

財團法人  
國際合作發展基金會

108 年度預算

財團法人國際合作發展基金會編

# 財團法人國際合作發展基金會

## 目 次

### 總說明

壹、概況	1
貳、工作計畫或方針	3
參、本年度預算概要	12
肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	13
伍、其他	22

### 主要表

壹、收支營運預計表	23
貳、現金流量預計表	24
參、淨值變動預計表	25

### 明細表

壹、收入明細表	26
貳、支出明細表	28
參、固定資產投資明細表	40
肆、遞延資產明細表	41
伍、固定資產折舊預算明細表	42
陸、轉投資明細表	43

### 參考表

壹、資產負債預計表	44
貳、員工人數彙計表	46
參、用人費用彙計表	47
肆、公務車輛明細表	48
伍、派員出國計畫預計表	49

# 財團法人國際合作發展基金會

## 總說明

中華民國 108 年度

### 壹、概況

#### 一、設立依據

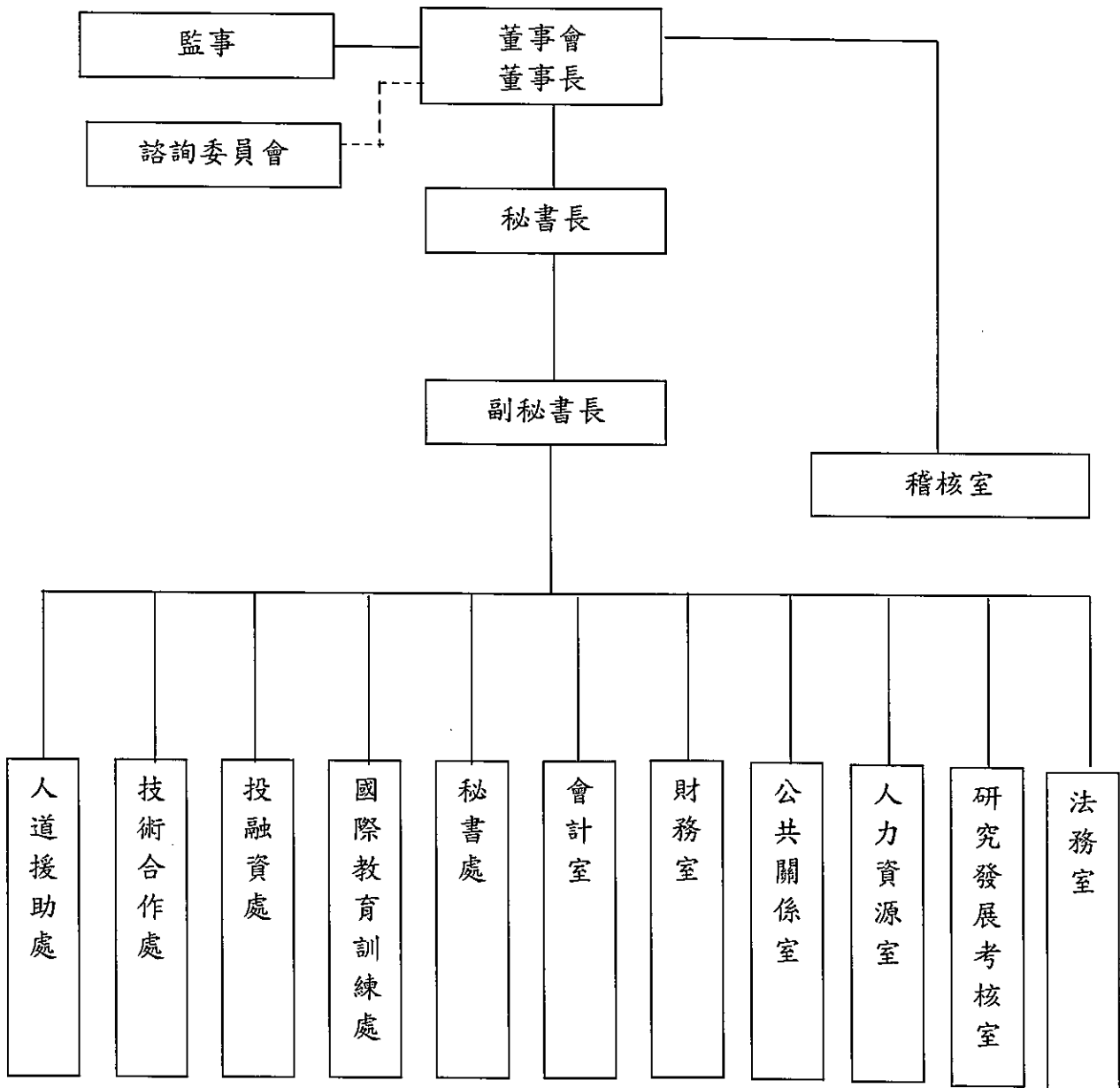
民國 84 年 12 月 19 日立法院三讀通過之「財團法人國際合作發展基金會設置條例」。

#### 二、設立目的

國際合作發展基金會（以下簡稱本基金會）於 85 年 7 月 1 日創立，以經濟部於 78 年 10 月設立之「海外經濟合作發展基金管理委員會」裁撤後，所餘之淨值捐贈本基金會作為創設基金。本基金會創立之目的，在為加強國際合作，協助友好或開發中國家經濟發展，增進雙邊經濟交流，鞏固國際友誼及外交關係，以達到促進經濟發展、社會進步及人類福祉之目標。

#### 三、組織概況（另附組織系統圖）

- （一）本基金會設董事會，置董事 11 人至 15 人，包括相關政府部會首長、學者專家及全國工商團體代表，其中 1 人為董事長，均由行政院院長遴聘之。
- （二）本基金會置監事 3 人至 5 人，其中 1 人為常務監事，均由行政院院長遴聘之。
- （三）本基金會得設諮詢委員會，對業務有關之重要事項提供諮詢，置諮詢委員 7 人至 11 人，由董事長就政府有關機關人員、社會人士及學者專家，提請董事會通過後聘請之。
- （四）本基金會置秘書長 1 人，副秘書長 2 人至 3 人，均由董事長提經董事會同意後遴聘之；其下設人道援助處、技術合作處、投融資處、國際教育訓練處及秘書處計 5 處，及稽核室、會計室、財務室、公共關係室、人力資源室、研究發展考核室及法務室計 7 室。



## 貳、工作計畫或方針

依本基金會設置條例規定，本基金會得辦理技術合作、投資、貸款與保證、捐款及贈與等業務，其中投、融資撥款所需資金將以動用基金方式撥付，技術合作、捐款及贈與業務，以及本基金會執行業務所需各項費用（包括管理費用及出國旅運費），則均由基金收入支應。

### 一、資金來源、運用及收支預估

本基金會投融資業務係以基金本身資金支應，技術合作、國際教育訓練及人道援助等業務，則由基金收入支應。

本基金會於 107 年期初總額約新臺幣 124 億 6,883 萬 8 千元，加上累計餘絀新臺幣 32 億 5,372 萬 8 千元，扣除 107 年預算短絀新臺幣 9,027 萬元、指定用途餘絀新臺幣 10 億元、投融資放款餘額(含預計年度回收本金)為新臺幣 46 億 3,415 萬元(折合美金為 1 億 5,143 萬 2,000 元)、待撥投融資金額為新臺幣 28 億 6,658 萬 2 千元(折合美金為 9,836 萬 6,000 元)，董事會已核定待簽約金額為新臺幣 5 億 9,741 萬 1 千元(折合美金為 2,050 萬元)，評估中計畫金額為新臺幣 8 億 7,426 萬元(折合美金為 3,000 萬元)；預計 108 年度可供規劃於新增投、融資計畫之金額為新臺幣 56 億 5,989 萬 3 千元(折合美金為 2 億 180 萬 5,000 元)。

108 年度投融資可用資金預估	
107 年期初基金總額	12,468,838
107 年期初累計餘絀	3,253,728
合計	15,722,566
減：107 年預算短絀	-90,270
指定用途餘絀	-1,000,000
投資及放款餘額(含預計年度回收本金)	-4,634,150
待撥投融資金額	-2,866,582
董事會已核准待簽約金額	-597,411
評估中計畫金額	-874,260
108 年度可規劃用於新增投融資計畫資金	5,659,893

基金收入可分為業務（投、融資）收入及業務外（財務操作）收入，依據 108 年度預估投、融資計畫之貸款餘額，本基金會投融資業務收入預估約為新臺幣 7,726 萬 2 千元(預估投融資業務之平均收益率為 1.20%)，財務操作收入則約為新臺幣 1 億 6,565 萬 5 千元(預估財務收入之平均收益率為 1.83%)，上述兩項收入合計預估平均收益率為 1.57%，惟扣除業務外支出(含匯兌損益和其他收支)後之預估平均收益率為 1.44%。

## 二、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	108年度目標	107年度目標
一、協助確保糧食安全(農業)	1. 日常膳食增加蔬果攝取之人數	營養提升類型計畫(對象應至少包含夥伴國五歲以下兒童、青少年、孕婦、哺乳婦女或老年人)增產蔬果並無償提供予合作國家人民於日常膳食中增加蔬果攝取,以逐步改善營養均衡。	1,750 人	1,500 人
二、強化可永續發展的農業生產系統(農業)	2. 應用永續農法之案例數	計畫執行過程中應用永續農法之案例數。	10 件	5 件
三、藉提升農業活動附加價值改善農民生活(農業)	3. 提升農業活動產值	計畫生產之糧食作物、蔬菜水果及肉品年總產量乘以國際均價計得之產值。	3,371 萬美元	3,015.6 萬美元
	4. 增加農業活動產值之有償援助計畫數	年度執行中有償援助計畫中具增加農業活動產值目的之有償計畫件數。	8 件	7 件
四、強化健康照護及衛生體系(公衛醫療)	5. 公衛計畫醫療衛生機構功能提升數	透過公衛計畫硬體設備之建置提升醫療衛生機構之功能數。	12 所	39 所
	6. 本基金會提供公衛及醫事人員培訓人數	培訓人數定義為與本基金會公衛醫療計畫目標相關之醫事人員(包含醫師、護理人員、醫檢人員、研究員及其他技術人員)及包含當年度在臺就讀公衛醫療類別學程受獎生人數。	642 人	919 人
五、協助建構發展所需之人力資本(教育)	7. 受獎生畢業後現職與所學學程相關性	針對調查年度前兩年內如期畢業之獎學金計畫受獎生全數進行問卷調查,回收率須達50%以上。	60%	以 107 年達成情形作為基線
	8. 在臺就學獎學金人數	當年度年底在臺就學受獎生人數。	528 人	525 人

