



2024

財團法人國際合作發展基金會
年報



關於封面

連結臺灣優勢，將影響力擴散到全球
以 Team Taiwan 為概念，從臺灣出發，透過點與線象徵連結臺灣優勢，充分發揮「臺灣能幫忙」、「臺灣能領導」、「臺灣能賦權」，從固邦到榮邦，並呼應聯合國永續發展目標，將臺灣的影響力擴散至世界各個角落。

目次

2 認識國合會
4 序

1
6 策略規劃與方向
7 以總合外交為軸心
協力推動「發展」大局

2
10 業務執行
10 2024 年合作計畫暨國家分布概況
12 臺灣能幫忙
12 因應氣候變遷 增韌性迎接挑戰
18 回應難民危機，提供人道援助
20 臺灣能領導
20 從固邦邁向榮邦
26 善用科技及創新作為
33 以區域合作促進同盟外交
39 臺灣能賦權
39 強化夥伴國能力建構
46 培力我國國際合作新血

3

52 專題報導
53 全球科技創新趨勢下，臺灣 STI 永續發展策略及國際援助的實踐
61 專訪 1 巴拉圭衛福部部長
Maria Teresa Barán
62 專訪 2 聖克里斯多福及尼維斯資通訊次長
Cheryleann Pemberton
63 專訪 3 中美洲農牧保健組織執行長
Raúl Antonio Rodas Suazo

4

64 經營管理
65 財務管理
65 會計管理
66 稽核
68 人力資源
69 資通訊管理
70 公關文宣
71 法規遵循
71 誠信經營規範

附錄

72 附錄
72 組織架構及業務職掌
73 董事會暨董監事、諮詢委員名單
74 會計師查核報告
96 2024 年合作計畫表
104 2024 年與國際組織 / 非政府組織合作計畫

認識國合會

財團法人國際合作發展基金會成立於 1996 年，為我國推動國際發展援助工作的專業機構，透過技術合作、投資融資、國際教育訓練及人道援助等方式執行各項援外計畫，更以國合會基金進行直接或間接的投資、融資，並利用基金孳息辦理雙邊與多邊計畫，協助友好或開發中國家經濟、社會、人力資源發展、增進與友好或開發中國家間經濟關係，並提供遭受天然災害國家或國際難民人道協助。



願景
進步夥伴，永續發展



使命

加強國際合作，增進對外關係，促進經濟發展、社會進步及人類福祉。



策略

- 呼應國際發展趨勢
- 運用比較優勢項目
- 結合公私部門資源
- 強化合作夥伴關係

計畫規劃準則

為將核心策略具體落實至日常業務中，各項工作計畫應將提高援助計畫的有效性與實際成果，做為執行的原則與目標，並依據以下 5 項準則進行規劃。

- 落實計畫導向
- 複製成功經驗
- 兼顧效益與效率
- 統籌運用國合會資源
- 確保計畫成果移轉後永續發展

資金來源

初始成立基金約新臺幣 116 億元，係由海合會及海外會裁撤決算後淨值捐贈及外交部預算核撥。計畫及業務資金來源包括自有基金及孳息收入、政府或其他機構委辦經費。現有淨值新臺幣 157 億 1,707 萬元。

組織沿革

1959

中華民國政府派遣首批農業技術人員赴越南協助發展農業，揭開我國對外援助序幕。

1961

政府成立「先鋒案執行小組」，專責派遣農耕隊前往非洲國家，隔年擴大該組織成為「中非技術合作委員會」。

1972

「中非技術合作委員會」與「外交部海外技術合作委員會」合併為「海外技術合作委員會」（海外會），專責我國對外技術援助工作，協助友好開發中國家農業發展。

1989

伴隨國內經濟快速成長，政府成立「海外經濟合作發展基金管理委員會」（海合會），對友好開發中國家提供各種經濟援助。

1995

基於援外業務日益專業，為整合援外資源，經行政院提請立法院審議，三讀通過「國際合作發展基金會設置條例」。

1996

1996 年 1 月 15 日總統明令頒布生效後，「國際合作發展基金會」於 7 月 1 日正式成立，海合會及海外會則分別裁撤。

145

人 派駐海外的專業夥伴



（係包含駐外技術人員 126 人、華語教師 17 人、返會服務待派 2 人）

119

人 國內國合會編制員額



合作對象

外國政府、國際組織、國際機構其指定之機關或團體。

合作國家數

23

國

資料日期：2024.12.31

業務範圍

依國際合作發展基金會捐助章程第 7 條規定



協助友好或開發中國家經濟社會發展。



增進與友好或開發中國家間經濟關係。



與國際組織、國際機構或第三國合作，協助友好或開發中國家之經濟社會發展。



給與國際難民或遭受天然災害國家以人道救助。



為友好或開發中國家技術及人力之培訓及產業水準之提升而提供技術協助與技術服務。



成立海外服務工作團，以協助友好國家地區之農業、工業、經建、醫療、教育等之改良與發展。



其他有助於增進國際合作發展或促進對外友好關係事項。

序

共築榮邦，開創全球共榮新局 —Taiwan Can Lead！

2024 年，全球在逐步走出疫情陰霾之際，卻面臨地緣政治加劇、威權主義擴張、氣候變遷威脅加深，以及貧富差距擴大的多重挑戰。在這樣的關鍵時刻，臺灣仍堅定以民主價值為基石，展現超越地緣限制的務實與韌性與理念相近國攜手合作，充分展現「Taiwan Can Lead！」的決心與行動力。

國合會作為我國專業援外機構，今年緊密連結「總合外交」的戰略方向，推動從「固邦」到「榮邦」的轉型升級。我們持續聚焦優先領域，提出前瞻創新且具韌性的援外策略，協助夥伴國因應多元挑戰，並以整體解決方案深化國際合作。過程中我們持續整合國內、外資源及人才，積極促成具規模、具影響力之合作與計畫，表達我們與夥伴國攜手邁向共同繁榮與共同進步的決心，也展現臺灣對於全球善治的堅定承諾。

以總合外交為引擎，展開合作新局

經濟合作暨發展組織（OECD），今年《發展合作報告》（Development Co-operation Report 2024）指出，全球正處於歷史性的轉折點，面對加速綠色轉型的需求與貧窮、不平等問題持續惡化的雙重挑戰，國際社會亟需一個既能兼顧公平正義，又能推動全球永續發展的全新合作框架。

過去 8 年我國透過踏實外交奠定了良好的基礎，成功深化與理念相近國家的合作。為了延續這些成果，外交部因應賴清德總統提出的「經濟日不落國」願景，推動「總合外交」策略，以「價值外交」、「同盟外交」及「經貿外交」為核心，結合 5

大信賴產業與 8 大旗艦計畫，採取「以大帶小」與「跨域整合」的新雁行聯合艦隊模式構建一個兼顧公平正義與全球共同繁榮的發展合作架構，打造臺灣發展合作新局。在此政策架構下，國合會承擔推動發展我國國際合作的關鍵角色，延續「新南向政策」的深耕成果，同時全面配合「榮邦計畫」，以「數位」、「健康」、「綠色」及「韌性」為主軸，推動創新合作計畫。

從固邦到榮邦，深化共榮邦誼

為回應賴清德總統提出「智慧永續」、「民主永續」及「邦誼永續」目標及「數位與淨零雙軸轉型」，國合會結合我國公私部門能量，輸出臺灣優勢領域之知識、服務及智慧科技，提供友邦務實多元解決方案。

在「智慧醫療與健康產業」方面，國合會在索馬利蘭與巴拉圭導入智慧醫療資訊管理系統，成功促進公共衛生體系的數位轉型，強化醫療服務品質與可及性。在「智慧新農業」方面，國合會與「國際稻米研究所」（IRRI）合作協助東南亞國家導入稻米低碳栽培技術，也協助菲律賓北呂宋地區善用科技提升農業技術與糧食安全，這都是國合會具體落實與友邦共榮理念之最佳案例。

人才是發展的根本，國合會也透過研習班、技職訓練及辦理論壇，聚焦人工智慧、智慧農業、智慧醫療及電動車等未來發展關鍵議題，深化我國與友邦間產業與技術合作，也創造我國私部門潛在合作商機，發揮經貿外交綜效。

鏈結國內外夥伴，拓展全球合作版圖

國合會自黃玉霖秘書長接任以來，以嶄新氣象推動業務，帶領核心幹部拜訪理念相近國駐臺辦事處，更出訪美、日等理念相近國，劍及履及讓國合會與理念相近國官方援助機構制度化全面對接。在計畫面，國合會強化與重要發展機構合作，包括：與加拿大加鼎國際開發（Développement international Desjardins, DID）簽署「促進海地婦女微小中型企業成長計畫」合作協議，支持海地婦女取得創業資金，促進性別平等及經濟韌性。在整合國內資源方面，國合會扮演重要平臺角色，以公私民夥伴關係模式推動第二屆影響力先行者計畫促成我國私部門赴友邦投資，不僅打開藍海、綠湖海外商機，更扮演觸媒角色吸引我國企業投入 8 倍、約新臺幣 1.6 億元的投入。國合會也積極走入校園，分享臺灣援外模式，使我國國民更瞭解、認同我國援外工作，實踐「人人都是外交官」精神！在國際上，希臘雅典的「我們的海洋大會」、美國紐約的「聯合國高階政治論壇」及亞塞拜然巴庫的「氣候變遷綱要公約第 29 次締約方大會」等重要國際場域，也都能看見國合會積極分享我國對世界貢獻的身影，以具體案例告訴世界「Taiwan is helping」。

邁向新篇章，實踐臺灣是世界的臺灣

2025 年，全球將邁向地緣政治的新篇章。臺灣作為國際社會負責任的一員，我們必須以多元視角與創新思維，塑造新時代的外交策略，以靈活應對快速變化的局勢。正如馬可吐溫《湯姆歷險記》中大家熟

知的湯姆一角，他將枯燥的油漆工作轉化為一件令人嚮往且充滿創意的「藝術任務」，成功吸引了朋友們的參與並共享成果。臺灣在國際發展合作的角色亦是如此，面對全球性的挑戰，期盼國合會秉持創新與靈活，運用臺灣的優勢，將困境轉化為合作的契機，連結各界力量，放大槓桿效益，在國際舞臺上彰顯臺灣的價值與貢獻。

本人期許未來國合會在我國外交發展策略與援外角色轉型下，堅定實踐「Taiwan Can Lead」的理念，成為推動「總合外交」的關鍵推手，盼國合會整合各方動能，與理念相近國家並肩面對全球挑戰，彰顯臺灣民主理念與良善價值，實現「榮邦」共好願景，開創和平、繁榮與共享的全球新局！

財團法人國際合作發展基金會董事長
林佳龍

林佳龍

策略規劃與方向

全球正面臨假訊息擴散、極端氣候、地緣政治衝突及貧富差距擴大等挑戰，對永續發展目標（SDGs）造成嚴重影響。聯合國報告顯示，至 2030 年僅 17% 目標可能達成，顯示國際合作的重要性與迫切性。在此背景下，國合會秉持我國外交政策，整合臺灣公私部門資源，深化與友邦及理念相近國的夥伴關係，共同促進全球發展與繁榮。

面對國際局勢變動，賴清德總統提出「經濟日不落國」願景，外交部則推動「總合外交」，強化價值外交、同盟外交與經貿外交的連結，以提升臺灣的國際影響力。國合會作為臺灣國際發展合作的核心機構，依循「榮邦計畫」，導入宏觀思維，結合科技與人才資源，提供夥伴國整體解決方案，以回應關鍵發展需求，並協助我國產業鏈拓展國際市場。

此外，國合會亦積極落實價值外交，與美、日、加等國合作，推動婦女經濟賦權、金融普惠及環境治理，強化氣候韌性與智慧醫療發展。並透過經貿外交，協助臺灣企業布局國際市場，推動數位轉型與淨零發展，持續深化國際夥伴關係，擴大援外計畫效益，讓世界看見臺灣的貢獻與價值。

以總合外交為軸心 協力推動「發展」大局

依據世界經濟論壇發布之《2024 全球風險報告》（Global Risk Report 2024），假訊息與錯誤訊息、極端氣候事件、社會極端化及跨境武裝衝突等係當年全球主要風險。而人工智慧（Artificial Intelligence, AI）技術的快速發展與地緣經濟結構性落差則加劇貧富差距、武裝衝突及全球供應鏈重組，同時也削弱國際治理能力，使全球未來發展充滿變數。聯合國秘書長安東尼奧·古特雷斯（António Guterres）於《2024 年永續發展目標報告》（The Sustainable Development Goals Report 2024）強調全球危機迫切需要強而有力的國際合作，爰呼籲各國加大投資力度，採取緊急且有效的行動推動永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs），以攜手實現永續未來。身為國際社會負責任的發展夥伴，國合會依循我國外交政策，運用臺灣比較優勢、整合公私部門資源回應開發中國家需求，並與友邦及理念相近國深化合作夥伴關係，攜手共同促進全球發展與繁榮。

全球地緣政治白熱化，SDGs 進程仍面臨危機

依據聯合國發布之《2024 年永續發展目標報告》指出地緣政治緊張、新冠疫情、衝突升溫與氣候危機相互影響，已對 SDGs 推進造成嚴重阻礙，預期 2030 年時，僅有 17% 的 SDGs 目標有機會能如期達成，超過三分之一的目標進展停滯甚至倒退，這對脆弱國家與弱勢群體的影響尤為嚴重。聯合國開發計畫署（United Nations Development Programme, UNDP）本年發布之《人類發展報告》（The Human Development Report 2023 / 2024）則警示，國家間發展程度不一導致人類經濟壓力與生活福祉差距持續擴大仍為全球發展之隱憂，這也凸顯地緣政治變局正在影響全球發展與國際治理機制，也對和平與發展帶

來更多不確定性。

而疫情和氣候變遷更深刻影響糧食、健康、教育、性別平等及環境等發展面向，依據《本年永續發展目標報告》各項關鍵目標進程分析顯示全球長期飢餓人口已達 23.3 億，22.3% 的 5 歲以下兒童因營養不良影響發育；教育資源短缺使 58% 的小學生僅具備基本閱讀能力，而教師培訓不足更使教育發展落差加劇；另高度脆弱國家孕產婦死亡率遠高於全球平均；具管理職位之女性僅占 27.5%、無酬家務負擔更為男性的 2.5 倍，這皆使性別平等進展停滯不前。更有甚者，2023 年溫室氣體排放創歷史新高，氣候危機以前所未有的方式對全球帶來壓力。全球風險連動的挑戰，也促使各國必須採取立即行動，並共同找尋全球解決方案。

在地緣政治衝突、疫情及氣候變遷背景下，國際間以美國為核心之民主國家，透過發展合作促進經濟成長、對外關係及區域和平；而中國等威權主義國家則運用發展工具對外輸出產業經濟鏈與意識形態，並影響開發中國家在國際秩序中政治與外交選擇，對全球穩定與區域和平造成威脅。國際關係兩極化的發展也促使各國亟思善用發展工具維持區域經濟、外交及安全平衡，共同推動透明且具責信的援助，以降低中國對全球治理的影響。我國在全球競合下，如何合理運用有限資源、放大發展效能並提升國際地位與能見度，為當前亟需面對的關鍵課題。

總合外交新藍圖，驅動國際發展合作轉型

面對日益複雜全球風險變局與多重挑戰，賴清德總統自本年就任以來，積極推動「經濟日不落國」願景，外交部更以「總合外交」策略，環扣「價值外交」、「同盟外交」及「經貿外交」為主軸，打造堅韌且具創新的外交新氣象。其中，價值外交聚焦與全

球共享民主與人權等共同價值的國家合作，建立穩固的國際關係；同盟外交強調深化與友邦政治與安全聯盟，確保臺灣在全球議題的安全地位；經貿外交致力於強化經濟合作，推動雙軸轉型（數位與淨零）策略，盼結合我國公私部門資源與能量，開拓海外商機與競爭力，以強化臺灣國際地位與影響力。

國合會身為臺灣推動國際發展合作與援外工作的核心機構，為因應國際局勢與中國等威權主義國家援外政策帶來之挑戰，今年積極配合政府對外政策，以「榮邦計畫」架構為主軸推動國際發展合作全面升級與轉型，包括導入從「固邦」到「榮邦」的宏觀思維調整業務做法、整合臺灣科技與人才資源，提供夥伴國整體解決方案以精準回應關鍵發展需求，以及與外交部協力將我國旗艦產業鏈推向國際。

內化「價值外交」，推動全球共同價值

國合會積極透過各項發展工具展現臺灣在民主人權、性別平等及永續發展等方面的核心價值。我們運用投融資工具並與美國國際開發金融公司（DFC）支持婦女生計債券發行；與「Gojo 微型金融控股公司」合作，結合日本與我國理念相近之公私部門合作夥伴，協助在東南亞、南亞、中亞等國之鄉村地區低收入婦女提供高品質且可負擔的金融服務。我們也首次與加拿大加鼎國際開發（DID）合作，協助海地金融機構發展性別包容的金融機制與服務，提升婦女經濟韌性；面對近年疾病、戰爭及氣候變遷等問題，我們攜手土耳其最大非政府組織 ASAM（Association for Social Development and Aid Mobilization），結合人道援助與發展，共同改善地震受災家庭水、衛生與健康照護服務的可近性。在拉美加地區，透過我國廢棄物回收制度與減量經驗，我們也提升聖克里斯多福及尼維斯的廢棄物處理效率與環境管理能力，達到循環

經濟與友善環境目標，體現臺灣發展援助價值，並在全球範圍內推動共同良善價值與責任。

攜手跨域合作，深化「同盟外交」夥伴關係

國合會攜手友邦與理念相近夥伴共同推動國際發展合作，發揮技術創新優勢，推動公私部門合作，將衛星影像、無人機及區塊鏈等前瞻科技導入友邦，連結國內產業海外商機。在亞洲地區，我們與「國際稻米研究所」（IRRI）共同協助東南亞國家導入稻米低碳栽培技術。另也於菲律賓與印尼導入小型氣象站，結合智慧科技能量與人力資本投資，改善友邦農業發展與氣候韌性。我們與美國國際開發總署（USAID）及國內醫院共同合作於斐濟協助開發數位工具，提升慢性病患照護服務效率及品質。在歐洲地區，我們與歐洲開發銀行與烏克蘭銀行共同合作提供綠色融資商品，降低烏國氣候脆弱風險。國合會透過跨領域國際合作，深化友邦及友好國家「同盟外交」策略區域夥伴關係，彰顯臺灣在國際發展合作的貢獻與能見度。

響應「經貿外交」，開拓我國私部門海外商機

國合會因應雙軸轉型，以我國 5 大信賴產業，推動 8 大旗艦產業，深化經貿外交。我們依據友邦發展需求，因地制宜自政策、醫療機構及社區層面介入，運用臺灣優勢產業與技術強化巴拉圭與索馬利蘭健康照護及衛生體系；在貝里斯及史瓦帝尼，則透過 AI 技術與系統工具，降低慢性疾病風險與醫療負擔，為我國智慧醫療與 AI 產業鏈的國際商機拓展與海外布局加分。我們也整合國內外產官學資源開設「碳交易」、「電動車」及「半導體研習班」，並首次與美國糧食濟貧組織（FFTP）於美國邁阿密舉辦「智慧農業 AI 運用研習班」，邀請拉美加地區各國智慧農業代表參加，提升我國廠商解決方案之能見

度，並促進臺美及拉美加地區之合作。另我們結合國際趨勢與臺灣數位優勢，整體輸出臺灣經驗，協助聖克里斯多福及尼維斯建立公民數位身分認證機制，支持數位國家治理與智慧政府發展。在巴拉圭，我們更與 USAID 合作建置 3 座中小企業育成中心，導入物聯網（IoT）技術推動巴國中小企業數位轉型並協助我國私部門開拓海外商機。

整合國內外理念相近夥伴量能，加乘我國援外效益

本年國合會持續透過參與不同重要國際場域，包含我們的海洋大會（Our Ocean Conference, OOC）、世界衛生大會（World Health Assembly, WHA），及第 29 屆聯合國氣候變遷綱要公約締約方大會（UNFCCC COP29）等，秉持靈活、彈性及專業態度，務實拓展我國國際參與空間與話語權，並攜手友邦與理念相近夥伴共同讓世界看見臺灣作為國際夥伴的貢獻與影響力。

為深化與理念相近夥伴關係，國合會黃玉霖秘書長上任以來率員拜訪理念相近國駐臺辦事處，並出訪美、日等國，建立與理念相近國官方援助機構間之制度對接，為拓展國合會業務量能與合作影響力奠定發展基礎。我們也持續發揮國際發展合作平臺角色價值，包括與世界蔬菜中心（World Vegetable Center）簽署合作備忘錄，結合雙方優勢擴大合作資源與網絡。同時也舉辦第二屆影響力先行者計畫，連結發展經驗與我國經貿外交之旗艦產業，如循環經濟、永續旅遊、數位金融及智慧農業等，赴友邦探詢我國企業藍海、綠湖海外商機，也為臺灣援外模式注入活水。

為提升國人認同，我們除持續透過校園演講、研討會、海外服務工作團及大專青年海外技術協助服務計畫，結合影音圖文等多元管道，增進大眾對援外工

作的認同與支持外，也首次與國內高校合作，透過青年社團向下延伸，擴大國內有志熱血青年參與我國發展援助工作，實踐「人人都是外交官」的理念，加乘援外工作效益！

與全球一起邁向共榮未來

聯合國秘書長古特雷斯在《2024 年永續發展目標報告》強調「距離實現 2030 年永續發展目標議程仍有六年時間，我們在 2030 年消除貧窮、保護地球及任何人都都不該被遺漏的承諾絕對不能鬆懈。」

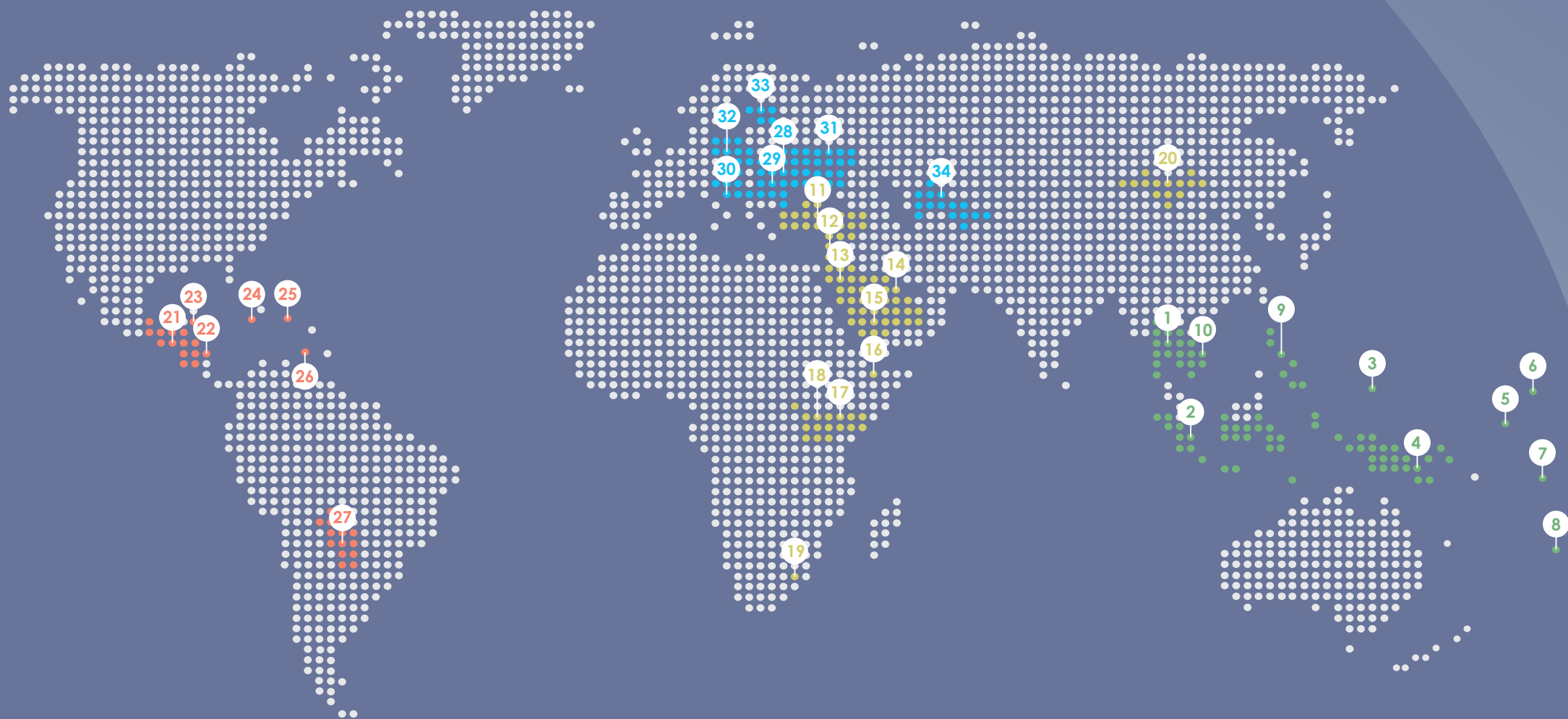
面對當前全球複合型危機與挑戰，國合會將堅定配合我國對外政策，整合我國專業優勢與技術經驗，擴大援外計畫規模與效益，協助臺灣產業鏈輸出全球市場。我們也將積極整備自身能量與理念相近國家共同推動全球民主、自由與繁榮之價值理念，與國內公私部門共同創造臺灣總合動能，實踐「經濟日不落國」之願景，讓臺灣在發展的舞臺上發光發熱，與全球一起邁向共榮未來！



國合會黃玉霖秘書長（右 2）與 DID 執行長 Gerardo Almaguer（左 2）簽署合作協議，在我友邦海地推動「促進海地婦女微小中型企業成長計畫」。

業務執行

2024 年合作計畫暨國家分布概況



本年國合會秉持「臺灣能幫忙」、「臺灣能領導」、「臺灣能賦權」的核心理念，推動多項援外計畫，助力友邦在關鍵領域實現突破，攜手邁向永續發展。

在「臺灣能幫忙」方面，國合會聚焦農業、公共衛生、教育等領域，協助夥伴國提升治理與產業發展，尤其在氣候變遷與災害應對上，積極整合資源，提升應變能力。

於「臺灣能領導」部分，國合會推動數位轉型、智慧醫療及包容性金融等，培育科技人才，助力國家加速自主轉型。

至於「臺灣能賦權」，國合會注重人才培育與民主治理，協助加勒比海友邦推動政府治理、性別平等與中小企業發展，並透過外交替代役與青年海外技術計畫，促進夥伴國自主發展，提升全球發展動能。

亞東太平洋地區

1	泰國	●+
2	印尼	●
3	帛琉	●▼+◆
4	巴布亞紐幾內亞	●
5	諾魯	●◆
6	馬紹爾群島	●+
7	吐瓦魯	●+
8	斐濟	●★
9	菲律賓	●+
10	越南	+

亞西及非洲地區

11	土耳其	●★▼◆
12	黎巴嫩	●/
13	約旦	▼/
14	巴林	●/
15	沙烏地阿拉伯	●
16	索馬利蘭	●★■+
17	肯亞	++★
18	烏干達	+
19	史瓦帝尼	●★▼+//
20	蒙古	+

拉丁美洲及加勒比海地區

21	瓜地馬拉	●★▼◆+
22	貝里斯	●★▼■◆+
23	海地	●▼◆
24	聖克里斯多福及尼維斯	●★▼■◆++
25	聖文森及格瑞那丁	●★▼■//+
26	聖露西亞	●★▼■+
27	巴拉圭	●★▼+◆//

中亞及中東歐地區

28	摩爾多瓦	●◆◆
29	羅馬尼亞	●★
30	波士尼亞與赫塞哥維納	●
31	烏克蘭	●
32	波蘭	●
33	立陶宛	●
34	烏茲別克	●◆

●	農業	+	海外服務工作團
★	公衛醫療	◆	中小企業・產業發展
▼	教育	■	其他
■	資通訊	●	環境

臺灣能幫忙

「臺灣能幫忙」(Taiwan Can Help) 是我國多年來推動外交與國際合作的重要理念，強調臺灣有能力也有意願為國際社會貢獻力量，透過多邊合作、雙邊援助及人道救援，展現臺灣在公衛醫療、國際發展、科技創新及民主價值等領域的貢獻，強化臺灣的國際能見度與夥伴關係。

國合會作為臺灣國際發展合作的專業機構，自成立以來，為有效運用我國比較優勢及發展經驗，除聚焦農業、公衛醫療、教育、資通訊、環境及中小企業發展等 6 大領域，並整合技術、資金、人力等資源推動計畫，以提高援助綜效，協助夥伴國建構所需能力，展現臺灣作為國際社會負責任成員的價值。

在本年，國合會為協助友邦因應氣候變遷帶來的影響，提升友邦防災風險、建構災害韌性之應變能力，持續著手於「安全」的全面性發展架構，從「糧食安全」、「資訊安全」、「城市安全」、「經濟安全」及「社會安全」等各層面提出多元合作計畫。

另回應國際間因戰爭衝突或天然災害等引起之人道危機，諸如敘利亞內戰、土耳其震災等危機，國合會亦結合在地非政府組織資源，推動多項人道援助計畫，協助難民、災民改善飲用水、個人與環境衛生及健康照護服務，亦同時嘉惠社區居民，增進當地社會之融合。

重點

1

因應氣候變遷 增韌性迎接挑戰

協助友邦降低氣候風險，提升災害韌性應變能力

我國於本年頒布價值外交之施政目標，期盼分享臺灣經驗，協助友邦營造安全（security）的社會基礎，從而達致繁榮（prosperity）的經濟發展，國合會著手於「安全」的全面性發展架構，從「糧食安全」、「資訊安全」、「城市安全」、「經濟安全」及「社會安全」等各層面提出多元合作計畫，降低友邦氣候風險、建

構災害韌性之應變能力。

其中「城市安全」概念，隨時代更迭已不僅限於基礎民生建設及制度規章建立，因應逐漸推升之極端氣候風險，導入更靈活、更包容的韌性防災措施，比起傳統基礎建設，投入資源以換取更高的效益。且在氣候變遷環境下，平均氣溫持續升高，導致降雨不均，雨水集中使乾旱及水患交替出現，對開發中的國家而言，難以投入高額資金從事基

礎建設預防災害發生。而臺灣憑藉多年減災經驗所發展出之防災預警經驗，即可提供夥伴國低成本、高效能減災成果，應對都市所面臨的洪氾、海嘯、土石流等災害類別，優先確保人員疏散，保障居民安全。

中美洲區域近年由於聖嬰現象，乾旱及豪雨加劇，本年瓜地馬拉雨季期間已造成 13 人死亡、1 萬 7,000 人撤離，且超過 300 間房屋全毀；鄰國貝里斯更是連

年遭遇颶風侵襲，由於海水溫度升高，本年 11 月止已有 18 個颶風形成，遠高於往年平均值，強降雨導致都市淹水嚴重。因此國合會因應夥伴國需求，共同推動「貝里斯河流域水災預警能力提升計畫」及「瓜地馬拉防災預警系統計畫」，透過淹水預警系統的建立，預防人員傷亡，達成從保障安全到促進繁榮的重要發展基石。

環境健康密不可分，協助解決公衛難題

根據聯合國政府間氣候變化專門委員會（Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC）2023 年第 6 次評估報告（IPCC AR6）結論指出，肇因氣候風險變化劇烈，估計全球有 33 ～ 36 億人生活在易受氣候變化影響的環境中，尤以最低度開發國家和小島嶼開發中國家（Small Island Developing State, SIDS）為甚，光是脆弱地區（fragile area）國家，過去 10 年因極端氣候事件造成的死亡率對比較不脆弱地區的國家即高出了 15 倍，明確顯示氣候變遷已不再只是環境議題，更深刻地影響人類的健康。

在全球暖化的影響下，愈來愈頻繁的極端氣候事件（如熱浪、風暴和洪水）導致死亡和疾病、糧

食生產驟降、人畜共通疾病和食源性、水源性與媒介傳播疾病的增加，以及心理健康問題等。例如，極端氣候事件的熱浪引發脫水、中暑、心血管疾病等，將對慢性病患者造成威脅；氣溫升高、降雨模式改變，為蚊子、蜱蟲等病媒昆蟲提供了更廣闊的棲息空間，促使傳染病的地理分布範圍擴大，導致像登革熱、瘧疾等病媒蚊傳播疾病的傳播範圍不再侷限於熱帶地區，而是逐漸向溫帶地區蔓延。此外，極端氣候事件如洪水，不僅破壞了基礎設施，也為病原體創造了滋生的溫床，導致飲用水源汙染，增加霍亂等水源性疾病的風險。

