

出國報告（類別：計畫監督任務）

馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫  
計畫監督任務返國報告

出差人員：本會投融資處融資組 曾薰慧 組長  
本會投融資處融資組 林詠心 專員

派赴國家：馬紹爾群島共和國

出國期間：2017年10月01日至10月08日

報告日期：2017年11月3日

## 摘要

「馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫」貸款合約於 105 年 11 月簽署，然迄本(106)年 9 月底馬國財政部仍未備齊請款工作，相關執行機構較不主動，致請款準備相關事項未有效推展。為加速馬國完成首次請款並促進各相關機構協同合作，本會爰派遣計畫監督團前往馬國了解計畫準備進度及推動瓶頸，並與馬國討論可能之解決方式。

針對馬國首次請款要件及文件準備情況處理結果如下：

- (一)馬國內閣會議於 102 年核可本貸款案，復於 105 年再次核可本案並追加同意於美國紐約州開戶及採購紐約州之送達代理人。然 105 年版本載述之貸款金額及送達代理人合約期間與貸款合約不一致。財政部表示馬國內閣會議將於本年 10 月中旬重新簽署內閣會議紀錄，以作為貸款核可文件。
- (二)馬國政府業於本年 9 月 4 日發函授權其駐華府大使前往紐約州開戶，但迄未完成。財政部次長表示其將於 10 月中上旬赴美出差並將了解詳情，另請求本會研析不在紐約州開戶之可行性。
- (三)因轉貸利率尚待決議，財政部與馬紹爾開發銀行 (MIDB) 之轉貸合約仍未簽署。該行表示願將轉貸利率由原先規劃之 8.5% 降至 6%，但請求本會同步研商將本案貸款利率由 3% 降至 2% 之可行性。本會給予原則性回應並表示需報陳董事會討論通過。
- (四)MIDB 與馬紹爾電力公司 (MEC) 之合作備忘錄雖已簽署，但 MEC 對於計畫兩階段之採購程序提出新規劃，雙方約定於本年 10 月底前重新簽署合作備忘錄。

另本次任務結束前夕，監督團邀請財政部、自然資源部 (未出席)、MIDB 及 MEC 共同與會統整各方之權責工作，會中決議現階段由財政部定期召開協調會議，以確認進度及促進各機構之協同合作。首次計畫協調會議規劃於本年 10 月 23 日至 27 日間擇日召開。

## 目錄

壹、	緣起及任務目的 .....	1
貳、	任務執行情形 .....	1
參、	駐館意見 .....	6
肆、	結論與建議 .....	7
附件 1、	工作時程 .....	9
附件 2、	總結會議紀錄 .....	10
附件 3、	首度請款相關事項及處理建議 .....	15
附件 4、	與潛在申貸戶訪談照片 .....	18
附件 5、	家戶太陽光電設備之容量需求模擬分析表 .....	19

## 壹、緣起及任務目的

「馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫」貸款合約業於上(105)年 11 月 8 日由馬紹爾財政部代表馬國政府與本會完成簽署。因本案執行架構涉及之執行機構較多，本會除數度正式去函說明請款應準備之文件及要件，並於本年 3 月派員赴馬實地說明應準備之各事項，期能協助馬國儘速完成請款以利承辦之馬紹爾開發銀行(MIDB)開始轉貸資金，然馬國至今尚未完成首次申請動撥之相關事項。

觀察本案可發現執行機構間似缺乏直向監督及橫向協調，本會雖持續以電郵追蹤聯繫，惟各機構回應狀況不一、難以共同對話，本會難掌握計畫之準備狀況。爰本次計畫監督任務主要目的在了解馬國準備申請動撥之進度、各執行機構的準備狀況及推動瓶頸，並與馬國討論可能之解決方式。

