

## 貳、 國合會 運作概況

本會自民國八十五年七月一日成立後，即積極展開業務，於九月十六日第二次董監事聯席會議時，曾討論並決議通過「國際合作發展基金會援外策略及中程業務規劃」，茲就本會八十六年度工作方針、策略、援外重點、業務執行及與國際機構合作分述如下：

### 一、工作方針

- (一) 確立援助對象之優先順序：以我邦交國優先，其次為有助提昇外交關係之國家，再次為可增進經貿關係國家。
- (二) 制定援助部門之優先順序：以經貿相關計畫為主，惟倘有邦交國家因經濟發展落後，無法以經貿計畫進行援助，則進行基礎建設或社會性發展計畫。
- (三) 建立快速支援之能力：建立捲動制度(rolling program)規劃三年核心計畫，以建立快速因應對受援國援助需求之能力。
- (四) 擬訂八十六年/八十八年核心業務計畫：在本會每年獲政府核撥基金新台幣五十億元之假設下，擬訂本會八十六至八十八年核心業務計畫。
- (五) 建立業務執行之制度：依據本會設置條例規定，研擬貸款、投資、技術合作、贈與及捐款等業務處理辦法送請主管機關(外交部)報請行政院核定。另正草擬本會之呆帳處理辦法中。
- (六) 規劃人力資源之運用：依核心業務計畫之需求，規劃人員之聘用及資訊管理系統之建立。
- (七) 建立進度指標：對本會貸款及技術協助業務建立各項進度指標，以作為考核之依據。



## 二、策略

- (一) 建立捲動(核心)計畫：依據選定之援助重點國家，分析其經社發展概況，擇定援助重點部門後，再考量本會可用資金狀況，以捲動規劃方式，於每一年度研訂下三年度對各重點國家之援助計畫內容及金額。
- (二) 增加對非洲之援助：本年度對非洲進行之援助計畫包括：塞內加爾小農貸款計畫、史瓦濟蘭公路貸款計畫、史瓦濟蘭庫布塔水庫可行性研究、史瓦濟蘭海外服務工作團派遣計畫、布吉納法索工藝訓練計畫、甘比亞提升政府功能設備贈送、及對外交部贈與之馬拉威醫院興建計畫提供技術協助進行監督等七項援助計畫。
- (三) 維持對中南美洲之援助比重：配合行政院經濟建設委員會主導之「加強中美洲經貿合作方案」，對中美洲友邦提供貸款及技術協助等配套援助計畫。
- (四) 加強與國際機構之合作：為使援外業務發揮更大效果，本會均積極參與國際機構之活動，迄已參



▲布吉納法索工藝訓練計畫



▲許董事遠東(左三)及羅秘書長平章(左二)前往巴塞隆納參加美洲開發銀行1997年年會

加之相關活動包括:與美洲開發銀行舉行深度會談，雙方並同意爾後定期舉行諮商會議;參加由OECD/DAC於墨西哥主辦之「非OECD援助國研討會」，發表我援外相關論文，並與各國交換援外經驗;前往巴塞隆納參加美洲開發銀行一九九七年年會，參與討論「中美洲經貿發展基金」，及我加入中美洲共同市場事宜，並與中南美洲各國政府高層代表會談;前往倫敦及福岡參加歐洲復

興開發銀行及亞洲開發銀行年會，推動合作融資事宜。

- (五) 加強計畫執行之監督：本年度曾對越南五號公路及中小企業轉融資、馬尼拉南部分區供水計畫、印尼鄉村合作儲貸系統及巴拉圭東方工業區等貸款案件進行監督。

### 三、援助重點

本會承接前經濟部海合會已簽約及審理中之案件後，所餘可用資金甚為有限，故無力全面拓展援外業務。為將有限資金發揮最大效益，本年度之援助重點集中於三方面：

- (一) 利用我中小企業發展之經驗協助友邦中小企業發展；
- (二) 進行微額貸款計畫協助友邦推動消弭貧窮之政策；
- (三) 推動與非政府組織(NGO, non-governmental organization)之合作。

#### (一) 中小企業發展

中小企業蓬勃發展為過去四十年中華民國經濟得以持續成長之重要基石。為將此一成功經驗與其他友好國家分享，本會一向將協助其他國家中小企業發展作為援助重點。八十六年度已分別規劃於中美洲五國(哥斯大黎加、瓜地馬拉、宏都拉斯、尼加拉瓜、薩爾瓦多)及巴拿馬、多明尼加及貝里斯等國進行「中小企業轉融資貸款計畫」及「中小企業專家輔導計畫」，除

▼我中小企業專家提供中美洲、加勒比海等國家專家諮詢及輔導



提供各受援國中小企業所需中長期融資外，並派遣我中小企業專家前往各受援國，就其中小企業發展政策及廠商經營管理提供專家諮詢及輔導。

## (二) 消弭貧窮與婦女發展

為使援助之效益及於受援國之貧窮階級，世界各援助機構現階段均強調「草根性計畫」，而讓處於弱勢階層之婦女參與生產活動，更是經濟援助的策略，本會亦將此二目標列為援助重點。八十六年度本會分別於南非(暫行中止)及塞內加爾規劃兩個微額貸款計畫，對偏遠地區之貧窮人口提供微小生產活動(如家庭、手工業、小生意及小型農會生產等)所需資金。八十七年度已規劃將協助海地及史瓦濟蘭進行以婦女為對象及微額貸款計畫；未來亦將在非洲及中美洲籌劃小農貸款計畫，提供偏遠之農村農業生產融資作為週轉金。



▲ 史瓦濟蘭王妃對偏遠之農村農業生產至為重視

## (三) 與非政府組織之合作

微額貸款計畫因每筆金額甚小，執行之單位成本甚高，且因服務之對象為偏遠地區之貧窮人口，非一般金融機構所能提供，故此類計畫多係由非營利之非政府組織執行，本會進行之微額貸款計畫均鎖定其他國際機構協助建立已有良好執行績效之NGO執行。例如八十六年度籌備之塞內加爾小農計畫，初期執行機構之一即為美國開發總署援助下成立之NGO(ACEP)。未來本會之援助計畫，除繼續尋求績效良好之NGO進行微額貸款計畫外，並將協助開發中國家建立NGO執行婦女微額貸款計畫。

