

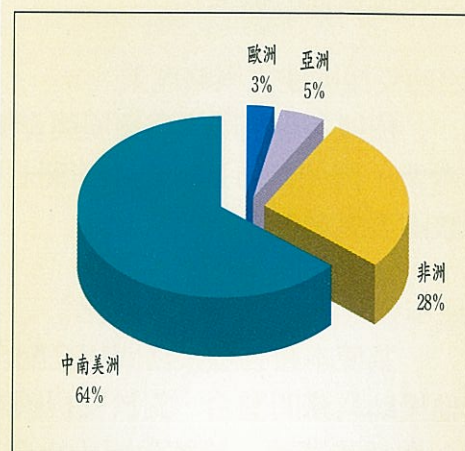
參、業務執行概況

一、技術合作業務

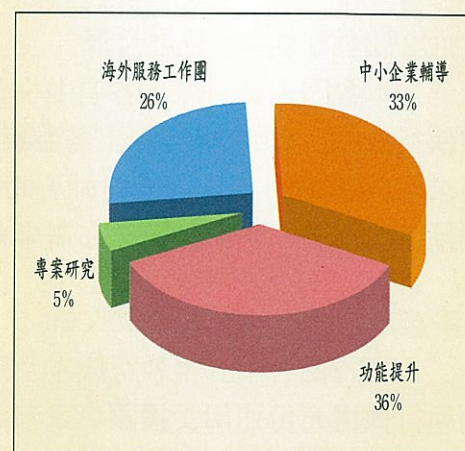
本會技術合作業務包括中小企業輔導團與顧問諮詢服務、政府功能機制提升、專案研究、海外服務工作團、以及外交部委辦計畫等五項。本年度技術協助總計推動案件二十二件（詳如表一），其中中小企業輔導團四件，顧問諮詢七件，機構功能建立案計七件，專案研究案計有四件。有關海外服務工作團計畫，共派有二十七名志工人員分赴十一個國家服務，另本會亦派遣短期志工人員前往多米尼克進行為期六週之電器維修工作。外交部委辦計畫部分，有關駐外技術團之派遣，本年度在非洲、中南美洲、加勒比海、亞太及亞西等地區三十六個國家派駐有五十個技術團，實派人員三一〇人，協助合作國家發展農業、漁業、畜牧業、手工藝品製造、交通建設、印刷及醫療服務等，以改善駐在國人民生活水平，協助其經濟發展。另外，儲訓(備)計畫計分別儲訓三十一名及借調廿三名人員；委訓儲備人員計有六位。而有關赴海外地區執行業務評估與規劃方面，本會會同外交部、行政院農委會及省政府農林廳等單位組派技術及專業評估與規劃團計十三次，前往廿二個國家進行評估與監督。

執行重點及達成績效概況

本年度技術協助執行區域包括中南美洲、亞太、非洲、歐洲等四個地區，總計預算經費四七七·九萬美元，如以業務類別所佔金額計算，中小企業輔導與諮詢經費一五九萬美元(占百分之卅三)，功能提升經費一七二萬美元(占百分之卅六)，專案研究經費廿五萬美元(占百分之五)，海外服務工作團經費一二·九萬美元(占百分之廿六)如圖一、圖二。



圖一、八十七年技術協助業務地區經費分布概況



圖二、八十七年技術協助業務類別經費分布概況

(一)、中小企業輔導團與顧問諮詢計畫

◆ 援助重點

1. 加強政策與機構層面輔導比重

本會於八十六年度曾針對中小企業輔導計畫進行業務推動目標及方向通盤檢討，有鑒於開發中國家政府於經濟發展過程中常因制度或政策扭曲與政府機制功能無法發揮，導致中小企業處於無法發展與競爭環境，本年度遂加強各項輔導計畫有關中小企業發展政策諮詢與協助政府或民間中小企業輔導機構建制比重，俾協助受援國政府提供有利中小企業發展之總體性經濟環境。

2. 協助受援國建立策略產業

依據各受援國產業發展與資源特性，協助各受援國建立具比較利益與競爭優勢之策略性產業，例如目前進行之中美洲七國中小企業輔導團計畫，各國所輔導之產業項目均係適合該國發展之重點產業。

3. 與本會其他援助業務相互整合

為使本會各項業務間相互配合執行以發揮援助成效，加強中小企業輔導團計畫與本會其他援助業務間整合，對於受援國計畫負責單位主管(多為部、次長層級)，配合本會邀訪計畫，邀請訪華實際瞭解我國中小企業發展經驗，以做為渠等日後擬定相關政策或制度之參考，對於受援國計畫配合機構執行人員，則邀請來華參加本會主辦之訓練研習課程，俾提升其對我援助計畫配合執行能力；另本會志工人員亦於服務國家協助參與計畫協調工作，以利我派遣專家各輔導工作順利推動。

4. 加強對國內委辦單位之監督

本會因人員有限，各項中小企業輔導團目前均委由國內機構執行，為掌握各項輔導計畫執行成效，除定期與各計畫委辦機構舉行工作檢討，對於各項輔導或諮詢專家，本會均要求於行前提出工作規範與輔導時程，以確保各項輔導計畫均切合原設定目標，專家於完成輔導或諮詢工作返國後，亦需來會報告執行情形。

5. 妥善運用受援國當地專業人員

為降低各項計畫執行成本及適當轉移我中小企業發展經驗，本會鼓勵各項輔導計畫國內執行機構充份運用受援國專家參與及執行計畫。

◆ 工作實績

本年度計完成外蒙古中小企業輔導團、波羅的海三國中小企業發展政策諮詢、阿根廷貿易發展政策諮詢、巴拉圭中衛體系發展、聖多美國會大廈與國家體育館電力系統改進、我國工業研究機構對中小企業協助經驗諮詢等六項計畫，持續推動者有中美洲七國、多明尼加、史瓦濟蘭中小企業輔導團、中美洲五國蔬菜研究顧問服務等四案。

1 · 外蒙古中小企業輔導團

本計畫係前海合會承諾案件，已於八十六年九月執行完成，全案共提供廿個人月輔導，本年度完成一六·五人月輔導，本計畫除協助外蒙古工商部建立中小企業輔導機構(MOTRA)及提供該機構制度建立、輔導實務等方面顧問諮詢，另協助外蒙古食品加工、皮革、毛紡及小型旅館等策略產業業者提高生產力、提升營運績效與建立管理制度。

2 · 波羅的海三國中小企業發展政策諮詢

本計畫係接受外交部委辦，由本會籌組中小企業發展政策諮詢團赴波羅的海三國經貿部會就我國中小企業政策、中衛體系、貿易、信用保證、加工出口區等發展經驗，進行共三個人月顧問諮詢，另並派遣鐳射光電專家乙名隨行評估界定我國與該三國可行之工作合作領域。

3 · 阿根廷貿易發展政策諮詢

派遣專家乙名赴阿根廷工商部提供我國貿易政策、外貿推廣與貿協機構運作經驗，為期〇·五人月。

4 · 巴拉圭中衛體系發展諮詢

應美洲開發銀行之請，由本會派遣中衛中心專家乙名前往巴拉圭協助該國規劃中衛體系運作模式，以有效整合巴國大企業與中小企業間合作生產關係，為期二個人月。

5 · 聖多美國會大廈與國家體育館電力系統改進

派遣電力專家兩名赴聖多美協助該國改進前述二棟大樓現有電力配線與空調系統，以維持建築物正常運作，為期三人月。

6 · 我國工業研究機構對中小企業協助經驗諮詢

應美洲開發銀行之請，派遣工業專家乙名前往中美洲就我國工業技術研究院如何協助中小企業提升技術與改進產品品質之經驗，發表專題演講並進行諮詢，為期〇·五人月。





7. 中美洲七國中小企業輔導團

本年度共派遣四七·五人月專家分赴中美洲七國進行五次巡迴研討會，協助各國制定研擬工業發展策略及提供中小企業輔導機構功能強化諮詢。

8. 多明尼加中小企業輔導團

本年度共派遣一五人月專家赴多國辦理核心示範工廠經營管理、示範輔導與訓練多國核心輔導人員。

9. 史瓦濟蘭中小企業輔導團

本計畫旨在協助史瓦濟蘭建立本土中小企業製造業，並強化政府輔導機構功能，史方為配合本計畫，已於本年四月由政府正式編列預算成立SME UNIT(相當於我國中小企業處)，本年度共派專家進行一三·五人月輔導，項目包括企業經營講習、投資計畫研擬、信用保證與中小企業育成公司設立諮詢等。