本會亦藉此次任務與各執行機構進行多方對話並召集總結會議，邀集所有執行機構參會，期提振各機構之主動參與程度並建立日後持續性之對話機制(工作行程表詳附件 1)。

## 貳、任務執行情形

計畫監督團於任務期間分別拜會馬紹爾電力公司(MEC)、MIDB、財政部(MoF)和自然資源部<sup>1</sup>，並拜訪檢察總長討論內閣文件之效力。最後召開總結會議確認各方(自然資源部臨時未出席)皆明瞭首次請款文件與要件內容，以及未來計畫活動分工與執行方式(會議紀錄詳附件 2)。此行監督團亦訪問潛在參與家戶對於本案看法，並訪視兩家電器供應商了解其現貨情況。任務結果分述如下：

### 一、首次請款準備

本案計畫統籌窗口及請款文件彙整為馬國 MoF，該部由次長 Maybelline Andon Bing 親自承辦。依照貸款合約約定，首次請款應有

---

<sup>1</sup> 馬國於本年八月進行內閣部會調整，原資源發展部 (Ministry of Resources and Development) 今更名為自然資源部 (Ministry of Natural Resources and Commerce)。

11 件文件及 1 項要件，惟據了解馬國尚未完成各事項，本會於本年 3 月計畫啟動任務期間，Bing 次長因公出國而未能直接向其說明，爰本次由 Bing 次長與 Spencer 助理次長<sup>2</sup>親自與會討論，Bing 次長了解本案已延宕近 1 年，表示將積極辦理以加速計畫展開。

經與檢察總長、MoF、MIDB、MEC 分別會談，了解各項文件及要件之處理進度後，監督團於總結會議與各機構商議結果摘要如下(請詳附件 3)：

	文件	遭遇問題	商議結果
1	Approval of the loan by the borrower's parliament or other governmental agency	本年 9 月底我駐館以電報轉送馬國第 176 號內閣會議紀錄，其內容與本案貸款合約規範有所出入。	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 檢察總長表示將向財政部了解實際情況後確認處理方式。</li> <li>• 次長後表示內閣將再次開會，以作出符合貸款合約之會議紀錄。</li> </ul>
2	Subsidiary loan agreement signed by and between the MoF and MIDB	MoF 與 MIDB 迄未決定轉貸利率及承諾費負擔方等條件。	MoF 與 MIDB 承諾將於 10 月底前完成簽署。
3	MOU between the MIDB and MEC	備忘錄原定之採購流程不利實際執行 <sup>3</sup> 。	MEC 將儘速修改備忘錄送交 MIDB 確認，並承諾於 10 月 28 日前完成簽署。

<sup>2</sup> 該二名官員為馬國負責國際開發援助計畫對口之主要人員。

<sup>3</sup> 原規劃之節能家電採購將透過招標方式進行，並約定得標商家須承諾隨時可因應需求，備足 200 家戶可能購買之電器產品。由於家戶所需之電器項目及規格不一，難預先估計各品項應備數量，實際執行不易。另，有關太陽光電系統部分，MEC 過去說法為島上店家即有能力供應，此次 MEC 計畫小組表示多數設備需經招標進口，MEC 將儘可能規劃有利提升國內市場競爭性之採購方式，以維繫國內逐漸成形之供應市場。

4	Letter of undertaking	待 MoF 簽署。	MoF 承諾將負責處理。
5	Certificate of incumbency and specimen signature of the borrower	待 MoF 簽署。	MoF 承諾將負責處理。
6	Certificate of incumbency and specimen signature of the implementing agencies	待 MIDB 與 MEC 簽署並送交 MoF。	MIDB 與 MEC 承諾將準備並提交文件。
7	Promissory note	待 MoF 簽署。	MoF 承諾將負責處理。
8	Appointment of process agent	馬國第 176 號內閣會議紀錄核可之送達代理人服務期為 1 年。	擬簽署新的內閣會議紀錄將送達代理人之服務期間改為 16 年。
9	Acceptance of appointment as process agent	馬國政府尚未完成代理人服務之採購。	MoF 承諾將負責處理。
10	Legal opinion by Attorney General of the Republic of the Marshall Islands	-- (上述首撥文件備齊後，方可送請檢察總長審閱並出具文件)	MoF 承諾將負責處理。
11	Request for drawdown with details of borrower's	-- (經檢察總長審閱所有首撥文件並	MoF 承諾將負責處理。

	account in New York	簽發法律意見書後，方可一併檢送本會請款。）	
	<b>要件</b>	<b>遭遇問題</b>	<b>商議結果</b>
1	於美國紐約州開立借款人帳戶	遲未能開立帳戶。馬國總統已授權該國駐美大使開立帳戶 <sup>4</sup> 。	MoF 次長將因公赴美，屆時一併了解開戶情形。