國合會目前在南美洲巴拉圭與其衛福部合作執行的「醫療資訊管理效能提升計畫（第三期）」，計畫在全國 765 間醫療機構導入計畫所開發的醫療資訊系統（HIS），該系統病歷資料庫記載 70% 全國人口的病歷資料。以龐大的病歷資料為基礎，協助衛生部將檢測有登革熱之患者所在地，以地理資訊系統標記並視覺化呈現於地圖上，讓衛生部官員得以快速判斷登革熱流行熱點，並積極介入進行防治工作。

此項應用，除彰顯計畫對巴國傳染病防治的貢獻外，未來亦可應用於其他傳染病，提供即時熱點資訊供巴國衛福部規劃防疫

介入，強化巴國衛福部公共監測的國家治理能力。

目前全球受到氣候變遷影響，導致許多區域洪災與乾旱循環發生，此類氣候風險不僅衝擊各國的水土資源、糧食安全，也嚴重影響環境衛生及人類生命等。供水與衛生（WASH）可近性不佳，會影響民眾無法維持個人衛生，更影響衛生機構所能提供之照護服務品質。有鑒於其重要性，世界衛生組織與聯合國兒童基金會（United Nations Children's Fund）針對衛生機構的 WASH 服務設計一套品質改善工具 – WASH FIT，以監測該等機構的供水、衛生、環境清潔、廢棄物管理及設施管理等運作情形，而國合會自 2023 年 10 月起與瑞士國際非政府組織「世界兒童權利組織」（Terre des hommes Foundation, Tdh）合作執行的「肯亞加里薩縣脆弱社區衛生機構基礎供水與衛生（WASH）可近性提升計畫」，即運用此工具，並因地制宜，建造具備氣候韌性的供水與衛生設施，進一步提升其衛生機構健康照護品質。此一計畫結合人道援助和發展型計畫的設計理念（Humanitarian Development Nexus），納入氣候風險可能導致的人道危機，以協助夥伴國的民眾與健康照護機

構提升應變能力，面對氣候危機帶來之挑戰。

以教育深耕，待淨零成果全球綻放

為實現全球 2050 淨零碳排目標，各國正積極推動以淨零轉型核心之策略。同時為加速進程，也逐漸從單一國家視角的氣候治理，邁向國際合作模式，有益資源分配，亦為淨零目標提供工具。在此關鍵時刻「教育」扮演著促進永續發展之重要角色，涵蓋學術研究、技術培訓，抑或社會教育。

我國在邁向「數位」與「淨零」雙軸轉型的同時，始終秉持結合創新與實踐精神。本年國合會辦理的「生態願景夏令營」即

為一亮眼實例。透過氣候議題設計教育課程，使環境議題情境模擬與角色扮演融入教育，讓學生以多元視角探討碳權交易、碳稅政策及能源轉型等實務議題。引導各國學生們透過不同利害關係者視角，如政府官員、企業代表及環保團體，共同面對減碳與發展間之平衡挑戰，從中培養跨領域思維、多元思考及解決問題之能力；同時，結合數據分析與案例研究，幫助學生更直觀地瞭解國際合作的運作模式，藉以深化全球氣候行動的合作基礎。

國合會將持續優化教育資源，結合數位科技與實務經驗，深化相關課程設計。國合會目標是培養更多國際化專業人才，共同為 2050 淨零碳排的願景注入活

力。我們相信，以國際合作為導向，透過教育提升友邦青年技能與知識，將為「數位」與「淨零」雙軸轉型打造堅實基礎。



國合會「肯亞加里薩縣脆弱社區衛生機構基礎供水與衛生 (WASH) 可近性提升計畫」協助衛生照護機構設置洗手設置，以確保醫護人員與病患手部清潔。

案例 1

貝里斯河流域水災預警能力提升計畫及瓜地馬拉防災預警系統計畫



計畫在瓜國成立防災示範社區提升災前整備，以及辨識災害風險來源能力。

氣候變遷導致極端天氣事件日益頻繁，特別是在中美洲地區，洪水、地震等災害對民眾生命財產安全及國家經濟發展造成嚴重威脅。基於我國「從固邦邁向榮邦」的政策方針，國合會透過「貝里斯河流域水災預警能力提升計畫」與「瓜地馬拉防災預警系統計畫」，協助兩國國家防災單位包含貝國國家緊急事件管理局 (NEMO) 與瓜國國家減災協調委員會 (CONRED)，建立更具韌性的防災系統，展現我國在數位治理與氣候應對領域的能力。

從防災到減災，做好最萬全準備

計畫以防災科技為核心，於易致災流域導入科技化監測技術，建置水文觀測站與建立早期

預警系統取得即時資訊，並更新易致災流域之水文、防災設施、地形、衛星影像、道路等防災基礎圖資與淹水潛勢圖，最後在易致災地點推動防災韌性示範社區強化在地應變能力。

目前計畫分別於貝里斯河流域、瓜地馬拉上韋拉帕斯省 (Alta Verapaz) 卡阿豐 (Cahabón) 河流完成水文監測站設施建設與早期預警系統，並更新合計 9 處城市的防災圖資資訊，並於貝國 Santa Familia、瓜國 Chichochoc 成立防災示範社區提升災前整備能力，更採用無人機操作技術協助勘災。此外，在提升政府緊急應變能力上，計畫分別邀請貝國跨部會快速應變小隊與瓜國國家減災協調委員會之官員來臺參加水利災害防救知識、水情資料建置、災害管理等主題培

訓，學習如何建立跨部門合作機制，並導入社區防災和減災觀念，希望藉此減少國民經濟和生命損失。

透過協助兩國政府於災害發生早期取得重要防災資訊並強化預警能力，降低災害對當地經濟與社會的衝擊，期望未來仍可持續提升災害早期預警的反應速度、覆蓋率及完整性增，尤其是針對人口密集之地區降低災損，藉此提升中美洲友邦防災應變之能力。

案例 2

巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫（第三期）



國合會於 2016 年起與巴拉圭合作推動「醫療資訊管理效能提升計畫」，透過數位化手段提升醫療行政效率。計畫第一、二期在國泰綜合醫院的協助下，奠定了醫療資訊系統（Hospital Information System, HIS）的基礎架構。本年計畫正式進入第三期，由國合會與巴國衛生與社會福利部及資訊與科技部攜手合作，目標係將 HIS 系統導入至全國 90% 的公立醫療機構，實現全民健康數位化管理的普及性。

此外，該計畫已在巴國設置 78 處戰情室，主要功能為監測區域內各醫療機構營運的即時狀況。透過監控病例數的變化，巴國人員能透過戰情室迅速分析疫情熱點，並在第一時間通知基層診所採取行動。藉由 HIS 系統收集的數據，巴國大幅提升如登革熱等疫病監控作業，提高政府治理的能力和效率。

大幅縮短通報與反應時間，提升疫情應對效率

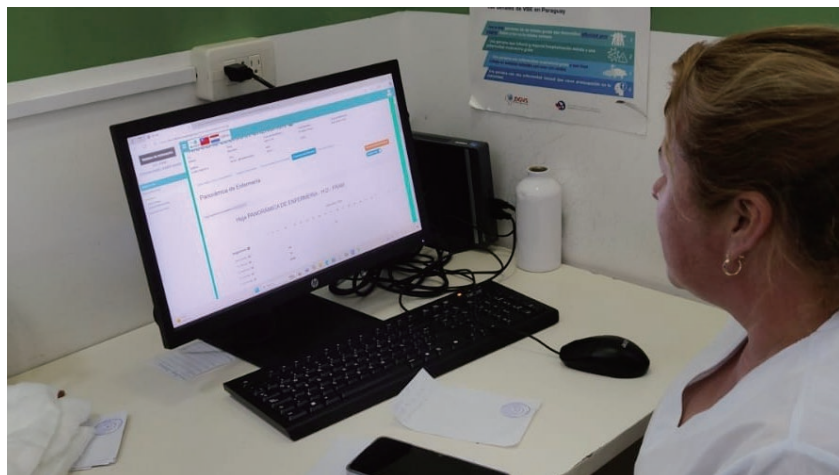
登革熱是由病媒蚊傳播的傳染性疾病，氣候變遷導致蚊媒繁殖力增強，更成為巴國每年疫情季的重大挑戰。該病若未及早發現並防控，極易造成疫情擴散，而早期防治是降低登革熱傳播的關鍵，因此，巴國政府透過 HIS

系統進行病例管理，將疑似症狀數據篩查，快速辨識潛在熱點以即時控制疫情。

此外，當某地區疑似有病例增加時，戰情室便可立即發出預警，指導診所介入治療並隔離患者，同時加強社區衛教與病媒防治。相比以往紙本通報的模式，HIS 系統大幅縮短通報與反應時間，顯著提升疫情應對效率，有效降低疫情蔓延風險，結合即時數據回報與分析的創新方法，為全面公共衛生預警系統奠定基礎。

未來，HIS 系統將進一步擴展應用範圍，不再侷限於登革熱防控，還可延伸至流感及其他新興傳染疾病的管理。巴國與臺灣的合作不僅提升當地醫療效率，也深化了雙方情誼，成為國際公共衛生合作的典範，為全球健康

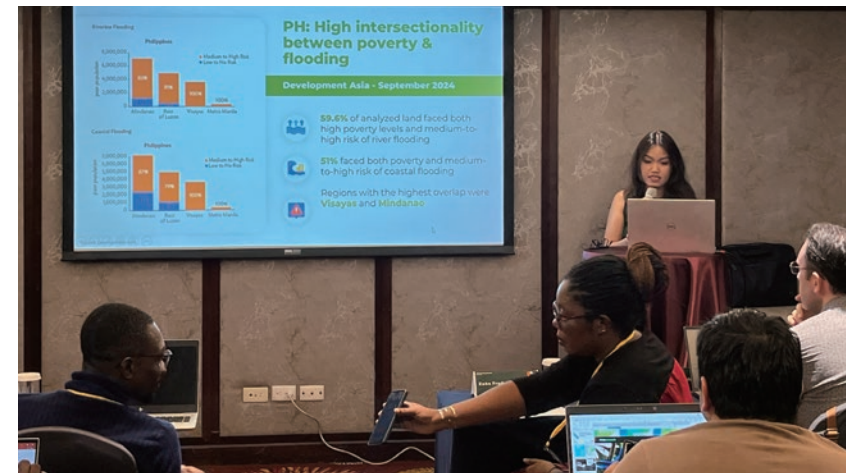
治理提供了寶貴經驗。



醫療資訊系統（HIS）的導入，大幅提升巴國醫療機構管理效能與服務。

案例 3

碳交易研習班



國合會首次舉辦碳交易研習班開啟合作契機，圖右為菲律賓學員分享氣候計畫實務經驗。

全球氣候變遷日益嚴峻，歐盟的碳邊境調整機制（Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM）和美國清潔競爭法案（Clean Competition Act, CCA）等政策顯示主要經濟體對碳排放管理的高度關注。我國作為全球供應鏈的重要成員，臺灣碳權交易所於 2023 年正式掛牌，完成首次國際碳權交易，並逐步完善碳費制度與交易平臺，致力打造完整低碳供應鏈，強化我國產業綠色競爭力，展現參與全球氣候行動的決心。

分享減碳趨勢及經驗，助全球夥伴綠色經濟轉型

國合會本年首次辦理「碳交易研習班」，邀請來自全球 15 國 20 名制定碳政策與推動低碳轉型

之中高階官員參訓，分享各國碳管理政策與技術。本班邀請環境部氣候變遷署專家，說明我國碳費制度與自願減量暨抵換平臺，並強調透過碳費專款專用，支持低碳與負排放技術的發展；另由臺灣碳權數位經濟協會與國際碳信用評估專家，分享全球碳定價機制的實施現況及未來趨勢，並深入探討碳交易查核與信用評估案例，幫助學員構思母國所需減碳策略。本班安排學員實地參訪臺灣碳權交易所、臺灣水泥、中鋼企業及南緯實業等代表性機構，見證企業研發碳捕捉技術與低碳材料，以及製造端如何透過碳足跡管理達成歐盟 CBAM 國際標準等成果。

本班充分展現我國推動碳政策的技術優勢與實踐經驗，也

開啟夥伴國家與臺灣初步合作契機，如安排史瓦帝尼學員與臺灣碳權交易所會晤，推動雙邊合作進展；土耳其與瓜地馬拉等學員則考慮返國後，仿效臺灣模式推動碳交易機制。

國合會未來將延伸農業減碳、能源轉型與循環經濟等綠色經濟相關議題，分享技術與政策執行實務經驗，實踐「價值外交」協助夥伴國家達成減碳目標，臺灣不僅朝向 2050 淨零排放願景邁進，更成為推動全球綠色經濟轉型的重要角色，展現臺灣在國際合作協助全球永續發展的長遠影響力。

重點

2

回應難民危機，提供人道援助

在族群、政治及經濟或地緣政治等多重因素下，全球各種內戰、雙邊或多邊衝突頻傳，衝突事件不僅造成民眾生活困難，許多人被迫放棄家園，成為國內流離失所者，甚或必須離開自己的國家，成為難民。依據聯合國難民署（the UN Refugee Agency, UNHCR）之統計數據，至2023年年底為止，全球難民人數達4,340萬人，其中73%的難民來自阿富汗、敘利亞、委瑞內拉、烏克蘭及南蘇丹等國；另外，難民中約41%人口為17歲以下的兒童與青少年、50%人口為女性。難民在收容國中多半無法享有與該國國民相同的社會福利待遇，還會面臨缺少生計來源或健康照護不足等多重危機，尤其當

收容國發生大型天然災害時，難民更成為脆弱人口中更加脆弱的族群。

回應人道危機，增進社會融合

國合會的人道援助計畫，旨在回應國際間因戰爭衝突或天然災害等引起之人道危機。以敘利亞難民危機為例，國合會已陸續在約旦、黎巴嫩及土耳其等國執行相關回應計畫，但計畫也同時嘉惠社區居民，增進當地社會之融合。2023年初土耳其東南部遭遇7.8級強震，其中接收超過30萬名敘籍難民且災情最嚴重的哈泰伊省（Hatay），大批災民仍居住在貨櫃屋城市（container city），面臨環境與健康照護不佳之困境，特別是敘利亞難民所

居住之貨櫃屋城市尤甚。國合會為持續提供難民協助，與土國當地最大的非政府組織「社會發展與援助動員協會」（Association for Social Development and Aid Mobilization, ASAM）合作執行「土耳其Hatay省地震災後WASH與健康照護服務可近性提升計畫」，以協助該省居住在貨櫃屋城市的地震受災敘籍與本地家戶改善飲用水、個人與環境衛生及健康照護服務之可近性。



「土耳其Hatay省地震災後WASH與健康照護服務可近性提升計畫」培訓居住於貨櫃屋的難民學習木工，建構基礎維修技能，維護貨櫃屋居住品質。

案例 1

土耳其 Hatay 省地震災後 WASH 與健康照護服務可近性提升計畫



本計畫不僅提升母嬰健康隱密安全環境，同時提供婦女懷孕生產及兒童營養相關諮詢。

國合會與「社會發展與援助動員協會」合作於本年9月執行「土耳其Hatay省地震災後WASH與健康照護服務可近性提升計畫」，協助Hatay省兩貨櫃屋城市Hilalkent與Emlak Konut地震受災家戶WASH與健康照護服務之可近性獲得改善。

計畫地點之一的Hilalkent，居民全為敘利亞難民，他們所住的貨櫃屋並無私人衛浴，只能仰賴公共WASH設施，以公廁而言，地板積水、布滿髒污，許多設施毀壞、缺乏修繕、因整體衛生環境惡劣，導致疥瘡與泌尿道感染等疾病的流傳頗為普遍。

因此本計畫從基礎著眼，協助修復毀壞的公共WASH設施，同時也將培訓當地居民學習水電與木工技術，使其等掌握基礎的維修技能，確保WASH設施獲得

良好維護，而受訓居民也能習得一技之長，強化生計能力。同時本計畫發放衛生用品包給予兩貨櫃屋城市家戶，確保居民擁有足夠的衛生資源進行個人與環境清潔；本計畫亦進行衛教推廣，強化民眾對於傳染性疾病、環境及個人衛生相關知識。

照顧難民生活，保障婦女嬰兒健康

此外，由於貨櫃屋空間狹小且缺乏隱私，婦女哺乳面臨困難，進一步影響嬰兒營養狀況。本計畫特別建立母嬰健康空間（Mother and Baby Health Space），提供隱密、安全的哺乳環境，同時提供居民懷孕生產、兒童營養相關諮詢。另針對有1歲以下嬰兒的家庭，發放母嬰包（Mother-Baby Kits），內含哺乳

枕、尿布、嬰兒睡袋等必需品，確保嬰兒能獲得妥善照護。本計畫預計在2025年9月結束，為期13個月。

土耳其的重建之路仍在進行，地震前敘籍難民因身分關係，已面臨嚴峻的經濟、社會等各方面之困境，而地震後居住到貨櫃屋城市中，其等所面臨之挑戰更艱鉅，亦不利於社會融合。本計畫目標涵蓋土國人民與敘籍難民，除期望提升受益家戶WASH與健康照護的可近性，也盼為土、敘族群之社會融合貢獻一份心力。

臺灣能領導

「臺灣能領導」(Taiwan Can Lead) 意指臺灣在全球關鍵議題上，無論是科技創新、經濟發展或民主價值推廣，不僅能貢獻，更能發揮領導力。

臺灣積極參與國際合作，透過國合會「從固邦邁向榮邦」，推動友邦與友好國家的經濟與社會發展。因應全球氣候變遷與數位化浪潮，傳統國際合作模式已不足，國合會以數位技術提升治理效能，推動淨零排放與永續經濟轉型，提供友邦整體解決方案，協助其自主發展。

國合會亦將智慧醫療技術導入公衛醫療計畫，如電子病歷、醫療資訊管理系統與 AI 應用，為醫療資

源有限國家提供解方。此外，與美、日等國合作，透過金融科技工具催化私部門影響力投資，促進開發中國家經濟與社會建設，推動包容性金融發展。

提升區域合作的整體效益，國合會近年亦積極推動婦女賦權倡議，透過多元計畫與合作夥伴攜手，運用職業培訓、企業經營等各項技能研習以及金融服務和信用保證計畫等，協助女性實現自我發展，提升其經濟獨立性與社會影響力。在科技能力建構部分，國合會亦積極運用臺灣優勢產業，推動如半導體發展、人工智慧創新應用等研習班及學程，協助友邦及夥伴國家培育智慧科技應用人才。

重點

1

從固邦邁向榮邦

當前全球正面臨氣候變遷與數位化浪潮交織所帶來的挑戰，傳統國際合作模式已無法充分應對各國多重需求。國合會配合我國「從固邦邁向榮邦」政策，穩固邦交並協助友邦提升自主能力與永續發展，實現共同繁榮。

在此背景下，國合會透過整合規劃及技術、資金、人才資源的應用，以數位技術提升治理效能與促進創新，並推動淨零排放及永續經濟轉型，提供友邦與

友好國家整體解決方案(Total Solution)。

助友邦及友好國家數位與永續雙軸轉型

在再生能源推廣方面，國合會執行聖克里斯多福及尼維斯(克國)再生能源專家派遣計畫，協助完善法規並分享我國技術與解決方案，結合產業鏈優勢，推動區域能源轉型與低碳經濟發展。於數位治理領域，透過克國

數位身分認證計畫及索馬利蘭政府資料中心與資訊安全能力提升計畫，協助建置安全高效的數位治理架構，增強政府效能，奠定數位轉型基礎。

在環境永續方面，推動克國固體廢棄物管理計畫，強調資源回收與循環利用，以減少環境負擔並支持低碳經濟。此外，於巴拉圭微中小企業計畫中，提供技術訓練與資金支持，助益中小企業提升競爭力並創造就業機會。

案例 1

聖克里斯多福及尼維斯再生能源專家派遣計畫、數位身分認證計畫、固體廢棄物計畫



數位身分認證計畫於克國舉辦資訊週期間，向民眾介紹數位身分認證系統機制。

聖克里斯多福及尼維斯於 2021 年修訂《國家自主貢獻》(Intended Nationally Determined Contributions, INDC)，設定到 2030 年在獲得氣候融資與能力建構支持下，較 2010 年基準年減少二氧化碳排放量 61% 的目標。基於此，克國規劃實現 100% 再生能源發電、提升輸配電效率、推動 2% 車輛電動化並建設電動車基礎設施。然而，目前再生能源發電量僅占總用電需求的 5%，顯示能源轉型進程挑戰重重。為此，自 2021 年起克國政府尋求我國協助，啟動「再生能源派遣專案」，以解決專業技術人員及設備維護能力不足的瓶頸。本專案旨在協助建構再生能源發展能力，培養技術人力，並完善相關立法文件，助力克國能源轉型的

具體實現。

啟動再生能源相關計畫，實踐能源轉型

本專案旨在支持克國推動能源轉型與再生能源發展，協助建立可持續能源基礎。專案進行電力系統現況調查，提供能源分析數據，並舉辦「再生能源政策」工作坊，探討國家目標、獎勵措施與公民參與，以提升政策落地效果。此外，規劃再生能源能力建構課程，涵蓋太陽能光電與儲能、地熱及風力發電技術，全面強化合作單位的規劃與維護能力。為完善法規，協助其制定「再生能源發展條例」文件，並提供政策執行與策略建議，本專案目標在於提升再生能源使用率、強化專業技術並完善法規，協助

克國自主發展可再生能源，推進能源轉型進程。

執行期間，完成「再生能源電力損失調查及改善方案評估報告」，分析現有電力系統的技術性與非技術性損失原因，並提出減少損失的具體改進建議；同時，協助克國政府建構再生能源發展能力，累計舉辦 34 場「再生能源發展策略諮詢」工作坊，並提供 53 項專業諮詢，協助評估再生能源開發效益、研擬政策補貼方案。此外，專案協助完善「分散式再生能源法規」草案及「聖基茨分散式發電監管框架」草案，為克國建立完善的綠能發展政策基礎，有效推進能源轉型與永續發展目標。

在本專案成果的基礎上，克國積極規劃未來合作計畫，以提升再生能源占比並擴展能源轉型。由於政策落地過程中面臨市場機制不足、技術能力缺乏及基礎設施不完善等挑戰，政策執行進展緩慢。為解決這些問題，克國公共基礎建設、公用事業、郵政暨都市發展部向我國提洽合作「綠色能源轉型示範計畫」，希望延續「再生能源派遣專案」的技術經驗。新計畫將專注於建構再生能源市場運作機制、培養專業技術能力及優化基礎設施，助力政策有效落實，推動能源永續發展。

藉數位身分認證計畫，大步邁向電子化政府

克國政府長期以來對資訊科技極度重視，為強化政府治理數位轉型及便民服務，以達成聯合國 17 項永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs）中，第 9 項「建立具有韌性的基礎建設」、第 16 項「在所有階層建立有效的、負責的且包容的制度」及第 17 項「建立多元夥伴關係，協力促進永續願景」之目標。因此克國政府已於 2021 年通過國家長期電子化政府發展藍圖，將數位身分認證系統之建置列為首要目標，並希望借助我國資通訊技術優勢及數位治理經驗，支援克國建立公民數位身分認證機制，使之成為未來各項線上服務之重要基礎設施，以推動克國數位國家與智慧政府的發展。有鑒於此，「聖克里斯多福及尼維斯數位身分認證計畫」於 2023 年 1 月啟動，協助克國建立符合國際技術與資安標準之數位身分認證機制，提高便民服務效能，推動其數位國家與智慧政府發展。

本計畫主要功能在於將各項政府便民服務所需的公民基礎資料進行數位化，並以加密金鑰保護，可提供各項政府服務所需之公民身分驗證，並建立一套以身



固體廢棄物計畫經理與飯店業者進行教育推廣

分認證為主的跨部會資料交換整合機制，包含數位憑證與數位簽章功能，便於民眾利用數位身分即時查詢各項政府數位化服務；另外本計畫也將協助克國政府強化資訊技術與安全能力建構。

本計畫本年完成開發數位身分認證資訊系統具全功能之第一版雛形系統，並於 10 月通過臺灣系統開發商資拓宏宇股份有限公司的內部測試。目前該系統已進入使用者測試階段，克國預計於年底前完成相關測試，並依據實際使用系統的回饋意見，持續改善系統。本年也已透過在克國舉辦的「克國身分證美工設計競賽」，選出優勝者作品，並將卡片之防偽設計融入該設計，預計 2025 年初可產出第一張具有克國特色的第一張身分證樣卡。此

外，亦透過各種活動場合，例如兩島農業展、克國資通訊展、加勒比海電信聯盟資通訊週等，向一般民眾及各國推廣本計畫。

除協助克國開發數位身分認證系統機制外，亦將利用我國數位治理的經驗，協助克國建立數位身分管理中心，執行數位身分證製發與管理等業務。另外，在計畫執行期間，亦將加強克國資訊技術與資訊安全能力之建構，推動克國數位國家與智慧政府的發展。

發展固體廢棄物處理相關計畫，建構回收完整產業鏈

位於加勒比的克國，以旅遊業為主的經濟結構造就其繁榮，卻也帶來環境永續發展的嚴峻挑戰。該國每人每日垃圾產生

量高達 1.67 公斤，遠超過全球平均值，廢棄物管理壓力持續攀升。為協助克國改善固體廢棄物管理並推動循環經濟，國合會於 2021 年 8 月啟動為期 3 年的「固體廢棄物處理及循環利用計畫」，這項計畫以建立資源回收體系、深化環保教育及支持克國邁向永續發展目標為核心，展現臺灣在全球環境治理合作中的領導地位。

計畫的核心在於推廣垃圾分類與資源回收概念，結合克國觀光業、超市、清運公司及回收商等關鍵角色，構建從回收品蒐集到海運去化的完整產業鏈。內容包括設立 70 個資源回收據點、建置 2 座資源回收廠，並舉辦多元化教育推廣活動，藉此將資源回收理念深植於當地社區與居民心中。同時，計畫強調跨部門合作，攜手克國政府及企業共同打造適合島國特性的回收模式，創新的「兌換獎勵品」策略成功提升民眾參與意願，構築從廢棄物源頭減量到全面參與的良性循環。

本年計畫成果斐然：已舉辦 46 場產業鏈講習與教育訓練、58 場資源回收研討會及交流活動、78 場教育推廣活動，覆蓋超過 3.8 萬人次，顯著提高資源回收參與率。累計超過蒐集 148 噸回收物，並完成首批回收物 (8 噸)

運往多明尼加共和國進行再製利用。藉由我國廢棄物回收制度與減量經驗，結合循環經濟之推力，拓展我援外計畫範疇並協助友邦提高環境管理能力，提升資源再利用率、減少廢棄物產生，達到友善環境目的。

回收廢棄減量，打造環保合作典範

隨著本年 8 月計畫第二期的順利啟動，二期將持續運用我國廢棄物回收制度與減量經驗，強化克國後端廢棄物去化能力，提升資源再利用率以減少廢棄物產生，重點包含提高回收物材料的整體價值、新增紙類回收系統，並建置更完善的後端回收管道。此外，計畫將深化示範社區模式，強化社區參與，組織社區

回收清運車隊，透過每年回收競賽與教育宣導活動，進一步推動全民參與。這些努力將鞏固克國的資源回收體系，使資源回收成為日常生活文化的一部分。國合會期望透過兩國深化合作，打造臺灣作為全球環保合作典範的形象，助力克國實現永續發展的願景，也在國際間樹立臺灣環保技術與合作的卓越形象。



透過推廣垃圾分類與資源回收概念，固體廢棄物計畫在克國政府與企業共同打造適合當地的回收模式。

案例 2

索馬利蘭政府資料中心及資訊安全能力提升計畫



索馬利蘭自 1991 年宣布獨立以來，致力於現代化建設，將基礎設施發展視為實現國家願景的核心策略。「國家願景 2030」中，資通訊基礎建設被列為 5 大支柱之一。隨著全球數位化的加速，索國政府體認到，良好的電子化基礎建設不僅是提升國家治理效能的關鍵，更是保障國家數據安全的重要手段。

因此，我國與索馬利蘭資通訊科技部於本年 5 月啟動「索馬利蘭政府資料中心與資訊安全能力提升計畫」，以期建立穩定、安全的電子化政府環境，全面提升索國政府的治理效能與數據保護能力。

持續培育資訊專業人才，建立國家資料暨資安中心

本計畫參考匯集臺灣「集

中優於分散原則」的電子化政府經驗，提供索馬利蘭資訊與資安發展相關建議，並建置共構機房以降低電子化轉型的門檻，為後續進一步推動部會電子化奠定基礎。在人才培育方面，則延續前期「索馬利蘭政府電子化能力提升計畫」成果，持續透過共同成立的「索馬利蘭資通訊創新園區」為公私部門持續培養所需專業技術人員，提升人力素質。

本計畫本年於索馬利蘭首都哈爾格薩（Hargeisa）辦理「臺灣－索馬利蘭電子化政府論壇」，分享臺灣在電子治理、數據管理及資訊安全等領域的成功經驗，並為索馬利蘭電子化政府的未來發展提供建議藍圖。同時亦辦理「國家資料暨資安中心」動土典禮，象徵兩國資通訊合作邁向新的重要里程碑，為索馬利

蘭數位轉型提供信賴及穩健的基礎支持。此外，資通訊創新園區持續每年培訓超過 400 名資訊人才，成為當地重要的人力培育基地，為推動資訊發展注入持續的動能。

未來，本計畫將透過臺灣與索馬利蘭當地專業團隊的協力合作，建置集中共享的資料中心，推動軟硬體整併與機房服務標準化，確保系統整合順利實施。同時，計畫將協助建立專業營運管理團隊，並輔導取得符合 ISO/IEC 27001 標準的資訊安全管理認證。此外，針對相關人員提供資安與管理培訓，全面提升資料中心的管理效能與資安意識，助力索馬利蘭邁向更安全與永續的數位轉型。



本計畫分享臺灣在數位治理、數據管理及資訊安全等成功經驗，協助打造索馬利蘭政府電子化藍圖。

案例 3

巴拉圭微中小企業輔導體系能力建構計畫（第二期）



我國駐巴拉圭韓志正大使（右）與巴拉圭工商部微中小企業次長 Gustavo Geménez（左）主持國際合作論壇，推動兩國互惠合作，提升國際競爭力。

隨著全球經濟結構轉型，數位化與智慧科技已成為推動產業升級的關鍵力量。巴拉圭在 2022 年更新的《2030 國家發展策略》中強調，政府需制定企業成長的培訓與技術援助政策，並結合產官學資源提升經營管理能力與技術。基於此需求，臺灣與巴國攜手推動「微中小企業輔導體系能力建構計畫（第二期）」，旨在整合企業輔導資源，促進中小企業發展，並引入臺灣的優勢技術與創新方案，為巴國經濟發展奠定基礎。

著眼創新技術及市場開拓，彰顯臺灣領導能力

第二期計畫聚焦於輔導紡織與乳製品兩大產業，並積極運用臺灣科技優勢，推動中小企業創

新技術的應用與國際市場開拓。在乳製品產業，協助廠商導入品質監測技術，藉以提升營業額；在紡織產業，計畫導入數位 3D 版型設計技術，結合機能布料特性，縮短設計週期並提升生產效率。此外，計畫更辦理紡織產業貿易洽談會，協助業者拓展國際市場，並進一步提升國際競爭力。

計畫在紡織產業中已取得顯著成效。10 家參與 3D 紡織技術培訓的企業成功導入數位化技術，產品設計週期大幅縮短，並在貿洽會中取得多筆訂單，其中一家廠商成功出口至美國，這些成果證明，數位技術的應用對提升紡織產業效率及國際市場競爭力具有重要作用；此外，依據「臺美在巴拉圭合作中小企業育成中心（SBDC）協議」，臺灣與

USAID 合作協助巴拉圭政府在亞松森（Asunción）、恩卡那西翁（Encarnación）、上巴拉那（Alto Paraná）設立 3 座 SBDC 中心。截至目前，這些中心已輔導超過 764 家企業，為巴國經濟帶來實質改變，成為促進微中小企業成長的核心力量。

展望未來，計畫將深化對巴國中小企業的技術輔導，持續擴大計畫影響力，推動兩國產業互惠合作，共同提升其國際市場競爭力；同時，也將深化臺美合作，善用 SBDC 平臺，實現跨國合作的長期目標，不僅為巴國創造產業升級的契機，也彰顯臺灣在國際發展合作中的領導地位。

