



Orientación y planificación estratégica

A nivel de proyecto: de los Objetivos de Desarrollo del Milenio a la Agenda de Desarrollo Post-2015

En 1987, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) celebró la 42ª Asamblea General, en la cual, la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo manifestó que los seres humanos estamos frente a una serie de importantes problemas económicos, sociales y medioambientales. Reconoció, por primera vez, que el desarrollo económico se ha convertido en una amenaza para el medio ambiente, e hizo un llamado a todos los países para que revisen la orientación y las estrategias de desarrollo. Asimismo, definió el “desarrollo sostenible” como un modelo de desarrollo que puede “satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las posibilidades de las del futuro para atender sus propias necesidades”. Además, contribuyó directamente en la convocatoria de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo en 1992, celebrada en Río de Janeiro en Brasil, conocida como la Cumbre de la Tierra.

En 2012, 20 años después de la histórica Cumbre de la Tierra, se celebró otra Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible (Río+20) en Río de Janeiro. En este evento se revisaron los avances y desafíos de la promoción del desarrollo sostenible en su fase actual, con la esperanza de despertar el compromiso de los países para generar nuevas políticas en favor del desarrollo sostenible.

En vista de que los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) cumplirán su plazo en 2015, el Grupo de Trabajo Abierto (GTA) sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) publicó en julio de 2014 un borrador de 17 ODS. TaiwanICDF estudia activamente la manera de intervenir en términos ventajosos para el cumplimiento del espíritu de los ODS, teniendo siempre en cuenta los principios de desarrollo sostenible. Durante los últimos años, hemos llevado a cabo proyectos y operaciones en relación a temas como la mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático, la protección del medio ambiente, la conservación de la biodiversidad, el desarrollo de las energías renovables y otros campos relacionados con el desarrollo sostenible. Todas estas actividades favorecen la conexión de TaiwanICDF con los otros progresos realizados por la comunidad internacional.

Los ODS para después de 2015 hacen especial hincapié en

los bienes públicos mundiales, y defienden seis valores e ideas más universales y macroscópicas: la dignidad, el desarrollo humano, el crecimiento próspero, la ecología de la Tierra, la equidad y justicia, y la alianza para el desarrollo. Estos valores reflejan una tendencia de desarrollo integral, donde el ser humano culmina hacia el bienestar colectivo, con los derechos humanos como núcleo para reunir la sustentabilidad de la economía, la sociedad y el medio ambiente. Los ODS, como continuación de la Agenda de desarrollo de los ODM, consideran los bienes públicos mundiales como motores impulsores para conseguir los objetivos de desarrollo; siendo el desarrollo humano, la finalidad última. La Agenda de desarrollo combina el desarrollo humano y el desarrollo sostenible, se enfoca principalmente en los objetivos relacionados con la pobreza, el hambre, la salud, la utilización de los recursos hídricos, la producción de energía, la residencia urbana, y los modelos de producción y consumo. Además, tiene en consideración los aspectos propiamente humanos, por lo que los objetivos deben ser asequibles, seguros y alcanzables. Cabe señalar que el énfasis está puesto en los impactos del cambio climático persistente para reiterar la importancia de los sistemas ecológicos y el uso sostenible de los recursos. Por otro lado, los objetivos

de cada área deben tener en cuenta a los grupos más vulnerables y el entorno propicio, haciendo hincapié en los aspectos integradores de los canales de recursos, la interdisciplinariedad y la inclusión, sin distinguir el género, la edad, la religión, la profesión u otras barreras divisoras. Asimismo, la asistencia a los países menos desarrollados (PMD), los países insulares o interiores, y los países vulnerables o en conflicto, se fortalece mediante la financiación, las tecnologías apropiadas, el conocimiento y la informática. Todo ello tiene la intención de eliminar la desigualdad entre los niveles de desarrollo de los países de distintas regiones de todo el mundo, con el fin de conseguir la prosperidad y crecimiento de todos los seres humanos, sin dejar atrás a ningún miembro de la comunidad.

En otras palabras, los ODS para después de 2015 han redefinido el concepto de pobreza a un ámbito de desarrollo multidimensional: además de poner énfasis en la pobreza de la economía “personal”, en la salud o en las capacidades, también es necesario enfocar la atención en los aspectos “integrales” de la seguridad social, como son los sistemas institucionales y la gobernanza. Además, se enfatizan los objetivos mundiales, cuya responsabilidad no está limitada a los países en vías de desarrollo, sino que involucra a todos los países de la comunidad internacional.



