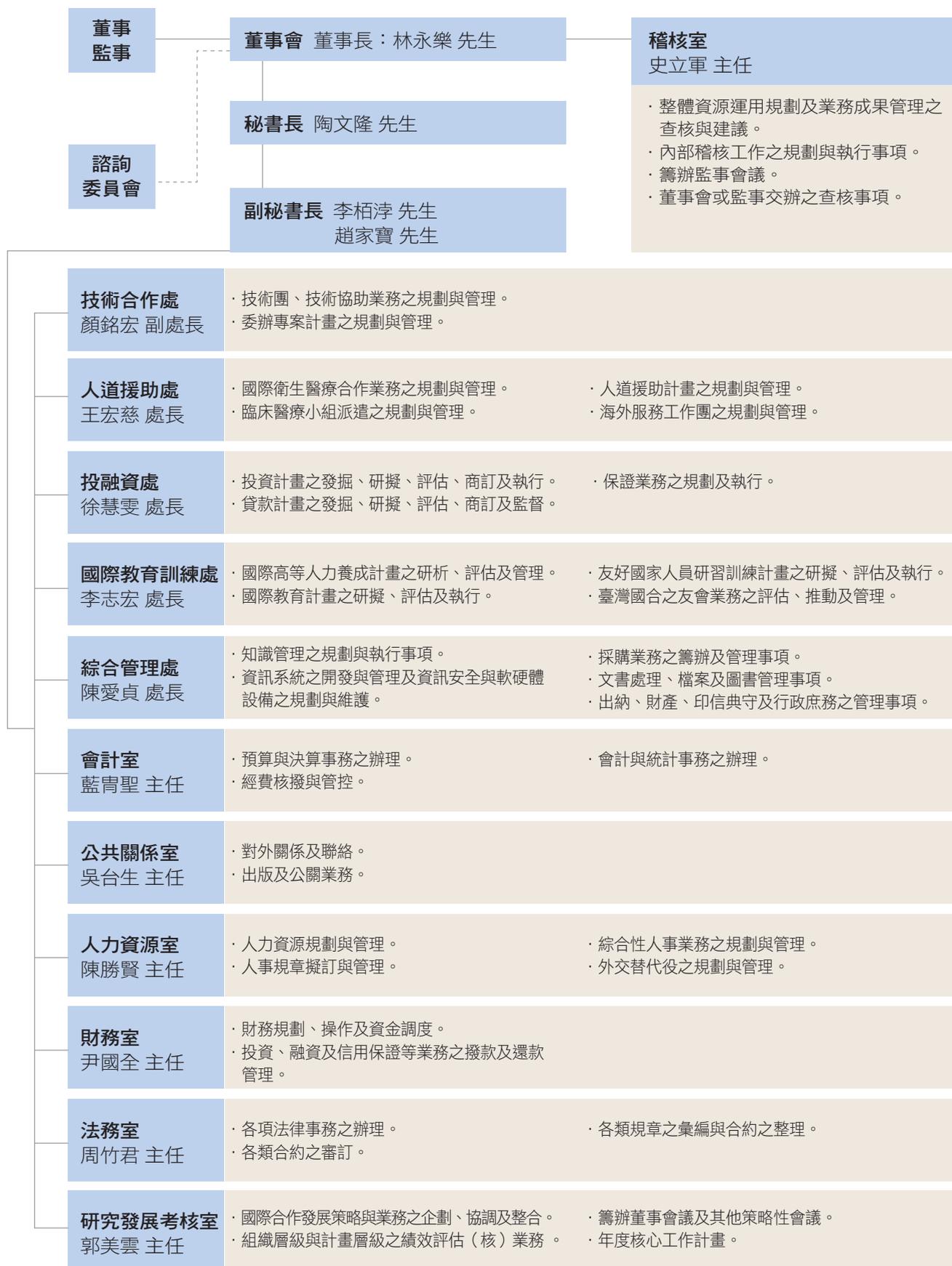


組織架構及業務職掌



董事會暨董監事、諮詢委員名單*

董、監事

依據「國際合作發展基金會設置條例」第八條之規定，本基金會設董事會，置董事十一人至十五人，由行政院長就下列人員遴聘之，並以其中一人為董事長。

一、外交部部長。二、經濟部部長。三、行政院不管部會政務委員一人。四、中央銀行總裁。五、行政院農業委員會主任委員。六、其他有關部會首長。七、專家學者及全國工商團體代表，不得少於三分之一。另依據「國際合作發展基金會設置條例」第十條之規定，本基金會置監事三人至五人，其中一人為常務監事，均由行政院長遴聘之。

本會第六屆董監事(任期至2014年6月)

| | | |
|------|---------------------------------|---------------------|
| 董事長 | 林永樂 外交部部長 | |
| 董 事 | 彭淮南 中央銀行總裁 | 張家祝 經濟部部長 |
| | 陳保基 行政院農業委員會主任委員 | 林政則 行政院政務委員 |
| | 邱文達 行政院衛生福利部部長 | 陳長文 理律法律事務所執行合夥人 |
| | 王鍾渝 中華民國國際經濟合作協會理事長 | 周行一 國立政治大學財務管理學系教授 |
| | 柯森耀 外交部政務次長 | 何美鄉 中央研究院生物醫學研究所研究員 |
| | 劉碧珍 國立台灣大學經濟系教授 | |
| | 林月雲 國立政治大學企業管理學系教授兼創新與創造力研究中心主任 | |
| | 沈筱玲 私立東吳大學企業管理學系教授 | |
| 常務監事 | 徐廷榕 宏霖聯合會計師事務所所長 | |
| 監 事 | 朱美麗 國立政治大學學務長兼經濟系教授 | |
| | 吳中書 中華經濟研究院院長 | |

諮詢委員會

本會諮詢委員會係依據「國際合作發展基金會設置條例」第十二條之規定：本基金會得設諮詢委員會，對業務有關事項提供諮詢；設置諮詢委員會七人至十一人，由董事長就政府有關機關人員、社會人士及學者專家，提請董事會通過後聘請之。

諮詢委員(依姓氏筆劃排序)

| | |
|-----|---------------------------------|
| 李堅明 | 國立臺北大學自然資源與環境管理研究所專任副教授兼所長 |
| 林耀欽 | 私立元智大學資訊管理學系專任副教授兼創新育成中心主任 |
| 施民男 | 本會榮譽顧問，前駐外技術團團長 |
| 陳義松 | 本會榮譽顧問，前駐外技術團團長 |
| 陳敏晴 | 安泰商業銀行資深副總經理兼風控長 |
| 焦 鈞 | 臺北農產運銷股份有限公司企劃部企劃課課長 |
| 楊淑娟 | 前美商電帝股份有限公司財務長/前亞洲開發銀行資深經理 |
| 劉大年 | 中華經濟研究院區域發展研究中心主任 |
| 劉榮宏 | 振興醫療財團法人振興醫院眼科部主任兼中華民國視網膜醫學會理事長 |
| 陳春山 | 國立臺北科技大學智慧財產權研究所暨全球品牌研究室專任教授 |
| 曹行健 | 前行政院勞工委員會職業訓練局中區職業訓練中心主任 |

*資料來源：2013年12月31日止

2013年董事會議通過之討論議案

3月13日第65次（第6屆第7次）

- 101年度工作報告暨決算書（含財產清冊）
- 自第64次董事會議迄今內部控制制度修訂相關事項
- 組織規程暨辦事細則修正草案

6月19日第66次（第6屆第8次）

- 工作計畫暨103年度預算。

6月27日臨時董事會（第6屆第9次）

- 為協助友邦培養醫學人才，增加本會本年「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」受獎員額。

9月18日第67次（第6屆第10次）

- 於100萬美元額度內提供布吉納法索大眾金庫貸款推動「台布職業訓練畢業學員微額貸款計畫」。
- 於530萬美元額度內提供貝里斯政府貸款推動「貝里斯文化之家及週邊擴建計畫」。
- 適用本會之採購辦法建議案。
- 內部控制制度修訂相關事項。

12月11日第68次（第6屆第11次）

- 調整「吉里巴斯Bonriki國際機場整建計畫」之貸款計畫內容及貸款條件。
- 設立「國合會駐緬甸辦事處（International Cooperation and Development Fund Myanmar Branch Office）」。
- 103年度稽核工作計畫。

會計師查核報告

(103)財審報字第13001964號

財團法人國際合作發展基金會 公鑒：

財團法人國際合作發展基金會民國102年及101年12月31日之資產負債表，暨民國102年及101年1月1日至12月31日之收支餘絀表、淨值變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述民國102年及101年度之財務報表在所有重大方面係依照附註二所述之會計政策編製，足以允當表達財團法人國際合作發展基金會民國102年及101年12月31日之財務狀況，暨民國102年及101年1月1日至12月31日之收支餘絀情形與現金流量。