## 二、與執行機構相關之討論結果

本案執行機構為 MIDB 及 MEC，前者負責辦理家戶子貸款，後者則負責本案技術相關事項，包括計畫啟動前確認設備採購方式，以及家戶子貸款執行後，進行電力稽查及追蹤設備裝設成效等。因此，本案欲順利啟動，首先需 MEC 完成設備採購之規劃，並與 MIDB 就計畫合作模式達成共識。本次任務與該二機構之討論結果如下：

- (一) 任務期間 MIDB 與 MEC 就節能家電與太陽能設備之採購方案進行腦力激盪，本監督團表示尊重其討論結果，但前提為所購入的設備需具優良品質及充足耐用年限，以確保家戶獲得應有節能效益，使其投入之設備購置及貸款成本具經濟效益。MEC 應監督團要求，允諾將明定節能家電及家戶太陽能裝置之標準及規格，納入與 MIDB 合作備忘錄之附件，以作為計畫執行準則<sup>5</sup>。
- (二) 監督團在總結會議中提醒 MEC，原合作備忘錄中訂有家戶太陽光電裝置之後續維護條款，請其務必確實執行。有關該國

<sup>4</sup> 監督團返國後獲馬國駐華大使 Frederick Muller 告知該國駐美大使開戶時遭遇困難。本會已請駐館協洽馬國財政部提供該國政府現有帳戶資訊及無法開立紐約帳戶之正式信函，俾據以修約。

<sup>5</sup> MEC 資深技師 Billy Schutz 已對家戶太陽光電設備之容量需求進行模擬分析，如附件 4，並開始對系統設備進行商品及市價調查。其對光電系統展現一定知識能力，亦為能源稽核小組之主要成員，爰判斷技術上 MEC 足堪任計畫相關工作。

廠商架設太陽光電系統之能力，MEC 表示該國正規劃推動承包廠商證照制度，期太陽能市場發展更為健全。

- (三) 原馬國在提案時評估節能家電及家戶型太陽光電設備之貸款額度最高分別為 3,500 美元及 8,500 美元，惟馬國電力公司反映，上述 2 種設備之貸款額度應分別調升為 5,000 美元與 15,000 美元。此節本會已同意對子貸款額度保留彈性，讓馬方得以因應市場價格及需求變化。
- (四) 本會於 103 年與馬國磋商本案貸款條件，貸款利息依照當時本會貸款處理辦法最優惠利率，議定為年息 3%。在加計資金及管理成本後，MIDB 設定子貸款利率為 8.5%。為提升家戶債務可償性，各機構於本次任務期間一致提出盼本會降低貸款利率之請求。
- (五) 倘本會可將利率調降至 2%，MIDB 將報請該行董事會同意縮減利差，將子貸款利率調降至 6%，以配合政府之能源政策。

### 三、 潛在申貸家戶訪談

為確保計畫設計符合貸款對象需求，並兼顧財務可行性，經 MEC 安排，監督團對 5 位民眾進行訪談，另透過馬久羅市政府社福局<sup>6</sup>Russel Langrine 局長安排，拜訪當地一家戶以了解一般家戶用電狀況（照片紀錄詳如附件 4）。訪談所收集之家戶意見整理如下：