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	108 年度目標	107 年度目標
六、協助提升電子化政府管理效能(資通訊)	9. 各計畫建構資通訊系統之普及情形	本項指標之資通訊系統係指本基金會協助夥伴國家完成開發並正式上線之電子化政府系統。	14 部會	13 部會
七、促進環境永續發展(環境)	10. 本基金會辦理永續消費與生產、友善環境科技類型之案例數	有償：當年度執行中辦理永續消費與生產、友善環境科技之有償計畫件數。 無償：計畫執行過程中應用可減少資源使用，或提升能源效率，或達成廢棄物減量等技術以降低環境衝擊之案例數。	18 件	16 件
八、永續及包容性經濟成長(其他)	11. 年度執行中具包容性金融項目之有償計畫件數	年度執行中辦理支持擴大金融服務受惠對象或多元化受惠產業之有償計畫件數。	8 件	8 件
九、增進遭逢戰爭、動亂或天災之國家受影響人民及機構之韌性(其他)	12. 本基金會人道援助計畫協助韌性提升之措施數	本項指標所述之韌性係指一個系統、社區或社會對於災難產生之危險的抵抗、吸收及適應能力，以及即時且有效率地從危險所造成之影響恢復的能力。	25 項	23 項
	13. 本基金會人道援助計畫協助韌性提升之機構數	本基金會當年度納入提升韌性規劃之執行中人道援助計畫之合作機構數，包括政府機構、非政府組織及社區團體等。	15 個	15 個

### 三、工作計畫

#### (一) 技術合作業務

##### 1. 技術協助

計畫重點：呼應聯合國「永續發展目標」(SDGs)對於糧食安全議題之重視，本基金會持續提升糧食作物領域之技術能量與計畫層次，加強運用與國際稻米研究所(IRRI)之夥伴關係，結合IRRI所擁有之技術專家參與計畫成效評估，並透過IRRI連結國際農業研究諮商集團(CGIAR)內之其他專業

國際機構，擴大本基金會技術夥伴網絡，提升計畫影響層面。

經費需求：新臺幣 291 萬 4 千元。

預期效益：與 IRRI 建立合作管道，取得本基金會技術合作計畫所需之專業知識與技術能力，另外與該所發展潛在合作機會以擴展本基金會國際能見度。

## 2. 能力建構

計畫重點：持續結合國內醫療院所及學校資源，辦理「友好國家醫事人員訓練計畫」、「史瓦帝尼王國孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫」、及「尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫」等。

經費需求：新臺幣 1,384 萬 1 千元。

預期效益：藉由各項公衛醫療專案計畫及友好國家醫事人員訓練計畫，提升相關機構功能及培養友邦所需之公衛醫療人力資源；透過公衛計畫協助合作國家醫療衛生機構功能提升數至少 11 所、提供醫事人員訓練至少 120 人。

## 3. 海外服務工作團

計畫重點：為協助友邦及友好國家社會經濟發展，並鼓勵國人參與國際事務，以達到全民外交之目的，本基金會規劃執行海外服務計畫，派遣海外志工赴合作國家提供服務。108 年度除續管理 107 及 106 年度派遣之志工，同時持續推動學校海外志工養成外，預計辦理長期志工宣傳與招募活動，派遣志工赴中美洲、加勒比海、亞太及非洲地區服務，招募之志工專長包含教育、資通訊、公衛醫護、農業及環境等領域。另將續配合本基金會計畫及合作單位需求招募及派遣專案志工。本年度預期派遣長期及專案志工計 35 人次。

經費需求：新臺幣 1,621 萬 5 千元。

預期效益：(1) 派遣符合夥伴國家需求之志工協助開發援助或人道援助專案，另搭配至少 7 項技術協助及人道援助計畫派遣志工。

(2) 志工於服務過程中，能與夥伴國家人民理解彼此文化，並建立夥伴關係。

(3) 志工完成服務後，能將跨文化經驗帶回國內，豐富我國多元社會內涵，分享駐地經驗至少 120 人次。

## 4. 先期評估研究

計畫重點：規劃派遣本基金會人員及專業顧問共 10 人次前往拉丁美洲



及加勒比海、亞西及非洲、亞東太平洋等地區，進行國家資通訊科技、環境保護、公衛醫療、水產資源管理及發展農業新價值鏈等新興計畫之前期研究調查與可行性評估，並完成相關新計畫評估報告。

經費需求：新臺幣 221 萬 1 千元。

預期效益：深入發掘友邦或友好國家資通訊科技、環境保護、公衛醫療、水產資源管理及發展農業新價值鏈等援助需求，瞭解該地區相關領域之現狀及基礎資訊，以規劃區域性、整合性以及符合需求之技術合作計畫。

#### 5. 事後評估及稽核作業

計畫重點：順應國際潮流，依據「國際合作發展事務規劃評估執行監督及績效考核辦法」第六條與國合會「事後評核實施要點」之相關規定，針對本基金會已執行完畢 2 年至 5 年之計畫進行事後評核，透過分析計畫成效，歸納本基金會推動計畫之所獲經驗。108 年度規劃派遣 2 人次赴友好國家進行事後評核，確認計畫成果及永續性。另聘請專業顧問針對本基金會之法令規章、內部管控與工作執行提出具體改善建議事項，做為業務改善或提升工作績效之參考。

經費需求：新臺幣 82 萬 1 千元。

預期效益：透過事後評核歸納所獲經驗或典範實務，以利後續類似計畫參考，且在任務期間完成本基金會營運成效與組織效能層級之績效指標：「利害關係人對計畫成效之滿意比率」相關調查。

#### 6. 國際文宣

計畫重點：規劃 4 人次海外素材蒐集行程，前往合作國家進行本基金會援外計畫之專案拍攝採訪工作，預計完成 2 份返國報告、數位照片檔案約 750 張以上，以及影音素材檔案總計至少 200GB，以豐富本基金會文宣素材，並進一步透過平面、電子及影音出版品之發行與傳播，提升本基金會之能見度。

經費需求：新臺幣 80 萬元。

預期效益：執行國際文宣推廣或執行專案採訪拍攝，所獲素材於返國後依規劃時程陸續發行不同語版之平面、電子或影音出版品，並藉由網路、社群平臺等文宣介面廣泛傳播，加強外界對本基金會業務的瞭解，以提升本基金會能見度。

## 7. 國際會議及交流

計畫重點：為能具體回應國際社會對於援助有效性之倡議，擬透過參與掌握國際趨勢，並適時於國際會議期間分享本基金會計畫執行成果，擴大本基金會與國際援助社群之合作與連結。108 年度擬派員出席經濟合作暨發展組織(OECD)辦理之國際會議或工作坊，以及聯合國永續發展高階政治論壇，與國際開發援助社群及合作夥伴共同交流。

經費需求：新臺幣 86 萬 5 千元。

預期效益：透過國際會議聚焦討論援助發展領域之重要議題及未來趨勢，並彰顯我國援助工作成果及深化本基金會與國際援助社群之合作關係。

## (二) 投融資業務

本基金會根據政府援外政策與國際潮流，擬定投資融資發展計畫，該項業務係以基金本金支應，為有償性質，非預算支出。投融資業務之預算使用，主要為支應計畫推動及監督管理等所需之相關成本，因投融資案件之計畫周期長，爰每年除發掘新計畫外，監督管理已簽約計畫以確保計畫有效執行亦為重點工作。

### 1. 投融資計畫：既有執行中案件之監督管理。

計畫重點：本項工作重點為監督管理經董事會核定之執行中投融資案件，主要工作內容：(1)派遣本基金會人員及專家顧問赴計畫國家進行計畫監督及結案任務，並視需要委託國內外專業團隊協助專案調查、研究、審查及監督等，或由律師提出法律意見；(2)依案件進度審核各項撥款申請，審閱進度報告、檢視年度財務報告及貸款合約或投資契約被依循狀況、參與董事會及投資人諮詢會議等，以追蹤管理計畫依原訂目標有效執行。預估本年度至少有 15 件投融資案件屬撥款及執行管理階段。

經費需求：新臺幣 330 萬 6 千元。

預期效益：透過書面及實地之監督管控，及早發現並降低計畫執行與違約風險，以確保計畫有效執行與運作及本基金會股權及債權。本年度投融資案件及其子計畫，將增加農業活動產值計畫計 1 件及應用環境友善科技計畫計 2 件，以因應受惠國家經濟發展及社會成長之需求。

### 2. 先期評估研究

計畫重點：依本基金會核心策略及業務優先領域，配合夥伴國家或國

際多邊開發銀行需求，適時運用投融資工具推動有償援助。案件來源包括：(1)本基金會自行規劃辦理之有償案件；(2)因應合作國家不定期所提需求以及國際多邊開發銀行之提案，機動評估符合本基金會業務目的以及資金運用範圍之有償案件。工作內容為派遣本基金會人員及專家顧問赴潛在計畫國家進行計畫界定、準備、評估及貸款磋商任務，並視需求委託國內外專業團隊從事專案調查、研究、規劃與分析等。本年度將持續呼應聯合國永續發展目標，並集中資源推動發展夥伴與本基金會優先領域重疊之投融資案件，包括自辦以及透過與國際多邊開發銀行合作之案件，以增加綜效及槓桿效果。

經費需求：新臺幣 428 萬 5 千元。

預期效益：期盼呼應聯合國永續發展目標及回應夥伴國家之發展政策，有效運用本基金會資源，並集中於業務優先領域達 80%，從而達成協助夥伴國家經濟發展與社會成長之目的，並在結合公私部門資源之機構策略下，深化與合作夥伴之關係，讓本基金會有限資金透過合作投融資架構，得以集結合作夥伴資金，使有償業務資金效果達 2 倍以上。

### (三) 國際教育訓練業務

#### 1. 獎助學金

計畫重點：為擴大我國援外計畫綜效，並協助友邦及友好國家培育社經發展所需高等專業人才，持續與合作大學院校共同開設理工、農漁、醫衛、商管及社會等學科之碩、博士學程，獎助友邦優秀青年來臺進修。108 年度將續與 21 所合作大學院校共同開設理工、農漁、醫療、商管及社會等學科之碩、博士學程，預計獎助 85 名舊生及 70 名新生來臺攻讀「全英語授課」碩博士學程；另持續獎助 10 位舊生就讀「混合型華語授課」學士學程。為使更多友邦政府官員參與並知悉我臺灣之專業技術優勢，本年度增列短期專題研修之非學位型獎學金項目，預計獎助 20 位友邦政府人員來臺；同時藉由本基金會與 21 所學校結盟成立之國際高等教育合作策略聯盟平臺，籌劃及推動相關跨校合作業務等。

經費需求：新臺幣 8,986 萬元。

預期效益：「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」廣續擴大與國內優質大學合作辦理全英語碩、博士學程與「混合型華語授課」

學士學程，以協助友邦及友好開發中國家培訓所需之政策規劃、管理及高階技術人才，畢業後得應用所學促進其國家發展，成為國際間友我人脈。經統計 108 年度受獎生畢業後現職與所學學程相關性將為 60%，且預計該年底在臺就學獎學金人數為 528 人。