如財務報表附註二十一所述，貴會基於業務需要，部份資產係委託單位要求貴會代為保管或提供貴會使用，惟未列為貴會之資產，相關代管資產金額，僅供參考。

資誠聯合會計師事務所

會計師

周筱姿



中華民國103年3月28日

財團法人國際合作發展基金會
資產負債表

民國102年及101年12月31日

單位：新臺幣元

| 資產 | 102年12月31日 | | 101年12月31日 | | |
|----------------------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|---|
| | 金額 | % | 金額 | % | |
| 流動資產 | | | | | |
| 現金及約當現金（附註四） | \$ 7,410,246,843 | 46 | \$ 7,220,950,191 | 45 | |
| 持有至到期日之金融資產-流動 （附註五） | 400,324,932 | 3 | 686,960,370 | 4 | |
| 應收款項（附註六） | 202,517,766 | 1 | 163,712,705 | 1 | |
| 預付款項 | 69,181,037 | - | 75,478,434 | 1 | |
| 其他金融資產-流動 | 932,897 | - | - | - | |
| 其他流動資產-其他 | 64,481,858 | - | 26,488,033 | - | |
| 一年內到期之長期放款 （附註七及十九） | 461,633,355 | 3 | 428,345,140 | 3 | |
| 流動資產合計 | 8,609,318,688 | 53 | 8,601,934,873 | 54 | |
| 長期投資及放款 | | | | | |
| 長期放款（附註七及十九） | 3,744,579,776 | 23 | 3,960,513,793 | 25 | |
| 備供出售金融資產-非流動 | 216,896,500 | 2 | 198,791,000 | 1 | |
| 持有至到期日之金融資產-非流動 （附註五） | 1,813,832,593 | 11 | 1,602,639,324 | 10 | |
| 以成本衡量之金融資產-非流動 （附註八及十九） | 1,737,134,829 | 11 | 1,598,665,021 | 10 | |
| 長期投資及放款合計 | 7,512,443,698 | 47 | 7,360,609,138 | 46 | |
| 固定資產（附註九） | | | | | |
| 成本 | 40,655,703 | - | 40,502,893 | - | |
| 減：累計折舊 | (26,657,725) | - | (24,351,489) | - | |
| 固定資產淨額 | 13,997,978 | - | 16,151,404 | - | |
| 其他資產 | | | | | |
| 存出保證金 | 425,582 | - | 383,949 | - | |
| 遞延費用 | 1,055,976 | - | 1,854,586 | - | |
| 其他資產合計 | 1,481,558 | - | 2,238,535 | - | |
| 資產總計 | \$ 16,137,241,922 | 100 | \$ 15,980,933,950 | 100 | |
| 負債及股東權益 | | | | | |
| | | 102年12月31日 | | 101年12月31日 | |
| | | 金額 | % | 金額 | % |
| 流動負債 | | | | | |
| 應付款項（附註十） | \$ 385,545,458 | 2 | \$ 147,971,710 | 1 | |
| 代收款項 | 2,990,883 | - | 3,245,123 | - | |
| 其他流動負債 | 868,200 | - | 10,051 | - | |
| 流動負債合計 | 389,404,541 | 2 | 151,226,884 | 1 | |
| 其他負債 | | | | | |
| 存入保證金 | 5,339,000 | - | 3,874,000 | - | |
| 應付存入保證金 | 280,775 | - | 241,585 | - | |
| 其他負債合計 | 5,619,775 | - | 4,115,585 | - | |
| 負債總計 | 395,024,316 | 2 | 155,342,469 | 1 | |
| 淨值 | | | | | |
| 基金（附註十三） | 12,468,838,072 | 78 | 12,468,838,072 | 78 | |
| 餘絀（附註十四） | 3,253,015,910 | 20 | 3,354,495,285 | 21 | |
| 淨值其他調整項目 | | | | | |
| 金融商品未實現利益 | 20,363,624 | - | 2,258,124 | - | |
| 淨值總計 | 15,742,217,606 | 98 | 15,825,591,481 | 99 | |
| 重大承諾及或有事項（附註十八） | | | | | |
| 負債及股東權益總計 | \$ 16,137,241,922 | 100 | \$ 15,980,933,950 | 100 | |

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所周筱姿會計師民國103年3月28日查核報告。

財團法人國際合作發展基金會
收支餘絀表

民國102年及101年1月1日至12月31日

單位：新臺幣元

| | 102年度 | | 101年度 | |
|---------------|------------------|-------|------------------|-------|
| | 金額 | % | 金額 | % |
| 業務收入 | | | | |
| 委辦計畫收入 | \$ 1,057,088,784 | 90 | \$ 1,160,902,758 | 91 |
| 投融資業務收入 | 112,346,133 | 10 | 114,693,158 | 9 |
| 業務收入合計 | 1,169,434,917 | 100 | 1,275,595,916 | 100 |
| 業務支出 | | | | |
| 委辦計畫支出(附註十一) | (1,057,088,784) | (90) | (1,160,902,758) | (91) |
| 人道援助支出 | (25,272,450) | (2) | (18,894,531) | (2) |
| 國際教育訓練支出 | (76,683,963) | (7) | (69,122,350) | (6) |
| 投融資業務支出 | (64,155,098) | (5) | (17,050,127) | (1) |
| 技術合作支出 | (69,614,193) | (6) | (68,803,871) | (5) |
| 管理及總務費用(附註十七) | (140,256,451) | (12) | (129,840,540) | (10) |
| 業務支出合計 | (1,433,070,939) | (122) | (1,464,614,177) | (115) |
| 業務餘絀 | (263,636,022) | (22) | (189,018,261) | (15) |
| 業務外收入 | | | | |
| 基金孳息收入 | 149,733,897 | 13 | 153,826,604 | 12 |
| 投資收入 | 4,988,250 | - | 6,835,750 | 1 |
| 其他收入(附註十五) | 13,905,125 | 1 | 24,966,375 | 2 |
| 業務外收入合計 | 168,627,272 | 14 | 185,628,729 | 15 |
| 業務外支出 | | | | |
| 處分固定資產損失 | (338,485) | - | (58,980) | - |
| 兌換損失 | (6,043,828) | (1) | (73,960,421) | (6) |
| 其他支出 | (125,331) | - | (121,960) | - |
| 業務外支出合計 | (6,507,644) | (1) | (74,141,361) | (6) |
| 所得稅利益(附註十二) | 37,019 | - | - | - |
| 本期餘(絀) | (\$ 101,479,375) | (9) | (\$ 77,530,893) | (6) |

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所周筱姿會計師民國103年3月28日查核報告。

財團法人國際合作發展基金會
淨值變動表

民國102年及101年1月1日至12月31日

單位：新臺幣元

| 資產 | 基金 | 餘絀 | 金融商品 未實現利益(損失) | 合計 |
|--------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| 101年度 | | | | |
| 101年1月1日餘額 | \$12,468,838,072 | \$ 3,432,026,178 | (\$ 12,484,926) | \$ 15,888,379,324 |
| 101年度餘絀 | - | (77,530,893) | - | (77,530,893) |
| 金融商品未實現損益變動數 | - | - | 14,743,050 | 14,743,050 |
| 101年12月31日餘額 | \$12,468,838,072 | \$ 3,354,495,285 | \$ 2,258,124 | \$ 15,825,591,481 |
| 102年度 | | | | |
| 102年1月1日餘額 | \$12,468,838,072 | \$ 3,354,495,285 | \$ 2,258,124 | \$ 15,825,591,481 |
| 102年度餘絀 | - | (101,479,375) | - | (101,479,375) |
| 金融商品未實現損益變動數 | - | - | 18,105,500 | 18,105,500 |
| 102年12月31日餘額 | \$12,468,838,072 | \$ 3,253,015,910 | \$ 20,363,624 | \$ 15,742,217,606 |

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所周筱姿會計師民國103年3月28日查核報告。

財團法人國際合作發展基金會
現金流量表

民國102年及101年1月1日至12月31日

單位：新臺幣元

| 項目 | 102年度 | 101年度 |
|---------------------|------------------|-----------------|
| 營業活動之現金流量 | | |
| 本期餘(絀) | (\$ 101,479,375) | (\$ 77,530,893) |
| 調整項目 | | |
| 折舊費用 | 3,873,530 | 3,901,583 |
| 各項攤提 | 1,245,510 | 1,231,353 |
| 備抵呆帳轉列收入數 | (4,453,537) | (9,125,688) |
| 持有至到期日之金融資產-利息攤銷提列數 | 7,079,738 | 9,218,647 |
| 認列以成本衡量之金融資產減損損失 | 42,692,839 | - |
| 處分固定資產損失 | 338,485 | 58,980 |
| 資產及負債科目之變動 | | |
| 應收款項 | 13,806,481 | (18,167,987) |
| 預付款項 | (8,114,630) | 2,097,418 |
| 其他金融資產-流動 | (932,897) | - |
| 其他流動資產-其他 | (37,993,825) | (12,570,797) |
| 應付費用 | (657,695) | 4,655,541 |
| 應付保留款 | 8,128,039 | - |
| 其他應付款 | 195,599,715 | - |
| 代收款項 | (254,240) | (2,407,735) |
| 其他流動負債 | 858,149 | 10,051 |
| 應付存出保證金 | 39,190 | 4,350 |
| 營業活動之淨現金流入(流出) | 119,775,477 | (98,625,177) |
| 投資活動之現金流量 | | |
| 長期放款增加數 | (251,122,315) | (486,022,389) |
| 長期放款收回數 | 438,226,896 | 708,673,234 |
| 購入持有至到期日之金融資產 | (921,728,637) | (390,866,332) |
| 持有至到期日之金融資產到期還本數 | 986,390,000 | 581,796,525 |
| 以成本衡量之金融資產增加數 | (181,162,647) | (2,034,688) |
| 購入固定資產 | (2,063,749) | (3,025,164) |
| 出售固定資產價款 | 5,160 | 6,224 |
| 存出保證金(增加)減少 | (41,633) | 14,928 |
| 遞延費用增加數 | (446,900) | (524,772) |
| 投資活動之淨現金流入 | 68,056,175 | 408,017,566 |
| 融資活動之現金流量 | | |
| 存入保證金增加(減少) | 1,465,000 | 2,936,000 |
| 融資活動之淨現金流入(流出) | 1,465,000 | 2,936,000 |
| 本期現金及約當現金增加 | 189,296,652 | 306,456,389 |
| 期初現金及約當現金餘額 | 7,220,950,191 | 6,914,493,802 |
| 期末現金及約當現金餘額 | 7,410,246,843 | 7,220,950,191 |

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所周筱姿會計師民國103年3月28日查核報告。

財團法人國際合作發展基金會
財務報表附註
民國102年及101年12月31日

單位：新臺幣元（除特別註明者外）

一、組織沿革

- (一) 本會係依 總統令公布之「國際合作發展基金會設置條例」組織，於民國85年6月29日由外交部核准設立，係承接經濟部主管之海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國85年6月30日決算淨值逕行捐贈設置，並於民國85年7月12日辦妥法人登記；另外交部從事對外技術合作發展業務之「海外技術合作委員會」於民國86年7月1日併入本會。本基金會設立之宗旨係以加強國際合作、增進對外關係、並促進經濟發展、社會進步及人類福祉為目的。
- (二) 截至民國102年12月31日止，本會員工人數為143人。

