
- (8) 為協助我太平洋、拉丁美洲及加勒比海友邦培育當地所需基礎技術人力，本基金會接受外交部委託偕同私部門與國內科技大學等單位辦理

友邦職訓計畫。109 年度因 COVID-19 疫情改採二階段進行，第一階段以線上前導課程，第二階段俟我國邊境開放後再來我國參訓。109 年度線上前導課程部分，成立「TaiwanICDF School」教學頻道，延續原規劃之技能培訓量能，邀集友邦學員至影音平台上進行課堂研習與教學活動，並輔以實習教材包等工具，跨越空間限制，期間計有 12 友邦 254 位青年接受線上訓練課程，最後通過測驗考試核錄有 230 位。

- (9) 本基金會自 109 年起接受外交部委託辦理「與國際機構及友好國家合作交流」，業執行「帛琉零碳旅遊先期研究案」及「The Climakers 倡議案」等 2 項研究倡議案，並與永續旅遊協會、世界農民組織等國際重要機構合作投入因應氣候變遷之農業韌性強化及碳中和等議題，相關成果將於聯合國氣候變化綱要公約大會(COP26)及我們的海洋(Our Ocean)等國際會議共同發表，以提升我國國際援助計畫之能見度。

二、110 年度已過期間預算執行情形 (110 年截至 5 月 31 日止執行情形)

- (一) 投融資業務收入執行數新臺幣 4,947 萬 6 千元，較預計數新臺幣 4,029 萬 2 千元，增加新臺幣 918 萬 4 千元，約 22.79%，主要係因長期放款利息收入增加所致。
- (二) 委辦計畫收入執行數新臺幣 3 億 9,793 萬 8 千元，較預計數新臺幣 5 億 657 萬元，減少新臺幣 1 億 863 萬 2 千元，約 21.44%，主要係因 COVID-19 疫情影響及採購進度延遲所致。
- (三) 業務外收入執行數新臺幣 4,683 萬元，較預計數新臺幣 3,936 萬 9 千元，增加新臺幣 746 萬 1 千元，約 18.95%，主要係因定期存款、公債、公司債與金融債券等利息收入較預期高，及投資國內指數股票型基金(ETF)於 110 年 3 月獲得收益分配所致。
- (四) 技術合作支出執行數新臺幣 953 萬 5 千元，較預計數新臺幣 948 萬 8 千元，增加新臺幣 4 萬 7 千元，約 0.50%。
- (五) 投融資業務支出執行數新臺幣 28 萬 1 千元，較預計數新臺幣 41 萬 8 千元，減少新臺幣 13 萬 7 千元，約 32.78%，主要係因法律諮詢服務費尚待核銷所致。
- (六) 國際教育訓練支出執行數新臺幣 76 萬 8 千元，較預計數新臺幣 192

萬 3 千元，減少新臺幣 115 萬 5 千元，約 60.06%，主要係因 COVID-19 疫情關係，多數畢業生未即刻返國，暫未申請使用返國機票所致。

- (七) 人道援助支出執行數新臺幣 398 萬 3 千元，較預計數新臺幣 579 萬 9 千元，減少新臺幣 181 萬 6 千元，約 31.32%，主要係因印尼中蘇拉威西 WASH(供水與衛生)恢復計畫經費有所結餘，且新計畫延至第 3 季啟動所致。
- (八) 管理費用執行數新臺幣 4,983 萬 5 千元，較預計數新臺幣 5,515 萬 4 千元，減少新臺幣 531 萬 9 千元，約 9.64%，主要係因增加外交部委辦計畫分攤本基金會管理費用所致。
- (九) 委辦計畫支出執行數新臺幣 3 億 9,793 萬 8 千元，較預計數新臺幣 5 億 657 萬元，減少新臺幣 1 億 863 萬 2 千元，約 21.44%，主要係因 COVID-19 疫情影響及採購進度延遲。
- (十) 業務外支出執行數新臺幣 6,374 萬 4 千元，較預計數新臺幣 8 萬 7 千元，增加新臺幣 6,365 萬 7 千元，約 731.69%，主要係因美元相對新臺幣貶值產生匯兌損失及新增利息支出所致。
- (十一) 以上總收支相抵後，計短絀新臺幣 3,184 萬元。

伍、其他（重大承諾事項暨或有負債之說明等）

- (一) 110 年截至 5 月 31 日止，本基金會執行中貸款計畫之承諾待撥金額分別為美金 1 億元，執行中投資計畫承諾待撥金額為美金 2,500 萬元。
- (二) 本基金會向外交部承租國有房地，依據雙方訂立之定期租賃契約，租賃期間自民國 109 年 10 月 1 日起至民國 114 年 9 月 30 日止，租金以一個月為一期，其計算標準如下：
 1. 基地部分：按最近一期每平方公尺土地公告地價之百分之三乘以出租基地面積除以十二。
 2. 房屋部分：按出租房屋課稅現值之百分之十除以十二。

