

出國報告（出國類別：考察）

「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」

監督暨結案任務返國報告

出差人員：

財團法人國際合作發展基金會

財團法人國際合作發展基金會人道援助處

外交部 NGO 國際事務會

李副秘書長栢淳

王處長宏慈

邱專員建翔

嚴專員珮瑜

出差國家：尼泊爾

出國期間：106 年 10 月 29 日至 11 月 6 日

目錄

壹、 任務說明.....	5
一、 緣起.....	5
二、 執行期間.....	5
三、 目標.....	5
四、 考察人員.....	5
五、 考察工作範圍及評估重點.....	5
六、 考察行程.....	6
貳、 「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」考察報告	6
一、 計畫背景說明.....	6
二、 執行成效.....	7
(一)脆弱家戶透過農業生產能力建構增進糧食安全	9
(二)脆弱家戶增進農業半商業化	11
(三)脆弱家戶微型企業支援:	17
三、績效評核.....	21
(一)相關性	21
(二)效能	24
(三)效率	26
(四)韌性	27
四、整體評價與建議.....	28
(一)整體評價	28
(二)所獲經驗	29
(三)建議	30
五、後續追蹤事項:.....	32
附件一、考察行程表.....	33
附件二、監督任務會議紀錄.....	35

摘要

本會於上(105)年 12 月與國際關懷協會尼泊爾分會(CARE Nepal)合作之「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」將於本(106)年 11 月 30 日結束，為檢視計畫執行情形與成效，本會於本年 10 月下旬派員進行監督暨結案任務，績效評核、結論與建議重點摘陳如下：

一、績效評核

在相關性方面，計畫與尼國震災後之振興策略一致，且與未來農業商業化政策連結。在效能方面，計畫投入確實提升家戶糧食安全與生計情形，符合預期成果。在效率方面，CARE Nepal 於尼國政商關係良好，且於計畫執行時與本會保持密切聯繫，雖因尼國大選頒布之相關禁令延宕第一季與第二季之計畫進度，但仍於第三季趕上進度。在韌性方面，計畫提供技術及硬體等支援，未來倘災難再度發生，尼國政府可與 CARE Nepal 合作動員合作社與農民團體，共同應用計畫所習知識與技術應對災害，另 CARE 另獲其他分會如 CARE US 經費挹注接續後續計畫。

二、結論

本次任務業確認(一)計畫確實有效提升家戶糧食安全與生計；(二)本會首次嘗試專家搭配志工之參與模式獲 CARE Nepal 正面評價；(三)除計畫據點設有本會 logo 立牌外，計畫提供相關機具與器具均貼有本會 Logo，另專家與志工亦與合作單位與部分家戶進行交流，我國及本會能見度有效展現。

三、建議

(一)技術面:本團建議現行計畫可更靈活運用小型農機，增進生產效率與減少農產損失。善加運用有機製劑防治田間病蟲害，穩定作物生產品質。

(二)剩餘款:因尼國選舉禁令將再次頒布恐影響計畫進度，目前估計剩餘款約 11,000 美元，可用於製作宣傳影片及成果宣傳冊提供國內相關單位與我國民眾參考，使民眾明白善款應用方式與計畫成果。

(三)專家及志工派遣: CARE Nepal 回饋本團未來可嘗試延長專家派遣時間，增加專家與當地團體交流機會，並視情況增加專家與志工派遣重疊時間，讓志工能更有效地承接專家交辦任務。

Executive summary

A supervision and completion mission was conducted to oversee the project's progress by the end of October as the Gorkha Food Security and Livelihoods Enhancement Program in cooperation with CARE Nepal will be completed on November 30, 2017.

The mission's evaluation is as follows: In terms of relevance, this project is in line with government policy for recovery strategy after the earthquake and ties into the agriculture commercialization strategy. With regard to effectiveness, the inputs are in accordance with the expected results, enhancing food security and livelihoods of households. As for efficiency, CARE Nepal has a good relationship with the Nepalese government and local merchants and stays in close contact with the TaiwanICDF. Although the election code delayed the progress of the first and second quarters, work caught up on time with the target of the third quarter. The project has also improved resilience through providing techniques and hardware, and the Nepalese government can cooperate closely with CARE Nepal to mobilize cooperatives and farmers' groups in response to disasters. Furthermore, CARE has received additional funding from other CARE members such as CARE US, to continue supporting the further development of current projects in earthquake recovery phase.

The mission's conclusions are as follows: 1. The project has enhanced food security and livelihoods of households on a practical level; 2. This is the first time that the TaiwanICDF has dispatched both a consultant and volunteer to participate in a project. CARE Nepal provided positive feedback on this arrangement; 3. The visibility of the project and the TaiwanICDF's contribution were presented properly.

The mission's recommendations are as follows: 1. Small machinery can be used more flexibly and the use of organic solutions can protect crops from pests and disease and stabilize the quality of crop production; 2. Given that the election code may affect the progress once more and resulting a remaining budget of US\$11,000, the TaiwanICDF recommends producing a promotional video or booklet for the Taiwanese government and people, to demonstrate how the donation was used; 3. With regard to the dispatching of the consultant and volunteer, CARE Nepal suggests that it would be much better to extend the duration of the consultant's dispatch, and extend the time of overlap between the consultant and volunteer.

「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」監督暨結案任務返國報告

壹、任務說明

一、緣起

尼泊爾於 104 年 4 月及 5 月接續遭逢強震，重創當地農業並嚴重影響居民糧食安全與生計來源，本會業與國際關懷協會尼泊爾分會合作推動為期一年之「尼泊爾廓爾克縣(Gorkha)糧食安全及生計支援計畫」，另在該計畫奠定之基礎上接續辦理「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」，進一步強化該縣居民之糧食安全與生計。鑒於計畫將於本年 11 月 30 日執行完畢，為檢視計畫之執行進度，本會及外交部爰派員進行本次監督暨結案任務。

二、執行期間

本年 10 月 29 日至 11 月 6 日，含飛航行程計 9 日。

三、目標

檢視「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」執行進度。

四、考察人員

本會李副秘書長栢淳、人道援助處王處長宏慈、邱專員建翔及外交部 NGO 國際事務會嚴專員珮瑜。

五、考察工作範圍及評估重點

(一)檢視計畫內容與執行現況:審視計畫各項活動執行內容是否依計畫書規劃執行。

(二)進行利害關係人實地訪談:藉由現地考察計畫執行結果並訪談相關利害關係人，以評估計畫執行成效。

六、考察行程(詳附件一)

日期	行程
10/29	由臺灣出發經香港至尼泊爾
10/30-11/3	● 拜會相關利害單位(縣級農業局、畜牧局等) ● 實地考察計畫執行成果(含硬體設施如集貨中心及灌溉溝渠等) ● 依據合作單位安排與相關利害關係人、微小企業、合作社、農民團體進行訪談
11/5-11/6	自尼泊爾經香港返回臺灣

貳、「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」考察報告

一、計畫背景說明

尼泊爾 104 年 4 月及 5 月接連遭逢 2 次芮氏規模 7 級以上強震，造成超過一億美元的農業損失，包括 13 萬噸食物與儲備糧食、牲畜及農具的毀損，其中廓爾克縣為本次重災區之一，因應上述震災造成之損失，本會於 104 年 12 月 1 日-105 年 11 月 30 日執行「尼泊爾廓爾克縣 (Gorkha) 糧食安全及生計支援計畫」，協助廓爾克縣 1,350 受地震影響之脆弱家戶恢復基本生計，得以維持立即及中程糧食安全及生計需求。

經執行第一期計畫後，本會認為可透過相關技術協助，進一步發展當地農業、畜牧及非農領域之微型企業，提供邊緣化農民及合作社之能力與生產力，爰推行旨揭計畫，協助該縣中 6 村莊 Khoplang、Chhoprak、Gankhu、Harmi、Muchhowk 及 Barpak 內 1,800 受地震影響之脆弱家戶增進糧食安全及恢復生計。

本計畫由外交部責成本會運用我國尼泊爾賑災專戶善款執行，由該專戶出資計畫所需經費 50 萬美元；CARE Nepal 分別與廓爾克縣當地 NGO SSICDC 共同執行計畫，每季提送工作進度報告予本會。另本會亦於本年 4 月至 5 月派遣 1 位園藝專家、4 至 6 月派遣 1 位農產運銷專案志工赴尼國協助計畫執行。

二、執行成效

本次考察任務依據計畫進度(計畫活動與產出)分析執行成效：

訪視團體：本次任務於 4 個 VDC(Village Development Community) 內訪視了 3 個合作社及 3 個農民團體，分別為 Aarubote (Chhoprak VDC)合作社、Gankhu 合作社、Muchhowk 合作社、Satdobato (Khoplang VDC)農民團體、Budichour (Khoplang VDC)農民團體及 Chorkate (Chhoprak VDC) 婦女農民團體，相關資料如下表一及表二所示：

表一、訪視合作社資料

地區	農民團體數	會員人數	組織結構	入會費	聚會週期	其他
Aarubote (Khoplang VDC)	5-6	139	主席、秘書及農民會員	1,000 盧比	每月一次	設有公基金及儲蓄機制，目前總金額為 761,000 盧比，亦可提供農民以利率 8% 存款、14% 借貸予會員
Gankhu	4	66	主席、秘書及農民會員	200 盧比	每月一次	提供農民以利率 9% 存款，15% 借貸予會員
Muchhowk	4	60-70	主席、秘書及農民會員	None	每月進行一次農民會議，每年進行一次年度聚會	會員每月須繳交 100 盧比作為儲蓄

表二、訪視農民團體資料

地區	會員人數	組織結構	入會費	聚會週期	作物種類
Satdobato (Khoplang VDC)	59	主席、秘書、會計及農民會員	50	每月一次	栽種稻米(三期作)、豆科作物、洋蔥及花椰菜為主
Budichour (Khoplang VDC)	25	主席	50	每月一次	稻米、豆、番茄及花椰菜
Chorkate (Chhoprak VDC)	40	主席	None	每月一次	稻米、番茄、秋葵、

					花瓜、青 瓜、絲 藍、大 甘、豆
--	--	--	--	--	---------------------------

圖片	說明
	圖 1. Aarubote (Chhoprak VDC)合作社訪視
	圖 2. Gankhu 合作社訪視
	圖 3. Muchhowk 合作社訪視

	圖 4. Satdobato (Khoplang VDC) 農民團體訪視
	圖 5. Budichour (Khoplang VDC) 農民團體訪視
	圖 6. Chorkate (Chhoprak VDC) 婦女農民團體訪視

(一) 脆弱家戶透過農業生產能力建構增進糧食安全

(1) 家庭菜園建立

家庭菜園建立之目的為增進家戶營養及健康，且以女性為主要目標族群。執行單位評估家戶需求及市場資源後，提供蔬菜種子及果樹樹苗，種類包含芒果、荔枝、石榴、番石榴、檸檬及木瓜等，並依據有無農業栽培經驗分級訓練，家戶因此獲得相關觀念如蔬菜育苗、生產、棚架改善、堆肥製作及病蟲害綜合管理 (Integrated Pest

Management, IPM)，普遍建立家庭菜圃以增進糧食安全。本次訪視家戶所建立之家庭菜圃，種植花椰菜、大胡瓜、番茄及甘藍等作物，並使用綠肥、液肥及有機堆肥作為作物養分來源，已可維持家戶自給自足。亦有農民於受訪時表示，家庭菜圃除增進其糧食安全外，亦有額外之生產可至市場販售以增加其收入。另外，家庭菜圃之建立亦大幅降低蔬果自廓爾克縣以外縣市輸入之情形。

圖片	說明
	圖 7. 家庭菜圃之建立，家戶於計畫支援後蔬菜多元性增加。
	圖 8. 液體肥料貯藏桶

(2)灌溉設施

訪視農民對於此設施之建立反應相當良好，本計畫共計興建 17 座及修建 2 座灌溉設施，拓展了農民的耕種範圍，家戶亦以工代賑參與相關建造(註:每人薪資依據政府標準平均每日 8 美元)。