## 四、業務執行

### (一) 貸款業務

本年度內簽約之貸款計畫共三件，承諾金額計約二千五百萬美元（請參考表一）；另經董監事會議核准之貸款計畫共六件，金額總計八千五百萬美元，其中三件由本會自有資金提供，共計一千五百萬美元（請參考表二），另三件由政府另覓資金支應，本會接受委託，負責計畫之評估、洽商及管理。

表一 八十六年度簽約之貸款計畫

國別	案件名稱	計畫總成本 (千美元)	國合會 貸款金額	國合會 貸款比例
白俄羅斯 <sup>註1</sup>	中小企業轉融資	22,500	7,500	33%
宏都拉斯	Quimistan山谷灌溉計畫	15,286	10,700	70%
巴拿馬	大衛堡加工出口區開發計畫	10,000	7,000	70%
總計			25,200	

註1：與歐洲復興開發銀行合作融資

表二 八十六年度經董監事會議核准之貸款計畫

國別	案件名稱	計畫總成本 (千美元)	國合會 貸款金額	國合會 貸款比例
中美洲五國	中小企業轉融資	50,000	(政府資金)	
巴拿馬	中小企業轉融資	10,000	(政府資金)	
多明尼加	中小企業轉融資	10,000	(政府資金)	
塞內加爾	小農貸款計畫	1,250	1,000	80%
史瓦濟蘭 <sup>註1</sup>	國際公路擴建計畫	41,000	4,000	10%
巴拿馬 <sup>註2</sup>	飲水系統改善計畫	60,000	10,000	17%
總計			15,000	

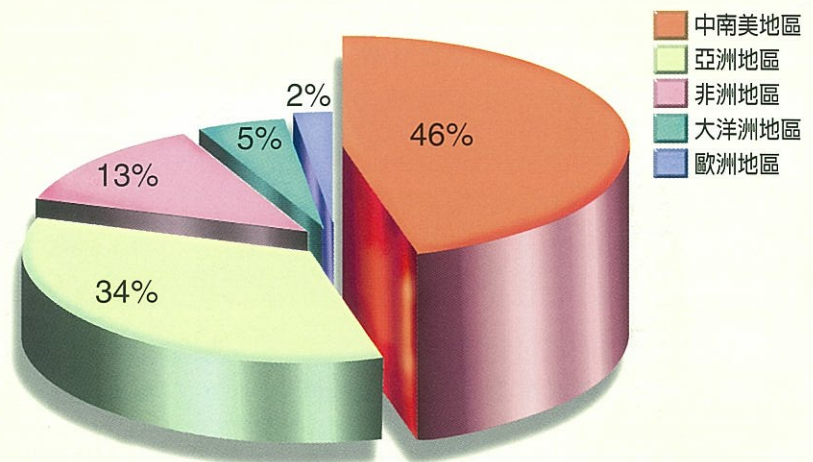
註1：與非洲開發銀行合作融資

註2：與美洲開發銀行合作融資

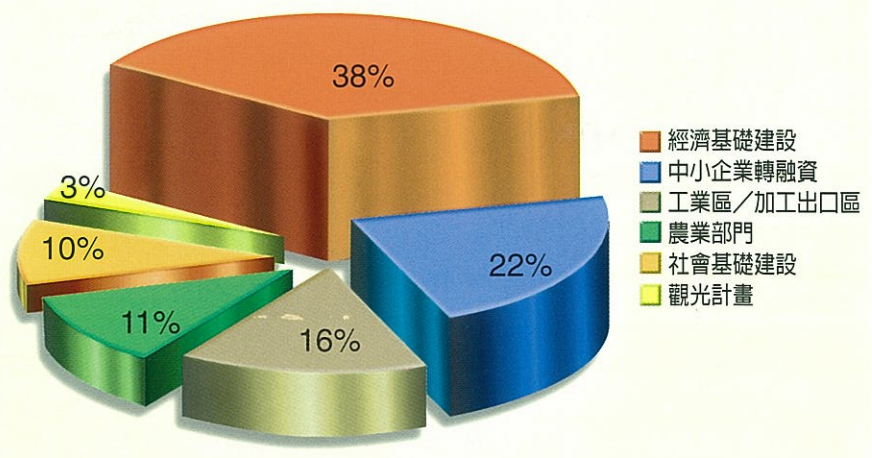
截至本年六月卅日止，本會已簽約之貸款案計廿五件，承諾總額約三億三千萬美元，迄已撥出約一億八千八百萬美元<sup>※</sup>，並回收本金約六百七十萬美元。此類貸款，以地區分，中南美地區有十三件，金額一億五千萬美元；亞

太地區九件，金額一億二千八百萬美元；非洲地區二件，金額四千二百萬美元；歐洲地區一件，金額七百五十萬美元；以部門別分，經濟基礎建設佔最大比例，佔總核貸金額之38%，其次為中小企業轉融資（16%）、工業區加出口區／工業區（12%）、農業部門（11%）、社會基礎建設（10%）及觀光部門（3%）。有關累計貸款案件區域及部門別分佈概況請參考圖1-1及圖1-2。

■圖1-1已簽約貸款案件金額分佈概況—按地區分



■圖1-2已簽約貸款案件金額分佈概況—按部門別分



※已扣除終止案件：越南工業區循環基金及尼日國宅貸款兩案（均已屆承諾期限仍未達撥款條件），但包括南非小農貸款案。

## 1. 本年度簽約貸款計畫簡述

### 白俄羅斯中小企業轉融資

(白俄羅斯中小企業轉融資第二階段計畫貸款案)