主 要 表

財團法人國際合作發展基金會

收支營運預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1,454,432	100.00	收入	2,663,502	100.00	1,527,265	100.00	1,136,237	74.40	委辦預算為外交部委託辦理國際合作技術服務，係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。
1,295,159	89.05	業務收入	2,576,089	96.72	1,419,841	92.97	1,156,248	81.44	
90,860	6.25	投融資業務收入	141,478	5.31	100,730	6.60	40,748	40.45	
1,203,270	82.73	委辦計畫收入	2,434,611	91.41	1,319,111	86.37	1,115,500	84.56	
1,029	0.07	其他委辦計畫收入	-	-	-	-	-	-	
159,273	10.95	業務外收入	87,413	3.28	107,424	7.03	-20,011	-18.63	
153,050	10.52	財務收入	86,213	3.24	107,424	7.03	-21,211	-19.75	
6,223	0.43	其他業務外收入	1,200	0.05	-	-	1,200	-	
1,573,547	108.19	支出	2,715,043	101.94	2,639,923	172.85	75,120	2.85	
1,494,205	102.73	業務支出	2,690,198	101.00	2,639,573	172.83	50,625	1.92	
21,665	1.49	技術合作支出	33,182	1.25	1,038,646	68.01	-1,005,464	-96.81	
38,067	2.62	投融資業務支出	6,610	0.25	6,743	0.44	-133	-1.97	
68,278	4.69	國際教育訓練支出	90,720	3.41	90,720	5.94	-	-	
20,821	1.43	人道援助支出	22,344	0.84	21,771	1.43	573	2.63	
141,167	9.71	管理費用	102,731	3.86	162,582	10.65	-59,851	-36.81	
1,203,270	82.73	委辦計畫支出	2,434,611	91.41	1,319,111	86.37	1,115,500	84.56	
937	0.06	其他委辦計畫支出	-	-	-	-	-	-	
79,342	5.46	業務外支出	24,845	0.93	350	0.02	24,495	6,998.57	
78,468	5.40	財務費用	24,291	0.91	-	-	24,291	-	
874	0.06	其他業務外支出	554	0.02	350	0.02	204	58.29	
-119,115	-8.19	本期賸餘(短絀)	-51,541	-1.94	-1,112,658	-72.85	1,061,117	-95.37	

附表：本期其他綜合餘絀

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
30,730	2.11	本期其他綜合餘絀	-	-	-	-	-	-	
30,730	2.11	備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-	
30,730	2.11	本期其他綜合餘絀合計	-	-	-	-	-	-	

財團法人國際合作發展基金會

現金流量預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算		數 計	說 明
	小	計 合		
業務活動之現金流量：				
本期賸餘(短絀)		-51,541		
利息股利之調整：				
長期放款利息收入		-124,929		
基金孳息收入		-77,213		
股息(投資收入-業外)		-9,000		
未計利息股利之賸餘(短絀)		-262,683		
調整非現金項目：				
折舊費用		3,927		
各項攤提		3,877		
處分不動產、廠房及設備損失		549		
應收保留款減少數		26,300		
預付款項增加數		-12,673		
其他流動資產增加數		-10,714		
應付款項增加數		57,358		
代收款項增加數		342		
應付存出保證金減少數		-37		
未計利息股利之現金流入(流出)				
收取長期貸款利息收入		103,688		
收取基金孳息收入		82,320		
收取股息(投資收入-業外)		9,000		
業務活動之淨現金流入(流出)			1,254	
投資活動之現金流量：				
減少持有至到期日金融資產		570,754		
增加以成本衡量之金融資產		-341,508		
增加長期放款		-970,452		
減少長期放款		227,264		
減少存出保證金		1		
增加不動產、廠房及設備		-8,403		
增加無形資產		-9,790		
投資活動之淨現金流入(流出)			-532,134	
籌資活動之現金流量：				
償還長期借款		-142,295		
增加存入保證金		4,541		
籌資活動之淨現金流入(流出)			-137,754	
現金及約當現金之淨增(淨減)			-668,634	
期初現金及約當現金			3,010,197	
期末現金及約當現金			2,341,563	

財團法人國際合作發展基金會

淨值變動預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說明
基金	12,468,838	-	12,468,838	
創立基金	11,614,339	-	11,614,339	
捐贈基金	854,499	-	854,499	
累積餘絀	2,855,112	-51,541	2,803,571	
累積賸餘	2,855,112	-51,541	2,803,571	
淨值其他項目	37,528	-	37,528	
備供出售金融資產未實現損益	37,528	-	37,528	
合 計	15,361,478	-51,541	15,309,937	

明 細 表

財團法人國際合作發展基金會

業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
90,860	一、投融資業務收入	141,478	100,730	
80,288	1. 長期放款利息收入	124,929	84,731	預估融資計畫資金約9,464,354千元按各計畫貸款平均利率1.32%預估利息收入。
10,542	2. 承諾費收入	16,549	15,999	按已承諾金額及預計將承諾金額依預估撥款速度調整後計算之。
30	3. 滯延息收入	-	-	
1,203,270	二、委辦計畫收入	2,434,611	1,319,111	委辦預算為外交部委託辦理國際合作技術服務，係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。 1. 駐外技術團957,577千元。 2. 外交替代役40,449千元。 3. 大專青年海外技術協助服務計畫4,705千元。 4. 擴大外籍生來臺獎學金計畫94,337千元及臺波蘭科學高等教育獎學金計畫1,670千元。 5. 友邦及友好國家技術人員訓練、觀摩及進修50,324千元。 6. 友邦及友好國家專業華語教師派遣30,486千元。 7. 外派技術人員儲訓、赴海外地區評估監督、稽核及評核業務等計畫、勞健保、退休金及相關管理費用164,915千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
1,029	三、其他委辦計畫收入	-	-	8. 國際合作發展基金會設置條例實施前之駐外技術人員照顧辦法375千元。 9. 與私部門合作開發商業化及創新計畫，以及與國際機構及友好國家合作交流39,773千元。 10. 後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫1,050,000千元。
1,295,159	總計	2,576,089	1,419,841	