本次訪視於 Khoplang 之農用蓄水池，其長 17 公尺、寬 6.5 公尺、深 2 公尺，水源來自於山泉水，可提供 13 公頃之農田用水。另 Chorkate 婦女農民團體代表則表示，以往單就飲用水而言，農民一般均以 10

公升之銅瓶至河邊取水，單趟約為 15 分鐘，每日平均 5-6 趟，倘再增加農用水之取用，負擔更為沉重，現計畫協助增設農用蓄水池，用水可近性增加，也提升農民整體農業生產效率，減少工作負擔。

圖片	說明
	圖 9. 家戶傳統取水方式
	圖 10. 計畫協助建立之農用蓄水池
	圖 11. 農用蓄水池立牌

(二)脆弱家戶增進農業半商業化

(1)家戶商品生產：

生計改善計畫(Livelihood Improvement Project, LIP)提供家戶

10,000 盧比預算，依據需求訂立計畫並購買所需，並提供相關資源如種子及半商業化生產訓練，如羊隻、豬隻、家禽飼養、蔬菜栽培、IPM 及養蜂等，且依據家戶程度進行分級訓練，亦訓練部分農民成為種子教師，帶領技術較弱之農民，使其等自工作中學習栽種技術。此外，亦有農民承租較大土地，聘用農民團體中技術較弱之農民作為計時工。

農民收益提升部分，本次監督任務訪視之合作社及農民團體反應相當熱烈，Chorkate 婦女農民團體主席分享其自身案例，其農地總面積為 0.3 公頃，先前僅耕種稻米之年收入約為 15,000 盧比（註：盧比：美金=100:1），加入耕種多元化蔬菜作物約 0.15 公頃後，年收入約增加為 20,000 至 25,000 盧比，而在接受本計畫相關支援後，年收入提升至 125,000 盧比；另有 Aarubote 合作社農民表示其原在馬來西亞從事勞動工作，年收入約為 180,000 盧比（每日 12 小時，月收入 15,000 盧比），於返回尼泊爾後接受計畫協助種植 0.3 公頃之蔬菜作物，每日工作約 6 小時，去(105)年收入約 200,000 盧比；亦有 Gankhu 合作社農民開始嘗試種植香菇，未來每公斤可售 250 盧比；Muchhowk 合作社農民亦分享其在計畫投入前從事勞動工作，每日工作 8 小時，薪資約為 200 盧比至 300 盧比，而在獲得計畫支援（如農用工具及網室）種植 0.2 公頃之番茄後，淨收入為每月 310,000 盧比。受訪農民收入變化如下表三所示。

表三、受訪農民收入變化表

農民合作社 /團體	農民編號	計畫支援 類型	計畫支援前收入 (盧比)	計畫支援後收入(盧 比)
Satdobato	平均會員	灌溉設施	10,000(年收入)	150,000(年收入)
Budichour	A	中耕機、灌 溉設施、專 家技術指 導	300(月收入)	3,000(月收入)
Chorkate	A	多元化蔬 菜種植	20,000-25,000(年 收入)	125,000(年收入)
	B	多元化蔬 菜種植	120,000(年收入)	150,000(年收入)

Aarubote	A	多元化蔬菜種植	20,000-25,000(年收入)	100,000(年收入)
	B	耕種技術訓練		300,000(年收入)
	C	多元化蔬菜種植	180,000(年收入)	200,000(年收入)
Gankhu	A	多元化蔬菜種植		18,000(月收入)
	B	多元化蔬菜種植		42,000-45,000(月收入)
	C	多元化蔬菜種植	35,000(月收入)	100,000(月收入)
	D	種植辣椒	20,000(月收入)	120,000(月收入)
Muchhowk	A	網室支援、農業工具及棚架改善	30,000(月收入)	60,000(月收入)
	B	農用工具及網室支援	200-300(日薪)	310,000(月收入)
註:平均收入成長比率為 7 倍				

圖片	說明
	圖 12. 生計強化計畫家畜飼養(羊)



圖 13. 生計強化計畫家畜飼養
(豬)

(2)家戶運用氣候智能¹ (Climate-Smart Agriculture)及性別友善農業技術生產：

計畫除提供技術訓練外，亦提供部分農民網室等硬體資源，協助農民改善耕種棚架，例如透過網室栽培番茄，利於應對當地氣候與增進田間管理效能及收益。

無土地或農地面積極小之農民傾向選擇購買牲畜增加其收益，本團於 Chhoprak 婦女農民團體訪視中得知共計 6 位購買豬隻、3 位購買羊隻，飼養模式以圈養為主，飼料則以當地草葉為主，非使用人工飼料，參訪中已見羊隻生產後代，可望持續為家戶增加收入。

鑒於尼國農作多由婦女負責，本計畫提供了不同種類的農業小型機具如稻米脫穀機、玉米脫粒機、中耕機及簡易手動玉米脫粒機，節省許多婦女工時，讓婦女同時可以處理各類事務。

有關小型農機使用方面，本計畫亦提供農民接受小型農機操作訓練，並訓練種子師資指導其他農民，各合作社或農民團體已自行訂立使用規則，例如 Satdobato 農民團體之中耕機由團體秘書管理，並提供代耕服務，租用費用為每小時 100 盧比，約可耕作 0.05 公頃，燃料費用為 30 盧比，倘機具損壞，可送至當地市場商店進行維修。

Budichour 農民團體之中耕機由主席管理，提供農民申請代耕服務，收費標準為每小時 300 盧比，其中 150 盧比作為油費及供團體運作費用。Aarubote 農民合作社提供合作社會員申請代耕服務，收費標

¹氣候智能農業旨在解決三個主要目標：(1)可持續增加農業生產力和收入；(2)調整和建立適應氣候變化的能力；(3)在允許的情況下減少或消除溫室氣體的排放。

準為 4 小時 550 盧比，其中 500 盧比作為操作者薪資，50 盧比作為農民團體運營費用，燃料費則由農民自行負擔。

圖片	說明
	圖 14. 計畫提供之中耕機
	圖 15. 計畫提供之稻米脫穀機，上印有本會 LOGO
	圖 16. 計畫提供之玉米脫粒機，上印有本會 LOGO

(3)農民市場可近性:

農民參訪活動之目的為建立農民半商業化蔬菜生產及運銷之概念，並與利害關係人如當地政府部門農業局及畜牧局等進行交流。許多受訪農民表示此類安排對於市場運銷通路更具概念與信心，Gankhu 合作社及 Chorkate 農民團體亦表示未來會持續透過集貨中心運作與當地市場連結，增加農民對於市場之可近性。

(4)合作社及集貨中心運作:

本次計畫訪視之三個合作社 Aarubote、Gankhu 及 Muchhowk 各有其不同特色，CARE Nepal 及 SSICDC 提供合作社運作之基本原則與營運相關訓練，實際運作相關規定如入會費、聚會週期及農民借貸利率則由各合作社自行討論訂定，受訪之三個合作社組織結構多設有主席、秘書及會計等職位，每次會議亦有會議紀錄及成員簽到本。合作社功能包括提供農業技術種子教師、小型農機保管及租用、資金借貸及蔬菜集中運銷等。

Aarubote 農民合作社與 Chhoprak VDC 之集貨中心地理位置共同連結，目前該社為集貨中心擬定一週三次集貨之運作策略，每次均會留存各農民作物重量紀錄，每公斤收取 4 盧比之運營費用，其中 2 盧比用於交通費，另 2 盧比作為載貨司機雇用費，目前估計整體流程約為 1.5 小時(7 點到 8 點半)，而載貨至鄰近之市場約為 30 至 45 分鐘。

Gankhu VDC 之集貨中心為第一期計畫所建立，運作策略為 2 星期集貨一次，未來規劃擴張一星期一次，所有工作全由合作社成員志願參與，目前依據農民作物總重量收取每公斤 2 盧比之運營費用，販售後 2 至 3 日農民可獲取扣除營運費用後之販售所得。

本期計畫原預計於 Khoplang 興建集貨中心，惟 CARE Nepal 表示 Khoplang 內土地取得不易且無合適地點，本會爰同意其調整於 Chhoprak VDC 興建、Muchhowk VDC 修建集貨中心，惟 CARE Nepal 未依程序徵詢本會同意而於第三季季報表示擬取消 Muchhowk VDC 集貨中心修建。經本次任務訪視該地點後，CARE Nepal 表示該 VDC 另有一當地 NGO MADE Nepal(Multi Dimensional Agriculture for Development, MADE)計畫在此建立集貨中心，為避免資源重置及考量此區域距離市場甚遠(註:需至少一小時之車程)，倘至 Barpak 或 Gankhu 等 VDC 市場進行販售，車程更長達 5 至 6 個小時，銷售成效恐不佳，且該 VDC 並無載貨車可茲使用，爰建議取消在此 VDC 建立集貨中心之提案。〔註:經後續追蹤，CARE Nepal 修正現況表示，該 NGO 之建設計畫於去(105)年尚未完成即終止，而本次考察任務評估該 VDC 離市場甚遠且缺乏交通工具，仍建議取消修建。〕

圖片	說明
	圖 17. Chhoprak 集貨中心及看板，為第二期計畫興建
	圖 18. Gankhu 集貨中心及看板，為第一期計畫興建

(三)脆弱家戶微型企業支援：

本計畫輔導當地 130 個家戶進行微型企業創業，共有 15 種類別。本次考察一共訪視了 4 種類別，分別是木匠、鐵匠、鞋匠及裁縫，家戶透過更新各行業的生產器具，提升整體工作效率，收入大幅提升。

(1)微型企業訓練

本計畫依據投入資源類型及家戶背景給予不同技能訓練，例如提供木匠為期 1 個月之新型木工電動設備訓練，而鞋匠因曾於加德滿都製鞋公司擔任工作，已有製鞋相關技術經驗與知識，爰未安排其接受相關器具使用訓練。

(2)生產方式改變

本計畫使木匠家戶因現代化之工具加速了木罐和傳統樂器骨架之生產，其表示相較以往木工生產方式相當費工，需 4 個人進行製作，1 日僅能生產兩個，而在其接受為期 1 個月的新型設備訓練後，現僅

需 2 人製作，且一日生產數量提升為 5 至 6 個，整體生產效率上升約 60%。

(3) 微型企業作為主要收入來源

微型企業之投入確實提升了家戶之收入，受訪木匠表示，木罐依據不同材質與大小售價為 250 盧比至 350 盧比不等，目前整體淨收入達每月 35,000 盧比至 45,000 盧比。另在計畫支援前，木工僅能作為副業，其需另行尋找額外的勞動工作以維持生計，而現該木工已為其全職工作，歸功於生產效率之增加，且未來將自行增購第二台機器，讓更多家庭成員可投入生產；受訪鐵匠在計畫未投入前，從事鐵工每月僅有 2,000 盧比之收入，現透過計畫提供新的鑄鐵工具，生產力大幅提升，其亦能透過修繕服務換取農民之作物生產，淨收入已增加至每月 15,000 盧比(現金)。此外，受訪鞋匠表示，在未接受計畫支援前每月收入為 8,000 盧比，計畫提供裁縫機及新型剪刀後，每月可生產 35 雙鞋，淨收入增加至 25,000 盧比，鞋子售價依據不同項目約為 1,300 盧比至 1,800 盧比不等；裁縫表示未接受計畫支援前，月收入約為 15,000 盧比，計畫提供 1 部裁縫機(註:原僅有 1 部)以及 1 部鎖邊機，搭配所需熨斗、桌臺及剪刀等配備後，妻子亦加入生產行列，現每個月收入為 30,000 盧比至 35,000 盧比。