## 2. 國合之友會

計畫重點：為聯繫曾來臺受訓之學員，本基金會補助曾派員來臺受訓之國家籌組「臺灣國合之友會」，以促進我與友邦及友好國家官員之交流。目前設有「臺灣國合之友會」計 30 國 31 分會，並結合外交部之「留臺校友會」共同辦理。

經費需求：新臺幣 81 萬 6 千元。

預期效益：藉由整合曾來臺參加本基金會研習班或國際高等人力培訓獎學金計畫學員之力量，協助我駐外使館（處）及技術團充實當地友我組織與人脈，以推動雙邊關係及國際合作業務。

## (四) 人道援助業務

計畫重點：為協助我友邦及友好國家於遭受重大天災或人道危機後重建及發展，彰顯我國參與國際社會之人道關懷精神並建立夥伴關係，與國內外政府或非政府組織等單位合作進行災後重建或因應災難之相關人道援助計畫。108 年度預期執行至少 4 項災後重建計畫。

經費需求：新臺幣 2,039 萬 4 千元。

預期效益：協助我友邦及友好國家於遭受重大天災或人道危機後進行重建作業，使受災戶儘速恢復原有生活，彰顯我國人道關懷精神。另透過合作計畫與國內外政府或非政府組織建立夥伴關係，並藉以提昇我與受援國之雙邊關係。預計透過本基金會人道援助計畫增進遭逢戰爭、動亂或天災之國家受影響人民及機構之韌性，提供韌性提升之措施數至少 25 項，並協助當地至少 15 個機構強化韌性。

(五) 委辦計畫(本項預算係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依據外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。)

計畫重點：1. 依據我國外交政策重點，規劃、設計並執行切合友邦發展目標之技術合作計畫，計畫內容結合我國優勢強項之農業、公衛醫療、資通訊、教育及環保，持續提升技術

合作層次，並強化能力建構與技術移轉為目標，著重計畫之相關性、效能、效益與永續性，確保有限援外資源發揮最大效益。

2. 辦理外籍生來臺獎學金計畫、友邦技術人員受訓觀摩與進修及專案研習營、友邦及友好國家專業華語教師派遣。
3. 外交替代役及國際合作發展基金會設置條例實施前之駐外技術人員照顧等。

經費需求：新臺幣 11 億 3,576 萬 7 千元

- 預期效益：
1. 鞏固邦交並加強與友好非邦交國家之雙邊關係，促進與政府間國際組織及非政府國際組織之合作，擴大我國產、官、學界參與國際合作事務之管道，提升我參與國際事務之機會。合作計畫包含農漁業、環境永續、資通訊科技、農企業、職業訓練、公共衛生、災害安置等主題，透過派遣駐外技術團之執行方式，提供友邦各項技術協助。
  2. 以計畫領域分析，農業類型計畫協助友邦及友好國家確保糧食安全，強化可永續發展的農業生產系統，提升農業活動附加價值以改善農民生活；公衛醫療類型計畫強化友邦之健康照護及衛生體系並執行相關能力建構；資通訊類型計畫持續協助友邦提升電子化政府管理效能；環保類型計畫持續導入應用友善環境科技之實務，促進環境永續發展；教育類型計畫協助友邦及友好國家建構發展所需之人力資本，協助夥伴國家培訓多元之政策規劃與專業技術人才，以提升其人力素質，進而促進友邦及友好開發中國家之經濟社會發展，同時藉由實地參訪相關產官學研等單位，展現我國之軟實力。
  3. 外交替代役預計招募及派遣 95 名役男(包含外交部管理之 10 名役男)，以協助駐外技術團推動各項國際合作計畫，另透過海外服役期間之歷練，拓展役男國際視野，以瞭解國際現勢，鼓勵青年日後加入我國援外行列，並培育我國國際外交之潛力人才。
  4. 依據照顧辦法之規定，辦理及發放符合受領資格之前駐

外技術人員申請慰問金及喪葬補助費，達成照顧辦法設立之宗旨。

### 參、本年度預算概要

#### 一、收支營運概況

- (一) 本年度投融資業務收入新臺幣 7,726 萬 2 千元，較上年度預算數新臺幣 6,706 萬 7 千元，增加新臺幣 1,019 萬 5 千元，約 15.2%，主要係貸放餘額增加所致。
- (二) 本年度委辦計畫收入新臺幣 11 億 3,576 萬 7 千元，較上年度預算數新臺幣 12 億 550 萬 9 千元，減少新臺幣 6,974 萬 2 千元，約 5.79%，主因預計執行之委辦計畫經費係配合外交部委辦預算額度編列。
- (三) 本年度財務收入新臺幣 1 億 6,565 萬 5 千元，較上年度預算數新臺幣 1 億 7,801 萬 9 千元，減少新臺幣 1,236 萬 4 千元，約 6.95%，主要係未貸放餘額減少，預期利息收入減少。
- (四) 本年度技術合作支出新臺幣 3,766 萬 7 千元，較上年度預算數新臺幣 4,763 萬元，減少新臺幣 996 萬 3 千元，約 20.92%，主要係專案志工派遣人數雖增加但平均服務時間為 3 個月，故減少生活津貼、調適津貼及保險等相關費用編列。
- (五) 本年度投融資業務支出新臺幣 759 萬 1 千元，較上年度預算數新臺幣 1,060 萬 8 千元，減少新臺幣 301 萬 7 千元，約 28.44%，主要係技術協助專案減少。
- (六) 本年度國際教育訓練支出新臺幣 9,067 萬 6 千元，較上年度預算數新臺幣 9,160 萬 5 千元，減少新臺幣 92 萬 9 千元，約 1.01%，主要係秉持摺節經費，減少國際教育業務支出。
- (七) 本年度人道援助支出新臺幣 2,039 萬 4 千元，較上年度預算數新臺幣 1,981 萬元，增加新臺幣 58 萬 4 千元，約 2.95%。
- (八) 本年度管理費用新臺幣 1 億 5,455 萬 3 千元，較上年度預算數新臺幣 1 億 4,476 萬 8 千元，增加新臺幣 978 萬 5 千元，約 6.76%，主要係配合軍公教人員調薪、資訊安全系統維護費用增加及因委辦預算減少，相對減少攤提本會管理費用等所致。
- (九) 本年度委辦計畫支出新臺幣 11 億 3,576 萬 7 千元，較上年度預算數新臺幣 12 億 550 萬 9 千元，減少新臺幣 6,974 萬 2 千元，約 5.79%

%，主因預計執行之委辦計畫經費係配合外交部委辦預算額度編列。

(十) 本年度財務費用新臺幣 2,000 萬元，與上年度預算相當，主要係融資計畫到期還款本金以及未貸放外幣資金衍生之匯兌損失。

(十一) 本年度其他支出新臺幣 20 萬元，與上年度預算相同。

(十二) 以上總收支相抵後，計短絀新臺幣 8,816 萬 4 千元，較上年度短絀預算數新臺幣 9,027 萬元，減少新臺幣 210 萬 6 千元，約 2.33%，主要係因委辦預算減少，相對減少攤提本會管理費用等所致。

## 二、現金流量概況

(一) 業務活動之淨現金流出新臺幣 1 億 3,820 萬 8 千元。

(二) 投資活動之淨現金流出新臺幣 17 億 405 萬 2 千元。其中現金流入包括減少持有至到期日金融資產新臺幣 1 億 5,006 萬元，減少長期放款新臺幣 3 億 2,352 萬 4 千元，減少存出保證金新臺幣 30 萬元；現金流出包括增加備供出售金融資產新臺幣 1 億元，增加持有至到期日金融資產新臺幣 6 億 9,737 萬 2 千元，增加長期放款新臺幣 13 億 7,671 萬元，增加不動產、廠房及設備新臺幣 293 萬元，增加遞延資產新臺幣 92 萬 4 千元。

(三) 籌資活動之淨現金流出新臺幣 21 萬 1 千元。為增加存入保證金新臺幣 21 萬 1 千元。

(四) 現金及約當現金之淨減新臺幣 18 億 4,247 萬 1 千元。係期末現金及約當現金新臺幣 42 億 8,011 萬 2 千元，較期初現金及約當現金新臺幣 61 億 2,258 萬 3 千元減少所致。

## 三、淨值變動概況

本年度期初淨值新臺幣 156 億 3,656 萬 6 千元，加計本年度短絀新臺幣 8,816 萬 4 千元及累積其他綜合餘絀增加數新臺幣 20 萬元，期末淨值新臺幣 155 億 4,860 萬 2 千元。

## 肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

### 一、前年度決算結果及成果概述

#### (一) 決算結果：

1. 投融資業務收入決算數新臺幣 1 億 1,269 萬 7 千元，較預算數新臺幣 8,793 萬 6 千元，增加新臺幣 2,476 萬 1 千元，約 28.16%，主要係

部分融資計畫因故撥款延後及「金融機構發展基金」到期認列投資收入所致。

2. 委辦計畫收入決算數新臺幣 10 億 6,286 萬 2 千元，較預算數新臺幣 11 億 1,991 萬 2 千元，減少新臺幣 5,705 萬元，約 5.09%；主因委辦計畫經費係配合外交部委辦預算額度編列執行。
3. 基金孳息收入決算數新臺幣 1 億 5,913 萬 9 千元，較預算數新臺幣 1 億 4,696 萬元，增加新臺幣 1,217 萬 9 千元，約 8.29%，主要係外幣定存平均利率高於預期所致。
4. 處分投資利益決算數新臺幣 994 萬 7 千元，主要係處分長期持有指數股票型基金之利益。
5. 整理收入決算數新臺幣 532 萬 1 千元，主要係以前年度剩餘或收回款項。
6. 其他收入決算數新臺幣 1,498 萬 6 千元，主要係備抵呆帳轉列收入所致。
7. 投資收入(業外)決算數新臺幣 195 萬 6 千元，較預算數新臺幣 800 萬元，減少新臺幣 604 萬 4 千元，約 75.55%，主要係處分長期持有指數股票型基金，因而減少持股，配息收入較預期低。
8. 補助及捐贈收入決算數新臺幣 159 萬 5 千元，係接受國內戴德森醫療財團法人嘉義基督教醫院捐款美金 52,980 元，依指定用途全數支應本會「史瓦帝尼王國孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫」與史瓦帝尼王國衛生部及 Raleigh Fitkin Memorial(RFM)醫院合作辦理婦幼照護相關之駐地訓練班。
9. 技術合作支出決算數新臺幣 3,671 萬 6 千元，較預算數新臺幣 6,295 萬 6 千元，減少新臺幣 2,624 萬元，約 41.68%，主要係「聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫」因斷交未執行，及巴拿馬協調人相關費用，因斷交未使用，爰影響 105 及 106 年整體預算執行；另海外志工國內外訓練多由本基金會或駐外人員授課，並使用自有場地所致。
10. 投融資業務支出決算數新臺幣 1,543 萬元，較預算數新臺幣 1,670 萬元，減少新臺幣 127 萬元，約 7.61%，主要係因呆帳準備已足額，無須增提。
11. 國際教育訓練支出決算數新臺幣 9,020 萬 6 千元，較預算數新臺幣 8,470 萬 5 千元，增加新臺幣 550 萬 1 千元，約 6.49%，主要係增



