

出國報告（類別：出席國際會議）

參加  
第 23 屆歐洲復興開發銀行年會  
暨  
拜訪羅馬尼亞綠色集團  
返國報告

報告人：國際合作發展基金會

陶秘書長文隆

鄭特別助理維

投融資處處長徐慧雯

法務室周主任竹君

投融資處計畫經理曾薰慧

出國期間：民國103年5月13日至5月19日

派赴國家：波蘭

報告日期：103年6月4日

## 摘 要

本(2014)年歐洲復興開發銀行(歐銀)第 23 屆年會於 5 月 14 日至 15 日在波蘭首都華沙舉行，我國代表團以特別觀察員身分由外交部、財政部、中央銀行、行政院金融監督管理委員會、本會等單位派員共同參與。本屆年會以「Changing Economies, Changing Lives」為主題，回顧過去 25 年來歐銀之轉型成效並檢視目前遭遇之轉型困難及未來改革方向。

代表團並於 16 日出席捐贈者會議，我團團長於席間發言表示我國對歐銀業務的支持與持續地資金挹注，並提醒歐銀對於多邊資金的運作管理授權機制須符合捐贈者的期待。會議期間代表團亦安排與喬治亞及波士尼亞進行雙邊會談，陶秘書長即曾表達協助喬治亞發展農業部門意願及關切波士尼亞之水災，請波方提供災情資訊。

本會參加歐銀年會代表團於年會議程結束後，另由陶秘書長於 5 月 17 日率員前往羅馬尼亞，實地參訪本會刻正準備及評估中之綠色集團投資案，參訪該集團位於 Buzau 及 Bucharest 的多處生產線，並與現有股東歐銀及東南歐基金(SEEF)進行對話。

## 目 次

壹、緣起	p01
貳、年會及相關議程紀要	p01
參、與歐銀都市基礎建設部門之工作會議	p06
肆、綠色集團相關拜會情形	p07
伍、參加歐銀年會之觀察與建議	p07
陸、綠色集團觀察與建議	p09
附件 1 我國出席歐洲復興開發銀行第 23 屆理事會年會代表團名單	p10
附件 2 本會參加歐洲復興開發銀行 2014 年年會行程	p11
附件 3 雙邊會談紀要	p12
附件 4 綠色集團法務部門在各營運事業之人員配置	p18
附件 5 歐盟指令 WEEE 回收處理目標	p19
附件 6 本會拜會歐銀布加勒斯特地區辦公室與會人員名單	p20

## 壹、緣起

歐洲復興開發銀行（European Bank for Reconstruction and Development，歐銀）成立於 1991 年，設立目標為協助中東歐、中亞及獨立國協國家由前計畫型經濟轉型為市場經濟，以轉型影響 (transition impact)、sound banking 及 additionality 為行務運作的 3 大原則。歐銀現有會員包括 61 個國家、歐盟及歐洲投資銀行等 2 個國際組織，會員中有 30 國為受援國<sup>1</sup>，另因 4 個地中海東部及南部國家<sup>2</sup>因有重大之政治與經濟改革之需求，已於 2011 年開始提供協助。

我國自 1992 年起即每年獲邀以特別觀察員身份組團參加該行年會，本(2014)年第 23 屆年會在波蘭首府華沙舉行，會議活動包括 5 月 14 與 15 日兩日舉辦之理事會年會及相關論壇或研討會，另 16 日召開捐助者會議。年會代表團援例由歐銀總裁發函邀請我國以特別觀察員身分參加，本次代表團由駐波蘭代表處江代表國強擔任團長，成員包括外交部、行政院金融監督管理委員會、中央銀行、財政部、駐英國代表處、駐波蘭代表處及本會同仁等（代表團成員名單如附件 1）。江代表於 13 日召開代表團工作會議討論本次年會討論重點以及工作安排。

## 貳、年會及相關議程紀要

本年適逢柏林圍牆倒塌及波蘭首次進行自由選舉 25 週年，暨 8 個中東歐國家加入歐盟 10 週年之特別年份。波蘭一向被視為民主及經濟自由轉型之模範，爰本屆歐銀年會特地在此舉行，以「Changing Economies, Changing Lives」為主題，回顧過去 25 年來之轉型影響並檢視目前遭遇之轉型困難及未來改革方向。