二、會計政策

本財務報表係依照本會之會計制度、下列所述之會計政策及中華民國一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

(一) 會計基礎

除政府專案經費為配合委託機關決算之需要，係按當年度實際支出數加上權責保留款作為當年度支出數並按收支並列原則帳列收入外，餘係採權責發生制為入帳基礎；另，會計基礎採用權責發生制，其在平時採現金收付制者，決算時依權責發生制調整之。

(二) 外幣交易

本會之會計記錄係以新台幣為記帳單位；外幣交易事項係按交易當日即期匯率折算成新台幣入帳，其與實際收付時之兌換差異，列為當期損益。期末並就外幣銀行存款，依資產負債表日之即期匯率予以調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；其餘外幣資產，則依交易日之歷史匯率衡量。

(三) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，列為流動資產；資產不屬於流動資產者為非流動資產：

- (1) 因營業所產生之資產，預期將於正常營業週期中變現、消耗或意圖出售者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內將變現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者除外。

2. 負債符合下列條件之一者，列為流動負債；負債不屬於流動負債者為非流動負債：

- (1) 因營業而發生之債務，預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而發生者。
- (3) 須於資產負債表日後十二個月內清償者。
- (4) 不能無條件延期至資產負債表日後逾十二個月清償之負債。

(四) 約當現金

約當現金係指同時具備下列條件之短期且具高度流動性之投資：

- 1.隨時可轉換成定額現金者。
 - 2.即將到期且利率變動對其價值之影響甚少者。
- 本會現金流量表係以現金及約當現金之基礎所編製。

(五) 備抵呆帳

長期放款、催收款及其相關應收利息之備抵呆帳提列，係依本會「逾期放款、催收款及呆帳處理要點」考量個案放款之風險程度予以評估提列。

(六) 公平價值變動列入損益之金融資產

- 1.屬權益性質者係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量。
- 2.公平價值變動列入損益之金融資產係以公平價值評價且其價值變動列為當期損益。上市/上櫃股票及指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。

(七) 備供出售金融資產

- 1.屬權益性質之投資係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
- 2.備供出售金融資產係以公平價值評價，且其價值變動列為淨值調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當期損益。指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。
- 3.若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，屬權益商品之減損減少金額，認列為淨值調整項目。

(八) 持有至到期日之金融資產

- 1.採交割日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
- 2.持有至到期日金融資產係以攤銷後成本衡量。
- 3.若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益，該迴轉不使帳面價值大於未認列減損情況下之攤銷後成本。

(九) 以成本衡量之金融資產

以取得成本為入帳基礎，惟若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(十) 長期放款

本會以外幣計價之放款，係依實際貸放外幣金額按結匯日匯率予以折算入帳。

(十一) 固定資產

固定資產係以取得成本為入帳基礎。凡支出效益及於以後各期之重大改良或大修支出，列為資本支出；經常性維護或修理支出，則列為當期費用。處分固定資產時其成本及累計折舊均自帳上沖銷，處分損益列入當期損益；折舊按估計經濟耐用年限，採平均法提列。主要資產耐用年限為3~10年。

(十二) 非金融資產減損

本會於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之淨公平價值或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不再存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。

(十三) 員工退職金

- 1.本會原對正式聘用之編制人員訂有員工退職撫卹辦法，每月按員工月支報酬7%提撥退職準備金，專戶存儲於金融機構，該退職準備金並未列入本會資產項下。惟自民國98年9月1日起，本會被納入勞基法適用範圍，爰依我國「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度，每月按薪資所屬投保級距之7%提繳勞工退休基金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，不再提存至本會退職金專戶。
- 2.本會退休金辦法屬確定提撥退休辦法者，則依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。

(十四) 所得稅

係依據行政院頒布之「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」及財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」之規定計算所得稅；對於以前年度之溢、低估數，列為當年度所得稅費用之調整項目。

(十五) 或有保證損失準備

本會依外交部核定之「財團法人國際合作發展基金會辦理民間業者赴有邦交國家投資授信保證處理辦法」規定，為民間業者辦理授信之保證案件，依「財團法人國際合作發展基金會逾期放款、催收款及呆帳處理要點」考量個案之風險程度予以提撥保證責任準備。

(十六) 收入及成本

收入(含收受政府機關與所得有關之捐助)於獲利過程大部份已完成，且已實現或可實現時認列。相關成本配合收入於發生時承認。費用則依權責發生制於發生時認列為當期費用。

(十七) 會計估計

本會於編製財務報表時，業已依照一般公認會計原則之規定，對財務報表所列金額及或有事項，作必要之衡量、評估與揭露，其中包括若干假設及估計之採用，惟該等假設及估計與實際結果可能存有差異。

(十八) 交割日會計

採用交割日會計時，對於交易日及交割日間公平價值之變動，屬以成本或攤銷後成本衡量者，不予認列，屬以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益者，認列為當期損益。

三、會計變動之理由及其影響

無。

四、現金及約當現金

| | 102年12月31日 | 101年12月31日 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 週轉金 | \$ 110,000 | \$ 110,000 |
| 活期存款 | 514,891,392 | 287,487,458 |
| 支票存款 | 517,576 | 302,909 |
| 定期存款 | 6,895,660,772 | 6,883,049,824 |
| | 7,411,179,740 | 7,170,950,191 |
| 減：帳列『其他金融資產-流動』 | (932,897) | - |
| 約當現金 | | |
| 附賣回債券 | - | 50,000,000 |
| 合計 | \$ 7,410,246,843 | \$ 7,220,950,191 |

五、持有至到期日之金融資產

| | 102年12月31日 | 101年12月31日 |
|--------------|------------------|------------------|
| 流動項目 | | |
| 公司債 | \$ 400,324,932 | \$ 686,960,370 |
| 非流動項目 | | |
| 公司債 | \$ 1,718,546,116 | \$ 1,602,639,324 |
| 政府公債 | 95,286,477 | - |
| | \$ 1,813,832,593 | \$ 1,602,639,324 |

六、應收款項

| | 102年12月31日 | 101年12月31日 |
|--------|----------------|----------------|
| 應收利息 | \$ 111,129,787 | \$ 105,678,884 |
| 應收保留款 | 92,205,338 | 43,289,622 |
| 其他應收款項 | - | 15,556,316 |
| | 203,335,125 | 164,524,822 |
| 減：備抵呆帳 | (817,359) | (812,117) |
| | \$ 202,517,766 | \$ 163,712,705 |

七、長期放款

| | 102年12月31日 | 101年12月31日 |
|--------------|------------------|------------------|
| 流動項目 | | |
| 一年內到期之長期放款 | \$ 471,332,036 | \$ 438,226,896 |
| 減：備抵呆帳 | (9,698,681) | (9,881,756) |
| 小計 | \$ 461,633,355 | \$ 428,345,140 |
| 非流動項目 | | |
| 長期放款 | \$ 3,845,746,456 | \$ 4,065,956,177 |
| 減：備抵呆帳 | (101,166,680) | (105,442,384) |
| 小計 | \$ 3,744,579,776 | \$ 3,960,513,793 |
| 合計 | \$ 4,206,213,131 | \$ 4,388,858,933 |

- (一) 本會長期放款係依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定執行，截至民國102年及101年12月31日止，本會實際貸放之美金餘額分別為109,360,234.09元及114,599,746.02元；另，截至民國102年及101年12月31日止，本會實際貸放之歐元餘額皆為20,837,674.52元。
- (二) 備抵呆帳之提列係依「財團法人國際合作發展基金會逾期放款、催收款及呆帳處理要點」予以評估提列。

- (三) 本會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司(東方公司) 積欠本息計美金 11,003,488.32元，本會於民國92年9月1日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國93年3月26日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品(即巴拉圭工業區)之拍賣。本案業經本會第51次董事會決議在案，同意以20年為期，由外交部逐年履行保證代償迄償還總額為止。外交部雖於民國101年12月31日以外經發二字第10101172470號函同意，自101年起分3年清償餘額。惟截至民國102年12月31日，外交部履行代償本息累計金額為美金5,793,162.77元，本會另於民國103年3月28日以財國合發投融字第1035000198號函催詢外交部履行保證責任。
- (四) 外交部於93年7月14日以外經貿二字第09333002180號函委請本會成立代管公司(Paraguay Synthetic Corporation,PSC，登記於巴拿馬，登記資本額美金10,000元)，以美金710萬元標購取得該工業區土地所有權。
- (五) 本會民國102年及101年12月31日長期放款皆未重大逾期。
- (六) 本會民國102年度長期放款變動表詳後附之科目明細表。

八、以成本衡量之金融資產

本會民國102年及101年12月31日以成本衡量之金融資產明細如下：

| 項 目 | 102年12月31日 | | 101年12月31日 | |
|--------------------------|--------------------|----------|--------------------|----------|
| | 帳面金額 | 持股 比例 | 帳面金額 | 持股 比例 |
| 採成本法之股權投資 | | | | |
| 海外投資開發股份有限公司 | \$ 130,000,000 | 14.44% | \$ 130,000,000 | 14.44% |
| 減：累計減損 | (6,000,000) | | (6,000,000) | |
| | 124,000,000 | | 124,000,000 | |
| 印度私募股權基金 | 124,024,153 | 6.80% | 121,991,506 | 6.80% |
| | (=US\$ 3,975,147) | | (=US\$ 3,907,120) | |
| 減：累計減損 | (53,499,324) | | (10,806,485) | |
| | (=US\$ 1,608,939) | | (=US\$ 329,466) | |
| | 70,524,829 | | 111,185,021 | |
| 小 計 | 194,524,829 | | 235,185,021 | |
| 國際機構投資基金 | | | | |
| 歐銀特別投資基金-小企業帳戶 | 325,000,000 | | 325,000,000 | |
| | (=US\$ 10,000,000) | | (=US\$ 10,000,000) | |
| 歐銀特別投資基金-小企業帳戶第二階段 | 330,660,000 | | 330,660,000 | |
| | (=US\$ 10,000,000) | | (=US\$ 10,000,000) | |
| 歐銀特別投資基金-小企業帳戶第三階段 | 410,650,000 | | 231,520,000 | |
| | (=US\$ 14,000,000) | | (=US\$ 8,000,000) | |
| 特別金融機構發展基金-MIF特別金融機構發展基金 | 476,300,000 | | 476,300,000 | |
| | (=US\$ 15,000,000) | | (=US\$ 15,000,000) | |
| 歐銀特別投資基金-貿易促進計畫帳戶 | 161,750,000 | | 161,750,000 | |
| | (=US\$ 5,000,000) | | (=US\$ 5,000,000) | |
| 減：累計減損 | (161,750,000) | | (161,750,000) | |
| | (=US\$ 5,000,000) | | (=US\$ 5,000,000) | |
| | - | | - | |
| 小 計 | 1,542,610,000 | | 1,363,480,000 | |
| 合 計 | \$ 1,737,134,829 | | \$ 1,598,665,021 | |