加核錄友邦優秀獎學金受獎生所致。

12. 人道援助支出決算數新臺幣 927 萬 7 千元，較預算數新臺幣 2,136 萬元，減少新臺幣 1,208 萬 3 千元，約 56.57%，主要為「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計支援計畫」、「尼泊爾衛生站重建計畫」及「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」由尼泊爾賑災專戶善款支應，爰本項經費有所剩餘。
13. 管理費用決算數新臺幣 1 億 3,971 萬 6 千元，較預算數新臺幣 1 億 5,006 萬 6 千元，減少新臺幣 1,035 萬元，約 6.9%，主要係本基金會部分人員於年度中離職，延遲遞補或未補實，及秉持撙節經費原則減少人事費及業務費支出所致。
14. 委辦計畫支出決算數新臺幣 10 億 6,286 萬 2 千元，較預算數新臺幣 11 億 1,991 萬 2 千元，減少新臺幣 5,705 萬元，約 5.09%，主因委辦計畫經費係配合外交部委辦契約額度執行。
15. 業務外支出決算數新臺幣 8,699 萬 8 千元，較預算數新臺幣 20 萬元，增加新臺幣 8,679 萬 8 千元，約 43,399.2%，主要係美元貶值產生匯兌損失所致。
16. 以上總收支相抵後，計短絀新臺幣 7,270 萬 2 千元，減少新臺幣 317 萬 3 千元，約 4.18%，主要係美元貶值產生匯兌損失所致。

## (二)計畫執行成果：

### 1. 技術合作業務支出

#### (1) 技術協助：

106 年本基金會與國際稻米研究所 (IRRI)、國際熱帶農業中心 (CIAT) 於 10 月 17 日至 27 日合作辦理「優良稻種系統評估與分析訓練課程」，計有 7 名派駐於海地、尼加拉瓜、索羅門群島、帛琉、印尼等會內外農藝技術人員參訓，有效運用研習知識投入外計畫，提升計畫效益與影響層面。

#### (2) 能力建構：

- A. 醫事人員來臺訓練計畫：與國內 15 所醫療院所合作，訓練 12 個國家共計 22 位醫事人員。
- B. 史瓦帝尼王國孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫：完成 12 名種子教師培訓、60 人次駐地醫事人員訓練，及婦幼照護醫療儀器設備購置(包含超音波機、體徵監視器、新生兒保溫箱及分娩床等設備及

其他相關衛耗材)，並提出「史國孕產婦與嬰兒健康照護人員需求報告」及「孕產婦與嬰兒健康照護人員定期繼續教育規範建議」各乙份予史國衛生部。

C. 布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫：本年度完成 8 名種子教師培訓、60 人次駐地醫事人員訓練，以及提出「107 年度婦幼照護醫療儀器設備採購建議清單」予布國衛生部。

(3) 海外服務工作團：

106 年度共計新派遣 34 名長期與專案志工，分赴貝里斯、多明尼加、宏都拉斯、尼加拉瓜、巴拉圭、聖克里斯多福及尼維斯、聖露西亞、史瓦帝尼王國、吉里巴斯、馬紹爾、諾魯、帛琉、吐瓦魯、泰國、約旦等 15 個友邦或友好國家服務，全年含未離任志工及派駐國計 56 人次志工於 17 國服務；服務類別涵蓋一般教學、電腦資訊、公衛醫護等項目，其中有 14 位志工係搭配本基金會 11 項計畫派遣，包括尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫、帛琉園藝生產與營養提升計畫、貝里斯文化之家及周邊擴建計畫、貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫、太平洋地區園藝計畫-諾魯、太平洋地區園藝計畫-吉里巴斯、太平洋地區園藝計畫-馬紹爾、宏都拉斯馬鈴薯健康種薯繁殖計畫、尼加拉瓜菜豆種子研究發展與生產推廣計畫、約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫及史瓦帝尼王國技職教育與職業訓練提升計畫。透過志工派遣，促進我國人民與友邦或友好國家人民之彼此交流、增進雙方情誼，達到協助我國援外工作之成效。另為使國人更瞭解長期志工之性質與內涵，以及本基金會志工派遣模式，配合本基金會長期志工招募期程舉辦 2 場次志工招募說明會，並辦理 3 場志工宣傳推廣活動。

(4) 先期評估研究：

完成之評估工作包含「聖文森國糖尿病防治能力建構計畫評估任務」，計派有 1 團與 2 人次進行評估，該項計畫已納入 107 年度外交部委辦計畫。另派員參加由國際稻米研究所 (IRRI)、國際熱帶農業中心 (CIAT) 及拉丁美洲灌溉稻米基金 (FLAR) 合辦之訓練課程，並與 CIAT 洽談未來可能合作方式；派員參加國際糧農組織 (FAO) 辦理之鄉村農業金融研習班，以瞭解建構農業價值鏈之可行方案。

(5) 國際文宣：

106 年度派員赴緬甸、貝里斯等 2 國計 4 人次進行拍攝計畫，包括實地拍攝緬甸鄉村微集中式供電站先鋒計畫；貝里斯資通訊計畫；貝里斯羊隻品種改良計畫；貝里斯文化之家與周邊擴建計畫；貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構等計畫等計畫之執行概況，並採訪計畫推動相關人員、當地推廣戶或受惠者，以及合作機構等。另拍攝紀錄本基金會當地執行其他計畫之靜態與動態畫面。產出包括：3 份返國報告、平面靜態相片電子檔案約 2,269 張，以及 1,541 段約 250 小時之影音動態畫面。後續並善用所蒐集素材陸續發行平面、電子及影音不同語版出版品，藉由網路、社群平臺等文宣介面廣泛傳播，加強外界對本基金會業務的瞭解，並提升本基金會能見度。

(6) 事後評估及稽核作業：

106 年度派遣 2 人次(由委辦經費支應)進行諾魯、吉里巴斯及馬紹爾園藝計畫事後評核任務之事後計畫評核任務，且在任務期間完成本基金會營運成效與組織效能層級之績效指標：「利害關係人對計畫成效之滿意比率」相關調查，滿意度達 98.5%。另派遣 1 人次參加荷蘭瓦赫寧根大學及研究中心辦理之「食物及營養安全計畫之監測、評核與影響評估訓練課程(Monitoring, evaluation and impact assessment of food and nutrition security programmes)」，相關建議已列入本基金會組織及計畫評核工作規劃辦理。

另本年度執行相關計畫之事後評核及稽核作業屬委辦計畫之範疇，所需費用由委辦經費支應。

(7) 國際會議及交流：

106 年度派員赴法國出席經濟合作暨發展組織(OECD)辦理之全球發展論壇與聯合國永續發展高階政治論壇，除掌握國際援助發展潮流外，並於參與期間與其他與會者分享我國援外工作。

2. 投融資業務

(1) 投融資計畫：既有執行中案件之監督管理

A. 投資業務方面，106 年度開辦「綠色經濟融資機制」，執行中子計畫共 2 件，間接投資之「歐銀農企業帳戶計畫」，在中亞地區 3 國共推動 5 件新子計畫。

B. 與國際多邊開發銀行之 2 項既有合作專案下，融資業務於 106 年度共完成書面審查及通過 7 件位於中東歐 7 國之綠色市政建設貸款子

計畫，完成 1 件位於波士尼亞及赫塞哥維納之子計畫簽約，並與中美洲經濟整合銀行及薩爾瓦多政府多次會面，研商「中美洲地區咖啡銹病貸款專案」之薩國子計畫，協助薩國加速推動案件；為增加計畫執行效率，在與借款國共同檢視後，進行 2 件貸款合約修約。另，106 年度在聯合國氣候變化綱要公約第 23 屆締約國大會，成功登上周邊會議與國際社會分享「馬紹爾家戶能源效率與再生源貸款計畫」之減碳效益。

C. 在技協專案方面，106 年度在緬甸政府指定之地點推動「緬甸鄉村微集中式供電站先鋒計畫」，並完成太陽能供電站之建置與移交，協助緬甸偏遠鄉村共 450 餘家戶照明電力。此外，透過與中美洲經濟整合銀行合作之「國合會顧問服務基金」，協助尼加拉瓜政府完成「Nueva Segovia 醫院改建」之先期研究與細部設計。

(2) 先期評估研究：

A. 投資業務以配合政策為重，完成對海外投資開發股份有限公司之增資評估及持有股權變更，以及延續上年評估結果，完成對台農發股份有限公司之現金增資等 2 案。

B. 106 年度融資業務完成書面及實地檢視與評估之計畫共 8 件，包括 2 件與國際多邊開發銀行合作融資及 6 件雙邊合作計畫，以包容性金融及社會基礎建設類型為主，其中 2 案已報經董事會核准。此外，在現有雙邊技術合作成果下，研擬於貝里斯及瓜地馬拉兩國進行融資配套規劃，以集中本基金會資源，擴大受益規模。

### 3. 國際教育訓練支出

(1) 獎助學金：

運用本基金會經費並接受外交部、中美洲經濟發展基金等單位委託，與 21 所大學合作設立 31 項全英語授課之學位學程（包括 2 項博士班學程、21 項碩士班學程及 8 項大學部學程）及 3 項混合型華語授課之大學部學程，提供全額獎學金鼓勵友邦與友好國家優秀具潛力之學生來臺就讀農漁業、商管貿易、公衛醫療、人力資源、資訊科技、電力機械、土木工程、新聞、文創產業等學程，以培育其社經發展所需人才，目前共有 520 名外籍學生在臺進修。

(2) 國合之友會：

為協助國合之友會辦理各項活動，補助各國國合之友會活動經

費，由駐館(處)協助國合之友會向本基金會提出申請。106 年度 31 個國合之友會中，共計有 23 個國合之友會辦理活動，其中 14 個國合之友會獲本基金會經費補助，共辦理「泰國第 22 屆年終會員大會暨研討參訪活動」、「聖文森國合之友聯誼餐會暨元宵慶祝活動」、「薩爾瓦多國合會及臺灣獎學金授獎典禮及留學經驗座談會」、「宏都拉斯國合之友會年終聚餐及會長改選大會」等相關活動。

