

出國報告（出國類別：出席會議）

參加第 57 屆中美洲經濟整合銀行年會  
及  
進行「瓜地馬拉聖卡洛斯大學擴建貸款計  
畫」事實調查任務  
返國報告

服務單位：國際合作發展基金會

姓名職稱：投融資處處長 徐慧雯

投融資處資深專員 陳儀容

派赴國家：瓜地馬拉

出國期間：2017 年 4 月 24 日至 5 月 7 日

報告日期：2017 年 5 月 14 日

## 摘 要

本(2017)年中美洲經濟整合銀行(CABEI)第 57 屆理事會年會於 4 月 27 日至 28 日在瓜地馬拉安地瓜市舉行，我國代表團由中央銀行嚴副總裁宗大擔任團長，並會同財政部、駐瓜地馬拉大使館、外交部國際組織司及本會人員共同參與。本會另於會後對瓜地馬拉聖卡洛斯大學擴建貸款計畫進行事實調查，以瞭解該案目前推動進展及聖大校園基礎設施及設備現況。

本年 CABEI 理事會於 4 月 27 日開幕，瓜國總統蒞臨開幕式致詞。年會議程循例先選任本屆理事會主席，後由秘書長及執行總裁分別對業務、財務管理成果提出報告，再由審計長對營運、財務、業務等提出監督意見。另決議古巴成為區域外會員國、外部稽核聘任、理事委員會成員等議案。會議討論順利，明年理事會年會將於多明尼加舉行。

本會人員於會議期間與 CABEI 副執行總裁及法務長會晤，對加速執行現有案件，以及呈現該行、本會與計畫受惠國 3 方合作事交換意見。另因應本年 4 月初尼加拉瓜外長與財長拜會本會時提出基礎建設計畫貸款需求，以及本會刻與薩爾瓦多討論中美洲區域咖啡銹病貸款專案準備進度與微小型企業轉融資等事，本會人員分別與尼、薩兩國執行董事及區域辦公室人員進行相關討論，皆獲正面回應。

因本會刻與 CABEI 洽議以轉融資合作「瓜地馬拉聖卡洛斯大學擴建計畫」，爰於年會後前往聖大校區瞭解其校園基礎設施與設備現況，以及貸款計畫準備進展。本貸款案業經瓜國國會二讀審查並就審查意見調整貸款資金配置，惟國會對於計畫期程及貸款條件猶持不同意見，據 CABEI 區域辦公室推估，需至少 1 年半才能獲致共識，本會將俟國會完成三讀審查及 CABEI 通過計畫修正內容後，再進行計畫評估。

## 目 錄

壹、 任務緣起 .....	1
貳、 CABEI 理事會年會議程紀要及洽商情形 .....	1
一、 理事會年會 .....	1
二、 與 CABEI 團隊會談 .....	3
三、 參加 CABEI 理事會會議之觀察 .....	5
參、 瓜地馬拉 USAC 擴建貸款計畫訪視及會談情形 .....	5
一、 計畫緣起 .....	5
二、 訪視及洽談情形 .....	6
三、 駐館意見 .....	9
四、 後續待辦理事項 .....	9
附件一 出席中美洲經濟整合銀行第 57 屆理事會年會代表團名單 .....	10
附件二 第 57 屆中美洲經濟整合銀行理事會年會議程 .....	11
附件三 任務行程 .....	12

## 壹、任務緣起

中美洲經濟整合銀行(CABEI)於1961年5月成立,現有13個會員國<sup>1</sup>,其宗旨為促進中美洲經濟整合,並提供融資與技術協助中美洲地區社會與經濟均衡發展。我國於1992年加入CABEI成為其區域外會員國,並於2013年取得區域外會員國最大股東席次(10%),我國理事及副理事席分由財政部部長及中央銀行副總裁擔任,每年組團參加CABEI理事會年會。