重點

2

善用科技及創新作為

導入智慧醫療，提升公衛醫療效率

隨著科技日新月異，智慧醫療逐漸成為醫療發展的核心方向。臺灣憑藉先進的醫療體系與科技實力，在智慧醫療領域具備明顯優勢，為醫療資源有限的夥伴國提供有效解決方案，並增強我國在國際發展合作中的影響力。本年，國合會攜手 10 家國內醫療院所推動 10 項公衛醫療專案，其中，於巴拉圭、索馬利蘭、聖露西亞、斐濟及貝里斯的計畫中皆融入智慧醫療元素，分別導入電子病歷、醫療資訊管理系統、影像系統、慢性病管理科技或 AI 應用等技術；並針對當地需求進行調整，提升醫療服務

效率。以巴拉圭所推動的「醫療資訊效能提升計畫」為例，該計畫已進入第三期，我國開發之醫療資訊系統已覆蓋 765 家醫療院所，服務超過 70% 的國民，顯著縮短候診時間；另外，該計畫於巴國全國各地設置戰情室，即時監測傳染疾病及醫療機構營運狀況，大幅提升巴國政府公共衛生治理能力和緊急應變效率。

未來，國合會將依據夥伴國現況，積極推動智慧醫療轉型，以索馬利蘭為例，近來導入人工智慧臨床診斷輔助應用功能，協助醫療人員提升臨床診斷效率。我們將靈活調整投入之資源及相關人員訓練內容，以確保智慧醫療系統的永續運作，透過深耕智

慧醫療，期望深化雙邊合作，也希望提升臺灣國際形象，持續在全球公衛醫療與發展合作領域中發揮領導作用。

創新科技金融，體現多元包容精神

國際趨勢中，包容性金融與早期的微額貸款相較，更注重兩個面向：首先是機構的健全與永續，金融機構應在適足的法規及營運環境下，提升促進機構效率化，以達永續與自主的經營；其次，包容性金融更關注客戶的財務自主與健全性。不僅著重包容性金融客戶取得基本金融服務管道，亦應具備管理儲蓄、保險、支付、匯款以及應付緊急額外支出的基本財務能力。此外，國際發展群體及政府更加重視弱勢族群的包容與平等，尤其是消除婦女在取得金融服務的障礙，避免高利率、過度負債、金融知識不足及數位科技對弱勢與貧窮族群的不利影響。

隨著國際發展趨勢及新興科技應用而有更多元的發展，2015 年聯合國阿迪斯阿貝行動議程（Addis Ababa Action Agenda）後，提倡以私部門資本填補達成聯合國永續發展目

標（Sustainable Development Goals, SDGs）的資金缺口發展性金融結合影響力投資（Impact Investing）概念逐步普及，追求投資標的財務收益極大化之外，也聚焦在如何創造社區福祉、促進環境永續或提升社會公正等議題上的社會與環境影響效益。在此潮流下，國合會與美、日等理念相近國家之發展夥伴運用更多樣化的金融工具推動私部門資金投入高風險的開發中國家經濟與社會建設中，不再侷限於貸款或技術合作，而是以更多元、多樣及彈性化的方式，催化私部門進行影響力投資，並導入金融數位科技工具，促進包容性金融之達成。

善用臺灣科技實力，展現國際影響力

科技與創新已成為推動全球發展與經濟成長的關鍵策略。半導體產業的快速發展與人工智慧（AI）等新興技術，不僅提升生產效率，為實現永續目標提供有效解方。對於開發中國家而言，技術移轉與創新應用不僅促進經濟成長，更能縮小社會差距，實現共同繁榮的目標。

臺灣在人工智慧、資通訊科

技及半導體技術方面具有全球領先的優勢，並致力於成為科技創新典範。國合會積極運用臺灣優勢產業推動多項科技能力建構計畫，其中「半導體發展研習班」與「人工智慧創新應用碩士班」皆是響應外交部基於「5 大信賴產業」所提出的 8 大旗艦計畫，協助友邦夥伴國家培育智慧科技應用人才。

「半導體發展研習班」課程涵蓋半導體設計、製造、封裝與測試等完整產業鏈，並安排參訪臺灣多家知名半導體企業，包括瑞昱半導體、聯電、日月光及明新科技大學等半導體人才培育基地。此班別主題不僅吸引先進國家如義大利薦員參訓，擴大研習班受益國版圖之外，後續亦成功促成阿曼與明新科技大學合作辦理半導體人才培訓研討會，展現了臺灣科技強項與教育的國際影響力。

另一方面，國合會與國立清華大學合作「國際資訊科技應用」、國立東華大學「人工智慧創新應用」等碩士學程亦是我國科技創新之應用體現，學程主軸涵蓋「AI 基礎能力」、「AI 核心科技」、「AI 跨領域專題」及「創意研究」，並將 AI 應用於智慧

食農、健康照護與永續環境等領域，受獎生畢業後能將所學技術帶回母國，促進當地產業升級與社會發展。

未來，國合會將持續呼應人工智慧及半導體等 5 大信賴產業主軸，深化與企業及教育機構之合作，善用臺灣科技實力協助夥伴國共同面對全球挑戰，共創永續與繁榮的未來。



在巴拉圭所推動的醫療資訊效能提升計畫，設置醫療戰情室對巴國疫情監控極大助益，廣獲巴國民眾好評。

案例 1

索馬利蘭醫療資訊管理效能提升計畫



世界衛生組織（WHO）自 21 世紀初便開始關注數位健康在醫療領域的潛力。2005 年，WHO 首次通過決議，呼籲各國發展電子健康基礎設施，並將數位工具納入醫療服務。隨後，於 2018 年，WHO 更進一步提出全球數位健康戰略，強調數位健康在應對全球健康挑戰中的重要性，並提出具體的行動方案。為了更有效地協助各國推動數位健康轉型，WHO 於本年發起了全球數位健康倡議，旨在加強國際合作及經驗分享，也為各國提供技術支持，以確保數位健康技術能夠惠及更多的人。

大數據精準分析，醫療政策超前部屬

國合會與高雄醫學大學附設

中和醫院及索馬利蘭衛生發展部合作，自 2022 年起共同執行「索馬利蘭醫療資訊管理效能提升計畫」，開發專為其客製化之「索馬利蘭醫療資訊系統（SHIS）」，至今已導入索國 4 家區域級以上醫院，建立了超過 13 萬筆病歷及 19 萬筆電子看診紀錄，並可於每日上傳更新數據至衛生發展部中央伺服器。該計畫亦多次依據索國衛生發展部的緊急流行病事件要求，提供登熱革、瘧疾、霍亂與肝炎等統計及分析報告，現成為索國公衛和醫療政策決策的重要來源。

目前計畫團隊憑藉索國需求持續擴大系統功能，除原規劃門急診外，拓展系統功能蒐集包含慢性病、精神科資料及介接實驗室資料庫等。此外，計畫亦與賓

州大學華頓商學院醫療分析實驗室（UPenn-WHAL）簽署開發人工智慧臨床診斷輔助應用功能，開創結合醫療、資訊與人工智慧（Artificial Intelligence, AI）的創新應用，針對計畫所開發的醫療資訊系統導入 AI，結合大型語言模型（Large Language Model, LLM）、大數據及醫療資訊技術，建立慢性病 AI 臨床診療模型，依據醫療資訊系統病史資料與慢性病知識庫，透過即時運算為醫師提供臨床決策支援和治療方案建議，協助更精確地診斷病情並制定個性化治療計畫，確保診療建議的準確性與可靠性。



本計畫駐地團隊持續針對索方需求進行系統調整及教學

案例 2

貝里斯代謝性慢性病防治體系強化計畫



駐地團隊偕同亞東紀念醫院顧問拜會貝國視障協會並規劃 VeriSee DR 之應用

根據世界銀行 2019 年的報告指出，貝里斯約 65% 的死亡是由非傳染性疾病 (Non-Communicable Diseases, NCDs，以下以慢性病代稱) 所引起，該年貝里斯十大死因中，缺血性心臟病、糖尿病、中風和慢性腎臟病分別名列第一、二、三和五名，顯示慢性病是貝國重大公共衛生議題之一。

因此，國合會自 2023 年起與亞東紀念醫院及貝里斯衛生部共同執行「代謝性慢性病防治體系強化計畫」，共同協助強化貝國的慢性病防治體系。

貝國常見的代謝性慢性疾病有肥胖、高血壓、糖尿病及高血脂等，其中糖尿病及其併發症已對貝國衛生醫療體系造成負擔。糖尿病患者血糖長期處於不穩定

或過高狀態時，會使眼睛內部微小血管內皮細胞受到損害，逐漸導致視網膜血管病變，最後引發糖尿病視網膜病變。

然而，貝國公立醫院缺乏眼科醫師，僅貝里斯市視障協會（Belize Council for the Visually Impaired, BCVI）有一位眼科醫師，鑒於培養眼科醫師非短期內可行，計畫將我國開發之 VeriSee DR 分析軟體導入貝國，此軟體為「糖尿病視網膜病變」分析的 AI 輔助診斷工具，利用 AI 和深度學習演算法協助眼科醫生進行診斷，減少誤診、提高診斷效率。

目前計畫在貝國偏鄉以 VeriSee DR 搭配手持眼底鏡進行篩檢，將對發掘潛在糖尿病視網膜病變病患是一大助力。

案例 3

Gojo 微型金融控股公司股權投資計畫



國合會與發展夥伴及日、臺等地的私部門夥伴合作，在本年投資 Gojo 微型金融控股公司（以下簡稱 Gojo 公司），以共同協助包容性金融發展。Gojo 公司於 2014 年在日本成立，以私部門資金促進包容性金融為使命，盼於 2030 年前提供全球 1 億客戶高品質、可負擔金融服務，最終目標為擔任私部門的世界銀行，其業務範圍遍及印度、塔吉克、斯里蘭卡、柬埔寨及緬甸等國家，透過公司集團下的 9 家微型金融機構發展包容性金融業務，服務客群以鄉村低收入家戶（平均每日所得約 1.9 至 5.35 美元）的婦女為主。截至目前為止 Gojo 在全球擁有超過 200 萬名低收入客戶，其中超過 95% 為婦女、85% 來自鄉村偏遠區域。

結合規模化與數位化優勢，落實在地化經營

就全球而言，包容性金融是相當競爭的產業，而各種類型機構各有特色及限制，例如發展捐贈計畫成立的當地合作社或非政府組織（NGO），往往缺乏資源再投入提升技術能力；以商業形式經營的非銀行金融機構，具有成本規模優勢，但在技術創新及擴展海外市場上卻面臨挑戰；新興專業金融科技公司以智慧手機

為基礎，雖可提供較好的使用者經驗評價，但相對有偏高違約率以及低轉換門檻之弱點。

相較於前述機構，Gojo 公司以控股公司集團經營模式，結合規模化與數位化優勢，落實在地化經營，與競爭者做出市場區隔，並匯集來自全球，具投資銀行經驗、財務、包容金融經驗與金融科技技術專業的人才，投資當地優質的微額金融機構，擴大全球布局以達規模經濟，提升貸款客戶數及資產管理規模，發揮最大成本效益；同時也注重集團公司的整合管理與價值提升，透過導入系統及制度化的內控與監督機制，確保落實良善治理營運理念，並持續投資優化數位運用，提升營運效率並達到正向財務報酬。Gojo 將數位金融科技工具與傳統微額貸款作業程序結合，並依據市場特性因地制宜調整，能有效降低違約率或舞弊風險並提高獲利。

重視社會效益衡量，實現包容性金融服務目標

Gojo 公司相當重視社會效益，除確保公司實現包容性金融服務的目標，亦盼增強投資人及資本市場的信心，形成正向循環。在評估投資公司之前，善盡社會效益盡職調查責任，在投

後管理則是要求集團公司接受社會效益稽核，並遵守客戶保護原則並取得相關認證，最終在每年影響力報告中說明前述措施的成果。總結來說，Gojo 公司對於營運策略、良善治理及社會效益的重視，深獲社會影響理念投資人的認同，包括日本當地與國際機構投資人及金融業與創投業、日本官方性質投資基金、開發援助機構等投資基金皆陸續投資該公司並成為合作夥伴。

國合會在本年加入前述理念相近的公私部門合作夥伴合作之列，成為 Gojo 公司共同的投資人，致力於提升開發中國家包容性金融與婦女賦權，展現我國對國際社會的具體貢獻，回應多項的聯合國永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs）之第 1.2 項降低貧窮、第 5.a 項婦女經濟賦權、第 8.3 項微小中型企業發展與融資管道及第 10.2 項經濟賦權與包容性等指標。

案例 4

婦女生計債券計畫



婦女生計債券（Women's Livelihood Bond, WLB）為新加坡社會效益投資公司（Impact Investment Exchange, IIX）所設計、發行及管理的募資機制，WLB 採用公、私部門混合型融資機制，透過資本市場集結對婦女經濟賦權有興趣的私部門攜手投資，由官方援助發展機構或國際慈善機構提供信用保證及次順位貸款等信用強化工具，催化市場投資人購買債券，募得的資金貸放給重視婦女賦權且財務穩健的微額貸款機構及注重社會企業責任的影響力企業，從經濟、衛生、永續農業及氣候變遷等多元面向增進婦女賦權，促進社會包容性。

促進國際及臺灣私部門投資，擴大全球婦女受惠規模

國合會與美國國際開發金融公司（U.S. International Development Finance Corporation, DFC）於 2020 年共同參與第 3 期 WLB（WLB3）的發行，此在新加坡交易所（SGX）永續債券版掛牌，為 4 年期債券，於本年 12 月到期，分別對 WLB3 提供次順位貸款及保證之信用強化措施，促進國際及臺灣的私部門投資，迄今已協助東南亞及南亞地區逾 29 萬名弱勢婦女

強化財務韌性，並轉型為永續性生計。

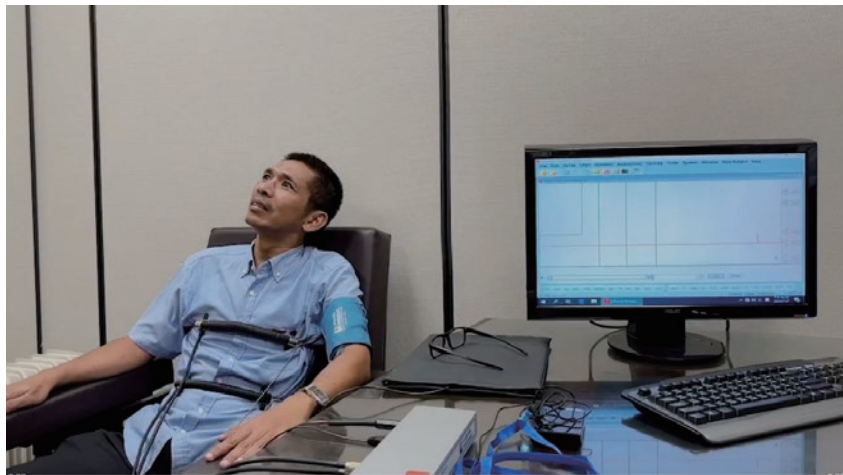
臺美在本年 2 月簽署「台美國際發展合作備忘錄」，建立國合會與 DFC 之合作基礎框架，雙方均認同 WLB 之社會效益，有意繼續在婦女賦權議題上再度合作，除擴大受益國家外，將採用 IIX、DFC 及澳盛銀行集團等官方及私部門共同發起之橘色債券準則（Orange Bond Principles），該準則將投資標準透明化及強化全球性別議題之影響力投資生態系，有助私部門投資者瞭解資金用途、受益國家及債券之社會效益等，以吸引重視婦女賦權及社會包容性之私部門大規模投資，協助更多地區之弱勢婦女改善生計。



本計畫迄今已協助東南亞及南亞地區逾 29 萬名弱勢婦女強化財務韌性，並轉型為永續性生計。

案例 5

防制科技犯罪研習班



本研習班安排學員赴我國內政部警政署科學鑑識中心參訪，強化學員犯罪防制與偵查技能。

科技進步使得犯罪模式更加多元化與國際化，對全球社會與經濟安全構成嚴峻挑戰，鑒於跨境網路詐騙、虛擬貨幣洗錢及個人資料遭竊等情事之犯罪日益增多，國合會首次辦理「防制科技犯罪研習班」展現臺灣在科技犯罪防制領域之成果，帶領夥伴國共同應對當代安全威脅，體現「臺灣能領導」之全球角色。

跨界協同防制，預防金融詐騙犯罪

本班參訓學員為來自 20 國共 25 名警政、檢察相關第一線工作人員，國合會與警政署共同研商設計課程，以防制金融投資詐騙為例，分享我國偵查應對手法；介紹臺灣如何進行科技偵防及數位鑑識，另安排拜會警政署、數

位發展部、調查局、國家通訊傳播委員會（NCC）及 165 反詐騙諮詢專線等單位，受到各機構高度重視，表示此舉有助於建立與學員所屬單位之聯繫管道，建立未來雙邊通報機制、情資分享之業務窗口。此外，更透過分組演練的角色模擬，強化學員的辨識與偵查技能，讓學員瞭解臺灣致力成為國際科技犯罪防制的重要夥伴，進一步實現「臺灣能賦權」之價值。

科技犯罪之預防與偵查，除公部門之權責外，更需仰賴私部門之技術創新與支援，課程中介紹台灣大哥大股份有限公司與國泰世華商業銀行分享公私協力成功案例，突顯社會責任與跨界合作的重要性。其中，台灣大哥大推出之「反詐騙警個人版 APP」

為開源軟體，歡迎學員返國應用，體現我國技術專業與協同應對新型網路犯罪之貢獻。

未來，國合會盼持續透過本研習班平臺建立跨國合作機制，協助夥伴國強化數據整合及相關偵防系統，全面提升科技犯罪偵查量能；同時，透過各國經驗交流與應用實踐，讓國際社會見證臺灣之專業成果與全球影響力。

重點 3

以區域合作促進同盟外交

實踐價值外交理念，體現 Taiwan Can Lead 精神

我國積極透過價值外交理念，加強與理念相近的國際夥伴合作，推動區域計畫，結合彼此的比較優勢創造合作綜效，展現「Taiwan Can Lead」的國際領導力。

在農業永續發展方面，我國積極參與並引領多項具有指標意義的區域合作計畫，例如與國際稻米研究所（International Rice Research Institute, IRRI）合作「東南亞永續低碳稻作生產能力提升專案」，旨在協助東南亞國家應對氣候變遷帶來的糧食生產挑戰。專案推動減碳操作技術與相關知識，透過農民培訓及技術移轉，專案不僅增強區域內糧食安全，也成功將臺灣在農業科技上的比較優勢擴散至全球，體現價值外交的核心理念。

同樣地，在中美洲，我國推動的「區域香蕉黃葉病防治計畫」展現出創新合作模式的價值。該計畫針對香蕉產業面臨的黃葉病（Fusarium TR4）威脅，與中美洲農牧保健組織（OIRSA）及瓜地馬拉、貝里斯等國的植物防檢疫機構、國家太空中心（Taiwan Space Agency, TASA）

及臺灣大學院校合作，整合我國抗病品種、導入太空科技，利用衛星圖資進行植株健康監控及病害預警，協助建立區域性病害防線。

此外，國合會在本年 4 月於聖文森及格瑞那丁（Saint Vincent and the Grenadines）辦理「加勒比海區域農業發展挑戰與因應作為論壇」，聚焦糧食安全與氣候韌性等議題，廣邀加勒比海友邦、重要國際機構以及理念相近國家與會，活動結合論壇研討與計畫參訪，除展現臺灣協助加勒比海地區農業發展之具體成果，並建立與國際組織互動重要平臺，進一步鞏固了區域間的友好夥伴關係。

透過這些區域性合作計畫，我國不僅成功結合自身的比較優勢，發揮良善影響力，亦藉由強化與國際夥伴的合作網絡，深化區域整合，彰顯臺灣在全球永續發展中的領導角色。

提升婦女經濟賦權，深化區域合作與夥伴關係

隨著國際間對性別平等與包容性成長的重視不斷提升，婦女經濟賦權已成為推動社會進步的重要課題。女性在經濟與決策領域的參與，不僅有助於實現更公平的社會環境，亦能促進多元觀

點的融合，激發創新與永續發展動能。國合會近年亦積極推動婦女賦權倡議，關注婦女在經濟、社會及家庭中的多重角色，透過多元計畫與合作夥伴攜手，運用職業培訓、企業經營等各項技能研習以及金融服務和信用保證計畫等，協助女性實現自我發展，提升其經濟獨立性與社會影響力。

另一方面，多邊合作已成為推動區域發展的重要模式，各國及機構組織間透過共享資源與經驗，提升區域合作的整體效益。為積極開展同盟外交，透過多邊合作與夥伴關係一起推動婦女經濟賦權，擴大援助效益與影響力，國合會與加勒比海共同體發展基金（CARICOM Development Fund, CDF）建立新夥伴關係，結合 CDF 涵蓋加勒比海地區 12 個會員國的網絡優勢及其在地計畫的執行能力，攜手推動女性中小企業的再生能源及能源效率領域的投資計畫，協助女性企業邁向綠色轉型。

展望未來，國合會將持續鞏固並拓展與區域組織的合作機會，透過整合多方資源、發揮在地專業、汲取區域經驗，創造一加一遠大於二的綜效，共同實現包容與永續發展的社會。

案例 1

東南亞永續低碳稻作生產能力提升專案



稻米是東南亞國家的主食，在糧食安全中扮演重要角色，稻米的栽培生產階段，存在如水稻栽培氣候適應之脆弱性、生產力低落等各式問題。此外，稻米栽培各階段亦會帶來溫室氣體排放，加劇氣候變遷與全球暖化。研究數據顯示，平均單位穀物產量下的總溫室氣體排放量以稻米最高（每季每公頃約 3,757 公斤二氧化碳當量），為小麥的 5.7 倍（662 公斤）、玉米的 2.7 倍（1,399 公斤），東南亞農民習於採收後直接在田間焚燒稻稈，更加劇溫室氣體排放的問題。

低碳稻米施作，勾勒環境永續願景

亞洲地區每年生產約 4.5 億公噸稻米和同等數量的稻稈，由於缺乏永續管理知識和適合規模的技術，稻農處理稻稈方式以就地焚燒為主，導致田間生物多樣性喪失、土壤養分流失及空氣汙染導致人類之健康問題。東南亞稻作生產國家，田間農廢稻稈之處理是一項艱鉅挑戰，而為提供可能解方，國合會與國際稻米研究所（International Rice Research Institute, IRRI）合作，共同執行「東南亞永續低碳稻作生產能力提升專案（The Capacity Building for

Sustainable and Low-carbon Rice Innovations in Southeast Asia, CABIN)」，結合 IRRI 研發稻作栽培減碳措施與臺灣稻作採後田間農廢稻稈處理技術，預計在本年 4 月至 2028 年 3 月之計畫執行期間，提供越南、印尼、菲律賓、柬埔寨及寮國等 5 國之農業產官學研人員技術訓練、建立低碳稻作示範田區、編撰各國語版推廣手冊與資料庫等，期透過專案中能力建構各項活動元素，提升稻作生產栽培產業鏈中關鍵人員之減碳操作技術與相關知識，進一步傳遞至農民田間生產作業進行應用。

目前本計畫已於本年 10 月間在越南完成專案啟動典禮暨 5 國低碳稻作生產策略工作坊及田間技術觀摩 1 場次，共計 50 名



本計畫透過技術訓練建立低碳稻作示範田區，推動低碳稻米栽培。

來自 5 國之學員參加，學員返國後將成為該國推動低碳稻米栽培主力，並希冀於本專案結束前，成功協助受輔導農民稻米生產週期碳排量減少 10%。本計畫充分呼應聯合國 17 項永續發展目標（SDGs）確保永續消費和生產模式（目標 12）及氣候行動（目標 13）。

案例 2

中美洲區域香蕉黃葉病防治計畫



本計畫透過不斷的演習，協助區域防治，建立病害防線。

香蕉是中美洲的重要外銷經濟作物，為當地提供豐富的就業機會。其中，瓜地馬拉以每年 7.4 萬公頃種植面積生產 427 萬公噸香蕉，外銷產值高達 10 億 6,000 萬美元，占全球香蕉出口的 10%，為世界第三大出口國；貝里斯的香蕉產業出口產值約 4,000 萬美元，主要銷往歐洲的英國、西班牙及愛爾蘭，占其農業產值 20%，是穩定的外匯來源之一。

單一作物的大面積種植使香蕉產業面臨病害風險，1950 年代，黃葉病第一型在拉美大規模爆發，迫使蕉農改種抗病的華蕉（Cavendish）。然而，1960 年代，臺灣發現黃葉病第四型（TR4）能感染華蕉，該病隨後迅速蔓延至多洲，2019 年至 2023

年間更入侵南美洲，對全球香蕉產業帶來嚴峻挑戰。中美洲作為香蕉重要產區，對此挑戰保持高度警戒。

臺灣是全球首個在科學文獻中報導香蕉黃葉病 TR4 的國家，並累積了抗病品種開發、健康種苗培育及病害檢測的豐富經驗。國合會利用這一領先優勢，與中美洲農牧保健組織（The Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria, OIRSA）及瓜地馬拉與貝里斯的植物防檢疫機構合作，推動香蕉黃葉病的區域防治，致力於協助建立病害防線，阻止病害入侵。該計畫更與臺灣國家太空中心合作，引入衛星遙測技術，透過植生與水分指數分析監控蕉園病害，實現早期預警與通報。

強化防疫系統，建立區域合作平臺

計畫自 2022 年 11 月啟動以來，已協助瓜地馬拉和貝里斯的植物防檢疫實驗室建立 TR4 及其他香蕉病害的檢測與診斷技術。與國立臺灣大學及屏東科技大學合作開發的快篩免疫試紙與田間偵測犬訓練模式，進一步降低檢測門檻，為當地農民提供快捷且經濟的檢測服務。計畫還在瓜國與貝國分別設置 15 個及 6 個衛星監控點，監控超過 5,000 公頃的蕉園植株健康，形成防疫的前哨站。此外，計畫引進臺灣抗病品種 Formosana，分別定植於瓜國與貝國的試驗田進行評估，並與當地農業教育機構合作，建立健康蕉苗的生產體系。

同時積極推動知識傳播與技術交流，通過舉辦農民訓練、防疫演習、國際與區域論壇等活動，強化區域間在植物防檢疫領域的合作，在國際論壇部分邀請來自臺灣及國際的專家擔任講師，並吸引包括宏都拉斯、尼加拉瓜、薩爾瓦多、多明尼加、哥斯大黎加及巴拉圭等國參與，構建香蕉產業發展的區域合作平臺，共同應對黃葉病的擴散。

案例 3

加勒比海女性中小企業綠色信用保證案



國合會為推動「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」開展加勒比海地區的多邊合作夥伴關係，其中之一即為加勒比海共同體發展基金（CARICOM Development Fund, CDF）。雙方合作推出以「女性經濟賦權」和「中小企業減碳」為主軸之「加勒比海女性中小企業綠色信用保證案」，旨在助力區域女性中小企業，加速邁向綠色轉型。

推動綠色金融機制，創造綠能經濟環境

CDF 擁有加勒比海地區 12 個會員國及區域能源專業機構的網絡優勢，亦具在地新興計畫的推動與執行能力。CDF 為本案設計一套完整之綠色金融機制，包含綠色貸款、信用保證、再生能源和能源效率之技術協助輔導。透過與 CDF 緊密合作，雙方共同注資於綠色信用保證基金，藉「綠色信用保證機制（Credit Risk

Abatement Facility, CRAF）」解決中小企業普遍面臨擔保品不足問題。此項機制為金融機構提供誘因，鼓勵其為有意進行再生能源或能源效率投資的女性中小企業提供綠色貸款，從而推動女性中小企業加速邁向綠色轉型之目標。

此外，計畫特別提倡婦女賦權，受惠對象為女性中小企業，對能讓企業節能減碳並減少營運成本有興趣的女性中小企業家，皆可透過本案設置網頁或是參加 CDF 宣傳推廣所舉辦之「綠能論壇」提出資金需求，且企業亦可藉此將投資再生能源和能源效率計畫之概念想法或規劃提送至 CDF。綠能論壇除廣邀中小企業外，更邀請當地國相關部會之政策官員、合作金融機構共襄盛舉，讓中小企業瞭解參加本案對企業的具體好處。另為確保企業的綠色投資計畫具備可行性與可貸性，本案提供中小企業專業綠色技術輔導，能源技術服務專

家將親赴中小企業訪視與能源稽查，進而協助中小企業制定符合需求的綠色計畫提案。本計畫自 2023 年 11 月簽約以來，共計 45 戶中小企業受惠，其中女性中小企業共計 24 戶，其中完成 13 家企業之能源稽查並備妥再生能源或能源效率計畫提案書，提供本案合作金融機構進行進一步之貸款審核。

關注減碳轉型，形塑婦女創業力量

本計畫為加勒比海地區帶來綠色金融創新模式，結合綠色貸款、信用保證及能源技術輔導三大面向，協助中小企業提升能源管理能力，減少碳排放並降低營運成本。尤其特別將女性中小企業家作為主要受惠對象，在性別平等與綠色經濟兩主軸創造新合作模式。運用本案之綠色金融機制，讓女性企業家獲得實質支持，助她們投資再生能源和提高能源效率，不僅輔助企業自身成長，更讓女性成為推動區域綠色經濟的重要力量。展望未來，國合會將秉持共創包容與永續未來的理念，攜手國際夥伴，協助女性企業家勇敢前行，促使她們在綠色轉型的浪潮中，成為不可或缺的中堅力量。



本計畫透過綠色金融機制，協助女性中小企業主加速邁向綠色轉型。(右 1 為國合會黃玉霖秘書長)

案例 4

深化與 USAID 實質合作關係，共同拓展太平洋區域發展工作



國合會與美國國際開發總署（United States Agency for International Development, USAID）於 2019 年臺美太平洋對話（Pacific Islands Dialogue）開啟合作契機。

在雙方對國際援助的共同理念追求努力下，自 2021 年 2 月起建立定期對話機制，並開啟雙方在氣候變遷、沿海漁業、數位醫療等領域之實質合作，並將各項合作成果在聯合國氣候變化綱要公約締約方大會（UNFCCC COP），以及我們的海洋大會（Our Ocean Conference, OOC）等國際場域中共同發聲。

應對氣候變遷，攜手國際援助夥伴

以氣候變遷領域為例，臺、美雙方秉持共同拓展太平洋區域發展之共識簽訂「美國太平洋基金（PAF）—美台夥伴關係備忘錄」，由國合會與 USAID 合作支持太平洋地區國家氣候調適類型計畫，經雙方共同進行計畫審查後，共計 6 項提案獲選，並於本年完成 5 項提案簽約，臺、美雙方將持續規劃擴大該基金成果之共同宣傳。

另本案開啟國合會與理念相近國政府開發援助（ODA）機構之實質合作模式，透過派員實



國合會赴斐濟出席美國太平洋基金贈款審查會議一任務成員與太平洋區域團長 Zerna Semunegus 合照

際參與徵件審查過程，深入瞭解評選計畫之重點及做法，同時藉由與 USAID 共同投入基金（Co-funding）的對等合作模式，增加組織間的瞭解、深化合作。

案例 5

全球環境教育夥伴計畫（GEEP）會議



全球面臨嚴峻氣候挑戰之際，環境教育成為促進永續發展的重要支柱。

國合會首次參與全球環境教育夥伴會議（Global Environment Education Partnership, GEEP）與北美環境教育學會年會（North American Association for Environmental Education, NAAEE）年會，展現國合會在環境保護及教育領域的豐富經驗，此次會議聚焦如何利用環境教育鏈結國際合作，促進政策與行動的落實，對於臺灣深化國際參與及提升能見度具有重大意義。

致力合作分享，呼應總合外交理念

國合會謝佩芬副秘書長於開幕式發表專題演講，分享多項廢棄物管理及氣候韌性建設的努力與計畫成果，並特別提及國合會與美國國際開發署的合作經驗，謝副秘書長指出，透過能力建構與政策分享，臺灣致力於展現「Taiwan can help, Taiwan can lead」的精神，並呼籲各國攜手共創氣候行動的全球夥伴關係。

另 NAAEE 自 2016 年起致力於青年領袖培育的成果，透過「EE 30 Under 30 全球環境教育青年領袖選拔」計畫，表揚來自全球的青年領袖，肯定他們在



國合會首次參與 GEEP 會議，在廢棄物管理與氣候韌性議題上獲高度評價。

氣候行動、生物多樣性及社區環境教育中的卓越貢獻；而「CEE-Change Fellowship」計畫則聚焦於公民參與行動，為強調跨世代與跨領域的合作，國合會未來推動計畫可仿效此精神，亦呼應外交部林佳龍部長所倡導的「總合外交」及擴大青年參與國際事務的理念高度契合。