貸款金額：七百五十萬美元

貸款期限：十五年，含寬限期五年

本計畫旨在提供白國中小企業亟需之中長期外幣貸款，所貸款除作為投資及營運資金之用外，並能協助參貸銀行改善現有貸款制度，使成為健全之商業銀行，有效聚集及分配資金。全案係與歐洲復興開發銀行合作融資，目前白國正進行首次撥款申請中。

### 宏都拉斯Quimistan山谷灌溉計畫

計畫總金額：一千六百零二萬七千美元

貸款金額：一千零七萬美元

期間：二十五年（含寬限期五年）

為改善宏國境內雨量過於集中、灌溉系統不完善致影響農業發展之問題，本計畫將於宏國北部Quimistan山谷興建攔水堰、導水渠、排水渠、其他附屬水工結構物、相關連接道路及一座五十公頃之示範農場。

### 巴拿馬大衛堡加工出口區開發計畫

巴拿馬大衛堡加工出口區開發計畫主要任務為將巴拿馬運河區前美軍基地「大衛堡」內100公頃土地開發為加工出口區，供以台灣與巴拿馬為主之投資廠商進駐設廠。區內之基礎建設與管理，由中巴合資的大衛堡加工出口區開發管理公司負責執行。本會前透過中國國際商業銀行貸款700萬美元予中巴公司進行加工出口區之各項工程，中國國際商業銀行已於八十五年十月九日與中

▼巴拿馬大衛堡加工出口區  
~行政管理中心藍圖~





▲巴拿馬大衛堡加工出口區

巴公司簽定貸款合約。貸款架構有二：（一）甲貸款：六百五十八萬美元，主要在於融資大衛堡加工出口區之主體建設與基礎工程；（二）乙貸款：四十二萬美元，係加工出口區完成後，支應中巴投資公司管理成本所需融資。

目前該加工出口區之工程約已完成30%。預計八十六年九月底前可完成總工程80%。本會將於八十六年七月聘請資深工程顧問至該區進行察核作業。

## 2. 本年度董事會核准貸款計畫簡述

### 中美洲五國中小企業轉融資

計畫總金額：五千萬美元

期 間：十年（含寬限期三年）

中美洲地區（包括哥斯大黎加、薩爾瓦多、瓜地馬拉、宏都拉斯及尼加拉瓜五國）中小企業中長期融資資金不足，為促進該區中小企業之發展，本計畫預定貸予中美洲經濟整合銀行，由該銀行轉貸五國境內金融機構，再由各金融機構依市場利率轉貸給中小企業。貸款金額以每國一千萬美元為原則，然考慮各國金融狀況有別及中小企業資金需求程度不同，計畫執行一年後將檢討各國執行情況，必要時中美洲經濟整合銀行可在本會及相關國家同意之情況下重新分配各國貸款金額。

### 巴拿馬中小企業轉融資

貸款金額：一千萬美元

貸款期限：十年，含寬限期三年

本計畫旨在促進我國與巴拿馬間之經貿關係，並協助解決該國中小企業長期缺乏資金及高失業率等嚴重問題，所貸一千萬美元由巴拿馬國家銀行承作，供其合格之公、民營金融機構及非政府組織轉貸予中小企業。實施後，將可促進巴國中小企業進行中長期投資，以累積資金，創造就業機會。



### 多明尼加中小企業轉融資

計畫總金額：一千萬美元

期 間：十年（含寬限期三年）

本計畫預定提供一千萬美元貸款予多明尼加政府，由該國中央銀行之計畫發展部門轉貸予合格之公、民營金融機構後轉貸給中小企業，供其進行工業生產之相關投資計畫，或提供其進行生產及出口活動所需之短期週轉金。透過增加對中小企業融資協助其進行必要之投資，以提升該國產品之國際競爭力，促進出口及創造就業。

### 塞內加爾小農貸款計畫

貸款金額：一百萬美元

貸款期限：二十年，含寬限期五年

本計畫係為搭配我駐塞內加爾農技團之輔導計畫，對塞國農民生產活動提供週轉金。根據我農技團未來兩年之輔導計畫，受輔導農民之資金需求約為一百萬美元，該款將由塞國政府籌借，並交塞國經濟推廣基金轉貸給塞國國家農民銀行及其它非政府組織。貸款融資之最終對象為我農技團輔導地區之農民，包括北部聖路易、中部達卡及南部卡薩芒斯：融資之作物包括水稻、水產養殖及花卉等。

### 史瓦濟蘭國際公路拓建計畫

貸款金額：四百萬美元

貸款期限：二十年，含寬限期五年。

史瓦濟蘭王國拓建首都至南邊二條主要幹道 (Mbabane-Ngwenya及Luyengo-Sicununusa)計畫，獲非洲開發銀行(簡稱非銀)承諾提供貸款約三千四百萬美元貸款，本會依據第一屆中史經濟合作會議之承諾，決定提供四百萬美元，作為非銀融資該兩公路之配合款。本計畫所修建道路為史國聯外最重要道路，透過此項貸款將改善該二條公路之運輸功能，並輔助史國觀光及農業之發展。



▲赴多明尼加工業發展顧問團與多國工商部長  
B氏座談

## (二) 技術合作業務

技術合作業務包括中小企業輔導團與顧問諮詢服務、政府功能機制之提升及專案研究等三項。

### 中小企業輔導團與顧問服務

1.提升顧問服務層面：現階段係對企業層級提供協助，未來目標將提升至總體經濟環境，對受援國政府提供中小企業發展政策及建立機構方面之諮詢與顧問服務，擴大援助層面及效益。

2.擬定中小企業輔導團效率提升行動計畫：針對各受援國中小企業發展情況，研擬中小企業輔導團業務之工作目標、援助政策，同時訂定計畫準備與執行各階段之工作重點，做為推動各國中小企業輔導團之原則。