財團法人國際合作發展基金會

業務外收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
153,050	1. 財務收入	86,213	107,424	
132,610	(1) 利息收入	77,213	98,424	1. 預估分配2,914,812千元於臺、外幣銀行活儲和定期(儲)存款，平均利率0.48%，年度利息收入為新臺幣13,991千元。
				2. 預估分配3,417,405千元投資短票、公債、公司債及金融債券等，平均利率為1.85%，年度利息收入為63,222千元。
2,349	(2) 投資收入-業外	9,000	9,000	股利收入。
18,091	(3) 處份投資利益	-	-	
6,223	2. 其他業務外收入	1,200	-	
4,361	(1) 整理收入	-	-	
308	(2) 其他收入	-	-	
1,554	(3) 補助及捐贈收入	1,200	-	募款收入。
159,273	總 計	87,413	107,424	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
21,665	壹、技術合作支出	33,182	1,038,646	
701	一、技術協助	4,046	1,003,031	
701	1. 業務費	4,046	1,003,031	
701	(1) 技協專案費	2,846	1,003,031	與國際專業機構合作案。
-	(2) 一般事務費	1,200	-	依據「募集我國援外計畫贊助人之募款專戶」計畫書所述之援助範疇協助執行本會援外相關所需之業務費用1,200千元。
8,326	二、能力建構	9,527	14,671	
2,937	1. 人事費	2,314	5,387	
2,535	(1) 駐外計畫經理薪資	2,024	4,708	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫計2,024千元。
151	(2) 工作獎金	92	196	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫計92千元。
251	(3) 人身保險費	99	267	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫計99千元。
-	(4) 退職準備金	99	216	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫計99千元。
5,088	2. 業務費	6,989	8,833	
9	(1) 勞務費	351	351	友好國家醫事人員訓練計畫學員來臺研習講師、顧問及翻譯人員費用計351千元。
13	(2) 保險費	45	45	友好國家醫事人員訓練計畫學員來臺研習之保險費用計45千元。
4,979	(3) 一般事務費	6,462	7,112	1. 聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫計4,371千元。 2. 友好國家醫事人員訓練計畫計2,091千元。
-	(4) 捐贈	-	1,091	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
66	(5) 燃料費	74	143	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫計74千元。
21	(6) 產物保險費	57	91	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫計57千元。
144	3. 財產維護費	55	236	
144	(1) 車輛養護費	55	236	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫計55千元。
157	4. 旅運費	169	215	
157	(1) 國外旅費	169	215	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫計169千元。
11,795	三、海外服務工作團	14,517	14,806	
359	1. 人事費	552	591	專案人員1名。
311	(1) 專案人員薪資	420	456	
-	(2) 工作獎金	45	48	
48	(3) 人身保險費	55	55	
-	(4) 退職準備金	32	32	
11,436	2. 業務費	13,795	14,045	
285	(1) 勞務費	245	200	各項甄選或教育訓練評審委員、講師、工作人員等費用。
268	(2) 廣告費	442	495	志工業務宣傳廣告等費用。
1,564	(3) 保險費	2,064	2,048	駐地醫療保險、意外險及二代健保補充保費。
383	(4) 志工訓練費	440	442	志工國內外訓練及語訓補助費。
6,838	(5) 駐地津貼	7,489	7,682	生活津貼、房屋租金及調適津貼。
2,098	(6) 一般事務費	3,115	3,178	志工體檢、機票款、赴任川雜費、赴離任旅途雜費、督導業務費、專案計畫費及相關事務費用。
-	3. 旅運費	170	170	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
-	(1) 國外旅費	170	170	洽談志工派遣計畫並監督執行中之志工業務，另進行志工業務新合作計畫之開發等事宜。
301	四、先期評估研究	2,674	3,324	
75	1. 業務費	399	382	
23	(1) 勞務費	297	304	1. 聘請國內專家辦理拉丁美洲及加勒比海、非洲及亞太地區公衛醫療類型專案評估之顧問費及文件翻譯等費用計137千元。 2. 赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議，邀請講者演講費及口譯費用90千元。 3. 邀請碳算專家出席破議題研究計畫討論相關會議之出席費70千元。
52	(2) 一般事務費	102	78	1. 辦理拉丁美洲及加勒比海、非洲及亞太地區公衛醫療類型專案計畫評估所需之顧問交通費等4千元。 2. 赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議茶點、文件及文宣品製作費70千元。 3. 邀請碳算專家出席破議題研究計畫討論相關會議之交通費28千元。
226	2. 旅運費	2,275	2,942	
226	(1) 國外旅費	2,275	2,942	1. 辦理技術合作計畫進行期前及新興計畫評估與研究作業1,150千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科	目	本年度預算數	上年度預算數	說	明
					2. 辦理公衛醫療類型專案前期評估及其他必要之計畫活動714千元。	
					3. 赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議411千元。	
186	五、事後評核及稽核作業		790	773		
14	1. 業務費		330	280		
-	(1) 勞務費		290	240	1. 邀請專家參與評核工作、出席優先領域研究諮詢、工作計畫審查與討論、事後評核討論相關會議之出席費及評核文件翻譯費110千元。	
					2. 聘請專業顧問協助查核180千元。	
14	(2) 一般事務費		40	40	1. 邀請專家出席工作計畫審查與討論、事後評核討論相關會議之交通費10千元。	
					2. 評核問卷設計、進行訪視及列印問卷所須相關費用30千元。	
172	2. 旅運費		460	493		
172	(1) 國外旅費		460	493	1. 進行規劃或評核作業240千元。	
					2. 以評核結果進行論文發表或參與相關論壇220千元。	
-	六、國際文宣		800	800		
-	1. 旅運費		800	800		
-	(1) 國外旅費		800	800	海外業務拍攝及採訪或相關活動宣傳等工作。	
356	七、國際會議及交流		828	1,241		

