

## 整合資源、提升綜效，實踐變革理念

近幾年，無論是氣候變遷、糧食短缺、乃至金融海嘯所引發全球性的經濟與社會危機，都讓我們深刻感受到未來人們所面對的，不再只是單一國家的問題，而是牽一髮而動全身的國際變局，因此國際合作的課題也就相形重要。

面對局勢的多變，也為呼應國際援助的發展主流，展望未來，為下一個十年作準備，作為我國專責援外執行機構，國合會該如何以變革、求新的步伐來因應，也不斷考驗著我們的智慧。

隨著2010年組織調整及業務轉型，不僅為整個機構確立了清晰、明確的目標，改革的雛形業已建立，接下來的重點任務，則是將變革的理念，持續落實於未來各項計畫的理想框架中，藉此面對日後更多、更艱鉅的挑戰。

建國百年的本會「100年度腦力激盪會議」，我們將檢討、評核本年度核心計畫執行成效，重新審視下一年度核心計畫之內容，以及擘劃未來核心計畫項目，並以「技術合作計畫」為軸心，向外發展規劃投資融資、人道援助、技術協助、教育訓練等執行方式之計畫，使本會援外業務，朝綜效性的發展模式轉型。一方面審

視國際最新援助趨勢，另一方面，使核心策略貫穿計畫、擴散效應，充分發揮政府援外預算之執行效益，達到「巴黎宣言」所揭櫫成功援助模式－「結果導向」（Managing for results）之原則。

在投融資的業務上，本會已進行規劃、並陸續派員赴合作國，以駐點方式研析技術團輔導之推廣戶及農民組織對貸款之需求，輔以微額貸款或小額投資計畫，協助當地農民取得生產資金進以活絡農事活動；同時，本會除繼續與歐銀合作耕耘多年之小企業部門貸款計畫外，另已開始洽商潔淨能源類之新計畫，藉此逐步增加計畫規模。

在人道援助部分，為配合招募制度變革及強化督導管理，將強化志工培訓階段，且已全盤研修海外服務工作團之規章，完成海外服務工作團設置辦法之修正，並將陸續編修相關管理要點。另外，在推動國際公衛醫療合作業務上，本會除呼應聯合國「千禧年宣言」（Millennium Declaration）第四項降低嬰幼兒死亡率及第五項改善孕產婦保健，於非洲地區執行孕產婦保健功能提升計畫外，並配合政策辦理「南太平洋友邦設置臺灣醫衛中心」



案，五年期程之醫療功能提升計畫，後續執行之相關事宜也將積極展開。

在技術合作業務上，我方對駐在國之合作計畫，未來更落實地訂定明確之計畫期程、分年目標、移轉標的等內容。此外，並針對本會的資通訊計畫（ICT）方向提出大變革，日後將協助夥伴國「建構能力」，而非贈送資訊設備，甚至可派高級顧問教導受援國領導人使用系統，E化管理國家。

除此，為配合技術合作業務模式轉型後，駐在國更須加強自身技術提升與計畫管理人員能力，本會在國際教育訓練相關業務上，針對合作國家專案人才之培訓計畫進行整體系統性規劃，盼能協助合作國家提升人力資源，落實在地化。目前已完成所有駐在國人力需求項目及人數之彙整分析，將依此規劃未來開辦之研習班主題，以切合駐在國實際之人力需求。

未來亦將開放由「駐團」提薦相關領域之駐地配合人員或具潛力之優秀人士報

名來華接受高等教育，並將規劃先行簽訂服務契約等方式，以確保受獎生回國後能為我方所用。

此外，本會持續與國際組織、國際多邊機構或國際非政府組織洽談或進行相關合作計畫，積極與國際接軌，其中，如前述與歐洲復興開發銀行的多邊合作計畫將予以擴大且擴展至潔淨能源新領域，並與中美洲經濟整合銀行深化多年合作關係、委託辦理農業微額金融基金等，希冀藉由與該等組織建立合作夥伴關係，逐步增加計畫規模，以達到資源整合與提升綜效之目標。

本會自組織革新改組以來，整體工作效率及業務能力顯見提升，展望未來，國合會更當自我要求，除在一路而來累積的經驗中，不斷自我修正外，更應時時敦促會務，勇於突破、追求進步，將變革的理念在日常工作中充分實踐，以協助政府拓展國際空間，幫助夥伴國家發展，為人類的永續發展貢獻心力。

財團法人國際合作發展基金會秘書長