

財團法人
國際合作發展基金會

109 年度預算

財團法人國際合作發展基金會編

財團法人國際合作發展基金會

目 次

總說明

壹、概況	1
貳、工作計畫	3
參、109年度預算概要	14
肆、107年度及108年度已過期間預算執行情形及成果概述	16
伍、其他	26

主要表

壹、收支營運預計表	27
貳、現金流量預計表	28
參、淨值變動預計表	29

明細表

壹、收入明細表	30
貳、支出明細表	33
參、固定資產投資明細表	46
肆、遞延資產明細表	47
伍、固定資產折舊預算明細表	48
陸、轉投資明細表	49

參考表

壹、資產負債預計表	50
貳、員工人數彙計表	52
參、用人費用彙計表	53
肆、公務車輛明細表	54
伍、派員出國計畫預計表	55

總 說 明

財團法人國際合作發展基金會

總說明

中華民國 109 年度

壹、概況

一、設立依據

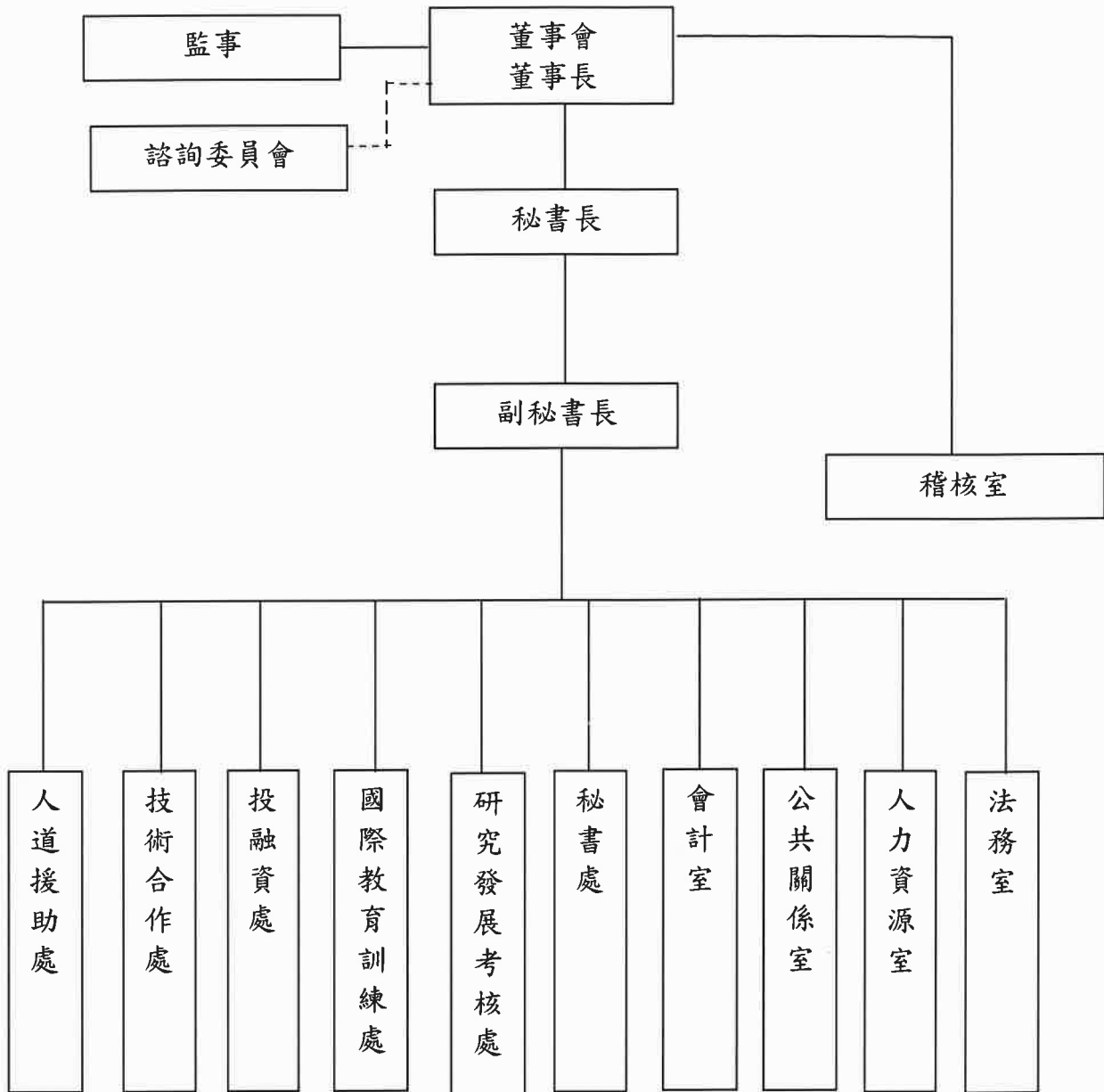
民國 84 年 12 月 19 日立法院三讀通過之「財團法人國際合作發展基金會設置條例」。

二、設立目的

國際合作發展基金會(以下簡稱本基金會)於 85 年 7 月 1 日創立，以經濟部於 78 年 10 月設立之「海外經濟合作發展基金管理委員會」裁撤後，所餘之淨值捐贈本基金會作為創設基金。本基金會創立之目的，在為加強國際合作，協助友好或開發中國家經濟發展，增進雙邊經濟交流，鞏固國際友誼及外交關係，以達到促進經濟發展、社會進步及人類福祉之目標。

三、組織概況(另附組織系統圖)

- (一) 本基金會設董事會，置董事 11 人至 15 人，包括相關政府部會首長、學者專家及全國工商團體代表，其中 1 人為董事長，均由行政院院長遴聘之。
- (二) 本基金會置監事 3 人至 5 人，其中 1 人為常務監事，均由行政院院長遴聘之。
- (三) 本基金會得設諮詢委員會，對業務有關之重要事項提供諮詢，置諮詢委員 7 人至 11 人，由董事長就政府有關機關人員、社會人士及學者專家，提請董事會通過後聘請之。
- (四) 本基金會置秘書長 1 人，副秘書長 2 人至 3 人，均由董事長提經董事會同意後遴聘之；其下設人道援助處、技術合作處、投融資處、國際教育訓練處、研究發展考核處及秘書處計 6 處，及稽核室、會計室、公共關係室、人力資源室及法務室計 5 室。



貳、工作計畫

依本基金會設置條例規定，本基金會設置目的為執行國際合作發展事務，得辦理技術合作、投資、貸款與保證、捐款及贈與等業務，其中投、融資撥款所需資金將以動用基金淨值方式撥付，技術合作、捐款及贈與業務以及本基金會執行業務所需各項費用（包括管理費用及出國旅運費），則均由基金收入支應。

一、資金來源、運用及收支預估

本基金會投融資業務係以基金淨值支應，技術合作、國際教育訓練及人道援助等業務，則由基金收入支應。

本基金會基金 108 年期初總額約新臺幣 124 億 6,883 萬 8 千元，加上累計餘絀新臺幣 31 億 4,984 萬 3 千元，淨值合計約為 156 億 1,868 萬 1 千元，扣除 108 年預算書預期短絀新臺幣 8,816 萬 4 千元、投融資餘額新臺幣 53 億 4,188 萬 9 千元、投融資待撥金額新臺幣 32 億 4,488 萬 3 千元、董事會已核准待簽約計畫金額新臺幣 3 億 8,889 萬元與評估中計畫金額新臺幣 17 億 7,038 萬 8 千元等項目；預估可規劃用於新增業務或計畫之資金餘額為新臺幣 47 億 8,446 萬 7 千元。

109 年度本基金會可用資金預估	單位：新臺幣千元
108 年期初基金總額	12,468,838
108 年期初累計餘絀	3,149,843
淨值合計	15,618,681
減：108 年預算書預期短絀	(88,164)
投融資餘額(含預計年度回收本金)	(5,341,889)
投融資待撥金額	(3,244,883)
董事會已核准待簽約計畫金額	(388,890)
評估中計畫金額	(1,770,388)
可規劃用於新增業務或計畫之資金餘額	4,784,467

本基金會收入可分為業務（投融資業務）收入及業務外（財務及其他）收入，依據 109 年度預估投融資餘額，當年度投融資業務收入預估約為新臺幣 9,058 萬 3 千元，財務收入則約為新臺幣 1 億 4,144 萬 5 千元，上述兩項收入預估平均收益率為 1.51%。

二、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	109 年度目標 ¹	108 年度目標
一、協助確保糧食安全(農業)	1. 日常膳食增加蔬果攝取之人數 (SDG 2.2)	營養提升類型計畫(對象應至少包含夥伴國五歲以下兒童、青少年、孕婦、哺乳婦女或老年人)增產蔬果並無償提供予合作國家人民於日常膳食中增加蔬果攝取,以逐步改善營養均衡。	1,200 人	4,150 人 (原訂目標為 1,750 人,因應國際趨勢及業務執行情形,於 108 年度本會績效指標檢視會議中,滾動式檢視當年度目標後調升此目標以進行績效管理。)
二、強化可永續發展的農業生產系統(農業)	2. 應用永續農法之案例數	計畫執行過程中應用永續農法之案例數。	15 件	10 件
三、藉提升農業活動附加價值改善農民生活(農業)	3. 提升農業活動產值	計畫生產之糧食作物、蔬菜水果及肉品年總產量乘以國際均價計得之產值。	3,745.5 萬美元	3,371 萬美元
	4. 增加農業活動產值之有償援助計畫數 (SDG 2.3)	年度執行中有償援助計畫中具增加農業活動產值目的之有償計畫件數。	9 件	8 件
四、強化健康照護及衛生體系(公衛醫療)	5. 公衛計畫醫療衛生機構功能提升數 (SDG 3.c)	透過公衛計畫硬體設備之建置提升醫療衛生機構之功能數。	14 所	53 所 (原訂目標為 12 所,因應國際趨勢及業務執行情形,於 108 年度本會績效指標檢視會議中,滾動式檢視當年度目標後調升此目標以進行績效管理。)

¹ 本會績效指標之規劃為成果導向,配合各項業務(計畫)之預算編列原則,指標檢視採三年滾動式方式進行,本次週期為 107-109 年,為確保績效指標內容能符合國際趨勢及業務執行情形,每年皆於年初召開績效指標檢視會議,會議中除檢視 108 年度績效指標達成情形外,亦針對當年度績效指標進行重新檢視以進行有效率之績效管理,109 年度目標亦將於 109 年年初進行重新檢視。

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	109 年度目標 ¹	108 年度目標
	6. 本基金會提供公衛及醫事人員培訓人數(SDG 3. c)	培訓人數定義為與本基金會公衛醫療計畫目標相關之醫事人員(包含醫師、護理人員、醫檢人員、研究員及其他技術人員)及包含當年度在臺就讀公衛醫療類別學程受獎生人數。	655 人	962 人 (原訂目標為 642 人, 因應國際趨勢及業務執行情形, 於 108 年度本會績效指標檢視會議中, 滾動式檢視當年度目標後調升此目標以進行績效管理。)
五、協助建構發展所需之人力資本(教育)	7. 受獎生畢業後現職與所學學程相關性	針對調查年度前兩年內如期畢業之獎學金計畫受獎生全數進行問卷調查。	70%	70% (原訂目標為 60%, 因應國際趨勢及業務執行情形, 於 108 年度本會績效指標檢視會議中, 滾動式檢視當年度目標後調升此目標以進行績效管理。)
	8. 在臺就學獎學金人數	當年度年底在臺就學受獎生人數。	510 人	510 人 (原訂目標為 528 人, 因終止邦交關係, 配合政策指示, 同步終止受獎生獎學金, 致在臺就學總人數降低; 本會另規劃辦理非學位型獎學金, 供邦交國官員來臺短期研修, 惟非原關鍵績效指標, 將評估納入 110-112 績效指標規劃。)
六、協助提升電子化政府管理效能(資通訊)	9. 各計畫建構資通訊系統之普及情形	本項指標之資通訊系統係指本基金會協助夥伴國家完成開發並正式上線之電子化政府系統。	15 部會	14 部會