TaiwanICDF promueve los proyectos de manera integral e interdisciplinaria para acoger el desarrollo post-2015

Las tareas actuales de desarrollo promovidas por TaiwanICDF resumen el espíritu de la Agenda de Desarrollo Post-2015. En el plano de los bienes públicos mundiales, seguirá llevando a cabo proyectos y operaciones relacionados con el desarrollo económico y la garantía del empleo, así como con la gobernanza y la alianza mundial para el desarrollo. En cuanto al desarrollo humano, continuará llevando a cabo proyectos y operaciones relacionados con la reducción de la pobreza, la erradicación del hambre, la educación, la salud y el desarrollo sostenible del medio ambiente.

Respecto a las estrategias de desarrollo integral de TaiwanICDF, se basan en las políticas fundamentales de "socios del progreso y desarrollo sostenible", establecidas en el Libro Blanco sobre la Política de Asistencia Internacional, como enfoque de desarrollo a largo plazo, para poner en práctica la misión fundacional de la organización: "reforzar la cooperación internacional y simultáneamente extender las relaciones internacionales, con el fin de promover el desarrollo económico y el progreso social, hasta alcanzar el bienestar humano. Es así como se aplican sus ejes estratégicos en términos de: responder a las tendencias internacionales de desarrollo, utilizar las ventajas

comparativas de Taiwán, integrar los recursos tanto del sector público como del privado, y fortalecer las relaciones de alianza y cooperación. Asimismo, los resultados de las tareas se convierten en logros efectuados de manera concreta, mediante la mejora de la eficiencia operativa y la eficacia organizacional, por lo que permiten poner en práctica los principios de TaiwanICDF para la asistencia al exterior: "un objetivo válido, un procedimiento lícito y una ejecución eficaz".

En relación a los proyectos individuales, durante el año 2014, TaiwanICDF ha mantenido sus estrategias a medio y largo plazo para promover consistentemente los proyectos de las áreas prioritarias. Contemplando los proyectos a medio plazo, se puede observar que los nuevos proyectos han evolucionado progresivamente desde un enfoque individual o unidimensional hacia una planificación integral e interdisciplinaria. Además, TaiwanICDF ha enfatizado la importancia de la sistematización dentro del proceso de desarrollo. A la hora de asistir al desarrollo económico de los países socios, la mejora de los sistemas de administración se incorpora como uno de los elementos más importantes de los proyectos de construcción de capacidades, ya que sólo a través del establecimiento de los sistemas administrativos se podrá ofrecer una solución de base para que los países socios superen

sus problemas de desarrollo.

En 2014, TaiwanICDF implementó un total de 74 proyectos y operaciones regulares, incluyendo 42 proyectos en el área de la agricultura, 4 en la salud pública y medicina, 6 en la educación, 4 en las TIC, 4 en la protección del medio ambiente, y 14 proyectos en otras áreas. En el futuro, continuará invirtiendo recursos en las áreas prioritarias, para desarrollar nuevos proyectos. Los proyectos de asistencia a los países socios siguen el principio de orientación a resultados, los contenidos se complementan con la ejecución para combinar la implementación de los diversos métodos y herramientas de asistencia, tales como la cooperación técnica, la inversión y préstamo, la subvención y la capacitación educativa. Asimismo, se integran las fuerzas de las ONG y del sector privado para continuar profundizando en los diferentes modelos de asistencia bilaterales y multilaterales, así como para reproducir y promover rápidamente las experiencias de los proyectos de éxito, aprovechar las experiencias y el conocimiento del desarrollo de Taiwán para impulsar los trabajos de asistencia y ampliar los beneficiarios de los proyectos, persiguiendo un crecimiento inclusivo, con mayor equidad social y asignación justa de los recursos.

A nivel de gestión: activar los instrumentos administrativos y perfeccionar el funcionamiento organizacional

La reforma es parte del proceso continuo hacia la perfección. Durante este año, la organización mantuvo la orientación que impulsó las reformas pasadas y perfeccionó las herramientas de evaluación y gestión de proyectos, así como las de evaluación del desempeño, teniendo en cuenta los objetivos estratégicos para facilitar la eficacia de la promoción de los proyectos de asistencia internacional y la implementación del desarrollo sostenible de la organización.