表四、訪視微型企業比較

類別	計畫支援	傳統生產月收入 (盧比)	計畫支援後月收入 (盧比)	備註
木匠	現代木匠設備	10,500	35,000-45,000 (淨收入)	1.傳統木匠生產僅能作為副業，家戶需另行尋找勞動工作 2.傳統生產人數為4人，計畫支援後僅需2人投入，更具生產效益
鐵匠	現代鑄鐵設備	2,000	15,000(淨收入)	除現金收入外，鐵匠亦能透過器具修繕換取農民作物生產
鞋匠	裁縫機及剪刀	8,000	25,000(淨收入)	
裁縫	裁縫機、鎖邊機、熨斗、桌臺、剪刀	15,000	30,000 至 35,000	生產效率上升，使家庭成員亦能投入生產
註:平均收入成長比率為3倍				

圖片	說明
	圖 19. 微型企業投入-木匠
	圖 20. 微型企業投入-木匠，計畫提供之木匠工具，上貼有本會 LOGO 貼紙



圖 21. 微型企業投入-鐵匠



圖 22. 微型企業投入-鐵匠，場地貼有本會 LOGO 貼紙



圖 23. 微型企業投入-鞋匠，縫紉機上貼有本會 LOGO 貼紙



圖 24. 微型企業投入-裁縫



圖 25. 微型企業投入-裁縫，縫紉機上貼有本會 LOGO 貼紙

(4)家戶透過合作社借貸進行微型企業生產

如前合作社功能所述，部分合作社具有提供借貸之服務，家戶亦得依據自身需求向合作社借款支援其微型企業生產。

三、績效評核

(一)相關性

1. 計畫介入邏輯:

-本計畫設計與規劃執行與尼泊爾政府因應震災成立之國家重建局(Nation Reconstruction Authority)的目的宗旨-建構比以前更好之品質(Build Back Better)相互輝映，重新建立與振興農業生產部門、輔助半商業、微型企業之生產運作，創造就業機會及強化生計，銜接尼國政府未來農業商業化政策。

-本計畫係呼應我友好國家發生重大災害之救助需求所推動，亦符合本會「加強國際合作，增進對外關係，以促進經濟發展、社會進步及人類福祉之設置宗旨。」此外，雖我國於尼泊爾未設置代表處，但透過本計畫提高我國能見度，強化並擴大我國國際參與，另外外交部責成本會運用我國尼泊爾賑災專戶善款 50 萬美元執行，NGO 國際事務會亦於本計畫核定階段協助計畫審核及提供相關建議，並派員參與本次任務，彰顯我國為一國際人道援助提供者之形象。

-本計畫專注於糧食安全領域，符合本會五大優先領域之農業領域範疇，且本計畫除延續第一期計畫之恢復區域農業活動與建立農民市場連結性外，亦輔助農民邁向半商業化生產，提升經濟收入與維持生計，計畫目標符合本會策略之具體方案「藉改善農業活動附加價值改善農民生活」。另透過計畫強化當地農民合作社、農民團體運作及提升人員技能，與本會業務推動方向一致。

2.計畫一致性:

-本計畫緣起自 104 年尼泊爾接連遭遇之芮氏規模 7.8 級及 7.3 級之強震，使尼國人民遭受巨大傷亡及財產損失。本次計畫目標區域廓爾克縣係地震受災最嚴重之區域之一，該縣係尼國農業縣並為穀類作物主要產區，除供應縣內需求量外，也供應至尼國其他區域；惟在地震後，縣內 22 個 VDC 轉為糧食高度不安全狀態。

廓爾克縣農戶 80% 為女性，本計畫針對女性、貧窮、脆弱及社會邊緣家戶作為計畫主要目標，提供該等家戶作物生產技術、購買家畜資金及微型企業支援，使家戶糧食安全與生計得以穩定，爰計畫核定時計畫設計確符合目標群體需求。

-經本次任務訪查 17 個家戶，查受訪家戶平均收入較原先增加，使家戶於災後復甦，農業生產平均收入較原先上升 7 倍之多、微型企業生產品捐收入則增加為 3 倍，符合夥伴國成立 NRA 之目標:使區域發展及恢復居民經濟與生計。

-在計畫產出部分，以協助脆弱家戶農業生產能力建構為主，包括家戶建立家庭菜圃、灌溉設施及興建或恢復集貨中心，並藉此增進家戶邁向半商業化生產，而微型企業的支援使家戶生產更現代化，更具效率。

-在計畫成果部分，倘以受訪家戶結果顯示，脆弱家戶農業生產能力建構、農業半商業化及微型企業支援，均確實增進家戶糧食安全

與生計。惟仍需視計畫終線調查(end-line report)結果作為結案，更為全面。

3.計畫設計品質：

- 本計畫能有效辨識利害關係人，在計畫設計時業與執行單位、實施單位、尼國政府相關單位[主要為國家重建局 NRA、縣政府農業局(District Agriculture Development Office, DADO)及畜牧局(District Livestock Support Office, DLSO)]溝通協調，使計畫能廣泛徵詢各方意見與連結相關資源；如 DADO 在計畫中提供農業技術教育訓練、病蟲害防治、小型農機具操作示範等，提供計畫技術資源。

- 本計畫係由 CARE Nepal 與當地非政府組織 SSICDC 共同推動，**CARE Nepal 在尼泊爾執行業務已有 39 年，在全國 75 縣中之 60 縣執行計畫，至 106 年底除了 Country Director 1 人為外國籍，其餘皆為本國籍員工，動員力極佳並與尼國官方互動良好，且深耕於當地社區熟捻當地文化；SSICDC 曾在廓爾克縣 42 個 VDCs 執行計畫，計畫領域涵蓋糧食安全、健康、女性賦權及氣候變遷與生態保育等。**

- 本計畫就目前進度審視原設計架構，確實清楚界定核心問題，並於可影響範圍內提出可行之解決對策，含活動、產出及成果。透過給予符合家戶需求之資源，增進家戶糧食安全與生計。

- 本計畫之成果、產出及活動等各計畫環節連結緊密，透過耕種技術提升、半商業化生產訓練及提供微型企業資源等主軸產出，使家戶恢復生計及建立能達成糧食安全之成果。

- 本計畫的結果鏈設計含括尼泊爾震後受損程度之考量，例如農業資材的可近性、震後市場功能受損及偏遠地區路況...等因素，另也將地區之氣候因素如雨季使許多工程施行不易納入考量，對計畫重

新做合理且妥適的時程安排，惟未納入尼國立憲後的大選風險，此大選係維尼國多年來之首次選舉，在當初設計時未諳影響甚鉅，使第一與第二季進度均受影響，但第三季進度回歸正常，多數計畫活動如期完成。

-另計畫設計時雖將家戶因參與房舍建造而無暇參與計畫活動以及病蟲害造成作物減產納入風險因素，於任務期間確實見到十字花科如花椰菜、高麗菜及青花菜等田區之小菜蛾(Diamond Back Moth)，本團已提出建議方案。再者計畫未將集貨中心預定建設地點Koplang VDC 土地取得難易度以及 Muchhowk VDC 另有集貨中心資源重置列入風險，致執行期間函文本會修正集貨中心興建地點並調整作法將相關經費用以修建灌溉設施。

-本計畫在監控計畫成果與產出之指標、基線值與目標值設定上，CARE Nepal 表示均與 DADO 及 DLSO 諮詢受益戶建議名單、確認各計畫地點現有資源及與農民合作社或團體交流，避免計畫資源重置浪費及符合當地需求。

(二)效能

1.檢驗計畫成果:

-強震後尼國人民在缺乏種子、家畜、耕種技術及對外市場連結等問題下，以農業及畜牧為主要生計來源之廓爾克縣農村地區家戶，糧食及生計安全均受到嚴重威脅。本計畫透過提供家庭菜圃、半商業化、微型企業等訓練，增進農民園藝作物生產多樣性及家戶收益，對於無土地或土地面積極小之農民，亦提供其飼養豬羊家畜類之資源，穩定其收入及增加糧食安全。另本計畫於各執行區域內共建立了 19 座灌溉溝渠或農用蓄水池，使農民耕種水源得以穩定，進而提升作物產量與增加收入。

-計畫如期如實部分，第一季及第二季計畫進度因尼國選舉而有所

延宕，但於第三季季報趕上進度，執行率達 80%。多數活動已執行完畢。此外，透過本次任務檢視成果與產出，受訪家戶收入均增加許多，相關硬體建設依季報顯示已大致完成，本次任務訪視 1 座農用蓄水池及 Chhoprak 集貨中心，另原規劃於 Muchhowk 修建之集貨中心，經本次任務發現不具效益，爰取消修建。

-在品質部分，CARE Nepal 在軟體表現上，家戶普遍對教育訓練反應均佳，且在各合作社或農民團體中訓練種子師資，使農民間可持續進行技術交流而提升技能。在硬體品質方面，農用蓄水池及灌溉溝渠之建立提升家戶的農業用水可近性，透過該等灌溉設施之建立，間接提升農民作物耕種面積。另集貨中心之建立使生產面及銷售面得以結合，由於尼國當地路況不佳且市場較遠，農民倘自行前往販售將耗費大量時間成本，透過集貨中心能更有效率的將作物進行販售，節省人力消耗。此外，計畫亦產生外溢效果如受益戶因收入增加而改善生活，家人從海外返鄉工作，使生產規模擴大。又或是受益戶自國外返家務農，收入增加，自信心增加。再者，Gankhu 地方政府人民代表致詞時表示農民團體或合作社因本計畫資源投入，讓其見證社區居民比以往更團結合作，為未來共同努力。

2.計畫管理效能:

- CARE Nepal，深耕駐地許久，對於尼泊爾境內相關機構、資源概況等均有一定程度之了解，其亦將此優勢充分展現在此計畫當中，巧妙的運用各組織因應尼國震災提供之計畫資源，將資源妥善且有效分配，避免資源重置與符合受益戶需求。

-本次計畫本會派遣前駐外園藝技師洪志誠與農產運銷專案志工林家如赴尼國一個月與三個月參與計畫，洪專家透過教授合作單位土壤酸鹼性檢驗機制，確認土壤肥力，使農民能夠依照建議進行有效施肥，增加作物產量與收益。林志工則延續洪專家對於計畫所提供建議，繼續採集各計畫執行區域之土壤樣本並進行檢驗，並將後續

成果提供合作單位參考。惟本次專家及志工之派遣恰逢尼國修憲後第一次選舉前之選舉禁令，故專家與志工無法如第一期計畫陳專家志帆般與農民進行廣泛交流，為此次派遣之憾事。

-本會能見度方面，本次訪視之集貨中心均在計畫看板放置本會 logo，另計畫捐贈之小型農機及微型企業現代化工具上亦貼有本會 logo 貼紙，同時訪視農民團體或合作社時，農民均會主動提及本會第一期計畫派遣之陳志帆專家如何教導渠等農業技術並展現其所教導之有機堆肥，顯見本會派遣專家之效果，且農民及合作單位人員均知曉陳專家來自台灣。另 10 月 31 日下午 6:30 尼泊爾國家電台亦播報本團之任務，本團拜會當地衛生局資深官員兼主管時亦提及此事。

(三)效率

1.投入能有效達成預期成果

-本計畫延續第一期計畫之基礎，進一步透過強化脆弱家戶之農業技術，增進半商業化生產，以及提供微型企業支援，以考察任務結果而言，使家戶平均農業生產收入成長為 7 倍、微型企業生產平均收入增加為 3 倍。

-CARE Nepal 在與本團開會中主動表示，其評估尼國選舉禁令恐於計畫結束前再次影響計畫執行，目前初估剩餘款約有 11,000 美元左右，又因本案為我國民眾善款，本次考察團建議其可用於計畫宣傳，例如製作宣傳影片及成果宣傳冊予國內相關單位及我國民眾，使民眾明白資金流向及計畫成果。

-本計畫主要執行人員共計 13 位，其中 CARE Nepal 佔 3 位，SSICDC 佔 10 位，兩者對於尼泊爾狀況均有相當程度之瞭解，且與尼國地方政府相關單位如 DADO 及 DLSO 等均有豐富合作經驗，對於計畫資源之取得方式也都有所了解，且能適當調配其掌管之