CABEI第57屆理事會年會於本(2017)年4月27日至28日在瓜地馬拉安地瓜市舉行,我國代表團由中央銀行嚴副總裁宗大擔任團長,會同財政部、駐瓜地馬拉大使館、外交部國際組織司及本會人員共同參與(代表團名單請詳附件一)。

另本會刻與CABEI洽議合作融資瓜地馬拉聖卡洛斯大學擴建計畫(Tercera Etapa del Inversión en Infraestructura, Maquinaria y Equipo para la Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC)),爰於年會後與CABEI瓜地馬拉辦公室瞭解計畫進展,並赴USAC瞭解其校園基礎設施與設備現況,以確認瓜國發展高等教育需求以及應對之計畫內容設計。

## 貳、CABEI理事會年會議程紀要及洽商情形

### 一、理事會年會

首日由CABEI執行總裁Dr. Nick Rischbieth Glöe及上屆理事會主席巴拿馬理事Mr. Dulcideo De La Guardia致開幕詞,瓜地馬拉總統Mr. Jimmy Morales亦親臨會場發表演說。

執行總裁強調CABEI 2016年重大成果及發展願景,包括成為中美洲第一個綠色氣候基金(Green Climate Fund)區域授證機構(Regional Accredited Entity)、聯合國大會觀察員及聯合國氣候變化綱要公約永久觀察員,積極擴增區域外會員國(歡迎古巴入會及力促南韓於本年底前入會),並持續支持中美洲統合體各項倡議推動區域合作計畫,包括微小中型企業發展、電力、乾旱帶調適等。瓜國總統則肯定並感謝CABEI對中美洲地

---

<sup>1</sup> 包括5個創始會員國(founding member countries),3個區域內非創始會員國(regional non-founding member countries),5個區域外會員國(non-regional member countries)。

區社經發展之貢獻，尤其提供瓜國教育、司法現代化、社會住宅等融資，盼未來獲 CABEI 更多協助。

本屆理事會主席由瓜國理事 Mr. Julio Héctor Estrada 擔任，秘書長報告自上屆理事會年會結束至本屆年會前以通訊投標請各理事表決之案件，續由執行總裁對業務及財務管理成果提出報告，再由審計長(Controller)報告審計室業務與理事會/董事會決議事項追蹤，並對該行營運、財務、業務是否達成目標提出監督意見，另決議古巴入會、外部稽核聘任、理事委員會成員等議案（議程請詳附件二）。會議討論順利，明年理事會年會將於多明尼加舉行。

本會透過 CABEI 於中美洲區域進行多項轉融資計畫，該行之業務方向及財務體質對本會甚為重要，茲摘述與本會業務相關內容如下：

- (一) 營運狀況：2016 年 CABEI 核貸約 21.06 億美元，為歷年新高，其中 88% 屬主權貸款，前 3 大需求領域為能源(30%)、競爭力服務(24%) 與人力發展及社會基礎建設(21%)。另續多樣化貸款組合降低營運風險，對區域內非創始會員國<sup>2</sup>及區域外會員國<sup>3</sup>之核貸金額比例由 2015 年之 21% 增加至 28%。古巴於今年正式經理事會同意成為區域外會員國，CABEI 並持續積極爭取韓國加入，除可強化其股東結構，並期結合韓國優勢技術及資金，以拓展該行業務。
- (二) 財務體質：穆迪(Moody's)維持該行長期風險評等為「A1」，標準普爾(S&P)及惠譽(Fitch)維持為「A」，其中 Fitch 及 S&P 之評等展望由穩定(stable)上調為正向(positive)。2016 年 CABEI 持續募資、增資，包括向國際資本市場發債及借貸，計籌資 13.38 億美元，並積極尋求新會員(尤以信評良好者)入會，以強化該行資本基礎。
- (三) 對營運結果提出之審計意見：審計長請經營團隊(1)提出縮短計畫周期之措施。(2)說明 6 大重點領域<sup>4</sup>實際核貸金額與目標值之差異，