- (一) 本會委託EBRD進行「歐銀特別投資基金-小企業帳戶」，與EBRD以相對出資方式進行中小企業融資計畫，依據契約規定投資金額為美金10,000,000元，截至民國102年及101年12月31日止，本會皆為投資美金10,000,000元。
- (二) 本會委託EBRD進行「歐銀特別投資基金-貿易促進計畫帳戶」，與EBRD以相對出資方式進行促進經貿計畫，幫助銀行提供經貿財務擔保及貸款能力，依據契約規定投資金額為美金5,000,000元，截至民國102年及101年12月31日止，本會已投資美金5,000,000元。本計畫已於98年12月13日終止，本會基於保守原則，業於該年度提列減損損失161,750,000元。計畫終止後，本會已承諾保證案件之保證期間業於102年全數屆期，前揭提列損失已確定實現。
- (三) 本會委託美洲開發銀行集團(Inter-American Development Bank Group)之多邊投資基金(Multilateral Investment Fund)進行「金融機構發展基金」計畫，與美洲開發銀行/多邊投資基金以相對出資方式針對中南美洲友好邦交國內績效卓越之微額貸款專案金融機構進行投融資，以帶動區域內微額貸款部門成長，依據契約規定投資金額為美金15,000,000元，截至民國102年及101年12月31日止，本會皆已投資美金15,000,000元。
- (四) 本會委託EBRD進行「歐銀特別投資基金-小企業帳戶第二階段」，與EBRD以相對出資方式進行中小企業帳戶第二階段融資計畫，依據契約規定投資金額為美金10,000,000元，截至民國102年及101年12月31日止，本會皆已投資美金10,000,000元。
- (五) 本會委託EBRD進行「歐銀特別投資基金-小企業帳戶第三階段」，與EBRD以相對出資方式進行中小企業帳戶第三階段融資計畫，依據契約規定投資金額為美金20,000,000元，截至民國102年及101年12月31日止，本會已投資美金14,000,000元及美金8,000,000元。
- (六) 上述以外幣計價之投資案按實際結匯日匯率換算後金額作為投資成本。
- (七) 本會於民國102年度經考量以成本衡量之金融資產-印度私募股權基金之可能損失後，基於保守原則，認列減損損失42,692,839元。
- (八) 本會民國102年度以成本衡量之金融資產變動表詳後附之科目明細表。

九、固定資產

| | 102年12月31日 | | |
|---------|---------------|---------------|---------------|
| | 成本 | 累計折舊 | 帳面價值 |
| 機械設備 | \$ 31,393,887 | \$ 20,882,379 | \$ 10,511,508 |
| 交通及運輸設備 | 2,847,815 | 1,597,960 | 1,249,855 |
| 雜項設備 | 4,104,535 | 2,728,799 | 1,375,736 |
| 租賃改良物 | 2,309,466 | 1,448,587 | 860,879 |
| | \$ 40,655,703 | \$ 26,657,725 | \$ 13,997,978 |

| | 101年12月31日 | | |
|---------|---------------|---------------|---------------|
| | 成本 | 累計折舊 | 帳面價值 |
| 機械設備 | \$ 31,653,238 | \$ 19,240,806 | \$ 12,412,432 |
| 交通及運輸設備 | 2,643,315 | 1,421,046 | 1,222,269 |
| 雜項設備 | 4,230,072 | 2,607,438 | 1,622,634 |
| 租賃改良物 | 1,976,268 | 1,082,199 | 894,069 |
| | \$ 40,502,893 | \$ 24,351,489 | \$ 16,151,404 |

本會民國102年度固定資產變動表詳後附之科目明細表。

十、應付款項

| | 102年12月31日 | 101年12月31日 |
|-------|----------------|----------------|
| 應付費用 | \$ 40,623,025 | \$ 41,280,720 |
| 應付保留款 | 149,322,718 | 106,690,990 |
| 其他應付款 | 195,599,715 | - |
| | \$ 385,545,458 | \$ 147,971,710 |

十一、委辦計畫支出

| | 102年12月31日 | 101年12月31日 |
|--------|------------------|------------------|
| 委辦計畫支出 | | |
| 人事費 | \$ 505,428,743 | \$ 532,080,621 |
| 業務費 | 466,677,292 | 538,696,768 |
| 旅運費 | 62,817,383 | 61,933,881 |
| 設備投資費 | 22,165,366 | 28,191,488 |
| 合計 | \$ 1,057,088,784 | \$ 1,160,902,758 |

十二、所得稅

本會用於與創設目的有關活動支出已符合「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，依法應免納所得稅；另本會機關或團體及其作業組織結算申報業經稅捐稽徵機關核定至民國100年度。

十三、基金

| | 102年12月31日 | 101年12月31日 |
|------|-------------------|-------------------|
| 創立基金 | \$ 11,614,338,576 | \$ 11,614,338,576 |
| 捐贈基金 | 854,499,496 | 854,499,496 |
| | \$ 12,468,838,072 | \$ 12,468,838,072 |

(一) 本會以承接原經濟部海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國85年6月30日決算淨值11,614,338,576元為創立基金(資產總額11,634,131,427元扣除負債總額19,792,851元)，惟向法院辦理法人登記時係以承接之海外經濟合作發展基金管理委員會決算資產總額11,634,131,427元為登記財產總額；而截至民國103年3月19日止，本會登記之財產總額為15,888,379,324元。

(二) 本會捐贈基金組成過程如下：

- 1.民國86年7月1日外交部從事對外技術合作業務之「海外技術合作委員會」併入本會之資產4,423,541元。
- 2.民國88年1月16日外交部捐助本會600,000,000元。
- 3.民國90年12月31日外交部挹注本會辦理「民間業者赴有邦交國家投資授信保證業務」所需資金計250,075,955元，截至民國102年12月31日，其中已發生保證呆帳損失152,665,834元。

十四、餘 緒

本會係屬財團法人，以加強國際合作、增進對外關係、促進社會發展、社會進步及人類福祉為宗旨，不以營利為目的，故依章程之規定，不得分配盈餘。

十五、其他收入

| | 102 年度 | 101 年度 |
|-----------|---------------|---------------|
| 備抵呆帳轉列收入數 | \$ 4,453,537 | \$ 9,125,688 |
| 其 他 | 9,451,588 | 15,840,687 |
| | \$ 13,905,125 | \$ 24,966,375 |

十六、退職準備/應計退職金準備

(一) 本會原按月就月支報酬7%提撥退職準備金，以退職準備金專戶之名義專戶儲存於金融機構，該退職準備金並未列入本會資產項下。截至民國102年及101年12月31日止，本會撥存於金融機構退職準備金專戶之餘額分別為86,393,838元及92,318,901元。

(二) 本會提撥之員工退職準備金專戶明細如下：

| | 102 年度 | 101 年度 |
|------|---------------|---------------|
| 期初餘額 | \$ 92,318,901 | \$ 96,399,979 |
| 利息收入 | 1,177,330 | 1,465,525 |
| 本期提撥 | 4,000,000 | - |
| 本期給付 | (11,102,393) | (5,546,603) |
| 期末餘額 | \$ 86,393,838 | \$ 92,318,901 |

(三) 因自民國98年9月1日起，本會被納入勞基法適用範圍，故本會採取下列兩方案：

方案一：結清年資並將結算金提撥至本會開立之金融機構員工專戶，未來俟員工符合退休或撫卹條件，或離職後於年滿55歲或死亡時，始得請求撥付結算金；

方案二：不結清年資，繼續適用舊制之退職撫卹辦法。

故本會以民國98年9月1日為衡量日，依精算結果中衡量日退休基金資產公平價值不足本會「選舊制過去及未來服務年資」產生之給付現值之金額16,014,156元，認列應計退職金準備，並於民國99年度提撥至退職準備金專戶。

(四) 自民國98年9月1日起，本會依據我國「勞工退休金條例」，每月按薪資所屬投保級距之7%提繳勞工退休金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額並視其勞工退繳退休金年資選擇請領月退休金或一次退休金。本會民國102年及101年度依上開勞工退休條例所認列提撥至勞保局員工個人帳戶之退休金成本分別為10,246,497元及6,524,908元。

十七、用人、折舊、折耗及攤銷費用

| | 102 年度 | 101 年度 |
|--------|----------------|----------------|
| 用人費用 | | |
| 薪資費用 | \$ 117,642,581 | \$ 115,232,022 |
| 勞健保費用 | 11,482,370 | 8,658,716 |
| 退休金費用 | 10,246,497 | 6,524,908 |
| 其他用人費用 | 3,274,559 | 3,303,324 |
| | \$ 142,646,007 | \$ 133,718,970 |
| 折舊費用 | \$ 3,873,530 | \$ 3,901,583 |
| 攤銷費用 | \$ 1,245,510 | \$ 1,231,353 |

十八、抵(質)押之資產

本基金會之資產提供擔保明細如下：

| 資產項目 | 102 年度 | 101 年度 | 擔保用途 |
|-----------|------------|--------|------|
| 其他金融資產-流動 | \$ 932,897 | \$ - | 投標保證 |