各組織合作計畫，減少計畫資源重置浪費，提升計畫效能。

2.程序效率:

-在計畫活動執行上，因尼國大選頒布之相關禁令，使計畫於第3季始符合目標進度。惟 CARE Nepal 於計畫執行期間與本會聯繫相當密切，除 Koplang 集貨中心未能及時回報外，大多能夠按時回報計畫執行進度或對於執行情況進行討論，保持雙邊良好互動關係。

-計畫主要執行人員為 CARE Nepal 及 SSICDC 當地員工，均在尼國深耕多年，深諳當地政府脈絡及社區文化，與計畫各利害關係人關係良好，訪視期間除 CARE Nepal 災後復原協調人 Santosh Sharma、SSICDC 主管親自全程陪同，地方政府農業局亦派員隨同，充分展現政府相關部門人員之參與，以及社區人力之動員，倘未來有相關需求，應能作為本會推廣在地關係之合作橋梁。

-本會派遣園藝專家及農產運銷專案志工均由執行單位協助工作規劃及生活管理，納入該會運作體系，其等工作規範及任務等均如期完成，雙邊互動極為良好。

(四)韌性

1.目標群體韌性:

-本計畫透過對脆弱家戶進行農業技術教導、提供半商業化生產訓練及微型企業支援相關訓練等，強化社區及家戶之恢復能力。例如家庭菜圃之普遍建立使家戶具有自給自足之能力，強化了家戶之糧食安全，半商業化生產模式提供了家戶更好的收益，微型企業支援使家戶之家庭成員能夠共同投入生產以增加收入。此外，合作社及農民團體能夠作為村莊家戶之緊密聯繫網絡，也作為計畫地重要利害關係人傳遞知識與技術。

-許多家戶亦接受訓練後成為種子教師，能夠輔助其他技術較弱之

家戶。倘災難再度發生時，合作社及農民團體能夠作為核心，帶領家戶應用計畫習得知識及技術，以及利用硬體建設如灌溉設施與集貨中心等資源，恢復基礎糧食安全與生計。

2.系統韌性

- CARE Nepal 因在尼國深耕多年，在糧食安全之人道援助 Cluster 具領導地位，與官方機構及相關資源通路極其熟悉，能夠及時掌握時效進行災後重建，並與尼國政府政策連動，共同合作預防可能產生之風險，以確保計畫順利進行。

-本計畫之成果、產出及活動建立居民經濟復甦之系統性網絡，倘若類似災害再度發生，尼國地方政府應可透過計畫系統網路進行連結，作為其災後復原政策之環節，與 CARE Nepal 及 SSICDC、當地 NGO、農民合作社及農民團體，及時對災害進行反應，有效利用災難救助資源，防止損傷進一步擴大。另鑒於 CARE Nepal 訂定災後復原期為 4 年，接續 1 年半期間所需之經費已獲 CARE UK 和 CARE USA 等資助辦公室(Donor Office)挹注 400 萬美元，以利完成所有災後復原計畫，可望延續本計畫所達成之效益，使家戶糧食安全及生計基礎更為穩固。

四、整體評價與建議

(一)整體評價

本計畫係因應尼泊爾接連發生兩起芮氏規模 7 級以上地震所造成之糧食安全問題所推動，協助災民解決糧食安全問題，並進一步強化災民生計，在計畫介入邏輯、計畫一致性及計畫設計品質表現良好。於效能部分，依據本次任務所訪察結果，受訪家戶接受計畫支援後，改善糧食安全並提升平均 3 倍至 7 倍之收入，成果部分應可望達標。於效率部分，本會與 CARE Nepal 共同合作兩期計畫，該組織具規模且規範嚴謹，對於計畫管理及流程均掌控良好且透明公開；其深耕尼

國多年而掌握當地利害關係人互動並落實在地化原則，雖因大選及部分文件繳交時程上仍有所延宕，但整體效率表象仍為良好。於韌性部分，本計畫透過多樣化訓練對家戶進行能力建構，並使家戶以農民合作社及農民團體作為聯繫網絡，穩定糧食安全及生計，強化個體韌性。而以系統韌性而言，本計畫協助建立家戶經濟復甦之系統性網絡，爰倘若類似災害再度發生，尼國地方政府可透過計畫系統網路進行連結，作為其災後復原政策之環節，與 CARE Nepal 及 SSICDC、當地 NGO、農民合作社及農民團體，及時對災害進行有效回應。

(二)所獲經驗

1.園藝作物耕種及微型企業生產能有效提升家戶糧食安全及生計

本計畫給予農民園藝作物技術訓練，使原僅耕種稻米之農民將部分土地轉作園藝作物，增進收入多元性，有效提升整體作物生產收入，最高可達月收入 120,000 盧比。近期國際趨勢多將糧食安全與生計結合納入同一計畫推行，本計畫亦符合此趨勢，且家戶糧食安全與生計面向均獲顯著提升，此模式可作為未來人道援助糧食安全領域計畫推行參考。

此外，相較於園藝作物耕種為家戶於短期內帶來可觀收益，微型企業生產能夠提供家戶中長期穩定收入，收入成長亦能達 6 倍之多；另家戶之技能與商品品質倘能提升，可進而提高商品售價，收入成長幅度將相當可觀，或藉由商品換取其他農民生產之作物，對於無土地或土地面積極小之家戶幫助十分顯著。

2.人道援助計畫仍受政治因素影響

國際人道援助原為較不受政治因素影響(註:本會在非邦交國如約旦、菲律賓等推動各類型人道援助計畫皆未曾受影響)，可實質展現我人道關懷之場域。惟相較於第一期計畫能見度，CARE Nepal 能將我國國旗顯示於計畫看板上方，本期計畫該分會表示受中國政治力影響，僅能放置本會 LOGO 於計畫相關看板與發放物品，足見即便是人道援助計畫，亦與計畫執行期間國際政治與外交局勢息息相關。

(三)建議

1.計畫成果及產出:

依據本次考察任務檢視計畫成果及產出所見，分別給予短期及長期建議，由於本案將於本年 11 月底結案，業請合作單位依照短期建議進行改善並加註於結案報告當中，而倘合作單位有意以本案作為發展型計畫之基礎，可參照針對長期給予之建議，持續提升家戶糧食安全與生計。

(1)短期:

a.小型農機應用可更靈活(Small Machinery Utilization with more flexibility): 小型農機的使用確為農民帶來便利，節省許多時間，然可應活用該等機具，以加強其效率。以稻米脫穀機(rice thresher)為例，鑒於尼國農民傳統上習慣將稻米在田裡日曬 2-3 天，再帶回家脫穀，此舉倘遇下雨容易引發稻米在田間損壞，建議可將機具帶至田間使用迅速收穫降低風險，惟須搭配小型發電機，此舉可解決因下雨引發之損失。另玉米脫粒機(corn thresher)之脫粒玉米出口可輔以蒐集管或蒐集袋，藉此集中玉米粒之收集，將更具效率。

b.病蟲害防治(Pest and Disease Control): 此次亦發現十字花科蔬菜(Brassicaceae)如花椰菜、高麗菜及青花菜等田區之小菜蛾(Diamond Back Moth)，建議可採用辣椒水驅除，避免菜葉持續被咬，倘作為自給消費尚可，否則賣相不佳將影響市售價格。

c.剩餘款: 鑒於 CARE 內部自行評估選舉禁令恐於計畫結束前再次影響計畫執行，目前初估剩餘款約有 11,000 美元左右，本團建議作法:倘計畫相關活動無法順利完成，可以正式信函向本會提出申請，展延計畫期程，並善用剩餘經費，製作宣傳影片及成果宣傳小冊供國內相關單位與我國民眾參考，使

民眾明白所捐助資金流向及計畫成果。

(2)長期:

a.病蟲害防治(Pest and Disease Control): 自本計畫灌溉系統完成啟動後，平均產量增加，惟本次訪視發現許多稻米感染白葉枯病(Bacterial Leaf Blight of Rice)及 mini bug 危害，造成 2 成稻米損失，鑒於此區發展以有機栽培為主，未使用化學藥劑，現階段屬餬口農業或半商業模式。未來倘擬增加產量，應正視此一問題建議採生物性防治(IPM)方式，如採用生物農藥等，以避免 2 成稻米損失，提高產量。另番茄棚架周邊設置水溝渠，避免蟲害孳生。

b.有機蔬果市場面(Market Acceptance of Organic Vegetables) : 此間有機蔬果在市場面尚未形成優勢，與一般蔬果市售價格幾乎相同，但以台灣市場為例，有機蔬果價格在市場之售價係一般蔬果 2 倍甚至更高，因此本地區有機農產品市場接受度仍不高，未來 CARE 倘擬協助該區發展有機蔬果商業化，除提升蔬果產量外，亦應考量市場接受度。

c.灌溉溝渠升級(Upgrading Irrigation Canal):本次參訪第一期剩餘款建設之 Pashupatitaar 灌溉溝渠發現溝渠表面坑洞及溝渠內溝形狀恐無法如預期使用 50 年，應最多 10 年，未來倘經費足夠，建議溝渠形狀倘在政府法令許可應下修改為 U shape 構面將更堅固耐用，例如本會在布吉納法索姑河灌溉墾區採 U 型溝渠已使用 50 年以上之實例可資參考。

d.集貨中心升級(Upgrading Collection Center):Gankhu 集貨中心已逐漸轉成多功能中心，未來倘產量增加，應加強收穫後處理設置儲藏設備(refrigerator)，另購置冷藏運輸車(refrigerated truck) 以避免現在農民光以即時性來銷售所種植

之蔬菜，以維持農產品之品質。另此區農民蔬果種植技術已逐漸純熟，建議可轉型種植菇類、蘆筍等高價作物，以提高產品之價值。

2.專家搭配志工派遣模式：

本次計畫首次嘗試專家搭配志工參與計畫，於考察任務中亦與合作單位針對此新派遣模式進行交流，並與第一期計畫之派遣模式進行比較。CARE Nepal 駐地辦公室主任認為第一期計畫之專家派遣時程較長，能夠長時間與農民進行交流並提供相關農業技術協助，對於計畫產生幫助。CARE Nepal Country Director Lora 則表示兩種派遣模式均為妥當，但建議可增加專家與志工之重疊時間，更能發揮效益。