14 至 15 日之年會活動包括例行的開幕典禮、理事致辭以及研討會；駐英代表處另安排與其他會員國代表團進行雙邊會談。本會

---

<sup>1</sup> 2007 年起捷克自受惠名單畢業，歐銀已未再投注計畫資金。

<sup>2</sup> SEMED, Southern and Eastern Mediterranean 為北非之埃及、約旦、摩若哥、突尼西亞 4 國。

另與「小企業協助與顧問服務」(Small Business Support and Business Advisory Service, SBS and BAS)部門、歐銀市政環境與基礎建設處(Municipal Environmental Infrastructure, MEI)會商現行工作及未來合作機會。5月16日召開之捐助者會議，我外交部因持續挹注「台灣—歐銀技術合作基金」並參與「早期轉型國家基金(ETC Fund)」，故以捐助者份出席與會聽取歐銀報告。前述相關會議議程如附件2。

#### 一、歐銀理事會年會：

歐銀理事會於5月14日上午開幕，歐銀總裁 Mr. Suma Chakrabarti 於開幕致詞報告：本次理事會將討論接受塞浦路斯成為暫時性歐銀受援國之提案，以協助該國渡過目前難關。另利比亞請求成為歐銀會員國，俾進入受惠國之列乙案亦為議程之一。顯示歐銀過去成效獲得肯定，區域間仍需要該機構擴大功能。

在2013年歐銀維持高產出績效，達成392件新投融資計畫，金額達85億歐元，並創造12億歐元獲利。轉型影響仍歐銀一貫的核心目標，根據該行內部評比，2013年簽約之各項投融資計畫中，92%被評為具良好(Good)或優良(Excellence)之轉型潛能。

然而許多歐銀計畫國家目前陷入轉型停頓(Stuck in Transition)，尤其受全球金融風暴拖累，部分國家政治反而走向倒退。S總裁強調建立透明及包容各社會階層(inclusive)之市場機制才是長期解決之道。為解決目前艱難挑戰，歐銀在本屆年會討論機構中程發展方向(medium-term directions)，在該行的善長領域上發揮，以達到下列3項重要目標：1. 建立具抗困能力、富彈性(resilience)之轉型過程，即協助政府制定完善政策及制度；2. 加強區域及全球整合，包括吸引新外資及增進跨境之基礎建設；3. 針對如氣候變遷、糧食安全、水資源匱乏等全球議題提出因應對策。

歐銀將藉由對受惠國及本身之變革，帶動「再次激化轉型

(re-energise transition)」。俄國與烏克蘭間之緊張關係是歐銀目前最棘手的問題，故 S 總裁特別以烏克蘭為例，說明歐銀中程發展方向如何達到前述目標。歐銀甫與烏克蘭政府簽署「反貪腐倡議」，透過政策對話，歐銀將協助該國強化其彈性。改善該國出口及品質標準，並增進能源安全及能源效率，以促進該國經濟之區域性整合。歐銀願承受更高風險，以支持烏克蘭之改革。

另一方面，歐銀亦如火如荼進行內部轉型(即推動 One Bank Programme)，包括強化策略及政策制定功能、推動技術合作之成效架構、更新人力資源管理<sup>3</sup>、成本控制、引進機構業務規劃循環(5 年策略架構及 3 年滾動計畫)等，期在快速變遷大環境下，強化歐銀本身高效因應困難的能力。

## 二、捐助者會議：

(一) 歐銀本年度報告主題包括：報告資金使用成效、成果架構(Results Framework)推動進度、及推出投資環境及良好治理倡議 (Investment Climate and Good Governance Initiative)。

(二) 由歐銀報告獲知早期轉型國家<sup>4</sup>、西巴爾幹地區<sup>5</sup>等仍具龐大轉型缺口(transition gap)的國家，以及最新加入的地中海東部與南部(Southern and Eastern Mediterranean, SEMED) 4 國等，皆為歐銀目前工作之重點區域。在部門而言，歐銀仍將加強落實推動「小企業倡議」之相關工作。