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	109 年度目標 ¹	108 年度目標
七、促進環境永續發展(環境)	10. 本基金會辦理永續消費與生產、友善環境科技類型之案例數(SDG 12. a)	有償：當年度執行中辦理永續消費與生產、友善環境科技之有償計畫件數。 無償：計畫執行過程中應用可減少資源使用，或提升能源效率，或達成廢棄物減量等技術以降低環境衝擊之案例數。	20 件	18 件
八、永續及包容性經濟成長(其他)	11. 年度執行中具包容性金融項目之有償計畫件數(SDG 8.10)	年度執行中辦理支持擴大金融服務受惠對象或多元化受惠產業之有償計畫件數。	9 件	8 件
九、增進遭逢戰爭、動亂或天災之國家受影響人民及機構之韌性(其他)	12. 本基金會人道援助計畫協助韌性提升之措施數(SDG 13.1)	本項指標所述之韌性係指一個系統、社區或社會對於災難產生之危險的抵抗、吸收及適應能力，以及即時且有效率地從危險所造成之影響恢復的能力。	27 項	25 項
	13. 本基金會人道援助計畫協助韌性提升之機構數(SDG 13.1)	本基金會當年度納入提升韌性規劃之執行中人道援助計畫之合作機構數，包括政府機構、非政府組織及社區團體等。	15 個	15 個

三、業務計畫

(一) 技術合作業務

1. 技術協助

計畫摘要：以先鋒方式快速推動與國際專業機構合作之小型專案，開發符合我國產業優勢領域之新興計畫，以增加計畫多元性。

計畫緣由：依據與國際專業機構協商之合作模式辦理。

計畫重點：呼應聯合國「永續發展目標」(SDGs)促進永續發展之重視，本基金會持續提升技術能量與計畫層次，加強運用與國際專業機構之夥伴關係，結合國際專業機構所擁有之技術專家參與計畫成效評估，擴大本基金會技術夥伴網絡，提升計畫影響層面。

經費需求：新臺幣 308 萬 4 千元。

預期效益：與國際專業機構建立合作管道，取得本基金會技術合作計畫所需之專業知識與技術能力，發展潛在合作機會以擴展本基金會國際能見度。

2. 能力建構

計畫摘要：本項目涵蓋「友好國家醫事人員訓練計畫」、「尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫」及「宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫」等 3 項計畫。

計畫緣由：依據友邦或友好國家需求，並考量本基金會公衛醫療業務重點項目及我國醫療優勢領域辦理。

計畫重點：持續結合國內醫療院所及學校資源，依計畫性質提供友邦國家醫事人員訓練及(或)機構功能建構，積極協助友邦醫療專業人員充實知識、技術與經驗，以提升合作國家醫療照護品質。

經費需求：新臺幣 1,721 萬 4 千元。

預期效益：藉由各項公衛醫療專案計畫及友好國家醫事人員訓練計畫，提升相關機構功能及培養友邦所需之公衛醫療人力資源；透過公衛計畫協助合作國家醫療衛生機構功能提升數至少 18 所及提供醫事人員訓練至少 270 人。

3. 海外服務工作團

計畫摘要：依據友邦或友好國家或本基金會計畫提出之志工需求，以本基金會五大優先領域(農業、公共衛生、教育、資通訊及環境)及其他領域招募並派遣海外志工至夥伴國家服務，同時拓展志工國際視野，並增進與服務國家人民之相互瞭解與文化交流。志工返國後能將跨文化經驗帶回國內，豐富我國多元社會內涵。

計畫緣由：為協助友邦及友好國家社會經濟發展，並鼓勵國人參與國際事務，以達到全民外交之目的，依據本基金會海外服務工作團設置辦法，辦理海外志工招募、訓練、管理、運用、輔導及評量等事宜。

計畫重點：109 年度除續管理 108 及 107 年度派遣之志工，同時持續推動學校海外志工養成外，預計辦理長期志工宣傳與招募活動，派遣志工赴中美洲、加勒比海、亞太及非洲地區服務，另將續配合本基金會計畫及合作單位需求招募及派遣專案志工。

經費需求：新臺幣 1,476 萬 7 千元。

預期效益：(1) 109 年度預期長期及專案志工計 55 服務人次，增進服務國家、機構及人民對我國及文化之認識。

(2) 志工完成服務後，能將跨文化經驗帶回國內，豐富我國多元社會內涵，分享駐地經驗至少 125 人次。

4. 先期評估研究

計畫摘要：依據本基金會五項優先領域，派員赴合作國家發掘新興計畫，並以專案計畫、顧問諮詢、國際組織合作、計畫前期準備等多元、開放性之執行模式探詢計畫執行可行性。

計畫緣由：配合友邦及友好國家提出或本基金會發掘之新興計畫辦理。

計畫重點：規劃派遣本基金會人員及專業顧問共 9 人次前往拉丁美洲及加勒比海、亞西及非洲、亞東太平洋等地區，進行國家資通訊科技、環境保護、公衛醫療、水產資源管理及發展農業新價值鏈等新興計畫之前期研究調查與可行性評估，並完成相關新計畫評估報告。

經費需求：新臺幣 197 萬 4 千元。

預期效益：深入發掘友邦或友好國家資通訊科技、環境保護、公衛醫療、水產資源管理及發展農業新價值鏈等援助需求，瞭解該地區相關領域之現狀及基礎資訊，以規劃區域性、整合性以及符合需求之技術合作計畫。

5. 事後評估及稽核作業

計畫摘要：針對本基金會已執行完畢 2 年至 5 年之計畫進行事後評核，透過分析計畫成效，歸納本基金會推動計畫之所獲經驗。109 年度規劃派遣 2 人次赴友好國家進行事後評核，確認計畫成果及永續性。另聘請專業顧問針對本基金會之法令規章、內部管控與工作執行提出具體改善建議事項，做為業務改善或提升工作績效之參考。

計畫緣由：符合本基金會設立目的及捐助章程，且依據「國際合作發展事務規劃評估執行監督及績效考核辦法」與本基金會「事後評核實施要點」之相關規定辦理。

計畫重點：任務期間將完成本基金會營運成效與組織效能層級之績效指標：「利害關係人對計畫成效之滿意比率」相關調查。

經費需求：新臺幣 76 萬 7 千元。

預期效益：透過事後評核歸納所獲經驗或典範實務，以利後續類似計畫參考。

6. 國際文宣

計畫摘要：派遣 2 組共 4 人次攝影團隊前往合作國家，進行本基金會

援外計畫之專案拍攝採訪工作，或參與國際會議辦理周邊活動之素材蒐集與文宣，並於返國後製作相關出版品。拍攝期程以每年 7、8 月及 10、11 月份，或國際多邊發展機構舉辦年會期間為原則，每趟拍攝期間則以 10 日至 2 週為原則，惟仍將依需求進行調整。

計畫緣由：盼透過製作相關影音文宣品，提升我國各援外計畫能見度藉以提升我國民眾對於相關計畫之瞭解，及增進與友好或開發中國家關係。

計畫重點：完成 2 份返國報告、蒐集數位照片檔案約 750 張以上，以及影音素材檔案總計至少 200GB，藉以豐富本基金會文宣素材。並將運用影音素材剪輯製作至少 2 部深度計畫介紹短片，相關素材也將運用於本基金會各項平面、電子及影音出版品之發行與傳播。

經費需求：新臺幣 80 萬元。

預期效益：執行國際文宣推廣或執行專案採訪拍攝，所獲素材於返國後依規劃時程陸續發行不同語版之平面、電子或影音出版品，並藉由網路、社群平臺等文宣介面或提供媒體廣泛傳播，加強外界對本基金會業務的瞭解，以強化本基金會專業援外形象並提升能見度。

7. 國際會議及交流

計畫摘要：109 年度擬派員出席非洲永續發展中心年會，與國際開發援助社群及合作夥伴共同交流。

計畫緣由：為能具體回應國際社會對於援助有效性之倡議，擬透過參與掌握國際趨勢，並適時於國際會議期間分享本基金會計畫執行成果，擴大本基金會與國際援助社群之合作與連結。

計畫重點：符合永續發展目標 17：「強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係」。此外，相關成果將協助達成本基金會營運成效與組織效能層級之績效指標：「本基金會於國際性會議與學術研討會發表數」。

經費需求：新臺幣 64 萬 7 千元。

預期效益：透過國際會議聚焦討論援助發展領域之重要議題及未來趨勢，並彰顯我國援助工作成果及深化本基金會與國際援助社群之合作關係。

(二)投融資業務

本基金會根據政府援外政策與國際潮流，擬定投資融資發展計畫，該項業務係以基金淨值支應，為有償性質，非預算支出。

1. 投融資計畫監督管理

計畫摘要：針對新簽約及執行中投融資案件，進行撥款及監督管理，以確保計畫有效執行。

計畫緣由：監督管理經本基金會董事會核定之投融資計畫。

計畫重點：本項工作重點為監督管理經董事會核定之執行中投融資案件，主要工作內容：(1)派遣本基金會人員及專家顧問赴計畫國家進行計畫監督及結案任務，並視需要委託國內外專業團隊協助專案調查、研究、審查及監督等，或由律師提出法律意見；(2)依案件進度審核各項撥款申請、審閱進度報告、檢視年度財務報告及貸款合約或投資契約、參與董、監事會議等情形，以追蹤管理計畫依原訂目標有效執行。預估109年度至少有14件投融資案件(不含子計畫)屬撥款及執行管理階段。

經費需求：新臺幣261萬4千元。

預期效益：透過書面及實地之監督管控，及早發現並降低計畫執行與違約風險，以確保計畫有效執行與運作及本基金會股權及債權。109年度投融資案件及其子計畫，新增及執行中農業活動產值計畫及子計畫計9件、應用環境友善科技計畫及子計畫計15件，以及包容性金融計畫與子計畫計9件，以因應受惠國家經濟發展及社會成長之需求。

2. 先期評估研究

計畫摘要：依本基金會核心策略及業務優先領域，配合夥伴國家或國際多邊開發銀行需求，適時運用投融資工具推動有償援助。

計畫緣由：因應合作國家不定期所提需求以及國際多邊開發銀行之提案，或由本基金會自行規劃辦理，評估符合本基金會業務目的以及資金運用範圍之有償案件。

計畫重點：本項工作重點為派遣本基金會人員及專家顧問赴潛在計畫國家進行計畫界定、準備、評估及貸款磋商任務，並視需求委託國內外專業團隊從事專案調查、研究、規劃與分析等。109年度將持續呼應聯合國永續發展目標，並集中資源推動發展夥伴與本基金會優先領域重疊之投融資案件，包括自辦以及透過與國際多邊開發銀行合作之案件，以增加綜效及槓桿效果。

經費需求：新臺幣 422 萬 3 千元。

預期效益：期盼呼應聯合國永續發展目標及回應夥伴國家之發展政策，有效運用本基金會資源，並集中於業務優先領域達 80%，從而達成協助夥伴國家經濟發展與社會成長之目的，並在結合公私部門資源之機構策略下，深化與合作夥伴之關係，讓本基金會有限資金透過合作投融资架構，得以集結合作夥伴資金，使有償業務資金效果達 2 倍以上。

(三) 國際教育訓練業務

1. 獎助學金

計畫摘要：與國內大學合作開設全英語學位學程，提供全額獎學金鼓勵友邦與發展中國家優秀具潛力的學生來臺就讀農漁業、商管貿易、公衛、醫護、人力資源、資訊科技、電力機械、土木工程、新聞、文創產業等 35 項學程，培育其社經發展人才。

計畫緣由：教育是永續發展重要一環，從本會獎學金計畫之受獎統計資料可佐證本會獎學金計畫之執行呼應目前聯合國永續發展目標 (UN Sustainable Development Goals) 目標 4「確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習」。