Respecto a la acumulación de conocimientos y experiencias de gestión de los diferentes proyectos, y considerando las características de las herramientas implicadas en la asistencia de TaiwanICDF, así como las sugerencias de las Embajadas y Oficinas de Representación de la República de China (Taiwán) en el extranjero y las diferencias socioculturales de los países socios, TaiwanICDF ha vuelto a revisar el Reglamento de Trabajo y ha reajustado los métodos actuales, de acuerdo a las características dinámicas de los trabajos de asistencia al exterior de Taiwán. Se espera que la integración de las capacidades centrales de la Organización, desarrolle metodologías adecuadas, prácticas, concretas y viables para implementar los trabajos de asistencia internacional, que haga más pragmática la gestión de los trabajos actuales.

En relación a la activación de los instrumentos para la gestión de proyectos, TaiwanICDF tuvo en cuenta la retroalimentación y sugerencia de los colegas para reducir las barreras de aprobación de los proyectos propuestos y aumentar la eficiencia de la planificación, simplificando el formulario del Marco de Diseño y Supervisión (DMF, siglas en inglés), de manera que sirva de guía para facilitar a los colegas en el trabajo de planificar

proyectos. Por otro lado, con el objetivo de incrementar la flexibilidad de respuesta a las propuestas presentadas por los países socios, se enmendaron los parámetros para la elaboración y revisión del Plan de Trabajo y se reajustaron las operaciones de control interno del Plan de Trabajo Anual, presentando proyectos de trabajo rotativo con informes escalonados, para fortalecer la conexión entre el plan de trabajo y el presupuesto.

En cuanto a la asignación de directivos para las Misiones Técnicas de Taiwán, después de considerar las opiniones de las partes, los recursos disponibles y el costo de su implementación, TaiwanICDF ha integrado el sistema de gestión por gerentes de proyecto y el marco de las Misiones Técnicas de Taiwán en el extranjero, desarrollando un plan borrador para la asignación del “Director Ejecutivo de la Misión Técnica”, lo que permite una gestión más eficiente de las misiones en el extranjero.

Respecto al aumento de la eficiencia en el uso de los presupuestos de proyectos, TaiwanICDF tiene en cuenta el proceso administrativo de algunos países socios, para realizar una evaluación integral en relación a la voluntad de ejecución, las capacidades y la integridad institucional. Posteriormente, la utilización de los fondos se acomodará a las condiciones propias de ese país. De esta manera, se facilita la agilidad para la transferencia de fondos a los países socios, aumentando la eficiencia en la ejecución de los nuevos proyectos.

En relación a la motivación del personal, se pretende converger las fuerzas tanto del personal interno de TaiwanICDF como de su personal enviado al extranjero, se realizaron ajustes en el sistema de evaluación anual del desempeño profesional para estimular la motivación de los

empleados y poner en práctica la gestión del desempeño. Por otro lado, también se ha organizado la “Reunión de Jefes de las Misiones Técnicas de Taiwán en el extranjero y Gestores de Proyecto” para alcanzar un consenso y proponer métodos de mejora que benefician las reformas de los proyectos de cooperación técnica en funcionamiento.

Para fomentar la capacitación especializada, se continúan mejorando las acciones de formación del personal de TaiwanICDF, así como la capacitación profesional dedicada al personal externo regresado a la sede, cuya finalidad es la de fomentar una segunda especialidad.

Por otro lado, TaiwanICDF también promueve medidas para aumentar los ingresos y reducir los gastos. Mediante una política de inversiones a largo plazo en fondos negociables en el mercado (ETF, siglas en inglés), hemos podido gestionar los fondos de manera eficiente, alcanzando en el año 2014 un superávit en el balance de TaiwanICDF. En el futuro, TaiwanICDF seguirá trabajando para aumentar la tasa de ejecución del presupuesto anual y reducir el porcentaje que ocupan los gastos administrativos en el fondo de los proyectos subvencionados de asistencia, con el fin de mejorar la rentabilidad en la gestión financiera.

En resumen, TaiwanICDF cumplirá plenamente su misión como organismo de asistencia internacional, optimizando tanto las características como las especialidades propias de la organización, para responder las necesidades de las misiones diplomáticas y revisar con prudencia la viabilidad de los proyectos. De esta manera, quedará garantizada la gestión sostenible de la organización, lo que permitirá ofrecer contribuciones a largo plazo, alineadas con los temas de desarrollo que son de interés mundial.