10. 中美洲五國蔬菜研究顧問服務

本計畫係與中美洲經濟整合銀行合作推動，本年度為執行第二年，工作重點為訓練中美洲五國蔬菜種原培養實驗人才，並引進亞洲蔬菜研究中心所提供蔬菜種苗進行試種。

11. 波蘭中小企業輔導團

本計畫為前海合會承諾案件，目前已完成國內委辦機構遴選作業，惟因外交部目前仍就協定簽署中波代表人位階與波蘭政府洽商中，故全案尚未執行。

史瓦濟蘭發展中小企業技術協助計畫

合作對象：史瓦濟蘭王國

目標：協助史國建立本土化中小企業，培養企業經營與管理人才，提升當地中小工業之製造、管理與行銷水準與改善一般中小企業融資環境。

內容：對政府部門之輔導：

目標：旨在加強中小企業輔導機構之功能與系統，研定產業發展策略，制定融資與信保制度以及融資優惠貸款，輔導中小企業發展基金之運作，訂定發展中心之移轉辦法。

辦理對象：史國政府機構。

辦理方式：對史國政府相關機構提供教育訓練與諮詢服務。

對民間中小企業之輔導：

目標：研擬初期投資可行性計畫及評選投資方案，實施企業輔導，中小企業會計制度之輔導與辦理中小企業發展研討會。

辦理對象：有意願之中小企業投資人。

辦理方式：提供關於初步中小企業以至營運之所需相關資訊提供諮詢服務。

經費：350,000美元。

執行期限：二年

執行進度：本案於八十七年五月二十二日以前已舉辦過四期「史瓦濟蘭中小工業經營管理研討會」，目前當地計有五家公司提出投資計畫與輔導申請，刻正接受我派史專家逐步評估輔導。派史專家提供諮詢服務計達13.25人月。

(二)、功能機制提昇計畫

◆援助重點

1 · 協助受援國建立基礎職訓功能

有鑒於人民缺乏基礎職能人力素質低落為眾多開發中國家經濟發展所面臨共同問題，本年度加強規劃推動小型基礎職能訓練機制計畫，俾協助受援國設立訓練中心及提供機制運用所需職訓設備與專業技能。

2 · 協助受援國政府提升管理效率

提供提升受援國政府功能所需之器材設備與人員訓練，以協助受援國政府改進政策擬定、業務管理能力與執行效能。

◆工作實績

本年度完成甘比亞政府經貿機構、中巴（巴拉圭）技術合作中心、哥斯大黎加職訓機構與越南胡志明市芽皮職訓中心等四項功能提昇計畫，持續執行者有中美洲七國商品包裝檢驗計畫，規劃準備者有布吉納法索與海地小型工藝訓練中心等二項計畫。

1 · 甘比亞政府經貿機構提昇計畫

協助甘比亞中央銀行、財經部中央稅收處、統計局與外交部等四單位，改善現有管理資訊功能、加強資料蒐集、統計與分析能力，並提升服務效率，配合計畫執行贈送電腦軟硬體設備及派員進行訓練課程，所贈送設備已於本年五月完成安裝與操作訓練。

2 · 中巴技術合作中心贈送熱處理設備

依據第八屆中巴經濟合作會議決議，贈送巴拉圭中巴技術合作中心贈熱處理職訓教育設備乙套，有關設備已於八十六年九月運抵巴國，並於同年十二月完人才，所贈送設備將於本年六月底運交哥方。成機器之安裝與測試。

3 · 哥斯大黎加職訓機構提昇計畫

配合本會志工計畫，贈送志工服務學校（技術學院、專科學校與高職各乙所）電腦教學設備，以協助

甘比亞經貿機構功能機制提升計畫概述

合作對象:甘比亞共和國

目標:協助甘國中央銀行、財經部中央稅收處、統計局與外交單位設立及使用個人電腦，以協助甘國政府加強對資訊蒐集、統計與分析能力與行政管理效能，並改善對服務人民效率。

內容:(一)贈送甘國下列電腦相關設備:

財經部中央稅收處:586個人電腦14台及相關軟、體配件。

中央銀行:586個人電腦10台及相關軟、體配件。

財經部預算分析室:586個人電腦10台及相關軟、體配件。

(二)由我國派電腦專家赴甘國安裝、測試並進行二週的上線實務教學訓練。

經費:二十萬美元

負責及執行單位:本會技合處

目前執行狀況:

(一)所有電腦及配件已於四月初運抵甘國。

(二)電腦專家於本(八十七)年四月三十日赴甘執行安裝、測試及教學工作。





助哥國提升電腦職訓教育水準及培訓產業發展所需資訊可辦理我國師資遴選與教學器材採購作業。

4 · 越南胡志明市芽皮職訓中心功能提昇計畫

更新該中心電腦、縫紉二類職訓科目硬體教學設備，本計畫已於本年五月執行完成。

5 · 中美洲七國商品包裝檢驗計畫

本年度完成落地碰撞測試等四項包裝實驗室設備採購，已於五月派員赴薩爾瓦多大學監督完成實驗室安裝測試，並將於本年七月於薩爾瓦多大學進行對中美洲各國包裝人才之培訓。

6 · 布吉納法索小型工藝訓練中心計畫

協助布國設立成衣加工訓練中心，以教授人民工作技能及培訓發展成衣業所需基礎技術人員，全案計畫書與換文草本已於本年二月送布方參考，俟完成簽署即可辦理我國師資遴選與教學器材採購作業。

7 · 海地小型工藝訓練中心計畫

本項原屬中小企業輔導團計畫，因海國現階段尚未具備中小企業發展環境，為配合海方人民實際需求，乃調整為小型工藝訓練計畫，以協助海國人民學習工藝技能並解決該國現今面臨之高失業率問題。

技術協助布吉納法索設立小型紡織工藝訓練中心計畫

合作對象:布吉納法索

目標:協助布吉納法索設立小型工藝訓練中心，以提升布國工業發展基本技能。協助布國藉由小型工業之建立，生產進口替代產品，以改善該國進出口貿易失衡情形。

內容:由於布國棉花為出口大宗，但成衣卻為該國主要進口項目，主要係由於布國人民長期缺乏紡織成衣方面之基本技能，由於我國在此方面具有豐富優良的經驗，經與全國商總、工業暨手工藝總會協商後，雙方一致建議本會協助該國訓練中心成立一個小型紡織訓練中心，藉以培養布國基本成衣工業人才，增加就業機會，發展進口替代產業以發展布國經濟。

經費:二十萬美元

負責及執行單位:布吉納法索方面:
負責單位:布國工商暨手工藝總會 (CCIA-BF)

執行單位:布國工商暨手工藝總會 (CCIA-BF)

我方:負責單位:本會

執行單位:由本會遴選國內相關單位辦理

目前執行狀況:待布國簽署「協助布吉納法索成立小型成衣訓練中心」換文協定後，我方將儘速採購所需設備及材料，繼續推動本案。



(三)、專案研究

加強對各專案研究計畫方法論之建立，對於研究計畫均以各層面(經濟、技術、財務、市場、機構、社會、環保)進行專業性評估，以提供正確資訊供有關單位參考及做為決策擬定之依據。

本年度共完成中美洲北部鐵路走廊經技先期調查研究、薩爾瓦多加工出口區先期可行性調查、台商赴薩爾瓦多投資意願調查研究、斐濟糖業機械化採收專案研究等四項計畫。

1. 中美洲北部鐵路走廊經技先期調查研究

有鑑於中美洲瓜地馬拉、宏都拉斯及薩爾瓦多等國之間在人文、地理、社會、政經及產業等方面關係密切，針對瓜、宏、薩三國間建設鐵路連線之可行性，本會專家業於上(八十六)年七月赴中美洲進行先期調查評估，評估報告並於同年十月函送相關駐館及駐在國相關機構參考。

2. 薩爾瓦多加工出口區先期可行性調查

薩爾瓦多為吸引我國廠商赴薩投資，遂提議在薩國成立加工區，我國乃於上(八十六)年七月與薩國簽署合作意願書，並於同年十月派專家赴薩進行先期可行性調查，評估薩國是否適合開發一個以我商為主之加工出口區，全案調查報告業於本年二月函送外交部及駐館參考。

3. 台商赴薩爾瓦多投資意願調查研究

為配合「薩爾瓦多加工出口區先期可行性調查」案之執行，本會另針對台商赴薩投資進行意願調查，旨在藉此調查研究，瞭解台商赴薩投資之可行性，並做為政府進行設置薩國台商工業區及協助業者前往薩國投資之重要參考依循，該意願調查總結報告業於本年四月函送外交部、經濟部投資處及駐館參考。

4. 斐濟糖業機械化採收專案研究

針對斐濟要求我糖技團協助發展機械化採收以降低蔗糖生產成本，派遣產業經濟與糖業機械化採收專與發展機械化採收可行性，從經濟、產業、技術、市場、財務、社會等層面進行評估，相關報告於本年六

中美洲北部鐵路走廊經技先期調查研究

研究緣起與目的：中美洲瓜地馬拉、宏都拉斯及薩爾瓦多等國有鑑於彼等之間在人文、地理、社會、政經及產業等方面關係密切，為提升該地區產品進軍北美自由貿易市場之競爭力，以促進三國間貿易往來，中美洲鐵路委員會遂於「第五屆中美洲國家與中華民國合作混合委員會外長會議」提請我方協助研究將瓜、宏、薩三國現有之四八一公里鐵路(其中瓜國二九三公里，薩國一一八公里，宏國七十公里)連線，以強化運輸功能之可行性研究。