國合會此行獲得 GEEP 顧問團的高度評價，特別看重廢棄物管理與氣候韌性建設等方面的成果，為臺灣未來在國際環境教育領域的參與奠定基礎，此次會議亦促成未來於臺灣舉辦實體 GEEP 會議之討論，展現國際社會對臺灣在環境議題上貢獻的認可與期待。



臺灣能賦權

臺灣不僅能幫助國際社會解決問題，還能透過技術合作、人才培育及民主治理經驗，提升夥伴國家的自主發展能力，促進永續發展與社會進步。

國合會在加勒比海友邦推動政府治理、性別平等與中小企業發展，運用臺灣優勢資源，與當地國家合作落實賦權計畫。為符合國際援助趨勢，國合會秉持「從在地出發」的精神，深入瞭解夥伴國環境，評估利害關係人立場，回應在地需求，強化合作，以提升夥伴國自主能力。

此外，國合會推動教育訓練，涵蓋農業、公衛、資通訊等領域，培育友邦高階人力，並推動「外交替代役計畫」及「大專青年海外技術協助服務計畫」，

鼓勵青年參與技術合作，培養國際視野與專業能力。國合會亦持續推動計畫協助臺灣企業與青年拓展海外市場，透過推動公私密夥伴關係（Public-Private-People Partnership, 4P）策略，提升企業與青年赴海外發展能力，降低投資及參與風險，鼓勵並賦予企業與青年參與全球發展機會與能量，共同成為推動永續發展的穩定關鍵力量。

重點

1

強化夥伴國能力建構

分享優勢經驗，落實各項賦權計畫

加勒比海地區擁有豐富的自然資源與多樣的文化，但也面臨經濟脆弱、自然災害頻繁與社會不平等等挑戰。為了實現永續發展，國合會積極地在該地區透過提升政府治理、促進性別平等與支持中小企業發展進行能力建構。作為加勒比海地區的重要夥伴，運用臺灣優勢領域及發展經驗，投入多方資源，並與該地區

的國家共同努力，推動各項賦權計畫的落實。

在政府治理方面，國合會協助貝里斯合作強化其災害預防與應變系統，幫助其提升應對颶風等自然災害的能力。針對治安問題，協助聖文森及格瑞那丁（Saint Vincent and the Grenadines）應用智慧監控技術，顯著改善犯罪預防與社區安全。在聖克里斯多福及尼維斯（Federation of Saint Christopher

and Nevis）實施資源回收計畫，提升資源再利用率、減少廢棄物產生，達到友善環境目的，同時建置數位身分證系統，提升身分管理效率。聖露西亞（Saint Lucia）則運用臺灣資通訊優勢，提高全民數位素養，推動政府與企業數位轉型。借力臺灣智慧城市技術的多樣化應用，助力加勒比海地區在治理上更加現代化並提升韌性。

婦女賦權則是另一大重點，針對加勒比海地區女性教育與經濟機會不足的問題，國合會透過教育與職業技能培訓，提升當地女性的就業競爭力，並提供天使基金或微額貸款與商業技術訓練及輔導，支持婦女創業，幫助她們建立經濟自主性。透過這些措施不僅促進當地性別平等，也讓更多女性成為經濟與社會發展的重要推動力。此外，中小企業發展為加勒比的經濟支柱，國合會整合政策規劃、產業輔導體系及客製化企業輔導，幫助當地微中小企業提升產品品質與競爭力，協助建置電子商務平臺，促進中小企業接軌國際市場，創造更多收入與就業機會。

透過智慧技術、教育資源與資金支持，國合會在加勒比海地區的多項合作計畫，已有效改善治理、促進性別平等並推動經濟發展。在在展現了臺灣作為加勒比海地區重要夥伴的角色，為當地的永續繁榮奠定關鍵基石，也成為全球合作賦權的成功典範。

深化在地參與，積極回應在地需求

近年來，國際社會對於傳統的發展援助模式有許多反思，傳統模式過於注重單向的資源轉移，忽略了夥伴國的獨特性與自

主性。這股浪潮促使國際發展援助的趨勢逐漸轉向強調與受援國的夥伴關係以及在地參與。聯合國發布之《2024 年全球人道概況》（Global Humanitarian Overview 2024）中指出，人道援助行動成功的關鍵之一是為「在地化」，因為地方與國家層級之行動者才真正瞭解在地之挑戰與潛在之解方，並動員在地網絡，讓援助真正能觸及需要人道援助之族群。

為接軌此國際趨勢，國合會秉持「從在地出發」的援助精神，深入瞭解夥伴國家所處環境與現實情況，並充分評估在地政府、非政府組織、受影響族群等利害關係人之立場，積極回應在地需求。以人道援助計畫為例，

「羅馬尼亞之烏克蘭難民兒童社會心理支持服務提升計畫」便是將在地 NGO、公民團體等合作夥伴的能力建構設定為計畫重點產出，盼能提升夥伴國家的自主能力，使其能更永續地實現發展目標。另「土耳其哈泰伊省（Hatay）地震災後 WASH 與健康照護服務可近性提升計畫」，國合會打破過去人道援助多與國際非政府組織（INGO）合作之慣例，首度直接與土國在地 NGO 合作推動計畫，盼能強化與在地夥伴的直接合作，讓計畫角度從在地出發，與土國共同應對其當前面臨之重大挑戰。

借鏡臺灣發展經驗，推動跨界合作培育人才



「羅馬尼亞之烏克蘭難民兒童社會心理支持服務提升計畫」培訓之工作人員（左一）在難民中心為難民兒童提供心理支持服務。

高等教育為國家發展之基石。距第二次世界大戰已超過 70 年，現今許多開發中國家仍面臨基礎建設不足及人力資本匱乏的困境，臺灣也曾歷經過類似的挑戰，然透過培育人才及提升國內人力資源，臺灣成功從受援助者轉變為援助他國的貢獻者。借鏡臺灣的發展經驗，唯有提升受援國人力素質，並讓其制定符合國家需求的發展政策，建構以人為本的社會，才得以協助其國家逐步發展。臺灣高等教育資源多元豐富，提供一流的學術環境，涵蓋農業、公衛醫療、教育、資通訊、環境及中小企業等領域，為友邦培育其國家所需高階人力，以達到永續發展之願景。國合會長期推動各項教育訓練計畫，期盼透過分享臺灣之經驗，協助友邦永續發展，體現「臺灣能賦權」的精神。

本年，國合會將合作範疇延伸至私部門，開創更多跨界合作的機會。透過與國內外相關單位的密切合作，深化資源共享，亦推動更多實質且具影響力的專案，為人才培育貢獻力量。此外，國合會更拓展合作盟校與新興學程，新增國立臺北大學「城市治理應與碩士學位學程」、國立陽明交通大學「電機資訊國際碩士學位學程」，合作建立新型



國合會拜訪美國糧食濟貧組織（FFTP）並與總裁交流合影

韌性城市與結合政府數位 AI 應用等議題，運用「臺灣模式」的援助特色協助夥伴國家提升能力建構。為擴展華語教育計畫效益，本年度與「台灣華語文教學協會（臺華會）」合作，增進國內華教界對國合會執行多年海外華語教育計畫之認識。

除此之外，國合會亦與國內外多個機構簽署了備忘錄，確立未來合作框架。農業領域方面，與亞洲太平洋地區糧食與肥料技術中心（Food and Fertilizer Technology Center, FFTC）合作，藉由技術交流與人脈網絡，盼攜手促進亞太地區農業合作。醫療領域方面，國合會展開與國內外醫療單位如長庚學校財團法人長庚科技大學、臺中榮民總醫院及南非醫療協會（South African

Medical Association, SAMA）之合作計畫，共同推動醫療人才及技術的培育，致力智慧醫療之發展。

本年海外研習班部分，更邀請拉美、加勒比海友邦及友好國家學員前往美國邁阿密參加「智慧農業 AI 運用研習班」，藉此促進我方與美國糧食濟貧組織（Food For The Poor, FFTP）之交流。

案例 1

羅馬尼亞之烏克蘭難民兒童社會心理支持服務提升計畫



俄烏戰爭自 2022 年爆發以來，已有數百萬烏克蘭難民為了躲避戰火的威脅暫時客居他鄉，而毗鄰烏國西南的羅馬尼亞亦為主要的難民收容國之一。據統計，羅馬尼亞烏國難民組成約 89% 為婦女與兒童，而相關研究指出，戰爭壓力與衝擊不僅影響兒童學習能力，亦將影響其等未來人格發展，因此提供難民社會心理（Psycho-social support, PSS）支持服務有其必要性。

強化相關工作者專業知能，支持更多脆弱族群

惟鑒於羅馬尼亞目前提供難民服務之當地援助組織多半無心理健康相關專業，恐難以妥善應對難民心理需求，國合會因此與社團法人台灣好鄰居協會（Good Neighbors Taiwan, GTN）以共同出資方式在羅國的蘇齊化（Suceava）、加拉茨（Galați）及康斯坦察（Constanța），3 縣推動「羅馬尼亞之烏克蘭難民兒童社會心理（PSS）支持服務提升計畫」，以協助目標地區之烏克蘭難民服務工作者 PSS 能力獲得提升。這不僅是希望強化相關工作者在社會心理支持領域的專業知能，使他們能夠為難民兒童提供適切的服務，更是期盼獲得完整賦能之難民服務工作者，得

以將此職能發展為長期、永續之能力，在本計畫之外，持續協助更多受戰爭影響的脆弱族群。

此計畫於本年 3 月 31 日執行完畢，共有來自超過 25 個公民團體 / 非政府組織（CSO/NGO）的 91 名工作人員完成 PSS 初級（Level 2）訓練，並有 373 名與難民密切接觸者及難民服務工作者完成 PSS 入門（Level 1）訓練，計畫成效超過原先預期；計畫也雇用了受訓人員當中表現良好的 24 名烏國難民婦女，使其等能生計自立，且據瞭解，計畫結束後，持續參與好鄰居協會的其他相關計畫。

難民議題具有時間上的緊迫性，對烏國難民兒童而言，創傷後及早介入進行心理急救（Psychological first-aid）或更進

一步的心理支持，將能有效降低日後惡化成創傷後壓力疾患的機率，強化心理韌性。本計畫成功提升了難民服務工作者的專業能力，受訓人員超過 75% 表示提供 PSS 服務之能力及信心已獲得提升。不只體現出國合會為夥伴賦權的核心精神，也為更多需要幫助的難民兒童帶來幸福希望。



本計畫協助之烏克蘭難民婦女，正接受 PSS 相關訓練，及心理支持。

案例 2

聖露西亞數位資訊科技應用培訓計畫



新冠後疫情時代加速全球數位化進程，各國產業與政府機構對數位資訊技術人才的需求日益增加。聖露西亞政府將數位資訊能力視為人力資本培育的核心，但受限於硬體設施老舊及課程規劃經驗不足，現有的資通訊中心難以應對經濟復甦與產業轉型需求。根據人力資源韌性評估報告，超過 44% 的職缺要求數位技能，但僅 7% 求職者具備相關能力，顯示人力素質與市場需求間的落差。此外，該國唯一的資通訊中心設施老舊，講師人數有限且僅集中於首都，難以兼顧其他地區的人才發展，成為疫情後經濟復甦的挑戰。

傳承臺灣技術與經驗，提升數位人才培育量能

在此背景下，聖露西亞公共服務部提出「數位資訊科技培訓應用計畫」，以 3 大主軸突破困境，包括「優化數位職能發展中心軟硬體設施」、「建構訓練課程與教材設計能力」，以及「建立訓練品質管理與成效追蹤機制」。計畫預計 5 年內全面提升數位職能發展中心服務能力，設立四處區域中心並導入高資安規格網路設施，同時培育公私部門人才，每年訓練 1,440 名學員，提升專業認證率至 70%，縮減城



本計畫透過資訊安全訓練、3D 列印、AI 應用等課程，提升聖露西亞數位培訓品質。

鄉數位落差。透過臺灣資通訊技術與教育推廣經驗，全面升級數位人才培育體系，提升聖露西亞數位培訓品質。

計畫啟動後已推動多項重要任務，包括登內里（Dennery）與蘇弗里耶爾（Soufriere）數位發展中心即將完工，拉博里（Laborie）中心修繕完畢並正式啟用。此外，計畫舉辦數位素養營隊、金融科技講座、公務員數位轉型與資訊安全訓練、3D 列印、區塊鏈、AI 應用等課程，超過 300 名學員參與。同時，完成 1 場中學生程式競賽及 1 場 AI 論壇，深化本地人才與數位應用發展。目前計畫已取得穩定成果，後續將持續強化並深化影響力。

縮短城鄉數位落差，奠定經濟轉型基礎

此計畫將對聖露西亞數位發展與經濟轉型帶來深遠影響。升

案例 3

與美國糧食濟貧組織合作辦理智慧農 AI 運用研習班（拉美專班）



全球極端氣候變遷和糧食安全挑戰日益嚴峻，智慧農業技術的推廣成為各國改善農業生產效率與永續發展的重要方向。國合會於本年 9 月與美國糧食濟貧組織（Food For The Poor, FFTP）於美國邁阿密辦理「智慧農業 AI 運用研習班」，邀請來自拉丁美洲及加勒比海地區共 19 名農業官員及技術專家參與。以回應我國「價值外交」政策，體現「榮邦計畫」中「智慧農業」旗艦計畫，計畫旨在透過精準農業技術、智慧溫室和無人機等工具，提升農業生產效率與資源管理，以增進臺灣於國際間的技術合作和經濟連結。

匯聚臺美智慧農業技術，搭建跨國產學合作橋樑

本班結合臺灣與美國的智慧農業技術分享與應用實踐：以淺顯方式展示人工智慧（Artificial Intelligence, AI）在農業中的多元應用，並指導學員使用微控制器編碼，從頭帶領學員認識 AI 技術；美方講授精準灌溉、機器人、數位孿生技術在農業中的應用；另參訪佛羅里達州立大學熱帶研究中心，學習無人機與智慧溫室如何提升作物管理。透過理論與實作結合讓學員掌握相關技術，回國後應用於農業現代化，

呼應我國「榮邦計畫」之智慧農業領域。

經過 5 天課程，學員對智慧農業技術有更深刻理解，由我國廠商提供的無人機與智慧溫室技術引發學員們的高度興趣，來自中南美洲的學員們積極洽詢該技術的商業應用和進口可能性。其中，巴西台貿中心於本年 9 月份安排多場智慧農業技術設備採購洽談，透過實際技術搭建跨國產學合作橋樑，提升我國農業科技的國際影響力。

此次研習班成功推動了臺灣智慧農業在全球的技術傳播，並為經濟合作打開了新局面，深化臺灣「價值外交」政策的具體成效。國合會將進一步加強與美日夥伴的合作，拓展智慧醫療與災害應對等議題，以延伸 AI 技術



本研習班參訪美國佛州大學，推動臺灣智慧農業在全球技術傳播。

的應用。本班授課講師、國立臺灣大學和佛羅里達州立大學共同規劃在 2025 年智慧農業國際研討會合作，強化雙方學術與技術連結。藉由持續深化智慧農業合作，臺灣不僅可為全球農業創新提供實質貢獻，也將在「榮邦計畫」框架下展示其全球影響力，實現智慧農業在國際合作中的長遠發展。

案例 4

史瓦帝尼婦女微型企業輔導能力提升計畫



駐史瓦帝尼技術團與受益戶婦女 Nomfundo Mabuza 及名為「臺灣」的女孩合影

依據史瓦帝尼官方調查顯示該國微小中型企業產值約占 60% 國內生產毛額（Gross Domestic Product, GDP），其中 7 成以上為獨資企業，合作夥伴約 1 至 3 人，且女性雇主比例達 8 成，顯見史國婦女企業對經濟發展之重要性，然而因生產規模小、資金不足、經營管理能力匱乏等造成營運困難，且城鄉經濟發展差距大及微型創業發展能力長期受限等問題，使鄉村地區婦女更難以取得金融服務。

從婦女及金融機構雙管齊下，推動包容性經濟發展

鑒此，國合會聚焦於協助史國婦女及能提供金融服務之潛在機構，辦理機構功能強化並培訓金融從業人員專業知能，輔導

婦女透過融資協助改善經濟生產力，提供婦女組織或個人訓練課程，建立財務及市場觀念，增加婦女家戶收入，提高婦女財務及經濟自主的機會，同時亦協助史國創立 KUYENTENKA 儲蓄信用合作社，另設立「婦女創業小額信貸循環基金」並制定相關辦法，提升微型創業融資核貸成功比率，縮小貧富差距。

截至本年底計畫已辦理 231 場次婦女培力訓練（計 6,165 人次受惠），每梯次培訓課程結訓商品展銷活動平均銷售額達史鍰 3 萬元（約 1,667 美元），輔導戶實際獲利潤率達 50% 以上，另計有 351 名受輔導婦女成功申請微額貸款，總貸款餘額史鍰 262 萬 2,068 元（約 15 萬美元）。計畫與當地金融科技產品開發業者導

入及推廣自行開發之金流管理系統（ePayNet），截至本年底累計交易金額逾 140 萬美元。

本計畫將持續針對女性微型企業提供輔導服務，鼓勵當地女性投入職場與從事決策角色，符合史國以婦女賦權為前提下之包容性經濟發展策略，並提供當地女性為主之微中小型企業輔導與微額貸款之整合式服務。

重點

2

培力我國國際合作新血

扎根培養新血，實現國際發展事務參與

隨著全球化的推動，各國的政府開發援助（Official Development Assistance, ODA）也逐步由雙邊合作關係，轉向更具永續與多元性的合作夥伴模式。在此國際趨勢下，臺灣在國際合作的角色也不斷深化，國合會作為我國從事援外事務的專業執行機構，致力向外擴展技術援助與永續發展影響力的同時，亦秉持「部部都是外交部、人人都是外交官」的理念，積極打造青年參與國際發展事務的平臺，向下扎根培育新一代國際合作人才，讓國際合作不僅是國家的事務，更是全民參與。

為拓展我國青年國際歷練、

培育未來駐外技術人才，並鼓勵青年參與我國國際合作及外交工作，多年積極推動「外交替代役計畫」及「大專青年海外技術協助服務計畫」，供有志青年參與我國與友邦國家的技術合作計畫，透過派駐至我國駐外技術團服勤或實習，並由我專業駐外人員指導，以學習並輔助推動永續農業、衛生醫療、環境韌性及產業輔導等不同領域之援外工作與技術，培養具有國際視野與專業能力的青年。

實施至今已培育出數千名具備國際合作經驗的青年，且目前臺灣現職駐外技術人員近 40% 曾為國合會外交替代役男或海外實習生，另有多人考取外交部等公職，顯見國合會培力我國國際

合作新血之重要性。這些青年深入友邦及友好夥伴國家鄉間，熟悉當地國家風土民情，瞭解當地國家發展契機，並發揮年輕的活力、熱忱與創意，協助當地國家發展經濟及拓展產業，甚至於駐地進行公益活動與服務，並結交當地朋友。藉由技術、服務及文化的交流以宣傳臺灣，使當地人民對我國印象深刻，透過青年參與將臺灣的友誼、專業與熱情傳遞到世界各地，也在國際社會中傳遞了臺灣關懷的力量，實踐「人人都是外交官」的理念。

推動先行者計畫，匯聚私部門投入國際合作能量

「一個人走得快，但一群人才走得遠！」，如何集結有能力、有意願一起走的人更是重中之重。面對全球發展需求，在聯合國氣候變化綱要公約（UNFCCC）第 29 屆締約方大會中，共計 130 個開發中國家提出 1.3 兆美元需求，經過已開發國家密集談判協商，雖同意 2035 年將國際氣候資金提高 3 倍，達每年 3 千億美元，仍存有巨大的資金落差，同時聯合國也不斷強調能力建構及技術轉移的重要性。因此協助全球達到永續發展目標，擁有資源與技術

的企業，以及主導未來的青年都是國合會重視的合作夥伴。

臺灣私部門一直以來具備創新思維、專業技術及可靠的服務模式，放眼全球都有機會成為每個市場的領銜者，國合會為協助臺灣企業與青年看見、瞭解、接觸、進入海外市場、提供全球永續解決方案，透過推動公私民夥伴關係（Public-Private-People Partnership, 4P）策略，提升企業與青年赴海外發展能力，降低投資及參與風險，鼓勵並賦予企業與青年參與全球發展機會與能量，共同成為推動永續發展的穩定關鍵力量。

在此策略架構下，本年國合會持續推動「國合會發展 x 創新 x 永續實驗競賽－影響力先行者計畫（Impact Frontier Lab, IF Lab）」，相較於首屆計畫協助企業看見並瞭解友邦市場，第 2 屆增加團隊赴友邦實地考察機制，用實際接觸友邦，發展出可回應當地市場真正需求的提案內容，以及成功連結在地合作夥伴，大幅提升計畫落地的可行性，也讓企業更願意投入海外市場，承諾高達 8 倍資金投入，擴大私部門參與國際援助量能。

另一方面，國合會進一步深

化青年的國際參與機會，除校園舉辦的巡迴講座外，進一步與學生合作推動「國際合作發展青年社團」，鼓勵青年發揮創意及善意，成為推動全球永續發展的實踐家，並共同規劃在新的一年走進友邦以做出更大貢獻。

布局國際策略聯盟，注入高等教育活水

1998 年起國合會與國內各大學合作開設全英語授課學位學程，也成立「國際高等教育合作聯盟（Taiwan International Cooperation Alliance, TICA）」，開啟國際化教育合作平臺先鋒。26 年來已與 23 所國內大學合作，透過學位獎學金鼓勵夥伴國學子來臺就學，並辦理技職教育訓練計畫，協助夥伴國培育專業種子教師與專業技師。

同時也透過本計畫為臺灣高等教育注入國際化活水，合作大學藉由國合會獎學金計畫，積極赴海外招生，推動校園國際化，讓世界看見臺灣優質的高等教育，營造校園友善環境，也吸引更多外籍生來臺就學，促進雙向效益。

透過國合會獎學金與職訓計畫，也成功促進外籍生與國內產

業的深度互動。秉持學用整合精神，國合會積極促進各合作大學與企業的交流互動，促進受獎生參與臺灣產業實習。受獎生透過真實情境培養問題解決與跨文化協調合作能力，有效提升專業技能，臺灣企業也藉由國合會平臺參與國際合作事務，在全球化競爭中布局培訓具有國際背景的創新人才。透過受獎生的參與，臺灣企業能夠更加精準地掌握海外市場需求，從而建立跨國合作夥伴關係。

臺灣擁有世界一流的教育資源，尤其在近期推動的 6 大核心戰略產業與 5+2 產業創新計畫，如數位治理、資安、再生能源等領域，具備了深厚的專業知識與研究實力，受獎生將在臺所學之知能帶回母國，進一步推動母國的科技發展與創新，也讓臺灣高等教育的影響力在國際間持續擴大，將成為未來雙邊合作的關鍵橋樑。國合會獎學金計畫更體現臺灣在全球競爭中的軟實力，可說是成功的教育外交典範。



駐帛琉技術團團藝實習生走入校園，發揮所長協助當地食農教育推廣。

案例 1

大專青年海外技術協助服務計畫



外交替代役長期以來是我國涉外事務人才的重要來源，但隨著兵役制度的變革，恐影響未來外交替代役可獲配員額，連帶衝擊我國青年學子投身海外歷練之機會，也對未來援外技術人力的培育形成挑戰，國合會自 2019 年起開辦「大專青年海外技術協助服務計畫」，結合各大專院校開設的校外實習課程，提供國內在學青年前往海外實習的機會，並可抵免學分，以鼓勵青年參與我國國際援助發展工作，瞭解國際合作之重要性及執行方式，同時為駐外技術團儲備專業人力，建構未來國際援助人才庫。

多元海外實習，拓展在學青年援外視野

國合會目前已與國內多所大專院校合作，如國立屏東科技大學、國立嘉義大學、國立政治大學、國立陽明交通大學、靜宜大學、國立臺灣大學（生農學院）、文藻外語大學、國立東華大學、國立臺北大學等，每年招募一梯次大專青年赴海外實習 1 學期（當年 8 月至隔年 1 月），實習領域涵蓋農林漁牧、企管行銷、營養、西班牙語及環境等多元專業，並由駐外技術團指派專業人員進行指導。截至目前，計畫已累計派遣 6 屆共 65 名海外實

習生至中南美洲、加勒比海、非洲與亞太地區等 14 個友邦及友好國家實習，當中女生參與比例高達 65%，打破以往外交替代役僅限男性參與的限制，讓更多臺灣青年能同時精進其專業能力並拓展國際視野。

歷屆實習生高度肯定海外實習有助其專業知識、技術能力與跨文化溝通技巧的提升，大幅拓展國際視野。根據調查，97% 實習生肯定海外實習有助於理解我國援外工作的價值與重要性，同時提升貢獻自身所學專長的自信。高達 94% 實習生認為海外實習經驗，有助找到未來學習或就業方向與目標，激發投身國際援助工作的熱忱。許多學生返國後持續投入相關領域，不僅成為援

外計畫的正式人員，還參與外交部與農業部的青年大使計畫，充分實現計畫的培育目標。

未來將持續透過「大專青年海外技術協助服務計畫」增招大專青年赴海外實習，親身參與國際永續發展工作，並將「人人都是外交官」的理念化為實際行動，實習青年不僅帶著專業技能協助友邦，更為全球永續發展貢獻創新思維，成為臺灣在國際社會中不可或缺的連結力量。



本計畫結合各大專院校開設的校外實習課程，提供國內在學青年前往海外實習的機會，並成為國合會駐外技術團儲備專業人力，建構未來國際援助的人才庫。

案例 2

外交替代役計畫



本計畫提供了我國青年以專業技能貢獻國際社會的機會，不僅支持友邦的永續發展，亦培養一批具備國際視野及專業實務經驗的人才。

外交替代役業務由外交部委託國合會執行，主要負責役男的培訓與管理。外交替代役的核心任務涵蓋協助駐外技術團及專案計畫執行一般行政事務。此外，役男通常具備特定專業技術，方能積極參與駐團推動的農漁牧技術改良、經貿發展、企業輔導、醫療服務及資訊應用等計畫，成為促進臺灣與友邦緊密合作的關鍵力量。

提供我國青年國際舞臺，培養全球視野及專業實務

自計畫啟動以來，國合會積極推動外交替代役相關工作，截至本年，累計派遣共 1,698 名役男至全球多個友邦服務。該計畫提供了青年以專業技能貢獻國際社會的寶貴機會，不僅支持友邦

的永續發展，亦培養一批具備國際視野及專業實務經驗的人才。派駐海外的役男在服勤期間，透過實地工作深度不僅提升外語能力與專業素養，同時亦熟悉各國風土民情與發展挑戰。這些經驗不僅拓展了役男的個人視野，也成為我國涉外及援外領域的優秀儲備人力。

以本年為例，役男的服務涵蓋農業技術推廣、金融輔導、醫療資訊管理及防災預警系統等多元領域，展現出專業技能在國際合作中的實質貢獻。同時，國合會同年也進一步強化役男專業訓練的培訓內容，積極導入「入營前心理測驗」及「心理調適課程」，以提升役男的心理韌性與跨文化適應能力。課程內容還包括語言學習、專案管理、災害應

變與技術應用，讓役男能迅速融入工作環境，發揮其專業所長。

外交替代役的實施成果顯著，不僅協助友邦建構技術基礎及專業能力，亦深化了臺灣在國際合作中的正面形象與影響力。過去參與外交替代役的役男中，已有 142 名選擇退役後加入國合會或相關技術合作專案，體現計畫對國家外交人才培育的長期貢獻。

展望未來，外交替代役將持續結合臺灣的公私部門力量，深化青年參與國際事務的機會。「人人都是外交官」的精神將持續推動臺灣在國際合作中的角色轉型，體現「臺灣能幫忙、臺灣能領導、臺灣能賦權」的價值。透過役男在國際舞臺上的貢獻，臺灣不僅展現專業能力，更以實際行動鞏固國際邦誼，為臺灣贏得更多支持與肯定。

案例 3

第 2 屆影響力先行者計畫



「國合會發展 x 創新 x 永續實驗競賽－影響力先行者計畫（Impact Frontier Lab, IF Lab）」是國合會首創的創新援外行動加速器，旨在透過公、私、民三方夥伴關係（Public-Private-People Partnership, 4P），推動永續發展與友邦經濟繁榮，鼓勵臺灣私部門運用創新技術和商業模式，在友邦執行具社會、經濟及環境影響力的專案。

創新援外模式，實踐永續發展目標

本計畫以降低投資風險、提升執行效益為核心，為臺灣援外模式開創新典範。第 2 屆計畫以實地輔導為特色，提供通過複選的團隊友邦進行現地考察，深入瞭解當地商業模式與關係網絡，弭平認知差距並精準調整提案內容。

計畫以氣候行動、弱勢增能等聯合國永續發展目標（SDGs）為核心，最終獲選的 4 組團隊，包括馳綠國際以「瓜地馬拉環保材料廠建置計畫」將農業廢棄物轉化為環保材料，推動循環經濟；共宅一生「聖露西亞永續旅宿」計畫為露國旅遊產業的永續發展加分；格園社會企業結合低碳技術與農業創新，發展「帛琉低碳香氛觀光農場」；瑞保網

路科技以數位平臺推行「群募助友邦－直購瓜地馬拉小農咖啡計畫」，幫助友邦小農連結消費者。本計畫提供各獲獎團隊最高新臺幣 600 萬元的配對獎金，預計將吸引其共計新臺幣 1.6 億元的資金投入，成功放大我國援助資源，展現臺灣公私協力的能量，亦有助於我國私部門在友邦測試新商業模式、拓展新市場。

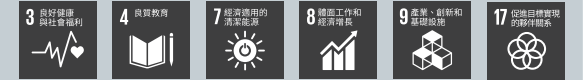
先行者計畫成功結合臺灣先進技術與商業專業，助力友邦永續發展，充分展現臺灣在全球永續議題中的貢獻，呼應我國榮邦策略方向，落實經濟日不落國的願景，讓臺灣援助模式繼續在友邦點亮充滿希望的那盞光。



本計畫結合臺灣先進技術與商業專業，助力友邦永續發展，充分展現臺灣在全球永續議題中的貢獻。（圖為獲獎團隊與評審合影）

案例 4

友邦技職訓練計畫



國合會榮獲「國家人才培育獎」之「傑出個案獎」，彰顯培育國際人才的成就。

國合會持續努力推動國際發展事務平臺並規劃培養國內外國際合作人才；在本年不負眾望榮獲「國家人才培育獎」之「傑出個案獎」，彰顯國合會在培育國際人才、提升臺灣國際地位及外交影響力上的成就。

此一獎項符合外交部長林佳龍所提倡的「價值外交」理念，體現臺灣在外交政策上對「人」的重視。國合會透過技職教育全球化，推動與友邦及友好國家的緊密合作，不僅帶動臺灣技職教育國際化，也將臺灣實質協助他國的理念發揚光大。

深化技能及賦權，共創價值外交精神

「友邦技職訓練計畫」著重於臺灣技職教育的國際化，體現

了外交部「價值外交」中以「人」為核心的合作精神，該計畫從技能培訓到創業，提供全方位支持系統，涵蓋技職訓練、創業經營輔導，同時結合微額貸款和信用保證，協助友邦人民經濟自立。在「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」中，國合會協助超過 2,800 名友邦婦女學習專業技術技能，提供創業津貼和天使基金，幫助婦女建立穩定的經濟收入，該計畫亦導入國內企業資源，行銷宣傳企業捐贈相關設備予受訓學員國，成功將臺灣企業拓展至海外市場，創造更多共榮商機。

透過此計畫，積極推動國內各級政府及技職院校與外籍學員交流，每年邀請約 80 名官員及講師參訓，共同提升國人國際視

野及涉外能力。訓練計畫透過兩階段篩選機制挑選學員，確保來臺者具發展潛力，學習我國技職教育模式，返國後加以複製並推廣，加乘我國國際影響力。

國合會呼應外交部長林佳龍強調臺灣應深化臺灣與友邦情誼，亦能在助人助己的過程中展現臺灣的實力與善意。計畫透過技職訓練平臺，加強與友邦合作並擴大線上學習資源，讓臺灣的教育力量惠及更多國家。

專題報導

在全球科技創新快速發展的趨勢下，臺灣持續推動科學、技術與創新（Science, Technology and Innovation, STI），不僅強化自身產業競爭力，更透過國際合作與援助，將科技實力轉化為促進永續發展的關鍵動能。