#### (一) 能源費用為家庭重大開支項目，申貸誘因強烈，且不局限於用電大戶

鑒於節能家電與太陽光電設備要價較高，本案評估當時即以用電量較高之家戶為計畫標的，如此其更換節能家電與裝設太陽光電設備的購置成本，與所節省下來的電費相比，才具效益；另依照 MEC 看法，每月電費 200 至 600 美元之家戶為大宗客戶<sup>7</sup>，爰將此範圍之用電量客戶設定其為主要目標貸款戶。

<sup>6</sup> 全稱為健康、教育暨社會福利局。

<sup>7</sup> 本案於評估之時，MEC 平均家戶用電量為 840kWh/月，換算電費近 400 美元。



本次訪談得知，對於每月電費達 500 美元以上之大型家戶<sup>8</sup>而言，用電支出可占家戶總開銷的 90%，再度確認本案對目標貸款戶之設定，尤其對用電大戶更具申貸誘因<sup>9</sup>。此外，監督團亦造訪收入較低之家戶，經估算認為，該戶如更換 LED 燈泡、風扇等為節能電器，購置成本不高，卻足可大幅降低電費支出，倘取得優惠貸款利率，應亦具回收性。因此，目標貸款戶應可較原規劃之中、大型用戶更為廣泛。

## (二) 貸款計畫宣傳方式可更多元

為擴大計畫能見度及吸引馬國家戶申辦，本會前已製作宣傳海報、傳單以及傳單架供 MIDB 及 MEC 使用。據稱已有不少家戶在看過海報後進一步詢問申貸細節。受訪者建議除海報與傳單(倘可用當地語言更佳)外，諸如廣播和臉書皆為當地常用之宣傳管道，效果可能更好。此外，馬紹爾人偏好口耳相傳，因此啟動計畫後，一旦獲得申貸戶的初步好評，宣傳效應自然會擴散開來。

## (三) 透過預付電錶，家戶已有開關電源以控制用電量習慣

自 MEC 導入預付電錶以來，收入較低之家戶已主動節約用電。當電錶發出警示訊號，家戶有時會關閉部分電器電源，以節控用電量。目前 MEC 規劃之家戶太陽光電系統包含切換開關，當系統電池電力不足時，家戶可由太陽光電切換為市電。此系統具備操作簡單、成本低廉之優點，家戶在切換開關時，為避免電器受損，需養成先將所有電器電源關閉後再行切換之習慣。對於有類似使用預付電表之家戶，未來在使用太陽光電系統時，將可較易上手。

## 參、 駐館意見

本案自評估階段起迄今蒙駐館多方協助，尤其駐館自本年 6 月

<sup>8</sup> 受訪家戶為大家庭，室內含 8 個房間，擁有 2-3 座冰箱，且 50% 的家電已自行替換為節能產品，但每月用電量仍可高達 15,000 度。

<sup>9</sup> 目前 MEC 逾 4 千個客戶中，約 800 人為地主，依據當地法規，地主每月可享有 1,000 度免費用電優惠。原評估地主戶將因此缺乏申貸誘因，惟監督團此行得知地主相對用電量大而容易超出免費額度，爰本案對於地主來說仍具誘因。

以來數度協洽馬方財政部了解紐約開戶進度，故甚為熟悉本案現況。監督團於離馬前特地拜會駐館說明任務成果並與其交換意見，獲駐館回應略如下：

#### 一、駐館願協助日後計畫協調工作

鑒於本案需跨機構合作，若無人居中協調恐難以順利推動，爰駐館主動表示願協助本會在地協調、敦促各執行機構確實執行各項工作。

#### 二、請本會進一步確認銀行帳戶開立地點之限制<sup>10</sup>

針對馬國政府遲未能於美國紐約州開立帳戶事，監督團說明已請律師研析借款人帳戶開立地點是否可鬆綁。駐館建議本會進一步確認倘借款人帳戶可開在紐約以外之處，馬國政府可否使用現有之其他海外專戶，或是改在夏威夷、關島等鄰近之美國領土開戶，或可加速本案首撥要件之達成。