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
80	1. 業務費	102	106	
80	(1) 一般事務費	102	106	會議行政費用(辦理周邊活動講師、茶點、交通、場地、設備所需費用)。
276	2. 旅運費	726	1,135	
276	(1) 國外旅費	726	1,135	參加世界農民組織年會、非洲永續發展中心年度活動及綠色氣候基金董事會。
38,067	貳、投融資業務支出	6,610	6,743	
37,297	一、投融資計畫監督管理	2,754	2,685	
37,297	1. 業務費	1,357	1,287	
1,098	(1) 勞務費	965	920	1. 聘請律師協助磋商、撰擬計畫合約、檢視並修訂已簽約執行中計畫、提供法律情境研析、審閱請款文件等，並出具法律意見等費用計 825 千元。 2. 為辦理投融資計畫及監督管理，委託國內外專家學者、技術顧問、財經顧問從事專案調查、研析、規劃、審查、監督及出席會議等工作，共計140千元。
332	(2) 手續費	332	332	融資案件委託金融機構代辦手續費。
69	(3) 一般事務費	60	35	辦理與國際合作發展有關業務費用，包括案件回收銀行匯費、合約印製、計畫推廣、增加可見度、問卷調查及一般行政輔助等。
35,798	(4) 呆帳損失	-	-	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
-	2. 旅運費	1,397	1,398	
-	(1) 國外旅費	1,397	1,398	派遣本基金會人員、專家顧問及律師等赴投融資計畫所在地與政府間國際組織、合作國家或當地機構磋商投融資條件、辦理計畫監督及結案前檢視工作，並與合作夥伴深化計畫推動等。
770	二、先期評估研究	3,856	4,058	
510	1. 業務費	600	620	
508	(1) 勞務費	600	610	1. 聘請律師協助研析法律風險、權益保障、計畫結構及合約相關規劃，並出具法律意見等計200千元。 2. 為發掘並辦理計畫或與開發夥伴之多類型合作案，委託國內外專家學者、技術顧問公司、財經顧問公司從事專案調查、研析、規劃等工作，共計400千元。
2	(2) 一般事務費	-	10	
260	2. 旅運費	3,256	3,438	
260	(1) 國外旅費	3,256	3,438	1. 派遣本基金會人員及專家等赴海外發掘及準備投融資潛在計畫、可行性分析與實地勘察等計870千元。 2. 與國際雙邊及多邊發展夥伴洽商合作事宜，並出席相關國際會議與活動計2,386千元。
68,278	參、國際教育訓練支出	90,720	90,720	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
67,944	一、獎助學金	90,000	90,000	
67,944	1. 業務費	90,000	90,000	
63,379	(1) 捐贈	82,500	82,500	1. 獎助15位友邦政府人員參加本基金會與合作大學開辦「遠距碩士專班」，透過遠距教學課程持續在職進修。所需費用包括遠距課程學雜費及教學平台使用費等，預計約需3,000千元。 2. 獎助友邦及友好國家人士來臺攻讀由本基金會與合作大學開設之「全英語授課」碩博士學位高等進修學程，預計獎助80名舊生及70名新生，平均每名學員每年約需450至550千元，包括在臺之膳宿、交通及學雜費等，預計約需79,500千元。
3	(2) 勞務費	10	-	聘請國內學者專家提供獎助學金業務之顧問諮詢服務費。
4,562	(3) 一般事務費	7,490	7,500	1. 規劃辦理國際高等教育合作策略聯盟活動(如聯合運動會、新生訓練等業務費用)及國際合作期刊等項計1,505千元。 2. 105名外籍學生來臺及學成返國機票，機票57千元x105人=5,985千元。
334	二、國合之友會	720	720	
334	1. 業務費	720	720	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
334	(1) 捐贈	720	720	補助各國曾來臺受訓學員籌組「國合之友會」辦理會務及專案性活動，每支會補助36千元x20個經常舉辦活動之支會，計720千元。
20,821	肆、人道援助支出	22,344	21,771	
20,821	一、人道援助	22,344	21,771	
20,655	1. 業務費	21,444	20,711	
10	(1) 勞務費	90	90	聘請國內外專家提供顧問諮詢與能力建構。
20,645	(2) 捐贈	21,344	20,611	與國際或國內非政府組織、友邦政府單位等合作進行人道援助災後重建計畫之執行。
-	(3) 一般事務費	10	10	進行人道援助所需之物資、運費及其他相關費用等。
166	2. 旅運費	900	1,060	
166	(1) 國外旅費	900	1,060	1. 赴海外進行人道援助計畫評估或監督416千元。 2. 參加從事人道救助之非政府組織或機構舉辦之國際會議484千元。
141,167	伍、管理費用	102,731	162,582	
148,367	一、人事費	170,277	163,666	
97,446	1. 聘僱正式員工薪資	113,073	109,000	正式員工122人及行政助理5人。
2,052	2. 兼職酬金	2,196	2,196	董監事及兼職人員車馬費。
917	3. 加班費	1,280	1,280	員工加班費。
3,500	4. 特別休假未休工資	3,900	3,500	員工特別休假未休工資。
20,000	5. 工作獎金	21,640	20,000	工作獎金及考績獎金。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科	目	本年度預算數	上年度預算數	說	明
11,122		6. 人身保險費	13,040	12,850	勞健保費及團體保險。	
10,737		7. 退職準備金	12,000	11,986	勞工退休金公提、員工資遣費及退職準備金精算差額。	
2,283		8. 伙食費	2,782	2,506	依據營利事業所得稅查核準則第88條第2款第1目支給伙食津貼。	