面對疫後經濟復甦、區域衝突及氣候變遷等全球挑戰，STI 被視為達成永續發展目標的重要策略，而臺灣亦積極透過國際援助實踐這一理念。

國合會在援外計畫中靈活導入 STI 架構，透過學術研究、技術發展及產業應用的多層次合作模式，協助夥伴國提升科技實力與產業競爭力，不僅促成跨國科研合作，並透過高等教育獎學金培育友邦科技人才，使援助效能更加深遠。

本章專訪巴拉圭、聖克里斯多福及尼維斯及中美洲農牧保健組織 3 位首長，探討臺灣長期協助友邦推動數位轉型與農業防疫，助力巴拉圭導入 HIS 系統，加速醫療數位化；支援聖克里斯多福及尼維斯建置數位身分認證，提升電子治理效能；並攜手 OIRSA 運用科技防範病蟲害，強化中美洲農業安全。透過技術與經驗分享，臺灣深化國際合作，促進夥伴國家治理與經濟發展，展現全球影響力。

全球科技創新趨勢下， 臺灣 STI 永續發展策略及國際援助的實踐

近年來全球面臨公衛危機、區域衝突與氣候變遷等全球風險衝擊，凸顯出國際社會適應力不均及資源不平等現象，加上即將於 2030 年檢視成果的永續發展目標，至今諸多進度仍遲滯不前，甚至倒退，以科學、技術及創新（science, technology and innovation, STI）為本的 STI 倡議架構，遂被視為加速疫後經濟復甦、落實永續發展目標的戰略性作法。

畫出走向永續的路線圖

2015 年，聯合國大會決議通過涵蓋 17 項永續核心發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs）的《2030 永續發展議程》（2030 Agenda for Sustainable Development），確立接下來 15 年，將以「消除貧窮、減少不平等為理念，促進更和平與繁榮之國際社會」作為行動指標。

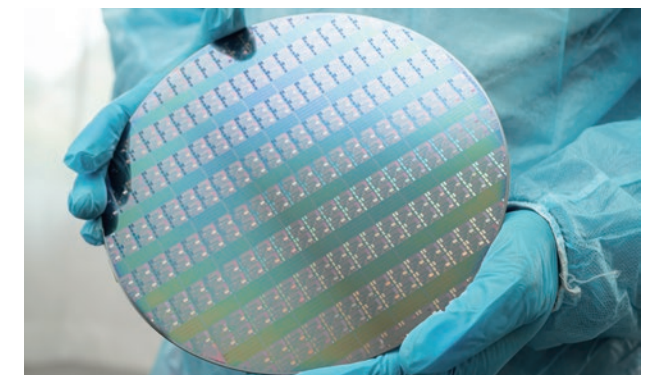
其中，第 9 項核心發展目標（SDG 9）即以「建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工業，並加速創新」，揭示了科學、技術與創新被賦予推動永續轉型及實現多項 SDGs 關鍵途徑的重要定位。

聯合國為了將 STI 策略目標融入國際發展事務，陸續啟動技術促進機制（Technology Facilitation Mechanism, TFM），每年舉辦「科學、技術、創新促進永續發展目標多方利害關係人論壇」（Multi-stakeholder Forum on Science, Technology and Innovation for the SDGs, STI Forum），邀集政府代表、科學家、創新者、技術專家、企業家和公民組織代表參與，並於 2019 年擬定《科學、技術和創新促進永續發展目標路線圖》（Science, Technology and Innovation for SDGs Roadmaps），協助各國檢視科研創新政策需求、掌握未來發展趨勢，並通過聯合國永續發展目標高峰會《政治宣言》，承諾將善用科技創新、數位轉型等手段以促進全球永續發展。

我國於資通訊、智慧醫療，半導體科技等領域發展產業創新及企業轉型不遺餘力，經濟成長與數位創新的潛能及韌性經長期累積，在國際間有目共睹。在國際合作的面向上，臺灣持續將相關領域的比較優勢作為槓桿，透過我國專責援外機構國合會的實踐下，使國際援助計畫成為開展、鞏固夥伴國及本國關係的橋樑。

尤其，臺灣作為全球供應鏈重要參與者之一，近來亦積極響應此波全球永續數位轉型的浪潮，在賴清德總統「淨零轉型 5 大策略」及林佳龍部長經貿外交、從固邦到榮邦政策的架構下，導入 STI 的策略思維，在外交及援助工作上，於人才、科技、產業各領域全面開展和友邦的合作，帶動雙方經濟成長，創造在地就業機會，並持續為國際社會作出貢獻。

財團法人臺灣網路資訊中心（Taiwan Network Information Center, TWNIC）黃勝雄董事長以豐富的專業及長期參與國際事務的經驗進行分析，認為由於 STI 具有跨領域、跨工具的特性，能以數位科技協助各個領域提升創新，加速實現永續發展目標進程，因此，國際社會若要寄望科學的解決方案和轉型，此時發展 STI 比過往任何時候都更形重要。



臺灣作為全球供應鏈重要參與者，在外交及援助工作上，將以固邦到榮邦政策為架構，導入 STI 策略思維，持續為國際社會作出貢獻。

「科學研究」及「創新應用」是 STI 的核心

ICT 全名為 information and communications technology，是資訊技術與通訊技術的合稱，包含電腦硬體、軟體與中介軟體、儲存與視聽裝置等產品，以及網路交換、無線通訊、行動通訊等服務，時下常見的物聯網（IoT）、工業物聯網（IIoT）、智慧聯網（AIoT）、5G、工業 4.0 等科技發展，都是建立在 ICT 的技術基礎上。

ICT 技術的多面向運用，與推進聯合國永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs）密切關聯。例如：ICT 技術運用於數據收集和分析，可了解社會和環境的情況，預測趨勢、評估進展，從而指導政策和決策；運用於教育和訊息傳播，有助於實現 SDGs 中的教育、健康等目標；亦能促成新的生產、商業模式，解決飢餓及貧窮問題；或應用於能源管理和環境監測，有助於實現環境永續性目標。

不過，在「STI for SDGs」的思考下，過去應用 ICT 技術常僅依賴科技解決方案，忽略社會、經濟、環境等其他相關層面，以致於侷限於技術層次，無法發揮 STI 真正的潛力。必須積極納入「科學研究」及「創新應用」，並將其成果融會至社會、經濟及文化的各個層面，方能產生巨大且長遠的影響力。

數據如能源，驅動新世界

黃勝雄董事長指出，「科學研究」推動了新的發現和知識，當被廣泛應用於 ICT 領域，便能產生新的技術和解決方案。例如：材料科學的進展可能帶來更高效的電池技術，改善可再生能源的儲存和使用；結合 ICT 技術的「創新應用」，則可更快速地創建、測試和實現新的想法，從醫療保健到教育，從城市規劃到環境保護，應用於各領域，找出可行方法，落實 SDGs 所需的永續目標。

另外，STI 特別強調數據的應用。《經濟學人》（The Economist）雜誌曾指出：「數據之於本世紀，就如同石油之於上世紀：是驅動與改變的力量。數據已創造一個新的架構、新的生意、新的壟斷、新的政治，以及趨動成長最重要的一新的經濟。」黃勝雄董事長分析，累積眾多經驗的數據搭配演算法、大數據分析、機器學習及人工智慧系統（artificial intelligence, AI）等工具，能在極短時間突破了人腦所涉及的上限，完成一人窮盡一生力氣也做不到的事情，放眼法律、社會及經濟專業皆是如此。

尤其，當運用 ICT 大量整合舊有領域的數據，回饋給機器學習及 AI，以新的演算法模型驅動，經常產出過去無法想像的革新應用方式。例如：透過數據分析，可以找出疾病爆發的模式，因應公共衛生的挑戰；也能監測

實施 SDGs 的進展情況，確認目標的進展；並幫助不同政府部門和企業、非政府組織等利益相關者之間進行更好的協調和與合作，做出更明智的決策，確保資源得以有效運用。

創新火花點亮 SDGs 願景

在「創新應用」方面，SDG 目標 9 是「建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工業，並加速創新」，其中細項目標（targets）則為「支援開發中國家的國內科技開發、研究與創新，包括創造有利的政策環境，幫助工業多元化發展以及提升商品附加價值。」

黃勝雄董事長強調，過去運用科技的做法，多半只是展現資訊工具、建置資訊系統、提供資訊服務，當其與人類生活各個面向的數據產生連動，回歸到提出社會和環境問題的解決方案時，便會產生創新應用的火花。若能對 SDGs 所涵蓋的社會、經濟、文化各個層面持續提出科研及創新點子，對於 SDGs 涵蓋社會、經濟、文化各個層面，實現消除貧窮、改善經濟、增加就業或提升教育等目標的達成將有極大的助益。

他強調，COVID-19 疫情爆發後，進一步凸顯了 STI 的重要性。原本 STI 僅充作輔助性的工具，但在疫情期間，所有經濟、社會活動高度仰賴資通訊系統，其後俄烏戰爭爆發更加深了地緣

政治的不確定性，引發國際社會重新思考：當全球政經情勢變化快速、愈趨極端，已然成為新常态，該如何將資通訊系統的韌性提升到最高等級，以利從打擊中迅速切換及恢復？

過去，數位工具的應用雖增進生活便利，很多範疇不必然與 ICT 有關，但 COVID-19 疫情後，各國紛紛聚焦數位應用，並將其視為關鍵組件（critical component），更加重視 STI 在 SDGs 每一個目標中扮演的角色，希望借助整合科學技術、科學研究、創新應用而成的新動力，為各領域注入 STI 的能量，做為推進所有目標的加速器。

善用 STI 協助開發中國家降低數位轉型成本

在永續發展目標中，具有承先啟後意義的第 17 項內容為「強化永續發展執行方法及活化永續

發展全球夥伴關係」，強調以人為核心、全球團結、多元合作、公開透明、可監督問責等方針，與 SDGs 各核心項目標相互關聯且相輔相成，期望實踐終結貧窮、減緩不平等、降低脆弱性、促進經濟成長等願景，以「不遺落任何人」（Leave no one behind）為終極使命。

黃勝雄董事長指出，面對全球天災人禍的連串衝擊，相較於已開發國家，開發中國家不僅遭遇的問題更為迫切險峻，且基礎建設、人力資本與科技基礎相對薄弱。由於永續發展目標的立意是希望全體人類的生活水準能夠達到某一個基本門檻，過往援助國多會透過外交及經濟手段協助，如今在數位轉型的浪潮下，援助國已逐步調整為針對影響總體經濟的重點產業，以新科技解決其需求與挑戰。例如：包容性基礎建設、電子化政府、普及數

位教育與資訊安全，以及提供農村及偏鄉數位服務等，藉此提升產業效率及生產力，為微中小型企業發展提供機會，增加人民獲得醫療與教育的機會，並鼓勵人們進一步尋求創新途徑，開發更符合自身需求的系統，縮短與已開發國家之間的數位鴻溝。

因此，在聯合國跨機構任務小組（inter-agency task team, IATT）於 2019 年發布的《科學，技術和創新促進永續發展目標路徑圖》（Science, Technology and Innovation for SDGs Roadmaps, STI for SDGs Roadmaps）指引手冊中，建議各國在國際合作推展永續目標工作上，以 3 個層面導入 STI：1. 促進公私部門「科學」（science）發展基礎、2. 導入受援國發展所需之應用「技術」（technology）、3. 整合技術發展「創新」（innovation）服務及產品。

他強調，持續透過「科學研究」及「創新應用」的加持，還能協助開發中國家降低數位轉型的成本，例如運用雲端服務、人工智慧協助政府及微中小型企業降低 IT 成本，且能以「跳蛙式」的模式協助其佈建設施，例如電話線較難佈線的地方，就用基地臺彌補；基本金融體系不健全，偽鈔猖獗的地方，或許行動支付會是解方；部分島國或距離海底電纜較遠的地方，就架設 5G 基地臺，或以低軌道衛星替代。目的皆是吸引新創業者進行測試、開發產品，創造出價格低廉可負



近年在「科學研究」及「創新應用」的加持下，國際合作推展有了「跳蛙式」的可能，例如低軌道衛星的運用，可大幅解決距離海底電纜較遠的島國通訊及數位應用問題。

擔的創新數位服務。

他以鄰近的日韓為例，兩國推動 STI for SDGs 皆是奠基於外交或對外經貿政策主軸，透過將 STI 納為政府開發援助（official development assistance, ODA）政策重點之一，系統性推動 STI ODA，協助開發中國家推動數位轉型。例如：協助建立基礎設施、STI 政策體系，推動與夥伴國家間的共同科學研究，參與多邊機構國際合作計畫，並促進中小企業技術商業化、建立投資基金等。

因此，他認為臺灣或可參考

兩國由首相或總統對外宣示承諾的做法，拉高 STI ODA 的位階，由政府高層針對聯合國永續發展目標布達明確的承諾方向，讓 STI ODA 成為中央各部會應處分工的依據。其次，需要清楚盤點臺灣的優勢強項，以科技優勢為例，臺灣在科研投入的經費已超越新臺幣 1,400 億元，不妨善用尋求尖端議題突破的純粹科研精神，將其外溢效益導向具有外交意涵的科技政策，視邦交國為可能的利害關係人，並進一步識別受益人，據此整合國內相關科研單位

的資源。

由於 STI 屬於跨領域、通用型的外溢項目，也就是說，無論是農業、經貿、金融、環境、公衛醫療、教育等領域的問題，都可以搭配 STI 的應用，從政府重大政策延伸至公私部門合作、民間產業投入，以及與其他援助國家或國際組織合作上，一旦能發揮臺灣務實及科研、創新的強項，將臺灣優勢大量轉換為援外的能量，將可大幅提升外交的效益。

臺灣科學技術及創新架構（STI）於援外工作之實踐

我國援外計畫強調導入臺灣較具優勢的技術能力，針對夥伴國需求量身打造解決方案，通過結合產、官、學界資源，實現公私部門協作綜效，提升援外效能，不僅凸顯「Taiwan can help」的具體貢獻，也有助提升整體外交影響力。

國合會作為推動國際合作與永續發展的核心執行機構，自 1959 年展開對外援助工作以來，在援外計畫中因地制宜導入 STI 架構，強調與學術界及產業界的共同研究，並透過高等教育獎學金厚植友邦的科學研究人才。並另以共同研究為基礎，發展具實用性、問題解決導向且能在地執行的應用技術，最終協助受援國

進行產業轉型及商業模式創新。

整體而言，援外工作強調扎根打底、循序漸進之穩健進程，發揮臺灣援外獨特優勢，伴隨夥伴國從科學研究跨足技術發展（from science to technology, SoT）；從技術應用延伸至產業創新（from technology to innovation, ToI）。

以下將從「科學」、「技術」及「創新」的 3 大面向，探討國合會在援外工作中的具體作為及成效：

「科學」：投入可帶出深遠影響的農牧研發及高等人力資本培育

國合會透過各項技術合作計

畫協助夥伴國發展基礎科研，並緊密扣連各國產業需求及發展脈絡，強調在地深耕及長期投入，透過派駐海外技術團，將臺灣優異專業人才輸出至夥伴國，前進第一線協助夥伴國公私部門加速科研及技術開發，導入能力建構，給魚吃也提供釣竿。

考量目前我國友邦及友好合作國家多以農業發展為主力，為讓夥伴國科研成果能快速轉化為產業發展動能，國合會多年來深入聚焦農業基礎技術發展，協助夥伴國厚植農業科研實力。

以「巴拉圭鴨嘴魚商業生產計畫」為例，原生於該國的鴨嘴魚具有高經濟價值，駐巴拉圭技術團於 2019 年開發全人工繁養殖

技術，成功量產人工繁殖魚苗並平價充分供應民間養殖場，3 年內魚苗產提升 20 倍。魚苗普及化使得魚苗價格下滑，具備商業養殖潛力，藉此推動以養殖取代河撈，可保育原生魚種亦增加養殖收益，充分凸顯我國援外工作應用科學開發實用技術之具體成果。

另國合會因應小型島嶼開發中國家（Small Island Developing States, SIDS）糧食安全議題，也積極協助因應耕地限制、水源不足問題，並與亞太各島國共同發展環境友善及在地化生產技術。例如：針對諾魯、吐瓦魯等國地下水受海水侵蝕鹽化嚴重，且土壤缺乏有機質的先天限制，製作簡易栽培床搭配堆肥製作栽培介質，成功克服栽培困難問題；也在斐濟、帛琉等地推動耐旱作物引進及選拔作業，適地推廣紅龍果、番石榴及芋頭栽培，並充分供應農民種苗，提高 SIDS 農業作物多元性以增加生產韌性。根據統計，國合會協助太平洋 SIDS 引進多元農業技術後，蔬果產量平均成長 10%。

在培植夥伴國科研人才方面，國合會「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」與國內 21 所大學合作開設 37 項學位學程，其中 78% 屬於碩、博士學程，提供全額獎學金，鼓勵友邦與友好國家優秀且具潛力之青年人才來臺，就讀農漁業、公衛醫療、資訊科技、人力資源、商管貿易、電力機械、土木工程及遙測科技

等學位學程，以協助友邦與友好國家建構社經發展所需的人力資源。自 2015 年迄今，受惠外籍生總人數已超過 65 國近 2 千人，返國後大多能應用所學，服務於相關領域之政府機構，為國家發展創新貢獻一己之力。

「技術」：導入因地制宜的技術解決方案

國合會在應用技術導入方面，引進臺灣成熟技術內涵及經驗，聚焦在地使用導向，配合夥伴國需求量身定制，並結合國際發展趨勢及議題進行驗證。為回應聯合國永續發展目標，快速提升並深化夥伴國技術升級及產業轉型的功效，在「公衛醫療」、「教育普及」、「兩性平權」、「氣候調適應用」、「政府良好治理」及「糧食安全」等面向皆投入大量資源，進行跨領域技術整合協助發展，創造各式應用工具，如農業推廣 APP、地理資訊模組、企業商務及展示平臺等。

1. 氣候調適應用

在氣候調適應用方面，由於夥伴國家中的脆弱島嶼國家、中美洲及非洲地區等，基礎設施貧弱，對於氣候變遷調適能力較為低落，在全球氣候變遷下將首當其衝，遭遇重大挑戰。國合會積極協助夥伴國發展強化氣候韌性的應用技術，包含：氣象資訊收集及應用、農業調適、改善糧食供應鏈減少耗損、及多元物種保

育等各項措施。另外也透過活用社群工具等策略，強調利用科技工具擴大資訊傳播及趨勢分析之效益。

以「聖克里斯多福及尼維斯農業因應氣候變異調適能力提升計畫」為例，該計畫設立 4 座氣象站，進行資料蒐集分析並廣泛推播韌性栽培措施，成功推廣給全國 2.4% 農民，平均提高作物產量 10%。

極端氣候也相應產生大量生態衝擊，國合會結合臺灣專家深入研究，發展極端氣候下之生態平衡機制，尤其關注有著柑橘癌症及香蕉癌症之稱的柑橘黃龍病及香蕉黃葉病傳播。2017 年即透過衛星遙測監控，完成黃龍病監控模式建立，即時察覺入侵中美洲的疫情，減緩疫病爆發的範圍和嚴重程度，相關計畫獲中美洲農牧保健組織（Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria, OIRSA）青睞，邀請國合會續推香蕉黃葉病防治。

國合會也考量我國遙測優勢，與太空中心共同建構衛星大面積監控工具，即時分析各地潛在感染風險，透過「中美洲區域香蕉黃葉病防治計畫」持續鎖定 3,928 公頃之指標商業蕉園，進行多時相衛星圖層掃描，於 2022 年成功發布 20 筆風險警告，並實施地面檢測排除香蕉黃葉病，封堵染疫破口。

2. 政府良好治理及便民服務

在促進政府良善治理及透明施政方面，國合會運用臺灣 ICT 長才及電子化政府推動之經驗，協助夥伴國導入最新數位科技改善管理程序及政務推進。包含：利用即時影像監控加強警方掌握治安熱點、建置電子化系統促進不同部門間資訊流通以達到便民目的、引進數位化管理模式協助機關內部資料管理保存並提升政府案件處理效率、導入資訊科技教育以培育民眾的數位素養以善用政府的電子化服務等。各計畫案例能有效縮短民眾辦理各項業務的所需時間，提升政府服務效能，有助於提升夥伴國民眾對政府施政之滿意度與信賴度。

在加勒比海地區，國合會於 2019 年起透過「聖露西亞資訊科技融入教學發展計畫」，協助聖露西亞將 STI 資訊技術融入基礎教育的「智慧教育」，導入數位教室、培養中小學教師數位教學能力，讓學童得以遠距及線上學習，構築多元化學習方式，尤其在 COVID-19 疫情期間保護學童受教權益。本計畫已利用科技設備協助該國 35% 中、小學校進行數位轉型，改善設備不足所造成數位學習障礙，並培養學生、教師及教育管理者數位教育素養，有效提升國家數位轉型進展。

此外，國合會導入科技防災工具，運用地理資訊系統（geographic information system, GIS）掌握國土變化與環境變遷

情形。包含：針對部分夥伴國易受水災、土石流等災害侵襲之地區，劃設淹水潛勢區並加強監測；繪製精確圖資進行災害管理、城市面對氣候變遷之脆弱性與調適影響評估；收集氣象及水文資訊建置防災預警資訊平臺輔助政府進行災害防治決策；同時透過能力建構強化夥伴國政府機構的管理與技術能力，從硬體到軟體雙管齊下，強化夥伴國災害預防之體系及觀念。

在「貝里斯城市韌性防災計畫」中，國合會除導入相關防災科技外，也強調官民共治的動員及組織概念，將感測器及淹水分析數據作為策略判斷的依據，透過國合會協助組織之防災社區於第一線進行動員及演練，藉此建構具備防災韌性之發展基礎。此計畫於 2020 年艾塔（Eta）風災時，發揮早期預警系統提前 3 小時之預警功能，順利保全貝國第

二大城 6 萬人之安全及減少 100 萬美元以上災損。

「創新」：以創新思維創造整合綜效，並以數位轉型為策略實現產業升級

在創新思維方面，國合會援外計畫強調擴大國際參與並打造交流平臺，整合我國夥伴網絡、國際組織、當地非政府組織（nongovernmental organization, NGO）及私部門資源，促進我國相關部門的有意義參與，推動夥伴國的產業創新轉型。

2020 年起 COVID-19 疫情蔓延全球，開發中國家中小企業及家庭經濟遭遇嚴重打擊，國合會為提振疫後經濟復甦並盼短期間發揮成效，聚焦扶助具包容性、高度家庭貢獻及外溢效益之婦女群體，於 2022 至 2023 年執行「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」，

協助中美洲 7 國婦女創業。

本計畫挑選當地婦女就業核心領域，提供技術、資金及商業輔導支援，並透過國際組織合作模式共同針對婦女就業及權益進行改善，強調 STI 創新及資源整合，使婦女創業比率及成功率大幅提高。計畫累計輔導案次 1,050 案，依據巴拉圭抽樣創業婦女之績效統計，6 個月內創業維持率高達 95%。

創新範疇可分為「技術端」、「資金端」及「市場端」，國合會運用臺灣 ICT 技術優勢，

提供合適工具，協助夥伴國推動產業數位轉型及商業創新，藉創造獨特商業行為及商業模式，獲取更多利潤及發展空間。例如：透過 3D 展示平臺克服南美洲夥伴國後疫情時期紡織業洽商困難問題，刺激網路商務交流，維持重要訂單及洽詢新客戶。

此外，非洲友邦數位金融發展蓬勃，國合會也結合智慧手機 APP，發展適合中小企業使用之線上支付工具，除讓中小企業改善金流效能，不再仰賴效率低落的金融體系資金，擴展融資管

道外，也從網路金融消費圈內觸及更多潛在消費者，將線下銷售模式轉為線上線下兼備之商業型態。例如：在「史瓦帝尼婦女微額金融機構能力強化計畫」中，國合會與合作單位合作推廣當地 ePayNet 第三方支付軟體，已有逾 5 千人次下載使用，線上金流累積達 132 萬美元。

鼓勵臺灣部門公私協力，運用 STI 援外 3 原則

隨著我國外交策略愈加重視跨部門合作為基礎的國際參與，近年國合會也積極營造公私部門共同參與之合作平臺，強化夥伴關係及資源整合，鼓勵私部門加入國際合作行列，將臺灣民間成熟的應用科技及創新商業模式，導入援助事務。

國合會與國泰綜合醫院合作，自 2016 年 1 月起，歷時 8 年推動的「巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫」1、2 期，便是整合公部門與私部門資源，將 STI 概念運用在公衛醫療援助領域的例子。計畫由國泰綜合醫院擔任計畫顧問，並協助巴國人員來臺受訓，國合會則派遣計畫經

理、技術人員與巴方共組團隊，搭配巴國政府提供相關設備，三方協力推動計畫。借助臺灣的醫療優勢經驗，透過醫療資訊系統（health information system, HIS）的建置，有效提升其醫院體系的管理效率及醫療的品質。

至 2024 年第 3 期，由國合會與巴國衛生與社會福利部及資訊與科技部攜手合作，目標係將 HIS 系統導入至全國 90% 的公立醫療機構，已在巴國設置 75 處戰情室，協助巴國人員透過監測區域內各醫療機構營運的即時狀況，掌控病例數變化，迅速分析疫情熱點，以利第一時間通知基層診所採取行動，提高政府治理

的能力和效率，實現全民健康數位化管理的普及性。

開拓新市場，援外也有商機

國合會為鼓勵臺灣私部門與夥伴國擴展商業合作，透過創建推動永續商業模式的國際合作平臺，鼓勵業者參與援外工作。2021 年舉辦第一屆「國合會發展 x 創新 x 永續實驗競賽－影響力先行者計畫」（Impact Frontier Lab, IF Lab），邀請我國企業及公民社會組織共同發揮創意，結合創新科技與服務，由國合會提供等額配對資金及培訓課程，提高業者參與援外工作的意願與能力，在協助夥伴國發展同時，移植具獨特性、價值



「聖克里斯多福及尼維斯數位身分認證計畫」舉辦資安研討會，相關部門官員踴躍參與汲取臺灣經驗。

性、永續性的商業模式，創造更多商機，發揮榮邦效益。

此一計畫於 2023 年邁入第 2 屆，國合會本年持續透過創新加速、複選及海外實地考察等階段，搭配陪伴與輔導機制，協助提升企業提案的可行性與執行效益，並提供最高新臺幣 600 萬元的資金，分擔企業赴海外投資風險。藉此將臺灣民間成熟的應用科技及創新商業模式，導入援助事務，除滿足企業 ESG 策略外，也期望私部門在援外事務共同參與過程中，挖掘臺灣技術異地驗證、尋求商業合作夥伴、或進入海外利基市場之機會。

隨著我國外交策略愈加重視跨部門合作投入國際工作，未來國合會將持續深化以 STI 凸顯臺灣優勢，與理念相近國家與機構共同參與國際發展議程。為落實「授人以魚不如授人以漁」的理念，國合會打造「在地問題，在地解決」模式，透過在地人才及團隊的組建、陪伴支持及深入交流，使其具備發想、解決問題及創新應用之能力，進而推動「高效益」、「應用導向」且貼合「在地需求」之發展工程，輔導夥伴國進行數位、科技轉型，擴大臺灣國際參與之價值及影響力，發揮「榮邦」的使命，以臺灣模式

與先進科技引領全球創新發展，讓世界看見臺灣！



國合會推動永續商業模式的國際合作平臺，吸引臺灣私部門參與援外工作，以創造更多商機，發揮榮邦效益。（圖為第二屆影響力先行者計畫）

人物專訪 1

臺灣助力，巴拉圭邁向數位醫療轉型之路

巴拉圭衛福部部長
Maria Teresa Barán



「整合性醫療資訊系統（HIS）是一個偉大的工具……我們很慶幸有這樣的機會與臺灣合作。」巴拉圭衛福部部長 Maria Teresa Barán 說起國合會與巴拉圭衛福部自 2016 年起合作，推動迄今的「巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫」，有著滿滿的讚美與感謝。

該計畫自 2016 年啟動，已進入第三期，成功推動巴拉圭醫療體系的數位化轉型。Barán 部長表示：「我們能透過 HIS 系統數位化門診、急診及住院系統，建立資料庫，即時獲取準確資訊，掌握各地區流行疾病趨勢，進而及早決策、控制病情。」

HIS 系統的成果不僅如此，數位化資料讓藥品管理更透明，提高藥品可追溯性，並能分析各省醫療數據，評估醫護人員工作效率，同時建立電子處方箋機制。Barán 部長強調：「我們得以更有效率地分配人力與藥品，形成規模經濟，甚至能預測醫療設備與藥品需求，準確編列衛福部預算，這在巴拉圭歷史上前所未見。」

透過臺灣協力，HIS 系統推動

巴國全域醫療轉型

Barán 部長回顧合作之初，確保所有醫療人員積極參與並熟悉新技術是重大挑戰，數位化龐大資料量也是困難之一。然而，截至 2023 年，HIS 系統已成功導入 217 間醫療院所，範圍涵蓋門診、急診及住院系統，衛福部得以更有效率地應對健康問題，並積極採取措施保障全民健康。

讓 Barán 部長更具信心的是，從 2023 年 8 月 15 日至本年 12 月 12 日，系統覆蓋率成長 200% 以上，從 217 間增至 735 間醫療院所，僅 16 個月內就導入超過 500 間。她表示，「這證明，臺灣的協助與政府政策配合，能加速並擴大計畫的影響力，完善醫療體系規劃，從而改善國民就醫體驗、減少個人醫療支出並提升整體醫療服務品質。」

臺灣與巴拉圭擁有超過 60 年的深厚情誼，臺灣長期對巴拉圭貢獻良多，而「醫療資訊管理效能提升計畫」更助其科技能力躍進。Barán 部長引述貝尼亞總統（Santiago Peña）之言，巴拉圭正積極推動醫療體系數位化，而 HIS 計畫在其中扮演關鍵角色。Barán

部長特別指出：「臺灣擁有全球最完善的醫療體系之一，這正是我們學習的典範。我們很慶幸能與臺灣合作，將 HIS 系統導入全國醫療院所。」她期待兩國能以堅固的邦誼為基礎，攜手打造南美洲最優秀的醫療體系，讓其他國家能借鏡臺灣經驗，共同邁向醫療革新之路。

人物專訪 2

數位身份認證， 推動克國政府電子化革新

聖克里斯多福及尼維斯資通訊次長
Cheryleann Pemberton



電子化政府是全球趨勢，能提升治理效率、安全性並改善服務，但對許多開發中國家而言，如何有效推動電子化仍是挑戰。

我國友邦聖克里斯多福及尼維斯於 2021 年通過電子化政府發展藍圖，將數位身分認證系統列為首要目標，並希望借助我國資通訊技術優勢及數位治理經驗，支援克國建立公民數位身分認證機制，使其成為未來各項線上服務的重要基礎設施，以推動克國數位國家與智慧政府的發展。

為了協助克國政府達成數位轉型的目標，兩國於 2022 年 12 月簽署「數位身分認證計畫」執行協議，開啟為期 4 年的「聖克里斯多福及尼維斯數位身分認證計畫」，協助克國建置公開金鑰、數位身分辨識及數位簽章機制，進而建立安全有效的數位身分驗證機制，並讓克國具備數位身分證製發能力。

提升政府治理效能，奠定經濟發展基礎

擁有豐富政府經歷的聖克里斯多福及尼維斯資通訊次長

Cheryleann Pemberton 談及計畫初衷時表示：「我們希望簡化政府服務流程，提供更高效的線上服務。數位身份認證計畫可讓民眾透過統一識別方式，減少親自辦理與紙本資料需求，提升安全性及防詐能力。」她強調，安全的數位身份系統也能吸引投資，促進經濟發展，因此，數位身份認證系統是克國政府數位轉型的基礎。如何與技術供應商合作、持續推動公眾教育，並確保隱私與資料保護亦是關鍵。

此計畫自啟動以來，已完成數位身分認證管理系統的需求分析、系統規劃與專家顧問諮詢、系統雛型測試、公民登記系統維護與升級。此外，克國政府與國合會合作建立數位政府專業顧問與技術廠商長期諮詢機制，並辦理克國官員赴臺訓練與技術交流，舉辦數位身分證設計大賽，提高民眾參與度，預計於 2025 年整合數位身分認證系統。