---

<sup>2</sup> 包括巴拿馬、多明尼加及貝里斯。

<sup>3</sup> 包括我國、墨西哥、西班牙、哥倫比亞及阿根廷。

<sup>4</sup> 6 大重點領域為人力發展與社會基礎建設、鄉村發展與環境、能源、生產性基礎建設、競爭力服務及金融中介與開發性金融。

並就未達預期目標者研議因應措施。(3)檢討近 5 年各借款國未達預期核貸目標之重點領域及其肇因，運用所獲經驗精進各國國家策略及預備計畫。

(四) 因應薩爾瓦多信評調降行動：由於薩國兩黨對立加劇造成政治、立法僵局，影響政府發債與償債規劃，3 大國際信評機構於本年 4 月中旬調降薩國主權信評至 CCC/CCC-/Caa1，展望評等為負向 (negative)。CABEI 爰推演此事件對該行信評之影響，研提包括確保薩國如期償還 CABEI 貸款、落實韓國入會、加速貸款組合多樣化進程及研議新增資計畫等之因應行動，以維護 CABEI 評等。

## 二、與 CABEI 團隊會談

年會期間與尼加拉瓜與薩爾瓦多兩國執行董事及 CABEI 團隊會商，就已執行及預備計畫交換意見，茲將雙方會談結果簡述如下：

### (一) 雙邊會談—尼加拉瓜

時 間：4 月 26 日

參與者：尼國執行董事 Mr. Silvio Conrado Gómez

尼國執行董事助理 Mr. Armando Navarrete

CABEI 尼國辦公室主任 Ms. Edda Magaly Meléndez

本會人員說明日前尼國外交部長及財政及公共信貸部長拜會本會時，表達希與我國合作基礎建設類型之貸款計畫，以促進尼國經濟發展。鑒於基礎建設規劃評估期間長、資金規模大，本會爰擬在 CABEI 之預備計畫名單挑選在尼國推動之發展案，G 執董表示交通(道路)、能源(電力)等基礎建設能快速帶動經濟成長，確為尼國政府當前施政重點，將協助本會與 CABEI 合作融資。

關於「尼加拉瓜 Nueva Segovia 醫院興建計畫」<sup>5</sup>，M 主任說明該案雖已完成先期研究並列為本年預備計畫，然有其他機構向尼政府表達資助意願。G 執董表示 N 醫院案能否列為優先案件並向 CABEI 借款，將交

<sup>5</sup> 本計畫之先期研究業於本年 4 月下旬完成，其經費係由本會出資之「TaiwanICDF 顧問服務基金」支應。

由政府做決定。G 執董另建議，過去 CABI 在尼國興建之醫院、道路等計畫，後續猶需擴充規模及維持營運，本會或可從中發掘適合之融資項目，其辦公室可為窗口，協助本會與 CABI 及尼國政府進行聯繫與協調。

本會另請 G 執董協助向尼國農牧部推動「中美洲區域咖啡銹病貸款專案」(咖啡專案)，並提醒尼國可運用該專案之技術協助基金設計誘因或獎勵制度，補助執行效果良好之貸款戶，以提高農部及小農申請貸款之意願，G 執董甚表認同並允轉知尼國政府。

## (二) 雙邊會談—薩爾瓦多

時間：4 月 27 日

參與者：薩國執行董事 Mr. Guillermo Enrique Funes Cartagena

CABI 薩國辦公室主任 Mr. Raúl Castaneda Trabanino

本會人員說明技職教育優惠助學貸款基金刻於薩國之執行情形，另告知本會於本年 4 月初派員赴薩國瞭解咖啡專案子貸款計畫準備進度與先期評估微小型企業轉融資案。本會表示因薩國甫通過 3 億美元之咖啡協定，建請 C 執董轉達薩國農牧部透過該協定為推動平台，避免提至國會另啟討論，以加速通過子計畫。