310		9. 其他	366	348	員工休假旅遊補助費。	
31,462	二、業務費		35,420	33,127		
7,426		1. 租金支出	7,522	7,493	1. 辦公大樓、辦公設備外租檔案存放空間等租金7,432千元。 2. 策略性會議用具及場地支出90千元。	
655		2. 文具用品	720	730	紙張文具、印刷、印表機用碳粉、墨水匣等費用。	
1,187		3. 郵電費	1,334	1,334	郵資、傳真、電話費用、網路及電子收發文等費用。	
32		4. 廣告費	45	45	招募員工刊登報紙廣告及電腦人力銀行費用。	
35		5. 稅捐及規費	38	37	公務車牌照、燃料稅及採購案所需合約印花稅。	
57		6. 燃料費	56	57	公務車1輛，每月用油按139公升，機車1輛，每月用油按26公升，每公升均以28元編列。	
87		7. 產物保險費	90	90	公務車1輛，機車1輛及辦公設備等保險費用。	
695		8. 書報雜誌費	696	696	每月按58千元編列，擴充電子資料庫及圖書資源。	
2,571		9. 水電費	2,550	2,550	辦公樓層每月按212.5千元編列。	
2,205		10. 勞務費	3,106	3,197	1. 會計師簽證公費580千元。	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
				2. 外聘評選委員之出席費及審查費60千元。
				3. 國際開發援助現場季刊稿費、審查費及年報文件翻譯費等540千元。
				4. 律師訴訟、諮詢及律師審查費用350千元。
				5. 資安監控中心、滲透測試及資安健診等費用1,388千元。
				6. 招募評審費、閱卷費、命題費及退職金精算費用188千元。
270	11. 雜項購置	330	300	使用年限未及2年或金額未達1萬元之非消耗品。
940	12. 交際費	1,100	1,100	業務需要所產生之宴客、禮品等費用。
1,732	13. 職工福利	1,822	1,732	
68	14. 運費	75	75	運送各項業務、案件資料運費。
13,502	15. 一般事務費	15,936	13,691	1. 辦公大樓管理、清潔及維護費5,892千元。 2. 銀行匯款手續費、委託銀行保管有價證券費用845千元。 3. 無形資產攤提費用3,877千元。 4. 年報、簡介影片、中央社訊息平台、國際開發援助現場季刊、文宣品印製及配樂版權等費用3,060千元。 5. 員工健康檢查、員工協助方案服務費、職安職醫護臨場健康服務及育兒措施費用556千元。 6. 因事務性需要及策略性會議行政等其他費用1,706千元。
11,343	三、財產維護費	10,348	11,157	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
397	1. 房屋建築修繕費	400	400	
21	2. 車輛養護費	40	30	公務車及機車各1輛。
555	3. 辦公器具養護費	577	577	
10,370	4. 儀器設備養護費	9,331	10,150	
559	四、旅運費	1,474	1,474	
344	1. 國內旅費	722	722	員工國內出差旅費。
215	2. 車資	152	152	短程交通費。
-	3. 國外旅費	600	600	國外教育訓練旅費。
889	五、員工訓練費	1,466	1,466	
889	1. 對內訓練師資費	1,456	1,456	員工國內外訓練師資費及教材費。
-	2. 對內訓練教材費	10	10	
3,854	六、財產折舊費	3,927	3,633	
3,155	1. 機械及設備	3,225	3,043	
205	2. 交通及運輸設備	300	268	
399	3. 什項設備	402	322	
95	4. 租賃權益改良	-	-	
- 55,307	七、攤出管理費用	- 120,181	- 51,941	委辦計畫85,886千元、中美洲基金2,795千元及後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫31,500千元。
937	陸、其他委辦計畫支出	-	-	
937	一、其他委辦計畫	-	-	
932	1. 業務費	-	-	
5	2. 旅運費	-	-	
1,203,270	柒、委辦計畫支出	2,434,611	1,319,111	委辦預算為外交部委託辦理國際合作技術服務，係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。
398,833	一、人事費	490,563	457,033	
685,156	二、業務費	1,783,141	728,929	
27,123	三、旅運費	56,289	55,982	
92,158	四、設備投資費	104,618	77,167	1. 駐外技術團957,577千元。 2. 外交替代役40,449千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科	目	本年度預算數	上年度預算數	說	明
					3. 大專青年海外技術協助服務計畫4,705千元。	
					4. 擴大外籍生來臺獎學金計畫94,337千元及臺波蘭科學高等教育獎學金計畫1,670千元。	
					5. 友邦及友好國家技術人員訓練、觀摩及進修50,324千元。	
					6. 友邦及友好國家專業華語教師派遣30,486千元。	
					7. 外派技術人員儲訓、赴海外地區評估監督、稽核及評核業務等計畫、勞健保、退休金及相關管理費用164,915千元。	
					8. 國際合作發展基金會設置條例實施前之駐外技術人員照顧辦法375千元。	
					9. 與私部門合作開發商業化及創新計畫，以及與國際機構及友好國家合作交流39,773千元。	
					10. 後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫1,050,000千元。	
1,494,205	總	計	2,690,198	2,639,573		