有鑒於此，未來可嘗試延長專家派遣時間，增加專家與當地團體交流機會，倘若欲派遣志工，可視情況延長專家與志工派遣重疊時間，讓志工更能有效承接專家所交辦任務。

五、後續追蹤事項：

(一)本計畫剩餘款使用

請 CARE Nepal 於 1 月 15 日前確認剩餘款實際金額並估計宣傳影片或手冊所需金額，儘速以正式信函申請剩餘款使用。

(二)技術改善建議事項

請 CARE Nepal 於結案報告中註明依照本次任務短期建議執行成果。

(三)尼泊爾電視台採訪錄影檔案

請 CARE Nepal 協助取得採訪檔案並於 1 月 15 日前提提供本會。

附件一、考察行程表

Field visit itinerary for TAIWAN/ICDF Mission

October 29 to November 05, 2017

Project: Gorkha Food Security and Livelihood Enhancement Project- II

Date	Time	Activity	Location	Responsible
October 29, 2017		Arrival to Kathmandu	Kathmandu	CARE
October 30, 2017	09:00 to 12:00	Meeting at CARE Nepal Central Office and briefing about the project and visit sites	CARE Nepal Central Office	Santosh/Jib
	12:00 to 13:00	Lunch at KTM		
	13:00 to 18:00	Travel to Gorkha	Travel	Jib
	18:00 to 19:00	Hotel check in and rest	Hotel Gorkha Palace	Suyog
October 31, 2017	08:00 to 09:00	Breakfast	Hotel Gorkha Palace	Suyog
	09:00 to 10:00	Travel to Satdobato, Khoplang	Travel	Krishna/Asal
	10:00-12:00	Interaction with farmer: Off Farm Support and Pashupatitaar irrigation canal, Khoplang	Pashupatitaar, Khoplang	Krishna /Asal
	12:00 -1:00	Travel to Budichour, Khoplang	Travel	Krishna/Asal
	1:00 -2:00	Lunch at Farmers Group, Khoplang	Utprerana farmers Group, Khoplang	Krishna/Asal
	2:00 to 5:00	Field observation (LIP support, Labor saving machine Support, small Irrigation support) and interaction with farmers group at Khoplang	Farmers group Khoplang	Krishna/Asal
	5:00- 6:30	Travel to Gorkha and night stay at Hotel Gorkha Palace	Travel	Krishna
Novemeber 1, 2017	07:30 to 08:30	Breakfast	Hotel Gorkha Palace	Suyog
	08:30 to 09:30	Travel Chorkate	Chhoprak	Krishna
	9:30 -11:00	Observation of LIP Support(Vegetable, Piggery),	Hariyali Womens Farmers Group	Krishna/Asal
	11:00-11:30	Travel to Aarubote, Chhoprak	Travel	Krishna/Asal
	11:30 -12:30	Interaction with cooperative , Observe field activity(Collection Center, Tunnel Support)	Aarubote, Chhoprak	Asal kattel
	12:30 -1:30	Lunch at Sambriddi cooperative	Sambriddi Cooperative, Chhoprak	Krishna/Asal
	1:30-3:00	Travel back to Gorkha		Krishna

			Travel	
	3:00-5:00	Meeting with stakeholders (DADO and DLSO)		Madhav
November 2, 2017	07:30 to 08:30	Breakfast at Hotel Gorkha Palace	Hotel Gorkha Palace	Suyog
	08:30 to 09:30	Travel to Gankhu	Travel	Krishna
	09:30 to 11:30	Visit Collection Center and Interaction with Cooperative and Local elected body	Gankhu Agriculture Cooperative, Gankhu	Krishna/Asal
	11:30-1:00	Travel to Muchchok	Travel	Krishna
	1:00-2:00	Lunch at Muchchok Tar	Lunch	Asal
	2:00-4:00	Observation and interaction with farmers at Muchchok Tar	Farmers group, Muchchok	Krishna/Asal
	4:00 to 6:00	Travel Back to Gorkha and night stay at Hotel Gorkha Palace		Krishna
November,3, 2017	8:00-9:00	Breakfast at hotel		Suyog
	9:00-12:00	Debriefing and meeting in Gorkha	Gorkha	Jib
	12:00-6:00	Travel back to Kathmandu	Gorkha	Jib
November,4, 2017	9:00-6:00	Group meeting of TaiwanICDF team	Kathmandu	
	6:00-8:00	Debriefing and meeting in Kathmandu	Kathmandu	Santosh
November,5, 2017	8:00-9:00	Breakfast		
	9:00-6:00	Different Location visit at Kathmandu and return back to Taiwan		Jib

附件二、監督暨結案任務會議紀錄

**尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫
監督暨結案任務會議紀錄**

壹、時間：106/10/30（一）上午 10 時 00 分

貳、地點：CARE Nepal Headquarters

參、出席人員：出席名單如後附

記錄：邱建翔

肆、監督任務報告：(略)

伍、說明與討論：

一、CARE Nepal 現況簡介：

(一)計畫執行及相關人力配置：國際關懷協會尼泊爾分會於尼泊爾執行業務已有 38 年，在全國 75 縣中 60 縣執行計畫。該分會在加德滿都辦公室及計畫據點計約有 200 位員工，目前除 Country Director 外均為本國籍員工。

(二)計畫執行領域及相關預算：該分會於前(104)年震災後，於廓爾克縣、辛度帕爾喬克縣及達定縣成立辦公室以進行緊急救援及災後復原重建，計畫領域含括 Shelter、WASH、Food Security and Livelihoods、Sexual Reproductive and Maternal Health 及 Gender Based Violence，年度約執行 15 個計畫，總預算約為 1,500 萬美元。

二、計畫執行現況：

(一)灌溉溝渠以工代賑活動：每人薪資依據政府標準平均每日 8 美元，以 10 天為期進行發放作業，計 510 個家戶參與。

(二)計畫支援均等性：該分會於計畫初期對於農民的現況進行調查與評估，依據不同農民所擁有的資源給予不同的援助，例如以農地有無作為支援模式的篩選標準之一。

(三)微小企業支援活動：本計畫提供了 15 種微型企業支援，例如木匠、鐵匠、裁縫及鞋匠等，支援模式為提供原為此行業生產的家戶相關技術訓練課程，以及更新所使用的相關設備，使其更為現代化，節省工時。

(四)農作小型農機具支援：鑒於尼國農作多由婦女負責，本計畫提供玉米脫粒機等小型機具，節省許多婦女工時，讓婦女同時

可以處理各類事務。

(五)農民作物生產情形:本計畫輔導農民提升農業技術以及提供相關農業支援，並協助家戶建立家庭菜圃，輔導家戶多元化種植，成果頗為顯著。例如大幅降低蔬果自外縣市進口的情形，家戶透過家庭菜圃可滿足其日常蔬果需求，甚至多出來的蔬果可至市場販售。李副秘書長請 CARE 在結案報告時以量化呈現具體成果，更具說服力。

(六)Muchhowk VDC 集貨中心變更:本會於第二季時核准該分會反應因於 Khoplang VDC 土地取得不易且無適合地點，調整於 Chhoprak VDC 興建、Muchhowk VDC 修建集貨中心，該分會後於第三季季報表示 Muchhowk 之集貨中心使用率較低，會中 CARE 建議現地參訪時再行討論。

三、本計畫於第一季與第二季進度均受當地選舉影響而有所延宕，該分會表示此為尼泊爾 2015 年立憲後的首次選舉，選舉分為三階段進行，但相關時程難以掌握，故各選舉階段前所發佈的選舉禁令多次影響農民聚會相關活動以及會議。CARE 內部自行評估選舉禁令恐於計畫結束前再次影響計畫執行，目前初估剩餘款約有 11,000 美元左右，本團建議作法:(1)倘計畫相關活動無法順利完成，可以正式信函向本會提出申請，展延計畫期程；(2)倘活動已完成，仍有前述剩餘經費，可用以計畫宣傳，且本案為我國民眾善款，建議可製作宣傳影片及成果宣傳小冊予國內相關單位與我國民眾，使民眾明白資金流向及計畫成果。

四、鑒於 CARE NEPAL 災後復原期定為 4 年，接續之 1.5 年經費已獲 CARE 內部如 CARE UK 和 CARE US 等資助辦公室 (Donor Office) 挹注 4 百萬美金以利完成所有災後復原計畫。

五、李副秘書長代表本團向 CARE 團隊表達本會感謝之意，說明計畫即將結束，本次本團監督任務可視為結案任務，未來幾天希望透過廣泛地討論以加深結案報告的深度和廣度。

陸、散會：上午 11 時 00 分

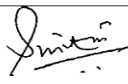
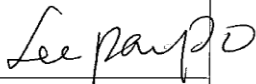
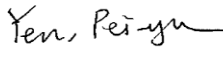
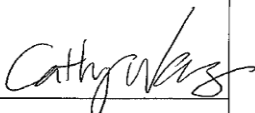
Taiwan ICDF Project Supervision Mission

Meeting Attendance Sheet

Date : 2017. 10. 30

Location : CARE headquarter

Attendance :

Organization/ Title	Signature	Organization/ Title	Signature
SHIVANI DIXIT CARE ACD-PSIE		Taiwan ICDF Deputy Secretary General	
Madhav Shrestha CARE-Nepal Accountability Specialist		MOFA Executive Officer	
Jib Nath Sharma (CARE- CESIM)		Taiwan ICDF Director	
Sachina Sunuwar FSLO (CARE - Nepal)		Taiwan ICDF program officer	
Rekha Shrestha GBV & GESI Specialist CARE/Nepal			
Satosh Sharma			

尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫

監督暨結案任務

田野調查紀錄

壹、時間：106/10/31（二）上午 10 時 00 分至下午 3 時 30 分

貳、地點：Khoplang Gorkha(Satdobato 及 Budichour)

參、參訪紀要：

一、Satdobato 農民團體：

(一)簡介:該農民團體共有 59 位會員，成立多年，農戶目前以栽種稻米(三期作)、豆科作物、洋蔥及花椰菜為主，有小型育苗室，尚無示範田區，植物病蟲害由地方政府相關單位提供技術協助。運作模式為每月集會乙次，一年年會乙次，會員需繳交 50 盧比作為月會費。該團體近期完成合作社主席選舉。

(二)灌溉設施:灌溉設施建立後，耕種面積從 5 公頃提升至 15 公頃，於設施建立時共有 1,180 個家戶參與以工代賑，另有 10,000 位志願者協助建造。有關灌溉設施的助益，農民透過作物株高增加幅度、耕種面積增加進行推算，產量平均約上升 45%，作物產量從 2-3 噸提升 4 噸，平均年收入由 10,000 盧比上升至 150,000 盧比(註:依李副秘書長現地訪視稻米患有白枯病，實際產量約為 $4 \times 0.8 = 3.2$ 噸)。

(三)小型農機具:合作社為小型農機具建立使用規則，由團體秘書管理，亦提供代耕服務，機具租用費用為每小時 100 盧比，約可耕作 0.05 公頃，燃料費用為 30 盧比，倘機具損毀，可送至當地市場商店進行修復。現場示範操作之農民甫於 4 個月前接受相關訓練，再由其指導其他農民操作機具。

(四)畜牧投入:合作社提供 10,000 盧比予農戶自行至市場購買羊隻，飼養模式以圈養為主，飼料以當地草葉為主，非使用人工飼料。參訪所見之羊隻已產生後代，可望持續為家戶提升收入。另有第一期計畫之受益戶表示其透過計畫獲得豬隻(含公豬)，自行進行配種繁衍後生產小豬於市場販售，8 隻共計 40,000 盧比，大幅度提升其收入。(註:CARE 亦跟其購買豬仔)

(五)其他:有關集貨中心建立部分，該合作社農民表示目前產量雖有提升，仍未達經濟規模，爰對設立集貨中心尚無迫切需求。

(六)李副秘書長代表本團向農民團體致敬，其表示此次訪視可見

該團體營運狀況及農民耕作情形明顯提升，實感欣慰。

二、灌溉溝渠(第一期計畫剩餘款):

現地訪視灌溉溝渠，全長 575 公尺，設施結構由尼國地方政府進行設計，材質為 RCC(Reinforced Cement Concrete)，CARE Nepal 宣稱其可使用約 50 年(註:李副秘書長表示應僅能使用 5 年)，李副秘書長現場建議往後其若要興建或修建灌溉設施，可參考 U 型結構，可增加溝渠整體耐用度。

三、灌溉用蓄水池:本計畫亦於 Khoplang 協助建立農用蓄水池，長 17 公尺、寬 6.5 公尺、深 2 公尺，其水源來自於山泉水，可提供水予 13 公頃之農田，本會李副秘書長建議增加防護措施以免夜間視線不佳時導致意外，CARE Nepal 表示已安排於 20 天後增建防護措施。

四、Budichour 農民團體:

(一)簡介:該農民團體於 2014 年成立，共有 25 位會員，團體組成結構為主席、秘書、會計及農民會員，作物以栽種稻米、豆番茄及花椰菜為主，主席為中型農戶，其為種子教師，提供田間耕作教學，會員需繳交 50 盧比作為月會費，運作模式為每個月聚會乙次，亦視農民需求召開會議，會議均有作成相關紀錄(含財務現況)並有各農民於上簽名。

(二)小型農機具:小型農機具由主席管理，倘農民提出需求，派員至田區進行代耕，機具收費標準為每小時 300 盧比，其中 150 盧比給予操作者，另外 150 盧比含括油費提供予團體運作。