3.加強計畫執行監督：本年度曾對進行中之中美洲蔬菜研究計畫（與亞蔬中心合作）進行期中監督，使計畫順利推動。

4.訂定本會委辦計畫處理準則：為使本會委辦計畫遴選作業程序制度化，確保各項中小企業輔導團計畫委託適任單位執行，爰訂定本會委辦計畫處理準則。

### 協助開發中國家政府提升功能機制

公私部門機構效能低落、缺乏完善之規章制度，及人力資源不足為開發中國家面臨之瓶頸。我國過去妥善結合運用人力資源、機構與規章制度，已累積許多經濟、社會及教育發展之經驗，本會為善用該等寶貴經驗，遂規劃協助友好開發中國家從事功能機制之建立(Capacity Building)，除提供提升其政府功能所需之器材設備及顧問服務，健全規章制度外，並協助改進其機構規劃、管理及執行能力與行政效率，提升人力資源品質，俾加強其自行完成國家發展目標之能力。本會已訂定設備器材贈送業務處理準則，規範本會設備贈送業務之運用原則、贈送金額、贈送設備採購方式與原則。

## 專案研究

加強對各專案研究計畫之研究方法、內容及成果之審核。本年度選擇尼加拉瓜年興紡織公司作投資個案分析，可作為我商前往中美洲投資之參考。

## 本年度執行技術合作計畫簡述

### 中小企業輔導團與顧問諮詢計畫

#### 一史瓦濟蘭中小企業輔導團計畫概述

- 1.目標:協助史國建立本土中小企業、加強史國中小企業輔導機構功能、培養企業經營與管理人才，提升當地中小工業之製造、管理及行銷水準，改善一般中小企業融資困境。
- 2.輔導產業:以市場需求殷切、原料取得容易、加工過程簡單之民生工業為優先，如紡織業、食品加工業、木器建材業及其他相關產業。
- 3.輔導方式:
  - (1)對政府部門之輔導:
    - ◎加強中小企業輔導機構之功能與系統。
    - ◎協助政府制訂適當之產業發展策略，以利中小企業之發展，同時集中資源發展重點產業。
    - ◎制定適當之融資與信保制度，金融機構亦需負擔至少20%之風險，以促其審慎評估及管理授信業務。
  - (2)對民間中小企業之輔導方式:
    - ◎由本會遴聘之計畫協調人(Coordinator)先赴史國就已選定之產業研訂適合該國發展之中小型投資方案、並準備初期投資可行性計畫書，未來再透過研討會廣為介紹該投資設廠計畫，同時講述有關企業經營知識。
    - ◎接受史國推薦廠商或其個別企業提出申請，由專家挑選適合之企業，協助其進行投資方案之可行性研



究及該投資計畫之輔導，包括從設廠到生產、經營管理、行銷管道及融資等，以提升該國中小企業競爭力。

◎協助設立健全之現金流量控制及會計制度，產品透過適當通路行銷當地或鄰近南非、莫三鼻克市場。同時鼓勵臺商前往當地從事出口貿易以協助打開外銷管道、帶動市場、進而投資。

(3)融資輔導：

◎由史國政府指定中小企業融資機構及訂定優惠辦法。

◎我方派遣兩名專家指導史方運用我政府之融資，設立「小企業發展基金」並訂定運用辦法。

◎「小企業發展基金」可融資本技協計畫項下所輔導之廠商，由專家指導廠商辦理融資申請。

◎採行策略：

※史國商工部所屬之中小企業輔導機構「小企業發展公司」(SEDCO)可參與每個投資方案5%之資本額，以提高其輔導成效。

※接受融資之中小企業應在融資銀行設立帳戶，統籌收支並保留部分盈餘存入還款專戶。

※信保基金應對企業之現金收支情況妥為掌控。

※設定獎勵措施以促使企業正常還款(如增加信用額度或調降利率)。

4.計畫金額:US\$350,000

5.執行方式：

(1)設立一「中小工業協助發展中心」負責本計畫之推廣、執行及監督工作：

◎組織結構：委員會(委員由各相關部會首長兼任)負責政策性之決策；執行長(由工商部次長兼任)負責監督該中心業務之進行與協調工作；我國將指定一名協調人負責實際推動工作、計畫進行期

間之監控及管理、與計畫執行情形報告等。

◎人員配置與經費：我國部分——以提供三十人月專家輔導該國中小企業為主。史國部分——我國遴聘當地輔導顧問四人與我方顧問共同提供工廠顧問服務，另甄選臨時雇員二至三名提供協助。該中心辦公設備、行政事務與雇員薪資等費用由史方負擔，史方並應協助我方專家住宿事宜。

◎中心之移轉：該發展中心將於本計畫結束後移轉史國商工部所屬之中小企業輔導機構「小企業發展公司」(SEDCO)成爲一新部門，以強化其服務功能。

(2)研討會之方式：

- ◎次數、期間及人數：平均每二至三個月舉辦一場，共六場；每次舉辦四週，每次供廿五人參加。
- ◎對象：以有志立業不畏苦之中小企業人員爲主，並鼓勵家族成員參與以結合家族力量共同創業。
- ◎內容：經營理念、價值觀、創業精神、基本之經營管理、帳務處理、市場行銷及投資方案說明。
- ◎經費：我國提供講師、講義等費用，其餘相關費用由史方負擔。

6. 計畫執行期限：兩年

### 功能機制之建立—技術協助中美洲地區成立商品包裝設計中心計畫簡介

- 1.計畫合作對象：貝里斯、哥斯大黎加、薩爾瓦多、瓜地馬拉、宏都拉斯、尼加拉瓜及巴拿馬。
- 2.計畫目標：協助中美洲國家改善產品包裝品質及技術。
  - ◎協助建立包裝品質認證標準。
  - ◎提升對包裝及包裝運輸之知識與技術水準。



