

Administración Interna

Mecanismos de refuerzo

El establecimiento del ICDF en 1996 puso la asistencia al exterior de la ROC en un paso vigoroso y proveyó las bases legales para un trabajo importante.

La organización aprovecha la perspectiva provista por los representantes de las organizaciones de negocios quienes se desempeñan en el consejo directivo y por los expertos en asistencia extranjera quienes juegan papeles claves en estas actividades. Todas las operaciones son transparentes y sujetas a revisión pública, de allí que el ICDF regularmente presenta informes de sus tareas al Poder Legislativo.

En el año fiscal 1999, en orden a profundizar aún más sus mecanismos, el ICDF hizo una serie de reajustes a su estructura organizacional, instituyó renovadas regulaciones internas, y refinó los servicios de ejecución y supervisión de métodos. Una sección especial para servicio de planificación y administración fue establecida; una recientemente creada sección financiera fue responsabilizada por el gerenciamiento de fondos y encargada de encontrar nuevas formas de incrementar intereses percibidos; y una oficina auditora fue establecida para reforzar el sistema de auditoría interna y eliminar posibilidades de corrupción.

Mediante la revisión de reglas operativas, el ICDF ha realizado un gran esfuerzo para asegurar la existencia de ese sistema abierto, equitativo e imparcial. Las revisiones ayudaron a la redefinición de derechos y obligaciones del personal del ICDF y elevar el reconocimiento de ideas y métodos apropiados.

Dentro de un panorama completo, el ICDF ha jerarquizado y priorizado todos sus servicios. Todos los proyectos deben seguir ciertos principios, modelos de evaluaciones y métodos, y cada aspecto de su ejecución debe ser consistente con los objetivos y principios del ICDF.

A través del ICDF, el gerenciamiento general, eficiencia económica y estabilidad financiera han sido reforzados, con especial atención prestada a la relación entre 'lo invertido y lo obtenido'.

Este año, según la necesidad de reducir excesos fuera mucho más evidente, el ICDF unificó ocho misiones. Reducciones considerables en costos operativos fueron logrados con tales prácticas como la integración de fuentes de servicios de misiones técnicas en orden a maximizar su utilización; la simplificación de procedimientos; la selección –sólo- de proyectos más prometedores y sostenibles, y asegurando que el personal y los recursos más apropiados son asignados a ellos; así como reduciendo gastos de personal en general.

Los procedimientos simplificados y la reducción del personal han resultado en ahorros que han hecho posible el crecimiento de los gastos en servicio de 30,21 por ciento a 32,51 por ciento de los gastos totales.

Gerenciamiento de recursos humanos

Sumado al reajuste de potencial humano durante el re-valoración de necesidades de servicios y cargas, el ICDF está además dando pasos fuertes en el mejoramiento de calificaciones de su personal. Nuevos empleados deben poseer al menos una maestría en sus respectivas áreas, o entrenamiento a nivel equivalente, y deben estar preparados para entrenamientos de refuerzo. La creación de una amplia base de datos administrativos está facilitando el rastreo y actualización de calificaciones del personal y desarrollar planificación de carreras para ellos.

En 1999, dos altos ejecutivos participaron en seminarios de gerenciamiento superior en la Universidad de Administración Kellogg, en EEUU; dos ejecutivos participaron en seminarios sobre administración de negocios y gerenciamiento de recursos humanos en la Universidad Nacional de Singapur; y dos especialistas participaron de un programa de entrenamiento por seis meses y pasantía por un mes en el Banco Asiático de Desarrollo.

Personal Activo en 1999

Chyi-hway Gong, subdirectora, Departamento de Operaciones de Inversión y Préstamo
Yu-ching Fang, especialista, Departamento de Educación y Entrenamiento

Mejor misión técnica:

Misión Técnica en Senegal

Mejor jefe de misión:

Yi-sung Chen, Gambia

Mejores miembros de misión:

Sheng-shang Sung, Gambia
Jong-wen Chen, San Cristóbal y Nevis
Gong-chu Wu, Indonesia
Wen-li Lou, Senegal

Jefes de misiones vigentes:

Chun-hsiung Liu, Senegal
Sung-lian Lee, Indonesia

Administración Financiera

Fuentes de los fondos y utilización

El fondo del ICDF actualmente contiene un total de NT\$12.200 millones (moneda taiwanesa). De esto, NT\$11.600 millones fueron derivados desde los activos finales del Fondo Internacional de Cooperación y Desarrollo Económico –IECDF y NT\$600 millones fueron donados por el Gobierno de la ROC en enero de 1999.

Inversiones y Préstamos comprometidos por el ICDF al 30 de junio de 1999 totalizan más de US\$399,8 millones (aproximadamente NT\$11.874 millones), y de esto, US\$244,82 millones (aproximadamente NT\$6.868 millones), o el 61 por ciento, ya ha sido desembolsado. Un monto de US\$200,81 millones (aproximadamente NT\$6.486 millones) ha sido comprometido pero todavía no desembolsado y estuvo percibiendo intereses arrojados por depósitos bancarios, compromisos a corto plazo, y deuda corporativa. En el futuro, se intentará acrecentar los retornos mediante la inversión en acciones y fondos mutuos.

Tabla 7: Compendio de actividades de inversión del ICDF al 30 de junio de 1999

	US\$ miles	NT\$ millones
Valor neto de los activos finales del predecesor IECDF	390.401	11.614
Apropiaciones gubernamentales para el período	18.576	600
Préstamos e inversiones a largo plazo	(208.165)	(5.728)
Fondos no desembolsados	(154.997)	(5.006)
Fondos no comprometidos	45.815	1.480

Nota: Los fondos desembolsados han sido convertidos a US\$ usando la actual tasa de cambio; fondos todavía no desembolsados han sido convertidos a tasa de cambio NT\$32,3: US\$1.

Ingresos y gastos

Ingresos

Los ingresos del ICDF proceden de los intereses percibidos por préstamos a largo plazo e ingresos por operaciones financieras. Ingresos por préstamos a largo plazo en 1999 arrojó NT\$25.700 millones (moneda taiwanesa), mientras que ingresos por operaciones financieras fue de NT\$446,93 millones. Otras entradas totalizaron NT\$2.680. Con el agregado de NT\$95,86 millones en concepto de ganancias por letras de crédito y ajuste de ingresos por NT\$50.000 , los ingresos totales sumaron aproximadamente NT\$800,15 millones, todo lo cual fue utilizado en gastos por servicios y gerenciamiento de la organización.

Gastos

Los gastos de inversión y préstamo del ICDF durante el año fiscal 1999 sumaron aproximadamente NT\$226,88 millones; gastos por cooperación técnica fueron de NT\$146,19 millones; gastos por planificación de servicios arrojó NT\$4,83 millones; gastos generales y administrativos sumaron NT\$61,18 millones; generando un monto total de gastos de NT\$453 millones. El total remanente fue entonces de NT\$346,76 millones.

Tabla 8: Declaración de ingresos en 1999	
(NT\$)	
Descripción	Monto
Intereses por préstamos a largo plazo	257.309.275
Intereses por operaciones financieras	446.929.898
Otros ingresos	2.680
Ganancias por letras de crédito	95.860.668
Ajuste de ingresos	50.398
Total de Ingresos	800.152.919
Gastos por inversiones y préstamos	226.882.371
Gastos por asistencia técnica	146.195.674
Gastos por planificación de servicios	4.833.595
Gastos generales y administrativos	61.176.669
Gastos varios (no servicios)	14.307.069
Total de Gastos	453.395.378
Remanente	346.757.541