#### 4. 人道援助支出

106 年度與我駐館(處)、國際非政府組織及合作國家政府合作辦理 4 項計畫，其中 2 項計畫由本基金會經費支應：(1)宏都拉斯乾燥走廊計畫：宏都拉斯南部乾燥走廊地區(Dry Corridor) 常年面臨旱災危機，近年更因氣候變異，使該地區脆弱社區居民基本生存受到嚴重影響。本計畫透過提升社區居民在氣候變異相關風險管理之知識與技能、改善社區緊急應變委員會對於旱災監控與預測之能力、設置儲水相關小型基礎建設，協助宏國該區飽受乾旱影響之 15 個脆弱社區提升災難韌性；(2)約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫：自 100 年爆發敘利亞內戰後，約旦已收容超過 65 萬名敘利亞難民，難民湧入導致固體廢棄物隨之增加，嚴重影響當地居民及敘利亞難民的基本生活。本計畫透過協助約旦阿茲拉克市界定各類廢棄物之屬性與其回收再利用之價值、設立廢棄物分類與堆肥廠、提供計畫執行人員所需專業訓練、推動居民廢棄物分類回收知識宣導等方式，協助改善該市社區居民及敘利亞難民約 12,600 人改善固體廢棄物管理。

#### 5. 外交部委託辦理業務

(1)於亞太、非洲、中美洲計派駐 11 個技術團及 52 項專案計畫，主要執行園藝、農藝、畜牧、水產、植病防治以及公衛醫療等。各項計畫均依進度順利執行，並持續強化合作單位人員之能力建構，以期透過雙邊技術合作，達到計畫永續之目標。執行結束之計畫共計 15 項，分別為貝里斯 2 項計畫、薩爾瓦多 1 項計畫、厄瓜多 1 項計畫、聖露西亞 1 項計畫、聖克里斯多福及尼維斯 2 項計畫、索羅門 1 項計畫、沙烏地阿拉伯 3 項計畫、巴林 3 項計畫及加強中美洲農牧保健組織(OIRSA)轄區柑橘黃龍病(HLB)防治及落實病蟲害綜合管理(IPM)計畫，已順利完成結案，其中部分項目將陸續由新計畫銜接推動，其

餘計畫續依核定內容進行各項工作，強化合作國家人員之能力建構，以期計畫如期如質達成計畫目標，並使計畫執行具有永續性。

- (2) 106 年度共辦理農業、資通訊、環境保護、中小企業及公共衛生等領域之研習班 16 班，共計 366 人來臺參訓。另增辦「ICT 臺灣研習營-電子化政府發展研習班」，邀請友邦與友好國家學員來臺參訓，期使學員瞭解臺灣政府與民間資源整合規劃，進而返國後推動相關策略之參考。
- (3) 依據合作國家提出之需求及依循本基金會計畫循環階段推動新計，透過計畫界定任務、事實調查任務、評估任務及事後計畫評核任務，以瞭解合作國家之核心問題並選擇最適方案；並由駐地人員及駐館進行計畫合約磋商，以期確實對合作國家的經濟及社會發展發揮正面影響；另為確保現有計畫依照計畫內容及規劃期程執行，適時辦理計畫監督任務及結案任務，實地檢核計畫執行進度及事後計畫評核任務，且在任務期間完成本基金會營運成效與組織效能層級之績效指標，共派遣專業評估考察團共 24 團，計 53 人次，並派遣 2 人次進行諾魯、吉里巴斯及馬紹爾之事後計畫評核任務。另依 106 年稽核工作計畫抽查中南美洲、加勒比海及亞太地區技術團及計畫之內部管控與執行成效，計派遣 6 人次進行 2 個技術團及 11 項計畫之稽核工作。
- (4) 第 16 屆役男共計 95 名順利於 106 年 9 月底全數退役；第 17 屆外交替代役共計派遣 86 名，役男專長涵括農園藝、水產養殖、資訊、工業設計、西班牙語、法語、營養等不同領域。派往我國駐拉丁美洲及加勒比海、亞東太平洋、非洲等地區共 20 國的 9 個技術團、醫療團及 36 個專案計畫服務。
- (5) 106 年度「擴大外籍生來臺獎學金計畫」，計提供 50 名獎學金新生員額，供友邦青年來臺攻讀農業、商管貿易、公衛醫療、資通訊及工程等學士學位，透過高等人力之能力建構，以協助友邦國家提升人力素質與專業技術。
- (6) 為因應全球掀起之華語文學習熱潮、協助友邦與友好國家青年學習華語、認識臺灣文化社會，進而發揚正體華文之影響力，及增進友邦與我國之文化交流，本基金會自 103 年起接受外交部委託辦理「友邦及友好國家專業華語教師派遣案」。106 年度共有 18 位專業華語教師分別派駐尼加拉瓜、薩爾瓦多、瓜地馬拉、宏都拉斯、巴拉圭、帛琉、

索羅門群島、聖文森、多明尼加、海地、貝里斯、約旦及土耳其等國提供專業華語文教學服務，以培訓友邦與友好國家之華語人才。

(7)外交部專案委辦之「管理巴拉圭合成公司(PSC)及處分臺巴工業園區」案，係為協助外交部進行處分臺巴工業園區以及維持園區基本營運管理，106年度本基金會與PSC公司除戮力管理園區維持基本營運外，並逐步完成園區不動產顧問服務採購、以及園區分區標售與議價等委辦工作。

## 二、上年度已過期間預算執行情形（截至107年5月31日止執行情形）

- (一)投融資業務收入執行數新臺幣2,626萬5千元，較預計數新臺幣2,749萬7千元，減少新臺幣123萬2千元，約4.48%。
- (二)委辦計畫收入執行數新臺幣3億8,928萬3千元，較預計數新臺幣4億1,890萬9千元，減少新臺幣2,962萬6千元，約7.07%。
- (三)業務外收入執行數新臺幣7,210萬4千元，較預計數新臺幣7,120萬8千元，增加新臺幣89萬6千元，約1.26%。
- (四)技術合作支出執行數新臺幣1,485萬7千元，較預計數新臺幣1,286萬元，增加新臺幣199萬7千元，約15.53%，係因海外服務工作團辦理進度超前及支應在瑞士日內瓦辦理分享會之業務費。
- (五)投融資業務支出執行數新臺幣159萬2千元，較預計數新臺幣297萬元，減少新臺幣137萬8千元，約46.4%，係緬甸鄉村微集中式供電站計畫顧問合約最後一期款項刻待緬甸代表處將緬方簽署之撥款申請書及收據報回外交部，本會始可完成付款程序。
- (六)國際教育訓練支出執行數新臺幣121萬1千元，較預計數新臺幣458萬6千元，減少新臺幣336萬9千元，約73.56%，係國際合作期刊預計於本年6月出刊及與中正大學合作辦理「臺灣高等與技職教育國際合作論壇」，預計於6月中旬辦理核銷。
- (七)人道援助支出執行數新臺幣18萬1千元，較預計數新臺幣79萬2千元，減少新臺幣61萬1千元，約77.16%，係赴約旦執行評估及監督任務差旅費於6月4日辦理核銷。
- (八)管理費用執行數新臺幣5,066萬2千元，較預計數新臺幣5,211萬6千元，減少新臺幣145萬4千元，約2.79%。
- (九)委辦計畫支出執行數新臺幣4億8,338萬9千元，較預計數新臺幣5億5,056萬6千元，減少新臺幣6,717萬7千元，約12.2%。

(十) 業務外支出執行數新臺幣 2,459 萬 9 千元，較預計數新臺幣 858 萬 3 千元，增加新臺幣 1,601 萬 6 千元，約 186.59%，主要係產生兌換損失所致。

(十一) 以上總收支相抵後，計短絀新臺幣 9,046 萬 4 千元。

#### 伍、其他（重大承諾事項暨或有負債之說明等）

(一) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定，截至 107 年 5 月 31 日止，已簽約尚未結案之累計核准貸放金額為 2 億 7,877 萬 4,578.92 美元，貸款餘額為 9,711 萬 8,304.18 美元，已承諾待撥金額為 9,836 萬 5,996.72 美元。

(二) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會投資處理辦法」規定截至 107 年 5 月 31 日止，已簽約尚未結案件之投資金額為 6,500 萬美元，已投資之撥款金額為 6,421 萬 5,985 美元，無承諾尚須投資之待撥金額；除美元計價案件外，另尚有已簽約未結案之已投資和已撥款金額新臺幣 1 億 9,500 萬元。

(三) 本基金會向外交部承租國有房地，依據雙方訂立之定期租賃契約，租賃期間自民國 104 年 10 月 1 日起至民國 109 年 9 月 30 日止，租金以一個月為一期，其計算標準如下：

1. 基地部分：按最近一期每平方公尺土地公告地價之百分之三乘以出租基地面積除以十二。
2. 房屋部分：按出租房屋課稅現值之百分之十除以十二。



## 財團法人國際合作發展基金會

## 收支營運預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1,368,503	100.00	收入	1,378,684	100.00	1,450,595	100.00	-71,911	-4.96	委辦預算為外交部委託辦理國際合作技術服務，係依據外交部提供之年度預算額編列，並依外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。
1,175,559	85.90	業務收入	1,213,029	87.98	1,272,576	87.73	-59,547	-4.68	
112,697	8.24	投融資業務收入	77,262	5.60	67,067	4.62	10,195	15.20	
1,062,862	77.66	委辦計畫收入	1,135,767	82.38	1,205,509	83.11	-69,742	-5.79	
192,944	14.10	業務外收入	165,655	12.02	178,019	12.27	-12,364	-6.95	
171,042	12.50	財務收入	165,655	12.02	178,019	12.27	-12,364	-6.95	
21,902	1.60	其他業務外收入	-	-	-	-	-	-	
1,441,205	105.31	支出	1,466,848	106.39	1,540,865	106.22	-74,017	-4.80	
1,354,207	98.95	業務支出	1,446,648	104.93	1,519,930	104.78	-73,282	-4.82	
36,716	2.68	技術合作支出	37,667	2.73	47,630	3.28	-9,963	-20.92	
15,430	1.13	投融資業務支出	7,591	0.55	10,608	0.73	-3,017	-28.44	
90,206	6.59	國際教育訓練支出	90,676	6.58	91,605	6.31	-929	-1.01	
9,277	0.68	人道援助支出	20,394	1.48	19,810	1.37	584	2.95	
139,716	10.21	管理費用	154,553	11.21	144,768	9.98	9,785	6.76	
1,062,862	77.66	委辦計畫支出	1,135,767	82.38	1,205,509	83.11	-69,742	-5.79	
86,998	6.36	業務外支出	20,200	1.47	20,935	1.44	-735	-3.51	
85,695	6.26	財務費用	20,000	1.45	20,735	1.43	-735	-3.54	
1,303	0.10	其他業務外支出	200	0.01	200	0.01	-	-	
-72,702	-5.31	本期賸餘(短絀)	-88,164	-6.39	-90,270	-6.22	2,106	-2.33	