目標：針對瓜、宏、薩三國間建設鐵路連線之芻議，進行一先期調查，俾決定是否進行後續之研考工作。

研究範圍：

1. 進行中美洲北部鐵路發展之相關歷史資料蒐集、現狀分析、實地勘查訪談與評估、未來發展界定及發展策略研擬等。

2. 針對本案是否應進一步進行可行性研究，提出具體結論與報告。

研究結論：

本案經先期調查結果顯示，鑒於瓜、宏、薩三國鐵路連線成本偏高，且公路運輸以已逐步取代鐵路運輸且較具競爭性，復以三國鐵路運輸網路之機構建制尚未建立，另財務與經濟方面之分析均呈負值，爰建議本案並未具鐵路連線之可行性。



月中旬送駐館參考。

薩爾瓦多加工出口區先期可行性調查及台商赴薩爾瓦多投資意願調查

研究緣起與目的：

薩爾瓦多政府自1989年起開始一連串之經濟穩定與調整政策以來，經濟持續穩定成長，該國為吸引我國廠商赴薩投資以發展其製造產業並創造就業機會，遂提議在薩國成立加工出口區，我國對薩國建議表示支持，於上（八十六）年七月與該國簽署合作意願書。依據該意願書，本會業於同年十月間派團至薩國就本案進行先期可行性研究；同時亦配合本案，針對我國廠商赴薩國投資意願進行調查，俾瞭解台商赴薩投資意願。

目標：

1. 評估薩國開發加工出口區之可行性，以作為協助薩國發展工業，吸引外商投資之參考。
2. 瞭解台商赴薩國投資設廠之意願，俾作為政府鼓勵台商赴薩國投資之參考，並提供在薩投資廠商之投資經驗予國內廠商。

研究範圍：

1. 調查薩國經貿、社會與自然資源概況。
2. 研究薩國投資環境與產業發展現況及適合該國投資之產業。
3. 研究薩國加工出口區開發基礎設施配合程度。
4. 調查我國廠商赴薩投資之意願，以評估是否適合開發一個以我商為主之加工區。

研究結論：

經實地調查研究，依薩國目前投資環境、工業區及加工出口區之開發情形與廠商進駐現況等諸多因素衡量評估之後，鑒於薩國現有加工出口區尚處「供過於求」階段及薩國加工出口區開發成本偏高等因素，建議薩國於往後數年內無需再行設立加工出口區。

表一、八十七年度技術協助計畫表

	計畫名稱	計畫內容	執行進度
一	中美洲七國中小企業輔導團	協助中美洲七國建立策略產業及中小企業之發展	本年度共進行47.5人月專家輔導
二	多明尼加中小企業輔導團	協助多明尼加中小企業提升國際競爭力與多國產業發展	本年度共派遣十五人月專家赴多國輔導
三	我國工業研究機構對中小企業協助經驗諮詢	派遣工研院副院長前往中美洲進行諮詢	本年度執行完畢
四	中美洲五國蔬菜研究顧問服務	培養中美洲五國蔬菜種原培養實驗人才	本年度引進亞洲蔬菜研究中心所提供蔬菜種苗試種
五	巴拉圭中衛體系發展諮詢	協助巴國規劃中衛體系發展	本年度執行完畢
六	阿根廷外貿發展政策諮詢	提供我國貿易政策、外貿發展與貿易機構運作經驗	本年度執行完畢
七	史瓦濟蘭中小企業輔導團	協助史國建立本土中小企業製造業	本年度共派遣十三·五人月專家輔導
八	聖多美國會大樓與國家體育館電力系統改進	改善上述二大樓電力配線與空調系統	本年度執行完畢
九	波羅的海三國中小企業發展政策諮詢	提供波海三國我中小企業發展經驗	本年度執行完畢
十	波蘭中小企業輔導團	協助波國電子等四項中小企業發展	洽簽協議中
十一	外蒙古中小企業輔導團	協助外蒙古建立中小企業輔導機構及皮革等產業發展	本年度執行完畢



	計畫名稱	計畫內容	執行進度
十二	甘比亞政府經貿機構功能提升計畫	改善甘國財經部中央稅收處、統計局與外交部等單位資蒐集管理與分析能力	本年度執行完畢
十三	布吉納法索小型工藝訓練中心計畫	協助布國建立成衣加工訓練中心	洽簽協議中
十四	中美洲七國商品包裝檢驗計畫	建立中美洲七國區域性包裝檢驗中心 培養包裝專業人才	實驗室設備已於本年度完成安裝
十五	哥斯大黎加職訓機構功能提升計畫	協助哥國提升電腦職訓教育水準	本年度執行完畢
十六	中巴技術合作中心贈送熱處理設備	贈送巴國中巴技術合作中心熱處理職訓設備	本年度執行完畢
十七	海地小型工藝訓練中心	協助海國人民學習工作技能	規劃中
十八	胡志明市茅皮職訓中心功能提升計畫	更新電腦、縫紉二職訓科目硬體教學設備	本年度執行完畢
十九	中美洲北部走廊經技先期調查研究	詳估瓜、薩、宏三國鐵路連線可行性	本年度執行完畢
廿	薩爾瓦多加工出口區先期可行性調查	評估薩國另建加工出口區之可行性本年度執行完畢	本年度執行完畢
廿一	台商赴薩爾瓦多投資意願調查	調查台商赴薩爾瓦多投資意願	本年度執行完畢
廿二	斐濟糖業機械化採收專案研究	評估斐濟糖業發展機械化採收可行性	本年度執行完畢

(四)、海外服務工作團

1. 委請專業機構辦理志工遴選作業

改變以往本會自行辦理志工遴選模式，委請救國團運用其充沛社會人力資源網路辦理志工人員招募、遴選、訓練工作，本年度所招募志工人員學歷與專業水準已大為提升，平均年齡亦大為降低。

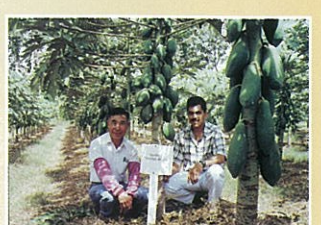
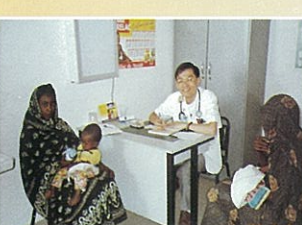
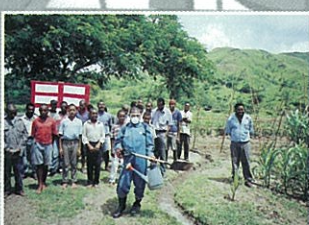
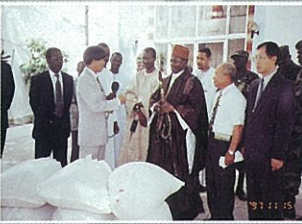
2. 增加志工人員服務管道

除一般性志工派遣計畫，本年度亦派遣志工人員至我農技團擔任見習工作，除可提升農技團經營績效，亦提供志工人員未來參與對外農技合作管道。

3. 加強志工人員管理

責成農技團團長就近管理志工人員工作與生活情形，以提高志工人員服務績效。本會於八十六年十月間委請中國青年反共救國團辦理海外服務工作團志工人員之甄選和訓練，由二二一名報考人中甄選出二五名適合人選，經過一個月密集訓練後，本會再選出二二名志工，於八十七年三月底至宏都拉斯等十一國服務，其中一四人派至簽署派遣協定國家從事電腦教學、初級中小企業諮詢及農村生活改善等服務項目，另八名派至我駐外技術團擔任見習生，協助辦理團部行政工作、蒐集資料及與相關單位之聯繫事宜。





(五)、外交部委辦計畫

海外技術合作委員會於去(八十六)年七月一日併入國合會後，相關駐外技術團業務即由外交部委託本會辦理，至此，我國援外業務正式邁入另一嶄新之里程碑。回顧過去近四十年來，我國以「國際技術合作」方式提供友好國家農業技術援助，增加農產品之生產，創造友邦農民之財富等著有績效，貢獻良多，亦深受當地國之高度肯定；惟隨著貿易自由化之趨勢，各地區區域性經濟共同體亦逐漸形成，農產品之產銷及市場管道之建立漸顯其重要性。未來我農技合作方向及層次急需進行全面性檢討，以因應日益拮据之經費並能靈活有效地運用現有之資源，俾達最大之經濟效益。為擴大兩會合併之利基，積極推動各項業務，本會除繼續秉持公開化、透明化及制度化之作業原則外，未來援外業務在觀念及作法上亦相應調整如下：

1．組織彈性及業務專業化原則

本會相關駐外技術團業務均係外交部委託辦理，一切政策、工作方針及資源分配以配合外交政策為基本原則，在組織及執行功能方面則本善盡管理人之責任完成委託業務。至各項合作計畫方面，除考量技術層面並兼顧駐在國之實際需求外，亦須以專業立場，自經濟、財務、市場及整體效益等層面進行評估與檢討，以建立一整合性作業標準，並衡量援外業務之可行性，以達成外交政策之基本目的。