財團法人國際合作發展基金會

業務外支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
78,468	1. 財務費用	24,291	-	
3,378	(1) 利息支出	24,291	-	對外借款之利息支出。
75,090	(2) 兌換損失	-	-	
874	2. 其他業務外支出	554	350	
25	(1) 其他支出	5	100	財務性投資交易銀行匯款手續費。
849	(2) 處分不動產、廠房及設備損失	549	250	
79,342	總計	24,845	350	

財團法人國際合作發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項	目	本 年 度 預 算 數	說 明
機械及設備		5,779	
個人電腦		650	20組桌上型電腦及5組筆記型電腦
個人電腦(境外)		128	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫(3組筆記型電腦)
其他資訊設備		651	投影機、印表機、平板電腦及資訊機房網路交換器等
其他資訊設備(境外)		34	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫(投影機及印表機)
資訊系統功能提升		4,316	防火牆暨入侵偵測設備及網站應用程式防火牆設備
交通及運輸設備		1,340	
IP網路交換主機		600	電話交換機
公務車(境外)		740	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫
什項設備		1,284	
冰箱		24	1臺
顯示器		1,260	會議室使用
總	計	8,403	

財團法人國際合作發展基金會

無形資產明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
無形資產		
資訊系統開發與功能新增	5,890	業務資訊應用系統
資訊軟體	3,900	進階持續性滲透攻擊防禦系統軟體
總 計	9,790	

財團法人國際合作發展基金會

固定資產折舊預算明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科 目								本年度提列數額	
	前年度決算資產原值	加上年 度預計 新增資 產原值	減上年 度預計 減少資 產原值	加調整 數(註)	加本年度 預計新增 資產原值	減本年度 預計減少 資產原值	合 計	管理費用	%
機械及設備	38,933	2,065	827	-	5,779	1,456	44,494	3,225	82.12
交通及運輸設備	3,573	70	-	-	1,340	-	4,983	300	7.64
什項設備	5,378	442	549	106	1,284	1,187	5,474	402	10.24
租賃權益改良	3,857	-	-	-	-	-	3,857	-	-
總 計	51,741	2,577	1,376	106	8,403	2,643	58,808	3,927	100.00

註：1. 折舊方法為直線法

2. 係加減以前年度預算估計差額。

財團法人國際合作發展基金會

轉投資明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	以前年度已投資	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
海外投資開發公司	291,640	-	291,640	19.44%	
減：累計減損	-6,000	-	-6,000		
台灣國際農業開發(股)公司	20,000	-	20,000	8.33%	
減：累計減損	-6,911	-	-6,911		
歐銀特別投資基金					
-農企業帳戶計畫	474,630	-	474,630		
-小企業帳戶第三階段計畫	1,345,244	170,754	1,515,998		
-永續農企業價值鏈計畫	409,458	170,754	580,212		
減：累計減損	-18,166	-	-18,166		
金融機構發展基金	476,300	-	476,300		
史瓦帝尼農業投資發展公司 股權投資計畫	18,925	-	18,925		
總計	3,005,120	341,508	3,346,628		

註：轉投資明細係屬資產負債表之「以成本衡量之金融資產-非流動」。

參 考 表

財團法人國際合作發展基金會

資產負債預計表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年(前年) 12月31日實際數	科目	111年12月31日 預計數	110年(上年) 12月31日預計數	比較增減
19,616,430	資產	19,195,188	19,326,820	-131,632
6,029,731	一、流動資產	3,655,649	4,879,526	-1,223,877
4,776,629	現金及銀行存款	2,341,563	3,010,197	-668,634
110	週轉金	110	110	-
1,611,943	銀行存款	500,000	500,000	-
3,164,576	定期存款	1,841,453	2,510,087	-668,634
277,089	應收款項	172,641	182,807	-10,166
193,431	應收保留款	90,326	116,626	-26,300
84,260	應收利息	83,074	66,940	16,134
-602	減：備抵呆帳-應收利息	-759	-759	-
61,451	預付款項	60,690	48,017	12,673
61,451	預付費用	60,690	48,017	12,673
664,085	持有至到期日金融資產- 流動	800,000	1,370,754	-570,754
573,344	未上市櫃公司債-流動	800,000	1,370,754	-570,754
90,741	政府公債-流動	-	-	-
60,431	其他流動資產	60,430	49,716	10,714
60,431	代付款	60,430	49,716	10,714
190,046	一年內到期之長期放款	220,325	218,035	2,290
197,610	一年內到期之長期放款	229,554	227,264	2,290
-7,564	備抵呆帳-一年內到期之長期 放款	-9,229	-9,229	-
13,560,495	二、長期投資及放款(註)	15,505,785	14,423,379	1,082,406
96,211	備供出售金融資產-非流動	337,528	337,528	-
58,683	開放及封閉型基金-備供出售	300,000	300,000	-
37,528	金融資產評價調整-備供出售	37,528	37,528	-
3,204,359	持有至到期日金融資產- 非流動	2,329,868	2,329,868	-
2,813,406	未上市櫃公司債-非流動	1,988,360	1,988,360	-
390,953	政府公債-非流動	341,508	341,508	-
2,499,589	以成本衡量之金融資產- 非流動	3,346,628	3,005,120	341,508
2,530,665	以成本衡量之金融資產- 非流動	3,377,705	3,036,197	341,508
-31,076	累計減損-以成本衡量之 金融資產-非流動	-31,077	-31,077	-
7,760,336	長期放款	9,491,761	8,750,863	740,898
7,856,934	長期放款	9,626,532	8,885,634	740,898
-96,598	減：備抵呆帳-長期放款	-134,771	-134,771	-
17,633	三、不動產、廠房及設備	19,234	15,307	3,927
14,450	機械及設備	14,897	12,645	2,252
38,933	機械及設備	44,494	40,171	4,323
-24,483	減：累計折舊	-29,597	-27,526	-2,071
1,002	交通及運輸設備	1,844	804	1,040
3,573	交通及運輸設備	4,983	3,643	1,340
-2,571	減：累計折舊	-3,139	-2,839	-300
1,538	什項設備	1,850	1,215	635
5,378	什項設備	5,474	5,377	97
-3,840	減：累計折舊	-3,624	-4,162	538
643	租賃權益改良	643	643	-
3,857	租賃權益改良	3,857	3,857	-
-3,214	累計折舊-租賃權益改良	-3,214	-3,214	-
8,571	四、其他資產	14,520	8,608	5,912
321	存出保證金	320	321	-1
321	存出保證金	320	321	-1
8,250	無形資產	14,200	8,287	5,913
8,250	無形資產	14,200	8,287	5,913
19,616,430	資產合計	19,195,188	19,326,820	-131,632