計畫重點：109 年度將續與 21 所合作大學院校共同開設理工、農漁、醫療、商管及社會等學科之碩、博士學程，預計獎助 80 名舊生及 70 名新生來臺攻讀「全英語授課」碩博士學程；為使更多友邦政府官員參與並知悉我臺灣之專業技術優勢，109 年度擴大辦理短期專題研修之非學位型獎學金項目，預計獎助 40 位友邦政府人員來臺；同時藉由本基金會與 21 所學校結盟成立之「國際高等教育合作策略聯盟平臺」，籌劃及推動相關跨校合作業務等。

經費需求：新臺幣 8,980 萬元。

預期效益：「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」賡續擴大與國內優質大學合作辦理全英語碩、博士學程與短期專題研修之非學位型獎學金項目，以協助培訓友邦及友好開發中國家政府官員及優秀青年學子，來臺學習相關政策規劃、管理及高階技術，使其畢業或來臺短期研習後應用所學協助其國家發展，進而成為國際間友我助力。經統計 109 年度受獎

生畢業後現職與所學學程相關性將為 70%，且預計該年底在臺就學獎學金人數為 510 人。

2. 國合之友會

計畫摘要：依據友邦或友好國家及我駐外館(處)需求，並考量本會國際教育訓練處業務重點項目辦理，據以凝聚友我情誼及拓展友我人脈。

計畫緣由：為加強曾來台參加本會獎學金及研習班之參訓學員及學生與我聯繫互動，依據「臺灣國合之友會」實施要點辦理相關「臺灣國合之友會」經費補助。

計畫重點：為聯繫曾來臺受訓之學員，本基金會補助曾派員來臺受訓之國家籌組「臺灣國合之友會」，以促進我與友邦及友好國家官員之交流。目前設有「臺灣國合之友會」計 29 國 30 分會，並結合外交部之「留臺校友會」共同辦理。

經費需求：新臺幣 82 萬元。

預期效益：藉由整合曾來臺參加本基金會研習班或國際高等人力培訓獎學金計畫學員之力量，協助我駐外使館(處)及技術團充實當地友我組織與人脈，以推動雙邊關係及國際合作業務。

(四)人道援助業務

計畫摘要：協助我友邦及友好國家於遭受重大天災或人道危機後進行復原或重建作業，使受災戶儘速恢復原有生活，彰顯我國人道關懷精神，109 年度預期執行至少 4 項人道援助計畫。

計畫緣由：依據本基金會捐款及實物贈與處理辦法第 5 條，本基金會針對遭受天災、戰爭、癘疫或種族動亂等影響之友邦或友好開發中國家，得提供所需災後復原或重建支持。

計畫重點：運用我國及本基金會之優勢，搭配派遣我國技術專家或專案志工，與國內外政府或非政府組織合作執行糧食安全及生計、健康及供水與衛生(WASH)相關領域之計畫。

經費需求：新臺幣 2,213 萬 3 千元。

預期效益：預計透過本基金會人道援助計畫增進遭逢戰爭、動亂或天災之國家受影響人民及機構之韌性，提供韌性提升之措施數至少 27 項，並協助當地至少 15 個機構強化韌性。另透過合作計畫與國內外政府或非政府組織建立夥伴關係，並藉以提昇我與受援國之雙邊關係。

(五) 委辦計畫(本項預算係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依據外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。)

計畫摘要：依據我與友邦及友好國家技術合作協定辦理，以本基金會業務優先領域，派遣駐外技術團與合作國家共同執行社會經濟發展所需之技術協助及提升人力素質之能力建構工作。

計畫緣由：依據友邦及友好國家提出之發展需求辦理。

計畫重點：1. 依據我國外交政策重點，規劃、設計並執行切合友邦發展目標之技術合作計畫，計畫內容結合我國優勢強項之農業、公衛醫療、資通訊、教育及環境之技術與經驗，持續提升合作層次，並以強化能力建構與技術移轉為目標，著重計畫之相關性、效能、效益與永續性，確保有限援外資源發揮最大效益。

2. 辦理外籍生來臺獎學金計畫、友邦技術人員受訓觀摩與進修及專案研習營、友邦及友好國家專業華語教師派遣。

3. 外交替代役、大專青年海外技術協助服務計畫及國際合作發展基金會設置條例實施前之駐外技術人員照顧等。

經費需求：新臺幣 12 億 3,683 萬元。

預期效益：1. 鞏固邦交並加強與友好國家之雙邊關係，促進與政府間國際組織及非政府國際組織之合作，擴大我國產、官、學界參與國際合作事務之管道，提升我參與國際事務之機會。合作計畫包含農漁業、環境永續、資通訊科技、農企業、職業訓練、公共衛生、災害安置等主題，透過派遣駐外技術團之執行方式，提供友邦及友好國家各項技術協助。

2. 以計畫領域分析，農業類型計畫協助友邦及友好國家確保糧食安全，強化可永續發展的農業生產系統，提升農業活動附加價值以改善農民生活；公衛醫療類型計畫強化友邦之健康照護及衛生體系並執行相關能力建構；資通訊類型計畫持續協助友邦提升電子化政府管理效能；環保類型計畫持續導入應用友善環境科技之實務，促進環境永續發展；教育類型計畫協助友邦及友好國家建構

發展所需之人力資本，協助夥伴國家培訓多元之政策規劃與專業技術人才，以提升其人力素質，進而促進友邦及友好開發中國家之經濟社會發展，同時藉由實地參訪相關產官學研等單位，展現我國之軟實力。

3. 外交替代役預計招募及派遣 95 名役男(包含外交部管理之 8 名役男)，以協助駐外技術團推動各項國際合作計畫，另透過海外服役期間之歷練，拓展役男國際視野，以瞭解國際現勢，鼓勵青年日後加入我國援外行列，並培育我國國際外交之潛力人才。
4. 大專青年海外技術協助服務計畫預計派遣兩梯次合計 30 名在學青年赴駐外技術團實習並參與技術援外工作，以鼓勵具專業學識技能之學生學以致用精進專業，增進國際觀，並可儲備我國海外技術合作人才。
5. 依據照顧辦法之規定，辦理及發放符合受領資格之前駐外技術人員申請慰問金及喪葬補助費，達成照顧辦法設立之宗旨。

參、109 年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 109 年度投融資業務收入新臺幣 9,058 萬 3 千元，較 108 年度預算數新臺幣 7,726 萬 2 千元，增加新臺幣 1,332 萬 1 千元，約 17.24%，主要係放款餘額增加所致。
- (二) 109 年度委辦計畫收入新臺幣 12 億 3,683 萬元，較 108 年度預算數新臺幣 11 億 3,576 萬 7 千元，增加新臺幣 1 億 106 萬 3 千元，約 8.90%，主因預計執行之委辦計畫經費係配合外交部委辦預算額度編列。
- (三) 109 年度業務外收入新臺幣 1 億 4,144 萬 5 千元，較 108 年度預算數新臺幣 1 億 6,565 萬 5 千元，減少新臺幣 2,421 萬元，約 14.61%，主要係因將部分資金進行投融資計畫，爰未貸放資金餘額減少所致。
- (四) 109 年度技術合作支出新臺幣 3,925 萬 3 千元，較 108 年度預算數新臺幣 3,766 萬 7 千元，增加新臺幣 158 萬 6 千元，約 4.21%，主

要係能力建構計畫預算金額增加。

- (五) 109 年度投融資業務支出新臺幣 683 萬 7 千元，較 108 年度預算數新臺幣 759 萬 1 千元，減少新臺幣 75 萬 4 千元，約 9.93%，主要係考量整體投融資新案與執中案件國外任務安排，減少執行中計畫之國外旅費。
- (六) 109 年度國際教育訓練支出新臺幣 9,062 萬元，較 108 年度預算數新臺幣 9,067 萬 6 千元，減少新臺幣 5 萬 6 千元，約 0.06%，主要係秉持搏節經費，減少國際教育業務支出。
- (七) 109 年度人道援助支出新臺幣 2,213 萬 3 千元，較 108 年度預算數新臺幣 2,039 萬 4 千元，增加新臺幣 173 萬 9 千元，約 8.53%，主要係預計新增與國際組織合作之人道援助計畫。
- (八) 109 年度管理費用新臺幣 1 億 5,963 萬 3 千元，較 108 年度預算數新臺幣 1 億 5,455 萬 3 千元，增加新臺幣 508 萬元，約 3.29%，主要係依據年終考核，員工年度晉薪調整所致。
- (九) 109 年度委辦計畫支出新臺幣 12 億 3,683 萬元，較 108 年度預算數新臺幣 11 億 3,576 萬 7 千元，增加新臺幣 1 億 106 萬 3 千元，約 8.90%，主因預計執行之委辦計畫經費係配合外交部委辦預算額度編列。
- (十) 109 年度其他業務外支出新臺幣 76 萬 5 千元，較 108 年度預算數新臺幣 20 萬元，增加新臺幣 56 萬 5 千元，約 282.50%，係因增加處分固定資產損失。
- (十一) 以上總收支相抵後，計短絀新臺幣 8,721 萬 3 千元，較 108 年度短絀預算數新臺幣 8,816 萬 4 千元，減少新臺幣 95 萬 1 千元，約 1.08%，係因兌換損失/利益依財務操作時點不同而不同，加上匯率因素受國際金融環境影響，不確定性高，故在保守穩健原則下不予編列兌換損失，爰較 108 年度減少所致。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入新臺幣 1,077 萬 4 千元。
- (二) 投資活動之淨現金流出新臺幣 2 億 8,753 萬 4 千元。其中現金流入合計新臺幣 6 億 4,481 萬 3 千元，包括減少持有至到期日金融資產新臺幣 3 億 8,251 萬 2 千元，減少長期放款新臺幣 2 億 6,229 萬 1 千元，減少存出保證金新臺幣 1 萬元；現金流出合計新臺幣 9 億

3,234萬7千元，包括增加備供出售金融資產新臺幣6,250萬元，增加持有至到期日金融資產新臺幣1億4,000萬元，增加以成本衡量之金融資產新臺幣5億8,601萬7千元，增加長期放款新臺幣1億3,409萬5千元，增加不動產、廠房及設備新臺幣550萬8千元，增加遞延資產新臺幣422萬7千元。

(三) 籌資活動之淨現金流入新臺幣3萬3千元。為增加存入保證金新臺幣3萬3千元。

(四) 現金及約當現金之淨減新臺幣2億7,672萬7千元。係期末現金及約當現金新臺幣27億4,045萬元，較期初現金及約當現金新臺幣30億1,717萬7千元減少所致。

三、淨值變動概況

109年度期初淨值新臺幣154億9,903萬6千元，加計109年度短絀新臺幣8,721萬3千元及累積其他綜合短絀增加數新臺幣11萬1千元，期末淨值新臺幣154億1,193萬4千元。

肆、107年度及108年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、107年度決算結果及成果概述

(一) 107年度關鍵績效指標達成情形：

107年度關鍵績效指標共計13項，經提報處室自評，並召開檢視會議複核後，計有2項指標未達標。其中，「提升農業活動產值」指標因布吉納法索與我終止外交關係、尼加拉瓜、宏都拉斯，以及史瓦帝尼等計畫受氣候與計畫協調等影響，造成農作物產值未達目標；另「在臺就學獎學金人數」指標因我國與多明尼加、薩爾瓦多及布吉納法索共3國終止外交關係致107年度在臺就學人數未達成原訂目標。

關鍵策略目標	關鍵績效指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形
一、協助確保糧食安全(農業)	1. 日常膳食增加蔬果攝取之人數(SDG 2.2)	1,500人	日常膳食增加蔬果攝取之人數實際達成4,150人。
二、強化可永續發展的農業生產系統(農業)	2. 應用永續農法之案例數	5件	應用永續農法之案例數實際達成7件。