克國政府與國合會攜手推動數位身份認證計畫，不僅提升政府治理效能，也為經濟發展奠定堅實基礎。隨著技術應用深化，未來克國將邁向更現代化、高效

能的電子化政府。

Cheryleann 強調，隨著數位化進程加快，網路安全需求日益迫切，臺灣的網路安全專業知識可助克國建構安全防護，保障重要基礎設施。此外，COVID-19 疫情突顯健康技術的重要性，臺灣可提供遠距醫療、健康數據管理與醫療設備製造等創新解決方案。她表示：「透過這些合作，將能深化兩國的外交關係，提升韌性、促進永續發展，實現雙贏局面！」

人物專訪 3

臺灣攜手 OIRSA， 以科技助攻病蟲害

中美洲農牧保健組織執行長
Raúl Antonio Rodas Suazo



中美洲農牧保健組織（OIRSA）成立於 1953 年，係一區域型政府間國際組織，旨在協助 9 個會員國家（含貝里斯、多明尼加、瓜地馬拉、宏都拉斯、尼加拉瓜、巴拿馬、薩爾瓦多、墨西哥、哥斯大黎加）提升作物與農產品安全生產能力，藉以保護與強化該地區農林漁業之發展，在中美洲區域防疫上扮演重要角色。

於 2023 年 3 月接任 OIRSA 執行長的 Raúl Antonio Rodas Suazo 強調，多年來 OIRSA 一直憑藉著「團結就是力量」的核心價值，在農牧保健領域彼此互助。然而，近年來他卻對中美洲地區面臨來自牛蠅蛆病、非洲豬瘟、高致病性禽流感等複雜的農業防檢疫情勢，以及柑橘黃龍病（HLB）及影響香蕉與芭蕉作物的檢疫性病害—第四型香蕉黃葉病（Fusarium TR4）感到擔憂。他強調：「這些病蟲害問題極具挑戰性，唯有透過與友好國家的合作，才能有效應對。」

科技助攻農業防疫，共同防範病蟲害

多年來，OIRSA 為對抗病蟲害的侵襲，提升農業生產力與食品安全，持續借助臺灣的農業技術專長，在病蟲害防治上的豐富經驗，透過與國合會攜手參與了多項重要計畫，例如出口非傳統作物植物檢疫監測計畫（VIFINEX）、經典豬瘟預防、控制與根除計畫（PREFIP）、OIRSA 地區柑橘黃龍病控制與綜合病蟲害管理計畫，以及第四型香蕉黃葉病害的預防與控制計畫等協助該地區應對多種農業挑戰。Raúl 指出，這些計畫得以成功推動，關鍵在於 OIRSA 與國合會之間緊密的技術與行政合作。「雙方機構的優勢互補，讓我們在農業防疫上能取得更遠大的進展。」

OIRSA 與臺灣的合作不僅止於現有計畫，雙方持續探索更多創新技術應用。「我們始終追求創新，並善用最先進的技術工具。」Raúl 表示，在第四型香蕉黃葉病預防計畫的框架下，臺灣透過研究機構（包括臺灣太空中心），分享衛星影像光譜分析技術，以進行作物植物檢疫監測。「這項技術對本地區國家來說，極具價值。」

近期，Raúl 率團訪問臺灣，並促成 OIRSA 與屏東科技大學簽署合作協議，推動探測犬檢測第四型香蕉黃葉病的研究計畫。他進一步說明，此計畫涵蓋產業、政府與學術界，將為國際農業技術合作提供新的植物檢疫策略，以應對香蕉黃葉病的威脅。展望未來，Raúl 期望與國合會深化合作，在植物衛生領域推動更多創新計畫。「我們深知，OIRSA 與臺灣機構的合作關係，多數源自與國合會的長期夥伴關係。」最後，他感性表示：「我們要衷心地向臺灣說聲：謝謝你！」

經營管理

面對嚴峻的全球經濟動盪中，國合會持續強化財務、會計、稽核與資通訊安全管理，確保國合會運作穩定。透過穩健財務配置、透明考核制度與人力資源發展，同時完成多項稽核案件，在資通訊管理導入零信任架構，強化全方位資安防護，升級駐外公文系統，提升運作效率。

另透過公關文宣內容創新與策略升級，整合資源提升國內外認同，強化我國國際發展合作效能。並製作「駐外技術人員外交豁免權概論」數位課程，保障駐外人員權益，因應我國本年性平法規修正，完成防治辦法修訂並舉辦訓練，推動友善職場，確保同仁權益及計畫執行順利。

● 財務管理

2024 年，全球經濟由於通貨膨脹改善且未出現經濟衰退，總體經濟的失衡已獲得緩解。預計 2025 年歐美將進入寬鬆週期，大多數新興市場亦將以不同步調降息，各國降息幅度之差異將影響全球資金流動與主要交易貨幣匯率的變化。

在美國大選後，貿易保護主義政策成為主導基調，除移民政策與減稅議題外，美國與各國的潛在關稅戰以及可能引發的貨幣戰，也隨之升溫。在如此嚴峻的新一波全球經濟動盪中，對國合會而言，保持穩定的收益尤為重要。國合會一貫秉持穩健保守的財務管理原則進行資產配置，確保機構財務的健全，並維持穩健的營運效能。

資金來源

國合會資金來源包括基金本金、累積賸餘、業務收入、外交部委辦收入、募款收入及國內銀行借款。前述資金及收入用於推動投融资計畫、支應技術合作、人道援助、人才培訓、能力建構與機構功能提升等無償援助業務，以及計畫管理、評核與行政管理費用等。至於尚未動用的資金則主要配置於固定收益類型之金融商品，以累積國合會財源，加強未來辦理業務能力。

投融资計畫管理

國合會具有償性的業務活動為投資與融資，本質上與以獲利為導向的商業銀行不同，投融资計畫目的皆為回應合作夥伴永續發展需求，協助友邦或友好國家的社會經濟的發展。截至本年底，執行中投資計畫有 7 件，投資金額為 8,800 萬美元、新臺幣 1 億 8,244 萬元及 7 億 5,000 萬日圓；執行中（含還本付息）融資計畫有 27 件，流通在外貸款餘額為 1 億 8,910 萬美元、4,499 萬歐元及 1,715 萬澳幣。國合會將持續秉持審慎原則辦理投融资計畫撥還款管理，迄今長期放款品質良好且無逾期放款，且提撥相應損失準備以允當表達資產品質。

財務性投資管理

國合會為財團法人，在財團法人法及相關內部規範下，將未動用資金進行短、中、長期的財務性投資，以提高資金運用效率。近年來主要配置於定期存款與債券，本年下半年度除適度調整資產部位，以因應全球主要經濟體進入降息循環對收益的影響，並持續執行指數股票型基金投資策略，以逐步累積持有部位，期待日後為國合會貢獻中長期穩定收入。此外，本年底啟動金融資產管理系統更新規劃，以更有效率地進行金融資產交易與管理。

總結來說，面對關稅戰與各國央行降息所帶來的國際金融情勢變化，國合會仍秉持安全性、流動性及收益穩定性作為投資策略的核心，除了繼續購買債券等固定收益商品；同時保留固定比例資金於流動性較高的金融資產，以降低市場波動帶來的風險。

● 會計管理

國合會收入主要來自基金孳息收入、貸款利息收入以及承辦政府各級機關委辦計畫收入。基金孳息收入及貸款利息收入主要係支應國合會例行性業務支出，包括各項技術合作、人道援助、獎學金計畫與國合會行政管理費用等。政府委託辦理計畫收入部分，主要係外交部委託國合會辦理對外各項技術合作計畫等業務；另海洋委員會委託辦理「貝里斯氣候與海洋風險脆弱性指標倡議」及亞蔬—世界蔬菜中心合作辦理「臺灣—非洲蔬菜倡議計畫（TAVI）短期專家派遣任務」。

本年國合會收入共計新臺幣 21 億 2,482 萬元，其中委辦計畫收入新臺幣 14 億 6,264 萬元，運用自有基金產生之收入計新臺幣 6 億 6,218 萬元，主要包括有償性之投融资業務收入占 59%、利息收入占 30%、其他收入占 9% 及現金股利收入 2%。

圖 1：本年自有資金收入比重

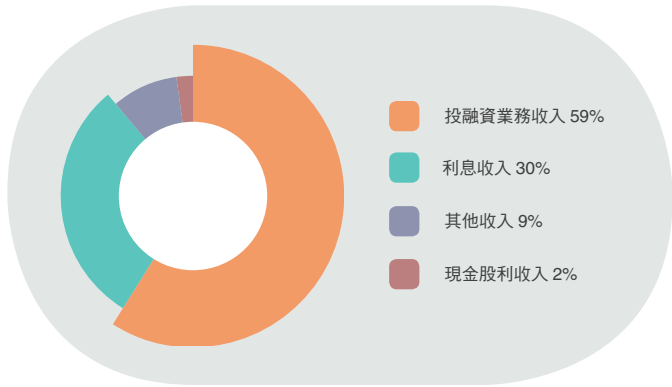
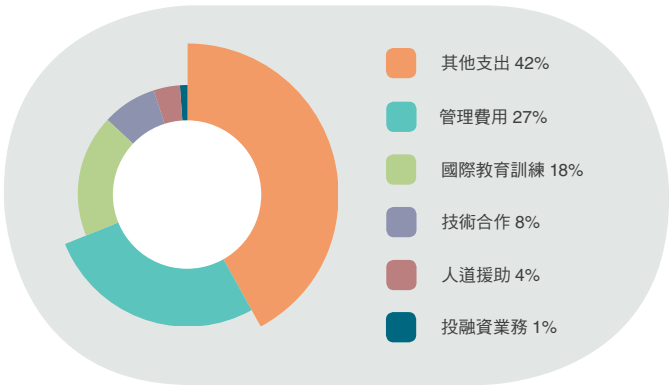


圖 2：本年自有資金支出比重



支出共計新臺幣 19 億 7,453 萬元，其中委辦計畫支出新臺幣 14 億 6,264 萬元，自有基金支出計新臺幣 5 億 1,189 萬元，爰收入扣除支出後，本年度賸餘新臺幣 1 億 5,029 萬元，係因長期放款及財務利息收入超出預期，並受美元匯率波動產生兌換利益所致。

有關本年自有基金之收入及支出結構如圖 1 及圖 2 所示。

基金運用及淨值情形

國合會基金自 1996 年創立至本年底之淨值合計為新臺幣 157 億 1,707 萬元（含創立及捐贈基金新臺幣 124 億 6,884 萬元、累積餘絀新臺幣 30 億 860 萬元及淨值其他項目新臺幣 2 億 3,963 萬元），較 2023 年淨值增加新臺幣 3 億 1,411 萬元，增加幅度為 2.04%。

本年 12 月 31 日國合會資產總值計新臺幣 191 億 1,241 萬元，其中流動資產占 32.65%、長期投資及放款占 67.17%、不動產、廠房及設備占 0.11% 及其他資產占 0.07%，而資產之主要資金來源為創立、捐贈基金及累積賸餘等共計淨值新臺幣 157 億 1,707 萬元及負債新臺幣 33 億 9,534 萬元。

建立核銷標準作業流程、強化駐團帳務審核機制

為提升核銷作業品質，本年持續選定較有疑義之項目建立會計核銷標準作業流程，減少核銷錯誤，加速核銷進度；為強化駐團帳務審核機制，制定「駐團帳務檢核表」（Account Checklist），以確保駐團帳務運作順暢並符合相關規範。

預算執行結果

本年國合會承辦外交部委託辦理「對外技術合作業務」簽約總金額計新臺幣 15 億 166 萬元，實際執行金額計新臺幣 14 億 5,971 萬元，預算執行率達 97.21%。

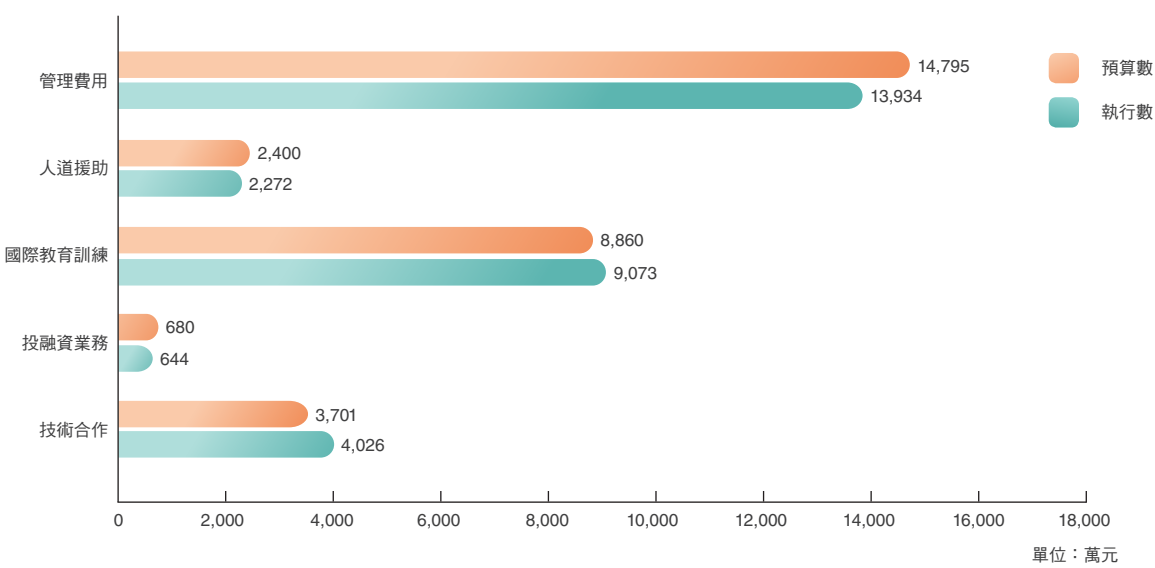
至於自有資金部分，實際用於業務支出金額計新臺幣 2 億 9,949 萬元，與預算數新臺幣 3 億 436 萬元相較，預算執行率為 98.40%。相關業務支出之預算金額與執行結果詳如圖 3。

稽核

稽核工作運作重點

國合會內部稽核運作重點包括：

圖 3：本年自有資金業務支出預算數與執行數比較



- 一、檢查國合會各項財務與營運資訊正確性，及資金、資訊與各類型有價證券管理的安全性。
- 二、檢核各項業務活動在執行過程中，是否遵循國合會各項政策、法令及制度規章。
- 三、衡量國合會各項資產登錄的正確性，及使用上是否具有經濟效益及安全性。
- 四、評估各項計畫執行結果，是否符合國合會預定目標。
- 五、評估國合會近年來重要業務推動，及年度計畫執行進度與成效，以確保目標達成的效率與效果。

查核案件分類

國合會本年實際完成稽核案件計 28 件。查核主題選取係考量各項內部控制作業之作業風險與查核頻率，並以國合會業務推動與營運管理、政策程序及規章遵循、風險預防與防弊及駐外技術團內部管控與執行成效等為查核工作重點。

以實際查核案件之查核類別分類：本年計查核業務類 11 件、會計出納類 4 件、規劃管理類 3 件、投融資類 3 件、薪工類 3 件、服務管理類 2 件、採購類 1 件及財物（產）類 1 件，各類別案件占總查核案件之比例分布如圖 4。

圖 4：本年各類查核案件分布圖

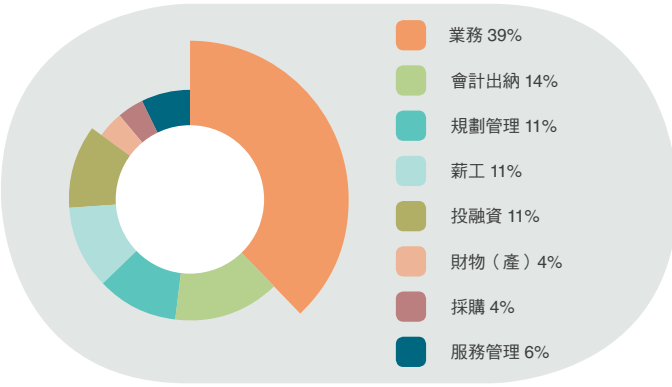
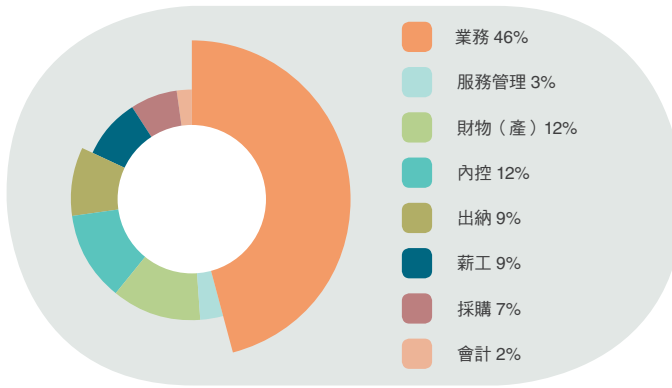


圖 5：本年稽核建議事項屬性分布圖



稽核工作成果

本年各項查核案件共提出 57 項建議事項，以建議事項之業務屬性分類：業務類 26 項、財物（產）類 7 項、內控類 7 項、出納類 5 項、薪工類 5 項、採購類 4 項、服務管理類 2 項及會計類 1 項，稽核建議事項屬性分布如圖 5。

透過各項案件查核結果與所提建議，有效強化國合會各單位內部及單位之間互相勾稽功能，提升同仁風險意識，保障國合會資產安全，進而確保各項財務與營運資訊之可靠性與正確性。

另本年 7 月與 10 月，分別前往巴拉圭、聖文森國及史瓦帝尼等國家計 3 個駐外技術團進行現地查核，以瞭解駐團之工作現況，並藉由各項查核建議，繼續強化駐團對於國合會各項規章之遵循與內部控制制度之有效性。

營運績效提升

為持續瞭解國合會近年重要業務之推動成效，針對「人道現金援助執行作業」、「委辦業務之創新計畫執行成效」及「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－金融服務與信用保證作業」等進行執行成效查核；另為使國合會內部控制制度自行評估作業更加簡明有效，於本年更新內控自評整體層級與作業層級評估表，簡化判斷項目並聚焦及串聯諸如誠信經營、資訊安全、個人資料保護等重點，同時因應國合會屬性依照實際運作彈性調整評估項目，以提升自評效益。本年所提之 57 項建議事項，與營運績效相關之建議計有 24 項，藉由以上相關之查核主題，提升國合會各項計畫之營運績效。

● 人力資源

暢通晉升管道，建構發展環境

為讓有志在國合會長期發展的同仁，能有清晰的職涯發展藍圖，盡情發揮所長，並確保公平透明的考

核制度，促進機構之整體績效，本年研議晉升考核制度調整方案，將「管理職」及「專家職」職涯晉升路徑分流，設定不同員額比例；「管理職」不對應「專家職」職稱，俟「管理職」薪值已與上一職級重疊時適時提報晉升，以打破組長層級職級不同可能造成之內部不公平。另在考核制度方面，除將主管及同仁劃分不同考核群組進行評比外，也於年度考核實施前公告考核分數比例分配原則，以臻透明。

精進招募流程，加速人力補實

因應人才市場競爭加劇及國合會人力資源發展需求，本年積極推動招募甄選流程優化，加速人力補實。針對現行甄選策略進行全面檢視，採取多項精進措施，包括明確設定甄選各階段作業時程、因應人才跨域發展趨勢調整職務需求及性質相近職缺辦理聯合甄選等，不僅提高招募效率亦大幅縮短職缺招募週期，有助延攬具專業職能及國際素養的適格人才加入團隊。

此外，為實踐培育專業援外人才的組織責任並強化國合會儲備人才機制，本年首度與國立臺灣大學合作推動「跨領域實習－臺灣引路人計畫」，以學分制實習方式為有志參與我國國際合作及援助發展事務的青年學子，提供前瞻性的發展契機，藉由實際參與各項業務，深化其對國際合作與援助發展趨勢及實務運作的瞭解，亦著眼於為國合會培訓未來潛力人才。

研擬創新措施，建構友善職場

為凝聚國合會員工向心力，自本年起針對家中育有未滿 6 歲幼兒之員工，可依據性別平等工作法申請每天減少工作時間 1 小時，以協助同仁在工作與家庭責任間取得平衡。此外，為暢通國合會勞資雙方溝通管道、傾聽同仁心聲，整併設置單一窗口「國合會人員意見信箱－VoE@icdf.org.tw」（Voice of Employee），提供會內及駐外人員充分表達意見的機會，促進政策透明化與問題即時解決，提升員工參與感，進而營造育兒及工作流程持續優化的友善職場。

增加國際會議參與，拓展同仁視野

國際參與一直是國合會將國際合作成果與全球夥伴分享的重要場域，為增加同仁國際會議歷練機會、拓展視野，本年首度透過內部甄選非該業務單位人員共同參與世界衛生大會（WHA）、氣候變化綱要公約第 29 屆締約方大會（UNFCCC COP29）、澳亞援助會議（AAC）及與美國糧食濟貧組織合作辦理之「智慧農業 AI 運用研習班」等國際會議，投入跨領域學習，提升對業務與國合會的認同感。另本年也透過虛擬混合方式增辦 AI 科技運用與國合會優先領域結合之課程，並針對基層組長級人員辦理管理職能課程，包含團隊領導、溝通協調及雇主品牌等以持續厚植同仁能力。

2024 年本會績優人員暨績優技術團及人員

本會績優人員	
績優主管	技術合作處 詹維欣組長
績優主管	人道援助處 林依潔組長
績優人員	研究發展考核處 曾晴婉副管理師
績優人員	國際教育訓練處 尤綉慧助理管理師
績優人員	人力資源室 王智生助理管理師
績優技術團及人員	
績優技術團	駐史瓦帝尼王國技術團
績優團長	駐斐濟技術團 廖超烱團長
駐外績優人員	駐貝里斯技術團 陳翔齊計畫經理
駐外績優人員	駐巴拉圭技術團 王贊評技師
駐外績優人員	駐印尼技術團 王國恩技師

註： 上述人員部門、職稱均為獲選時任資料

● 資通訊管理

國合會資通訊服務發展係配合組織業務需求及因應外在環境變化，廣納創新技術，提升整體資通訊運作效能，本年重要資訊專案如下：

永不信任、一律驗證

面對全球雲端服務浪潮及因應嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情演變，視訊會議、居家辦公、遠距存取、行動化及自攜設備等工作型態愈趨多元，以「安全邊界」為防護基礎之傳統資安防護模型面臨「邊界防禦不可靠」及「安全邊界模糊化」之嚴峻風險，為突破新型態之資安威脅，國合會參考國家資通安全研究院發布之「政府零信任架構說明」及「政府零信任架構身分鑑別機制導入建議」逐步推動零信任架構及其核心機制，其中「對外服務資通系統導入身分鑑別功能」專案業於本年 5 月正式上線，透過建立獨立之資源控管門戶整合國合會資通系統單一帳號登入（SSO）服務，將國合會各對外提供服務之應用系統主機收納於防火牆後端之獨立網路，並導入 Okta 身分雲服務，搭配 FIDO2 技術，達成第一階段身分鑑別任務。

內外並進、防患未然

為協助國合會資通系統委外廠商強化資通安全防護作為，透過內外共同防禦精進整體資安防護網，達到「防患於未然，應變於瞬間」之資安目標，本年辦理 4 家委外廠商資安稽核。經由實地查核廠商資通安全維護情形，細部檢核相關資通系統防護基準控制措施實作部分，並運用稽核發現之缺失或建議事項，追蹤各廠商落實改善措施，持續強化國合會資通安全防護工作之完整性及有效性。另為保障資訊資產能被妥善管理與保護，確保其維持國合會業務營運及提供適當服務之能力，本年擴大辦理資通系統資訊資產盤點及資產價值鑑別，依資訊資產性質及風險識別其機密性、完整性及可用

性，並評估其資產價值加以控管，以防範潛在威脅，降低資安風險對業務運作之影響。

去危就安、因勢利導

為擴增駐外技術團公文系統應用範疇，對焦國合會整體資安防護策略，本年重新建置「駐外技術團公文管理系統」，在資安防護方面，以 ASP.NET 框架搭配 C# 程式語言進行設計，全面翻新系統底層，以利管控資安風險並強化系統運作穩定性。在系統功能方面，本次藉由明確劃分系統權責，將系統由單一處理模式全面升級為多工處理架構，大幅提升操作效率與功能靈活性。該系統自本年 7 月 1 日正式上線，經陸續收集測試期間及上線初期各方使用者提供之反饋與建議，歸納彙編成系統常見問答集，以利駐外同仁有效排除各項操作問題，確保駐團公文處理效率與品質，提升系統友善程度。

● 公關文宣

在數位變革的浪潮下，行銷傳播不斷適應快速變遷的商業環境，推動內容創新與策略升級。品牌若能掌握這股趨勢，不僅能吸引更多關注，更能建立與目標受眾（target audience, TA）及利害關係人之間的信任與連結。

為因應不同族群的需求，並迎接加速發展的數位轉型時代，國合會今年的公關文宣策略採取全通路（Omnichannel）行銷模式，全面整合線上與線下資源，強化「自媒體」（Owned Media）角色，打造高黏著度的品牌內容。

我們透過短影音、互動式數位內容、沉浸式體驗（如展覽與活動）、校園推廣、授權合作等多元平臺，強化品牌的故事敘述與社群參與。此外，國合會運用大數據分析與人工智慧（AI）技術，強化素材內容的新意，提升受眾的參與度與忠誠度。同時，積極擴大與媒體、外部機構的策略合作，深化

公眾認同，進一步提升品牌形象、影響力及市場能見度。本年公關文宣的核心重點如下：

強化自媒體影響力，打造沉浸式援外體驗

隨著數位行銷成熟、影音內容主導社群，國合會積極強化自媒體角色，營造援外現場的真實氛圍。本年透過社群平臺推出多元創新內容，拉近與公眾距離。在 YouTube 開設「援外現場」系列新聞節目，以短影音方式報導全球業務動態，展現技術團隊與海外志工的日常。此外，實境節目《我的國合會見習日記》邀請校園大使深入合作計畫現場，透過實境拍攝，讓觀眾親身感受援外挑戰與成果。這些內容同步發布於 YouTube、臉書、Instagram 等平臺，讓公眾更輕鬆了解國合會工作，強化援外品牌形象，提升公眾互動與認同。

深化校園宣傳，實踐「人人都是外交官」理念

為使我國對外援助理念深入校園，國合會持續推動「認識國合會」校園宣傳活動，並透過《臺灣出任務 Mission Taiwan, Go!》桌遊，向學生傳達對外援助理念。同時，與教科書出版社合作，逐年增加課本中相關內容，提升學生對國際發展合作的認識。本年，國合會與教育部國教署公民與教育學科中心合辦「國際合作發展主題課程教師研習」，介紹援外工作，安排教師體驗桌遊，並邀請史瓦帝尼駐臺使館人員分享當地文化，增進教師對國合會的了解，將國際合作發展概念帶進教室。未來，國合會將持續深化校園宣傳，推廣「人人都是外交官」理念。

擴大合作範疇增加傳播通路

為擴大行銷國合會業務及強化品牌深度，本年持續透過文章轉載、期刊電子書及延伸報導等方式，加強與外部媒體合作，讓國合會《國際開發援助現場季刊》發揮影響力；而各項數位、平面及影音出版亦進一步授權公私部門，充分運用國合會文宣素材，擴大外界對國合會的認同。此外，亦持續

參與外部活動設攤，增加與各界之互動，搭配影音出版降低民眾認識國合會的高牆，以觸及更多受眾。

優化官網體驗提升搜尋能見度與網路流量

國合會近年全新啟用官方網站，持續透過專業透明的資訊推廣會務。本年，為提升使用者體驗，網站進一步進行功能優化與版面設計，加速訪客獲取資訊的速度，增加瀏覽意願，進而提升整體流量。同時，強化了搜尋引擎優化（SEO）策略，提升在 Google 搜尋結果中的平均排名，讓更多人有機會認識國合會的工作。

● 法規遵循

國合會目前在全球共 19 國設置 20 個技術團，派遣團長、計畫經理、技術人員、專家顧問，以及外交替代役役男等同仁常駐海外。為有效維護我國駐外人員之權益，加強其等對於外交豁免權之認識，法務室業規畫製作「駐外技術人員外交豁免權概論」數位學習課程，提供所有駐外技術人員及外交替代役役男研習，期協助駐外人員及役男瞭解自身所享有之外交豁免權種類及範圍，以利其等得適時主張及維護自身合法權益，亦確保計畫職務之有效執行。

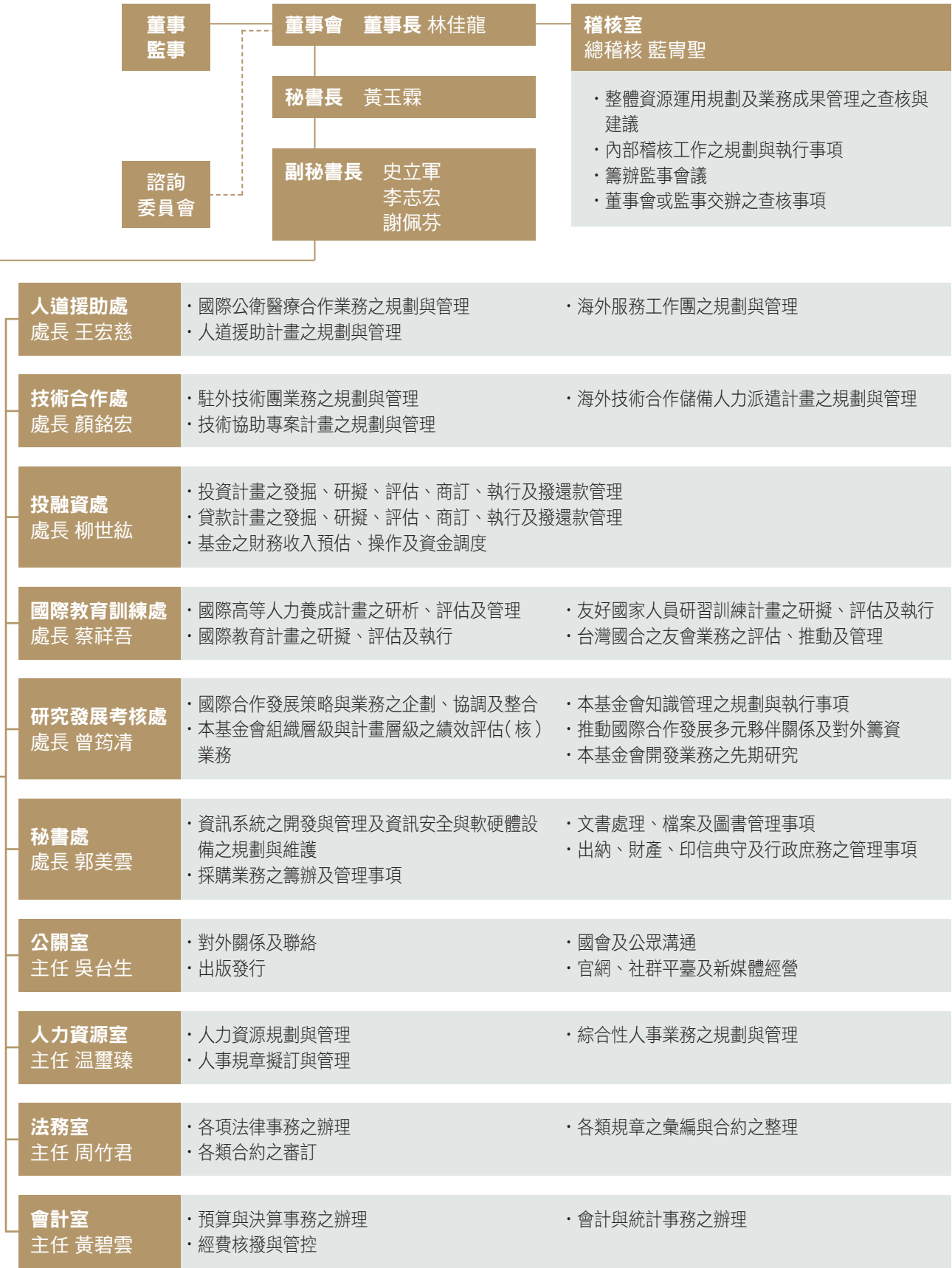
另外，為配合本年我國性騷擾防治法、性別平等工作法與性別平等教育法之修正及施行，國合會除全面盤點確認內部相關規章均符合相關法律規定外，並修正「工作場所性騷擾防治措施、申訴及懲戒辦法」，亦舉辦「性平三法之介紹與案例研析—有效、友善、可信賴的職場性騷擾防治制度」及加強包括對志工、替代役男等人員教育訓練課程，期能打造以被害人保護為中心、專業可信賴之性騷擾防治制度，以杜絕性騷擾事件發生，同時也友善被害人權益保障，為全體同仁營造更安全和諧之工作環境。