C 執董允諾協助薩國區域辦公室推動助學貸款，並樂見微小中型企業轉融資成案。T 主任補充說明該辦公室推動之「家庭農業扶助計畫<sup>6</sup>」已完成相關文件，刻待薩國農牧部協調財政部出具優先申貸文件(priority note)，即可送該行董事會審議。該案與咖啡產業相關之項目將申請咖啡專案貸款資金，計 887 萬美元。薩國辦公室將於近期洽農牧部瞭解咖啡協定細節及該部意見，或可再研提一新貸款計畫申請咖啡專案資金。

## (三) 與高階主管交換意見

時間：4 月 27 日

本會人員向 CABI 法務長 Mr. Julio Eduardo Martínez 說明本會規劃與 CABI 以轉融資合作「巴拿馬 Arraján 及 La Chorrera 區衛生計畫」

---

<sup>6</sup> 即 Apoyo a la Agricultura Familiar para el Buen Vivir en El Salvador

及 USAC 擴建計畫，並擬與該行及借款國簽署共同文件述明 3 方合作，M 法務長表示雖無前例但大原則可接受。

本會人員另於理事會議前向 CABEI 副執行總裁 Mr. Alejandro Rodríguez Zamora 致意，並表示上年度雙方討論對單一國家進行合作融資事已有明確進展。至於咖啡專案雖已簽署，仍須 CABEI 敦洽各國辦公室盡力推動，Z 副執行總裁表示各國期待農業貸款為極低利率或伴隨高額捐助款，但其將責成主辦部門之技術人員跟催各國子貸款(及技術協助)計畫之推動。

### 三、參加 CABEI 理事會會議之觀察

本屆理事會同意古巴加入 CABEI 之申請，另洽議多年之韓國入會案，亦似有積極進展，可望在韓國總統大選後明朗化。R 執行總裁提及韓國加入美洲開發銀行時併提供 2 億美元無償援助資金，爰 CABEI 期待韓國加入後亦能挹注資金，提升該行先期研究、能力建構等配套無償業務規模。

根據 CABEI 憲章其會員國皆可向該行申請發展計畫，古巴加入似有助該行對擴張業務之期待。另，倘韓國加入，依韓國現於國際自我宣告在產業及資通訊領域之強項，若伴隨高額技術援贈資金及背後隱藏之韓籍大企業，其對 CABEI 及其他會員國之影響力，值得觀察。

CABEI 業務部門與本會合作關係穩定，惟以本會有限資源較難大量參與發展中會員國急需之基礎建設貸款計畫，並提供捐贈款；另外，受到中美洲國家政黨紛爭及議會效率影響，CABEI 與本會皆面臨計畫評估、磋商及執行時進展不如預期之問題，惟可瞭解 CABEI 亦重視該項問題及因應之法。

鑒於我國為 CABEI 最大之區域外會員國，在股權上已取得優勢地位，未來仍宜持續與 CABEI 在股權及發展業務進行多樣化對話與合作，達成當年加入 CABEI 為鞏固我國與中美洲國家邦誼之目標。

### 參、瓜地馬拉 USAC 擴建貸款計畫訪視及會談情形

#### 一、計畫緣起



USAC 為瓜地馬拉唯一公立大學，包括普通大學及專科(3 年制)學程，校區遍及全國 22 省<sup>7</sup>。瓜國憲法賦予該校完全自治權力，負責引導、規劃瓜國普通及技職高等教育之發展，並具學術研究與應用推廣、多元文化傳播及社會性服務使命。

該校因學費低廉(平均約 1 美元/月)、校區廣布與學程多樣等優勢，入學人數持續增加，目前在學約 22 萬人，占全國大學在學人數 40% 以上，該校預估至 2025 年將達 315,232 人，現有設施及空間不敷使用且過時。基於 CABEI 曾 2 度資助該校擴建<sup>8</sup>，瓜國政府續向 CABEI 尋求資金，協助該校擴(整)建各省校園設施及更新設備，以增加瓜國學生享有可負擔、具品質之高等教育受教機會，並提升其研究及推廣服務之質量。