(三)農民團體計畫反饋:

本次訪談由農民團體主席 Ram Prasad 及一位諳英文之會員進行發言，渠等表示感謝國合會計畫之幫助，例如提供中耕機設備、灌溉設施及派遣專家協助指導堆肥及耕作技術，使一般農民的作物產量提升約 60%，亦有農戶收入從 300 盧比提升至 3,000 盧比等。

主席表示其中最有幫助的項目為灌溉設施，使農民的耕作面積範圍大幅增加，連帶增加其收入。

透過 2 次合作社參訪活動，主席表示會員獲得農業相關知識及應用方式，例如蚯蚓對於土壤之效益，以及明瞭如何增加該團體之市場可近性與聯繫管道建立。

(四)李副秘書長代表本團向農民團體、合作單位 CARE Nepal 及 SSICDC 致敬，其表示本次訪視可見該團體營運狀況及農民耕作情形明顯提升，成果均相當良好，其鼓勵農民可多耕種園藝作物以提升收入，並表示將與計畫合作單位持續保持良好合作關係。

(五)市府人民代表主席 Lok Math Wagle 於致詞中表示，此為其首次參訪農民耕地，對於計畫受益戶的成果印象深刻，未來農民倘有需求，其願意協助向政府爭取。

尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫 監督暨結案任務 田野調查紀錄

肆、時間：106/11/1（三）上午 10 時 00 分至下午 3 時 00 分

伍、地點：Chhoprak (Chorkate 及 Aarubote)

陸、參訪紀要：

一、Chorkate 婦女農民團體：

(一)簡介:該農民團體計 40 位會員，新成立之團體，農民先前多不具有農作經驗，經過本計畫之訓練與資源，已開始育苗、進行有機耕種。該團體種姓制度比例為 Kumal 36 人、Chaudhary 1 人、Dhital 2 人、Dabit 1 人，團體中共 4 人未擁有土地，目前總耕作面積為 3.5 公頃，2.5 公頃用以耕種稻米、1 公頃為蔬菜作物，蔬菜作物種類包含番茄、秋葵、苦瓜、青花菜、絲瓜、甘藍、大豆等，透過計畫協助建立 18 間網室、1 座農用蓄水池，共有 6 位成員進行半商業化生產。

(二)農民訓練：

該團體主席 Arjun Paudey 表示，接受訓練內容包含蔬菜育苗、生產、棚架改善、畜牧飼養、堆肥製作及病蟲害綜合管理(Integrated Pest Management, IPM)²。農民也透過訓練明瞭如何向農業資材商(agro-vet)挑選所需使用之農用資材，以及挑選適合耕種的種子。該團體中 7 位農民為種子教師，教授其他農民農業相關知識與技術。

(三)畜牧資源投入:生計改善計畫(Livelihood Improvement Project, LIP)提供農民 10,000 盧比針對自身需求制定計畫並購買所需，其中共計 9 位農民因為無農地或農地面積極小選擇購買牲畜，6 位購買豬隻、3 位購買羊隻。

(四)小型農機具投入:農民除接受本計畫支援外，亦接受地方政府之相關協助，在資源配置上，CARE Nepal 及 SSICDC 透過與地方政府密切合作，避免資源重置。以小型農機具而言，該團

²病蟲害綜合管理:在農業經營系統下，利用多元化之防治方法控制有害生物族群，使其低於可被接受之經濟危害水準之下，同時維持生態平衡，進而減少作物之損失，並配合正確的農藥使用而達到生產高品質作物及其附屬品之目的，同時兼顧公眾健康、保護環境及有益生物。

體已由政府補助中耕機，故本計畫提供其稻米脫穀機增加其生產效率，農民主席表示以往是用人工方式將穀粒脫離，現有脫粒機約增加 5 倍的效率，農民可同時做許多事。(註:李副秘書長評估約可提升 2 倍效率)。鑒於 2 個月前該機具才到，主席尚未訂定租用規則，目前暫定租用費用為每日 200 盧比。

(五)農用蓄水池投入:農民團體分享水源取得為挑戰之一，單就飲用水而言，農民一般均以 10 公升之銅瓶至河邊取水，單趟約為 15 分鐘，每日平均 5-6 趟，倘再增加農用水之取用，負擔較為沉重，現計畫協助增設農用蓄水池，可增加農民整體農業生產效率及減少工作負擔。

(六)農民案例分享:本團體主席分享自身案例，其農地總面積為 0.3 公頃，先前僅耕種稻米之年收入約為 15,000 盧比，開始耕種多元化蔬菜作物(0.15 公頃)後年收入增加為 20,000 至 25,000 盧比，而在本(106)年加入本計畫後，年收入提升至 125,000 盧比。

另一受惠男性農民，其農地總面積為 0.2 公頃，其中 0.15 公頃種植蔬菜作物，其年收入由 120,000 盧比提升至 150,000 盧比。

二、Aarubote 農民合作社:

(一)簡介:該合作社於 2014 年成立，內有 5 至 6 個農民團體，計 139 位會員，合作社主席 Kam Drasad Neupane 介紹其組織組成結構包含主席、秘書、會計及農民會員，會員需繳交 1000 盧比作為入會費，運作模式為每個月進行一次合作社聚會，並製作會議紀錄。該合作社設有公基金及儲蓄機制，目前總金額為 761,000 盧比，亦可提供農民以利率 8%存款，14%借貸予會員，去年透過此機制共賺取 28,000 盧比作為公基金，再分配給 139 位會員。該合作社栽培作物種類相當多元，包含稻米、豆科作物、番茄、花椰菜、青花菜及蘿蔔等，目前已建立 170 間網室、32 座小型農用蓄水池，目前已有 80 位農民進入半商業化生產。此外，該社亦自行訂定運作指標，包含收入及產量等。

(二)農民訓練:該合作社共計 80 位農民接受作物生產技術訓練，例如應用蚯蚓製作堆肥。其中 8 位農民成為種子教師指導其他農民耕作技術。

(三)小型農機具投入:本計畫提供玉米脫粒機予此合作社，與先前農民

以徒手剝取玉米粒相較，現使用玉米脫粒機約提升 10 倍之工作效率，此機器由該合作社主席保管，借取一次收取 50 盧比。鑒於玉米透過機械脫粒後飛散的情形，李副秘書長建議可加裝蒐集管道及蒐集袋，以減少玉米粒損失提升工作效率。

另本合作社具有代耕機制，由農民向合作社申請代耕，收費標準為 4 小時 550 盧比，其中 500 盧比作為操作者薪資，50 盧比作為農民團體運營費用，燃料費則由農民自行負擔。

(四)集貨中心運作策略

目前該社為集貨中心擬定的運作策略為，一週進行三次集貨，依據農民作物總重量收取每公斤 4 盧比之運營費用，其中 2 盧比用於交通，另 2 盧比作為載貨司機雇用費，且均會留存各農民作物重量紀錄，目前估計整體流程約為 1.5 小時(7 點到 8 點半)，而載貨至鄰近之市場約為 30 至 45 分鐘。

(五)農民反饋:本次共計有多位農民針對接受計畫支援後生計改善進行反饋，一女性農民擁有 2.25 公頃農地，其表示透過計畫協助獲取農業相關知識及耕作技術，種植花椰菜等季節性蔬菜，使其由地震前年收入約 20,000 至 25,000 盧比，在地震後增加為 100,000 盧比。另有男性農民 A 從事農業多年，在透過計畫協助後，單就種植香蕉即獲得 300,000 盧比之收入。尚有一男姓農民 B 曾在馬來西亞工作，年收入約為 18,0000 盧比(每日 12 小時，月收入 15,000 盧比)，於返回尼泊爾後接受計畫協助種植蔬菜作物，每日 6 小時，去年 0.3 公頃之農地賺取約 200,000 盧比之年收入。

(六)李副秘書長與農民分享其於 2 年前曾參與第一期計畫之評估任務並曾拜訪此合作社，透過今日的參訪及與農民交流，無論在硬體設備如現場 16 位農民新房舍、新集貨中心及農民耕作技術方面，均可見農民的糧食安全及生計已有大幅提升。

尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫 監督暨結案任務會議紀錄

壹、時間：106/11/1（一）下午 4 時 30 分

貳、地點：DADO office

參、出席人員：出席名單如後附

記錄：邱建翔

肆、說明與討論：

一、本日拜會農業發展局(District Agriculture Development Office, DADO)資深農業發展官員(Senior Agriculture Development Officer)Mr. Yam Kumar Shrestha 以及園藝發展官員(Horticulture Development Officer) Mr. Thakur Devkota 兩位。

二、DADO S 官員提及當地官方頻道尼泊爾電視臺曾於計畫執行地點拍攝計畫相關影片，感謝本會第二期計畫提供農民半商業化相關訓練及資源，可銜接尼國政府未來農業之商業化政策，大幅度提升農民收入。S 官員表示 DADO 與本會計畫執行單位 CARE Nepal 及 SSICDC 關係均相當密切，尼國政府亦提供許多資源如農業生產技術訓練及病蟲害防治等輔助計畫進行。

三、本會李副秘書長向 S 官員表示於 2 年前曾於廓爾克縣參與計畫評估任務，向 S 官員介紹本會計畫第一期著重於農業作物生產，第二期則是邁向半商業化生產。本次監督任務參訪所見與 2 年前相比已有顯著不同。依據目前參訪所見，農民透過計畫至少提升 40%以上的收入以維持生計。

四、本會李副秘書長亦向 S 官員告知於田間調查時發現白葉枯病遍佈各區農田，造成約 20%稻米產量損失，推測可能與當地力行有機栽培無法使用化學藥劑防治有關，詢問 S 官員尼國政府是否有相關對策。

五、S 官員表示目前政府並未將白葉枯病列為重大作物危害，但感謝李副秘書長告知此情形，未來將會密集注意此病害的發展情況而訂定回應策略(如使用 IPM)，也希望本會提供更多支援以及交流合作之機會。

伍、散會：下午 5 時 00 分

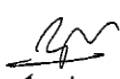
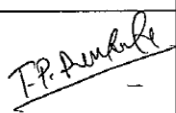
TaiwanICDF Project Supervision Mission

Meeting Attendance Sheet

Date : 2017. 11 . 1

Location : DADO office

Attendance :

Organization/ Title	Signature	Organization/ Title	Signature
YAM Kumar Shrivastava DADO			
Dronacharya Prakash SSICDC, Gurgaon			
Santosh Sharma TL			
TaiwanICDF DSG	Parash Lee		
" Director	Cathy Wang		
MOFA Taiwan Executive officer	Annie Yen		
Thakur Prasad Devkota Agriculture officer (Horticulture)			
Jib Math Sharma CARE			
Taiwan ICDF			

尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫

監督暨結案任務

田野調查紀錄

壹、時間：106/11/2（四）上午 10 時 00 分至下午 3 時 00 分

貳、地點：Chhoprak、Gankhu、Muchhowk

參、參訪紀要：

一、微小型企業支援：

(一)木匠:本計畫提供新的木匠工具使受益戶生產木罐和傳統樂器骨架更加現代化。該受益戶表示其未擁有土地，其兒子 1 年半前曾在沙烏地阿拉伯從事勞動工作，現透過計畫支援後選擇回到尼泊爾與其一起工作。其表示在計畫支援前，木匠僅能當作副業，需另行尋找額外的勞動工作以維持生計，且舊木匠方式相當費時費工，需要約 4 個人製作，1 日僅能生產兩個，受益戶接受 1 個月的新型設備訓練後，現僅需 2 人製作，且一日生產數量提升為 5 至 6 個，整體生產效率上升約 60%。以木罐為例依據不同的材質與大小售價為 250 盧比至 350 盧比不等，整體淨收入為每月 35,000 盧比至 45,000 盧比。透過計畫支援，木匠已為其全職工作，生產效率的增加可讓更多家庭成員投入生產且期打算再自行購置第二台機器擴大事業規模。