財團法人國際合作發展基金會

資產負債預計表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年(前年) 12月31日實際數	科 目	111年12月31日 預計數	110年(上年) 12月31日預計數	比 較 增 減
4,142,293	負 債	3,885,251	3,965,342	-80,091
378,784	一、流動負債	264,056	206,356	57,700
376,420	應付款項	261,766	204,408	57,358
41,417	應付費用	41,400	39,572	1,828
241,165	應付保留款	138,060	92,487	45,573
3,378	應付利息	13,291	13,334	-43
90,460	其他應付款	69,015	59,015	10,000
2,297	代收款項	2,290	1,948	342
2,297	代收款	2,290	1,948	342
67	其他流動負債	-	-	-
67	暫收款	-	-	-
3,747,900	二、長期負債	3,605,605	3,747,900	-142,295
3,747,900	長期債務	3,605,605	3,747,900	-142,295
3,747,900	長期借款	3,605,605	3,747,900	-142,295
15,609	三、其他負債	15,590	11,086	4,504
15,609	其他負債	15,590	11,086	4,504
15,540	存入保證金	15,500	10,959	4,541
69	應付存出保證金	90	127	-37
15,474,137	淨 值	15,309,937	15,361,478	-51,541
12,468,838	一、基金	12,468,838	12,468,838	-
12,468,838	基金	12,468,838	12,468,838	-
11,614,339	創立基金	11,614,339	11,614,339	-
854,499	捐贈基金	854,499	854,499	-
2,967,771	二、餘絀	2,803,571	2,855,112	-51,541
2,967,771	餘絀	2,803,571	2,855,112	-51,541
2,967,771	累積賸餘	2,803,571	2,855,112	-51,541
37,528	三、淨值其他項目	37,528	37,528	-
37,528	累積其他綜合餘絀	37,528	37,528	-
37,528	備供出售金融資產未實現損失	37,528	37,528	-
19,616,430	負債及淨值合計	19,195,188	19,326,820	-131,632

註：本基金會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司(東方公司)積欠本息計11,003,488.32美元，本基金會於民國92年9月1日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國93年3月26日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品(即巴拉圭工業區)之拍賣。

財團法人國際合作發展基金會

員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
兼職人員	31	
董 監 事	20	
諮 詢 委 員	11	
正式人員	122	
秘 書 長	1	
首 席 管 理 師	3	
總 管 理 師	13	
高 級 管 理 師	21	
管 理 師 / 副 管 理 師 / 助 理 管 理 師	83	
技 工	1	
行 政 助 理	5	
駐 外 計 畫 經 理	1	
專 案 人 員	1	
合 計	160	

財團法人國際合作發展基金會

用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目 名稱 職類(稱)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分攤保險 費	福利 費	其他	總計
董監事、諮詢委員	2,196	-	-	-	-	-	-	-	2,196
聘僱正式員工薪資	113,073	5,180	2,782	21,640	12,000	13,040	-	366	168,081
正式人員	110,841	5,050	2,782	21,449	11,840	12,728	-	366	165,056
首席管理師	6,784	518	68	1,906	928	430	-	9	10,643
總管理師	21,484	881	297	3,895	2,061	1,641	-	39	30,298
高級管理師	24,876	1,243	479	5,410	3,332	2,103	-	63	37,506
管理師/副管理師 /助理管理師	57,174	2,148	1,916	10,128	5,479	8,476	-	252	85,573
技工	523	260	22	110	40	78	-	3	1,036
行政助理	2,232	130	-	191	160	312	-	-	3,025
駐外計畫經理	2,024	-	-	92	99	99	-	-	2,314
專案人員	420	-	-	45	32	55	-	-	552
總計	117,713	5,180	2,782	21,777	12,131	13,194	-	366	173,143

財團法人國際合作發展基金會

公務車輛明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

車輛	車輛種類	乘客人數	購置年月	汽缸總排氣量	牌照稅	燃料使用稅	油料費(全年)			維護費	車輛保險費	備註
							數量(公升)	單價(元)	金額			
MCG-7300	機車	1	105年12月	125cc	-	1	312	28.00	9	7	5	
AKR-8951	汽車	5	104年6月	2,000cc	11	6	1,668	28.00	47	33	25	
111年新購置	汽車	5	111年	2,500cc	-	-	2,467	30.00	74	55	57	聖露西亞代謝性慢性病防治體系建構計畫
合計	-	-	-	-	11	7	-	-	130	95	87	