▲與史瓦濟蘭企業部部長  
Mr.R.A.Dlamini (右一)  
洽談中小企業輔導團推動事宜

3.計畫內容：贈送包裝檢驗測試儀器設備乙套。

◎培訓包裝人才：

※包裝檢驗測試儀器操作、維修及檢驗數據分析人員  
訓練課程

※專業包裝推廣人才培訓課程

◎包裝研討會：於各項課程結束後，由我專家赴各計畫合作國家與各國結訓學員共同辦理包裝理念推廣研討會乙場。

4.計畫經費：七十萬美元

5.負責及執行單位：

中美洲方面：

負責單位／中美洲科技發展委員會 (CTCAP)

執行單位／薩爾瓦多大學化學暨工程學院

(The Chemical and Engineering School of the University of El Salvador)

我方：負責單位／本會

執行單位／由本會遴選國內相關單位辦理

## 專案研究—年興紡織公司投資尼加拉瓜個案研究

### 1.研究緣起與目的

中南美係我國政府鼓勵廠商赴海外投資之重點地區，該區天然資源豐富，人力豐沛，復接近北美自由貿易區 (NAFTA)市場,但我商多年來基於語言、地緣、市場等心理障礙，對前往投資多裹足不前。

我國年興紡織公司於民國八十三年斥資五百萬美元前往尼加拉瓜設立成衣工廠，因經事前審慎評估，復由於管理得當，於投資第二年即開始回收，八十六年並計畫增加員工由三千人至五千人。鑒於該公司成功模式可做為有意前往投資與現於中南美地區投資廠商參考，本會遂進行本案研究。

### 2.計畫目標

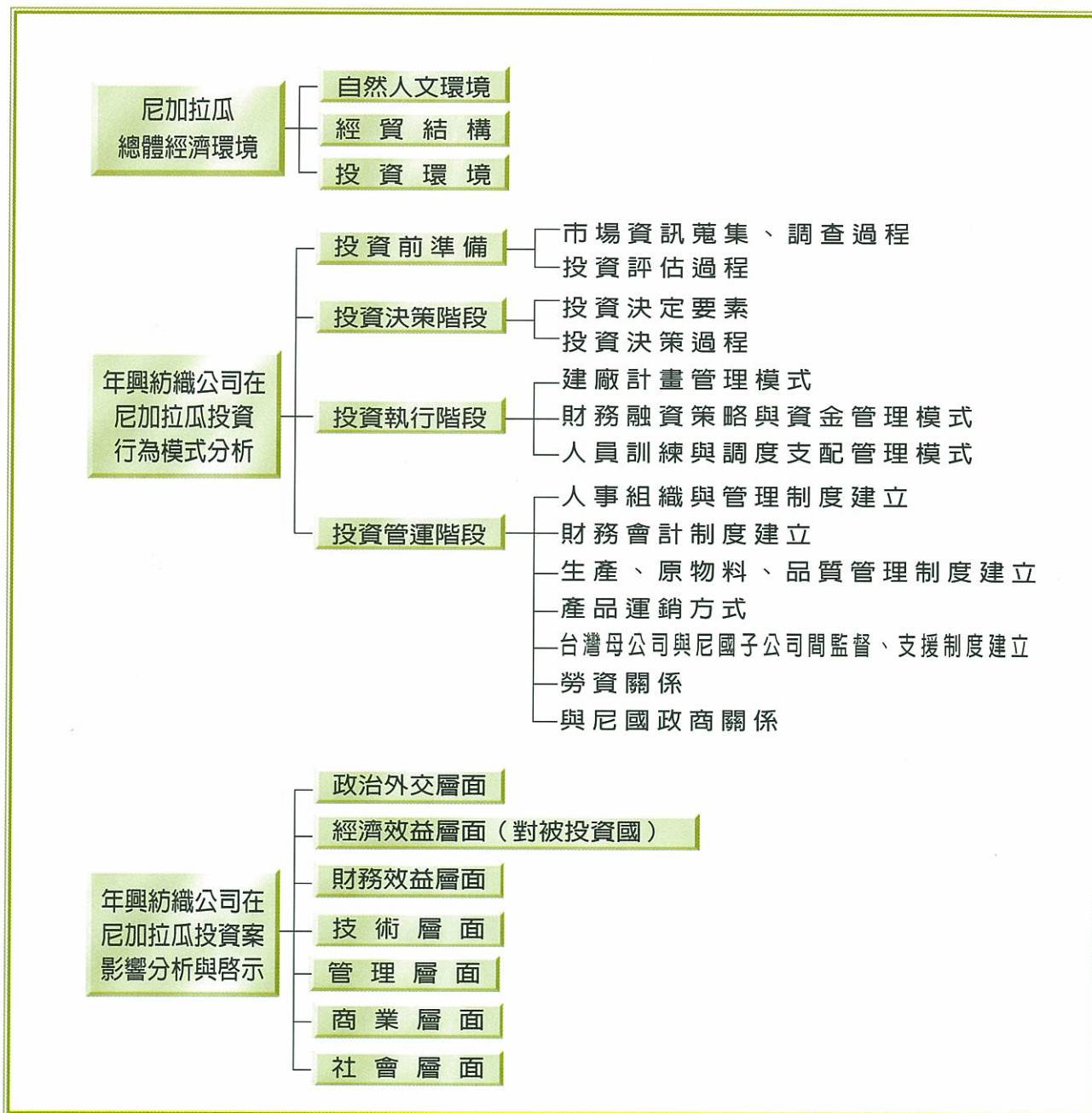


▲年興紡織在尼加拉瓜之成衣工廠

- ① 協助政府及有意赴中南美投資廠商瞭解在該地區作正確投資判斷之行爲模式。
- ② 提供已赴中南美洲投資廠商增加投資報酬的營運參考。

### 3. 研究範圍

本計畫主要研究範圍如下圖所示：





▲「中美洲北部鐵路走廊經技先期調查」～薩爾瓦多鐵路局



▲年興紡織在尼加拉瓜之成衣工廠



▲多明尼加成衣工廠

#### 4. 研究結論

年興紡織公司在尼國投資案之關鍵成功因素如下：

- (1) 經營者具遠見，且擁有豐富經驗的經營團隊
- (2) 成功的用人策略
- (3) 管理團隊之及早確立
- (4) 投資地點之正確選擇已獲得高生產力之比較利益
- (5) 有效的管理組織系統
- (6) 集中管理定期回報
- (7) 與當地政府建立良好溝通
- (8) 積極做好社會回饋深獲尼國政府肯定
- (9) 善用尼國各項優惠措施
- (10) 我政府提供之各項協助與獎勵措施