### 肆、結論與建議

#### 一、結論

##### (一) 有關首撥文件及要件之後續準備工作

1. MoF 次長已了解各項請款文件之格式及要求，將盡速辦理。MoF 與 MIDB 之轉貸合約亦將於本年 10 月底前完成簽署。
2. 檢察總長亦了解馬國第 176 號內閣會議紀錄之內容與本案貸款合約規範有所出入。後續本會將請 MoF 次長於取得新版內閣會議紀錄後，再度向檢察總長確認文件有效性。

##### (二) 馬國財政部同意加強計畫整合協調

本案為馬國首例家戶能源效率及再生能源計畫，民眾多抱以殷切期待，但因家戶數多且分散，更需要執行機構展現高效之整合與執行力。在本案各執行機構尚無實際合作前例之情況下，現地之持續協調與監督為必要舉措。MoF 承諾現階段由其擔任計畫

---

<sup>10</sup> 事件進度詳第 4 頁註腳 3

協調會議召集人，定期邀集各執行機構報告進度並共商意見<sup>11</sup>，以收計畫整合協作之效。

## 二、建議

### (一)馬方請求調降貸款利率

馬國以貸款方式尋求我國協助推動本節能與潔淨能源計畫，為具有自我投入及可複製之特性，鑒於綠能產品需有鼓勵性之貸款條件方有助推廣，馬國各執行機構向監督團提出降低利率之修正建議，預期將有助於實質誘因，且本會貸款處理辦法業於 104 年經行政院核定後取消優惠利息最低年率 3% 之限制，爰監督團原則性回應返國後將尋求董事會支持調降本案貸款利率至 2%。

### (二)本會可多與相關國際機構進行交流

馬國目前與世界銀行及亞洲開發銀行等均分別有執行中或洽談中之合作計畫，其中電網強化及太陽能電廠等案件係由 MEC 主責<sup>12</sup>，推測案件繁多或為 MEC 及馬國 MoF 未能全力推動本案之一項原因。再者，本案與前揭國際機構計畫或有相關之處，倘有可能，本會宜多與該等機構進行交流，增進計畫之相互協調性。

---

<sup>11</sup> 自然資源部助理能源規劃師 Benjamin S. Wakefield 亦曾向監督團表示願向其主管提議組成計畫指導委員會 (Steering Committee)，俾利有效之長期計畫管理，惟此事仍待進一步確認。

<sup>12</sup> MEC 向監督團表示，該公司亦將與馬來西亞洽談新合作案。

附件 1、工作時程

時間	行程
10/03(二)	1. 搭機抵馬 2. 拜訪馬紹爾電力公司 與會者：技術長 Steve Wakefield、營運長 Kayo Yamaguchi-Kotton、資深技師 Billy Schutz
10/04(三)	1. 二訪馬紹爾電力公司與潛在申貸戶訪談 2. 拜訪馬紹爾開發銀行 與會者：執行總裁 Amon Tibon 3. 拜訪檢察總長 Filimon Manoni
10/05(四)	1. 拜訪潛在申貸戶 2. 拜訪財政部 與會者：財政部次長 Maybelline Andon Bing、 助理次長 Joe Spencer 3. 拜訪自然資源部能源辦公室 與會者：助理能源規劃師 Benjamin S. Wakefield
10/06(五)	1. 總結會議 2. 拜會駐館 3. 搭機離馬

## 附件 2、總結會議紀錄

**Meeting Minutes  
Between the  
Government of the Republic of Marshall Islands and the TaiwanICDF  
For the  
Home Energy Efficiency and Renewable Energy Project**

October 6, 2017 in Majuro

The persons attending the meetings for both parties were as follows:

( 1 ) For the Republic of the Marshall Islands

- Ministry of Finance (MoF):
  - Mrs. Maybelline Bing, Secretary
  - Mr. Joe Spencer, Assistant Secretary
- Marshalls Energy Company (MEC):
  - Mr. Steve Wakefield, Chief Technical Officer
  - Mrs. Kayo Yamaguchi-Kotton, Chief Operations Officer
  - Mr. Billy Schutz, Senior engineer
- Marshall Islands Development Bank (MIDB):
  - Mr. Amon Tibon, Managing Director
  - Ms. Melanie Kajeong, Deputy MD