十九、重大承諾及或有事項

- (一) 本會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定，截至民國102年及101年12月31日止，已簽訂契約未結案件須貸放之美金分別計235,271,488.8元及247,140,769.35元，已貸放美金分別計為221,306,635.12及213,947,697.63元，承諾尚需貸放美金分別計13,964,853.68元及33,193,071.72元；截至民國102年及101年12月31日止，已簽訂契約未結案件須貸放之歐元皆為56,553,755.54元，已貸放歐元皆為20,837,674.52元，承諾尚需貸放歐元皆為35,716,081.02元。
- (二) 本會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會投資處理辦法」規定，截至民國102年及101年12月31日止，已簽訂契約之未結案件須投資之美金皆為65,000,000元，已投資之美金分別計58,132,652元及52,064,625元，承諾尚需投資之美金分別計6,867,348元及12,935,375元；另，截至民國102年及101年12月31日止，已簽訂契約之未結案件須投資及已投資之新台幣皆為130,000,000元，無尚需再投資金額。
- (三) 本會向外交部承租國有房地，依據雙方訂立之定期租賃契約，租賃期間自民國99年10月1日起至民國104年9月30日止，租金以一個月為一期，其計算標準如下：
1. 基地部份：按最近一期每平方公尺土地公告地價之百分之三乘以出租基地面積除以十二。
 2. 房屋部份：按出租房屋課稅現值之百分之十除以十二。

二十、其他

民國101年度財務報表之部份科目業予重分類，便與民國102年度財務報表比較。

二十一、代管資產

(一) 本會依政府委辦計畫代為保管及營運之資產，其產權非屬本會，本會以代管財產及應付代管財產備忘記載。

代管財產以成本計價，重大之增添、更新及改良支出作為代管財產及應付代管財產之增加，修理及維護支出則併列委辦計畫收入及支出。報廢時其成本按帳列金額予以減除。截至民國102年及101年12月31日止，代管財產帳面值分別為376,220,562元及675,618,570元。另，本會民國102年及101年12月31日代管政府委辦計畫駐外人員及本會約聘計畫助理離職儲金之金額，分別計57,084,686元及60,614,954元。

(二) 本會接受外交部委託管理中華民國-中美洲經濟發展基金，其產權非屬本會，本會以相對資產及負債科目備忘記載，故未列為本會之財務報表。截至民國102年及101年12月31日止，本會代管之資產總額分別約為7,647,188,575元及7,459,167,576元，明細如下：

| | 102年12月31日 | | 101年12月31日 | |
|------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | 美金 | 新台幣 | 美金 | 新台幣 |
| 銀行存款 | \$ 679,332 | \$ 20,247,502 | \$ 986,382 | \$ 28,626,097 |
| 定期存款 | 254,376,718 | 7,581,698,086 | 254,341,779 | 7,373,368,166 |
| 應收利息 | 1,366,219 | 40,720,162 | 1,839,529 | 53,327,956 |
| 預付費用 | 150,761 | 4,522,825 | 131,609 | 3,845,357 |
| | \$ 256,573,030 | \$ 7,647,188,575 | \$ 257,299,299 | \$ 7,459,167,576 |

(三) 本會民國102年及101年12月31日代外交部保管Paraguay Synthetic Corporation股票之金額均為美金10,000元，請詳附註七、(四)之說明。

財團法人國際合作發展基金會
長期放款變動明細表

民國102年1月1日至102年12月31日

單位：新臺幣元

| | 期初餘額 | 本期增加 | 本期減少 | 期末餘額 | 還款期間 |
|---------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|-------------------------|
| 巴拉圭東方工業區-外交部代償 | \$ 189,192,963 | \$ - | \$ 13,572,720 | \$ 175,620,243 | (2010年05月~2029年05月(註)) |
| 哥斯大黎加公路建設 | 536,969,131 | - | 98,558,024 | 438,411,107 | 2006年11月~2018年05月 |
| 哥斯大黎加摩映港 | 58,618,987 | - | 29,309,494 | 29,309,493 | 2003年06月~2014年12月 |
| 宏都拉斯Quimistan山谷灌溉貸款計畫 | 167,514,978 | - | 19,295,098 | 148,219,880 | 2005年11月~2021年11月 |
| 宏都拉斯風災重建貸款計畫 | 101,728,860 | - | 9,328,860 | 92,400,000 | 2004年05月~2023年11月 |
| 尼加拉瓜房屋及風災重建計畫 | 113,719,785 | - | 9,920,790 | 103,798,995 | 2004年07月~2024年01月 |
| 尼加拉瓜第二期房屋重建貸款計畫 | 105,741,283 | - | 8,082,672 | 97,658,611 | 2006年03月~2025年09月 |
| 瓜地馬拉風災重建貸款計畫 | 79,420,899 | - | 10,128,273 | 69,292,626 | 2004年07月~2024年01月 |
| 瓜地馬拉技職教育貸款計畫 | 167,689,071 | - | 17,998,617 | 149,690,454 | 2007年08月~2022年02月 |
| 薩爾瓦多房屋重建貸款計畫 | 76,259,542 | - | 6,588,000 | 69,671,542 | 2004年11月~2024年05月 |
| 薩爾瓦多降低低危險地區環境污染計畫 | 143,253,364 | - | 17,332,122 | 125,921,242 | 2006年11月~2021年05月 |
| 貝里斯觀光發展貸款計畫 | 57,552,710 | - | 4,525,680 | 53,027,030 | 2005年11月~2026年05月 |
| 貝里斯公路建設 | 140,118,782 | - | 21,841,668 | 118,277,114 | 2003年08月~2019年02月 |
| CABEI中美洲微小中型企業轉融資計畫 | 130,414,286 | - | 43,471,428 | 86,942,858 | 2009年05月~2015年11月 |
| 多明尼加國現代化貸款計畫 | 88,969,676 | - | 6,815,768 | 82,153,908 | 2004年11月~2026年05月 |
| 海地太子港貝松市區供水系統第一標 | 29,621,760 | - | - | 29,621,760 | 2007年05月~2029年11月 |
| 蘇比克灣管理局蘇比克灣工業區 | 315,903,889 | - | 35,219,044 | 280,684,845 | 2001年08月~2021年02月 |
| 巴紐城市供水計畫 | 68,450,486 | - | 11,484,530 | 56,965,956 | 2000年11月~2018年11月 |
| 索羅門群島鄉村貸款計畫 | 2,224,155 | - | 2,224,155 | - | 2002年03月~2013年09月 |
| 南非小農計畫 | \$ 37,304,385 | \$ - | \$ 17,522,771 | \$ 19,781,614 | 2000年03月~2014年03月 |
| 史瓦濟蘭公路建設 | 40,382,547 | - | 7,342,280 | 33,040,267 | 2003年11月~2018年05月 |
| 布吉納法索鄉村貸款計畫 | 50,360,470 | - | 4,779,416 | 45,581,054 | 2005年11月~2023年05月 |
| 甘比亞微額貸款計畫 | 12,811,995 | - | 1,067,666 | 11,744,329 | 2010年03月~2024年09月 |
| 尼加拉瓜農產復甦第二階段計畫 | 138,665,374 | - | 8,630,912 | 130,034,462 | 2011年03月~2028年09月 |
| 史瓦濟蘭烏蘇杜河下游小農灌溉計畫 | 120,109,620 | - | 8,897,010 | 111,212,610 | 2009年07月~2026年01月 |
| 薩爾瓦多小農貸款計畫-吳郭魚箱網養殖 | 2,049,520 | - | 2,049,520 | - | 2013年12月 |
| 宏都拉斯資訊教育提升計畫 | 122,738,048 | - | - | 122,738,048 | 2014年09月~2031年03月 |
| 聖文森第二期微額貸款計畫 | 8,557,500 | - | 2,445,000 | 6,112,500 | 2012年11月~2016年05月 |
| 薩爾瓦多小農貸款計畫-熱帶蔬果 | 6,470,000 | - | 6,470,000 | - | 2013年12月 |
| 聖克里斯多福第二期微額貸款計畫 | 11,329,500 | - | 3,237,000 | 8,092,500 | 2012年09月~2016年03月 |
| 甘比亞技職教育訓練 | 46,814,653 | 11,738,063 | - | 58,552,716 | 2016年01月~2031年07月 |
| 貝里斯木瓜外銷小農貸款計畫 | 6,751,950 | - | - | 6,751,950 | 2016年01月 |
| CABEI社會轉型特別基金社會建設計畫 | 171,502,432 | - | 10,088,378 | 161,414,054 | 2012年05月~2029年11月 |
| CABEI中美洲微小中型企業轉融資第二階段計畫 | 291,873,993 | - | - | 291,873,993 | 2014年01月~2020年07月 |
| CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫 | - | 98,354,275 | - | 98,354,275 | 2014年11月~2032年5月 |
| CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫 | - | 22,349,977 | - | 22,349,977 | 2015年1月~2024年7月 |
| 史瓦濟蘭開發金融公司FINCORP貸款計畫 | - | 118,680,000 | - | 118,680,000 | 2014年7月~2019年1月 |
| 歐銀綠色能源特別基金計畫 | 863,096,479 | - | - | 863,096,479 | 視子貸款計畫而定 |
| | 4,504,183,073 | \$ 251,122,315 | \$ 438,226,896 | 4,317,078,492 | |
| 減:備抵呆帳 | (115,324,140) | | | (110,865,361) | |
| | \$ 4,388,858,933 | | | \$ 4,206,213,131 | |

註：本案業經本會第51次董事會決議在案，同意以20年為期，由外交部逐年履行保證代償迄償還總額為止。外交部曾於101年12月13日以外經發二字10101172470號函通知，自101年起分3年清償餘額。本會另於民國103年3月28日以財國合發投融字第1035000198號函催詢外交部履行保證責任。