關鍵策略目標	關鍵績效指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形
三、藉提升農業活動附加價值改善農民生活(農業)	3. 提升農業活動產值	3,015.6 萬美元	糧食作物及肉類總產值為 2,067.2 萬美元。
	4. 增加農業活動產值之有償援助計畫數(SDG 2.3)	7 件	增加農業活動產值之有償援助計畫數實際達成 11 件。
四、強化健康照護及衛生體系(公衛醫療)	5. 公衛計畫醫療衛生機構功能提升數(SDG 3.c)	39 所	公衛計畫醫療衛生機構功能提升數實際達成 42 所。
	6. 本會提供公衛及醫事人員培訓人數(SDG 3.c)	919 人	本會提供公衛及醫事人員培訓人數實際達成 1,001 人。
五、協助建構發展所需之人力資本(教育)	7. 受獎生畢業後現職與所學學程相關性	60%	提升受獎生畢業後現職與所學學程相關性實際達成率為 73.68%。
	8. 在臺就學獎學金人數(SDG 4.b)	525 人	在臺就學獎學金人數實際達成 500 人。
六、協助提升電子化政府管理效能(資通訊)	9. 各計畫建構資通訊系統之普及情形	13 部會	各計畫建構資通訊系統之普及情形實際達成 15 部會。
七、促進環境永續發展(環境)	10. 本會辦理永續消費與生產、友善環境科技類型之案例數(SDG 12.a)	16 件	本會辦理永續消費與生產友善環境科技類型之案例數實際達成 30 件。
八、永續及包容性經濟成長(其他)	11. 年度執行中具包容性金融項目之有償計畫件數(SDG 8.10)	8 件	年度執行中具包容性金融項目之有償計畫件數實際達成 13 件。
九、增進遭逢戰爭、動亂或天災之國家受影響人民及機構之韌性(其他)	12. 本會人道援助計畫協助韌性提升之措施數(SDG 13.1)	23 項	本會人道援助計畫協助韌性提升之措施數實際達成 23 項。
	13. 本會人道援助計畫協助韌性提升之機構數(SDG 13.1)	15 個	本會人道援助計畫協助韌性提升之機構數實際達成 26 個。

(二) 決算結果：

1. 投融資業務收入決算數新臺幣 6,890 萬 1 千元，較預算數新臺幣 6,706 萬 7 千元，增加新臺幣 183 萬 4 千元，約 2.73%，主要係新增融資計畫案件致承諾費收入增加。
2. 委辦計畫收入決算數新臺幣 12 億 5,697 萬 7 千元，較預算數新臺幣 12 億 550 萬 9 千元，增加新臺幣 5,146 萬 8 千元，約 4.27%；主因委辦計畫經費係配合外交部委辦預算額度編列執行。
3. 基金孳息收入決算數新臺幣 1 億 7,853 萬 4 千元，較預算數新臺幣 1 億 7,157 萬 8 千元，增加新臺幣 695 萬 6 千元，約 4.05%，主要係外幣定存平均利率高於預期所致。
4. 整理收入決算數新臺幣 305 萬 3 千元，主要係以 107 年度剩餘或收回款項。
5. 其他收入決算數新臺幣 486 萬 4 千元，主要係備抵呆帳轉列收入所致。
6. 補助及捐贈收入決算數新臺幣 453 萬 4 千元係由各界提供捐款予本基金會辦理相關業務。
7. 技術合作支出決算數新臺幣 3,830 萬 8 千元，較預算數新臺幣 4,763 萬元，減少新臺幣 932 萬 2 千元，約 19.57%，主要係「布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫」因斷交未執行。另因海外志工國內外訓練多由本基金會或駐外人員授課，並使用自有場地所致。
8. 投融資業務支出決算數新臺幣 3,686 萬 9 千元，較預算數新臺幣 1,060 萬 8 千元，增加新臺幣 2,626 萬 1 千元，約 247.56%，主要係依會計原則提列資產減損所致。
9. 國際教育訓練支出決算數新臺幣 9,032 萬 7 千元，較預算數新臺幣 9,160 萬 5 千元，減少新臺幣 127 萬 8 千元，約 1.39%。
10. 人道援助支出決算數新臺幣 2,593 萬 4 千元，較預算數新臺幣 1,981 萬元，增加新臺幣 612 萬 4 千元，約 30.91%，主要為新增印尼海嘯災後重建「印尼中蘇拉威西生計支援計畫」經費支出所致。
11. 管理費用決算數新臺幣 1 億 4,004 萬 2 千元，較預算數新臺幣 1 億 4,476 萬 8 千元，減少新臺幣 472 萬 6 千元，約 3.26%，主要係本基金會部分人員於年度中離職，延遲遞補或未補實，及秉持摺節經費原則減少人事費及業務費支出所致。
12. 委辦計畫支出決算數新臺幣 12 億 5,697 萬 7 千元，較預算數新臺幣

- 12 億 550 萬 9 千元，增加新臺幣 5,146 萬 8 千元，約 4.27%，主因委辦計畫經費係配合外交部委辦契約額度執行。
13. 業務外支出決算數新臺幣 3,229 萬 1 千元，較預算數新臺幣 2,093 萬 5 千元，增加新臺幣 1,135 萬 6 千元，約 54.24%，主要係美元貶值產生匯兌損失所致。
14. 以上總收支相抵後，計短絀新臺幣 1 億 388 萬 5 千元，較預算增加新臺幣 1,361 萬 5 千元，主要係新增印尼海嘯災後重建計畫案、投資案提列減損及美元貶值產生匯兌損失所致。

(三)計畫執行成果：

1. 技術合作業務支出

(1) 技術協助：

- A. 本基金會與國際熱帶農業中心(CIAT)合作辦理「尼加拉瓜陸稻氣候變遷調適措施研究專案」，針對尼加拉瓜陸稻小農氣候變遷調適措施進行先期研究，並設計農民資訊回饋機制以降低極端氣候風險。
- B. 本基金會與中美洲農牧保健組織(OIRSA)合作辦理「柑橘黃龍病防治技術能力建構專案」，協助中美洲區域提升柑橘種苗品質及強化病害防治，符合貿易援助(Aid for Trade)國際趨勢，促進貿易發展。
- C. 本基金會另於貝里斯執行「水災預警能力建構專案」，透過舉辦水災防治技術研討會、教育訓練課程與成果發表會，就防災策略與淹水預警主題進行交流，並初步完成 San Ignacio/Santa Elena 城市淹水潛勢圖，預為下階段城市韌性防災計畫強化前置準備工作。

(2) 能力建構：

- A. 醫事人員來臺訓練計畫：與國內 10 所醫療院所合作，訓練 10 個國家共計 23 位醫事人員。
- B. 史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫：完成 2 名種子教師培訓、222 人次駐地醫事人員訓練及婦幼照護醫療儀器設備購置(包含 CD 4 計數檢驗儀器、生命徵象監視器、嬰兒呼吸器、新生兒保溫箱、消毒鍋及急救包等相關設備)，並與羅列費特金紀念醫院(Raleigh Fitkin Memorial Hospital, RFM)合作，完成洗手、

嬰兒保溫箱維護及孕婦高危險群個案管理等 3 項 SOP 文件，並導入該院；完成英語及當地語衛教文宣製作，並發放 15,000 份衛教單張。

(3) 海外服務工作團：

107 年度共計新派遣 26 位長期與專案志工，分赴貝里斯、宏都拉斯、尼加拉瓜、聖克里斯多福及尼維斯、聖露西亞、聖文森、馬紹爾、帛琉、索羅門群島、吐瓦魯、泰國、約旦等 12 個友邦或友好國家服務。其中有 8 位志工係配合本基金會各處室 7 項計畫需求派遣。全年度計 51 位志工於 14 國服務，志工在海外服務總人次達 15,773 人次。

為廣加宣傳擔任海外志工對於國人未來職涯及生涯規劃之助益，以及吸引更多民眾認識並參與海外志願服務工作，本基金會除配合志工招募期程辦理 3 場志工招募說明會以及 1 場志工宣傳活動外，另於 107 年 8 月起開放企業或學校申請公益講座，邀請返國志工擔任講師分享跨文化生活及工作經驗。自 8 月開放申請，有 9 所學校提出申請，計 537 人次參與。

(4) 先期評估研究：

完成之評估工作包含「尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫」，計派有 1 團 3 人次進行評估，該項計畫並於 108 年 1 月開始執行。另派員與國際稻米研究所 (IRRI) 執行委員會議洽談合作方式。

(5) 事後評估及稽核作業：

107 年度派遣 4 人次進行海地、尼加拉瓜糧食類型計畫之事後評核任務，且在任務期間完成本基金會營運成效與組織效能層級之績效指標：「利害關係人對計畫成效之滿意比率」相關調查，滿意度達 100%。另派遣 1 人次參加荷蘭瓦赫寧根大學及研究中心辦理之「永續發展影響之評核與管理訓練課程」、3 人次參與聯合國永續發展高階政治論壇、1 人次參與由哥倫比亞大學舉辦之永續發展國際研討會、1 人次參與聯合國氣候變化綱要公約第 24 屆締約方大會 (COP24)，相關建議已列入本基金會組織及計畫評核工作規劃辦理。

(6) 國際文宣：

107 年度派員赴聖文森、聖克里斯多福及瓜地馬拉等 3 國計 4 人次進行拍攝計畫，包括實地拍攝；聖文森國電子文件暨檔案管理計

畫；聖文森強化農民組織暨提升蔬果生產技術計畫；聖克里斯多福及尼維斯資通訊計畫；聖克里斯多福及尼維斯農業因應氣候變異調適能力提升計畫；瓜地馬拉微中小企業營運輔導功能提升計畫；安提瓜青創新藝特色產業發展計畫；瓜地馬拉農企業營運輔導功能提升計畫及瓜地馬拉竹產業計畫等計畫之執行概況，並採訪計畫推動相關人員、當地推廣戶或受惠者，以及合作機構等。另拍攝紀錄本基金會在當地執行其他計畫之靜態與動態畫面。產出包括：2份返國報告、平面靜態相片電子檔案約3千餘張，以及5千餘段之影音動態畫面。後續並善用所蒐集素材陸續發行平面、電子及影音不同語版出版品，藉由網路、社群平臺等文宣介面廣泛傳播，加強外界對本基金會業務的瞭解，並提升本基金會能見度。

(7) 國際會議及交流：

107年度派員赴紐約出席聯合國統計委員會第49屆會議(49th Session of the United Nations Statistical Commission)暨周邊會議。另派遣1人次以公衛醫療計畫與私部門合作之經驗，出席愛丁堡大學永續及社會責任研討會，並於會中進行分享本基金會相關計畫成效。除掌握國際援助發展潮流外，並於參與期間與其他與會者透過分享援外計畫成效提升國際能見度。

第71屆世界衛生大會(WHA)期間，派員赴瑞士日內瓦辦理「建立夥伴關係強化健康照護體系-以國合會經驗為例」分享會，向國際展現本基金會結合我國公共衛生與醫療發展經驗，與國內公私立醫療院所及夥伴國政府攜手執行公衛醫療計畫之經驗與成果，提升我國及本基金會在全球健康合作之能見度。

2. 投融資業務

(1) 投融資計畫：既有執行中案件之監督管理

- A. 投資業務方面，環境議題之「綠色經濟融資機制」相關執行中案件共4件、農業議題之「歐銀農企業帳戶計畫」相關執行中案件共9件、具金融包容性成長之執行中案件共10件；另有配合我國政策強化友邦基礎建設及強化農業行銷合作之直接投資案2件。
- B. 融資業務方面，有關環境議題及農業永續生產之相關執行中案件共10件，其中新簽約子計畫共3件並促成我駐外館處人員出席，開拓與夥伴國之對話平台；金融包容性成長之相關執行中貸款案