( 2 ) For the Republic of China (Taiwan)

- TaiwanICDF
  - Ms.Hsun-Hui Tseng, Chief of the Lending Division, Lending and Investment Department
  - Ms. Yung-Hsin Lin, Program Officer, Lending Division, Lending and Investment Department

### 1. Introduction

1.1 The loan agreement between the Government of the Republic of the Marshall Islands and the TaiwanICDF for the home energy efficiency and renewable energy project in the RMI was signed in November 8, 2016. **The Government of the RMI has been working to attain all the conditions precedent to the loan agreement since signing. A number of preparation works such as opening a New York account of the Government, setting specifications and procurements for appliance**

**and PV systems are not yet been accomplished, so that the commencement of the project is still stalled.**

1.2 To accelerate the implementation of the project, a supervision mission is thus dispatched to the RMI to understand the current status and issues encountered.

## **2. Conclusions**

To accelerate the implementation of the project and to help each party involved to fully understand their responsibilities in the Project, it is agreed that the follow-up actions will be carried out in the following manner:

2.1 Evidence of approval of the TaiwanICDF loan by the borrower's government:

Follow-up action: The document servicing as Approval of the loan by RMI's government was the cabinet paper C.M.176(2016). However, two discrepancies were found in the paper: 1) the amount of the TaiwanICDF loan; 2) the appointment period of the process agent in New York. The cabinet has been notified and agreed to sign a new cabinet paper next Thursday, the 12<sup>nd</sup> October, 2017.

2.2 Subsidiary Loan Agreement between the MoF and MIDB:

Follow-up action: The two parties will make the final decision and have the Subsidiary loan agreement signed by the end of October, 2017.

Simultaneously, TaiwanICDF will look for the possibility of lowering the interest rate to 2% for the TaiwanICDF loan.

2.3 MOU between the MIDB and MEC:

Follow-up action: The MEC will revise the current version of the MOU to ensure the procurement procedures and methods of relevant equipment (including but not limited to electrical appliances, lighting, wiring and components of the solar PV system) under the Project is in compliance with the government laws while being practically feasible. For the sake of the success of the Project, it is critical to ensure the equipment procured are of good quality and with sufficient life span, therefore the MEC will provide standards/ specifications/ requirements of the equipments as attachment to the MOU. The MOU draft will be sent to MoNRC for its review, before being further sent to the MIDB for its endorsement. The MOU shall be finalized by

the end of October, 2017.

2.4 Letter of Undertaking:

Follow-up action: The MoF will issue the letter in form as shown in Appendix E of Schedule IV attached to the TaiwanICDF loan agreement.

2.5 Certificate of incumbency and specimen signature of the borrower:

Follow-up action: The MoF will prepare the document in form as shown in Appendix C of Schedule IV attached to the TaiwanICDF loan agreement and have the Attorney General signed.

2.6 Certificate of incumbency and specimen signature of the implementing agencies:

Follow-up action: the MEC and the MIDB will prepare the document in form as shown in Appendix D of Schedule IV attached to the TaiwanICDF loan agreement separately or collectively, and provide the same to the MoF to further submit to the Attorney General for its signature.

2.7 Promissory note:

Follow-up action: the MoF will issue the promissory note.

2.8 Appointment of process agent:

Follow-up action: the MoF will make sure that the appointment period of process agent will be no shorter than 16 years.

2.9 Acceptance of appointment as process agent:

Follow-up action: the MoF will have the assigned process agent to provide the document.

2.10 Legal opinion by Attorney General of the Republic of the Marshall Islands:

Follow-up action: The MoF will gather and present all documents above to the Attorney General for his review, and will obtain the legal opinion signed by the Attorney General in form as shown in Appendix H of Schedule IV attached to the TaiwanICDF loan agreement.