財團法人國際合作發展基金會
以成本衡量之金融資產—非流動變動明細表
民國102年1月1日至102年12月31日

單位：新臺幣元

| 名 稱 | 期 初 餘 額 | | 本 期 增 加 | | 本 期 減 少 | | 期 末 餘 額 | | 提供擔保或 質押情形 |
|-----------------|----------|------------------|----------|----------------|----------|------|----------|------------------|---------------|
| | 股權 比率 | 金 額 | 股權 比率 | 金 額 | 股權 比率 | 金 額 | 股權 比率 | 金 額 | |
| 以成本法之股權投資 | | | | | | | | | |
| 海外投資開發股份有限公司 | 14.44% | \$ 130,000,000 | - | \$ - | - | \$ - | 14.44% | \$ 130,000,000 | 無 |
| 減：累計減損 | | (6,000,000) | | - | | - | | (6,000,000) | |
| | | 124,000,000 | | - | | - | | 124,000,000 | |
| 印度私募股權基金 | 6.8% | 121,991,506 | - | 2,032,647 | - | - | 6.8% | 124,024,153 | 無 |
| 減：累計減損 | | (10,806,485) | | (42,692,839) | | - | | (53,499,324) | |
| | | 111,185,021 | | (40,660,192) | | - | | 70,524,829 | |
| 小計 | | 235,185,021 | | (40,660,192) | | - | | 194,524,829 | |
| 國際機構投資資金 | | | | | | | | | |
| 歐銀特別投資基金 | | | | | | | | | |
| - 小企業計畫帳戶 | | 325,000,000 | | - | | - | | 325,000,000 | 無 |
| 歐銀特別投資基金 | | | | | | | | | |
| - 小企業帳戶第二階段 | | 330,660,000 | | - | | - | | 330,660,000 | 無 |
| 歐銀特別投資基金 | | | | | | | | | |
| - 小企業帳戶第三階段 | | 231,520,000 | | 179,130,000 | | - | | 410,650,000 | 無 |
| 特別金融機構發展基金 | | | | | | | | | |
| - MIF特別金融機構發展基金 | | 476,300,000 | | - | | - | | 476,300,000 | 無 |
| 歐銀特別投資基金 | | | | | | | | | |
| - 貿易促進計畫 | | 161,750,000 | | - | | - | | 161,750,000 | 無 |
| 減：累計減損 | | (161,750,000) | | - | | - | | (161,750,000) | |
| | | - | | - | | - | | - | |
| 小計 | | 1,363,480,000 | | 179,130,000 | | - | | 1,542,610,000 | |
| 合計 | | \$ 1,598,665,021 | | \$ 138,469,808 | | \$ - | | \$ 1,737,134,829 | |

財團法人國際合作發展基金會
固定資產變動明細表
民國102年1月1日至102年12月31日

單位：新臺幣元

| 項 目 | 期 初 餘 額 | 本 期 增 加 | 本 期 處 分 | 期 末 餘 額 | 提供擔保或 抵押情形 | 備 註 |
|---------|---------------|--------------|----------------|---------------|---------------|-----|
| 成本 | | | | | | |
| 機械設備 | \$ 31,653,238 | \$ 1,506,863 | (\$ 1,766,214) | \$ 31,393,887 | 無 | |
| 交通及運輸設備 | 2,643,315 | 204,500 | - | 2,847,815 | 無 | |
| 雜項設備 | 4,230,072 | 19,188 | (144,725) | 4,104,535 | 無 | |
| 租賃改良物 | 1,976,268 | 333,198 | - | 2,309,466 | 無 | |
| | \$ 40,502,893 | \$ 2,063,749 | (\$ 1,910,939) | \$ 40,655,703 | | |
| 累計折舊 | | | | | | |
| 機械設備 | \$ 19,240,806 | \$ 3,083,870 | (\$ 1,442,297) | \$ 20,882,379 | | |
| 交通及運輸設備 | 1,421,046 | 176,914 | - | 1,597,960 | | |
| 雜項設備 | 2,607,438 | 246,358 | (124,997) | 2,728,799 | | |
| 租賃改良物 | 1,082,199 | 366,388 | - | 1,448,587 | | |
| | \$ 24,351,489 | \$ 3,873,530 | (\$ 1,567,294) | \$ 26,657,725 | | |
| 帳面價值 | \$ 16,151,404 | | | \$ 13,997,978 | | |

2013年合作計畫表

非洲地區

| 國名 | 計畫名稱 | 援助部門 | 類型 |
|---------|-------------------------|-----------|------------|
| 史瓦濟蘭 | 甘藷產銷計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 國王乳牛場經營輔導計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 職業訓練計畫 | 職業訓練 | 技術協助 |
| | 醫療服務 | 健康 | 技術協助 |
| | 史瓦濟蘭馬鈴薯健康種薯繁殖計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 史瓦濟蘭開發金融公司(FINCORP)貸款計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| 甘比亞 | 蔬菜生產班輔導計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 吳郭魚養殖技術移轉計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 陸稻鞏固計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 技職教育訓練計畫 | 社會基礎建設與服務 | 融資 |
| | 微額貸款計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 孕產婦保健功能提升計畫 | 健康 | 技術協助 |
| | 技職教育合作基金計畫 | 社會基礎建設與服務 | 技術協助 |
| | 海外服務工作團 | 公衛醫療 | 技術協助(志工) |
| | 二手醫療儀器設備捐贈計畫暨教育訓練計畫 | 健康 | 技術協助 |
| 聖多美普林西比 | 養豬發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 糧食安全發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 計畫管理研習班 | 一般訓練 | 技術協助(研習班) |
| | 海外服務工作團 | 教育/觀光 | 技術協助(志工) |
| | 二手醫療儀器設備捐贈計畫暨教育訓練計畫 | 健康 | 技術協助 |
| 布吉納法索 | 台布醫療合作計畫 | 健康 | 技術協助 |
| | 鄉村貸款計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 初級教育扶貧獎學金計畫 | 教育 | 技術協助 |
| | 協助布吉納法索農田水利及水稻生產計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 微型創業與貸款研習班 | 一般訓練 | 技術協助(研習班) |
| 南非 | 南非小農 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| 南蘇丹 | 阿比耶地區難民糧食安全支援計畫(美慈組織) | 人道援助 | 技術協助(重建援助) |
| | 海外服務工作團 | 農業/教育 | 技術協助(志工) |

亞太地區

| 國名 | 計畫名稱 | 援助部門 | 類型 |
|---------|---------------------|-----------|------------|
| 巴布亞紐幾內亞 | 農業綜合發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| 吐瓦魯 | 園藝作物發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 水產養殖計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 吐瓦魯旱災社區復原計畫 | 人道援助 | 技術協助(重建援助) |
| | 海外服務工作團 | 教學/公衛醫療 | 技術協助(志工) |
| 帛琉 | 園藝計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 海外服務工作團 | 公衛醫療 | 技術協助(志工) |
| 索羅門群島 | 園藝計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 養豬計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 農業綜合經營計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 資源植物調查暨植物誌編纂計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 鄉村貸款計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| 馬紹爾群島 | 園藝計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 畜牧計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 微額貸款循環基金專戶計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 技術協助 |
| | 馬紹爾技能訓練計畫 | 職業訓練 | 技術協助 |
| | 海外服務工作團 | 翻譯/教育 | 技術協助(志工) |
| 斐濟 | 熱帶蔬果栽培推廣計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| 印尼 | 農企業經營計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | OVOP(一鄉一產業)農企業計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| 諾魯 | 園藝計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 畜牧計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 微額金融發展先鋒計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 技術協助 |
| 吉里巴斯 | Bonriki國際機場整建計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 水產養殖計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 園藝計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 畜牧計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 海外服務工作團 | 資訊/公衛醫療 | 技術協助(志工) |
| 泰國 | 海外服務工作團 | 教育 | 技術協助(志工) |
| | 協助泰國皇家計畫基金會執行園藝發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| 印度 | BTS印度私募股權基金 | 生產部門 | 投資 |
| 區域合作計畫 | 太平洋友邦臨床醫療小組派遣計畫 | 健康 | 技術協助 |

中美洲地區

| 國名 | 計畫名稱 | 援助部門 | 類型 |
|------|--------------------------------|-----------|------------|
| 瓜地馬拉 | 園藝作物產銷發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 水產養殖計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 北碇木瓜銷美計畫 | 貿易 | 技術協助 |
| | 中小企業輔導計畫 | 貿易 | 技術協助 |
| | 吳郭魚飼料廠投資案計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| 宏都拉斯 | 作物生產計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 水產養殖計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 行銷計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 資訊教育提升計畫 | 社會基礎建設與服務 | 融資 |
| | 一鄉一特產(OTOP)計畫 | 社會基礎建設與服務 | 技術協助 |
| | 中美洲地理資訊系統應用能力提升計畫-宏都拉斯 | 一般環境保護 | 技術協助 |
| | 海外服務工作團 | 教育 | 技術協助(志工) |
| | 宏都拉斯家庭園圃專案：糧食作物生產支持南部受災受害者緊急計畫 | 人道援助 | 技術協助(緊急應變) |
| 貝里斯 | 園藝作物推廣計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 食品加工計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 稻種生產計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 水產養殖計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 資通訊計畫 | 通信/資訊通訊 | 技術協助 |
| | 木瓜外銷小農貸款計畫 | 生產部門 | 融資 |
| | 強化貝里斯文化之家及週邊擴建計畫之規劃與設計技術協助案 | 一般環境保護 | 技術協助 |
| | 海外服務工作團 | 行銷 | 技術協助(志工) |
| 尼加拉瓜 | 園藝作物計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 稻作生產改進計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 養豬計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 金融機構發展基金－尼加拉瓜低收入戶房屋改善貸款計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 金融機構發展基金－提升尼加拉瓜微小型企業金融服務計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 中美洲地理資訊系統應用能力提升計畫-尼加拉瓜 | 一般環境保護 | 技術協助 |
| | 海外服務工作團 | 教育 | 技術協助(志工) |

| 國名 | 計畫名稱 | 援助部門 | 類型 |
|--------|---|---------------|-----------|
| 薩爾瓦多 | 園藝計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 水產計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 行銷計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 小農貸款計畫－吳郭魚箱網養殖 | 生產部門 | 融資 |
| | 小農貸款計畫－熱帶蔬果 | 生產部門 | 融資 |
| | 金融機構發展基金－提升微額金融機構金融自主計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 金融機構發展基金－透過應收帳款融資擴大薩爾瓦多的小企業金融服務 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 降低危險地區環境污染計畫 | 社會基礎建設與服務 | 融資 |
| | 微小型企業發展及信用貸款研習班(薩爾瓦多專班) | 一般訓練 | 技術協助(研習班) |
| | 海外服務工作團 | 教育 | 技術協助(志工) |
| 巴拿馬 | 海外服務工作團 | 教育/資訊/公衛醫療/觀光 | 技術協助(志工) |
| 區域合作計畫 | 美洲開發銀行集團/多邊投資基金-金融機構發展基金計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 投資 |
| | CABEI社會基礎建設計畫第一期 | 社會基礎建設與服務 | 融資 |
| | CABEI社會基礎建設計畫第二期 | 社會基礎建設與服務 | 融資 |
| | CABEI中美洲微小中型企業轉融資第一階段計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | CABEI中美洲微小中型企業轉融資第二階段計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | CABEI 技職教育優惠助學貸款基金計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | CABEI-國會顧問服務基金計畫 | 經濟/社會基礎建設與服務 | 技術協助 |
| | TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金計畫 | 社會基礎建設與服務 | 技術協助 |
| | 加強中美洲農牧保健組織(OIRSA)轄區柑橘黃龍病(HLB)防治及落實病蟲害綜合管理(IPM)計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | OIRSA中美洲咖啡銹病與其他病害之控制技術援助與規廣系統加強專案 | 農、林、漁業 | 技術協助 |