共 3 件；執行 3 件計畫之結案檢視任務。為提升計畫品質及可見度，增加提供夥伴國顧問諮詢、志工服務或輔以行動應用程式(APP)。另，107 年度在聯合國人居署舉辦之第 9 屆世界城市論壇與國際社會分享「貝里斯文化之家與周邊擴建計畫」，回應 SDG 第 11 項「永續城市及社群」目標。

- C. 技協專案方面，「緬甸鄉村微集中式供電站先鋒計畫」於 107 年度結案，供電站在緬甸村莊管理委員會接手後已穩定營運，受益家庭成長至 560 戶。

(2)先期評估研究：

- A. 投資業務重點含 2 面向：(1)以配合政策為重，落實海外投資開發股份有限公司再造與增資規劃，協助友邦興建基礎建設。(2)擴大運用綠色金融工具，報請董事會核准對歐銀計畫增資。107 年度完成之投資案件書面及實地評估共 5 件。
- B. 107 年度融資業務新簽署 2 件貸款計畫。在開發新計畫方面，完成書面及實地檢視與評估之計畫共 10 件，包括 5 件與國際多邊開發銀行合作融資及 5 件雙邊合作計畫，務實評量貸款案之可行性。

3. 國際教育訓練支出

(1)獎助學金：

運用本基金會經費並接受外交部、中美洲經濟發展基金等單位委託，與 21 所大學合作設立 32 項全英語授課之學位學程（包括 3 項博士班學程、21 項碩士班學程及 8 項大學部學程）及 3 項混合型華語授課之大學部學程，提供全額獎學金鼓勵友邦與友好國家優秀具潛力之學生來臺就讀農漁業、商管貿易、公衛醫療、人力資源、資訊科技、電力機械、土木工程、新聞、文創產業等學程，以培育其社經發展所需人才，107 年度共有 500 名外籍學生在臺進修。

(2)國合之友會：

為協助國合之友會辦理各項活動，補助各國國合之友會活動經費，由駐館(處)協助國合之友會向本基金會提出申請。107 年度 29 個國合之友會中，其中 17 個國合之友會獲本基金會經費補助，共辦理「泰國第 23 屆年終會員大會暨研討參訪活動」、「聖文森國合之友經驗分享餐會」、「瓜地馬拉留臺校友經驗分享暨年終餐會活動」、「聖克里斯多福臺灣國合之友會獎學金受獎生頒獎晚會及聯誼餐會」等相

關活動。

4. 人道援助支出

107 年度本基金會運用自有經費執行 5 項計畫：(1)宏都拉斯乾燥走廊計畫：協助宏都拉斯乾燥走廊 2 個省份 15 個社區 2,430 人提升受益社區脆弱人口應對氣候變異產生之多重災難(尤其是旱災)之韌性；(2)約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫：協助約旦阿茲拉克市 12,600 人改善固體廢棄物管理；(3)約旦校園及社區雨水集水系統計畫：協助約旦西北省 11 所公立學校及社區中心，興建 5 座雨水集水系統，並針對 6 座受損壞者進行修復，約 13,200 位學生及其家庭成員透過舉辦節水意識活動與使用節水措施受惠。(4)菲律賓兒童營養整合行動計畫：協助菲律賓東維薩亞區營養不良盛行率高之 Leyte 省與 Samar 省共 3 個自治市 35 村莊約 29,502 人改善營養狀況或提升居民所獲之健康照護服務。(5)印尼中蘇拉威西生計支援計畫：協助希吉縣目標地區受地震影響之 500 家戶生計恢復獲得改善。

5. 外交部委託辦理業務

(1)截止 107 年 12 月 31 日於亞太、亞西、非洲、中南美洲、加勒比海地區計派駐 27 個技術團及 80 項專案計畫，主要執行園藝、農藝、畜牧、水產、植病防治以及公衛醫療等。各項計畫均依進度順利執行，並持續強化合作單位人員之能力建構，以期透過雙邊技術合作，達到計畫永續之目標。107 年結束暨終止計畫共計 24 項，結案計畫分別為巴拉圭 2 項計畫、瓜地馬拉 2 項計畫、宏都拉斯 1 項計畫、海地 1 項計畫、聖文森 2 項計畫、聖露西亞 2 項計畫、聖克里斯多福及尼維斯 1 項計畫、帛琉 2 項計畫，終止計畫分別為布吉納法索 2 計畫、薩爾瓦多 6 計畫、多明尼加 3 計畫，其餘計畫續依核定內容進行各項工作，強化合作國家人員之能力建構，以期計畫如期如質達成計畫目標，並使計畫執行具有永續性。

(2) 107 年度共辦理農業、資通訊、環境保護、中小企業及公共衛生等領域之研習班 16 班，共計 356 人來臺參訓。另增辦「ICT 臺灣研習營-智慧城市發展研習班」，邀請友邦與友好國家學員來臺參訓，期使學員瞭解臺灣政府與民間資源整合規劃，展現我國智慧城市系統整合之國際輸出能量，透過與各國學員之訊息交流，協助學員返國後推動相關策略之參考。

- (3) 依據合作國家提出之需求及依循本基金會計畫循環階段推動新計畫，透過計畫界定任務、事實調查任務、評估任務及事後計畫評核任務，以瞭解合作國家之核心問題並選擇最適方案；並由駐地人員及駐館進行計畫合約磋商，以期確實對合作國家的經濟及社會發展發揮正面影響；另為確保現有計畫依照計畫內容及規劃期程執行，適時辦理計畫監督任務及結案任務，實地檢核計畫執行進度及事後計畫評核任務，且在任務期間完成本基金會營運成效與組織效能層級之績效指標，共派遣專業評估考察團共 21 團，計 56 人次，並派遣 4 人次進行海地、尼加拉瓜糧食類型計畫之事後計畫評核任務。另依 107 年稽核工作計畫抽查亞太、中南美洲及非洲地區技術團及計畫之內部管控與執行成效，計派遣 6 人次進行 6 個技術團及 15 項計畫之稽核工作。
- (4) 第 17 屆役男共計 86 名順利於 107 年 9 月底全數退役；第 18 屆外交替代役共計派遣 69 名，役男專長涵括農園藝、水產養殖、資訊、工業設計、西班牙語、法語、營養等不同領域。派往我國駐拉丁美洲及加勒比海、亞東太平洋、非洲等地區共 18 國的 19 個技術團、醫療團及 2 個專案計畫服務。
- (5) 107 年度「擴大外籍生來臺獎學金計畫」，計提供 50 名獎學金新生員額，供友邦青年來臺攻讀農業、商管貿易、公衛醫療、資通訊及工程等學士學位，透過高等人力之能力建構，以協助友邦國家提升人力素質與專業技術。
- (6) 為因應全球掀起之華語文學習熱潮、協助友邦與友好國家青年學習華語、認識臺灣文化社會，進而發揚正體華文之影響力，及增進友邦與我國之文化交流，本基金會自 103 年起接受外交部委託辦理「友邦及友好國家專業華語教師派遣案」。107 年度共有 17 位專業華語教師分別派駐尼加拉瓜、瓜地馬拉、宏都拉斯、巴拉圭、帛琉、索羅門群島、聖文森、海地、貝里斯、約旦及土耳其等國提供專業華語文教學服務，以培訓友邦與友好國家之華語人才。
- (7) 為提升友邦青年就業力，協助友邦政經與社會發展，本基金會接受外交部委託偕同勞動部勞動力發展署及委請國內科技大學辦理友邦職訓計畫。107 年度共有 11 項技術專班，計有 15 友邦 193 位青年在臺接受近 3 個月訓練課程。
- (8) 107 年度「太平洋島國青年華語訓練計畫」計協助吐瓦魯、吉里巴斯、

馬紹爾群島、諾魯、帛琉、索羅門群島、貝里斯及聖文森等 8 友邦 38 名青年在臺接受近 3 個月密集華語訓練課程，本基金會與國內大學合作透過小班制密集課程，搭配各類在地文化與企業參訪活動，使這些友邦青年除習得初級華語之外，更能親身體驗臺灣的人文風情。

二、108 年度已過期間預算執行情形（截至 108 年 5 月 31 日止執行情形）

- (一) 投融資業務收入執行數新臺幣 5,351 萬 5 千元，較預計數新臺幣 3,167 萬 7 千元，增加新臺幣 2,183 萬 8 千元，約 68.94%，係因本會獲海外投資開發股份有限公司配發 107 年度股利所致。
- (二) 委辦計畫收入執行數新臺幣 3 億 5,224 萬 7 千元，較預計數新臺幣 3 億 4,790 萬元，增加新臺幣 434 萬 6 千元，約 9.07%。
- (三) 業務外收入執行數新臺幣 9,023 萬元，較預計數新臺幣 6,626 萬 2 千元，增加新臺幣 2,396 萬 8 千元，約 36.17%，主要係因 107 年底於美元債市殖利率較高時購入美元債券，故債券孳息收入較預估超前，以及美元兌新臺幣呈現美元升值，衍生匯兌利益。
- (四) 技術合作支出執行數新臺幣 943 萬 5 千元，較預計數新臺幣 873 萬 2 千元，增加新臺幣 70 萬 3 千元，約 8.05%。
- (五) 投融資業務支出執行數新臺幣 174 萬元，較預計數新臺幣 197 萬 4 千元，減少新臺幣 23 萬 4 千元，約 11.85%，係因國外旅費尚未完成核銷所致。
- (六) 國際教育訓練支出執行數新臺幣 103 萬元，較預計數新臺幣 453 萬 4 千元，減少新臺幣 350 萬 4 千元，約 77.28%，係因原預估 107 年度畢業生使用返國機票人數未達預期所致。
- (七) 人道援助支出執行數新臺幣 1,632 萬 9 千元，較預計數新臺幣 1,631 萬 5 千元，增加新臺幣 1 萬 4 千，約 0.08%。
- (八) 管理費用執行數新臺幣 6,067 萬元，較預計數新臺幣 5,635 萬 9 千元，增加新臺幣 431 萬 1 千元，約 7.65%。
- (九) 委辦計畫支出執行數新臺幣 4 億 5,151 萬 3 千元，較預計數新臺幣 4 億 7,675 萬 3 千元，減少新臺幣 2,524 萬元，約 0.53%。
- (十) 業務外支出執行數新臺幣 24 萬元，主要係處分固定資產損失及整理支出。
- (十一) 以上總收支相抵後，計短絀新臺幣 4,496 萬 5 千元。

伍、其他（重大承諾事項暨或有負債之說明等）

- (一)本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定，截至108年5月31日止，執行中(含還本付息)融資案件簽約(或核准)金額分別為美金1億8,687萬4,578.92元、澳幣2,022萬7,983元及歐元5,655萬3,755.54元，已撥款金額分別為美金1億3,630萬4,981.03元、澳幣2,022萬7,983元及歐元3,401萬2,905.09元，尚有承諾待撥金額分別為美金5,056萬9,597.89元及歐元2,254萬850.45元。
- (二)本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會投資處理辦法」規定截至108年5月31日止，執行中投資案件簽約金額分別為美金8,500萬元及新臺幣1億9,500萬元，已撥款金額分別為美金7,221萬5,985元及新臺幣1億9,500萬元，尚有承諾待撥金額為美金1,200萬元。
- (三)本基金會向外交部承租國有房地，依據雙方訂立之定期租賃契約，租賃期間自民國104年10月1日起至民國109年9月30日止，租金以一個月為一期，其計算標準如下：
1. 基地部分：按最近一期每平方公尺土地公告地價之百分之三乘以出租基地面積除以十二。
 2. 房屋部分：按出租房屋課稅現值之百分之十除以十二。