2．效率及效能原則

本會委辦業務在配合外交目的之大前提下，為使投入成本減至最少，產出效益達到最大，並能持續發揮對受援國之影響力，各項合作計畫之執行尤須著重投入(Input)與產出(Output)間之關係。本會在駐外技術團之經營管理方面，特注重管理專案計畫、建立業務評估標準、簡化作業程序、縮短作業流程等以提高業務效率；另在業務整合方面，駐外技術團業務將與其他業務單位相互支援，並配合技術、經濟、市場銷售等整體效益層面考量，採配套原則辦理，以發揮整體作業之成效；並依本會「技術合作計畫督導辦法」，加強駐外技術團之業務監督，自八十七年度八月起本會派遣督導小組實赴廿二個合作國家訪查，次數共計十三次。督導重點除合作計畫、人事管理及會計核查外，亦與駐在國政府充分溝通及磋商，以確立合作方向、各項業務檢討及改進方法。

此外，在技術團人員管理考核方面，將以專家為導向，提高團員素質，達到人員運用之合理化、專業化，並配合經營管理原則充分授權，充分監督，加強團長職責，要求工作表現，嚴加考核績效；同時於人員調配方面，採區域間輪調及內外輪調制，藉以提高團員素質，增進對各區域合作狀況之全盤瞭解，本會並研訂「駐外技術團應有之觀念與作法」及「八十七年度駐外技術團有關人事通報注意事項」，其重點包括：

- (1) 駐外技術人員聘期由兩年改為三年，以聘期延長方式持續人員於當地服務熱忱，藉以提升合作績效。
- (2) 將以往返國續約方式改為就地續約，簡化續約程序。
- (3) 加強人員績效考核，團員考績由團長評分，團長考績由駐館評分，管理追求一元化，建立及鞏固團長領導，凝聚全團整體力量。

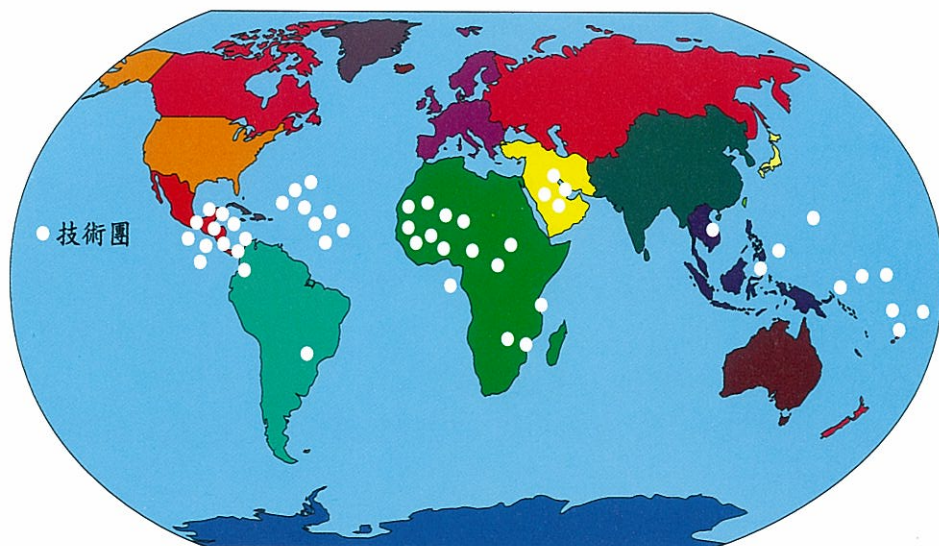
建立及鞏固團長領導，凝聚全團整體力量。

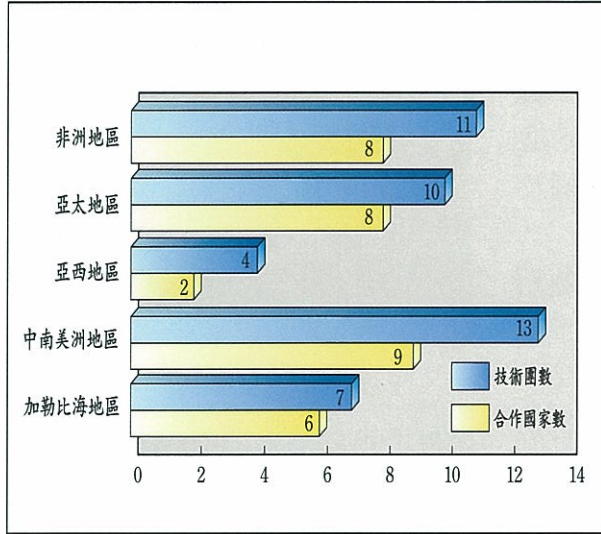
- (4) 公文流程簡化，非政策性之一般文件由各團長逕發本會，減少駐館負擔。
- (5) 休假規定調整，比照國際專業機構之休假制度使人員休假權利義務合理化。
- (6) 各項人事通報重點期使各項管理制度透明化及合理化，並明確規範團長及團員間之權利義務，俾共同遵循，以建立駐外技術團之有效管理。

執行成效

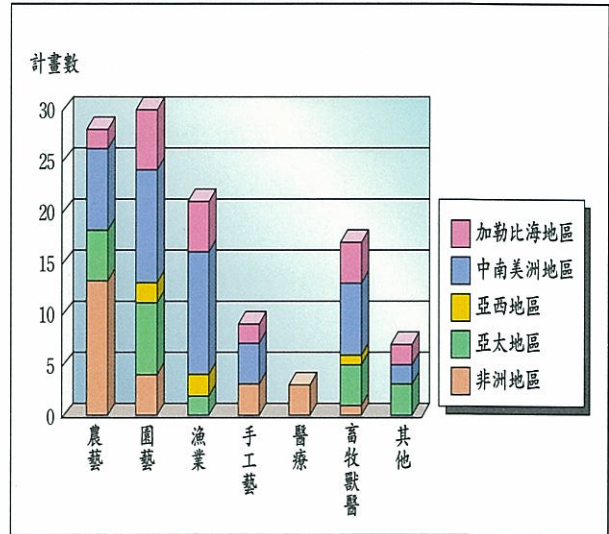
本年度駐外技術團，總經費計新台幣一、一四四、五〇四千元，計於非洲地區十國派遣十五團，亞太地區七國派遣九團，亞西地區二國派遣四團，中南美洲九國派遣十三團，共計於三十六國派遣五十團（如圖三），執行一百廿六項合作計畫，各地區執行經費比例分別為非洲地區占百分之卅八，中南美洲地區占百分之廿九，加勒比海地區占百分之十三，亞太地區占百分之十五，亞西地區占百分之五，如圖四。各項合作計畫經費比例分別為農藝占百分之四十六、園藝占百分之廿三、漁業占百分之十、畜牧獸醫占百分之五、手工藝占百分之四、醫療占百分之八、及其他占百分之四，如圖五。

圖三 駐外技術團分佈圖(八十六年七月至八十七年六月)

