

Perspectivas de futuro

La implementación: La única manera de materializar nuestra perspectiva

En respuesta a los cambios producidos en la comunidad internacional y a las cada vez más complejas necesidades de desarrollo en estos últimos tres años desde que he asumido mi cargo, hemos adoptado una serie de reformas enfocadas hacia los ajustes de tipo organizativo, la transformación de proyectos y la mejora de la eficiencia en lo que respecta a gestión de proyectos. Todas estas medidas obedecen al deseo de superar las limitaciones existentes en cuanto a recursos y con el objetivo de crear para TaiwanICDF, su propio posicionamiento diferencial y unas ventajas competitivas en lo que respecta al trabajo de asesoría en el extranjero.

TaiwanICDF es un organismo profesional de ayuda externa cuya toma de decisiones y actividades se encuentran estrechamente vigiladas y, por lo tanto, este año hemos formulado expresamente, una perspectiva organizativa: “Convertirnos, para el 2022, en el mejor aliado en lo que respecta al desarrollo sostenible” y cumplir con el *Libro Blanco de la perspectiva estratégica para el 2022*, en el cual se establece el rumbo que hemos de seguir a largo plazo en cuestión de trabajo.

Con el fin de cumplir nuestra misión y materializar nuestra perspectiva de futuro, además de implementar y preparar el terreno para que podamos mejorar la calidad de nuestro trabajo de ayuda en el exterior, TaiwanICDF irá avanzando paso a paso en las siguientes direcciones:

Introducir la “Gestión de resultados” y adoptar el principio rector de gestión orientada a resultados

Reflexionando sobre la evolución de los bancos multilaterales de desarrollo (MDB), TaiwanICDF presentará el sistema de “Gestión de resultados” utilizado a nivel internacional, para controlar nuestros procesos internos, forjar el futuro con una mejora en la calidad de los proyectos, incrementar la competitividad organizativa y evaluar si estamos cumpliendo de manera efectiva o no, con nuestra misión y perspectivas de futuro.

Al fomentar la “Gestión de resultados” a nivel organizativo, tal y como señalamos en el Capítulo 1, en el cual se hace referencia al avance de nuestras reformas, en el 2012 TaiwanICDF estableció cinco áreas de trabajo prioritarias con el objetivo de valorar los resultados comerciales, además de la efectividad tanto a nivel operativo como organizativo para crear un “Marco de resultados”, planificó una herramienta integrada

para la gestión de la información y una plataforma de conocimientos, además de crear un sistema conjunto de evaluación de rendimiento, así como también un seguimiento del desarrollo de capacidades, administración financiera, así como de la eficiencia y efectividad de nuestros procesos operativos.

En lo que respecta a la gestión de proyectos, hemos impulsado la herramienta “Marco de diseño y estructura de supervisión” (DMF) y el “Sistema de gestión de proyectos” (PMS), de modo que los proyectos se enfocaran en resultados factibles y cuantificables. Además, TaiwanICDF implementó tanto el Ciclo de Proyectos como el Sistema de Gestión de Proyectos, con el fin de conseguir que todos los proyectos concluyeran de forma efectiva. Para el “Proyecto de acuicultura” en Belice, se aplicaron ambos sistemas y no sólo se consiguió estabilizar la base de desarrollo, sino que en el futuro, una vez concluido el proyecto, tendrá un alcance incluso mayor. Gracias a la ampliación del alcance del proyecto, el país aliado obtendrá más beneficios y un mayor valor de producción. Respecto al “Programa de mejora de la salud materna en Gambia” y al “Proyecto de comercialización y producción de arroz en Torbeck (Haití)”, fueron supervisados por ambas partes conjuntamente, Taiwán proporcionó asesoría en materia de gestión de proyectos y se siguió el mecanismo legislativo y normativo del país aliado, de modo que su pudo ejercer un control adecuado sobre la calidad y la programación del proyecto, además de garantizar el desarrollo sostenible.