主 要 表

財團法人國際合作發展基金會

收支營運預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1,516,863	100.00	收入	1,468,858	100.00	1,378,684	100.00	90,174	6.54	
1,325,878	87.41	業務收入	1,327,413	90.37	1,213,029	87.98	114,384	9.43	
68,901	4.54	投融資業務收入	90,583	6.17	77,262	5.60	13,321	17.24	
1,256,977	82.87	委辦計畫收入	1,236,830	84.20	1,135,767	82.38	101,063	8.90	
190,985	12.59	業務外收入	141,445	9.63	165,655	12.02	-24,210	-14.61	
178,534	11.77	財務收入	141,445	9.63	165,655	12.02	-24,210	-14.61	
12,451	0.82	其他業務外收入	-	-	-	-	-	-	
1,620,748	106.85	支出	1,556,071	105.94	1,466,848	106.39	89,223	6.08	
1,588,457	104.72	業務支出	1,555,306	105.89	1,446,648	104.93	108,658	7.51	
38,308	2.53	技術合作支出	39,253	2.67	37,667	2.73	1,586	4.21	
36,869	2.43	投融資業務支出	6,837	0.47	7,591	0.55	-754	-9.93	
90,327	5.95	國際教育訓練支出	90,620	6.17	90,676	6.58	-56	-0.06	
25,934	1.71	人道援助支出	22,133	1.51	20,394	1.48	1,739	8.53	
140,042	9.23	管理費用	159,633	10.87	154,553	11.21	5,080	3.29	
1,256,977	82.87	委辦計畫支出	1,236,830	84.20	1,135,767	82.38	101,063	8.90	
32,291	2.13	業務外支出	765	0.05	20,200	1.47	-19,435	-96.21	
31,652	2.09	財務費用	-	-	20,000	1.45	-20,000	-100.00	
639	0.04	其他業務外支出	765	0.05	200	0.01	565	282.50	
-103,885	-6.85	本期賸餘(短絀)	-87,213	-5.94	-88,164	-6.39	951	-1.08	委辦預算為外交部委託辦理國際合作技術服務，係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。

財團法人國際合作發展基金會

現金流量預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算		數 計	說 明
	小	計 合		
業務活動之現金流量：				
本期賸餘(短絀)		-87,213		
利息股利之調整：				
長期放款利息收入		-80,477		
基金孳息收入		-135,445		
股息(投資收入-業外)		-6,000		
未計利息股利之賸餘(短絀)		-309,135		
調整非現金項目：				
折舊費用		4,507		
各項攤提		2,930		
處分固定資產損失		565		
應收保留款減少數		18,500		
預付款項增加數		-15,100		
其他流動資產減少數		47,302		
應付款項增加數		38,685		
代收款項增加數		33		
應付存出保證金減少數		-55		
未計利息股利之現金流入(流出)				
收取長期貸款利息收入		80,625		
收取基金孳息收入		135,917		
收取股息(投資收入-業外)		6,000		
業務活動之淨現金流入(流出)			10,774	
投資活動之現金流量：				
增加備供出售金融資產-非流動		-62,500		
增加持有至到期日金融資產		-140,000		
減少持有至到期日金融資產		382,512		
增加以成本衡量之金融資產		-586,017		
增加長期放款		-134,095		
減少長期放款		262,291		
減少存出保證金		10		
增加不動產、廠房及設備		-5,508		
增加遞延資產		-4,227		
投資活動之淨現金流入(流出)			-287,534	
籌資活動之現金流量：				
增加存入保證金		33		
籌資活動之淨現金流入(流出)			33	
現金及約當現金之淨增(淨減)			-276,727	
期初現金及約當現金			3,017,177	
期末現金及約當現金			2,740,450	

財團法人國際合作發展基金會

淨值變動預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金	12,468,838	-	12,468,838	
創立基金	11,614,339	-	11,614,339	
捐贈基金	854,499	-	854,499	
累積餘絀	3,029,998	-87,213	2,942,785	
累積賸餘	3,029,998	-87,213	2,942,785	
淨值其他項目	200	111	311	
累積其他綜合餘絀	200	111	311	
合 計	15,499,036	-87,102	15,411,934	

明 細 表

財團法人國際合作發展基金會

業務收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
68,901	一、投融資業務收入	90,583	77,262	
55,948	1. 長期放款利息收入	80,477	65,459	預估融資計畫資金約4,907,138千元按各計畫貸款平均利率1.64%預估利息收入。
12,857	2. 承諾費收入	10,106	11,803	按已承諾金額及預計將承諾金額依預估撥款速度調整後計算之。
96	3. 滯延息收入	-	-	
1,256,977	二、委辦計畫收入	1,236,830	1,135,767	委辦預算為外交部委託辦理國際合作技術服務，係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。 1. 駐外技術團880,786千元。 2. 外交替代役42,408千元。 3. 大專青年海外技術協助服務計畫11,080千元。 4. 擴大外籍生來臺獎學金計畫100,167千元。 5. 友邦及友好國家技術人員訓練、觀摩及進修51,727千元。 6. 友邦及友好國家專業華語教師派遣案28,443千元。 7. 外派技術人員儲訓、赴海外地區評估規劃及業務督導等計畫、勞健保、退休金及相關管理費用121,519千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
				8. 國際合作發展基金會設置條例實施前之駐外技術人員照顧辦法700千元。
1,325,878	總計	1,327,413	1,213,029	