(二)鐵匠:計畫未投入前，從事鐵匠每月僅能帶給鐵匠 2000 盧比之收入，現透過計畫提供新的鑄鐵器具，使生產力大幅提升，淨收入亦增加為每月 15,000 盧比之現金收入，除製作刀外，其多數時間提供修繕鐵匠服務換取農民之作物生產。

(三)鞋匠:受訪之受益戶曾於加德滿都製鞋相關公司擔任勞工，具有鞋匠相關經驗技術與知識，未接受計畫支援前每月收入為 8,000 盧比，計畫提供裁縫機及剪刀等設備與器具更新後，每月淨收入增加至 25,000 盧比，可生產 35 雙鞋，鞋子售價依據不同項目約為 1,300 盧比至 1,800 盧比不等。

(四)裁縫:受訪的受益戶表示在未接受計畫支援前，月收入約為 15,000 盧比，計畫提供 1 部裁縫機(註:原只有 1 部)以及 1 部鎖邊機，搭配所需的熨斗、桌臺及剪刀等配備，讓該受益戶的妻子亦能投入生產，現每個月收入為 30,000 盧比至 35,000

盧比。

二、Gankhu 合作社:

- (一)簡介:該合作社共有 66 位會員，4 個農民團體，主席 Nanimaya Dhakel 表示此區域先前景況因遭受地震而相當惡劣，透過本會第一期及第二期計畫的協助，確實改善了他們的生活情形，目前此合作社共有 4 座灌溉設施、150 個家戶設有家庭菜圃、99 個家戶進入半商業化生產、10 個家戶改善棚架、21 個家戶從事微型企業、另有 5 個家戶為鐵匠，2 個家戶從事漁業等。合作社基本的入會費用為 200 盧比，其中 100 盧比公基金，股份以 100 盧比為單位，目前運作模式為每月召開會議並作成會議紀錄，另外亦提供農民以利率 9%存款，15%借貸予會員。該合作社工作模式為男性與婦女同時在田間工作，但婦女的工作負擔相對較重，但主要收入亦由婦女持有。
- (二)農民訓練:該合作社共計 9 位農民成為種子教師指導其他農民耕作技術。
- (三)小型農機具投入:本計畫提供 1 部中耕機及 2 部玉米脫粒機予合作社，由操作者保管，收費標準為每小時 300 盧比，其中 200 盧比作為操作者薪資，100 盧比作為合作社運營費用，燃料費則由農民自行負擔。
- (四)集貨中心運作策略:目前該合作社目前 2 星期 1 次集貨，未來規劃擴張 1 星期一次，所有工作全由合作社成員志願參與，目前依據農民作物總重量收取每公斤 2 盧比之運營費用，販售後 2 至 3 日農民可獲取扣除營運費用後之販售所得。
- (五)農民回饋:本次共計有多位農民針對接受計畫支援後生計改善進行回饋，根據現場統計，共有 16 位農民透過計畫支援增加收入，農民 A 擁有 0.2 公頃土地，原耕種水稻，計畫介入後改種蔬菜作物，月收入為 18,000 盧比；農民 B 原耕種水稻，接受計畫支援改種蔬菜作物，月收入為 42,000-45,000 盧比；農民 C 有 0.2 公頃土地，原耕種水稻，後透過計畫支援部分轉作蔬菜作物，月收入從 35,000 提升為 100,000 盧比；農民 D 原僅種植水稻，後轉作辣椒等作物月收入從 20,000 增加至 120,000 盧比；農民 F 種植香菇，每公斤可販售 250 盧比；農民 G 透過第一期計畫獲取 2 隻

公豬，經飼養一年後，現已販售一隻豬隻賺取 25,000 之收入，相較於先前飼養當地豬隻僅能獲得 10,000 至 12,000 盧比之收入，收入顯著增加，目前尚有 1 隻公豬高達 125 公斤，其預估可賣得 135,000 盧比，本會李副秘書長建議可將豬隻重量飼養上限設定為 9 個月 90 公斤，以免增加成本花費與耗費時間。

(六)市府人民代表主席 Narayan Babu Dani 表示，感謝臺灣對農民的付出，本會計畫真的做了一項正確的計畫，計畫目標也與政府的施政方向一致，此計畫除了協助提升農民農業技術、資源與提升產量及作物多元化外，還促使當地民眾更加團結，自信心大增，未來政府會透過相關評估，擬定後續計畫，感謝台灣人民。

(七)本會李副秘書長首先說明 Gankhu 設立之集貨中心來自一年前的第一期計畫，感謝 CARE Nepal 及 SSICDC 的支援，使計畫有如此良好的成果，集貨中心的建立使作物生產面和銷售面連結，使居民平均的收入增加 2-3 倍，代表作物生產亦相當成功。未來建議可增設冷藏室及冷藏車，避免蔬菜失水耗損，另可種植蘆筍及菇類等高價作物提升收入。再者透過共同採購、共同銷售，晉升至農企業之等級。最後很樂見地方政府給予居民建立基礎建設的承諾。

三、Muchhowk 合作社

(一)簡介:該合作社共有 60 至 70 位會員，4 個農民團體，主席 Methi Pandey 表示合作社並未收取會費，但會員每月須繳交 100 盧比作為儲蓄，目前運作模式為每月進行一次農民會議，每年進行一次年度聚會。因該合作社有其他組織提供灌溉設施，爰本計畫未在此 Muchhowk Bar 提供灌溉設施於此。

(二)農民訓練:該合作社共計 65 位農民接受作物生產技術訓練，其中 12 位農民成為種子教師指導其他農民耕作技術。

(三)小型農機具投入:本計畫並未提供小型農機具予此合作社，但有另提供每家戶各 1 個手動玉米脫粒器。

(四)集貨中心:本計畫原預計於此 VDC 建立集貨中心，但經察目前已有另一當地 NGO MADE Nepal(Multi Dimensional Agriculture for Development, MADE)計畫在此建立集貨中心，

為避免資源重置及考量此區域離最近市場需至少 1 小時，倘至 Barpak 或 Gankhu 等 VDC 市場進行販售，車程最長可達 5 至 6 個小時，距離甚遠，銷售成效恐不佳，且因無載貨車輛須至其他 VDC 租借，建議取消修復在此 VDC 建立集貨中心。

(五)農民反饋:

農民 A 表示其土地面積為 0.2 公頃，先前其僅有 1 棟網室進行番茄栽培，在計畫支援後提升至 3 間(1 間種植蔬菜作物)，其亦獲得農業相關工具以及棚架改善支援，整體淨收入自 30,000 盧比提升至 60,000 盧比。農民 B 表示其先前未有農業相關資源，到市場購買，現透過計畫協助建立了家庭菜園，開始進行農業生產；農民 C 亦表示其透過計畫支援後開始進行農業生產，擁有 0.5 公頃之香蕉田；農民 D 在計畫投入前從事勞動工作，每日工作 8 小時，薪資約為 200 盧比至 300 盧比。在計畫支援後，其獲得農用工具及網室支援以耕種 0.2 公頃之番茄，淨收入為每月 310,000 盧比，養活 8 個小孩完成 10 年級教育。

(六)市府人民代表主席表示，感謝本會計畫對農民的付出提供訓練及資源，其承諾提供農民團體中耕機，提升耕作效率。

(七)本會李副秘書長首先感謝此合作社的熱情歡迎，並說明此地點為第二期所新增之計畫地點，建議農民可多選擇種植蔬菜作物，並注意田間病蟲害，倘若依循有機栽培模式，可使用辣椒水進行簡易防治。最後感謝地代表提供設備，對計畫執行更有助益。

尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫 監督暨結案任務會議紀錄

壹、時間：106/11/3（五）上午 9 時 30 分

貳、地點：CARE Nepal Gorkha office

參、出席人員：出席名單如後附

記錄：邱建翔

肆、說明與討論：

一、本日至 CARE Nepal Gorkha 辦公室進行監督任務訪視結果會談，由本會李副秘書長代表本團分享本次監督任務所見及建議。

二、李副秘書長提及本次共參訪 4 個 VDC，第二期計畫提供農民半商業化相關訓練及資源，農民收入均較原先增加 7 倍之多，特別是受惠灌溉系統、種植園藝作物以及飼養豬羊家畜類之農民團體；另在提升農民糧食安全部分，計畫提供玉米脫粒機、中耕機提升農民工作效率。而在微型企業部分，提供受益戶新型機具及相關訓練，例如木匠、鐵匠、鞋匠及裁縫等。計畫亦產生使於海外工作之尼國人民因計畫回到尼國從事生產工作之外溢效果。

在建議部分，李副秘書長建議玉米脫粒機 (corn thresher) 之脫粒玉米出口可輔以蒐集管或蒐集袋，藉此集中玉米粒之收集，將更具效率。此次亦發現十字花科蔬菜 (Brassicaceae) 如花椰菜、高麗菜及青花菜等田區之小菜蛾 (Diamond Back Moth)，建議可採用辣椒水驅除，避免菜葉持續被咬，倘作為自給消費尚可，否則賣相不佳將影響市售價格。本次訪視發現許多稻米感染白葉枯病 (Bacterial Leaf Blight of Rice) 及 mini bug 危害，造成 2 成稻米損失，鑒於此區發展以有機栽培為主，未使用化學藥劑，未來倘擬增加產量，應正視此一問題建議採生物性防治 (IPM) 方式，如採用生物農藥等，以避免 2 成稻米流失，提高產量。本次參訪第一期剩餘款建設之 Pashupatitaar 灌溉溝渠發現溝渠表面坑洞及溝渠內溝形狀恐無法如預期使用 50 年，應最多 10 年，未來倘經費足夠，建議溝渠形狀倘在政府法令許可應下修改為 U shape 構面將更堅固耐用，例如本會在布吉納法索姑河灌溉墾區採 U 型溝渠已使用 50 年以上之實例可資參考。Gankhu 集貨中心已逐漸轉成多功能中心，未來倘產量增加，

應加強收穫後處理設置儲藏設備(refrigerator)，另購置冷藏運輸車(refrigerated truck) 以避免現在農民光以即時性來銷售所種植之蔬菜，以維持農產品之品質。另此區農民蔬果種植技術已逐漸純熟，建議可轉型種植菇類、蘆筍等高價作物，以提高產品之價值。

三、 CARE Nepal Gorkha 辦公室主任 Madhav P. Ohalel 回應王宏慈處長所提本計畫以專家搭配志工之新模式駐地執行之感想，其認為第一期計畫派遣專家 3 個月，因長時間與農民進行交流並提供相關農業技術協助，更能夠對於計畫產生幫助，但第二期計畫之模式亦為良好之方式，但由於選舉禁令之緣故專家無法與農民交流，倘能夠增加專家之派遣時間更能對計畫產生助益。而在志工部分，因其較不具農業實務經驗，雖積極表現，相對專家之貢獻，其以學習為導向，爰仍以專家對於計畫之貢獻較有實質幫助，爰建議派遣期程或可改為專家 3 個月搭配志工 1 個月。

四、 外交部 NGO 國際事務會嚴珮瑜專員代表外交部感謝國合會、CARE Nepal 及 SSICDC 為計畫執行帶來良好成果，希望此計畫所生效益能夠持續在當地展現，且未來能夠繼續與此些單位共同合作。

伍、 散會：上午 10 時 30 分

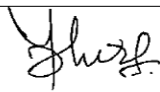
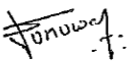
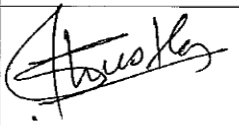
TaiwanICDF Project Supervision Mission

Meeting Attendance Sheet

Date : 2017. 11 . 3

Location : CARE Nepal Gorkha office

Attendance :