財團法人國際合作發展基金會

現金流量預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目	金額		說明
	小計	合計	
業務活動之現金流量：			
本期賸餘(短絀)	-88,164		
利息股利之調整：			
長期貸款利息收入	-65,459		
基金孳息收入	-162,855		
股息(投資收入-業外)	-2,800		
未計利息股利之賸餘(短絀)	-319,278		
調整非現金項目：			
折舊費用	4,738		
各項攤提	3,600		
預付款項減少數	5,800		
其他流動資產減少數	815		
應付款項減少數	-99,270		
代收款項增加數	603		
應付存出保證金增加數	5		
未計利息股利之現金流入(流出)			
收取長期貸款利息收入	71,475		
收取基金孳息收入	190,504		
收取股息(投資收入-業外)	2,800		
業務活動之淨現金流入(流出)		-138,208	
投資活動之現金流量：			
增加備供出售金融資產-非流動	-100,000		
增加持有至到期日金融資產	-697,372		
減少持有至到期日金融資產	150,060		
增加長期放款	-1,376,710		
減少長期放款	323,524		
減少存出保證金	300		
增加不動產、廠房及設備	-2,930		
增加遞延資產	-924		
投資活動之淨現金流入(流出)		-1,704,052	
籌資活動之現金流量：			
增加存入保證金	-211		
籌資活動之淨現金流入(流出)		-211	
現金及約當現金之淨增(淨減)		-1,842,471	
期初現金及約當現金		6,122,583	
期末現金及約當現金		4,280,112	

財團法人國際合作發展基金會

淨值變動預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科 目	上 年 度 餘 額	本 年 度 增(減-)數	截 至 本 年 度 餘 額	說 明
基金	12,468,838	-	12,468,838	
創立基金	11,614,339	-	11,614,339	
捐贈基金	854,499	-	854,499	
累積餘絀	3,167,728	-88,164	3,079,564	
累積賸餘	3,167,728	-88,164	3,079,564	
淨值其他項目	-	200	200	
累積其他綜合餘絀	-	200	200	
合 計	15,636,566	-87,964	15,548,602	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 業務收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
112,697	一、投融資業務收入	77,262	67,067	
60,771	1. 長期貸款利息收入	65,459	61,004	預估融資計畫資金約4,040,680千元按各計畫貸款平均利率1.62%預估利息收入。
2,257	2. 承諾費收入	11,803	6,063	按已承諾金額及預計將承諾金額依預估撥款速度調整後計算之。
49,562	3. 投資收入	-	-	
107	4. 滯延息收入	-	-	
1,062,862	二、委辦計畫收入	1,135,767	1,205,509	委辦預算為外交部委託辦理國際合作技術服務，係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。 1. 駐外技術團792,443千元。 2. 外交替代役32,130千元。 3. 擴大外籍生來臺獎學金計畫100,746千元。 4. 友邦及友好國家技術人員訓練、觀摩及進修51,285千元。 5. 友邦及友好國家專業華語教師派遣案26,099千元。 6. 外派技術人員儲訓、赴海外地區評估規劃及業務督導等計畫、勞健保、退休金及相關管理費用132,364千元。 7. 國際合作發展基金會設置條例實施前之駐外技術人員照顧辦法700千元。
1,175,559	總 計	1,213,029	1,272,576	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 業務外收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
171,042	1. 財務收入	165,655	178,019	
159,139	(1) 利息收入	162,855	171,578	1. 預估未貸放資金分配4,355,141千元於臺、外幣銀行活儲和定期(儲)存款，平均利率1.30%，年度利息收入為新臺幣56,617千元。
				2. 預估未貸放資金分配4,619,024千元投資短票、公債、公司債及金融債券等，平均利率為2.30%，年度利息收入為106,238千元。
1,956	(2) 投資收入-業外	2,800	6,441	股利收入。
9,947	(3) 處分投資利益	-	-	
21,902	2. 其他業務外收入	-	-	
5,321	(1) 整理收入	-	-	
14,986	(2) 其他收入	-	-	
1,595	(3) 補助及捐贈收入	-	-	
192,944	總 計	165,655	178,019	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
36,716	壹、技術合作支出	37,667	47,630	
2,401	一、技術協助	2,914	3,065	
2,401	1. 業務費	2,914	3,065	
2,401	(1) 捐贈	2,914	3,065	本會與國際稻米研究所(IRRI)合作案
15,463	二、能力建構	13,841	20,599	
4,914	1. 人事費	3,328	5,251	
4,914	(1) 駐外計畫經理薪資	3,328	5,251	1. 史瓦帝尼王國孕產婦及嬰兒保健計畫計1,380千元。 2. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫計1,948千元。
10,123	2. 業務費	9,932	15,329	
203	(1) 勞務費	208	208	友好國家醫事人員訓練計畫學員來臺研習之講師、顧問及翻譯人員費用。
49	(2) 保險費	45	45	友好國家醫事人員訓練計畫學員來臺研習之保險費用。
6,841	(3) 一般事務費	6,767	4,700	1. 史瓦帝尼王國孕產婦及嬰兒保健計畫計29千元。 2. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫計4,607千元。 3. 友好國家醫事人員訓練計畫計2,131千元。
2,870	(4) 捐贈	2,856	10,166	1. 史瓦帝尼王國孕產婦及嬰兒保健計畫捐贈費計525千元。 2. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫捐贈費計2,331千元。
135	(5) 燃料費	33	164	尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫油料費計33千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
25	(6) 產物保險費	23	46	尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫車輛保險費計23千元。
-	3. 財產維護費	59	19	尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫車輛養護費計59千元。
-	(1) 車輛養護費	59	19	
426	4. 旅運費	522	-	
426	(1) 國外旅費	522	-	1. 史瓦帝尼王國孕產婦及嬰兒保健計畫計285千元。 2. 尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫計237千元。
15,925	三、海外服務工作團	16,215	19,950	
402	1. 人事費	647	628	
378	(1) 專案人員薪資	647	628	專案人員1名(含稅、獎金、保險、健保、資遣等)。
24	(2) 駐外計畫經理薪資	-	-	
15,523	2. 業務費	15,398	19,072	
238	(1) 勞務費	202	295	各項甄選或教育訓練評審委員、講師、工作人員等費用。
592	(2) 廣告費	477	466	志工業務宣傳廣告等費用。
2,195	(3) 保險費	2,228	2,864	駐地醫療保險、意外險及二代健保補充保費。
561	(4) 志工訓練費	558	808	志工推廣活動、志工國內外訓練及語訓補助費。
7,697	(5) 駐地津貼	7,933	10,036	生活津貼、房屋租金及調適津貼。
4,240	(6) 一般事務費	4,000	4,603	志工體檢、機票款、赴任川雜費、赴離任旅途雜費、督導業務費、專案計畫費及相關事務費用。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
-	3. 旅運費	170	250	洽談志工派遣計畫並監督執行中之志工業務，另進行志工業務新合作計畫之開發等事宜。
-	(1) 國外旅費	170	250	
1,506	四、先期評估研究	2,211	1,730	
35	1. 業務費	178	68	
8	(1) 勞務費	174	64	1. 聘請國內專家辦理中南美及加勒比海、非洲及亞太地區公衛醫療類型專案評估之顧問等費用。 2. 辦理中南美及加勒比海、非洲及亞太地區公衛醫療類型專案計畫評估所需之文件翻譯及其他雜支費。
27	(2) 一般事務費	4	4	辦理中南美及加勒比海、非洲及亞太地區公衛醫療類型專案計畫評估所需之顧問交通費等。
1,471	2. 旅運費	2,033	1,662	1. 進行新技術合作計畫先期評估研究計700千元。 2. 辦理公衛醫療類型專案前期評估及其他必要之計畫活動。
1,471	(1) 國外旅費	2,033	1,662	
167	五、事後評核及稽核作業	821	1,115	
25	1. 業務費	270	160	
24	(1) 勞務費	220	140	1. 邀請專家出席優先領域研究諮詢、工作計畫審查與討論、事後評核討論相關會議之出席費40千元。 2. 聘請專業顧問協助查核180千元。



財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
1	(2) 一般事務費	50	20	1. 邀請專家出席工作計畫審查與討論、事後評核討論相關會議之交通費20千元。 2. 評核問卷設計、進行訪視及列印問卷所須相關費用 30千元。
142	2. 旅運費	551	955	外聘顧問赴國外進行規劃或評核作業之差旅費用。
142	(1) 國外旅費	551	955	
442	六、國際文宣	800	800	
442	1. 旅運費	800	800	海外業務拍攝及採訪或相關活動宣傳等工作。
442	(1) 國外旅費	800	800	
812	七、國際會議及交流	865	371	
812	1. 旅運費	865	371	參加OECD全球發展論壇及聯合國永續發展高階政治論壇(UN HLPF)
812	(1) 國外旅費	865	371	
15,430	貳、投融資業務支出	7,591	10,608	
10,320	一、投融資計畫	3,306	5,468	
8,666	1. 業務費	1,364	3,182	
4,480	(1) 勞務費	932	1,766	1. 聘請律師協助對已簽約執行中計畫進行合約審閱、協助修訂及提供法律風險趨避等法律文件以及出具法律意見等費用計672千元。 2. 委請律師處理債權追償或訴訟策略等事項計120千元。 3. 計畫相關文件翻譯費用，共計50千元。

# 財團法人國際合作發展基金會

## 業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
				4. 為辦理投融資計畫，委託國內外專家學者、技術顧問公司、財經顧問公司從事專案調查、研析、規劃、審查、監督及出席會議等工作，共計90千元。
332	(2) 手續費	332	526	融資案件委託金融機構代辦手續費。
3,662	(3) 技協專案費	-	690	
-	(4) 呆帳損失	-	-	
192	(4) 一般事務費	100	200	辦理與國際發展有關業務費用。
1,654	2. 旅運費	1,942	2,286	
1,654	(1) 國外旅費	1,942	2,286	計畫評估、合約協商及監督差旅費用。
5,110	二、先期評估研究	4,285	5,140	
970	1. 業務費	895	1,437	
933	(1) 勞務費	825	1,367	1. 請律師協助研析、草擬合約等法律文件以及出具法律意見等計525千元。 2. 為辦理投融資計畫或與開發夥伴之多類型合作案，委託國內外專家學者、專業技術團隊、財經顧問公司從事專案調查、研究、分析、審查及規劃等工作，共計300千元。
37	(2) 一般事務費	70	70	辦理與國際發展有關業務費用。
4,140	2. 旅運費	3,390	3,703	
4,140	(1) 國外旅費	3,390	3,703	1. 亞太地區及拉丁美洲地區計畫發掘及評估  2. 國際組織合作計畫評估協商