本計畫為第 3 期擴建，預計執行 8 年，總金額約 1 億 3,758 萬美元，CABEI 提供 1.2 億美元貸款，餘約 1,758 萬美元由 USAC 出資，CABEI 出資額度將由本會以轉融資方式支應 3,000 萬美元。本計畫業於 2015 年經 CABEI 董事會通過，現於瓜國國會審議中。

## 二、訪視及洽談情形

經由 CABEI 總部及瓜地馬拉辦公室之協助，本會任務團與 CABEI 瓜國計畫人員共同前往 USAC 首都校區及位於 Alta Verapaz 省之區域中心 --Centro Universitario del Norte (CUNOR) 瞭解校園設施現況等計畫細節，實地瞭解該校對擴大硬體及設備對瓜國發展高等教育之計畫連結性。訪視、洽談內容簡述如后：

### (一) 校園設施現況

經 USAC 安排，任務團訪視部分第 1、2 期資助項目及本(3 期)計畫預定項目，以理工醫學科系教室及實驗室為主(詳請參附件三)。該些設

---

<sup>7</sup> USAC 現有 45 個學術單位(包括 Facultad 及 Escuela)，22 個區域中心(Centro Universitario，分布全國 22 省)及 2 個技術學院(Instituto Tecnología)，計提供 450 學位學程，包括大學(106)、碩士(174)、博士(16)、專科(51)，中等師資培育(47)及學士後專業學程(2 年，56 個)。

<sup>8</sup> CABEI 於 1993 年通過第 1 期貸款計畫，核貸 2,000 萬美元，80% 經費用於興(整)建基礎建設，20% 為機具設備；第 2 期擴建貸款於 2001 年通過，計約 3,365 萬美元，75.24% 用於基礎建設，24.26% 為機具及設備。

施除供校內教學、實習與研究使用外，作為該國唯一公立大學，USAC 亦發揮社會服務功能，接受政府部門或企業委託，進行檢驗、專業培訓或提供諮詢輔導等社會性服務。綜合實地觀察與校方、學生意見，該些設施空間及規格(安全、友善程度)多不敷現行需求，教學、實驗器材明顯不足或老舊，非首都地區之區域中心尤為匱乏，確需擴增修建設施與添購更新設備。

## (二) 計畫經費配置

據校方表示，「基礎設施」及「機具設備」案件數量及其內容業配合瓜國國會審查意見調整，與 CABEI 先前提供本會之版本不同。目前規劃 40% 貸款用於首都校區，60% 用於各省區域中心，以符合該校分權 (decentralization, 各區域中心自主發展)、分散 (de-concentration, 降低區域間資源落差，避免學生集中首都) 及多樣化課程 (diversification) 之發展策略。計畫資金來源及支應項目請詳表 1。

表 1 USAC 擴建貸款計畫經費表

項目	金額 (仟美元)	比例 (%)	備註
1. CABEI(貸款)	120,000.0	100.0	
1.1 先期研究	2,286.6	1.9	基礎建設之前期研究、技術審查及細部設計
1.2 基礎設施 (41 案)	99,237.3	82.7	新建、擴建及整/修建
1.3 機具及設備(43 案)	18,176.1	15.1	教學、實驗及辦公行政使用
1.4 貸款管理費	300.0	0.3	
2. USAC(配合款)	17,578.3	100.0	
2.1 計畫管理	11,000.0	62.6	執行辦公室人事費
2.2 預備金	6,578.3	37.4	

## (三) 計畫前後就學人數

目前在學約 22 萬人，其中 13.6 萬人(61.4%)就讀首都校區，導致設施嚴重不足，上下學時間市區交通擁塞，額外通勤、住宿成本成為一般學生沉重負擔。USAC 爰期透過分權、分散及多元化課程包括開設遠距授課學程，增加學生尤其偏遠地區中低收入家庭學子接受高等教育機會。預計增加 11 萬名學生，首都地區及區域中心約各 5.5 萬人，偏重於醫學、工程、建築、應用化學等科系。

#### (四) USAC 開設學程原則

首都校區及區域中心每年進行需求調查，作為規劃開設學程類別、招生人數之參考。調查對象包括：(1)當地高中生，瞭解彼等就讀科系意向。(2)當地企業，瞭解彼等求才及職缺狀況。