(三) 歐銀提出「再次激化轉型」之中期策略方向，爰在個別

---

<sup>3</sup> 為達 One Bank 之實際效果，人力資源的移動包括：總行不同部門間、總行與駐地辦公室間、不同駐地辦公室間之人員調動，以及與其他國際組織間的外派人員互換學習。

<sup>4</sup> 包括亞美尼亞、亞塞拜然、白俄羅斯、喬治亞、吉爾吉斯、摩爾多瓦、蒙古、塔吉克、土庫曼、烏茲別克等 10 國。

<sup>5</sup> 包括阿爾巴尼亞、波士尼亞與赫塞哥維納、馬其頓、科索沃、蒙特內哥羅、塞爾維亞等 6 國。

投融資計畫端創造轉型效果外，歐銀另將往更高的層面施展其影響力，如加強政策對話、扮演媒合政府機構及企業界的角色，以敦促政府改善投資環境、打擊貪腐、提升機構能力與治理機制等，來達到永續成效之目的。

(四) 在成果架構之規劃上，歐銀則期望能或捐助者同意整合各項捐助資源(目前歐銀管理之雙邊及多邊基金達 150 個之多，不利管理效率)，推動策略性的部門或區域型計畫，並改以綜合技術協助、捐贈與投融資達成之整體計畫表現對捐贈者做成果報告。標準格式化後的成果報告，內容將更為全面，不僅提供該部門或區域倡議之顧問活動情形，亦將透過其公關(Communications)部門加強深度之計畫文宣，傳達歐銀及其客戶(計畫對象)之活動狀況。

(五) 隨著歐銀調整方向轉型計畫往挑戰度更高之領域及區域發展，如 SEMED 及早期轉型國家地區之中小企業或婦女企業，因此在組織的財務資源管理及運用上，歐銀開始規劃設計風險分攤(risk sharing)及保證類型之捐助資金，俾有效帶動(leverage)資源，滿足資金缺口。雖然仍有許多捐助國表明需再了解內容才能判斷是否支持，但歐銀已在多次場合提出此議題，顯此為該機構對外合作趨勢之一。

(六) 我方再度聲明我國將持續支持歐銀計畫，尤對中小企業、交通效率、資源永續、農企業及婦女議題有高度參與意願。另，我對歐銀提議，授權由該機構決定雙邊及多邊資金之使用管理，尚持保留態度。歐銀承諾在正式執行前，會再提出更明確之授權機制，取得捐助國支持後再予推動。

### 三、雙邊會談：

藉歐銀年會機會，我代表團分別與喬治亞及波士尼亞與赫

塞哥維納舉行雙邊會議，另亦與歐銀政策副總裁會談。對話內容顯示，加強民間經貿交流或透過歐銀管道輸出我國農業及資通訊科技，是逐步開啟我國與中東歐國家官方關係之墊腳石。前揭雙邊會談紀要請見附件 3。

#### 四、論壇及研討會議：

呼應本屆年會主題，多場論壇與帶動轉型的議題相關。而面對目前普遍欠佳的經濟環境，亦有加強基礎建設或環境變遷及能源轉型等相關討論，以探討刺激成長之途徑。整體而言，下列主張及論述橫貫在多場會議談話中：

- (一) 政府財政狀況無法全面支應基礎建設需求之情況甚為普遍，引入私部門資金勢在必行。活化公私部門合作方式才能吸引私部門興趣，政府需在計畫初步階段即擬訂清楚之風險分擔及利益分享機制及架構，以避免計畫執行後產生糾紛。
- (二) 私部門資金來源不必然需倚賴外資。發展地方貨幣之長期資金市場(capital market)如透過財務工程運用儲蓄與退休基金，以提升地方資金參與地方發展建設，其必要性日增。
- (三) 許多歐銀受援國之國營企業改革腳步仍緩慢，尤其是能源業及採礦業。然建立透明、獨立、清晰之決定及採購程序，才能獲得公眾信任，計畫才能順利推行。以趨勢來看，先進國家漸採取去集中化，及由政府公共工程部門透過私人開發機構推動基礎建設之模式，讓發展規劃在快速變遷的環境中兼具強化機構能力與取得彈性的好處，同時加強自我審視與檢討的機制，創造負責任之政府態度，以取得社會支持。
- (四) 基礎建設多建立在長期規劃上，政府必須建立優先順序，優先推動可行(doable and viable)之計畫，將尚待排除困難之計畫列在後續推動名單，並按部就班規劃。另