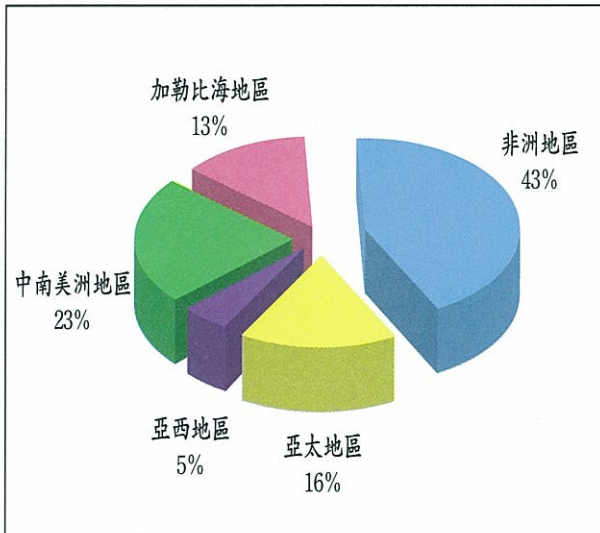




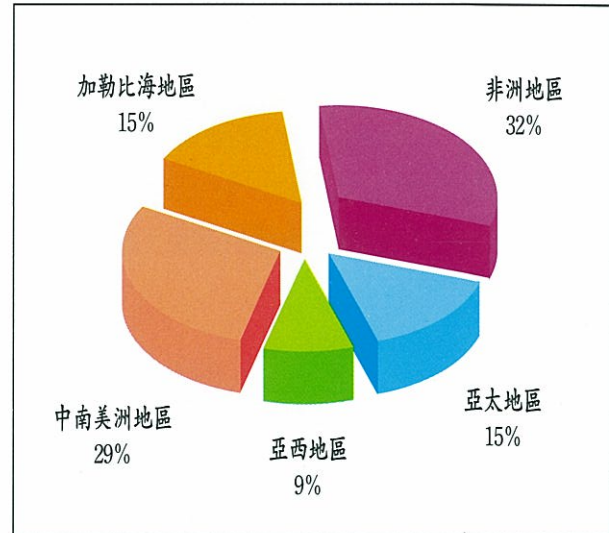
圖三之一、駐外技術團及合作國家各洲分佈統計圖



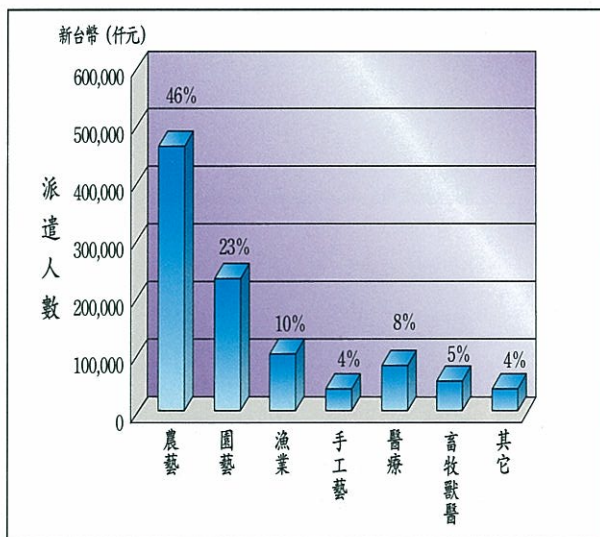
圖六、駐外技術團各類工作計畫各洲分配統計圖



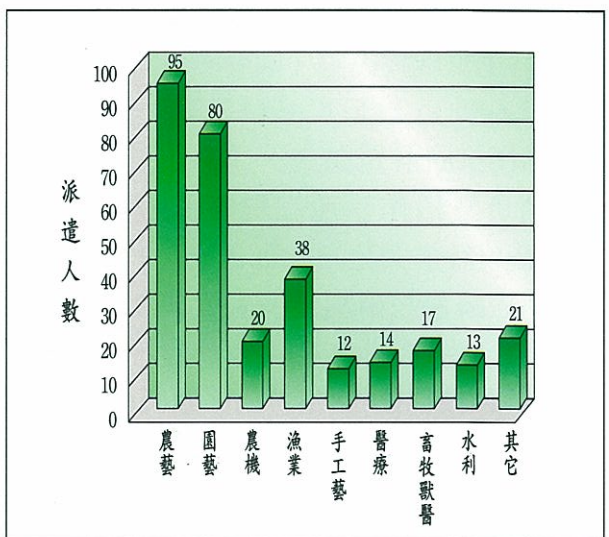
圖四、駐外技術團各洲經費分配比例



圖七、駐外技術人員各洲分配比例



圖五、駐外技術團各類計畫經費分配比例



圖八、駐外技術人員專長類別統計圖



1 · 駐外技術團

- (1) 本年度在非洲、中南美洲、加勒比海、亞太及亞西等地區三十六個國家派駐有五十個技術團，實派人員三一〇人，協助合作國家發展農業、漁業、畜牧業、手工藝品製造、交通建設、印刷及醫療服務等。
- (2) 八十七年上半年度駐外技術團委辦執行進度為百分之九七、二，大致尚稱順利。下半年度執行進度為百分之九七、八。
- (3) 本會持續就各技術團工作概況及執行表現進行追蹤考核，除不定期予以評估輔導，並予以分類進行必要之追蹤輔導。本年度評估各技術團工作表現如下：

※表現優良技術團：

包括駐布吉納法索技術團（巴格雷墾區及陸稻推廣計畫成功）、及駐塞內加爾技術團（蔬菜農貸及陸稻推廣成功）、駐哥斯大黎加技術團（花卉計畫、推廣及種源保存相當成功）、駐宏都拉斯技術團（箱網養殖）、駐聖克里斯多福農技團（園藝計畫，推廣成功）。

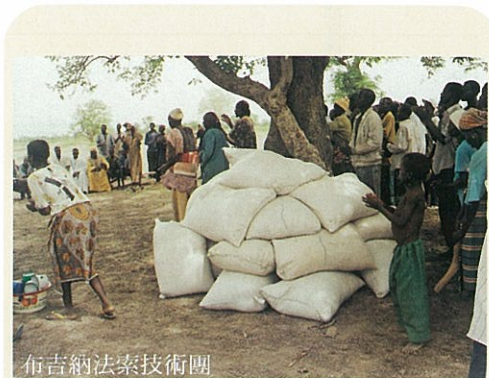
※表現正常技術團：

包括駐甘比亞技術團（陸稻推廣尚佳）及駐史瓦濟蘭技術團（小農玉米計畫尚依進度執行），駐聖文森技術團（養豬計畫推廣尚佳，可再加強）、駐多米尼克技術團（養殖計畫與蔬果計畫均依進度順利執行）。

※加強輔導技術團：

駐馬拉威技術團（園藝訓練計畫體質不佳，需逐步輔導調整），駐厄瓜多技術團（重新調整方向以蔬菜及稻作推廣計畫為主），駐貝里斯技術團（加強蔬菜產銷班及稻作生產三級制），駐格瑞那達技術團（加強蔬果計畫與花卉計畫之推廣）。

- (4) 對於績優技術團及個人，本會亦予以鼓勵，即依其表現選拔最佳表現獎，本年度各項得獎者分別為最佳技術團-駐布吉納法索農技團，最佳團長-駐塞內加爾技術團劉團長春雄，最佳服務獎-駐幾內亞比索醫療團曾蓮芬小姐、駐幾內亞比索技術團吳生松先生及駐索羅門技術團劉輝雄先生。



布吉納法索技術團



塞內加爾技術團



宏都拉斯技術團



哥斯大黎加技術團



聖克里斯多福技術團

2·儲訓(備)計畫

本會八十七年度由省府農林廳、省水利局、省水產試驗所、台糖公司、經濟部商檢局、屏東縣家畜疾病防治所等單位分別儲訓三十一名及借調廿三名人員；本年度委訓儲備人員計有六位，其中乙名納入本會；另其中三名已達外派標準，並已於三月中旬返會見習，接受相關派外訓練。為延攬年輕而學優之有志參加駐外技術團工作之專技人員儲訓備用，第五次「援外儲備技術人員甄試」業於本年四月間舉辦，共錄取二名，並已派赴相關試驗場所密集專業訓練。

綜合檢討

本會接受外交部委辦計畫經營原則

- 1、配合外交政策執行。
- 2、以整體計畫效益進行評估參考。
- 3、以增進效率為管理經營之準則，加強監督，淘汰不良計畫及精簡人員，充分利用資源。
- 4、各項計畫須為駐在國創造財富。
- 5、視計畫發展需要，配合本會其他資源（貸款、投資、訓練及國際合作等）創造共增效益(Synergy)。

合作計畫之檢討與重整

為因應日益緊縮之經費預算，並兼顧駐外技術團各項技術合作之經濟效益，本會已針對各地區刻正推動之合作計畫，依現行執行成效，整體經濟效益，及計畫評估選取等原則，將極具發展潛力，未來並可配合民營、農貸及創業投資等方式執行之計畫予以擴大辦理；至於尚有開拓空間之計畫予以持續辦理，並於適當期限內進一步評估其發展潛力，以為日後擴大辦理或轉移駐在國之依據；另針對因執行期限過長或執行成效不彰之計畫，將於期限內（一至二年）進行技術移轉或終止執行。此外，為統一事權，使技術合作發揮相乘效果，並降低經費支出，整合援外資源，本會對同一國家內之農技、漁技、手工藝團等予以縮併。

經費預算之檢討與運用

面對日益緊縮之駐外技術團經費預算及新台幣之匯率波動，本會未來除審慎且靈活運用現有資源，注重合作計畫之經濟效益外，亦將配合未來部份駐外技術團合併及人力精簡方案，將所結餘之人事費用轉為業務費用，預計將使業務費用由現有（八十七年度）約百分之廿七提升至八十九年度之百分之四十，俾充裕業務費用，擴大計畫執行成效。



二、投融資業務

本年度投融資業務工作重點包括執行董監事會議核定之八十七年度核心工作計畫，配合我農技團農業技術推廣業務，對駐在國農民提供小農貸款，配合外交部援外政策接受委託辦理相關計畫，續與國際機構洽商合作計畫並利用歐洲復興開發銀行管道推廣對私人部門計畫等。此外，本會亦繼續加強監督執行中貸款案件，並視各案情形修正或終止執行進度不佳計畫。

(一) 執行八十七年度之核心工作計畫

◆ 依計畫進行項目

依據董監事會議核定之八十七年度核心計畫，已完成簽約之計畫計有哥斯大黎加摩映港口計畫，史瓦濟蘭公路擴建計畫，貝里斯南公路整建計畫，以及越南河內工業區開發計畫、菲律賓蘇比克灣工業區開發計畫、歐銀金融中介機構特別投資基金計畫；完成評估準備簽約案件計有波蘭中小企業轉融資案、布吉納法索微額貸款計畫及海地微額貸款其機購建立計畫等。在籌備計畫方面，史瓦濟蘭水庫可行性研究已完成第一階段可行性研究並將續進行第二階段研究。