● 誠信經營規範

國合會為確保業務推動與組織營運之誠信經營及良好治理，董事會藉由制定「誠信經營規範」及「誠信經營作業程序及行為指南」，以制定誠信為基礎之政策，建立良好之機構治理與風險控管機制，創造永續發展之經營環境。相關內容請詳見以下網址 <https://www.icdf.org.tw/wSite/ct?xItem=67782&ctNode=31218&mp=1#aC> 或手機掃描 QR-Code



組織架構及業務職掌 *



* 資料日期：2024年12月31日

董事會暨董監事、諮詢委員名單 *

董、監事	依據「國際合作發展基金會設置條例」第八條之規定，本基金會設董事會，置董事十一人至十五人，由行政院長就下列人員遴聘之，並以其中一人為董事長。 一、外交部部長。二、經濟部部長。三、行政院不管部會政務委員一人。四、中央銀行總裁。五、行政院農業委員會主任委員。六、其他有關部會首長。七、專家學者及全國工商團體代表，不得少於三分之一。另依據「國際合作發展基金會設置條例」第十條之規定，本基金會置監事三人至五人，其中一人為常務監事，均由行政院長遴聘之。	
國合會第十屆董監事	董 事 長	林佳龍 外交部部長
	董 事	楊珍妮 行政院政務委員 郭智輝 經濟部部長 楊金龍 中央銀行總裁 邱泰源 衛生福利部部長 陳駿季 農業部部長 陳明祺 外交部政務次長 邱弘毅 臺北醫學大學應用流行病學碩士學位學程教授 梁連文 中國文化大學財務金融學系教授 林子倫 國立臺灣大學政治學系副教授 周霞麗 財團法人台灣經濟研究院副院長 謝國倫 財團法人工業技術研究院產業服務中心副執行長 程淑芬 國泰金融控股股份有限公司投資長 李雪津 財團法人中文數位化技術推廣基金會副董事長 冉繁華 國立臺灣海洋大學水產養殖學系特聘教授兼副校長
	常務監事	陳梅英 行政院主計總處基金預算處副處長
諮詢委員會	監 事	雷立芬 國立臺灣大學農業經濟學系教授 張傳章 國立中央大學財務金融學系特聘教授
	國合會諮詢委員會係依據「國際合作發展基金會設置條例」第十二條之規定：本基金會得設諮詢委員會，對業務有關事項提供諮詢；設置諮詢委員會七人至十一人，由董事長就政府有關機關人員、社會人士及學者專家，提請董事會通過後聘請之。	
	諮詢委員	黃玉霖（召集人） 財團法人國際合作發展基金會秘書長 郭坤峯 農業部資訊司司長 黃尚志 台灣腎臟醫學會榮譽理事長 楊玉惠 教育部技術及職業教育司司長 黃勝雄 財團法人台灣網路資訊中心（TWNIC）董事長 劉哲良 財團法人中華經濟研究院綠色經濟研究中心研究員兼副主任 江振璋 外交部非政府組織國際事務會執行長 李逢暉 安侯建業聯合會計師事務所金融服務產業主持會計師 黃崇哲 台灣金融研訓院前院長 江獻琛 新北市政府法治局採購申訴審議委員會委員 黃秋桂 國立臺灣師範大學科技應用與人力資源發展學系兼任講師

* 資料日期：2025年3月31日

會計師查核報告

(114) 財審報字第 24004155 號
財團法人國際合作發展基金會 公鑒：

查核意見

財團法人國際合作發展基金會民國 113 年及 112 年 12 月 31 日之資產負債表，暨民國 113 年及 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之綜合收支餘絀表、淨值變動表、現金流量表，以及財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開財務報表在所有重大方面係依照外交部主管財團法人會計處理及財務報告編製準則、財團法人國際合作發展基金會之會計制度暨財團法人中華民國會計研究發展基金會所公開之各號企業會計準則公報及其解釋編製，足以允當表達財團法人國際合作發展基金會民國 113 年及 112 年 12 月 31 日之財務狀況，暨民國 113 年及 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之綜合收支餘絀情形及現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與財團法人國際合作發展基金會保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

強調事項－代管資產

如財務報表附註十一所述，財團法人國際合作發展基金會基於業務需要，部份資產係委託單位要求財團法人國際合作發展基金會代為保管或提供財團法人國際合作發展基金會使用，惟未列為財團法人國際合作發展基金會之資產，相關代管資產金額，僅供參考。

管理階層對財務報表之責任

管理階層之責任係依照外交部主管財團法人會計處理及財務報告編製準則、財團法人國際合作發展基金會之會計制度暨財團法人中華民國會計研究發展基金會所公開之各號企業會計準則公報及其解釋編製允當表達之財務報表，且維持與財務報表編製有關之必要內部控制，以確保財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製財務報表時，管理階層之責任亦包括評估財團法人國際合作發展基金會繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算財團法人國際合作發展基金會或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

會計師查核財務報表之責任

本會計師查核財務報表之目的，係對財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1. 辨認並評估財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對財團法人國際合作發展基金會內部控制之有效性表示意見。
- 3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使財團法人國際合作發展基金會繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒財務報表使用者注意財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致財團法人國際合作發展基金會不再具有繼續經營之能力。
- 5. 評估財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及財務報表是否允當表達相關交易及事件。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

會計師

周 筱 雯



中華民國 114 年 3 月 21 日

財團法人國際合作發展基金會
資產負債表

民國 113 年及 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

資產	附註	113 年 12 月 31 日		112 年 12 月 31 日	
		金額	%	金額	%
流動資產					
現金及約當現金	六（一）	\$4,516,927,575	24	\$4,317,122,727	23
應收款項	六（五）	293,943,113	2	403,840,758	2
預付款項		165,375,809	1	167,554,215	1
按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	六（三）	832,164,268	4	369,692,221	2
其他流動資產		33,401,163	－	41,965,468	－
一年內到期之長期放款	六（六）及九	398,497,812	2	415,469,095	2
流動資產合計		6,240,309,740	33	5,715,644,484	30
長期投資及放款					
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	六（二）	591,556,500	3	333,207,000	2
按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	六（三）	2,129,881,118	11	2,737,349,993	14
以成本衡量之金融資產－非流動	六（四）及九	3,041,299,776	16	2,886,649,776	15
長期放款	六（六）及九	7,074,793,763	37	7,667,324,012	39
長期投資及放款合計		12,837,531,157	67	13,624,530,781	70
不動產、廠房及設備淨額					
機械及設備		17,627,174	－	21,375,657	－
交通及運輸設備		1,945,633	－	2,068,412	－
什項設備		1,557,823	－	1,899,426	－
租賃權益改良		548,244	－	642,842	－
不動產、廠房及設備淨額		21,678,874	－	25,986,337	－
其他資產					
存出保證金		262,746	－	206,641	－
無形資產		12,626,369	－	17,042,412	－
其他資產合計		12,889,115	－	17,249,053	－
資產總計		\$19,112,408,886	100	\$19,383,410,655	100
負債及淨值					
流動負債					
應付款項	六（八）	\$499,578,507	2	\$648,298,762	3
代收款項		2,892,884	－	2,500,721	－
持有至一年內之長期借款	六（九）	326,457,370	2	288,300,000	2
其他流動負債		123,795	－	1,997,146	－
流動負債合計		829,052,556	4	941,096,629	5
長期負債					
長期負債	六（九）	2,556,542,630	14	3,027,150,000	16
長期負債合計		2,556,542,630	14	3,027,150,000	16
其他負債					
其他負債		9,742,420	－	12,201,420	－
其他負債合計		9,742,420	－	12,201,420	－
負債總計		3,395,337,606	18	3,980,448,049	21
淨值					
基金	六（十一）				
基金		12,468,838,072	65	12,468,838,072	64
累積餘絀	六（十二）				
累積賸餘		3,008,604,850	16	2,856,186,602	15
淨值其他項目					
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	六（二）	239,628,358	1	77,937,932	－
淨值總計		15,717,071,280	82	15,402,962,606	79
重大或有負債及未認列之合約承諾	九				
負債及淨值總計		\$19,112,408,886	100	\$19,383,410,655	100

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會
綜合收支餘絀表

民國 113 年及 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	附註	113 年度		112 年度	
		金額	%	金額	%
業務收入					
投融資業務收入		\$392,854,619	21	\$333,091,596	21
委辦計畫收入	七	1,459,706,678	79	1,281,346,309	79
其他委辦計畫服務收入		2,935,923	－	1,800,000	－
業務收入合計		1,855,497,220	100	1,616,237,905	100
業務支出					
人道援助支出		(22,719,961)	(1)	(18,650,312)	(1)
投融資業務支出		(6,440,326)	－	(3,632,445)	－
國際教育訓練支出		(90,727,764)	(5)	(87,078,757)	(6)
技術合作支出		(40,256,825)	(2)	(31,137,163)	(2)
管理費用		(139,341,142)	(8)	(120,989,035)	(8)
委辦計畫支出	六(十三)	(1,459,706,678)	(79)	(1,281,346,309)	(79)
其他委辦計畫服務支出		(2,935,923)	－	(1,800,000)	－
業務支出合計		(1,762,128,619)	(95)	(1,544,634,021)	(96)
業務賸餘		93,368,601	5	71,603,884	4
業務外收入					
財務收入	六(十五)	256,723,148	14	180,037,173	11
其他業務外收入	六(十六)	12,597,519	－	7,549,241	1
業務外收入合計		269,320,667	14	187,586,414	12
業務外支出					
財務費用		(209,317,550)	(11)	(265,262,867)	(16)
其他業務外支出		(3,080,164)	－	(918,361)	－
業務外支出合計		(212,397,714)	(11)	(266,181,228)	(16)
本期賸餘(短絀)		\$150,291,554	8	(\$6,990,930)	－
本期其他綜合餘絀					
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	六(二)	\$163,817,120	9	\$51,058,651	3
本期綜合餘絀		\$314,108,674	17	\$44,067,721	3

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會
淨值變動表

民國 113 年及 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣元

		基金			累積其他綜合餘絀	
	附註	創立基金	捐贈基金	累積賸餘	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	合計
112 年度						
112 年 1 月 1 日餘額		\$11,614,338,576	\$854,499,496	\$2,863,177,532	\$26,879,281	\$15,358,894,885
112 年度短絀		–	–	(6,990,930)	–	(6,990,930)
112 年度其他綜合餘絀	六 (二)	–	–	–	51,058,651	51,058,651
112 年 12 月 31 日餘額		\$11,614,338,576	\$854,499,496	\$2,856,186,602	\$77,937,932	\$15,402,962,606
113 年度						
113 年 1 月 1 日餘額		\$11,614,338,576	\$854,499,496	\$2,856,186,602	\$77,937,932	\$15,402,962,606
113 年度賸餘		–	–	150,291,554	–	150,291,554
113 年度其他綜合餘絀	六 (二)	–	–	–	163,817,120	163,817,120
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融工具	六 (二)	–	–	2,126,694	(2,126,694)	–
113 年 12 月 31 日餘額		\$11,614,338,576	\$854,499,496	\$3,008,604,850	\$239,628,358	\$15,717,071,280

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會
現金流量表

民國 113 年及 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	附註	112 年度	(重編後) 111 年度
營業活動之現金流量			
本期餘絀		\$150,291,554	(\$6,990,930)
調整項目			
收入支出項目			
折舊費用	六 (七) (十四)	4,745,314	3,672,146
攤銷費用	六 (十四)	5,284,846	10,396,024
備抵呆帳轉列收入數	六 (十六)	(4,473,342)	(3,750,391)
按攤銷後成本衡量之金融資產因利息收入攤銷數		75,714	2,345,070
處分不動產、廠房及設備損失	六 (七)	2,780,657	894,093
與營業活動相關之資產 / 負債變動數			
應收款項		24,557,972	(17,138,544)
預付款項		(779,165)	(2,317,957)
其他流動資產		8,564,305	(3,254,874)
應付費用		9,636,365	2,343,966
其他應付款		(71,398,117)	(109,973,932)
代收款項		392,163	(29,441)
其他流動負債		(1,873,351)	1,841,056
應付存出保證金		-	(51,000)
營業活動之淨現金流入 (流出)		127,804,915	(122,014,714)
投資活動之現金流量			
增加長期放款	六 (六)	(103,112,450)	(641,451,500)
長期放款收回數	六 (六)	716,971,115	642,153,028
增加透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		(98,184,757)	(98,555,149)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		3,652,377	-
增加按攤銷後成本衡量之金融資產		(222,833,936)	(1,099,791,552)
按攤銷後成本衡量之金融資產到期還本數		369,210,000	800,000,000
增加以成本衡量之金融資產		(154,650,000)	(184,290,000)
不動產、廠房及設備付現數	六 (七)	(3,221,508)	(11,585,688)
存出保證金 (增加) 減少		(56,105)	78,477
增加無形資產		(868,803)	(9,070,000)
出售固定資產價款		3,000	621,296
投資活動之淨現金流入 (流出)		506,908,933	(601,891,088)
籌資活動之現金流量			
償還長期借款		(432,450,000)	(288,300,000)
存入保證金減少		(2,459,000)	(172,000)
籌資活動之淨現金流出		(434,909,000)	(288,472,000)
本期現金及約當現金增加 (減少) 數		199,804,848	(1,012,377,802)
期初現金及約當現金餘額		4,317,122,727	5,329,500,529
期末現金及約當現金餘額		\$4,516,927,575	\$4,317,122,727

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會
財務報表附註

民國 113 年及 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元
(除特別註明者外)

一、組織沿革

本基金會係依總統令公布之「國際合作發展基金會設置條例」組織，於民國 85 年 6 月 29 日由外交部核准設立，係承接經濟部主管之海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國 85 年 6 月 30 日決算淨值逕行捐贈設置，並於民國 85 年 7 月 12 日辦妥法人登記；另外外交部從事對外技術合作發展業務之「海外技術合作委員會」於民國 86 年 7 月 1 日併入本基金會。本基金會設立之宗旨係以加強國際合作、增進對外關係、並促進經濟發展、社會進步及人類福祉為目的。

二、通過財務報表之日期及程序

本財務報表已於民國 114 年 3 月 21 日經董事會通過發布。

三、會計政策變動

無。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本財務報表所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本財務報表係依據外交部主管財團法人會計處理及財務報告編製準則、財團法人國際合作發展基金會之會計制度、中央政府制定之相關法規與財團法人中華民國會計研究發展基金會所公開之各號企業會計準則公報及其解釋編製之財務報表。

(二) 編製基礎

除政府專案經費為配合委託機關決算之需要，係按當年度實際支出數加上權責保留款作為當年度支出數並按收支並列原則帳列收入外，餘係採權責發生制為入帳基礎；另會計基礎採用權責發生制，其在平時採現金收付制者，決算時依權責發生制調整之。

(三) 外幣換算

本基金會之會計記錄係以新臺幣為記帳單位；外幣交易事項係按交易當日即期匯率折算成新臺幣入帳，其與實際收付時之兌換差異，列為當期損益。期末並就外幣銀行存款，依資產負債表日之即期匯率予以調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；其餘外幣資產及負債，則依交易日之歷史匯率衡量。

(四) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：
- (1) 預期於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(2) 主要為交易目的而持有者。

(3) 預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4) 現金或約當現金，但不包括於資產負債表日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者。
- 本基金會將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期於正常營業週期中清償者。
 - (2) 主要為交易目的而持有者。
 - (3) 於資產負債表日後十二個月內到期清償之負債。
 - (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。
- 本基金會將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(五) 約當現金

約當現金係指可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小之短期並具高度流動性之定期存款或投資。

(六) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報為其他綜合餘絀；或同時符合下列條件之債務工具投資：
 - (1) 該金融資產係以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下所持有。
 - (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 對於符合慣例交易之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交割日會計。
3. 於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：
 - (1) 屬權益工具之公允價值變動認列為其他綜合餘絀者，於除列前之利益或損失認列為其他綜合餘絀。於除列時，先前認列為其他綜合損益之累積利益或損失後續不得移轉至餘絀，轉列至累積餘絀。當收取股利款項之權利成立時，認列為餘絀，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。
 - (2) 屬債務工具之公允價值變動認列為其他綜合餘絀者，於除列前之減損利益或損失、利息收入及外幣兌換損益認列為餘絀外，其利益或損失認列為其他綜合餘絀。於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失，自權益重分類至餘絀。

(七) 按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：
 - (1) 該金融資產係以收取合約現金流量為目的之經營模式下所持有。
 - (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 對於符合慣例交易之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交割日會計。
3. 於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續採用有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息收入，並於減損及除列時，將其利益或損失認列為餘絀。

(八) 以成本衡量之金融資產

1. 係指無活絡市場公開報價之權益工具，或與此種權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，其公允價值無法可靠衡量之金融資產。
2. 對於符合慣例交易之以成本衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 於原始認列時按公允價值加計交易成本衡量，後續按成本衡量。於除列時，若屬透過損益按公允價值衡量之金融資產者，將其利益或損失認列為餘絀；若屬透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產者，先前認列為其他綜合餘絀之累積利益或損失後續不得移轉至餘絀，轉列至累積餘絀。

(九) 金融資產減損

1. 本基金會於每一資產負債表日，評估一項或一組金融資產於原始認列後是否發生一項或多項損失事項，且損失事項對一項或一組金融資產之估計未來現金流量，具有能可靠估計之影響，而發生減損損失之客觀證據。
2. 本基金會用以決定是否存在減損損失之客觀證據的政策如下：
 - (1) 發行人或債務人之重大財務困難；
 - (2) 違約。例如，利息或本金支付之延滯或不償付；
 - (3) 因借款人財務困難相關之經濟或法律理由，貸款人對借款人給予原不可能考量之讓步；
 - (4) 借款人將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
 - (5) 可觀察到之資料顯示，一組金融資產之估計未來現金流量，於該等資產原始認列後，發生可衡量之減少，雖然該減少尚無法認定係屬該組中之某個別金融資產，該等資料包括該組金融資產之借款人償付狀況之不利變化，或該組金融資產中，與資產違約有關之全國性或區域性經濟情況；
 - (6) 權益工具之發行人營運所處之技術、市場、經濟或法令環境，發生不利影響之重大改變之資訊，且證據顯示可能無法收回該權益工具之投資成本。
3. 金融資產經評估已發生減損之客觀證據，本基金會按下列各類別分別決定其減損損失之金額：
 - (1) 按攤銷後成本衡量之金融資產

係以該金融資產帳面金額，與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額，藉由備抵帳戶調減資產之帳面金額，減損損失認列為餘絀。當後續期間備抵之損失金額減少，且該減少能客觀地與認列減損後發生之事項相連結，則先前認列之減損損失在未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本之限額內，資產之帳面金額藉由備抵帳戶迴轉，減損迴轉認列為餘絀。
 - (2) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具

係以該金融資產帳面金額，與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額，將備抵之損失認列於其他綜合餘絀，不調整金融資產之帳面金額，減損損失認列為當期餘絀。資產之備抵損失金額係以該金融資產之取得成本減除任何已償付之本金及攤銷數之金額，與現時公允價值間之差額。
 - (3) 以成本衡量之金融資產

係以該金融資產帳面金額，與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額，藉由備抵帳戶調減資產之帳面金額。若屬透過損益按公允價值衡量之金融資產者，減損損失認列為當期餘絀；若屬透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產者，減損損失認列為其他綜合餘絀。此類減損損失後續不得迴轉。

(十) 應收款項

應收保留款

凡計畫因配合政府預算，而需於決算中列入權責發生數額或核准保留至下年度繼續動支之未撥款項皆屬之。

(十一) 備抵呆帳

長期放款、催收款及其相關應收利息之備抵呆帳提列，係依本基金會「逾期放款、催收款及呆帳處理要點」考量個案放款之風險程度予以評估提列。

(十二) 長期放款

本基金會以外幣計價之放款，係依實際貸放外幣金額按結匯日匯率予以折算入帳。

(十三) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 不動產、廠房及設備之部分組成重置時，若該重置部分之未來經濟效益很有可能流入本基金會，則該重置成本認為該項目之帳面金額，被重置部分之帳面金額則予以除列。所有其他維修成本於發生時認為當期餘絀。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊，但實務上不可行時，不在此限。各項不動產、廠房及設備之耐用年限如下：

機械及設備

3 年～ 10 年

交通及運輸設備

2 年～ 10 年

什項設備

3 年～ 10 年

租賃權益改良

5 年
4. 當不動產、廠房及設備之殘值及耐用年限已改變，或資產未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依企業會計準則公報第 4 號「會計政策、會計估計值變動及錯誤」之會計估計值變動規定處理。

(十四) 非金融資產減損

1. 本基金會於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。
2. 後續期間若可回收金額增加，該資產之帳面金額則調增至其可回收金額，惟迴轉後該資產之帳面金額，不得超過若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除折舊或攤銷）。迴轉之減損損失認為當期餘絀。

(十五) 應付款項

應付保留款

凡計畫因配合政府預算，而需於決算中列入權責發生數額或核准保留至下年度繼續動支之未撥款項皆屬之。

(十六) 長期負債

係指向銀行借入之長期款項。本基金會於原始認列時按交易日之公允價值扣除直接可歸屬於發行之交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差異，採有效利息法攤銷計算之利息認列於當期損益。

(十七) 員工福利

1. 本基金會原對正式聘用之編制人員訂有員工退職撫卹辦法，每月按員工月支報酬 7% 提撥退職準備金，專戶存儲於金融機構，該退職準備金並未列入本基金會資產項下。惟自民國 98 年 9 月 1 日起，本基金會被納入勞基法適用範圍，爰依我國「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度，每月按薪資所屬投保級距之 7% 提繳勞工退休基金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，不再提存至本基金會退職金專戶。
2. 本基金會退休金辦法屬確定提撥退休辦法者，則依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認為當期之退休金成本。

(十八) 所得稅

係依據行政院頒布之「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」及企業會計準則公報之規定計算所得稅；對於以前年度之溢、低估數，列為當年度所得稅費用之調整項目。

(十九) 收入認列

收入（含委辦計畫收入及收受政府機關與所得有關之捐助）於獲利過程大部分已完成，且已實現或可實現時認列。

五、重大假設及估計不確定性之主要來源

無。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	113 年 12 月 31 日	112 年 12 月 31 日
週轉金	\$110,000	\$110,000
活期存款	1,125,944,114	664,042,623
定期存款	3,390,873,461	3,652,970,104
合計	\$ 4,516,927,575	\$ 4,317,122,727

本基金會於民國 113 年及 112 年度承作之定期存款，利率區間分別為 1.45% 至 5.4% 及 1.1% 至 5.86%。

(二)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項目	113 年 12 月 31 日	112 年 12 月 31 日
非流動項目：		
權益工具		
指數股票型基金	\$351,928,142	\$255,269,068
評價調整	239,628,358	77,937,932
合計	\$ 591,556,500	\$ 333,207,000

1. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於累積其他綜合餘絀之明細如下：

	113 年	112 年
指數股票型基金	\$163,817,120	\$51,058,651
評價調整	(\$2,126,694)	\$-

2. 本基金會投資指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價作為公允價值。

(三)按攤銷後成本衡量之金融資產

項目	113 年 12 月 31 日	112 年 12 月 31 日
流動項目：		
公司債	\$832,164,268	\$369,692,221
非流動項目：		
政府公債	\$381,527,587	\$384,025,593
公司債	1,748,353,531	2,353,324,400
合計	\$ 2,129,881,118	\$2,737,349,993

本基金會於民國 113 年及 112 年度認列之利息收入分別為 \$90,050,389 及 \$82,335,250。

(四)以成本衡量之金融資產

項目	113 年 12 月 31 日		112 年 12 月 31 日	
	帳面金額	持股比例	帳面金額	持股比例
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
採成本法之股權投資				
海外投資開發股份有限公司	\$175,000,000	19.44%	\$175,000,000	19.44%
減：累計減損	(6,000,000)		(6,000,000)	
	169,000,000		169,000,000	
台農發股份有限公司	7,435,640	4.45%	7,435,640	4.45%
減：累計減損	-		-	
	7,435,640		7,435,640	
Gojo 微型金融控股公司	154,650,000	0.65%	-	-
減：累計減損	-		-	
	154,650,000		-	
小計	331,085,640		176,435,640	

項目	113 年 12 月 31 日		112 年 12 月 31 日	
	帳面金額	持股比例	帳面金額	持股比例
國際機構投資基金				
歐銀特別投資基金 －小企業帳戶第三階段	\$1,174,490,000		\$1,174,490,000\$	
	(=US\$38,000,000)		(=US\$38,000,000)	
－農企業帳戶	474,630,000		474,630,000	
	(=US\$15,000,000)		(=US\$15,000,000)	
－永續農企業價值鏈	602,960,000		602,960,000	
	(=US\$20,000,000)		(=US\$20,000,000)	
減：累計減損	(18,165,864)		(18,165,864)	
	(=US\$591,433)		(=US\$591,433)	
	2,233,914,136		2,233,914,136	
金融機構發展基金	476,300,000		476,300,000	
	(=US\$15,000,000)		(=US\$15,000,000)	
小計	2,710,214,136		2,710,214,136	
合計	3,041,299,776\$		2,886,649,776\$	

1. 本基金會委託歐洲復興開發銀行（EBRD）進行「歐銀特別投資基金－小企業帳戶第三階段計畫」，與 EBRD 以相對出資方式推動微小中型企業相關計畫，依據契約規定投資承諾金額為美金 20,000,000 元，民國 106 年度將「歐銀特別投資基金－小企業帳戶第二階段計畫」投資金額美金 10,000,000 元併入「歐銀特別投資基金－小企業帳戶第三階段計畫」，並於民國 108 年度額外簽訂契約並增加承諾金額美金 20,000,000 元。截至民國 113 年及 112 年 12 月 31 日止，本基金累計承諾投資金額皆為美金 50,000,000 元，已實際投資金額皆為美金 38,000,000 元。
2. 本基金會委託歐洲復興開發銀行（EBRD）進行「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」，與 EBRD 以相對出資方式推動農企業相關計畫，依據契約規定投資金額為美金 15,000,000 元，截至民國 113 年及 112 年 12 月 31 日止，本基金會皆已投資美金 15,000,000 元。
3. 本基金會民國 109 年度委託歐洲復興開發銀行（EBRD）進行「歐銀特別基金－永續農企業價值鏈計畫」，與 EBRD 以相對出資方式推動農企業相關計畫，依據契約規定投資金額為美金 20,000,000 元，截至民國 113 年及 112 年 12 月 31 日止，本基金會皆已投資美金 20,000,000 元。
4. 本基金會委託美洲開發銀行集團（IDB Group）轄下創新實驗平台（IDB Lab）進行「金融機構發展基金計畫」，與 IDB Lab 以相對出資方式推動拉丁美洲微小中型企業發展相關計畫，依據契約規定承諾投資金額為美金 15,000,000 元，截至民國 113 年及 112 年 12 月 31 日止，本基金會皆已投資美金 15,000,000 元。

- 5. 台農發股份有限公司（台農發）分別於民國 113 年 6 月 18 日及 112 年 6 月 15 日股東常會通過盈餘轉增資發行新股案，增資基準日分別為民國 113 年 9 月 18 日及 112 年 9 月 5 日，本基金會持股自 765,128 股增加至 803,175 股，持股比例維持 4.45%。
- 6. 本基金會於民國 113 年 5 月 30 日簽訂與 Gojo 微型金融控股公司投資契約，依據契約規定承諾投資金額為 750,000,000 日圓，取得持股比例為 0.65%，截至民國 113 年 12 月 31 日止，本基金會已投資 750,000,000 日圓。
- 7. 上述以外幣計價之投資案交易日係指實際結匯匯出日之匯率換算後金額作為投資成本。
- 8. 本基金會民國 113 年度以成本衡量之金融資產變動表詳後附之科目明細表。

(五) 應收款項

	113 年 12 月 31 日	112 年 12 月 31 日
應收保留款	\$188,986,902	\$272,987,834
應收利息	105,428,650	121,590,153
其他應收款項	98,585	9,950,004
	294,514,137	404,527,991
減：備抵呆帳	(571,024)	(687,233)
	\$293,943,113	\$403,840,758

(六) 長期放款

	113 年 12 月 31 日	112 年 12 月 31 日
流動項目		
一年內到期之長期放款	\$405,482,582	\$422,719,142
減：備抵呆帳	(6,984,770)	(7,250,047)
小計	398,497,812	415,469,095
非流動項目		
長期放款	\$7,160,288,477	\$7,756,910,582
減：備抵呆帳	(85,494,714)	(89,586,570)
小計	7,074,793,763	7,667,324,012
合計	\$7,473,291,575	\$8,082,793,107

- 1. 本基金會長期放款係依行政院核定之「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定執行，截至民國 113 年及 112 年 12 月 31 日止，實際貸放之餘額，明細如下：

	113 年 12 月 31 日	112 年 12 月 31 日
實際貸放之餘額		
美金	189,103,853.64	203,067,692.28
澳幣	17,149,811.68	18,029,289.20
歐元	44,993,892.18	49,381,758.37

- 2. 備抵呆帳之提列係依「財團法人國際合作發展基金會逾期放款、催收款及呆帳處理要點」予以評估提列。
- 3. 本基金會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司（東方公司）積欠本息計美金 11,003,488.32 元，本案於民國 92 年 9 月 1 日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國 93 年 3 月 26 日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品（即東方工業區）之拍賣。外交部於民國 95 年至 100 年度已履行代償本息計美金 2,100,000 元。另，本案於 98 年經本基金會第 51 次董事會決議在案，同意以 20 年為期，由外交部逐年履行保證代償迄償還總額為止。外交部於民國 101 年 12 月 13 日原本同意自民國 101 年起分 3 年清償餘額，並於民國 101 年及 102 年分別償還美金 3,293,162.77 元及美金 400,000 元。另外外交部於民國 103 年 4 月 16 日來函告知 103 年度未編列相關償還預算，惟自 104 年起將恢復分年編列預算償還，爰外交部於民國 103 年度未償還任何金額，自民國 104 年至 113 年則已分年償還美金 500,000 元，共美金 5,000,000 元。截至民國 113 年 12 月 31 日，外交部共履行代償本息累計金額為美金 10,793,162.77 元，尚有美金 210,325.55 元未代償。
- 4. 本基金會民國 113 年及 112 年 12 月 31 日長期放款皆無重大逾期。
- 5. 本基金會民國 113 年度長期放款變動表詳後附之科目明細表。

(七)不動產、廠房及設備

	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃權益改良	合計
113 年 1 月 1 日					
成本	\$47,913,849	\$4,027,846	\$4,857,225	\$3,857,054	\$60,655,974
累計折舊	(26,538,192)	(1,959,434)	(2,957,799)	(3,214,212)	(34,669,637)
	\$21,375,657	\$2,068,412	\$1,899,426	\$642,842	\$25,986,337
1 月 1 日	\$21,375,657	\$2,068,412	\$1,899,426	\$642,842	\$25,986,337
增添	2,964,338	221,890	35,280	–	3,221,508
處分	(2,628,546)	(40,833)	(19,680)	(94,598)	(2,783,657)
折舊費用	(4,084,275)	(303,836)	(357,203)	–	(4,745,314)
12 月 31 日	\$17,627,174	\$1,945,633	\$1,557,823	\$548,244	\$21,678,874
113 年 12 月 31 日					
成本	\$34,124,973	\$3,946,811	\$4,760,847	\$3,289,466	\$46,122,097
累計折舊	(16,497,799)	(2,001,178)	(3,203,024)	(2,741,222)	(24,443,223)
	\$17,627,174	\$1,945,633	\$1,557,823	\$548,244	\$21,678,874

	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃權益改良	合計
112 年 1 月 1 日					
成本	\$43,018,122	\$3,754,606	\$4,832,702	\$3,857,054	\$55,462,484
累計折舊	(28,161,996)	(1,777,985)	(2,720,107)	(3,214,212)	(35,874,300)
	\$14,856,126	\$1,976,621	\$2,112,595	\$642,842	\$19,588,184
1 月 1 日	\$14,856,126	\$1,976,621	\$2,112,595	\$642,842	\$19,588,184
增添	10,532,067	878,355	175,266	–	11,585,688
處分	(1,014,264)	(478,298)	(22,827)	–	(1,515,389)
折舊費用	(2,998,272)	(308,266)	(365,608)	–	(3,672,146)
12 月 31 日	\$21,375,657	\$2,068,412	\$1,899,426	\$642,842	\$25,986,337
112 年 12 月 31 日					
成本	\$47,913,849	\$4,027,846	\$4,857,225	\$3,857,054	\$60,655,974
累計折舊	(26,538,192)	(1,959,434)	(2,957,799)	(3,214,212)	(34,669,637)
	\$21,375,657	\$2,068,412	\$1,899,426	\$642,842	\$25,986,337