#### 本年度技術合作業務之統計分析

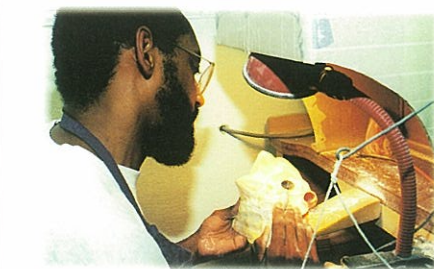
八十六年度技術合作業務總計執行廿三件。其中中小企業輔導團計八件，顧問服務案三件；功能機制建立案七件，專案研究計五件（請參考表三）。

表三 八十六年度技術合作計畫

國別/地區	案件名稱	執行現況
中美洲	中美洲五國蔬菜合作	執行中
中美洲	中美洲七國包裝設備案	準備中
中美洲	中美洲七國中小企業輔導團	執行中
瓜/宏/薩 三國	中美洲北部鐵路走廊經技 先期調查研究功能提升計畫	執行中
瓜地馬拉	瓜地馬拉職訓設備贈送	執行中
尼加拉瓜	年興紡織赴尼加拉瓜投資 個案研究	執行完畢
尼加拉瓜	尼加拉瓜中小企業輔導團	執行完畢
多明尼加	多明尼加中小企業輔導團	執行中
海地	海地中小企業輔導團	執行中
巴哈馬	巴哈馬海螺殼職訓案	執行完畢



國別/地區	案件名稱	執行現況
東加勒比海 五國	協助東加勒比海國家發展海螺 設備加工業研究	執行完畢
巴拉圭	巴拉圭成立標準局分支機構 顧問諮詢	執行完畢
巴拉圭	中巴技術合作中心訓練案	執行完畢
巴拉圭	中巴技術合作中心職訓功能 提升計畫	執行中
巴拉圭	巴拉圭亞松森新城規劃	執行中
阿根廷	阿根廷外貿發展顧問諮詢	準備中
中非	中非功能提升設備計畫	準備中
甘比亞	甘比亞經貿單位功能提升設備	準備中
布吉納法索	布吉納法索小型工藝訓練中心	準備中
史瓦濟蘭	史瓦濟蘭中小企業輔導團	執行中
南非	中斐石化合作可行性研究	執行完畢
外蒙古	外蒙古職訓	執行完畢
外蒙古	外蒙古中小企業輔導團	執行中
越南	越南胡志明市芽皮職訓	準備中
越南	越南堅江省林業計畫	準備中
波蘭	波蘭國營企業民營化及台商 投資商機研究	執行完畢
波蘭	波蘭中小企業輔導團	執行中
波蘭	波蘭華沙市政府都市規劃 顧問服務	準備中



▲技術協助巴哈馬發展海螺殼加工業



▲「中巴（巴拉圭）技術合作中心」  
之企業諮詢中心

◀多明尼加HQP公司成衣工廠

八十六年度之技術合作執行區域含括中南美洲地區、亞太／西地區、歐洲地區、非洲地區等四個地區，關於地區分配詳如圖1-3；總計預算經費計445.2萬美元,其中中小企業輔導團經費230.2萬美元(占51.7%)，功能提升計畫經費160萬美元(占35.9%)，專案研究經費55萬美元(占12.4%)，其業務類別分配詳如圖1-4。

圖1-3 八十六年度技術合作業務地區分佈概況

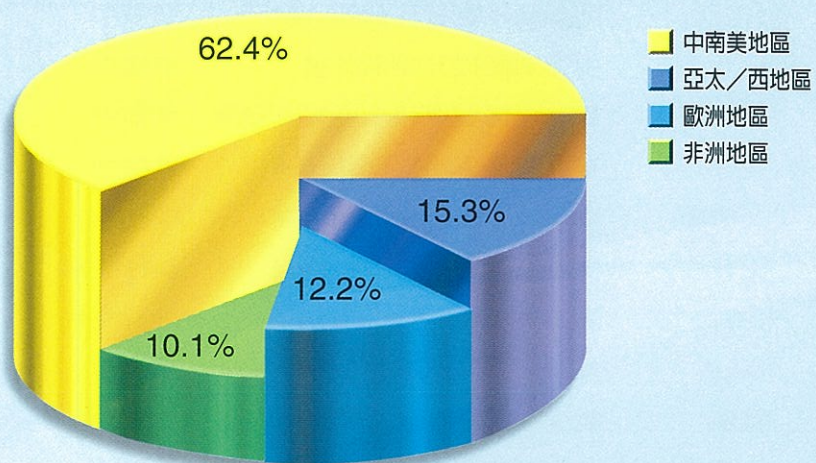
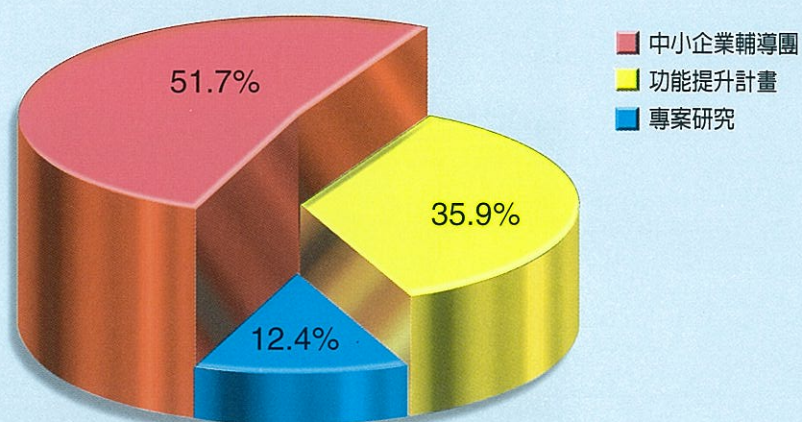