◆ 變更計畫項目

本年度變更計畫項目計有：(1) 與美洲開發銀行合作融資巴拿馬供水計畫因涉及敏感問題，經與美洲開發銀行協商並獲外交部同意後終止本案，雙方並初步決定改為海地進行城市供水計畫。(2) 甘比亞小農貸款計畫經本會派員赴甘國實地洽商結果，決定先進行婦女微額貸款機構強化之技術援贈計畫。(3) 塞內加爾小農貸款計畫因貸款金額過低，加以若干貸款條件無法與塞國政府達成共識，在雙方協議下取銷本計畫。(4) 史瓦濟蘭微額貸款計畫經實地洽商結果，史國相關單位並無參與技術協助計畫之意願，故予以取消。(5) 另馬拉威微額貸款計畫及海地婦女微額貸款管道建立計畫因本會人手不足而延緩辦理。

◆ 新增計畫

本年度內新增核心計畫則有對東加勒比海國家提供每國十萬美元之簡易醫療設備改善計畫，已完成捐贈事宜。另亦增加宏都拉斯城市發展計畫及海地供水與衛生系統整建計畫。

（二）配合我農技團農業技術推廣業務，對駐在國農民提供小農貸款

為加強我農技團各項農業計畫之推廣，確保受援國之農民將學得之農業技術實際運用，本會自本年度開始推動「小農循環基金計畫」，提供參與我農業技術協助計畫之農民小額貸款，協助其進行參與計畫所需之各項投資。本項計畫結合本會目前在各國提供之貸款及技術協助二項援助，期能產生綜效，加速受援國農業及經濟之發展。

本年度已完成加勒比海四友邦：聖克里斯多福、多米尼克、聖文森及格瑞那達四國之計畫評估，將於四國各成立十萬美元之小農循環基金，由我農技團透過當地銀行貸予農民，預計下年度即可執行。另並完成布吉納法索小農貸款計畫之評估，將對布國農民提供小額貸款，從事各項農業活動。此計畫亦可望配合農技團計畫，提供貸款予參與農團推廣計畫之農民。

（三）配合外交部執行相關貸款計畫

本會配合外交部太平專案計畫推動中美洲八國轉融資案，除中美洲五國及多明尼加中小企業轉融資業務去年完成評估外，本年度完成評估案件計有巴拿馬及貝里斯兩國轉融資案，另本年完成合約簽署案件計有中美洲五國轉融資案以及巴拿馬轉融資案。

（四）加強與國際機構之合作融資

為加強本會與國際機構之各項合作，本年度推動各項合作計畫，包括：

1. 續與美洲開發銀行進行年度諮商，並選定海地城市供水計畫及宏都拉斯城市發展計畫二案進行合作融資。
2. 與歐洲復興開發銀行簽訂合作協定，參與該行金融中介機構特別投資基金計畫，將對中東歐之私人企業進行股本投資。
3. 透過中美洲經濟整合銀行對中美洲五國提供中小企業轉融資貸款。
4. 與非洲開發銀行合作融資史瓦濟蘭公路擴建計畫。



（五）推動投資業務

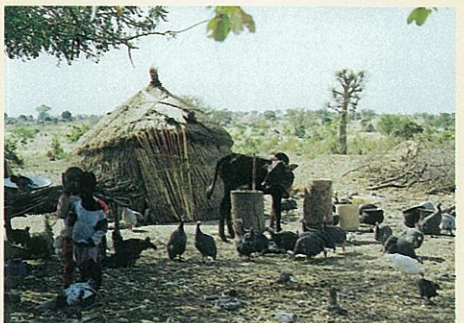
本會業務項下雖列有投資業務，惟過去基於人力及風險之考量，本會並未積極進行投資業務。為增廣基金業務範圍，並依據各國需求以及我國援助策略提供援助，本年度開始推動投資計畫，並於歐洲復興開發銀行年會期間與該銀行簽訂協定，參與該行金融中介機構特別投資基金計畫；本會投入之基金將與歐銀以相對出資方式，對本會指定之東歐及中亞特定國家進行私人部門投資或融資計畫。經由與歐銀合作投資，將可累積經驗，建立良好之投資組合，分散風險，並有利於未來相關業務之拓展。

（六）進行執行中各項貸款計畫之監督

本會接續上一年度之計畫監督工作，本年度續派員對巴紐城市供水計畫、菲律賓蘇比克灣工業區貸款案、巴拿馬大衛堡加工出口區等案進行監督查核。並對菲律賓中小企業轉融資案、菲律賓農機轉融資案、巴拉圭中小企業轉融資案、巴紐城市供水案以及印尼鄉村合作儲貸系統等計畫進行修約事宜。並與亞銀及菲律賓政府研商取消馬尼拉城市供水計畫。另南非小農計畫貸款案六百七十六萬美金，及向俄羅斯中小企業轉融資五百九十三萬美元，因承諾期到期而撤銷。

貸款資金分配概況

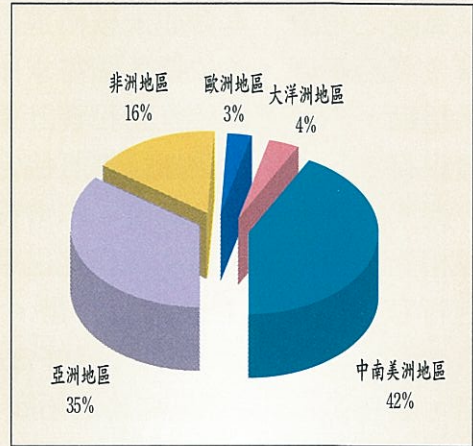
截至本年六月底止，總計已簽約(不含撤銷案件)之貸款案件計卅一件，本年度累計承諾貸款額為三億七千七百四十萬美元，已撥款金額為兩億一千八百一十八萬美元；已完成撥款程序之貸款金額計一億五千八百七十四萬美元，其中已達還款階段之貸款案計十一件，累積還本金額為二千二百三十八萬美元。正在撥款中之案件計十八件（包括已簽約但尚未撥款案件），已撥五千九百四十三萬八千美元，佔總承諾額（兩億一千八百六十七萬四千美元）百分之一十六。在已簽約案件中對各地區援助金額比重，如圖九、圖



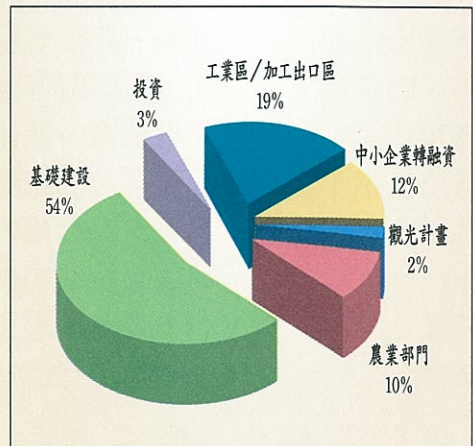
十，中南美洲地區最高達百分之四十二，亞洲地區次之，達百分之三十五，其後依次分別為非洲百分之十六，大洋洲百分之四，以歐洲百分之二。

貸款計畫	承諾金額 (千美元)	撥款金額 (千美元)
完成撥款案件	158,740	158,740
撥款中案件	218,674	59,438
總計	377,414	218,178

以本年度董監事新核定案件觀之，除亞洲地區之菲律賓蘇比克灣工業區、越南台資河內工業區係前海合會已辦理案件，提撥一千二百五十萬美元與歐銀合作融資為前海合會對歐銀承諾案件外；新增案件以非洲地區為主，並以微額貸款案件(包括配合農業技術合作計畫之農業貸款)為主要業務方向，進行之計畫計有布吉納法所微額貸款案，甘比亞婦女融資機構強化技術援贈案以及進行之小農微額貸款專案計畫等。



圖九、已簽約貸款案件金額分佈概況—按地區分



圖十、已簽約貸款案件金額分佈概況—按部門別分

本年度董事會核准貸款計畫簡述

與歐洲復興開發銀行合作融資（已於本年五月九日簽約）

計畫金額：一千二百五十萬美元

期 間：十年

本會與歐銀研議以參與歐銀財務中介機構特別投資基金(Financial Intermediary Investment Special Fund)之方式，參與該行於特定國家之多項投融資計畫，計畫運用範圍以私人部門為主但不排除績效優良之少數公營企業。此一計畫為本會第一項對外投資計畫，透過此一合作計畫，除可協助中東歐國家私人部門發展外，亦可藉由參與該區私人部門投資計畫，而提升我與該等國家私人部門之交流合作。

蘇比克灣第二期開發計畫（已於本年五月廿二日簽約）

貸款金額：一千四百萬美元

期 限：五年(寬限期二年)