財團法人國際合作發展基金會

派員出國計畫預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
技術合作支出	拉丁美洲地區	(本基金會人員2名/外部專家2名)新興計畫評估與研究	20	4	360	100	-	460	技術合作先期評估研究
技術合作支出	加勒比海地區	(本基金會人員1名/外部專家1名)新興計畫評估與研究	20	2	300	80	-	380	技術合作先期評估研究
技術合作支出	亞太及非洲地區	(本基金會人員1名/外部專家1名)新興計畫評估與研究	15	2	140	20	-	160	技術合作先期評估研究
技術合作支出	拉丁美及加勒比海、非洲及亞太地區，以及視需要之其他地區	(本基金會人員)辦理公衛醫療類型專案前期評估及其他必要之計畫活動	14	2	244	159	21	424	技術合作先期評估研究
技術合作支出	歐洲或其他合適辦理之區域	(本基金會人員)赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議	9	1	100	63	6	169	技術合作先期評估研究
技術合作支出	拉丁美及加勒比海、非洲及亞太地區，以及視需要之其他地區	(外部專家)辦理公衛醫療類型專案前期評估及其他必要之計畫活動	14	1	200	80	10	290	技術合作先期評估研究
技術合作支出	歐洲或其他合適辦理之區域	(外部專家)赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議	9	2	180	62	-	242	技術合作先期評估研究
技術合作支出	中美洲計畫相關國家	(本基金會人員)辦理技術合作計畫進行前期評估作	7	1	100	50	-	150	技術合作先期評估研究
合計				15	1,624	614	37	2,275	

財團法人國際合作發展基金會

派員出國計畫預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
技術合作支出	聖露西亞	(駐外計畫經理)相關差旅費用	註	-	-	169	-	169	能力建構
合計				-	-	169	-	169	
技術合作支出	加勒比海地區	(本基金會人員)洽談志工派遣計畫並評估及監督執行中之志工業務，另進行志工業務新合作計畫之開發等事宜。	10	1	90	60	20	170	海外服務工作團
合計				1	90	60	20	170	
技術合作支出	拉丁美洲地區或亞太地區	(本基金會人員)海外業務拍攝及採訪或相關活動宣傳等工作	28	4	400	320	80	800	國際文宣
合計				4	400	320	80	800	
技術合作支出	美國明尼亞波里斯或會議地點	(本基金會人員)參與世界農民組織年會	5	3	150	73	9	232	國際會議及交流
技術合作支出	盧安達吉佳利或會議地點	(本基金會人員)參與非洲永續發展中心年度國際會議	7	3	228	100	12	340	國際會議及交流
技術合作支出	韓國仁川或會議地點	(本基金會人員)參與綠色氣候基金董事會	6	3	66	78	10	154	國際會議及交流
合計				9	444	251	31	726	
技術合作支出	馬拉威	(本基金會人員)進行規劃或評核作業。	10	1	180	54	6	240	事後評核及稽核作業
技術合作支出	澳洲坎培拉	(本基金會人員)以評核結果進行論文發表或參與相關論壇，如：澳洲援助會議。	7	2	140	71	9	220	事後評核及稽核作業
合計				3	320	125	15	460	

財團法人國際合作發展基金會

派員出國計畫預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
投融資業務支出	中美洲地區(宏都拉斯等國)	(本基金會人員1名/外部專家1名)CABEI業務監督/新計畫界定評估。	12	2	250	123	12	385	投融資計畫監督管理
投融資業務支出	亞太地區(帛琉)	(本基金會人員2名/外部專家1名)帛琉全國寬頻及行動數據基礎建設升級計畫	7	3	105	153	10	268	投融資計畫監督管理
投融資業務支出	中美洲國家(宏都拉斯)及美國	(本基金會人員)宏都拉斯供水及衛生服務提升之前置作業技術協助計畫與金融機構發展基金監督	10	2	180	137	6	323	投融資計畫監督管理
投融資業務支出	加勒比海地區(聖克里斯多福等國)	(本基金會人員)疫後拉美加婦女賦權專案	10	2	260	155	6	421	投融資計畫監督管理
合計				9	795	568	34	1,397	
投融資業務支出	拉丁美洲暨加勒比海地區	(本基金會人員)國際組織及非政府組織合作評估協商	9	2	150	93	5	248	投融資先期評估研究
投融資業務支出	亞太地區	(本基金會人員2名/外部專家1名)新合作計畫界定	8	3	150	117	5	272	投融資先期評估研究
投融資業務支出	歐洲地區	(本基金會人員)新合作計畫界定	9	2	170	174	5	349	投融資先期評估研究
投融資業務支出	亞銀會員國(斯里蘭卡/可倫坡)	(本基金會人員)亞銀年會	9	2	260	75	6	341	投融資先期評估研究
投融資業務支出	歐銀會員國(北非/中亞)	(本基金會人員)歐銀會員國	7	3	400	98	10	508	投融資先期評估研究
投融資業務支出	拉丁美洲會員國(墨西哥)	(本基金會人員)CABEI年會	8	3	500	151	9	660	投融資先期評估研究
投融資業務支出	拉丁美洲地區	(本基金會人員)美洲開發銀行年會	9	2	520	103	6	629	投融資先期評估研究
投融資業務支出	南美洲地區(巴拉圭)	(本基金會人員)計畫界定併監督任務	10	2	150	93	6	249	投融資先期評估研究

財團法人國際合作發展基金會

派員出國計畫預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
合計				19	2,300	904	52	3,256	
人道援助支出	亞太、拉丁美洲、加勒比海或非洲等天災發生區域	(本基金會人員)參加從事人道救助之非政府組織或機構舉辦之國際會議	14	2	244	234	6	484	人道援助
人道援助支出	亞太、拉丁美洲、加勒比海或非洲等天災發生區域	(本基金會人員1名/外部專家1名)赴海外進行人道援助計畫評估或監督	10	2	244	168	4	416	人道援助
合計				4	488	402	10	900	
管理費用	歐洲、美洲、非洲、加勒比海及亞太地區	(本基金會人員)參加與本基金會業務相關之訓練或國際會議	14	3	300	200	100	600	管理費用
合計				3	300	200	100	600	
總計				67	6,761	3,613	379	10,753	

註：駐外計畫經理係派赴駐地工作，預計天數係赴駐地執行業務天數而定。