財團法人國際合作發展基金會

業務外收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
178,534	1. 財務收入	141,445	165,655	
178,534	(1) 利息收入	135,445	162,855	1. 預估未貸放資金分配2,923,213千元於臺、外幣銀行活儲和定期(儲)存款，平均利率1.18%，年度利息收入為新臺幣34,494千元。
-	(2) 投資收入-業外	6,000	2,800	2. 預估未貸放資金分配4,259,543千元投資短票、公債、公司債及金融債券等，平均利率為2.37%，年度利息收入為100,951千元。
12,451	2. 其他業務外收入	-	-	股利收入。
3,053	(1) 整理收入	-	-	
4,864	(2) 其他收入	-	-	
4,534	(3) 補助及捐贈收入	-	-	
190,985	總計	141,445	165,655	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
38,308	壹、技術合作支出	39,253	37,667	
7,138	一、技術協助	3,084	2,914	
6,208	1. 業務費	3,084	2,914	
-	(1) 技協專案費	3,084	-	本基金會與國際專業機構合作案。
96	(2) 勞務費	-	-	
1,984	(3) 一般事務費	-	-	
4,128	(4) 捐贈	-	2,914	
930	2. 旅運費	-	-	
930	(1) 國外旅費	-	-	
14,227	二、能力建構	17,214	13,841	
4,651	1. 人事費	5,049	3,328	
4,651	(1) 駐外計畫經理薪資	4,767	3,328	1. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫計2,308千元。 2. 宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫計2,459千元。
-	(2) 工作獎金	183	-	1. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫計81千元。 2. 宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫計102千元。
-	(3) 人身保險費	99	-	1. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫計43千元。 2. 宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫計56千元。
9,390	2. 業務費	11,543	9,932	
112	(1) 勞務費	250	208	1. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫顧問費計42千元。 2. 友好國家醫事人員訓練計畫學員來臺研習講師、顧問及翻譯人員費用計208千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
53	(2) 保險費	45	45	友好國家醫事人員訓練計畫學員來臺研習之保險費用計45千元。
2,857	(3) 一般事務費	9,903	6,767	1. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫計4,864千元。 2. 宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫計2,906千元。 3. 友好國家醫事人員訓練計畫計2,133千元。
6,363	(4) 捐贈	1,110	2,856	宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫計1,110千元。
5	(5) 燃料費	143	33	1. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫計67千元。 2. 宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫計76千元。
-	(6) 產物保險費	92	23	1. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫計46千元。 2. 宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫車輛計46千元。
69	3. 財產維護費	129	59	1. 尼加拉瓜慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫計120千元。 2. 宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫計9千元。
69	(1) 車輛養護費	129	59	
117	4. 旅運費	493	522	
117	(1) 國外旅費	493	522	1. 尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫計250千元。 2. 宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫計243千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
13,398	三、海外服務工作團	14,767	16,215	
542	1. 人事費	647	647	
542	(1) 專案人員薪資	520	647	專案人員1名，薪資520千元。
-	(2) 工作獎金	40	-	專案人員1名，工作獎金40千元。
-	(3) 人身保險費	87	-	專案人員1名，保險、健保87千元。
12,856	2. 業務費	13,950	15,398	
250	(1) 勞務費	207	202	各項甄選或教育訓練評審委員、講師、工作人員等費用。
469	(2) 廣告費	486	477	志工業務宣傳廣告等費用。
1,808	(3) 保險費	2,167	2,228	駐地醫療保險、意外險及二代健保補充保費。
479	(4) 志工訓練費	425	558	志工國內外訓練及語訓補助費。
6,870	(5) 駐地津貼	7,229	7,933	生活津貼、房屋租金及調適津貼。
2,980	(6) 一般事務費	3,436	4,000	志工體檢、機票款、赴任川雜費、赴離任旅途雜費、督導業務費、專案計畫費及相關事務費用。
-	3. 旅運費	170	170	洽談志工派遣計畫並監督執行中之志工業務，另進行志工業務新合作計畫之開發等事宜。
-	(1) 國外旅費	170	170	
581	四、先期評估研究	1,974	2,211	
52	1. 業務費	258	178	
49	(1) 勞務費	184	174	1. 聘請國內專家辦理拉丁美洲及加勒比海、非洲及亞太地區公衛醫療類型專案評估之顧問等費60千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
				2. 辦理拉丁美洲及加勒比海、非洲及亞太地區公衛醫療類型專案計畫評估所需之文件翻譯及其他雜支費34千元。
				3. 赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議，邀請講者演講費10千元。
				4. 赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議，口譯費80千元。
3	(2) 一般事務費	74	4	1. 辦理拉丁美洲及加勒比海、非洲及亞太地區公衛醫療類型專案計畫評估所需之顧問交通費等4千元。
				2. 赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議茶點、文件及文宣品製作費70千元。
529	2. 旅運費	1,716	2,033	1. 本基金會人員辦理技術合作計畫進行前期評估作業150千元。
529	(1) 國外旅費	1,716	2,033	2. 辦理公衛醫療類型專案前期評估及其他必要之計畫活動734千元。
				3. 赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議832千元。
981	五、事後評核及稽核作業	767	821	
13	1. 業務費	270	270	
2	(1) 勞務費	240	220	1. 邀請專家出席優先領域研究諮詢、工作計畫審查與討論、事後評核討論相關會議之出席費60千元。
				2. 聘請專業顧問協助查核180千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
11	(2) 一般事務費	30	50	1. 邀請專家出席工作計畫審查與討論、事後評核討論相關會議之交通費10千元。 2. 評核問卷設計、進行訪視及列印問卷所須相關費用20千元。
968	2. 旅運費	497	551	外聘顧問赴國外進行規劃或評核作業之差旅費用。
968	(1) 國外旅費	497	551	
698	六、國際文宣	800	800	
698	1. 旅運費	800	800	海外業務拍攝及採訪或相關活動宣傳等工作。
698	(1) 國外旅費	800	800	
1,285	七、國際會議及交流	647	865	
79	1. 業務費	109	-	會議行政費用(辦理周邊活動講師、茶點、交通、場地、設備所需費用)。
64	(1) 一般事務費	109	-	
15	(2) 勞務費	-	-	
1,206	2. 旅運費	538	865	參加非洲永續發展中心年會。
1,206	(1) 國外旅費	538	865	
36,869	貳、投融資業務支出	6,837	7,591	
33,746	一、投融資計畫監督管理	2,614	3,306	
31,652	1. 業務費	1,312	1,364	
1,166	(1) 勞務費	960	932	1. 聘請律師撰擬新案草約，以及對已簽約計畫進行修訂、撥款文件審閱和執行中案件之法律研析，並出具法律意見等費用計500千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
				2. 為辦理投融資計畫，委託國內外專家學者、技術顧問公司、財經顧問公司從事專案調查、研析、規劃、審查、監督及出席會議等工作，共計460千元。
332	(2) 手續費	332	332	融資案件委託金融機構代辦手續費。
93	(3) 一般事務費	20	100	辦理與國際發展有關業務費用，包括合約印製裝訂、文件遞送運費、計畫曝光所需宣傳活動及一般行政費用。
681	(4) 技協專案費	-	-	
29,380	(5) 投資損失-業內	-	-	
2,094	2. 旅運費	1,302	1,942	
2,094	(1) 國外旅費	1,302	1,942	計畫評估、合約協商及監督差旅費用。
3,123	二、先期評估研究	4,223	4,285	
662	1. 業務費	833	895	
661	(1) 勞務費	813	825	1. 聘請律師協助研析法律風險趨避、投融資權益保障及投融計畫結構相關規劃，並出具法律意見等計513千元。
				2. 為辦理投融資計畫或與開發夥伴之多類型合作案，委託國內外專家學者、專業技術團隊、財經顧問公司從事專案調查、研究、分析、審查及規劃等工作，共計300千元。
1	(2) 一般事務費	20	70	辦理與國際發展有關業務費用，包括合作備忘錄印製裝訂、文件遞送運費、計畫曝光所需宣傳活動及一般行政費用。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
2,461	2. 旅運費	3,390	3,390	
2,461	(1) 國外旅費	3,390	3,390	1. 亞太地區及拉丁美洲地區計畫發掘及評估980千元。 2. 國際組織合作計畫評估協商577千元。 3. 國際組織年會1,833千元。
90,327	參、國際教育訓練支出	90,620	90,676	
89,287	一、獎助學金	89,800	89,860	
89,287	1. 業務費	89,800	89,860	
82,981	(1) 捐贈	82,800	82,860	1. 友邦非學位型授課計畫，預計獎助40名友邦政府人員，包括在臺之膳宿、交通及學雜費等，預計約需8,800千元。 2. 獎助友邦及友好國家人士來臺攻讀由本基金會與合作大學開設之「全英語授課」碩博士學位高等進修學程，預計獎助80名舊生及70名新生，平均每名學員每年約需450至550千元，包括在臺之膳宿、交通及學雜費等，預計約需74,000千元。
6,306	(2) 一般事務費	7,000	7,000	1. 規劃辦理國際高等教育合作策略聯盟活動(如聯合運動會、新生訓練等業務費用)及國際合作期刊等項計1,600千元。 2. 120名外籍學生來臺及學成返國機票，機票45千元x120人=5,400千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
823	二、國合之友會	820	816	補助各國曾來臺受訓學員籌組「國合之友會」辦理會務及專案性活動，每支會補助41千元x20個經常舉辦活動之支會，計820千元。
823	1. 業務費	820	816	
823	(1) 捐贈	820	816	
49	三、邀請國外專業人士來臺擔任講座與交流	-	-	
49	1. 業務費	-	-	
49	(1) 一般事務費	-	-	
168	四、國際教育訓練業務評估規劃	-	-	
168	1. 旅運費	-	-	
168	(1) 國外旅費	-	-	
25,934	肆、人道援助支出	22,133	20,394	
25,934	一、人道援助	22,133	20,394	
25,230	1. 業務費	21,073	19,334	
30	(1) 勞務費	90	90	聘請國內外專家提供顧問諮詢與能力建構。
25,200	(2) 捐贈	20,973	19,234	與國際或國內非政府組織、友邦政府單位等合作進行人道援助災後重建計畫之執行。
-	(3) 一般事務費	10	10	進行人道援助所需之物資、運費及其他相關費用等。
704	2. 旅運費	1,060	1,060	1. 赴海外進行人道援助計畫評估或監督。
704	(1) 國外旅費	1,060	1,060	2. 參加從事人道救助之非政府組織或機構舉辦之國際會議。
140,042	伍、管理費用	159,633	154,553	
145,285	一、人事費	159,650	154,793	
96,562	1. 聘僱正式員工薪資	106,000	103,039	正式員工116人及行政助理5人。
1,700	2. 兼職酬金	1,740	1,740	董監事及兼職人員車馬費。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
846	3. 加班費	1,280	1,280	員工加班費。
2,827	4. 不休假加班費	3,500	3,500	員工不休假加班費。
19,397	5. 工作獎金	20,000	19,800	工作獎金及考績獎金。
11,026	6. 人身保險費	12,850	12,680	勞健保費及團體保險。
10,288	7. 退職準備金	11,426	9,900	勞工退休金公提、員工資遣費及退職準備金精算差額。
2,328	8. 伙食費	2,506	2,506	依據營利事業所得稅查核準則第88條第2款第1目支給伙食津貼。
311	9. 其他	348	348	員工休假旅遊補助費。
33,719	二、業務費	31,942	31,379	
7,528	1. 租金支出	7,478	7,519	1. 大樓、辦公設備及外租檔案存放空間等租金。 2. 策略性會議用具及場地支出。
522	2. 文具用品	750	697	紙張文具、印刷、印表機用碳粉、墨水匣等費用。
1,276	3. 郵電費	1,389	1,300	郵資、傳真、電話費用、網路及電子收發文等費用。
52	4. 廣告費	55	55	招募員工刊登報紙廣告及電腦人力銀行費用。
35	5. 稅捐及規費	37	36	公務車牌照、燃料稅及採購案所需合約印花稅。
59	6. 燃料費	58	56	公務車1輛，每月用油按139公升，機車1輛，每月用油按26公升，每公升均以29元編列。
87	7. 產物保險費	90	90	公務車1輛，機車1輛及辦公設備等保險費用。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
649	8. 書報雜誌費	648	648	每月按54千元編列，擴充電子資料庫及圖書資源。
2,438	9. 水電費	2,550	2,500	辦公樓層每月按212.5千元編列。
2,168	10. 勞務費	2,405	2,491	1. 會計師簽證公費600千元。 2. 外聘評選委員之出席費及審查費72千元。 3. 稿費、講座費用及年報文件翻譯費等433千元。 4. 律師訴訟、諮詢及律師審查費用300千元。 5. 資安監控中心、駭客入侵演練、電子郵件社交工程等採購案委外費用1,000千元。
323	11. 雜項購置	300	300	使用年限未及2年或金額未達1萬元之非消耗
997	12. 交際費	1,100	1,000	業務需要所產生之宴客、禮品等費用。
1,731	13. 職工福利	1,732	1,732	
53	14. 運費	80	75	運送各項業務、案件資料運費。
15,801	15. 一般事務費	13,270	12,880	1. 辦公大樓管理、清潔、維護費用5,064千元。 2. 銀行匯款手續費、委託銀行保管有價證券費用943千元。 3. 遞延資產攤提費用2,930千元。 4. 年報製作、中央社訊息平台及文宣品印製、影像素材、配樂版權等費用1,690千元。 5. 員工健康檢查及育兒措施等費用450千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
				6. 因事務性需要及策略性會議行政等其他費用2,193千元。
9,692	三、財產維護費	11,161	11,206	
342	1. 房屋建築修繕費	400	450	
17	2. 車輛養護費	20	30	公務車及機車各1輛。
503	3. 辦公器具養護費	550	500	
8,830	4. 儀器設備養護費	10,191	10,226	
1,161	四、旅運費	1,474	1,474	
959	1. 國內旅費	722	722	員工國內出差旅費。
202	2. 車資	152	152	短程交通費。
-	3. 國外旅費	600	600	國外教育訓練旅費。
956	五、員工訓練費	1,466	1,466	員工國內外訓練師資費及教材費。
951	1. 對內訓練師資費	1,456	1,456	
5	2. 對內訓練教材費	10	10	
4,608	六、財產折舊費	4,507	4,738	
3,589	1. 機械及設備	3,787	3,944	
315	2. 交通及運輸設備	238	229	
427	3. 什項設備	387	416	
277	4. 租賃權益改良	95	149	
-55,379	七、攤出管理費用	-50,567	-50,503	委辦支出48,067千元及中美洲基金2,500千元。
1,256,977	陸、委辦計畫支出	1,236,830	1,135,767	委辦預算為外交部委託辦理國際合作技術服務，係依據外交部提供之年度預算額度編列，並依外交部預算經立法院審議結果及委辦契約執行。
424,192	一. 人事費	444,966	439,521	
681,147	二. 業務費	675,231	615,638	
45,241	三. 旅運費	49,751	45,774	
106,397	四. 設備投資費	66,882	34,834	1. 駐外技術團880,786千元。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
				2. 外交替代役42,408千元。 3. 大專青年海外技術協助服務計畫11,080千元。 4. 擴大外籍生來臺獎學金計畫100,167千元。 5. 友邦及友好國家技術人員訓練、觀摩及進修51,727千元。 6. 友邦及友好國家專業華語教師派遣案28,443千元。 7. 外派技術人員儲訓、赴海外地區評估規劃及業務督導等計畫、及勞健保、退休金及相關管理費用121,519千元。 8. 國際合作發展基金會設置條例實施前之駐外技術人員照顧辦法700千元。
1,588,457	總計	1,555,306	1,446,648	

財團法人國際合作發展基金會

業務外支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
31,652	1. 財務費用	-	20,000	
31,652	(1) 兌換損失	-	20,000	
639	2. 其他業務外支出	765	200	本基金會投資指數型基金交易手續費、金融系統租用費及金融資訊購買費等。
102	(1) 其他支出	200	200	
537	(2) 處分固定資產損失	565	-	
32,291	總計	765	20,200	

財團法人國際合作發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
機械及設備	4,676	
個人電腦	715	25組桌上型電腦及3組筆記型電腦
個人電腦(境外)	62	宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫(工作站級電腦及相關設備)
其他資訊設備	79	運動攝影機、印表機
其他資訊設備(境外)	30	宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫(照相機、投影機)
資訊系統功能提升	3,790	儲存設備、光纖交換器汰換
交通及運輸設備	832	
公務車(境外)	802	宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫
擴音機	30	
總 計	5,508	

財團法人國際合作發展基金會

遞延資產明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
遞延資產		
資訊系統開發與功能新增	645	業務資訊應用軟體。
資訊軟體	3,582	Microsoft Exchange Server 2019、 Microsoft Office 2019 標準版及Windows 10 專業版軟體。
總 計	4,227	

財團法人國際合作發展基金會

固定資產折舊預算明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科 目							折 舊	本年度提列數額	
	前年度決 算資產原 值	加上年 度預計 新增資 產原值	加調整 數(註)	加本年度預 計新增資產 原值	減本年度預 計減少資產 原值	合 計	方 法	管理費用	%
機械及設備	37,036	2,634	-60	4,676	3,246	41,040	直線法	3,787	84.02
交通及運輸設備	3,566	780	-780	832	45	4,353	直線法	238	5.28
什項設備	5,251	-	-	-	-	5,251	直線法	387	8.59
租賃權益改良	3,857	-	-	-	-	3,857	直線法	95	2.11
總 計	49,710	3,414	-840	5,508	3,291	54,501	-	4,507	100.00

註：係加減以前年度預算估計差額。

財團法人國際合作發展基金會

轉投資明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	以前年度已投資	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
海外投資開發公司	563,890	-	563,890	19.44%	
減：累計減損	-6,000	-	-6,000		
BTS印度私募股權基金	120,516	-	120,516	6.80%	
減：累計減損	-96,163	-	-96,163		
金融機構發展基金	476,300	-	476,300		
台灣國際農業開發(股)公司	20,000	-	20,000		
減：累計減損	-6,911	-	-6,911		
歐銀特別基金-農企業帳戶計畫	474,630	-	474,630		
歐銀特別投資基金-小企業帳戶第三階段計畫	1,168,954	370,116	1,539,070		
減：累計減損	-18,166	-	-18,166		
歐銀投資基金-永續農企業價值鏈計畫	215,901	215,901	431,802		
總計	2,912,951	586,017	3,498,968		

