

陸、展望

「檢討過去，策劃未來」乃本會建立以三年為期之捲動式計畫模式(rolling program)主要精神，有關未來三年(八十八至九十年度)的核心業務計畫，本會已依據未來預計可獲撥之資金，可運用之人力、資源，並配合政府既定之援外政策及計畫等主客觀因素，研訂出執行計畫。本會未來推動業務將依據下列幾項原則：

一、因地制宜擬訂相應之合作發展策略

強調未來應多考慮受援國經社發展情況之差異性及其個別需求，以訂定適切之合作發展計畫。

二、業務規劃將儘量兼顧實務之可行及整體效益考量

避免好高騖遠的實驗性計畫或無助於受援國培養其自力更生能力的補貼性措施。

三、加強推動各項組織管理、制度化與效率化的措施

持續推動俾益業務執行所需之資訊管理系統，編訂各項業務準則及作業手冊，進行組織架構及人事結構調整等。

四、強化專業能力，拓建國際合作管道

本會既為國際合作發展機構職司各類國際技援及融貸合作業務，工作性質特殊且所要求之學能標準甚高，尤其重視企劃管理及協調溝通能力；加強與各類雙邊或多邊國際合作發展組織聯繫，不僅有助於本會業務推展，更能藉諸彼此交流研磋，提昇本會同仁之專業水準及視界。

五、建立業務執行成效之合理化評量基準

援外目的是要嘉惠受援國人民的福祉，協助受援國經社發展；而援外政策本身卻是極具政治權衡的考量。不符經濟效益的合作計畫，最終皆難以為繼；本會未來援助計畫將審慎規劃、評估在政治利益和實質效益間之平衡點。

六、以計畫導向及業務專業化原則辦理對外技合業務

有關駐外技術團業務之政策、工作方針及資源分配等均以配合外交政策為基本原則，惟鑒於外交部所核撥之委辦經費因匯率大幅波動及通貨膨脹影響，實質上已減縮近二成，實難支應目前駐外技術團各項業務所需，故必須力行精減。尤須著重以業務計畫為重心之改革，儘量降低人事費用比率，而將有限資源用於推動業務所需。至於各項合作計畫，除考量技術層面並兼顧駐在國之實際需求外，亦須以專業立場，自經濟、財務、市場及整體效益等層面進行評估與檢討，以建立一整合性作業標準，並衡量援外業務之可行性，以達成外交政策之基本目的。