

## Basarse en la eficacia para iluminar el camino del desarrollo sostenible

La ayuda oficial para el desarrollo (AOD) suele ser un camino fundamental como parte de la metodología para intensificar las relaciones políticas, económicas y diplomáticas con otros países. Mediante los proyectos bilaterales o multilaterales de ayuda, tiene el objetivo de mejorar no sólo el aspecto del entorno político, social y económico de los países socios, sino también la calidad de vida de la población local.

Para responder a las necesidades de desarrollo de los países socios, muchos organismos internacionales de ayuda internacional se han centrado en la mejora de la eficacia de sus proyectos de asistencia para el desarrollo, con el fin de garantizar los logros. Esto ha supuesto, en gran medida, enmiendas y reajustes en la organización y procedimientos. TaiwanICDF también ha realizado una serie de reformas en los últimos años.

### **Perfeccionar los procesos de gestión y poner en práctica la transferencia de proyectos**

En cuanto a las operaciones, para garantizar la coherencia entre los ya ejecutados y los nuevos, hemos llevado a cabo misiones para la evaluación de proyectos. Los procesos de gestión se efectúan siguiendo las siete fases del ciclo de proyecto y el marco de diseño y supervisión (MDS) para poner en práctica la gestión basada en proyectos. Estas medidas no sólo han sido muy bien recibidas por los países socios, sino que también nos han permitido aumentar la eficacia de los proyectos.

Respecto a la transferencia de los proyectos, hemos llevado a cabo estudios de campo para comprobar los resultados de los proyectos, y hemos mantenido conversaciones con las partes interesadas a fin de evaluar la sostenibilidad de los mismos una vez realizada la transferencia. En este sentido, hay que evaluar la planificación de los proyectos para lograr el desarrollo sostenible y determinar si las unidades cooperantes ya tienen las capacidades necesarias para continuar el funcionamiento de los mismos. Todas estas acciones nos permiten sacar conclusiones y formular sugerencias para ayudar a subsanar cualquier deficiencia detectada. A finales de 2013 teníamos 31 proyectos que habían alcanzado sus objetivos a corto o largo plazo y estaban preparándose para traspasar la dirección a las unidades cooperantes locales.

La transferencia de conocimientos y técnicas a los países socios permite aportar de manera substancial al desarrollo de los países socios, consiguiendo una asistencia realmente eficaz.

### **Crear una institución del aprendizaje y mejorar la eficacia con la aplicación de las TIC y los servicios en línea**

Para poder ayudar a los demás, necesitamos reflexionar sobre nuestra propia organización: examinar de manera permanente si nuestros conocimientos avanzan con el tiempo y si las prácticas de asistencia cumplen los estándares vigentes. En consecuencia, para mejorar la eficiencia operativa de TaiwanICDF, hemos llevado a cabo una serie de reformas en la organización por segunda vez, sirviendo como respaldo de la fuerza impulsora de las misiones.

Además, nos hemos dedicado de manera activa al fomento de las capacidades de nuestro personal con vistas a la creación de una institución de aprendizaje continuo. Por otro lado, a través del desarrollo de las TIC y los servicios en línea, hemos establecido el sistema de gestión de proyectos a fin de simplificar los procesos operativos y realizar un control directo e inmediato. También hemos creado una plataforma de alojamiento de archivos en línea, para facilitar los intercambios de información entre el personal de la sede y el de las unidades de TaiwanICDF localizadas en el extranjero, lo cual ha mejorado la fluidez de las comunicaciones.

### **Crear el futuro a base de innovación y ampliar la influencia regional**

La ayuda para el desarrollo tiende a caminar hacia la gestión orientada a los resultados, haciendo hincapié en los beneficios reales más que en la asignación de los recursos. Por otro lado, la innovación se está convirtiendo en la clave para ampliar la influencia, basándose en la mejor utilización de los recursos limitados.

En este contexto, continuamos en la búsqueda de avances y mejoras para los proyectos durante el año 2013. Respecto a la asistencia técnica y a la mejora de la eficacia, significó la adopción de las mejores prácticas de las organizaciones de asistencia internacionales, aplicando las políticas de un nivel superior como la Asistencia Técnica de Asesoramiento y

Políticas (PATA), la cual nos permite ayudar a los países socios a abordar las causas básicas de los problemas. Se puede poner como ejemplo el desarrollo de un proyecto en San Cristóbal y Nieves: Para hacer frente a las necesidades del desarrollo de la energía renovable, por primera vez, hemos enviado un asesor a ese país para trabajar a tiempo completo, ofreciendo asistencia técnica y asesoramiento y colaborando en el desarrollo de políticas para las energías renovables. Estas acciones servirán de base para los proyectos bilaterales de desarrollo en el futuro.

Respecto al sector agrícola, para ayudar a varios países de América Central a luchar contra la roya del café, por un lado, hemos colaborado con el BCIE en la creación de un mecanismo de préstamo; y por otro lado, hemos organizado una conferencia internacional conjunta con el OIRSA, que ofreció las medidas para la prevención y el tratamiento de la roya del café, los mecanismos para la detección de las enfermedades epidémicas y la gestión del seguimiento, así como la formación profesional para los agricultores. También hemos hecho uso de los recursos vía satélite de Taiwán, las técnicas de análisis del uso del suelo y las del SIG para colaborar con los organismos regionales de desarrollo centroamericano.

En el área de la educación, después de implementar el "Programa de becas para la formación de estudiantes internacionales en la educación superior" durante más de una década, intentamos generar prácticas creativas e innovadoras para que este programa responda a las necesidades reales de los países socios y a su planificación del desarrollo respecto a las perspectivas de futuro.

En el ámbito de la salud pública, estamos colaborando con *Luke International Norway* (LIN) en el "Proyecto de mejoras en la gestión de pacientes con VIH/SIDA, tuberculosis e hipertensión dentro de la población móvil en el sur de África", en apoyo al sexto objetivo de los ODM y a la iniciativa de las enfermedades crónicas que forma parte de la agenda de desarrollo posterior a 2015. Por otra parte, para avanzar en las relaciones diplomáticas y la ampliación de la influencia en

la región, hemos tomado la iniciativa de destacar la presencia de Taiwán. Hemos trabajado, por ejemplo, con las organizaciones internacionales como el BERD, a través del fondo especial para impulsar el proyecto de energía verde. También hemos asistido por primera vez como observador a la Asamblea Anual del Banco Africano de Desarrollo (BAfD). Además, hemos organizado seminarios con Tailandia y participado en una exposición de iluminación en Birmania. Todas estas actividades han reforzado la interacción entre Taiwán y los países de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ANSA) y ha servido para contribuir una base para establecer diálogos respecto a posibles proyectos de cooperación en el futuro.

De cara a 2014, seguiremos trabajando en la mejora y el progreso en gran medida, basándonos en la visión de TaiwanICDF: Convertirnos en el mejor socio para el desarrollo sostenible para el 2022. Vemos el desarrollo sostenible como un faro que ilumina el camino del futuro, de manera que ponemos en práctica el principio de apropiación de forma gradual y aumentamos la eficacia de los trabajos de ayuda. Debemos permanecer en alerta para convertirnos en una fuerza positiva en la comunidad internacional, y contribuir aún más a la cooperación internacional para el desarrollo.



Wen-lung Tao  
Secretario General