2.11 Request for drawdown with details of borrower's account in New York

Follow-up action: Once Attorney General issues the legal opinion and returns all the above documents back to the MoF, the MoF will prepare the

Request for drawdown with details of the borrower's account in New York and submit the whole set of documents consistent with the conditions precedents of the Loan to the TaiwanICDF.

With regards to the borrower's account in New York, the MoF will work on its opening at the soonest. Simultaneously, TaiwanICDF will consult with its legal consul on the feasibility of accepting an alternative account in somewhere other than New York.

Finally, the three parties (MoF, MIDB and MEC) agree to hold a steering committee regularly, led by the MoF for this stage, with the first meeting be held in the week between the 23<sup>rd</sup> and the 27<sup>th</sup> October, 2017.



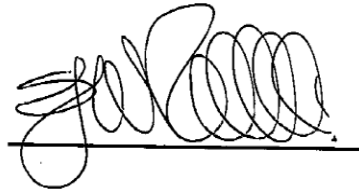
Ministry of Finance

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned above a solid horizontal line.

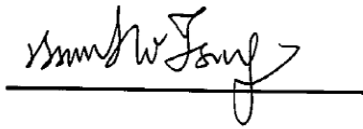
Marshalls Island Development  
Bank

A handwritten signature in black ink, featuring a large initial 'M' and a long horizontal stroke, positioned above a solid horizontal line.

Marshalls Energy Company

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of overlapping loops and a long horizontal stroke, positioned above a solid horizontal line.

TaiwanICDF

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sun W. Tsung' with a long horizontal stroke, positioned above a solid horizontal line.

### 附件 3 首度請款相關事項及處理建議

#### 一、與財政部相關之文件

##### (一)馬國貸款核准文件(Approval of the loan by the borrower's parliament or other governmental agency)

馬國內閣會議業於 2013 年核可本貸款案，馬國並已提供經總統簽署之第 136 號內閣會議紀錄(Cabinet Minute 136) 以茲證明。惟本年 9 月底，我駐館另以電報轉送馬國第 176 號內閣會議紀錄 (Cabinet Minute 176)，其內容與本案貸款合約規範有所出入，包括：(1) 內閣核可之貸款金額為 500 萬美元，然本案簽約金額為 400 萬美元；(2) 授權指定送達代理人之合約期間為 1 年，然實務上需時 16 年。

監督團先拜會檢察總長請其確認會議紀錄與貸款合約不符處，是否影響馬國政府被授權簽署貸款合約之效力。檢察總長表示將向財政部了解實際情況後確認處理方式。

財政部次長了解此事後，即於本年 10 月 5 日向內閣提出說明，並於任務總結會議時告知，內閣將於本年 10 月 12 日召開會議更正授權內容，俾簽署新的內閣會議紀錄，以作為最終使用之撥款文件。

##### (二)財政部與 MIDB 之轉貸合約(Subsidiary loan agreement signed by and between the MoF and MIDB)

本案借款人由財政部代表，承辦金融機構為 MIDB，爰本會貸款資金將經由財政部轉予 MIDB，以供該行執行家戶貸款(子貸款)，故貸款合約規範財政部與 MIDB 需另簽署轉貸合約。

為加速文件準備，本會已代為撰擬轉貸合約草稿，惟財政部與 MIDB 迄未完成轉貸利率及承諾費負擔方等安排。在總結會議上，財政部與 MIDB 承諾將於今年 10 月底前議定轉貸條件並完成轉貸合約之簽署。

##### (三)還款承諾書(Letter of undertaking)

本文件應由財政部簽署，為馬國承諾倘計畫還款不順利時，政府將另尋適當財源還款。

(四) 借款人簽樣證明(Certificate of incumbency and specimen signature of the borrower)

本項文件載明財政部有權簽署文件人員之簽名式樣。經向 Bing 次長說明後，其已了解文件中 Group A (修約等重大事項) 與 Group B (進度報告等例行文件) 之權限差異，將由財政部自行決定人員名單。本文件須經檢察總長簽發。

(五) 本票(Promissory note)