各地區因其社經、產業條件反應不同需求：首都地區以法、商科系需求較高，Alta Verapaz 省屬中低收入區，以法律、企管及老師為主要需求。在職(半工半讀)生多為法商科系，而理工醫學科系有相當比重實驗與實習需全職學習，一般在職生難以兼顧，學生就讀意向與家庭經濟支持度高度相關。

USAC 並未提供學生就學補貼金，且 USAC 學生畢業前須通過論文考試，因每學期之學費甚為低廉，倘學生課業修畢但未獲通過，仍持續繳交學費維持在學生身分，此為學生在校多年未取得畢業證書之主因。

#### (五) USAC 收支狀況及配合款來源

瓜國憲法規定每年提供 USAC 之預算不得少於國家經常收入 5%，此外，USAC 尚有學費、外界捐款、技術推廣與專業服務等收入，每年支出約 18 億瓜幣(折合約 2.43 億美元)，90% 用於人事薪酬，餘 10% 為行政支出。

第 3 期計畫開始執行後，配合款將由政府撥予之年度預算內勻支。校方強調第 3 期擴建計畫對該校至關重要，倘不採貸款而由每年預算勻支，約需 50 年方能逐年建購完成期待規模。

#### (六) 採購

USAC 將依據 CABEL 採購規範辦理工程、財物及勞務相關採購<sup>9</sup>，於瓜國政府採購資訊平台公告。

---

<sup>9</sup> CABEL 採購規範，財物等於或超過 35 萬美元、工程等於或超過 150 萬美元、顧問諮詢服務等於或超過 15 萬美元者，須採國際競標；財物介於 10 萬至 35 萬美元、工程介於 20 萬至 150 萬美元、顧問諮詢服務介於 3.5 萬至 15 萬美元者，採國內競標；財物介於 5 萬至 10 萬美元、工程介於 5 萬至 20 萬美元者，按該國國家採購法規辦理；餘採價格或評比方式辦理。

### (七) 貸款案審理及準備進展

本貸款案於 2016 年 2 月送交瓜國國會審議，業經二讀審查，刻待三讀通過。據告，議員對於計畫執行期間(希由 8 年縮短至 4 年)及貸款條件猶持不同意見，按目前瓜國會生態及議事效率，CABEI 瓜國區域辦公室人員推估恐尚需 1 年半才能獲得共識，倘有重大調整，CABEI 須先呈報董事會核定後才能與瓜國政府簽署貸款合約。雖貸款案尚未經國會通過，USAC 已進行部分先期研究，以儘快推動計畫。

### (八) 計畫成果衡量指標

CABEI 目前設定的結果矩陣(result matrix)偏重衡量硬體建設之產出，本會爰建議增加衡量設備更新、設施改善對提升教學、學習品質之效果，將更切合計畫設計及目的。CABEI 區域辦公室人員表贊同，將與 USAC 及本會討論、篩選適合指標。

## 三、 駐館意見

賴大使建中表示，USAC 為瓜國唯一公立大學，對該國高等教育發展及專業人力培育影響深遠，該校校長亦向駐館表達此貸款計畫之重要性，樂見本會與 CABEI 合作本案。

## 四、 後續待辦理事項

鑒於本貸款案尚待瓜國國會審復意見，CABEI 推估尚需 1 年半才有結論，本計畫評估任務將俟瓜國國會完成審查及 CABEI 董事會通過修改內容後再進行。在此之前，將洽 CABEI 提供目前規劃之擴建採購內容(依據國會二讀意見修改)及其先期評估報告之細部資料、數據，據與 CABEI、USAC 進一步討論、篩選成果指標。