(八)應付款項

	113 年 12 月 31 日	112 年 12 月 31 日
應付保留款	\$341,491,099	\$428,449,602
應付費用	47,997,125	37,109,616
應付利息	8,898,323	10,149,467
其他應付款	101,191,960	172,590,077
	\$499,578,507	\$648,298,762

(九)長期負債

借款性質	到期日	利率區間（註）	擔保品	113 年 12 月 31 日
銀行借款				
長期借款	131 年 6 月 15 日	0.60%	–	\$2,883,000,000
減：一年或一營業週期內到期之長期借款				(326,457,370)
				\$2,556,542,630
借款性質	到期日	利率區間	擔保品	111 年 12 月 31 日
銀行借款				
長期借款	131 年 6 月 15 日	0.40%	–	\$3,315,450,000
減：一年或一營業週期內到期之長期借款				(288,300,000)
				\$3,027,150,000

註：利率按前 2 個營業日六個月 CME Term SOFR 加 0.6 個百分點計收。

本基金會民國 109 年度參與中美洲銀行（CABEI）因應嚴重特殊傳染性肺炎緊急援助及經濟復甦計畫案「公部門運作貸款機制」及「金融部門支持微小中型企業機制」，向臺灣銀行貸款分別為美金 5,000 萬及 8,000 萬元，於民國 113 年及 112 年度，已分別償還美金 1,500 萬及 1,000 萬元。

(十)退職準備 / 應計退職金準備

1. 本基金會原按月就月支報酬 7% 提撥退職準備金，以退職準備金專戶之名義專戶儲存於金融機構，該退職準備金並未列入本基金會資產項下。截至民國 113 年及 112 年 12 月 31 日止，本基金會撥存於金融機構退職準備金專戶之餘額分別為 90,555,977 元及 98,904,895 元。
2. 本基金會提撥之員工退職準備金專戶明細如下：

	113 年度	112 年度
期初餘額	\$98,904,895	\$96,529,191
利息收入	1,571,814	1,309,008
本期提撥	4,330,000	4,330,000
本期給付	(14,250,732)	(3,263,304)
期末餘額	\$90,555,977	\$98,904,895

3. 因自民國 98 年 9 月 1 日起，本基金會被納入勞基法適用範圍，故本基金會採取下列兩方案：
方案一：結清年資並將結算金提撥至本基金會開立之金融機構員工專戶，未來俟員工符合退休或撫卹條件，或離職後於年滿 55 歲或死亡時，始得請求撥付結算金；
方案二：不結清年資，繼續適用舊制之退職撫卹辦法。
故本基金會以民國 98 年 9 月 1 日為衡量日，依精算結果中衡量日退休基金資產公平價值不足本基金會「選舊制過去及未來服務年資」產生之給付現值之金額 16,014,156 元，認列應計退職金準備，並於民國 99 年度提撥至退職準備金專戶。
4. 自民國 98 年 9 月 1 日起，本基金會依據我國「勞工退休金條例」，每月按薪資所屬投保級距之 7% 提繳勞工退休金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額並視其勞工退繳退休金年資選擇請領月退休金或一次退休金。本基金會民國 113 年及 112 年度依上開勞工退休條例所認列提撥至勞保局員工個人帳戶之退休金成本分別為 12,472,354 元及 12,225,541 元。

(十一) 基金

1. 本基金會以承接原經濟部海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國 85 年 6 月 30 日決算淨值 11,614,338,576 元為創立基金（資產總額 11,634,131,427 元扣除負債總額 19,792,851 元），惟向法院辦理法人登記時係以承接之海外經濟合作發展基金管理委員會決算資產總額 11,634,131,427 元為登記財產總額；另本基金會於民國 113 年 8 月 26 日向法院申請變更登記後之財產總額為 15,402,962,606 元，截至民國 113 年 12 月 31 日止尚未有變動。
2. 本基金會捐贈基金組成過程如下：

(1) 民國 86 年 7 月 1 日外交部從事對外技術合作業務之「海外技術合作委員會」併入本基金會之資產 4,423,541 元。

(2) 民國 88 年 1 月 16 日外交部捐助本基金會 600,000,000 元。

(3) 民國 90 年 12 月 31 日外交部挹注本基金會辦理「民間業者赴有邦交國家投資授信保證業務」所需資金計 250,075,955 元。

(十二) 累積餘絀

本基金會係屬財團法人，以加強國際合作、增進對外關係、促進社會發展、社會進步及人類福祉為宗旨，不以營利為目的，故依章程之規定，不得分配盈餘。

(十三) 委辦計畫支出

	113 年度	112 年度
人事費	\$393,638,317	\$367,604,252
業務費	777,969,017	702,475,250
旅運費	53,402,062	60,574,984
設備投資費	234,697,282	150,691,823
合計	\$1,459,706,678	\$1,281,346,309

(十四) 費用性質之額外資訊（皆屬業務支出）

	113 年度	112 年度
用人費用（註）		
薪資費用	\$150,451,064	\$142,298,283
勞健保費用	13,526,285	13,166,546
退休金費用	12,472,354	12,225,541
其他用人費用	5,611,474	5,276,783
	\$182,061,177	\$172,967,153
折舊費用	\$4,745,314	\$3,672,146
攤銷費用	\$5,284,846	\$10,396,024

註：包含技術合作人員。

(十五) 財務收入

	113 年度	112 年度
利息收入	\$201,722,396	\$171,592,473
投資收入－業外	44,690,752	—
外幣兌換利益	10,310,000	8,444,700
	\$256,723,148	\$180,037,173

(十六) 其他業務外收入

	113 年度	112 年度
備抵呆帳轉列收入數	\$4,473,342	\$3,750,391
補助及捐贈收入	1,776,532	1,052,100
其他	6,347,645	2,746,750
	\$12,597,519	\$7,549,241

(十七) 所得稅

本基金會用於與創設目的有關活動支出已符合「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，依法應免納所得稅；另本基金會機關或團體及其作業組織結算申報業經稅捐稽徵機關核定至民國 110 年度。

七、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本基金會之關係
外交部	本基金會係受其控制之政府關係個體

(二) 委辦計畫收入皆為接受外交部之委辦計畫所收之經費補助款。

八、質押之資產

無。

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

承諾事項

- (一) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定，截至民國 113 年及 112 年 12 月 31 日止，已簽訂契約未結案件需貸放之美金（已扣除取消金額）分別計 292,654,459.41 元及 305,154,459.41 元，已貸放美金分別計 271,924,459.41 元及 281,204,459.41 元，承諾尚需貸放美金分別計 20,730,000.00 元及 23,950,000.00 元。
- (二) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會投資處理辦法」規定，截至民國 113 年及 112 年 12 月 31 日止，已簽訂契約之未結案件需投資之美金皆為 100,000,000 元，已投資之美金皆為 88,000,000 元，承諾尚需投資美金 12,000,000 元。
- (三) 本基金會向外交部承租國有房地，依據雙方訂立之定期租賃契約，租賃期間自民國 109 年 10 月 1 日起至民國 114 年 9 月 30 日止，租金以一個月為一期，其計算標準如下：

1. 基地部分：按最近一期每平方公尺土地公告地價之百分之三乘以出租基地面積除以十二。

2. 房屋部分：按出租房屋課稅現值之百分之十除以十二。

十、重大之期後事項

無。

十一、代管資產

（一）本基金會依政府委辦計畫代為保管及營運之資產，其產權非屬本基金會，本基金會以代管財產及應付代管財產備忘記載。

代管財產以成本計價，重大之增添、更新及改良支出作為代管財產及應付代管財產之增加，修理及維護支出則併列委辦計畫收入及支出。報廢時其成本按帳列金額予以減除。截至民國 113 年及 112 年 12 月 31 日止，代管固定資產帳面值分別為 498,354,575 元及 380,343,830 元。另，本基金會民國 113 年及 112 年 12 月 31 日代管政府委辦計畫駐外人員及本基金會約聘計畫助理離職儲金之金額，分別計 15,428,002 元及 16,320,504 元。

（二）本基金會接受外交部委託管理中華民國－中美洲經濟發展基金，其產權非屬本基金會，本基金會以相對資產及負債科目備忘記載，故未列為本基金會之財務報表。截至民國 113 年及 112 年 12 月 31 日止，本基金會代管之資產總額分別約為 9,267,639,944 元及 8,365,110,808 元，明細如下：

	113 年 12 月 31 日	
	美金	新臺幣
活期存款	\$1,274,840.07	\$41,795,632\$
定期存款	250,596,846.85	8,215,817,625
應收利息	6,970,697.83	228,534,328
預付費用	245,813.23	7,987,230
未上市櫃公司債－流動	20,011,097.25	592,360,877
未上市櫃公司債－非流動	5,917,634.27	181,144,252
	\$285,016,929.50	\$9,267,639,944

	112 年 12 月 31 日	
	美金	新臺幣
活期存款	\$1,921,069.13	\$58,986,427\$
定期存款	224,991,994.12	6,908,379,179
應收利息	6,665,399.33	204,661,086
預付費用	243,413.91	7,892,696
未上市櫃公司債－非流動	39,396,794.40	1,185,191,420
	\$273,218,670.89	\$8,365,110,808\$

財團法人國際合作發展基金會
長期放款變動表

民國 113 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	還款期間
巴拉圭東方工業區	\$23,537,951	\$－	\$16,131,500	\$7,406,451	2010 年 05 月～ 2029 年 05 月（註）
尼加拉瓜第一階段房屋重建計畫	4,905,000	－	4,905,000	－	2004 年 7 月～ 2024 年 1 月
尼加拉瓜第二階段房屋重建計畫	16,215,629	－	8,126,973	8,088,656	2006 年 3 月～ 2025 年 9 月
薩爾瓦多密契風災房屋整建計畫	3,412,000	－	3,412,000	－	2004 年 11 月～ 2024 年 5 月
貝里斯觀光發展計畫	10,892,184	－	4,305,858	6,586,326	2005 年 11 月～ 2026 年 5 月
多明尼加國會現代化計畫	16,352,385	－	6,540,954	9,811,431	2004 年 11 月～ 2026 年 5 月
海地供水計畫	12,070,737	－	2,015,138	10,055,599	2007 年 5 月～ 2029 年 11 月
甘比亞微額貸款計畫	1,067,669	－	1,067,669	－	2010 年 3 月～ 2024 年 9 月
尼加拉瓜農產復甦第二階段計畫	43,473,443	－	8,884,502	34,588,941	2011 年 3 月～ 2028 年 9 月
史瓦帝尼烏蘇杜河下游小農灌溉計畫	22,242,512	－	8,897,008	13,345,504	2009 年 7 月～ 2026 年 1 月
宏都拉斯資訊教育提升計畫	51,655,821	－	6,863,390	44,792,431	2014 年 9 月～ 2031 年 3 月
甘比亞技職教育訓練計畫	28,942,958	－	3,732,469	25,210,489	2016 年 1 月～ 2031 年 7 月
CABEI 社會轉型特別基金社會基礎建設計畫	60,530,270	－	10,088,378	50,441,892	2012 年 5 月～ 2029 年 11 月
CABEI 社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫	144,790,367	－	17,034,162	127,756,205	2014 年 11 月～ 2032 年 5 月
CABEI 技職教育優惠助學貸款基金計畫	6,299,758	－	6,299,758	－	2015 年 1 月～ 2024 年 7 月
歐銀綠色能源特別基金計畫	1,800,785,029	－	181,745,418	1,619,039,611	視子貸款計畫而定
吉里巴斯 Bonriki 國際機場整建計畫	432,618,200\$	－	22,694,050	409,924,150	2021 年 9 月～ 2044 年 3 月
貝里斯文化之家與周邊擴建計畫	103,120,289	－	13,297,153	89,823,136	2018 年 3 月～ 2031 年 9 月

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	還款期間
薩爾瓦多 Integral 儲貸公司 微貸計畫	\$32,807,143	\$ –	\$13,122,857	\$19,684,286	2019 年 7 月 ~ 2026 年 1 月
貝里斯國家寬頻貸款計畫	391,254,141	–	60,044,311	331,209,830	2021 年 7 月 ~ 2030 年 1 月
馬紹爾家戶能源效率及再生 能源計畫	22,267,504	–	6,218,661	16,048,843	2022 年 5 月 ~ 2031 年 11 月
吐瓦魯貸款案	44,755,200	–	7,459,200	37,296,000	2020 年 1 月 ~ 2029 年 7 月
聖克里斯多福及尼維斯 －尼島小企業發展轉 融資計畫	53,316,120	–	–	53,316,120	2025 年 1 月 ~ 2034 年 7 月
馬紹爾貸款案	178,395,620	–	–	178,395,620	2026 年 9 月 ~ 2052 年 3 月
帛琉婦女、青年暨中小企業 轉融資計畫	134,445,294	–	8,564,706	125,880,588	2023 年 5 月 ~ 2039 年 11 月
新型冠狀病毒肺炎及經濟 復甦緊急援助及準備專案 －金融部門支持微小 中型企業機制	1,873,000,000	–	288,400,000	1,584,600,000	2022 年 11 月 ~ 2030 年 5 月
新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦 緊急援助及準備專案 －公部門運作貸款機制	1,440,000,000	–	–	1,440,000,000	2025 年 11 月 ~ 2042 年 5 月
東南亞暨南亞婦女生計貸款 計畫	86,220,000	–	–	86,220,000	2029 年 12 月
巴拉圭微小型企業貸款計畫	81,880,000	–	7,120,000	74,760,000	2023 年 11 月 ~ 2035 年 5 月
歐銀氣候高影響力特別基金	1,024,325,000	–	–	1,024,325,000	視子貸款計畫而定
貝里斯協助生產性部門及婦女 企業貸款計畫	34,051,500	103,112,450	–	137,163,950	2029 年 1 月 ~ 2048 年 7 月
	8,179,629,724	\$103,112,450	\$716,971,115	7,565,771,059	
減：備抵呆帳	(96,836,617)			(92,479,484)	
	8,082,793,107\$			\$7,473,291,575	

註： 本案業經本會第 51 次董事會決議在案，同意以 20 年為期，由外交部逐年履行保證代償迄償還總額為止。外交部於民國 95 年至 100 年度已履行代償本息計美金 2,100,000 元。外交部於民國 101 年 12 月 13 日原本同意自 101 年起分 3 年清償餘額，並於 101 年及 102 年分別償還美金 3,293,162.77 元及美金 400,000 元。另外交部於民國 103 年 4 月 16 日來函告知 103 年度未編列相關償還預算，惟自 104 年起將恢復分年編列預算償還，故外交部於民國 103 年度未償還任何金額，並自民國 104 年至 113 年則已分年償還美金 500,000 元，共美金 5,000,000 元。截至民國 113 年 12 月 31 日，外交部共履行代償本息累計金額為美金 10,793,162.77 元，尚有美金 210,325.55 元未代償。

財團法人國際合作發展基金會
以成本衡量之金融資產－非流動變動表

民國 113 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	期初餘額		本期增加		本期減少		期末餘額		
名稱	股權 比率	金額	股權 比率	金額	股權 比率	金額	股權 比率	金額	提供擔保 或 質押情形
以成本法之股權投資									
海外投資開發股份有限公司	19.44%	\$175,000,000	–	\$ –	–	\$ –	19.44%	\$175,000,000	無
減：累計減損		(6,000,000)		–		–		(6,000,000)	
		169,000,000		–		–		169,000,000	
台農發股份有限公司 (註 1)	4.45%	7,435,640		–		–	4.45%	7,435,640	無
減：累計減損		–		–		–		–	
		7,435,640		–		–		7,435,640	
Gojo 微型金融控股公司 (註 2)		–	–	154,650,000	–	–	0.65%	154,650,000	無
減：累計減損		–		–		–		–	
		–		154,650,000		–		154,650,000	
小計		176,435,640		154,650,000		–		331,085,640	
國際機構投資資金									
歐銀特別投資基金									
— 小企業帳戶第三階段		1,174,490,000		–		–		1,174,490,000	無
— 農業企業帳戶		474,630,000		–		–		474,630,000	無
— 永續農企業價值鏈		602,960,000		–		–		602,960,000	無
減：累計減損		(18,165,864)		–		–		(18,165,864)	
		2,233,914,136		–		–		2,233,914,136	
金融機構發展基金		476,300,000		–		–		476,300,000	無
小計		2,710,214,136		–		–		2,710,214,136	
合計		\$2,886,649,776		\$154,650,000		\$ –		\$3,041,299,776	

註 1： 台農發股份有限公司（台農發）分別於民國 113 年 6 月 18 日及 112 年 6 月 15 日股東常會通過盈餘轉增資發行新股案，增資基準日分別為民國 113 年 9 月 18 日及 112 年 9 月 5 日，本基金會持股自 765,128 股增加至 803,175 股，持股比例維持 4.45%。

註 2： 本基金會於民國 113 年 5 月 30 日簽訂與 Gojo 微型金融控股公司投資契約，依據契約規定承諾投資金額為 750,000,000 日圓，取得持股比例為 0.65%，截至民國 113 年 12 月 31 日止，本基金會已投資 750,000,000 日圓。

2024 年合作計畫表

亞東太平洋地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
泰國	泰國皇家計畫基金會產品社會行銷推廣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	泰國應用智慧農業系統提升園藝作物栽培能力計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業／環境
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（志工）	教育
印尼	印尼北蘇門答臘省大蒜與紅蔥產銷輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	印尼南蘇拉威西省優良稻種拓展合作計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	印尼卡拉旺地區蔬果行銷體系強化計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	東南亞暨南亞婦女生計貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
帛琉	帛琉強化蔬果增產促進營養均衡計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	帛琉強化沿岸漁業資源管理計畫	農林漁業（漁業發展）	技術協助	環境
	帛琉水產計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	帛琉禽畜計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助（志工）	公衛醫療
	帛琉婦女、青年暨中小企業轉融資計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
巴布亞紐幾內亞	巴布亞紐幾內亞稻種增產計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
馬紹爾群島	馬紹爾運用農業生產促進營養均衡計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	馬紹爾畜牧擴展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育／環境／其他）	技術協助（志工）	教育／環境／其他
吐瓦魯	吐瓦魯蔬果增產暨營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助（志工）	農業
斐濟	斐濟番石榴與紅龍果產銷輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	斐濟水產養殖計畫（第二期）	生產部門（農業）	技術協助	農業
	斐濟社區非傳染性疾病與新冠肺炎數位健康強化照護計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
太平洋地區	美國國際開發總署合作計畫	多部門／跨領域	其他	教育／資通訊／公衛醫療／環境
菲律賓	菲律賓農業群落鞏固合作計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他
	東南亞暨南亞婦女生計貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
越南	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他／健康）	技術協助（志工）	公衛醫療
印度	東南亞暨南亞婦女生計貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業

西亞及非洲地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
土耳其	歐銀特別基金農企業帳戶計畫－土耳其 Yayla 農業公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金－永續農企業價值鏈帳戶計畫－土耳其 Yayla 農業公司第二期融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	土耳其 Hatay 省地震災後 WASH 與健康照護服務可近性提升計畫	人道援助（健康）	人道援助	公衛醫療
約旦	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
沙烏地阿拉伯	沙烏地阿拉伯棕棗栽培與組織培養顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	沙烏地阿拉伯海水魚研究顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	沙烏地阿拉伯交通技術合作顧問派遣計畫	經濟基礎設施與服務（運輸與儲存）	技術協助	其他
巴林	巴林園藝作物發展顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	巴林水產養殖繁殖發展顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
黎巴嫩	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫－黎巴嫩綠色經濟融資機制子計畫	多部門／跨領域（一般環境保護）	融資	環境
阿曼	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
烏干達	海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助（志工）	農業

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
肯亞	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他
	肯亞加里薩縣脆弱社區衛生機構基礎供水與衛生（WASH）可近性提升計畫	人道援助（健康）	人道援助	公衛醫療
史瓦帝尼	史瓦帝尼新興果樹產銷輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	史瓦帝尼婦女微型企業輔導能力提升計畫	中小企業	技術協助	中小企業
	史瓦帝尼養豬產業提升計畫第二期	生產部門（農業）	技術協助	農業
	史瓦帝尼強化職業技能檢定體系計畫	社會基礎設施和服務（教育）	技術協助	教育
	史瓦帝尼水產養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫（第二期）之現金援助子計畫（第二期）	人道援助（保護與支援服務）	人道援助	公衛醫療 / 其他
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	史瓦帝尼代謝性慢性病防治體系強化計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
索馬利蘭	索馬利蘭蔬果增產及品質提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	索馬利蘭政府資料中心與資訊安全能力提升計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助	資通訊
	索馬利蘭醫療資訊管理效能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	索馬利蘭公衛醫療緊急應變體系建構計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（環境、其他）	技術協助（志工）	環境、其他
蒙古	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他

拉丁美洲及加勒比海地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
瓜地馬拉	瓜地馬拉防災預警系統計畫	一般環境保護（水災防治）	技術協助	環境
	強化玉米生產韌性計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	強化竹產業永續發展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業、中小企業
	金融技師派遣任務	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	技術協助	中小企業

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
瓜地馬拉	瓜地馬拉運用醫療科技提升孕產婦與新生兒保健功能計畫（第二期）	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－中美洲婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他
貝里斯	貝里斯種羊生產暨輔導體系強化計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	貝里斯河流域防災預警能力提升計畫	一般環境保護（水災防治）	技術協助	環境
	貝里斯代謝性慢性病防治體系強化計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（資訊 / 其他）	技術協助（志工）	資訊 / 其他
	貝里斯協助生產性部門及婦女企業貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
	貝里斯數位包容計畫	社會基礎建設（資訊 / 其他）	技術協助	資訊 / 其他
海地	海地稻作生產提升計畫－北部及東北省子計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海地稻作生產提升計畫－阿迪波尼省子計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海地稻作生產提升計畫－南部省子計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海地蔬果栽培發展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－海地婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－促進海地婦女微小中型企業成長計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	技術協助	中小企業
聖克里斯多福及尼維斯	聖克里斯多福及尼維斯固體廢棄物處理及循環利用計畫	一般環境保護（環境政策與行政管理）	技術協助	環境
	聖克里斯多福及尼維斯固體廢棄物處理及循環利用計畫（第二期）	一般環境保護（環境政策與行政管理）	技術協助	環境
	聖克里斯多福及尼維斯蛋雞產業永續發展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖克里斯多福及尼維斯再生能源派遣專案	經濟基礎建設與服務（其他）	技術協助	環境
	聖克里斯多福及尼維斯代謝性慢性病防治體系強化計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
聖克里斯多福及尼維斯	聖克里斯多福及尼維斯心理健康服務體系強化計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	聖克里斯多福及尼維斯數位身分認證計畫	社會基礎建設與服務（資訊）	技術協助	資通訊
	聖克里斯多福及尼維斯－尼島小企業發展轉融資計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康／環境／農業）	技術協助（志工）	公衛醫療／環境／農業
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－東加勒比海婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業
聖文森及格瑞那丁	聖文森國家畜繁養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖文森國運用資訊科技強化治安維護計畫	通訊（資訊）	技術協助	資通訊
	聖文森國蔬菜栽培管理提升及採後處理計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖文森國公衛醫療緊急應變體系強化計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康／資訊／其他）	技術協助（志工）	公衛醫療／資通訊／其他
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－東加勒比海婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業
聖露西亞	聖露西亞蔬果產銷供應鏈效能提升計畫（第二期）	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖露西亞地方產業經營輔導計畫	商業與其他服務（商業）	技術協助	中小企業
	聖露西亞數位資訊科技培訓應用計畫	政府與公民社會（教育）	技術協助	教育
	聖露西亞代謝性慢性病防治體系強化計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康／中小企業／資訊）	技術協助（志工）	公衛醫療／中小企業／資通訊
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－東加勒比海婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
巴拉圭	巴拉圭蘭花商業生產與營運輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	巴拉圭微中小企業輔導體系能力建構計畫（第二期）	商業與其他服務（商業）	技術協助	中小企業
	巴拉圭鴨嘴魚商業生產計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫（第三期）	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康／環境／中小企業／其他）	技術協助（志工）	公衛醫療／環境／中小企業／其他
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－巴拉圭婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業
	巴拉圭輸電系統擴建計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造與供應）	融資	環境

中亞及中東歐地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
摩爾多瓦	歐銀特別基金農企業帳戶計畫－摩爾多瓦玻璃容器公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
羅馬尼亞	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫－綠色經濟融資機制子計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	環境
	羅馬尼亞之烏克蘭難民兒童社會心理支持服務提升計畫	人道援助（健康）	人道援助	公衛醫療
波士尼亞與赫塞哥維納	歐銀綠色能源特別基金計畫－波赫 Elektrokraina 配電系統更新計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率）	融資	環境
	歐銀綠色能源特別基金計畫－波赫 Elektro－Bijeljina 智慧電錶擴展計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率）	融資	環境
烏克蘭	歐銀特別基金農企業帳戶計畫－烏克蘭穀物公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金－永續農企業價值鏈帳戶計畫－烏克蘭食品原料公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
烏茲別克	歐銀特別基金－永續農企業價值鏈帳戶計畫－烏茲別克啤酒公司能源資源效率融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金－永續農企業價值鏈帳戶計畫－烏茲別克食品公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫－烏茲別克綠色經濟融資機制子計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	環境

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
波蘭	歐銀氣候高影響力特別基金－波蘭零售連鎖永續融資子計畫	多部門 / 跨領域 / 一般環境保護	融資	環境
立陶宛	歐銀氣候高影響力特別基金－立陶宛維爾紐斯市無軌電車更新子計畫	經濟基礎建設與服務（運輸與儲存）	融資	環境

區域計畫

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
太平洋地區	太平洋友邦技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
中美洲	中美洲區域香蕉黃葉病防治計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	金融機構發展基金計畫－中美洲區域緊急與災害融資機制	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－中美洲婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業
拉丁美洲及加勒比海地區	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫	經濟基礎建設與服務（其他）	技術協助	中小企業
	金融機構發展基金計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	中小企業
	金融機構發展基金計畫－拉美地區低收入女性企業主社群電子商務促進計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	中小企業
	拉丁美洲及加勒比海地區友邦技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－東加勒比海婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－加勒比海女性中小企業綠色信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業

跨區域計畫

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
跨區域	海外投資開發股份有限公司	生產部門（營造業）	投資	其他
	台農發（股）公司股權投資計畫	生產部門（農業）	投資	農業
	歐銀特別投資基金－小企業帳戶第三階段計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	中小企業 / 環境
	歐銀特別基金－農企業帳戶計畫	生產部門（農業）	投資	農業

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
跨區域	歐銀特別基金－永續農企業價值鏈計畫	生產部門（農業）	投資	農業
	歐銀氣候高影響力特別基金	多部門 / 跨領域（一般環境保護）	融資	環境
	東南亞暨南亞婦女生計貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
	Gojo 微型金融控股公司股權投資計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	中小企業
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（研習班）	教育
	國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（獎學金）	教育
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	外交替代役	社會基礎建設與服務 / 經濟基礎設施與服務 / 生產部門（替代役）	技術協助（醫學 / 園藝 / 金融 / 護理 / 資訊 / 影片創作 / 環境資源 / 企業管理 / 防災預警 / 公共衛生 / 西語 / 農、漁、牧業）	其他
	大專青年海外技術協助服務計畫	社會基礎建設與服務 / 經濟基礎設施與服務 / 生產部門（大專青年）	技術協助（環境 / 企管行銷 / 農、林、漁、牧業 / 華語文教學）	其他
	海外服務工作團	生產部門 / 社會基礎建設與服務（農業 / 教育 / 資訊 / 健康 / 中小企業 / 環境 / 其他）	技術協助（志工）	農業 / 教育 / 資通訊 / 公衛醫療 / 環境 / 中小企業 / 其他
	第 2 屆國合會發展 x 創新 x 永續實驗競賽－影響力先行者計畫	多部門 / 跨領域	其他	其他

2024 年與國際組織 / 非政府組織合作計畫

國際組織

組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
亞非農村發展組織（AARDO）	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
中美洲農牧保健組織（OIRSA）	中美洲區域香蕉黃葉病防治計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
國際稻米研究所（IRRI）	東南亞永續低碳稻作生產能力提升專案	生產部門（農業）	技術協助	農業
亞蔬－世界蔬菜中心（WorldVeg）	坦尚尼亞非洲蔬菜倡議短期專家派遣任務	生產部門（農業）	技術協助	農業
中美洲統合體（SICA）	中美洲統合體秘書處（SICA-SG）專家派遣計畫	多部門 / 跨領域	技術協助	中小企業 / 環境 / 資通訊 / 公衛醫療 / 其他
歐洲復興開發銀行（EBRD）	歐銀特別投資基金－小企業帳戶第三階段計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	中小企業 / 環境
	歐銀特別基金－農企業帳戶計畫	生產部門（農業）	投資	農業
	歐銀特別基金－永續農企業價值鏈計畫	生產部門（農業）	投資	農業
	歐銀氣候高影響力特別基金	多部門 / 跨領域（一般環境保護）	融資	環境
中美洲銀行（CABEI）	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－中美洲婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業
加勒比海共同體發展基金（CDF）	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－加勒比海女性中小企業綠色信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	環境 / 中小企業
美洲開發銀行（IDB）	金融機構發展基金計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	中小企業
	貝里斯協助生產性部門及婦女企業貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
	巴拉圭輸電系統擴建計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造與供應）	融資	環境
泛美發展基金會（PADF）	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－海地婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業
美國國際開發總署（United States Agency for International Development, USAID）	合作計畫	多部門 / 跨領域	其他	教育 / 資通訊 / 公衛醫療 / 環境

非政府組織

組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
糧食濟貧組織（FFTP）	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（研習班）	教育
舊鞋救命國際基督關懷協會（Step 30）	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他
愛女孩國際關懷協會（Love Binti International）	海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助（志工）	農業
史汀生中心（Stimson Center）	貝里斯「氣候與海洋風險脆弱指標倡議案」	多部門 / 跨領域	先期研究	環境
世界兒童權利組織（Terre des hommes Foundation, Tdh）	肯亞加里薩縣脆弱社區衛生機構基礎供水與衛生（WASH）可近性提升計畫	人道援助（健康）	人道援助	公衛醫療
社會發展與援助動員協會（Association for Social Development and Aid Mobilization, ASAM）	土耳其 Hatay 省地震災後 WASH 與健康照護服務可近性提升計畫	人道援助（健康）	人道援助	公衛醫療
台灣好鄰居協會（Good Neighbors Taiwan, GNT）	羅馬尼亞之烏克蘭難民兒童社會心理支持服務提升計畫	人道援助（健康）	人道援助	公衛醫療
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）	其他
獵豹保育基金會（Cheetah Conservation Fund）	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（環境）	技術協助（志工）	環境
加鼎國際開發（DID）	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫－促進海地婦女微小中型企業成長計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	技術協助	中小企業
國際熱帶農業研究中心（CIAT）	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（研習班）	教育
台灣兒童暨家庭扶助基金會（TFCF）	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康）	人道援助	公衛醫療



財團法人國際合作發展基金會

國合會的組織識別系統以英文簡稱「TaiwanICDF」為設計主體，融入我們致力國際合作發展工作所秉持的專業共榮理念，猶如具有厚實雙葉的幼苗，往下扎根，向上繁衍；以綠色農業關懷貧窮飢餓並致力環境保育永續，用藍色科技與創新管理弭平數位落差及促進產業成長，以白色醫療照護艱苦疾病，讓世界的美好未來和臺灣的持續投入緊緊扣接！

財團法人國際合作發展基金會 2024 年年報

發行人：林佳龍

編輯委員：黃玉霖、史立軍、李志宏、謝佩芬、藍胃聖、王宏慈、
顏銘宏、蔡祥吾、郭美雲、曾筠清、柳世紘、吳台生、
周竹君、溫璽臻、黃碧雲

主編：梁嘉桓、祝康偉

美術編輯：周雅芬

圖片來源：外交部、各駐外技術團、計畫經理、志工及合作機構人員、
新加坡社會效益投資公司（第31頁）

出版：財團法人國際合作發展基金會
111047臺北市士林區天母西路62巷9號12-15樓

ISBN：978-986-89398-6-8（平裝）

電話 886-2-2873-2323

傳真 886-2-2876-6475

網址 www.icdf.org.tw

企劃編製：暉昕創意設計有限公司

本年報封面及內頁採用FSC認證紙張印製
2025年4月出版



進步夥伴 永續發展

財團法人國際合作發展基金會

111047臺北市天母西路62巷9號12-15樓

TEL 886-2-2873-2323

FAX 886-2-2876-6475

www.icdf.org.tw