本項文件由財政部簽署。

(六) 指定送達代理人函(Appointment of process agent)

送達代理人係於貸款合約雙方進行法律程序時負責居中傳遞法律文件，我方文件寄至送達代理人時，等同寄達對造。如前所述，馬國將簽署新的內閣會議紀錄，同意將送達代理人之服務期間改為 16 年。

(七) 送達代理人接受指定函(Acceptance of appointment as process agent)

當馬國完成送達代理人服務採購，服務廠商將提供接受指定函，確認其接受委任。

(八) 檢察總長法律意見書(Legal opinion by Attorney General of the Republic of the Marshall Islands)

財政部將備齊各項首撥文件送檢察總長審閱，由檢察總長確認本貸款案相關之各項法律效力並簽發法律意見書。

(九) 撥款申請書(Request for drawdown with details of borrower's account in New York)

財政部須備齊各項請款文件及要件，連請撥款申請書寄予本會請求撥款。馬國政府已於本年 9 月 4 日發函授權該國駐華府大使開立紐約借款人帳戶(Borrower's Account)<sup>13</sup>，Bing 次長將於本年

---

<sup>13</sup> 本會於本年 10 月 16 日獲馬國駐華大使館告知，該國駐美大使開戶時遭遇困難。本會經請律師研析，

10 月中赴美時一併了解辦理情形。

## 二、與執行機構 (Implementing Agencies) 相關之文件

### (一) MIDB 與 MEC 之合作備忘錄(MOU between the MIDB and MEC)

本項文件詳載雙方合作執行計畫之步驟，MIDB 執行總裁 Amon Tibon 與 MEC 總經理 Jack Chong-Gum 原已簽署本項文件。然本次任務發現，MEC 負責執行本案的小組成員（包括技術長 Steve Wakefield、營運長 Kayo Yamaguchi-Kotton 和資深技師 Billy Schutz）皆未知悉合作備忘錄內容。經其審視該文件，咸認備忘錄原定之採購流程不利實際執行<sup>14</sup>，應予修訂。鑒於計畫執行方式亦需獲 MIDB 支持，監督團復安排與 MEC、MIDB 進行三方討論，會中已初步對備忘錄修改方向達成共識，節能家電及家戶太陽光電系統將採不同採購方式。MEC 將儘速修改備忘錄送交 MIDB 確認，雙方並於總結會議中承諾於 10 月 28 日前完成簽署。

### (二) 執行機構簽樣證明(Certificate of incumbency and specimen signature of the implementing agencies)

本項文件載明執行機構 MIDB 執行總裁及 MEC 總經理之簽名式樣，主要用於計畫進度報告之簽署。本文件須由檢察總長簽發。

---

帳戶開立地點可專案通融接受紐約州以外之地，地點無其他限制。本會已請駐館協洽馬國財政部提供無法開立紐約帳戶之正式信函，及該國現有帳戶資訊供本會先行審核可否作為借帳人帳戶。

<sup>14</sup> 原規劃之節能家電採購將透過招標方式進行，並約定得標商家須承諾隨時可因應需求，備足 200 家戶可能購買之電器產品。由於家戶所需之電器項目及規格不一，難預先估計各品項應備數量，實際執行不易。另，有關太陽光電系統部分，MEC 過去說法為島上店家即有能力供應，此次 MEC 計畫小組表示多數設備需經招標進口，MEC 將儘可能規劃有利提升國內市場競爭性之採購方式，以維繫國內逐漸成形之供應市場。

#### 附件 4、與潛在申貸戶訪談照片



圖說：有意申貸之 MEC 員工正在填寫問卷



圖說：MEC 資深技師說明太陽能設備之成本



圖說：參訪一有意申貸之中低收入家戶



圖說：電扇，無節能標章



圖說：MEC 裝設之預付電表，當額度足夠時會顯示笑臉，即將用罄時會顯示哭臉



圖說：老舊冷氣外觀



圖說：新添購之洗衣機，無節能標章



圖說：新舊冰箱，無節能標章