南美洲地區

| 國名 | 計畫名稱 | 援助部門 | 類型 |
|-----|-----------------------|--------|------------|
| 厄瓜多 | 農業產銷合作計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 中南美及加勒比海地區竹產業發展計畫-厄瓜多 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| 巴拉圭 | 花卉產銷計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 養魚計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 飼料生產計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 巴拉圭災後糧食援助計畫 | 人道援助 | 技術協助（緊急應變） |
| | 海外服務工作團 | 公衛醫療 | 技術協助（志工） |

加勒比海地區

| 國名 | 計畫名稱 | 援助部門 | 類型 |
|------------|----------------------------|--------------------|------------|
| 多明尼加 | 水產養殖計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 果苗生產暨農民組織合作計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 金屬加工產業發展計畫 | 貿易 | 技術協助 |
| | 台灣經驗多明尼加農業專班 | 一般訓練 | 技術協助（研習班） |
| 海地 | 多爾貝克(Torbeck)地區稻米生產及行銷計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 阿狄波尼(L'Artibonite)水稻產業發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | Les Cayes河谷雜糧作物發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 海地沙萬迪安地區災民糧食生產暨職業訓練第二期計畫 | 人道援助 | 技術協助(重建援助) |
| | 緊急流動資金計畫（HELP） | 經濟基礎建設與服務 | 技術協助 |
| | 海地Sandy颶風霍亂緊急防治計畫 | 人道援助 | 技術協助(緊急應變) |
| 聖文森 | 農園藝作物推廣計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 第二期微額貸款 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 資通訊合作計畫 | 通信/資訊通訊 | 技術協助 |
| | 海外服務工作團 | 公衛醫療 | 技術協助（志工） |
| 聖克里斯多福及尼維斯 | 新觀光示範農場合作計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 農園藝作物發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 農產加工發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 資通訊計畫 | 通信/資訊通訊 | 技術協助 |
| | 第二期微額貸款計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 海外服務工作團 | 教育/觀光 | 技術協助（志工） |
| 聖露西亞 | 果蔬示範與推廣計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 植物組織培養計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 淡水魚蝦綜合發展計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 海外服務工作團 | 資訊/古蹟保存/公衛醫療/環保/行銷 | 技術協助（志工） |
| | 香蕉葉斑病防治計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |

歐洲、中亞暨西亞地區

| 國名 | 計畫名稱 | 援助部門 | 類型 |
|--------|--|-------------|------|
| 羅馬尼亞 | 歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—羅馬尼亞ProCredit Bank融資計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 歐銀綠色能源特別基金計畫—沃爾洽縣供水及廢水計畫-歐盟合作融資水基金子計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| 摩爾多瓦 | 歐銀綠色能源特別基金計畫—基希涅夫市區道路計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| 巴林 | 農園藝作物發展及糧食安全計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 都市景觀設計與綠美化合作計畫 | 都市發展與管理 | 技術協助 |
| 沙烏地阿拉伯 | 農漁業技術合作計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 交通技術合作計畫 | 其他經濟基礎建設與服務 | 技術協助 |
| 土耳其 | 歐銀特別投資基金小企業帳戶計畫—土耳其Garanti 銀行貸款計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 歐銀特別投資基金小企業帳戶第二階段計畫—土耳其Garanti 銀行貸款計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 歐銀特別投資基金小企業帳戶計畫—土耳其Deniz Bank微小中型企業融資計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | 歐銀特別投資基金小企業帳戶第二階段計畫—土耳其VakifBank微小中型企業融資計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| 亞塞拜然 | 歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫-亞塞拜然TBC Kredit貸款計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| 蒙古 | 歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫-蒙古Xacbank貸款計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| 白俄羅斯 | 中小企業轉融資 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| 區域合作計畫 | 歐銀特別投資基金—小企業帳戶計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 投資 |
| | 歐銀特別投資基金小企業帳戶第二階段計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 投資 |
| | 歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 投資 |
| | 歐銀綠色能源特別基金計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |

跨區域計畫

| | 計畫名稱 | 援助部門 | 類型 |
|-------|---------------------|--------------------------------|-----------|
| 跨區域計畫 | 海外投資開發股份有限公司 | 生產部門 | 投資 |
| | 友好國家醫事人員訓練計畫 | 健康 | 技術協助 |
| | 國際人力資源培訓研習班計畫 | 一般訓練 | 技術協助（研習班） |
| | 國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫 | 教育 | 技術協助（獎學金） |
| | 海外服務工作團 | 農業/教育/資訊/公衛醫療/古蹟保存/環保/行銷/觀光/健康 | 技術協助（志工） |
| | 二手醫療儀器設備捐贈計畫暨教育訓練計畫 | 健康 | 技術協助 |

2013年與國際組織／非政府組織／雙邊援助機構合作計畫

| | 組織名稱 | 計畫名稱 | 援助部門 | 類型 |
|-----------------|---|---|-----------|------------|
| 國際組織 | 歐洲復興開發銀行 (EBRD) | 歐銀特別投資基金-小企業帳戶計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 投資 |
| | | 歐銀特別投資基金小企業帳戶第二階段計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 投資 |
| | | 歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 投資 |
| | | 歐銀綠色能源特別基金計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | | 國際人力資源培訓研習班計畫 | 一般訓練 | 技術協助 (研習班) |
| | 中美洲經濟整合銀行 (CABEI) | CABEI中美洲微小中型企業轉融資第一階段計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | | CABEI中美洲微小中型企業轉融資第二階段計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 |
| | | CABEI社會基礎建設計畫第一期 | 社會基礎建設與服務 | 融資 |
| | | CABEI社會基礎建設計畫第二期 | 社會基礎建設與服務 | 融資 |
| | | CABEI 技職教育優惠助學貸款基金計畫 | 社會基礎建設與服務 | 融資 |
| | | TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金計畫 | 社會基礎建設與服務 | 技術協助 |
| | | 國際人力資源培訓研習班計畫 | 一般訓練 | 技術協助 (研習班) |
| | | CABEI國合會顧問服務基金計畫 | | 技術協助 |
| | 美洲開發銀行 (IDB) | 美洲開發銀行集團/多邊投資基金-金融機構發展基金計畫 | 經濟基礎建設與服務 | 投資 |
| | | 薩爾瓦多降低危險地區環境污染計畫 | 社會基礎建設與服務 | 融資 |
| | 亞洲開發銀行 (ADB) | BTS印度私募股權基金 | 生產部門 | 投資 |
| | 美洲國家組織 (OAS) 與美洲青年創業基金 (YABT) | 研習班計畫 | 教育 | 技術協助 |
| | 中美洲農牧保健組織 (OIRSA) | 加強中美洲農牧保健組織 (OIRSA) 轄區柑橘黃龍病 (HLB) 防治及落實病蟲害綜合管理 (IPM) 計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | | OIRSA中美洲咖啡銹病與其他病害之控制技術援助與規廣系統加強專案 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| 南部非洲開發銀行 (DBSA) | 南非小農 | 經濟基礎建設與服務 | 融資 | |
| 非政府組織 | 糧食濟窮組織 (Food For The Poor) | 園藝作物生產改進及推廣計畫/西部地區熱帶果樹推廣計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | | 園藝作物生產改進及推廣計畫/多功能園藝中心計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | | 水產養殖計畫 | 農、林、漁業 | 技術協助 |
| | 美慈組織 (Mercy Corps) | 阿比耶地區難民糧食安全支援計畫 | 人道援助 | 技術協助(重建援助) |
| | | 海外服務工作團 | 農業/教育 | 技術協助(志工) |
| | | 研習班計畫 | 教育 | 技術協助 |
| | 世界展望會 (World Vision) | 多斯科博達水資源系統暨衛生方案 | 供水與衛生 | 技術協助 |
| | | 海地Sandy颶風霍亂緊急防治計畫 | 人道援助 | 技術協助(緊急應變) |
| | Terre des Hommes | 布吉納法索初級教育扶貧獎學金計畫 | 教育 | 技術協助 |
| | 紅十字會 (Red Cross) | 海地沙萬迪安地區災民糧食生產暨職業訓練第二期計畫—海地新希望村供水計畫 | 人道援助 | 技術協助(重建援助) |
| 雙邊援助機構 | Swiss Investment for Emerging Markets (SIFEM) | BTS印度私募股權基金 | 生產部門 | 投資 |
| | 亞非農村發展組織(AARDO) | 研習班計畫 | 教育 | 技術協助 |
| | Belgian Investment Company for Developing Countries (BIO) | BTS印度私募股權基金 | 生產部門 | 投資 |
| | Commonwealth Development Corporation (CDC) | BTS印度私募股權基金 | 生產部門 | 投資 |