# 財團法人國際合作發展基金會

## 業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
				3. 國際組織年會
90,206	參、國際教育訓練支出	90,676	91,605	
89,429	一、獎助學金	89,860	90,420	
89,429	1. 業務費	89,860	90,420	
83,068	(1) 捐贈	82,860	83,420	1. 混合型華語授課計畫，預計獎助10位學士舊生，包括在臺之膳宿、交通與學雜費等計3,600千元。 2. 獎助友邦及友好國家人士來臺攻讀由本會與合作大學開設之「全英語授課」碩博士學位高等進修學程，預計獎助85名舊生及70名新生，平均每名學員每年約需440~550千元，包括在台之膳宿、交通與學雜費等計74,260千元。 3. 友邦非學位型授課計畫，預計獎助20位友邦政府人員，包括在臺之膳宿、交通及學雜費等，預計約需5,000千元
6,361	(2) 一般事務費	7,000	7,000	1. 辦理策略聯盟之新生訓練及TICA盃等相關會議及跨校間之學生聯合活動暨研究獎助所需業務費用計2,000千元。 2. 預估100名外籍學生來臺及學成返國機票，機票50千元 x 100人 = 5,000千元

# 財團法人國際合作發展基金會

## 業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
770	二、國合之友會	816	990	補助各國曾來臺受訓學員籌組「國合之友會」辦理會務及專案性活動，計14個經常舉辦活動支會之經費。
770	1. 業務費	816	990	
770	(1) 捐贈	816	990	
7	三、邀請國外專業人士來臺擔任講座與交流	-	45	外交部委辦預算「友邦技術人員受訓觀摩與進修」已編有相關經費
7	1. 業務費	-	45	
7	(1) 一般事務費	-	45	
-	四、國際教育訓練業務評估規劃	-	150	外交部委辦預算「友邦及友好國家專業華語教師派遣案」已編有相關經費
-	1. 旅運費	-	150	
-	(1) 國外旅費	-	150	
9,277	肆、人道援助支出	20,394	19,810	
9,277	一、人道援助	20,394	19,810	
8,401	1. 業務費	19,334	18,750	
1	(1) 勞務費	90	90	聘請國內外專家提供顧問諮詢與能力建構。與國際非政府組織、友邦政府單位等合作進行人道援助災後重建計畫之執行。進行人道援助所需之物資、運費及其他相關費用等。
8,397	(2) 捐贈	19,234	18,650	
3	(3) 一般事務費	10	10	
876	2. 旅運費	1,060	1,060	1. 赴海外進行人道援助計畫評估或監督。 2. 參加從事人道救助之非政府組織或機構舉辦之國際會議。
876	(1) 國外旅費	1,060	1,060	
139,716	伍、管理費用	154,553	144,768	
135,808	一、人事費	154,793	148,226	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
91,339	1. 聘僱正式員工薪資	103,039	100,038	正式員工116人及計畫助理5人。
1,580	2. 兼職酬金	1,740	1,780	董監事及兼職人員車馬費。
1,165	3. 加班費	1,280	1,180	員工超時加班費。
2,168	4. 不休假加班費	3,500	2,827	
19,400	5. 工作獎金	19,800	19,397	工作獎金及考績獎金。
10,800	6. 人身保險費	12,680	11,250	勞健保費及團體保險。
6,698	7. 退職準備金	9,900	8,900	勞工退休金公提、員工資遣費及退職準備金精算差額。
2,350	8. 伙食費	2,506	2,506	依據營利事業所得稅查核準則第88條第2款第1目支給伙食津貼。
308	9. 其他	348	348	員工休假旅遊補助費。
35,321	二、業務費	31,379	35,602	
6,933	1. 租金支出	7,519	7,565	辦公大樓、辦公設備及外租檔案存放空間等租金。
552	2. 文具用品	697	900	紙張文具、印刷、印表機用碳粉、墨水匣等費用。
1,301	3. 郵電費	1,300	1,485	郵資、傳真、電話費用、網路及電子收發文等費用。
51	4. 廣告費	55	55	招募員工刊登報紙廣告及電腦人力銀行費用。
37	5. 稅捐及規費	36	43	公務車牌照、燃料稅及採購案所需合約印花稅。
59	6. 燃料費	56	51	公務車1輛，每月用油按139公升，機車1輛，每月用油按26公升，每公升均以28.3元編列。

## 財團法人國際合作發展基金會

## 業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
98	7. 產物保險費	90	101	公務車1輛，機車1輛及辦公設備等保險費用。
679	8. 書報雜誌費	648	648	每月按54千元編列，擴充電子資料庫及圖書資源。
2,466	9. 水電費	2,500	2,600	辦公樓層每月按208.3千元編列。
4,228	10. 勞務費	2,491	3,037	1. 會計師簽證公費 2. 外聘評選委員之出席費及審查費。 3. 稿費、講座費用及年報文件翻譯費等。 4. 律師訴訟、諮詢及律師審查費用。 5. 資安監控中心、駭客入侵演練、電子郵件社交工程等採購案委外費用。
262	11. 雜項購置	300	300	使用年限未及2年或金額未達1萬元之非消耗品。
979	12. 交際費	1,000	1,000	業務需要所產生之宴客、禮品等費用。
1,732	13. 職工福利	1,732	1,732	
80	14. 運費	75	115	運送各項業務、案件資料運費。
15,864	15. 一般事務費	12,880	15,970	1. 辦公大樓管理、清潔、維護費用。 2. 銀行匯款手續費、委託銀行保管有價證券費用。 3. 遞延資產攤提費用。 4. 年報製作、中央社訊息平台及文宣品印製、影像素材、配樂版權等費用 5. 退休人員舉辦聯誼活動費用。

# 財團法人國際合作發展基金會

## 業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
				6. 員工健康檢查及育兒措施等費用。
				7. 因事務性需要及策略性會議行政等其他費用。
8,045	三、財產維護費	11,206	9,075	
471	1. 房屋建築修繕費	450	450	
19	2. 車輛養護費	30	40	公務車及機車各1輛。
487	3. 辦公器具養護費	500	490	
7,068	4. 儀器設備養護費	10,226	8,095	
750	四、旅運費	1,474	920	
605	1. 國內旅費	722	760	員工國內出差旅費
145	2. 車資	152	160	短程交通費
-	3. 國外旅費	600	-	國外教育訓練旅費
1,180	五、員工訓練費	1,466	2,160	員工國內外訓練師資費及教材費
1,175	1. 對內訓練師資費	1,456	2,150	
5	2. 對內訓練教材費	10	10	
4,886	六、財產折舊費	4,738	4,981	
3,622	1. 機械及設備	3,944	3,832	
361	2. 交通及運輸設備	229	438	
590	3. 什項設備	416	435	
313	4. 租賃改良物	149	276	
-46,274	七、攤出管理費用	-50,503	-56,196	委辦支出48,003千元及中美洲基金2,500千
1,062,862	陸、委辦計畫支出	1,135,767	1,205,509	委辦預算為外交部委託辦理國際合作技術服務，係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。
425,430	一. 人事費	439,521	449,663	
531,037	二. 業務費	615,638	621,659	
51,339	三. 旅運費	45,774	52,374	
55,056	四. 設備投資費	34,834	81,813	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
				1. 駐外技術團792,443千元。 2. 外交替代役32,130千元。 3. 擴大外籍生來臺獎學金計畫100,746千元。 4. 友邦及友好國家技術人員訓練、觀摩及進修51,285千元。 5. 友邦及友好國家專業華語教師派遣案26,099千元。 6. 外派技術人員儲訓、赴海外地區評估規劃及業務督導等計畫、及勞健保、退休金及相關管理費用132,364千元。 7. 國際合作發展基金會設置條例實施前之駐外技術人員照顧辦法700千元。
1,354,207	總計	1,446,648	1,519,930	



財團法人國際合作發展基金會

業務外支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
85,695	1. 財務費用	20,000	20,735	投融資計畫到期還款本金以及未貸放外幣資金衍生之匯兌損失。
85,695	(1) 兌換損失	20,000	20,735	
1,303	2. 其他業務外支出	200	200	
102	(1) 其他支出	200	200	本基金會投資指數型基金交易手續費、金融系統租用費及金融資訊購買費等。
1,129	(2) 處分固定資產損失	-	-	
72	(3) 整理支出	-	-	
86,998	總 計	20,200	20,935	

財團法人國際合作發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
機械及設備	2,150	
個人電腦	1,322	30組桌上型電腦及15組筆記型電腦
個人電腦(境外)	45	尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫使用
其他資訊設備	136	數位單眼相機、網路連結儲存設備
其他資訊設備(境外)	27	尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫使用 (印表機及照相機)
資訊系統功能提升	620	檔案伺服器擴充設備、網路負載平衡器汰換
交通設備	780	
公務車(境外)	780	尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫使用
總 計	2,930	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 遞延資產明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
遞延資產		
資訊系統開發與功能新增	700	國合會網站資料庫及電子報系統、會計、出納管理系統
資訊軟體	224	Windows server 2016 datacenter 中文版 16 core、Adobe Acrobat Pro DC 專業中文版 for windows
總 計	924	

財團法人國際合作發展基金會

固定資產折舊預算明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科 目						折 舊	本年度提列數額	
	前年度決算資產原值	加上年 度預計 新增資 產原值	加調整 數(註)	加本年度預 計新增資產 原值	合 計	方 法	管 理 費 用	%
機械及設備	35,493	4,505	-49	2,150	42,099	直線法	3,944	83.24
交通及運輸設備	3,489	-	-	780	4,269	直線法	229	4.83
什項設備	5,235	22	-1	-	5,256	直線法	416	8.78
租賃權益改良	3,857	-	-	-	3,857	直線法	149	3.15
總 計	48,074	4,527	-50	2,930	55,481	-	4,738	100.00

註：係加減以前年度預算估計差額。

# 財團法人國際合作發展基金會

## 轉投資明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	以前年度已投資	本年度增 (減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
海外投資開發公司	175,000	-	175,000	19.44%	
減：累計減損	-6,000	-	-6,000		
BTS印度私募股權基金	120,516	-	120,516	6.80%	
減：累計減損	-91,859	-	-91,859		
金融機構發展基金	476,300	-	476,300		
歐銀特別基金-農企業 帳戶計畫	474,630	-	474,630		
歐銀特別投資基金-小 企業帳戶第三階段計畫	1,213,630	-	1,213,630		
台灣國際農業開發(股) 公司股權投資計畫	20,000	-	20,000		
總計	2,382,217	-	2,382,217		