附件一

## 出席中美洲經濟整合銀行(CABEI)第 57 屆理事會年會

### 代表團名單

代理理事	嚴宗大	中央銀行副總裁
臨時副理事	賴建中	駐瓜地馬拉大使
顧問	顏春蘭	財政部國庫署副署長
顧問	陳縵璜	駐 CABEI 執行董事
顧問	汪漢源	外交部國際組織司參事回部辦事
顧問	陳淑華	駐瓜地馬拉大使館副參事
顧問	徐慧雯	國際合作發展基金會投融資處處長
顧問	蔡義豐	中央銀行外匯局科長
顧問	陳儀容	國際合作發展基金會投融資處資深專員
秘書	邱筠惠	財政部國庫署專員
秘書	曾文杰	中央銀行外匯局專員
秘書	魏資尹	中央銀行經濟研究處專員
Assistant	Emma Larios	CABEI 執行董事辦公室
Secretary	Emma Ortiz	CABEI 執行董事辦公室

附件二

第 57 屆中美洲經濟整合銀行(CABEI)理事會年會  
議程

- 一、開幕
- 二、確立議程
- 三、選舉理事會主席
- 四、業務議題：
  - (一) 確認理事會議紀錄
  - (二) 秘書長報告
  - (三) 執行總裁報告
  - (四) 外部稽核報告、核定 2016 會計年度財務報表及「中美洲社會轉型特別基金」(Special Fund for the Social Transformation of Central America, 簡稱 FETS)財務報表
  - (五) 2016 會計年度淨利運用
  - (六) 截至 2016 年 12 月 31 日止 C 股股份分配
  - (七) 2016 會計年度年報簡報
  - (八) CABEI 營運事後評核結果報告
  - (九) 理事會 AG-8/2013 決議有關 CABEI 現代化計畫執行之依從情形報告
- 五、審計長報告
- 六、強化銀行倫理環境進展報告
- 七、修正 CABEI 聘任外部稽核之程序
- 八、董事、執行總裁及審計長固定薪酬檢討機制之建議
- 九、古巴申請加入成為 CABEI 區域外會員國
- 十、選任理事「審計委員會」、「倫理委員會」及「董事、執行總裁及審計長薪酬檢討臨時委員會」之委員
- 十一、第 58 屆理事年會地點及日期
- 十二、其他議題

附件三

任務行程

日期	時間	活動
4月26日(三)	上午	抵達，轉赴安地瓜市
	15:30-16:10	與中美洲經濟整合銀行(CABEI)尼加拉瓜執行董事等人會談
4月27日(四)- 4月28日(五)	9:30-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>第 57 屆理事會年會開幕典禮、理事會</li> <li>與 CABEI 薩爾瓦多執行董事、高階主管等人會談</li> </ul>
5月2日(二)	8:30-11:00	USAC 介紹第 1、2 期擴建計畫成果及第 3 期擴建計畫內容
	11:00-12:30	訪視首都 12 區(Zone 12)校區： <ul style="list-style-type: none"> <li>工學院研究及檢測中心(第 2 期擴建、第 3 期擴建預定用地)</li> </ul>
	12:30-13:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>拜會 USAC 校長 Dr. Carlos Alvarado Cerezo</li> <li>接受校刊記者採訪</li> </ul>
	15:00-17:50	訪視首都 11 區(Zone 11)校區： <ul style="list-style-type: none"> <li>獸醫、動物學系及區域動物健康實驗室(第 2 期擴建)</li> <li>醫學院大樓、分子生物及病原抗體實驗室(第 2 期擴建)</li> <li>心理學系及學習障礙兒童輔導中心 (第 3 期擴建計畫)</li> </ul>
5月3日(三)	5:30	前往 Alta Verapaz 省 Cobán 市(距首都約 220 公里)
	12:30-15:30	訪視 Centro Universitario del Norte (CUNOR): <ul style="list-style-type: none"> <li>區域中心及擴建計畫簡介</li> <li>工程學系教室(第 2 期擴建)</li> <li>生物技術及普通化學實驗室(第 1 期擴建)</li> <li>禮堂(第 1 期擴建)</li> <li>第 3 期擴建預定用地</li> </ul>
	19:30	返抵首都