國合會計畫循環流程

此為本會參酌國際援外組織作法，並考量本會實際執行計畫之方法論後，所擬訂的業務計畫循環流程（Project Cycle），項目依序為「計畫界定」、「計畫準備」、「計畫評估」、「計畫核定」、「計畫執行」、「計畫結案」以及「計畫評核」等（見圖15）。藉此，除可確保計畫內容更臻周延外，同時透過系統化思考及目標導向的過程，還能以較少但有效率的投入成本，發揮最大的計畫效益。

圖15



有關各項目執行內容說明如下：

1. 計畫界定（Identification）

- 書面審核與評估
 - 界定任務（Identification Mission）
 - 視需要邀請相關單位與外部專家討論計畫概念，後續並召開計畫概念審查會議
- 書面評估的目的，係針對計畫進行初步把關，故須從嚴審核，儘量以負面表列方式呈現，以確實篩選可行之計畫，再視實際需要進行界定任務。如此，不僅可提高後續出差任務之效益，亦可避免過多考察任務帶來人力與經費耗損。

2. 計畫準備（Preparation）

- 進行計畫設計

- 事實調查任務 (Fact-finding Mission)

3. 計畫評估 (Appraisal)

- 評估任務 (Appraisal Mission)

在計畫準備與評估階段，需持續與合作單位針對計畫內容進行討論與磋商。其中，評估任務中需包含與對方洽談計畫細部執行方式、時程及法律文件內容，其返國報告並應納入雙方簽署之書面文件（如Memorandum或Meeting Minutes等）。

4. 計畫核定 (Approval)

- 提報董事會議
- 與合作單位進行協商
- 合約協商任務 (Loan/TA Negotiation Mission)
- 完成相關法律文件簽署

計畫核定階段包含合約協商，本會計畫奉董事會核定後，若有法律文件（如合約等）待協商調整者，可透過各式電訊作業進行協商確認。

5. 計畫執行 (Implementation)

- 進行採購作業
- 進度追蹤
- 監督/督導任務 (Supervision Mission)

督導任務欲達成的目的如下：

- (1) 確保計畫是依照計畫內容、條件及時限順利進行，並預知計畫執行各階段中可能遭遇之問題及困難，以先行謀求對策使計畫順利進行。
- (2) 謀求解決執行過程中已發生或遭遇之問題。
如有重大問題影響計畫執行而確知已無法解決以達成計畫原設目的時，應立即建議停止並終止執行。
- (3) 藉由實地督導瞭解駐在國對我技術團之評價，並於督導工作中所獲得計畫執行期程之經驗及教訓，作為改進今後計畫設計及執行之借鏡。

6. 計畫結案 (Completion)

- 計畫結案
- 結案任務 (Completion Mission)

此任務由計畫執行單位辦理計畫結案。

7. 計畫評核 (Post-evaluation)

- 事後評核任務 (Post-evaluation Mission)

由受評核計畫執行單位以外之本會獨立部門辦理。

國合會計畫設計及監控架構

隨著近年來國際間，對於援助成效及機構責信度的重視，本會廣泛探究各援助機構之計畫管理實務，於本年導入「計畫設計及監控架構」(Design and Monitoring Framework, DMF)，期藉此工具的落實，提升整體執行成效。

有關本會擬訂DMF的步驟，依據本會計畫循環流程，於計畫界定階段完成「計畫概念書」之際，需先針對計畫的核心問題與利害關係人的現況進行分析，選定合適的目標，再從各種可以達到目標的方案中，選擇最適的計畫主體架構。(見表3左側流程)

| 表3 計畫設計及監控架構 (DMF) | | | |
|--------------------|---------|--------|---------|
| 設計概要 | 6 標的/指標 | 7 監控機制 | 8 假設/風險 |
| 2 影響 | | | |
| 1 成果 | | | |
| 3 產出 | | | |
| 4 活動及里程碑 | | | 5 投入 |

當完成計畫界定後，接著填寫DMF(如表3)，以將計畫概念轉化為具體的文字。

由於DMF是工作計畫書的必要附件，呈現的是計畫的整體邏輯架構，也就是所謂的結果鏈(Results Chain，如圖16)。因此，依其強調的結果導向，在填寫DMF時，需從計畫的成果開始，思考計畫成果可以帶來什麼樣的影響，什麼樣的產出可以帶來預期的成果，最後則是應進行何種活動，投入什麼資源，才能達到那些產出(影響←成果→產出→活動→投入)，並檢查是否符合結果鏈(投入→活動→產出→成果→影響)的邏輯。

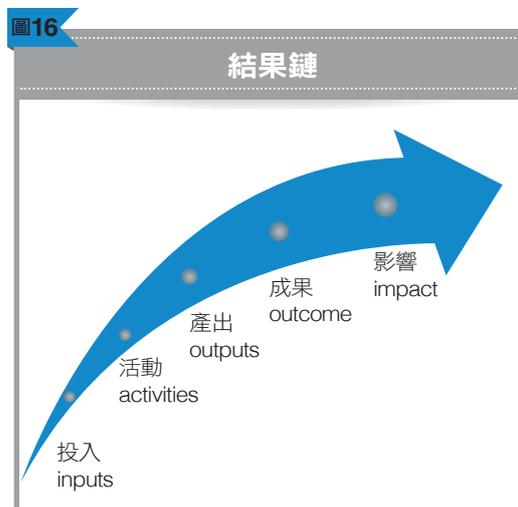
DMF各項目填寫內容說明如下：

1. 計畫成果

在計畫界定確認主要的問題後，第一步就是具體陳述計畫執行結束時預期實現的目標、將要解決的核心問題及預期帶來的成效，此即為計畫成果，同時也是DMF最重要的一部分。所謂「成果」，通常是受益者如何藉由計畫產出帶來的變化(通常是知識、態度跟行為的改變)。

2. 計畫影響

在確認計畫成果後，緊接著要陳述什麼樣的長期變化可以改善夥伴國家所遭遇的狀況，此即



為計畫影響。「影響」也稱為目的（Goal）或者長期目標（Longer-term Objective），係指本計畫為夥伴國家的生活水準帶來的長期變化，在計畫成功後會變成什麼樣的狀況，某些情況下甚至是國家層面的目標。計畫影響的範圍廣泛，有可能在完工後的某段時間（中長期）後始得以實現，並且受到計畫本身以外的其他因素所影響需要各環節的配合。

3. 計畫產出

確認計畫成果後，為了要達到該成果，本會必需提供某些有形物品及無形服務，此即為計畫產出。

4. 計畫活動及里程碑

在設定計畫產出後，為了達到目標，需進行的各項工作就是計畫活動。此時，在DMF的表格中，僅列出活動的原則性清單，廣泛的說明日常操作的原則；但在細節的工作時程表（Work Plan）中，則進一步拆解各項步驟。

5. 計畫投入

列出計畫活動後，彙整活動及產出所需的主要資源，就是計畫投入。投入包括諮詢服務、人員、土木工程、設備、材料和營運資金等，由本會、合作單位、外交部或駐外館處、其他合作機構和計畫受益者等提供。

6. 計畫標的和指標

計畫標的和指標，包括對計畫預期結果的質化描述與量化規範。作為衡量績效的工具，它們指出判斷目標成功實現與否的方法。指標概述被衡量的物件，標的則確認相應的數量和時間，而計畫則須對是否達到指標之標的負完全責任。

7. 計畫監控機制

在指標與標的設定完成後，本會需思考如何有效監控這些標的的進度，因此需要監控機制。監控機制必須說明從哪裡獲得有關每項指標情況的資訊、誰來提供這些資訊、如何蒐集這些資訊（例如透過田野調查），以及如何進行資訊整理歸檔。

8. 計畫假設與風險

在建立監控機制後，整個計畫應該已經有很完整的架構，但任何計畫皆受外部環境的影響，這些因素包括政治、社會、金融、環境、體制，甚至是氣候因素，它們就是計畫的假設與風險。假設是在達成DMF每一層的目標時必需面對的情況、事件或者行動的正面表述；風險則是可能對預期結果產生負面影響或者使之無法實現的情況、事件和行動的負面表述。

在完成假設與風險後，計畫的整體邏輯概念已經很完善了，接下來就要撰寫細部的工作時程表。就好像寫劇本一樣，工作時程表要一步一步拆解每項步驟，確保所有重要的工作均被規劃並且按時執行。本會各項計畫透過以上DMF的設計規劃過程，希望能釐清在計畫循環各階段的常見問題，並藉由完善的計畫設計與通盤思考規劃出計畫後續執行及評核的一致性標準，以具體呈現計畫成效。



財團法人國際合作發展基金會

國合會的組織識別系統以英文簡稱「TaiwanICDF」為設計主體，融入我們致力國際合作發展工作所秉持的專業共榮理念，猶如具有厚實雙葉的幼苗，往下紮根，向上繁綿；以綠色農業關懷貧窮飢餓並致力環境保育永續，用藍色科技與創新管理弭平數位落差及促進產業成長，以白色醫療照護艱苦疾病，讓世界的美好未來和臺灣的持續投入緊緊扣接！

財團法人國際合作發展基金會 2013 年年報

發行人：林永樂

編輯委員：陶文隆、李栢淳、趙家寶、陳愛貞、王宏慈、徐慧雯、李志宏、顏銘宏、史立軍、吳台生、藍青聖、郭美雲、陳勝賢、尹國全、周竹君

主編：吳台生

編輯：祝康偉

美術編審：周雅芬

圖片來源：各駐外技術團、計畫經理、志工及合作機構人員、祝康偉（封面，p.14, p.36,p.62）、劉長浩（封面小圖，p.7）、iStockphoto（p.6, p.7,p.11,p.16,p.33）

出版：財團法人國際合作發展基金會

11157 台北市士林區天母西路 62 巷 9 號 12-15 樓

ISBN：978-986-89398-1-3

電話：886-2-2873-2323

傳真：886-2-2873-6462

網址：www.icdf.org.tw

企劃編製：天下雜誌股份有限公司

本年報封面採用 FSC 認證紙張，內頁使用再生紙印製
2014 年 3 月出版