本案係接續前海外會提供貸款進行蘇比克灣第一期開發案，以菲律賓提供土地，本會提供工業區第二階段開發所需貸款之開發模式，協助菲國進行蘇比克灣軍用基地開發與轉型計畫，並給予我國內廠商南向赴外投資新契機。第二期工業區緊鄰第一期之東南方，總面積四十七·九一公頃，本計畫除建設更完善之工廠基地與公共設施，以滿足進駐廠商對該區環境品質之要求外，亦可為菲國引進大量外資與高生產技術、協助菲國創造就業機會及促進該區發展。目前一期工業區已順利開發，且已有相當廠商等待進駐蘇灣第二期工業區。預期本案可於簽約後十四個月內完工並提供廠商投資進駐。



越南台資河內工業區發展計畫（已於本年五月廿二日簽約）

貸款金額：八百四十萬美元
期 間：三年(寬限期二年)

本計畫係為私人部門於越南河內柴同地區投資興建台資河內工業區，由本會提供三年工業區開發週轉金貸款，並由越方開發工業區外建設，本工業區開發案是由有意赴該區投資之台商共同投資設立之「台資河內工業區開發公司」負責，該公司借重國內相關工程公司經驗，進行工業區開發設計，以期引進台灣開發工業區之經驗，設計建設一現代化之綜合工業區。本計畫將可為越方引進外資、提升生產技術、創造就業與發展當地產業，亦促進我國產業國際化。

甘比亞婦女微額貸款管道強化技術協助計畫

計畫金額：十一萬美元
期 間：二年

甘比亞名列全球最貧窮國家之一，其婦女佔鄉村生產活動人口百分之六十，但因不易向銀行取得生產所需之週轉金，往往被迫轉向地下金融體系借貸。在消弭貧窮策略下，甘國政府主要工作之一為輔導非政府組織之援助機構，以強化其存款與貸款之業務效能。甘比亞婦女融資協會主要提供婦女微額貸款並兼作吸引存款之業務，該機構成立以來運作良好，惟亟需技術協助以強化機構效能。本計畫擬對甘比亞婦女融資協會提供技術協助贈款，協助該會強化存放款業務並建立新推廣中心、協助進行貸放款作業之系統化與電腦化、並提供該會人員在職進修以提升專業能力，俾利該機構於五年內達到財務自立之目標。



布吉納法索鄉村微額貸款計畫

計畫金額：二百五十萬美元

期 間：二十五年(含寬限期七年)

本計畫旨在協助布國進行鄉村微額貸款計畫，以農民與婦女為貸款對象，並經由非政府組織協助村民組成小組並提供部份訓練，小組組員以互保方式向布國農業銀行申請貸款，並藉由道德約束力及同儕之壓力確保高度之償債率。透過本計畫可協助布國鄉村農民從事農業生產活動，扶植鄉村婦女投入生產或商業活動，從而增加就業人口以減緩布國鄉村貧窮問題，並進而促進布國之經濟發展。

小農貸款專案計畫

計畫金額：三百萬美元

期 間：視辦理情形酌量

我國派遣農漁技團赴我友邦國家提供技術援助近四十年，各團以研究試驗、生產優質品系之農產品等為主要工作內容，但在推廣我駐團生產技術予受援國家之成效上，僅少數團隊可取得小農貸款或贈款之資金以配合推廣計畫，其餘團隊與受援國農民則囿於經費限制，無法順利推廣技術增加農民參與意願。鑒於前述，本計畫為增進我農團技術援助效益以及其持續性，將提供參與農團技術推廣計畫之農民小額貸款，以解決農民投資資金不足之問題。預計本會援助之農業開墾與推廣業務在搭配小農貸款下，可強化計畫持續性並有效增加當地農民參與意願，以協助農民增加生產、創造財富並改善生活品質。

本年度簽約貸款計畫簡述

中美洲五國中小企業轉融資

貸款金額：五千萬美元

貸款期限：十年(含寬限期三年)

中美洲地區(哥斯大黎加、薩爾瓦多、瓜地馬拉、宏都拉斯、尼加拉瓜)過去因資源配置受扭曲，普遍存有公賣、寡佔、所得分配不均與高失業率等問題，經濟成長長期受阻且區域發展極度依賴外資。本計畫已於去(86)年九月十三日與CABEI簽署貸款合約，計畫內容為提供中美洲經濟整合銀行(CABEI)五千萬美元之貸款，由該行轉貸給五國境內金融機構，再由金融機構依市場利率轉貸給中小企業。本計畫擬藉強化CABEI之金融效率與提供中小企業中長期投資資金，期協助中美洲地區之中小企業發展，增加投資、累積資金、創造加就業進而消弭貧窮、減少貧富差距。

哥斯大黎加摩映港擴建貸款

貸款金額：一千五百萬美元

貸款期限：十五年(含寬限期三年)

哥國東鄰太平洋、西濱大西洋，海岸線長達一千多公里，卻因經費匱乏海灣建設嚴重受阻，使哥國空有地利而無法藉此發展該國之航運與經貿。Moin港位於哥國大西洋岸最大之Limon港西方約十公里，鑒於Limon港現實條件無法再擴充而Moin港仍具擴建潛力，哥國已於十八年前進行工程規劃並於一九九二年完成細部設計，惟缺乏經費資助。本會鑒於本計畫可有效促進哥國經貿活動決定提供貸款，貸款項目包括擴建Moin港碼頭並提供碼頭營運所需之器械。本案已於去(86)年十二月十三日完成簽約。

貝里斯南部公路整建案

貸款金額：一千萬美元

貸款期限：二十年(含寬限期四年)

本計畫係由本會與美洲開發銀行(IDB)第一宗合作案，計畫範圍包括整建貝國南部公路部份路段之主體公路、沿線支路工程及建立公路管理制度，預估總成本為八千三百萬美元。計畫目標為改善通往貝國南部區域之道路系統，以增進該區農產運銷、旅遊、教育衛生等各方面之發展並促進該國經濟繁榮。本案除可藉由合作融資方式，達到我國協助國際社會、援助邦交國之目的外，亦加強我國與國際開發機構之合作關係。

去(86)年九月貝國總理艾斯基維爾訪華期間，於二十七日與我前外交部章部長孝嚴簽署中貝雙方之貸款合約。至於共同融資部分，則由本會羅秘書長於今(87)年一月十六赴華府與美洲開發銀行諮商年度合作計畫之際，與美洲開發銀行副執行長南西 (Ms. Nancy Birdsall) 共同簽署合作融資合約，次日美洲開發銀行總裁伊格雷西亞 (Mr. Inglesia) 則於巴拿馬與貝國簽署貸款合約。

巴拿馬中小企業轉融資

貸款金額：一千萬美元

貸款期限：十年(含寬限期三年)

本計畫旨在促進我國與巴拿馬間之經貿關係，並協助解決巴國中小企業長期缺乏資金及高失業率等問題。巴國因缺乏扶植中小企業之經驗，加上巴國銀行對中小企業債信之徵查尚未建立完善制度並欠缺經驗，導致微小與中小企業融資管道十分有限。本計畫貸予巴國國家銀行一千萬元，透過巴國合格之公、民營金融機構及非政府組織轉貸予中小企業，協助消除巴國中小企業融資管道壁壘，並增進巴國金融機構對中小企業融資計畫之評估能力及承作意願，進而協助巴國中小企業進行中長期投資，創造就業機會。

史瓦濟蘭兩國際公路擴建案

貸款金額：四百萬美元

貸款期限：二十年(含寬限期五年)

史國交通系統為經濟發展命脈，其公路網又為史國主要之交通運輸網。本計畫係為本會與非洲開發銀行合作，以平行融資方式協助史國拓建兩條由史國商業中心Manzini至南非邊界之主要幹道(Mbabhe-Ngwenya及Luyengo- Sicunusa)，此二路線分別通過史國工業區、主要觀光區與重要經濟地帶，預計總計畫成本為四千一百五十萬美元。本計畫目標為降低史國高運輸量道路之運輸及養護成本、支援觀光與農業生產並減少交通工具之行車與維修成本。

表二 八十七年度經董事監會議核准之貸款計畫

國別	案件名稱	計畫總成本 (千美元)	國合會 貸款金額	國合會 貸款比例
中東歐國家	投資歐銀金融中介機構 特別投資基金		12,500	
菲律賓	蘇比克灣第二期開發工程	21,000	14,000	70%
越南	河內台資工業區	14,502	8,400	58%
布吉那法索	鄉村微額貸款		2,500	
甘比亞	婦女微額貸款管道強化 技術協助	396.8	110	28%
農團駐在國	小農貸款計畫		3,000	

表三 八十七年度簽約之貸款計畫

國別	案件名稱	計畫總成本 (千美元)	國合會 貸款金額	國合會 貸款比例
中美洲五國	中小企業轉融資	50,000	(政府資金)	
哥斯大黎加	摩映港擴建計畫	15,000	15,000	
貝里斯	南部公路整建計畫	16,000	10,000	63%
巴拿馬	中小企業轉融資	10,000	(政府資金)	
史瓦濟蘭	兩國際公路擴建計畫	41,515	4,000	9.6%
中東歐國家	投資歐銀金融中介機構 特別投資基金		12,500	
菲律賓	蘇比克灣第二期開發工程	21,000	14,000	70%
越南	河內台資工業區	14,502	8,400	58%