註：轉投資明細係屬資產負債表之「以成本衡量之金融資產-非流動」。

## 財團法人國際合作發展基金會

## 資產負債預計表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年(前年) 12月31日實際數	科 目	108年12月31日 預計數	107年(上年) 12月31日預計數	比較增(減)數
15,825,106	資 產	15,645,406	15,832,243	-186,837
7,312,377	一、流動資產	5,011,740	7,130,236	-2,118,496
6,415,800	現金及銀行存款	4,280,112	6,122,583	-1,842,471
110	週轉金	110	110	-
455,374	銀行存款	200,000	200,000	-
5,960,316	定期存款	4,073,153	5,872,473	-1,799,320
-	附賣回債券投資	6,849	50,000	-43,151
106,589	應收款項	99,840	133,505	-33,665
11,009	應收保留款	46,450	46,450	-
95,613	應收利息	54,004	87,669	-33,665
-575	減：備抵呆帳-應收利息	-614	-614	-
542	其他應收款-流動	-	-	-
35,066	預付款項	35,139	40,939	-5,800
35,066	預付費用	35,139	40,939	-5,800
355,187	持有至到期日金融資產-流動	270,000	420,060	-150,060
355,187	未上市櫃公司債-流動	270,000	420,060	-150,060
107,908	其他流動資產	98,039	98,854	-815
107,908	代付款	98,039	98,854	-815
291,827	一年內到期之長期放款	228,610	314,295	-85,685
300,756	一年內到期之長期放款	237,839	323,524	-85,685
-8,929	備抵呆帳-一年內到期之長期放款	-9,229	-9,229	-
8,477,262	二、長期投資及放款(註)	10,603,148	8,666,705	1,936,443
-	備供出售金融資產-非流動	100,200	-	100,200
-	開放及封閉型基金-備供出售	100,000	-	100,000
-	金融資產評價調整-備供出售	200	-	200
3,601,358	持有至到期日金融資產-非流動	4,342,175	3,644,803	697,372
3,508,530	未上市櫃公司債-非流動	4,247,675	3,550,303	697,372
92,828	政府公債-非流動	94,500	94,500	-
2,094,072	以成本衡量之金融資產-非流動	2,382,217	2,382,217	-
2,191,931	以成本衡量之金融資產-非流動	2,480,076	2,480,076	-
-97,859	累計減損-以成本衡量之金融資產-非流動	-97,859	-97,859	-
2,781,832	長期放款	3,778,556	2,639,685	1,138,871
2,848,435	長期放款	3,854,015	2,715,144	1,138,871
-66,603	減：備抵呆帳	-75,459	-75,459	-
20,784	三、不動產、廠房及設備	13,863	15,671	-1,808
15,464	機械及設備	10,660	12,454	-1,794
35,493	機械及設備	42,099	39,949	2,150
-20,029	減：累計折舊	-31,439	-27,495	-3,944
1,596	交通及運輸設備	1,405	854	551
3,489	交通及運輸設備	4,269	3,489	780
-1,893	減：累計折舊	-2,864	-2,635	-229
2,561	什項設備	1,061	1,477	-416
5,234	什項設備	5,256	5,256	-
-2,673	減：累計折舊	-4,195	-3,779	-416
1,163	租賃權益改良	737	886	-149
3,857	租賃權益改良	3,857	3,857	-
-2,694	累計折舊-租賃權益改良	-3,120	-2,971	-149
14,683	四、其他資產	16,655	19,631	-2,976
304	存出保證金	338	638	-300
304	存出保證金	338	638	-300
14,379	遞延資產	16,317	18,993	-2,676
14,379	遞延資產	16,317	18,993	-2,676
15,825,106	資 產 合 計	15,645,406	15,832,243	-186,837

## 財團法人國際合作發展基金會

## 資產負債預計表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年(前年) 12月31日實際數	科目	108年12月31日 預計數	107年(上年) 12月31日預計數	比較增(減)數
102,539	負債	96,804	195,677	-98,873
88,075	一、流動負債	85,541	184,208	-98,667
85,587	應付款項	83,125	182,395	-99,270
35,063	應付費用	34,651	37,550	-2,899
31,510	應付保留款	31,458	72,048	-40,590
19,014	其他應付款	17,016	72,797	-55,781
2,421	代收款項	2,416	1,813	603
2,421	代收款	2,416	1,813	603
67	其他流動負債	-	-	-
67	暫收款	-	-	-
14,464	二、其他負債	11,263	11,469	-206
14,271	存入保證金	11,071	11,282	-211
193	應付存出保證金	192	187	5
102,539	負債合計	96,804	195,677	-98,873
15,722,567	淨值	15,548,602	15,636,566	-87,964
12,468,839	一、基金	12,468,838	12,468,838	-
12,468,839	基金	12,468,838	12,468,838	-
11,614,339	創立基金	11,614,339	11,614,339	-
854,500	捐贈基金	854,499	854,499	-
3,253,728	二、累積餘絀	3,079,564	3,167,728	-88,164
3,253,728	累計贖餘(-)	3,079,564	3,167,728	-88,164
-	三、淨值其他項目	200	-	200
-	累積其他綜合餘絀	200	-	200
15,722,567	淨值合計	15,548,602	15,636,566	-87,964
15,825,106	負債及淨值合計	15,645,406	15,832,243	-186,837

註：本基金會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司(東方公司)積欠本息計11,003,488.32美元，本基金會於民國92年9月1日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國93年3月26日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品(即巴拉圭工業區)之拍賣。

財團法人國際合作發展基金會

員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

職 類 ( 稱 )	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
兼職人員	31	
董 監 事	20	
諮 詢 委 員	11	
正式人員	116	
秘 書 長	1	
首 席 管 理 師	3	
總 管 理 師	13	
高 級 管 理 師	21	
管 理 師 / 副 管 理 師 / 助 理 管 理 師	76	
技 工	2	
行政助理	5	
合 計	152	



## 財團法人國際合作發展基金會

## 用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休及、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
董監事、諮詢委員	1,740								1,740
正式人員	103,039	1,280	2,506	23,300	9,900	12,680	0	348	153,053
首席管理師	6,221	0	65	2,052	765	418	0	9	
總管理師	19,511	17	281	4,935	1,680	1,596	0	39	
高級管理師	23,648	66	454	5,733	2,749	2,045	0	63	
管理師/副管理師/助理管理師	50,411	980	1,663	10,134	4,401	8,226	0	231	
技工	1,028	192	43	230	149	127	0	6	
行政助理	2,220	25		216	156	268	0		
總計	104,779	1,280	2,506	23,300	9,900	12,680	0	348	154,793

財團法人國際合作發展基金會

公務車輛明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

車輛	車輛種類	乘客人數	購置年月	汽缸總排氣量	牌照稅	燃料使用稅	油料費(全年)			維護費	車輛保險費	備註
							數量(公升)	單價(元)	金額			
MCG-7300	機車	1	105年12月	125cc	-	1	312	28.30	9	3	1	
AKR-8951	汽車	5	104年6月	2,000cc	11	6	1,668	28.30	47	27	17	
108年新購置	汽車	5	108年	2,800cc	-	-	1,371	23.78	33	59	23	尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫
合計	-	-	-	-	11	7	-	-	89	89	41	

## 財團法人國際合作發展基金會

## 派員出國計畫預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
投融資業務支出	中美洲	計畫評估、合約協商及監督	27	7	590	354	82	1,026	投融資計畫
投融資業務支出	拉美	CABEI / IDB / MIF 監督	18	2	240	227	48	515	投融資計畫
投融資業務支出	歐亞非洲	計畫評估、合約協商及監督	14	2	240	119	42	401	投融資計畫
合計				11	1,070	700	172	1,942	
投融資業務支出	亞太	亞太地區計畫發掘及評估	10	2	150	99	53	302	投融資先期評估研究
投融資業務支出	拉丁美洲	拉丁美洲地區計畫發掘及評估	19	4	280	198	52	530	投融資先期評估研究
投融資業務支出	美洲及亞歐非洲	國際組織合作計畫評估協商	10	2	160	111	32	303	投融資先期評估研究
投融資業務支出	美洲及亞歐非洲	國際組織年會	30	10	1,450	530	275	2,255	投融資先期評估研究
合計				18	2,040	938	412	3,390	
技術合作支出	尼加拉瓜	(駐地計畫經理)派赴差旅費及駐地交通費	註	1	100	-	60	160	能力建構
技術合作支出	尼加拉瓜	(駐地計畫經理)駐地交通費	註	1	34	-	43	77	能力建構
技術合作支出	史瓦帝尼王國	(本會人員)計畫期中監督	10	2	140	133	12	285	能力建構
合計				4	274	133	115	522	
技術合作支出	加勒比海	洽談志工派遣計畫並監督執行中之志工業務，另進行志工業務新合作計畫之開發等事宜	10	1	90	60	20	170	海外服務工作團
合計				1	90	60	20	170	
技術合作支出	中南美洲、非洲或亞太地區	海外業務拍攝及採訪或相關活動宣傳等工作	14	4	400	320	80	800	國際文宣
合計				4	400	320	80	800	
技術合作支出	法國	參加OECD全球發展論壇	5	2	260	90	16	366	國際會議及交流
技術合作支出	紐約	參加聯合國永續發展高階政治論壇(UN HLPF)	5	3	340	135	24	499	國際會議及交流
合計				5	600	225	40	865	
技術合作支出	薩爾瓦多	進行規劃或評核作業	10	1	150	108	16	274	事後評估及稽核作業
技術合作支出	貝里斯	進行規劃或評核作業	10	1	150	111	16	277	事後評估及稽核作業
合計				2	300	219	32	551	
技術合作支出	本會夥伴國家	派遣本會人員含專家共5人次進行新計畫先期評估研究計700千元	30	4	400	300	-	700	技術合作先期評估研究
技術合作支出	中南美洲及加勒比海、非洲及亞太地區，以及視需要辦理計畫活動之地區。	(本會人員)辦理公衛醫療類型專案前期評估及其他必要之計畫活動	14	3	520	276	20	816	技術合作先期評估研究
技術合作支出	中南美洲及加勒比海、非洲及亞太地區，以及視需要辦理計畫活動之地區。	(外部專家)辦理公衛醫療類型專案前期評估及其他必要之計畫活動	14	2	320	180	17	517	技術合作先期評估研究
合計				9	1,240	756	37	2,033	
人道援助支出	非洲、亞太或中南美、加勒比海區	赴海外進行人道援助計畫評估或監督	14	2	200	225	15	440	人道援助

## 財團法人國際合作發展基金會

## 派員出國計畫預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
人道援助支出	非洲、亞太或中南美、加勒比海區	參加從事人道救助之非政府組織或機構舉辦之國際會議	5	2	260	100	-	360	人道援助
人道援助支出	非洲、亞太或中南美、加勒比海區	赴海外進行人道援助計畫評估或監督	14	1	150	110	-	260	人道援助
合計				5	610	435	15	1,060	
管理費用	歐洲、美洲、非洲、加勒比海及亞太地區	本基金會人員參加與本會業務相關之訓練或國際會議	14	3	300	200	100	600	管理費用
合計				3	300	200	100	600	
總計				62	6,924	3,986	1,023	11,933	

註：駐外專業經理係派赴駐地工作，預計天數係赴駐地執行業務天數而定。