現代科技一日千里，支持創新科技是改善問題的良方。因此長期採購合約需保留空間，讓後續新發展之技術得以含括在現行合約中，使基礎建設獲取創新科技的好處。

## 參、與歐銀都市基礎建設部門(Municipal and Environmental Infrastructure, MEI)之工作會議

### 一、綠色能源特別基金(GESF)執行檢討

MEI 先感謝本會根據歐銀的執行狀況調整貸款條件，該部門將加強宣導新貸款條件的益處，以使相關貸款談判加速推動。MEI 亦解釋過去持續積極推動綠能計畫，但基礎建設計畫的規劃與推動原本就需較長的計畫準備與評估時間；另其亦曾遭遇 LED 路燈計畫在概念初始階段已確認為綠色領域，待計畫完成評估後，因使用的能源為水力發電(為再生能源)，減碳的程度未達綠能基金的條件設定，因此終未能向本會提出使用 GESF 之案例。

本會則表示希望調整後的 GESF 能使用得更順暢，至於 MEI 提到使用水力發電的案例，倘日後遇到類似狀況，可與本會洽詢個案進行合作融資的可行性，不必拘泥在 GESF 的框架下。

### 二、MEI 尋求贈款以推動早期轉型國家之基礎建設計畫

MEI 部門延續上屆年會中與本會之討論議題<sup>6</sup>，再次向我方提出中亞地區之市政交通計畫。為符合國際貨幣基金對該等國家對外借款之限制（35% grant element），歐銀亟需贈款資金（grant co-financing）作為計畫資本支出來源之一。礙於該項贈款為純粹的資金投入，無法以技術協助的方式介入，因此無論是本會或外交部皆難以大筆無償贈款參與計畫。

---

<sup>6</sup> 包括「塔吉克 Khujand 市交通建設計畫 (Khujand Public Transport)」及「吉爾吉斯 Bishkek 市交通建設第二階段計畫 (Bishkek Public Transport II – Buses)」等 2 項計畫。該 2 計畫為協助該 2 市政府制定交通法規及估算市政交通胃納量，並藉以評估及設計後續貸款計畫，初估計畫金額分別為 1,500 萬及 1,000 萬美元。

### 三、我方建議與亞銀共同於中亞地區進行大型計畫或區域性計畫之合作融資

鑒於中亞國家如哈薩克正快速成長、吉爾吉斯和塔吉克等小型國家適合分享台灣發展經驗，而中亞國家同時為歐銀及亞洲開發銀行(亞銀)之受惠地區，爰本會表達於中亞地區與歐銀及亞銀共同合作推動大型案件之期待。MEI 則表示歐銀在早期轉型國家與亞銀之能源及環境合作計畫，多屬主權貸款性質，的確適合本會參與。

倘此合作概念經 MEI 內部討論後受認同，本會建議歐銀 MEI 主管於本年秋季拜訪台灣及亞銀之際，與本會深入討論此三方合作之可能性。

### 肆、綠色集團相關拜會情形 (略)

### 伍、參加歐銀年會之觀察與建議

#### 一、因應國際局勢條因應國際局勢調整組織中期策略

歐銀在成立初期原設定為階段性之任務機構，在前共產國家穩定轉型為自由市場經濟體後，歐銀即可卸下任務，成功身退。但 2008 年金融風暴後，部分國家至今仍脆弱，且轉型成效陷入停頓，甚或回轉，歐銀再度被賦予任務，帶領受惠國走出轉型困難，爰提出「再次激化轉型」之中期策略方向。同時近期烏克蘭情勢不穩，影響區域政治地緣關係，歐銀成為歐盟及西方國家支援烏克蘭之重要管道，歐盟在年會開幕致詞時宣告將與歐銀發展更為緊密的合作，並交予歐銀更多決策權利。由上可看出，歐銀在該區域之地位已更形重要。