Fortalecer el desarrollo de las capacidades, como apoyo para la transformación y modernización

Para coordinar la aplicación de las reformas anteriormente mencionadas, TaiwanICDF ha establecido como sus máximas prioridades el desarrollo de una reserva de talentos y el incremento de capacidades, lo cual incluye: “Programas de reserva para la formación en materia de gestión de proyectos en el extranjero” que desarrolla la capacidad del gestor de proyectos en materia de gestión de programas individuales. También hemos llevado a cabo el inventario de recursos humanos para establecer los indicadores de rendimiento organizativo, la definición de las funciones, las tareas importantes y las capacidades claves del TaiwanICDF. Además, hemos abierto nuevas vías para que los colegas trabajen en



organizaciones internacionales como, por ejemplo: El Banco de Desarrollo Asiático y el Banco Europeo para la Reconstrucción y Desarrollo (BERD) y de este modo, poder estudiar y aprender de la fundamental competencia profesional de estas organizaciones internacionales.

TaiwanICDF ha dedicado mucho esfuerzo a mejorar el desarrollo de la competencia de los países aliados. Además de haber realizado una revisión en distintas fases, de los últimos 16 años del “Proyecto internacional de cursos prácticos de formación de los recursos humanos”, en el futuro nos enfocaremos en llevar a cabo “cursos prácticos de proyectos” que “mejorarán la capacidad de promocionar proyectos de cooperación bilaterales”, además de “cursos prácticos sobre las políticas” que “presenten y compartan los resultados positivos y satisfactorios obtenidos a través de la experiencia en Taiwán.” De acuerdo con las demandas tanto en cuestión de formación, como de objetivos y participantes en prácticas de formación, planificaremos un contenido para cursos prácticos con múltiples participantes, estableciendo modelos para foros, cursos prácticos de corta o mediana duración y prácticas de formación, enfocándonos de forma oportuna y sustancial, tanto en los alumnos como en el contenido, para lograr alcanzar los objetivos de fortalecimiento de las capacidades y en la gestión de proyectos que contribuyan al desarrollo sostenible.

Fomentar los proyectos regionales, integrar los recursos y ampliar los beneficios y el impacto

La integración regional ha pasado a ocupar un puesto muy relevante en lo que respecta a la labor de ayuda al desarrollo. Para responder a esta tendencia de evolución, TaiwanICDF, además de seguir adelante con proyectos destinados a un solo país, también planifica e impulsa grandes proyectos con elementos múltiples, tanto de carácter regional como transnacional. Por ejemplo, en diciembre de 2012, firmamos un acuerdo con el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA) para fomentar, de manera conjunta, el “Proyecto de fortalecimiento del control de Huanglongbing e implementación de una gestión integrada de plagas en cítricos en la región controlada por OIRSA.” TaiwanICDF aporta una experiencia de 60 años en materia de prevención en Taiwán y de este modo, con la ayuda tanto de expertos en el sector industrial, como del gobierno, del sector académico y de los investigadores

taiwanesas, hemos podido ayudar a Belice, además de a cuatro países infectados y dos más no infectados, a fortalecer su capacidad para controlar este tipo de enfermedades.

Otro ejemplo es el proyecto TIC en la región del Caribe, el cual nos encomendó el Ministerio de Asuntos Exteriores (MOFA). El éxito conseguido con este proyecto en San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía y Belice, hizo que se implementara en otros países.

El “Proyecto de aplicación de sistemas de información geográfica para mejorar la sostenibilidad del medioambiente en Nicaragua y Honduras” se cumplió correctamente, obteniendo unos excelentes resultados. Además de ser muy bien acogido por El Salvador, el proyecto se ampliará a Guatemala.

Para ampliar aún más los beneficios e impactos en términos de ayuda, TaiwanICDF continúa participando en actividades de organizaciones internacionales y organiza visitas para buscar oportunidades de integración y cooperación regional.

Los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) de la ONU finalizarán en el 2015 y se continuará con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (SDG), los cuales formarán parte de la nueva fase del programa mundial de desarrollo. Si repasamos las tendencias actuales en cuestión de desarrollo de la ayuda internacional, podemos observar que todas éstas se enfocan en el país aliado y se basan en el cumplimiento de sus necesidades. La perspectiva de TaiwanICDF responde a este ambicioso objetivo y está a la altura de los tiempos.

Por lo tanto, nos estamos esforzando por continuar mejorando, siempre teniendo presente y siendo conscientes del apoyo de Taiwán en cuanto a las expectativas y las misiones de ayuda en el extranjero, pero lo más importante es que TaiwanICDF se encuentra en un momento crucial de su historia. ¡Creemos firmemente que cada paso que damos con éxito, es representativo de que juntos, estamos reescribiendo la historia!

Tao Wen-lung
Secretario General