Name Organization	Title	Signature	Email
Madhav P. Dhakal	ERRC		madhav.dhakal@care.org
Jib Nath Sharma	FSLM		Jib.sharma@care.org
Sachina Sunuwar	FSLO		sachina.sunuwar@care.org
Krishna Pnd Pandey	PSLS		krishna.pandey@care.org
Saraj Kumar Sharma	Finance Officer		Saraj.Sharma@care.org
Bibek Shrestha	DSC		bibek.shrestha@care.org
Anil Sigdel	PWC		anil.sigdel@care.org

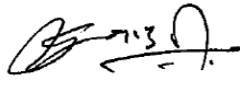
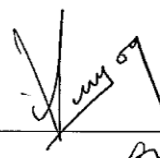
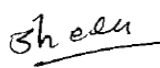
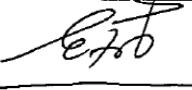
TaiwanICDF Project Supervision Mission

Meeting Attendance Sheet

Date : 2017. 11 . 3

Location : CARE Nepal Gorkha office

Attendance :

Organization	Name Title	Signature	Email
CARE Nepal	Bimala Pant Gen. special ist		bimala@care.org
CARE	Deependra Pant Reproductive Health Officer.		
"	Pangya Regmi GPO		pangya.regmi@care.org
"	Suyog Maskey Logistics Officer		SUYOG.MASKEY@Care.org
"	Lekh Nath Adhikari Food Security and livelihood officer		lekhnathadikari@care.org
"	Sheela Sapkota Program Specialist SAFE PAC		sheela.tiwari@care.org
CARE Nepal	Jenyfer Pradhan BAO-DRR		Jenyfer.pradhan@care.org
CARE Nepal	Hari Leishna Acharya		hari.acharya@care.org

Taiwan ICDF Project Supervision Mission

Meeting Attendance Sheet

Date : 2017. 11 : 3

Location : CARE Nepal Gorkha office

Attendance :

Organization	Title	Signature	Email
MOFA, Dep. of NGO International Affairs	專員	Annie Yen	yenpeiya@gmail.com
Taiwan ICDF	Director	Cathy Ng	
Taiwan ICDF	Program Officer	Anna	

尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫 監督暨結案任務會議紀錄

壹、時間：106/11/4（六）下午 4 時 00 分

貳、地點：CARE Nepal headquarter office

參、出席人員：出席名單如後附

記錄：邱建翔

肆、說明與討論：

一、任務訪視結果匯報：本日至 CARE Nepal 總部與 Country Director Lora Wuennenberg 會面並進行監督任務訪視結果會談，由李副秘書長代表本團進行簡報，首先播放本會介紹影片及人道救援計畫介紹影片-重生概述本會組織架構與業務範疇，以及人道援助計畫內容，再就本次任務以結案四大判據相關性、效益、效率及韌性進行分析反饋，針對 3 日訪視行程觀察進行概述並給予建議。

二、李副秘書長回顧本次監督任務共訪視了 Koplang、Gankhu、Chhoprak 及 Muchhowk 等 4 個 VDC，除了與合作社與農民團體進行交流外，亦訪視了計畫相關硬體建設如集貨中心、農用蓄水池、灌溉溝渠、農用蓄水池及半商業化生產。

(一) 相關性：尼國政府對於地震後的重建政策為建構比以前更好之品質(Build Back Better)，本次訪視地方政府農業部(DADO)S 資深官員表示，感謝本會第二期計畫提供農民半商業化相關訓練及資源，提升農民收入，並可銜接尼國政府未來農業之商業化政策。S 官員表示 DADO 與本會計畫執行單位 CARE 及 SSICDC 關係均相當密切，尼國政府亦提供許多資源如農業生產技術訓練及病蟲害防治等輔助計畫。另本計畫執行迄今除因選舉導致計畫部分訓練活動進度落後外，其餘多符合計畫設計。

(二) 效益：本計畫成果係以農民糧食安全和生計強化為主要衡量指標。本次進行農民組織、合作社等利害關係人訪談時，大家發言踴躍，分享本計畫所提供之資源以及訓練後渠等收入增加之前後差異性，整體而言，受訪農戶收入平均增加較原先均有 7 倍之多，特別是受惠灌溉系統、種植園藝作物以及飼養豬羊家畜類之農民團體；另在提升農民糧食安全部分，本計畫所提供之多元化農作，在參訪農戶時獲得驗證，受訪家戶至少栽種 3-6 種不同之園藝作物如花椰菜、青花菜、高麗菜、番茄等，另有家畜類之蛋白質來源，農民除自己食用外，亦將多餘蔬果以及豬羊銷售當地市場，此與計畫成果設計一

致。

(三) 效率:本計畫透過提供農民耕種技術、灌溉設施、集貨中心及小型農機增進農民及微型企業的生產效率。例如透過堆肥教學使作物產量增加；灌溉設施使農民耕種面積擴增，特別是稻米生產三期作；集貨中心有效率地將生產及銷售面結合；而在小型農機部分，計畫提供玉米脫粒機，相較以往人工剝取更有效率。另在微型企業部分，提供受益戶新型機具及相關訓練，例如木匠、鐵匠、鞋匠及裁縫等。另就 CARE 和當地合作單位 SSICDC 之執行效率而言，其等對於計畫執行內容相當熟稔，且對於本團之提問均能及時回答，特別是本團行前要求新增行程亦均立刻配合調整，例如新增 4 家微型企業訪問等。

(四) 韌性: 本計畫協助受益戶增加相關知識、技術以及小型農機之支援，使渠等具備自給自足之能力，同時 CARE 在尼國糧食安全之人道援助 Cluster 具領導地位，且後續仍有其他經費挹注該區，加以其與地方政府及當地 NGO (SSICDC) 已建立合作機制互相支援，後續維持應無問題。

此外，透過本次訪視亦發現計畫產生之外溢效果，例如計畫資源投入後，受益戶或因收入增加，改善生活，家人從海外回來一起工作，擴大規模。又或是受益戶自國外返家務農，收入增加，自信心增加。再者，Gankhu 地方政府人民代表致詞時表示農民團體或合作社因本計畫資源投入，讓其見證社區居民比以往更團結合作，為未來共同努力。

三、建議: 鑒於計畫將於本月到期，本團分短期和長期提出相關建議如下:

(一)短期部分:

1.小型農機應用可更靈活(Small Machinery Utilization with more flexibility): 小型農機的使用確為農民帶來便利，節省許多時間，然可應活用該等機具，以加強其效率。以稻米脫穀機(rice thresher)為例，鑒於尼國農民傳統上習慣將稻米在田裡日曬 2-3 天，再帶回家脫穀，此舉倘遇下雨容易引發稻米在田間損壞，建議可將機具帶至田間使用迅速收穫降低風險，惟須搭配小型發電機，此舉可解決因下雨引發之損失。另玉米脫粒機(corn thresher)之脫粒玉米出口

可輔以蒐集管或蒐集袋，藉此集中玉米粒之收集，將更具效率。

- 2.病蟲害防治(Pest and Disease Control): 此次亦發現十字花科蔬菜 (Brassicaceae)如花椰菜、高麗菜及青花菜等田區之小菜蛾(Diamond Back Moth)，建議可採用辣椒水驅除，避免菜葉持續被咬，倘作為自給消費尚可，否則賣相不佳將影響市售價格。
- 3.剩餘款: 鑒於 CARE 內部自行評估選舉禁令恐於計畫結束前再次影響計畫執行，目前初估剩餘款約有 11,000 美元左右，本團建議作法:倘計畫相關活動無法順利完成，可以正式信函向本會提出申請，展延計畫期程，並善用剩餘經費，製作宣傳影片及成果宣傳小冊供國內相關單位與我國民眾參考，使民眾明白所捐助資金流向及計畫成果。

(二)長期部分: CARE 或其他組織倘持續在該區投注資源，推動發展型計畫應著重，

- 1.病蟲害防治(Pest and Disease Control): 自本計畫灌溉系統完成啟動後，平均產量增加，惟本次訪視發現許多稻米感染白葉枯病(Bacterial Leaf Blight of Rice)及 mini bug 危害，造成 2 成稻米損失，鑒於此區發展以有機栽培為主，未使用化學藥劑，現階段屬餬口農業或半商業模式。未來倘擬增加產量，應正視此一問題建議採生物性防治(IPM)方式，如採用生物農藥等，以避免 2 成稻米流失，提高產量。另番茄棚架周邊設置水溝渠，避免蟲害孳生。
- 2.有機蔬果市場面(Market Acceptance of Organic Vegetables): 此間有機蔬果在市場面尚未形成優勢，與一般蔬果市售價格幾乎相同，但以台灣市場為例，有機蔬果價格在市場之售價係一般蔬果 2 倍甚至更高，因此本地區有機農產品市場接受度仍不高，未來 CARE 倘擬協助該區發展有機蔬果商業化，除提升蔬果產量外，亦應考量市場接受度。

3.灌溉溝渠升級(Upgrading Irrigation Canal):本次參訪第一期剩餘款建設之 Pashupatitaar 灌溉溝渠發現溝渠表面坑洞及溝渠內溝形狀恐無法如預期使用 50 年，應最多 10 年，未來倘經費足夠，建議溝渠形狀尚在政府法令許可應下修改為 U shape 構面將更堅固耐用，例如本會在布吉納法索姑河灌溉墾區採 U 型溝渠已使用 50 年以上之實例可資參考。

4.集貨中心升級(Upgrading Collection Center):Gankhu 集貨中心已逐漸轉成多功能中心，未來倘產量增加，應加強收穫後處理設置儲藏設備(refrigerator)，另購置冷藏運輸車(refrigerated truck) 以避免現在農民光以即時性來銷售所種植之蔬菜，以維持農產品之品質。另此區農民蔬果種植技術已逐漸純熟，建議可轉型種植菇類、蘆筍等高價作物，以提高產品之價值。

三、CARE Nepal Country Director Lora 首先讚許本會影片，並針對李副秘書長報告內容做出回應。並詢問本計畫受益對象是否真是對的族群。

(一)有關病蟲害防治:其認為 IPM 確實可於尼國推動，未來將會和尼國政府合作，將 IPM 實際應用。

(二)有機耕種與市場價格: 其表示或可在市場推行認證機制，為有機或高價值作物提供更好收益。

(三)計畫剩餘款:其請本團就主題提供建議以供其等構思

(四)專家搭配志工派遣之模式: 其認為無論是第一期僅派遣專家 3 個月或第二期之專家 3 個月與志工 1 個月之模式均為妥當，惟本次恰逢尼國大選使成效難以發揮，而在派遣時間方面則建議可增加專家與志工之重疊時間，使志工更能接續專家建議為計畫提供助益。

四、王宏慈處長回應受益戶之族群，除為種性制度最脆弱族群外，亦包含半商業模式之農民以及微型企業家，我方認為族群選定符合原來設計。另就影片內容建議可以訪問受益戶受益前後之改變為主軸，運用感動元素讓觀看者有感，且影片長度盡量縮短於 5 分鐘以內。

四、本會李副秘書長表示未來可與 CARE Nepal 持續進行多方合作，另亦建議 CARE Nepal 可於其辦公室展示本會 Logo 以展示雙方友好關係。

伍、散會：下午 5 時 30 分

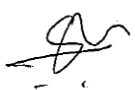
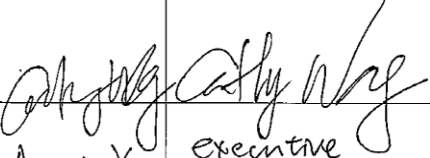
TaiwanICDF Project Supervision Mission

Meeting Attendance Sheet

Date : 2017. 11. 4

Location : CARE headquarter

Attendance :

Organization	Title	Signature	Email
CARE	County Director		wuennonberg@care.org
CARE	TL		santosh.sharma@care.org
CARE (Jib Nath)	FSLM		jib.sharma@care.org
CARE Birbhadra Lami-Chen	Finance Controller		birbhadra.lamichan@care.org
TaiwanICDF			
MOFA	Annie Yen executive officer		
TaiwanICDF	Program officer	