圖1-4 八十六年度技術合作業務類別分配概況



### (三) 教育訓練業務

▼水力發電研習班參觀翡翠水庫



教育訓練處業務主要分為辦理外國學員來華參加有關我國經濟發展之各項研習班，海外志願工作服務團(志工)及創業青年培訓計畫。

#### 1. 研習班

- (1) 一般研習班：本年度開辦十項研習班(如表四)，並接受外國學員三百人左右來華參加研習。
- (2) 職訓師班：與日本「第三國研修計畫」共同合作開設電腦維修(英、西文)班、工業電子班精密機械等班，共核錄外國職訓師五十九人來華參加訓練。

表四、八十六年度技術協助研習班統計

編號	課程名稱	訓練期間	人數	訓練單位
1	貿易推廣訓練班 ( I )	86.03.04~03.21	25	外貿協會
2	輔導中小企業發展經驗 ( I )	86.03.04~03.22	16	中小企業聯合輔導中心
3	台灣經濟發展經驗	86.03.04~03.24	19	環球經濟社
4	水力發電研習班	86.03.09~03.22	10	中興工程顧問社 (合辦)
5	工業區與加工區規劃管理	86.04.06~04.19	26	中興工程顧問社 (合辦)
6	賦稅政策與經濟發展	86.04.09~04.29	31	財訓所
7	中華民國企業發展的競爭優勢	86.04.10~04.30	14	中衛發展中心
8	貿易推廣訓練班 ( II )	86.05.06~05.23	34	外貿協會
9	輔導中小企業發展經驗 ( II )	86.05.06~05.24	22	中小企業聯合輔導中心
10	山坡地農業灌溉	86.05.11~05.28	11	中興工程顧問社 (合辦)



① 工業區與加工區規劃管理班

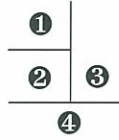
參觀新竹科學工業園區

② 稅賦政策與經濟發展研討班

③ 山坡地農業灌溉研習班結訓典禮

④ 山坡地農業灌溉研習班

參觀阿里山茶園水土保持



## 2. 創業青年計畫

本會迄今招訓印尼及菲律賓創業青年共六〇二人，分四梯次陸續抵華受訓，其間有或因適應不良、或因個人家庭因素而志願退訓者，本年五月廿一日第一梯次受訓期滿，計有七十一人；目前在華受訓者共三四九人，分別於六十二家工廠受訓。



▲創業青年在台上課情形

## 3. 志願工作團

八十五年十二月間已派遣志工人員五名前往史瓦濟蘭，經史國政府分派至各有關機構服務。另已與馬拉威、哥斯大黎加及宏都拉斯簽約，將派志工前往。另目前正與菲律賓、加勒比海及中美洲諸國接洽志工派遣事宜。



▲羅秘書長訪視創業青年在台受訓情形



▲賴助理秘書長頒發結業證書



▲本會人員前往史瓦濟蘭了解志願工作團工作情形

#### (四) 微額貸款計畫 與駐外農、漁業 技術團之配合

為使對開發中國家援助之效益能及於最需援助之貧苦階層，過去十年來，世界銀行等國際援助機構均加強對開發中國家農村發展提供協助，其中對貧窮人口提供生產所需之微額貸款計畫，已經實證為一成功之扶貧計畫，對提高農村所得及生活水準極有貢獻。

世界銀行於民國八十一年成立CGAP(the Consultative Group to Assist the Poorest- A Micro Finance Program)小組，專責推動微額貸款計畫；今(八十六)年元月間由世界銀行主辦，於華盛頓召開「微額貸款高峰會議」時，柯林頓總統夫人曾於會場致詞，各國名人政要計二千人蒞會參與，足見該等計畫甚受重視；除世銀外，OECD國家亦決定將援助重點從以往的大型工程計畫轉向消弭貧窮，顯示扶貧計畫是現階段國際經濟援助的重點。以扶貧為目標之微額貸款計畫亦為本會之中期援助策略重點之一。

目前我在三十三國派駐四十七農、漁、手工藝等技術團，提供技術輔導。利用各駐地技術團隊之協助，與微額貸款計畫相配合，係本會中長期提供貸款援助之重要策略。八十六年度本會即在塞內加爾籌劃一搭配我農技團技術協助與微額貸款之援助計畫，八十七至八十八年度將續在中美洲及非洲國家籌劃此一援助計畫。

▼ 駐塞內加爾農技團輔導農民  
蔬菜栽培訓練



## (五) 中美洲

### 中小企業發展 配套援助計畫

本會對中南美地區之援助一向重視資源之整合開發，各項計畫多廣納區內各國，計畫間亦有適當關聯性及互補性。目前本會在中美洲國家進行的各項計畫，已為政府「加強對中美洲國家經貿合作方案」之重要一環，其中又以區域性計畫為最，有關計畫包括：

1.協助中小企業發展配套計畫：中小企業發展計畫內容包括技術協助及轉融資貸款。技術協助計畫以四年為期，對中美洲國家提供中小企業發展及工業發展等相關政策之諮詢，以強化中小企業輔導機構，計畫內容包括對個別企業進行輔導等；轉融資貸款係為提供中小企業中長期投資資金，每國一千萬美元，將由中美洲經濟整合銀行透過各國開發金融機構轉貸予區內中小企業。透過本會計畫之融資貸款，將可促使中美洲經濟整合銀行簡化相關計畫之申貸流程，提升其協助中小企業發展之角色。

