

序



2004年不論在國內外皆是充滿變化與挑戰的一年，歐盟東擴至25國、中東地區戰火未靖、中國部署六百多枚飛彈針對我國、印度洋發生慘絕人寰的海嘯、我國順利完成總統及國會大選，每件情勢都牽動著國家未來的發展。本人於此風起雲湧之際接掌外交工作，實倍感榮幸也深覺任重道遠，希望在詭譎多變的環境中，讓台灣的外交走出一條康莊大道。

台灣面積雖不大，但外匯存底是世界第3位，亦是全世界第17大的經濟體，第15大貿易國，同時也是全球資訊產業的重鎮。這些成就得來不易，也是我國政治民主、經濟自由、社會多元化的發展結果，這些都是我國推動外交工作的優勢與後盾。

國際合作是外交工作重要的一環，具有延續性及累積性，各項工作必須建立在既有的基礎上，進行務實且長期的努力才能有成。國合會自成立以來即透過投資融資、技術合作、國際人力發展及人道援助等方式，協助友邦及友好開發中國家進行經濟、社會與民衆福祉的永續發展。近年來國合會辦理的海外志工與外交替代役等業務，更進一步落實全民外交的理念。作為我國專業援外的機構，國合會致力推動各項國際合作，積極參與國際社會，與友邦建立「價值同盟」關係，深化我與國際社會的交流與互動，提升我國國際聲望及能見度，成就有目共睹。

國合會秉持制度化、專業化與透明化的理念，進行國際發展合作業務，亦順應時代潮流，不斷轉型與成長，以有限的資源，達到最大的效益。緣此，國合會於2004年重新檢討並調整部分組織架構及處室名稱，以符合現有業務實際需求。此外，國合會亦分別針對駐外技術團與基金會主管人員進行大規模的教育訓練，全面提升管理與策劃能力，凝聚核心價值共識，強化機構運作，使組織持續創新、超越自我。

歷經四十餘年的演變，國合會的援外計畫項目與內容已逐漸朝向多元化發展，涵蓋農業、漁業、畜牧業、醫療、經貿及工業服務等領域，現在更將合作範圍延伸至資訊科技等層面。國合會運用台灣核心優勢，將持續協助發展中國家複製成功的「台灣經驗」，共同走向繁榮與富足，重現台灣經驗的新價值。

此外，各項計畫的執行也益發著重整體的配套措施與全面性的永續發展，整合所有資源使計畫發揮最大效益。如在農業方向，除了指導農民栽培技術外，亦協助其進行加工或產銷作業，復以相關教

育訓練或微額貸款的協助，讓計畫更臻完備，達到不僅「給魚」且教導「如何捕魚」的目標，更進一步提升至協助其「發掘資源豐沛池塘」的層次。

另一方面，國合會亦積極與國際機構或非政府組織接軌合作，希望藉由雙邊或多邊合作模式、發揮合作計畫的槓桿效益，提升計畫效能，並擴大我參與國際事務層面。2004年國合會除與亞洲開發銀行、中美洲經濟整合銀行、歐洲復興開發銀行、全球併聯社（World Links）等國際機構進行貸款、技術合作及人才培訓等合作計畫之外，也持續與台俄協會、奧比斯基金會（ORBIS）、美慈組織（Mercy Corps）等非政府組織合作，進行多項人道及醫療援助計畫。近幾年來政府積極推動加入如世界衛生組織（WHO）等國際組織，國合會長期以來在國際合作與援助議題上的關注與努力，對於我政府國際形象的提升，有正面而重大的意義。

國合會歷來進行國際發展合作的成果在世界上有目共睹，也在國際間贏得熱烈的掌聲，惟國人普遍對我援外工作內容仍不甚瞭解，且存在相當大的認知差異。國合會爰自2004年開始擴大辦理各項業務宣傳工作，出版《向世界搭橋》、《援外的世界潮流》及《世界在年輕的胸懷》等專書外，亦藉由辦理多項公開宣傳活動，加強一般大眾對國際發展合作的瞭解與認知，進而擴大公共參與力量。

未來國際發展合作工作的走向，要兼顧現實與理想，建構出務實與彈性的策略。本人深切瞭解，外交工作有其穩定性與延續性，但如何注入新思維，並跳脫傳統的框架，應該是我們下一步思考的方向，緣於2004年年報出刊之際，本人願藉此機會，對各有關機關的合作與協助表示感謝，也希望各界賢達繼續給予指導及建議。

財團法人國際合作發展基金會董事長 陳唐山

陳唐山 謹識