註：轉投資明細係屬資產負債表之「以成本衡量之金融資產-非流動」。

參 考 表

財團法人國際合作發展基金會

資產負債預計表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年(前年) 12月31日實際數	科目	109年12月31日 預計數	108年(上年) 12月31日預計數	比較增減
15,762,797	資產	15,547,434	15,595,840	-48,406
6,692,481	一、流動資產	3,587,458	3,855,448	-267,990
5,837,102	現金及銀行存款	2,740,450	3,017,177	-276,727
110	週轉金	110	110	-
178,022	銀行存款	200,000	200,000	-
5,558,970	定期存款	2,540,340	2,817,067	-276,727
100,000	附賣回債券投資	-	-	-
137,883	應收款項	72,911	92,031	-19,120
27,499	應收保留款	27,950	46,450	-18,500
101,992	應收利息	45,282	45,902	-620
-590	減：備抵呆帳-應收利息	-321	-321	-
8,982	其他應收款-流動	-	-	-
53,700	預付款項	50,239	35,139	15,100
53,700	預付費用	50,239	35,139	15,100
387,518	持有至到期日金融資產- 流動	410,000	360,000	50,000
387,518	未上市櫃公司債-流動	410,000	270,000	140,000
-	政府公債-流動	-	90,000	-90,000
50,371	其他流動資產	50,737	98,039	-47,302
50,371	代付款	50,737	98,039	-47,302
225,907	一年內到期之長期放款	263,121	253,062	10,059
234,429	一年內到期之長期放款	272,350	262,291	10,059
-8,522	備抵呆帳-一年內到期之長期 放款	-9,229	-9,229	-
9,040,785	二、長期投資及放款(註)	11,937,203	11,719,342	217,861
-	備供出售金融資產-非流動	100,311	37,700	62,611
-	開放及封閉型基金-備供出售	100,000	37,500	62,500
-	金融資產評價調整-備供出售	311	200	111
4,029,621	持有至到期日金融資產- 非流動	3,842,693	4,135,205	-292,512
3,747,688	未上市櫃公司債-非流動	3,662,693	3,955,205	-292,512
281,933	政府公債-非流動	180,000	180,000	-
2,061,417	以成本衡量之金融資產- 非流動	3,498,968	2,912,951	586,017
2,188,656	以成本衡量之金融資產- 非流動	3,626,208	3,040,191	586,017
-127,239	累計減損-以成本衡量之 金融資產-非流動	-127,240	-127,240	-
2,949,747	長期放款	4,495,231	4,633,486	-138,255
3,013,227	長期放款	4,570,690	4,708,945	-138,255
-63,480	減：備抵呆帳-長期放款	-75,459	-75,459	-
20,045	三、不動產、廠房及設備	11,102	10,666	436
15,589	機械及設備	8,500	8,171	329
37,036	機械及設備	41,040	39,610	1,430
-21,447	減：累計折舊	-32,540	-31,439	-1,101
1,374	交通及運輸設備	1,291	702	589
3,565	交通及運輸設備	4,353	3,566	787
-2,191	減：累計折舊	-3,062	-2,864	-198
2,195	什項設備	669	1,056	-387
5,251	什項設備	5,251	5,251	-
-3,056	減：累計折舊	-4,582	-4,195	-387
887	租賃權益改良	642	737	-95
3,857	租賃權益改良	3,857	3,857	-
-2,970	累計折舊-租賃權益改良	-3,215	-3,120	-95
9,486	四、其他資產	11,671	10,384	1,287
328	存出保證金	328	338	-10
328	存出保證金	328	338	-10
9,158	遞延資產	11,343	10,046	1,297
9,158	遞延資產	11,343	10,046	1,297
15,762,797	資產合計	15,547,434	15,595,840	-48,406

財團法人國際合作發展基金會

資產負債預計表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年(前年) 12月31日實際數	科 目	109年12月31日 預計數	108年(上年) 12月31日預計數	比較增減
144,116	負債	135,500	96,804	38,696
132,222	一、流動負債	124,259	85,541	38,718
129,721	應付款項	121,810	83,125	38,685
40,536	應付費用	39,984	34,651	5,333
69,527	應付保留款	62,688	31,458	31,230
19,658	其他應付款	19,138	17,016	2,122
2,432	代收款項	2,449	2,416	33
2,432	代收款	2,449	2,416	33
69	其他流動負債	-	-	-
69	暫收款	-	-	-
11,894	二、其他負債	11,241	11,263	-22
11,894	其他負債	11,241	11,263	-22
11,762	存入保證金	11,104	11,071	33
132	應付存出保證金	137	192	-55
15,618,681	淨值	15,411,934	15,499,036	-87,102
12,468,838	一、基金	12,468,838	12,468,838	-
12,468,838	基金	12,468,838	12,468,838	-
11,614,339	創立基金	11,614,339	11,614,339	-
854,499	捐贈基金	854,499	854,499	-
3,149,843	二、餘絀	2,942,785	3,029,998	-87,213
3,149,843	餘絀	2,942,785	3,029,998	-87,213
3,149,843	累積賸餘	2,942,785	3,029,998	-87,213
-	三、淨值其他項目	311	200	111
-	累積其他綜合餘絀	311	200	111
15,762,797	負債及淨值合計	15,547,434	15,595,840	-48,406

註：本基金會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司(東方公司)積欠本息計11,003,488.32美元，本基金會於民國92年9月1日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國93年3月26日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品(即巴拉圭工業區)之拍賣。

財團法人國際合作發展基金會

員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
兼職人員	31	
董 監 事	20	
諮 詢 委 員	11	
正式人員	116	
秘 書 長	1	
首 席 管 理 師	3	
總 管 理 師	13	
高 級 管 理 師	21	
管 理 師 / 副 管 理 師 / 助 理 管 理 師	76	
技 工	2	
行 政 助 理	5	
駐 外 計 畫 經 理	2	
專 案 人 員	1	
合 計	155	

財團法人國際合作發展基金會

用人費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休及、卹償 金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
董監事、諮詢委員	1,740	-	-	-	-	-	-	-	1,740
聘僱正式員工薪資	106,000	4,780	2,506	20,000	11,426	12,850	-	348	157,910
正式人員	103,772	4,688	2,506	19,815	11,246	12,578	-	348	154,952
首席管理師	6,405	478	65	2,099	885	424	-	9	10,365
總管理師	20,109	813	281	4,236	1,943	1,617	-	39	29,037
高級管理師	24,373	1,147	454	4,921	3,181	2,073	-	63	36,212
管理師/副管理師/助理管理師	51,839	1,533	1,663	8,362	5,065	8,335	-	231	77,028
技工	1,046	717	43	197	172	129	-	6	2,310
行政助理	2,228	92	-	185	180	272	-	-	2,957
駐外計畫經理	4,767	-	-	183	-	99	-	-	5,049
專案人員	520	-	-	40	-	87	-	-	647
總計	113,027	4,780	2,506	20,223	11,426	13,036	-	348	165,346

財團法人國際合作發展基金會

公務車輛明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

車輛	車輛種類	乘客人數	購置年月	汽缸總排氣量	牌照稅	燃料使用稅	油料費(全年)			維護費	車輛保險費	備註
							數量(公升)	單價(元)	金額			
MCG-7300	機車	1	105年12月	125cc	-	1	312	29.00	9	7	2	
AKR-8951	汽車	5	104年6月	2,000cc	11	6	1,668	29.00	49	13	25	
MI-1271	汽車	5	100年6月	2,500cc	-	-	2,817	23.78	67	120	46	尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫(車輛係向駐尼加拉瓜技術團借調)
109年新購置	汽車	5	109年	2,500cc	-	-	2,660	28.50	76	9	46	宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫
合計	-	-	-	-	11	7	-	-	201	149	119	

財團法人國際合作發展基金會

派員出國計畫預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
投融資業務支出	中美洲	計畫評估、合約協商及監督	10	3	270	177	5	452	投融資計畫
投融資業務支出	拉美	CABEI/IDB/MIF 監督	8	1	100	57	5	162	投融資計畫
投融資業務支出	歐亞非洲	計畫評估、合約協商及監督	16	4	400	273	15	688	投融資計畫
合計				8	770	507	25	1,302	
投融資業務支出	亞太	亞太地區計畫發掘及評估	5	1	40	40	3	83	投融資先期評估研究
投融資業務支出	拉丁美洲	拉丁美洲地區計畫發掘及評估	26	5	550	335	12	897	投融資先期評估研究
投融資業務支出	全球	國際組織合作計畫評估協商	14	3	300	274	3	577	投融資先期評估研究
投融資業務支出	全球	國際組織年會	28	12	1,100	717	16	1,833	投融資先期評估研究
合計				21	1,990	1,366	34	3,390	
技術合作支出	宏都拉斯	(駐地計畫經理) 派赴差旅費及駐地交通費	註	1	105	-	138	243	能力建構
技術合作支出	尼加拉瓜	(駐外計畫經理) 派赴差旅費及駐地交通費	註	-	-	101	-	101	能力建構
技術合作支出	尼加拉瓜	顧問赴尼國評估及監督計畫	7	1	100	49	-	149	能力建構
合計				2	205	150	138	493	
技術合作支出	加勒比海	洽談志工派遣計畫並評估及監督執行中之志工業務，另進行志工業務新合作計畫之開發等事宜	10	1	90	60	20	170	海外服務工作團
合計				1	90	60	20	170	
技術合作支出	中南美洲地區或亞太地區	海外業務拍攝及採訪或相關活動宣傳等工作	28	4	400	320	80	800	國際文宣
合計				4	400	320	80	800	
技術合作支出	盧安達吉佳利	非洲永續發展中心年會	13	3	260	253	25	538	國際會議及交流
合計				3	260	253	25	538	
技術合作支出	宏都拉斯	進行規劃或評核作業	10	1	180	65	11	256	事後評估及稽核作業
技術合作支出	巴拉圭	進行規劃或評核作業	10	1	180	50	11	241	事後評估及稽核作業
合計				2	360	115	22	497	

財團法人國際合作發展基金會

派員出國計畫預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
技術合作支出	中南美及加勒比海、非洲及亞太地區，以及視需要之其他地區	(本基金會人員)辦理公衛醫療類型專案前期評估及其他必要之計畫活動	14	2	244	173	21	438	技術合作先期評估研究
技術合作支出	中南美及加勒比海、非洲及亞太地區，以及視需要之其他地區	(外部專家)辦理公衛醫療類型專案前期評估及其他必要之計畫活動	14	1	200	86	10	296	技術合作先期評估研究
技術合作支出	歐洲或其他合適辦理之區域	(本基金會人員)赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議	9	4	350	271	24	645	技術合作先期評估研究
技術合作支出	歐洲或其他合適辦理之區域	(外部專家)赴海外地區辦理公衛醫療相關國際會議	9	2	120	67	-	187	技術合作先期評估研究
技術合作支出	中南美洲及亞洲地區視需要辦理計畫活動之地區	本會人員辦理技術合作計畫進行前期評估作業	7	1	100	50	-	150	技術合作先期評估研究
合計				10	1,014	647	55	1,716	
人道援助支出	亞太、中南美洲、加勒比海或非洲等天災發生區域	赴海外進行人道援助計畫評估或監督	14	2	244	234	6	484	人道援助
人道援助支出	亞太、中南美洲、加勒比海或非洲等天災發生區域	參加從事人道救助之非政府組織或機構舉辦之國際會議	5	2	244	84	6	334	人道援助
人道援助支出	亞太、中南美洲、加勒比海或非洲等天災發生區域	赴海外進行人道援助計畫評估或監督	14	1	122	117	3	242	人道援助
合計				5	610	435	15	1,060	

財團法人國際合作發展基金會

派員出國計畫預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
管理費用	歐洲、美洲、非洲、加勒比海及亞太地區	本基金會人員參加與本會業務相關之訓練或國際會議	14	3	350	235	15	600	管理費用
合計				3	350	235	15	600	
總計				59	6,049	4,088	429	10,566	

註：駐外專業經理係派赴駐地工作，預計天數係赴駐地執行業務天數而定。