2.籌設「中美洲經貿合作發展基金」以協助中美洲國家提升出口產品競爭力：「中美洲經貿合作發展基金」方案之初步構想為由我國與中美洲國家共同出資成立一個以協助發展經濟，促進出口產業，平衡貿易逆差為目標之基金，該基金之資金總額捐助比例及管理經營正由中美五國及主辦國代表組成工作小組研究進行。

3.設立區域商品包裝檢驗中心計畫：鑒於提升包裝品質為提升產品國際競爭力之重要一環，本會已研擬協助中美洲國家於薩爾瓦多設立一個區域包裝檢驗中心，提供相關實驗設備並協助培訓人才。有關計畫預計於八十七年二月完成。

4.進行中美洲蔬菜研究計畫：為提升中美洲國家蔬菜生產之研發與推展，本會委託國內著名農業研究機構亞洲蔬菜中心與中美洲經濟整合銀行及美洲農業合作中心合作進行一中美洲地區之蔬菜合作計畫。

5.研擬區域職業訓練計畫：為加強職業訓練師培訓計畫，本會研擬一項提升中美洲國家職訓中心功能之中程計畫。

畫，將選定若干中美洲國家之職業訓練中心，合辦培訓職業訓練師計畫，以提升計畫執行效益。

6.辦理區域性研討會：本會將於中美洲國家辦理區域性研討會，除擴大研討會之規模及參與人員外，並將透過各國參與達到區域內資訊及意見交流與整合之目的。

7.研究工業區開發及其需求：在協助中美洲國家發展工業及促進我國廠商赴中美洲國家投資方面，本會已著手進行工業區開發及其需求之相關研究，倘協助中美洲國家開發工業區可增加外人投資，或提升我國廠商前往投資之意願，本會將就工業區開發計畫有關工程技術、制度及經濟等方面之可行性進行研究





## 五、與國際機構之合作

### (一) 合作融資

本會一向重視與各多邊及雙邊國際開發援助機構之聯繫與溝通，並以頻繁互動積極推展合作融資業務。目前與本會合作之機構包括美洲開發銀行、中美洲經濟整合銀行、亞洲開發銀行、歐洲復興開發銀行、以及非洲開發銀行。茲將本會與各國國際開發機構合作情形分述如下：

#### ◎美洲開發銀行

本會與美洲開發銀行合作之策略，為提供我國在中小企業發展方面相關之經驗，並強調建立及強化機構體制之重要性，規劃中之合作方式更拓展至技術合作層面。目前本會提供中美洲經濟整合銀行五千萬美元進行中美洲國家中小企業轉融資計畫，於評估階段即與美洲開發銀行保持密切聯繫，執行階段亦將與美洲開發銀行對中美洲經濟整合銀行之一億美元貸款同時進行，發揮援外資源協調整合之功能。另亦計畫針對其他美洲開發銀行協助進行之中小企業發展計畫，派遣我國相關專家配合提供顧問服務。

#### ◎中美洲經濟整合銀行

本會為推動中美洲中小企業發展計畫，已研擬透過中美洲經濟整合銀行提供五千萬美元轉融資貸款，提供該區中小企業投資及營運所需資金外，並就該計畫技術合作部分與該行簽署備忘錄，雙方協議派駐本技術協助計畫協調人於中美洲地區，以利執行及監控計畫，並進而促進與中美洲經濟整合銀行之協調及合作。

#### ◎亞洲開發銀行

目前本會與亞洲開發銀行進行二件合作融資計畫，分別為菲律賓馬尼拉南部分區供水工程計畫及巴布亞紐幾內亞城市供水計畫。其中巴紐供水案已撥款執行，菲律賓供水案則因執行發生問題，簽約四年尚未撥款。

#### ◎歐洲復興開發銀行

本會與歐洲復興開發銀行目前有一合作融資計畫：即白俄羅斯中小企業轉融資。未來本會與歐銀合作之重點為對東歐地區提供經貿相關之合作計畫。

#### ◎非洲開發銀行

本會與非洲開發銀行目前正進行一平行合作融資計畫史瓦濟蘭國際公路擴建計畫，未來將繼續尋求與該行對非洲地區各國合作融資之機會。

## (二)其他國際合作計畫或活動

### 1.中美洲五國蔬菜研究發展計畫簡述

中美洲地區蔬菜品質不佳且生產不足，為提升當地蔬菜品質與單位產量，亞蔬中心曾先後組團赴該地區考察，並建議成立「中美洲蔬菜研究合作網」，計畫先施以訓練，繼交換材料，並作品系試驗及技術轉移等工作，以提升該地區之蔬菜產銷技術。

◎計畫申請人：中美洲經濟整合銀行

◎執行機構：美洲農業合作中心、亞洲蔬菜研究發展中心

◎計畫執行期限：三年

◎經費來源：中美洲經濟整合銀行：六十四萬美元

國合會：六十四萬美元(每季撥款一次)

◎計畫目標：協助中美洲各國建立區域合作研究發展體系，以提升該地區蔬菜品質與單位產量，並培育中美洲各國農業研究人才

◎計畫內容：發展中美洲蔬菜研究合作網

◆收集分類評估及保護稀有蔬菜品種

◆改良品種種苗

◆病蟲害防治管理

◆使中美洲各國特殊農作物商業化

## 2.經濟合作發展組織開發援助委員會資深官員對話會議

本會為強化與國際援助機構之合作關係，於八十六年一月派員參加經濟合作發展組織舉辦之第一屆非開發援助委員會會員會議。該會議旨在加強經濟合作發展組織新興開發援助國之溝通與協調，並就開發援助委員會研擬之開發援助準則與非會員國交換意見，以增進援外計畫協調及資源運用效益。

本會除利用此次會議說明中華民國開發援助政策，執行計畫之組織及運作方式外，亦希望透過此類國際會議，擬定符合國際開發援助策略之計畫，並發掘與其他雙邊援助機構合作之機會。



▲本會吳副秘書長興強與龔琪惠組長參加OECD第一屆非開發援助委員會會員會議，說明我國之開發援助政策