表四 八十七年度投融資核心業務計畫辦理情形

貸款案件	金額(千美元)	備註
完成簽約案件		
貝里斯南公路計畫	10,000	1997/09/27
哥斯大黎加摩映港計畫	15,000	1997/12/13
東歐私部門投資基金	12,500	1998/05/08 (取代羅馬尼亞供水計畫)
蘇比克灣工業區第二期	12,000	1998/5/22
越南河內工業區	8,400	1998/5/22
史瓦濟蘭國際公路計畫	4,000	第五次董監事會議核准
經核准待簽約案件		
布吉納法索微額貸款計畫	2,500	第七次董監事會議核准
波蘭中小企業轉融資計畫	20,000	前海合會核准
海地微額貸款基構建立計畫	20,000	第七次董監事會議核准
計畫變更或延緩案件		
巴拿馬供水計畫	10,000	改以海地供水計畫取代
甘比亞小農貸款計畫	500	改以技術協助計畫取代
海地婦女微額貸款技術協助	200	已撥款
馬拉威微額貸款	200	延至下年度辦理
瓜地馬拉住宅計畫	20,000	瓜國決定更改計畫
計畫取消案件		
塞內加爾小農貸款計畫	1,000	由外交部接辦
史瓦濟蘭微額貸款技術協助	200	對方無意願進行
馬拉威醫院興建計畫監督	100	外交部自辦
新增計畫件		
東加勒比海醫療設備贈送	400	完成
宏都拉斯城市發展計畫	600	完成計畫發掘
海地供水與衛生系統整建計畫	1,000	取代巴拿馬供水計畫
計畫之籌備件		
薩爾瓦多台商投資研究	150	已完成研究
史瓦濟蘭水庫可行性研究	500	將進行第二階段
外交部委託案件		
中美洲八國中小企業轉融資		完成中美洲五國及巴拿馬之簽署、多明尼加及貝里斯則完成評估(貝國案外交部已接辦)
問題案件處理三件		
多明尼加鼎達加工出口區	1,222	已正常還款
諾魯美侖飯店	850	(洽商中)
巴拉圭東方工業區	970	輔導二次工程順利進行



三、教育訓練業務

教育訓練處業務主要為協助我友好開發中國家培訓基礎產業及經社發展人力資源，辦理項目分為：接受外國學員來華參加有關我國經濟發展之各項研習班、為發展中國家清寒學子設立獎學金及創業青年培訓計畫等類別。本年度參訓學員中南美洲地區占百分之五十一，亞洲地區占百分之一十七，非洲地區占百分之一十四，歐洲地區占百分之十，亞西地區占百分之六，國際組織地區占百分之二，如圖十一。

(一) 研習班：

一般研習班：本年度開辦九項研習班，共接受來自世界八十餘國之外籍學員二百四十六人來華參加研習。(表五~一)

職訓師班：與日本「第三國研計畫」共同合作開設電腦維修(西文)班、精密機械等班，共核錄外國職訓師四十九人來華參加訓練。

專案研習班：本年度為中南美洲及加勒比海地區國家辦理之專案研系發展策略，以及為使有關其他國家新聞媒體了解我國之進步及援外情形辦理「高階新聞人員訪華團」等專案班，共計一百一十五人參加。(表五~二)

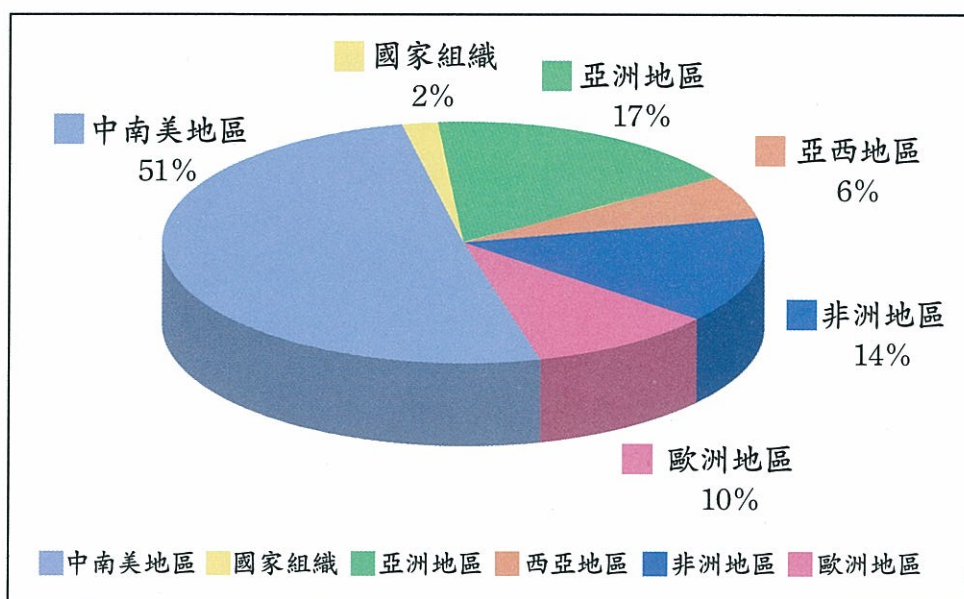
委辦計畫之研習班：接受外交部委辦之「友邦農技人員來華研習」共辦理五項班別，計有八十餘人來華參加有關農漁業方面之專業講習班。(表五~三)

(二) 創業青年計畫：

本會從八十四年五月間及八十五年四月間開始接受印尼及菲律賓創業青年來華，迄本(八十七)年四月本計畫結束為止，共接受印尼創青四五二人及菲律賓創青一五〇人，其中僅有印尼二七四人及菲律賓創青八十人完成訓練。由於本計畫之準備、協商、執行、監督及管理，多涉及其他官署之公權力運作，並非本會所能單獨解決，經過詳細評估討後，八十八年度本計畫將由經濟部繼續接辦，本會僅負責協辦業務，並補助部分訓練經費。

(三) 獎學金計畫：

本年度本會開辦獎學金業務特為加勒比海地區國家清寒學子提供每人三百美金至一仟美金不等之獎學金，目前亦正評估有關績效中，如成效良好，預計可再於西非地區國家，設立清寒學子獎助學金計畫。



圖十一、八十七年度參訓學員地區比例統計圖

八十七年度研習班別統計表 (參訓人數總計四九八人)

表五～一 一般班

班次	項 目	參訓 人數	訓 練 單 位	訓 練 期 間
1	國際青年領袖營	37	救國團	86.09.01~86.09.14
2	貿易推廣訓練 (I)	25	外貿協會	86.11.25~86.12.12
3	R O C 經濟發展經驗	23	環球經濟社	87.02.17~87.03.09
4	台灣產業發展與中衛制度建構	21	中衛發展中心	87.03.02~87.03.22
5	工業區及加工出口區 規劃管理	29	中興工程社 (合辦)	87.03.08~87.03.21
6	賦稅政策與經濟發展	27	財政部財稅人員訓練所	87.04.09~87.04.29
7	台灣農貸策略與經濟 發展	30	中興工程社 (合辦)	87.04.12~87.04.25
8	貿易推廣訓練 (II)	26	外貿協會	87.05.05~87.05.22
9	R O C 輔導中小企業發 展經驗	28	中小企業聯合輔導中心	87.05.05~87.05.23
	人數合計	246		

表五～二 專業班

班次	項 目	參訓 人數	訓 練 單 位	訓 練 期 間
10	ROC 中小企業財務融通輔導體系發展策略	21	中小企業聯合輔導中	86.11.06~86.11.20
11	中美洲7國環保班	18	環保署	87.04.27~87.05.08
12	中南美地區重要人士訪華經建觀摩會	13	中興工程社(合辦)	87.06.02~87.06.12
13	東加勒比海地區農產品生產	22	台中農業改良場	87.06.08~87.06.25
14	中美洲技職教育及訓練研習班	23	臺灣科技大學	87.05.06.~87.05.22
15	高階新聞人員訪華團	18	新聞局	87.05.24~87.06.03
16	職訓班(包括:電腦立體製圖、電腦維修、電腦應用、密機械等4班)	49	職訓局	86.02.21.~86.04.21
	人數合計	164		

表五～三 外交部委辦農漁業專業講習班

班次	專 業 講 習 班	參訓 人數	訓 練 單 位	訓 練 期 間
17	農產品生產與運銷	19	台中農業改良場	86.09.03~86.09.23
18	蔬菜栽培與採種	21	亞蔬中心	86.11.10~86.11.28
19	農產加工	10	食品工業研究所	86.10.19.~86.12.06
20	植物組織培養與種苗繁殖	14	臺灣農業試驗所	87.03.04~87.03.24
21	水產養殖	24	臺灣水產試驗所	87.04.22~87.05.12
	委辦人數合計	88		