#### 二、自我檢討建立可責信的負責態度

歐銀在本次年會中發表「永續報告」，強調該機構為國際組織中第一家揭露受計畫波及、遭到負面影響的群眾報告。發展計畫的設計難免有無法周全之處，以公開、透明的方式自我檢

視負面效果，並以之作為經驗累積，是開發機構值得效仿之健康態度。

### 三、集中資源塑造台灣的援助發展形象

經數年努力，外交部挹注之台北技術合作基金已逐漸為我業者及本會的貸款計畫完成計畫前期之的鋪路。歐銀的發展議題及受惠國多，而我國資金已逐漸塑造協助中小企業、綠能領域等印象。因此，未來本會與歐銀的合作企劃宜持續著重在中小企業發展，並深入到相關的貿易援助、農企業、婦女企業家等次領域。綠能計畫則擴展至水資源及廢棄物的管理。

另為避免與歐銀體系中之傳統歐洲大國競爭握優勢，中亞國家以及北非國家更適合我努力加強合作關係，尤其台灣以中小企業為經濟成長的引擎，策略上應可透過歐銀在類似以中小企業為主體的發展中國家推行合作計畫。而我國透過歐銀在哈薩克推動之各項技術協助與貸款計畫逐漸出現凝聚效益，是可繼續深耕之國家。

### 四、採用策略利用歐銀為平台協助我企業界進入中東歐

MEI 告知歐銀內部刻正腦力激盪希望提出在下屆年會中同時舉辦大型商業交流活動，利用喬治亞易取得簽證之便，擴大邀請周邊個受惠國及捐助國之商界人士及顧問，直接讓私部門互相媒合商機。

以我國廠商遭遇的狀況來看，鑒於歐銀商機龐大，廠商已有跨公司合作集結為整廠輸出及整體解決(total solution)之意願，但在進入海外新興市場時仍需覓得當地合作伙伴，而缺乏當地可靠的合作夥伴，則是其拓展業務遭遇的最大困難。倘此項規劃能於明年成案，將為我商拓展海外合作及商機的良好機會，應及早通知廠商讓廠商作完善的整合準備。

甚或，我政府可考量趁早準備並在年會時贊助一場研討會，以包裝、推銷我國中小企業及貿易發展的經驗，並由我企

業界傑出代表上台與談<sup>7</sup>，以主動的方式策略性地帶領台灣走入國際舞台。

#### 陸、綠色集團之觀察與建議 (略)

---

<sup>7</sup> 由歷年不同的國際組織年會中，早見中國、韓國、日本此等之佈局。

## 附件 1

### 我國出席歐洲復興開發銀行第 23 屆理事會年會代表團名單

駐波蘭代表處江代表國強（團長）

財團法人國際合作發展基金會陶秘書長文隆

行政院金融監督管理委員會銀行局邱副局長淑貞

財政部國庫署蕭副署長家旗

外交部國際組織司陳副參事回部辦事忠庸

駐波蘭代表處經濟組陳組長志揚

中央銀行駐倫敦代表辦事處鄭主任文欽

財團法人國際合作發展基金會鄭秘書長特別助理維

財團法人國際合作發展基金會投融資處徐處長慧雯

財團法人國際合作發展基金會投融資處曾計畫經理薰慧

駐英國代表處（派駐歐銀）黃副參事世昌

駐英國代表處（派駐歐銀）蔡秘書乙儂

附件 2

本會參加歐洲復興開發銀行 2014 年年會行程

	代表團行程	年會活動
5 月 13 日 (二)	10:55 抵達:華沙 18:30 代表團工作會議	--
5 月 14 日 (三) 年 會	10:00 理事會會議開幕 14:10 拜會歐銀總裁 19:00 年會酒會 20:00 江大使伉儷出席歐銀理事晚宴	08:45 羅馬尼亞說明會 14:00 Accelerating infrastructure to Boost Growth and Employment 16:00 Energy Transition: Security, Affordability and Climate Change 16:30 Connecting Emerging Europe and Emerging Asia
5 月 15 日 (四) 年 會	09:00 與歐銀財務長及副財務長會談 (銀行局、國庫署、央行代表及駐英代表處出席) 10:00 與 MEI 會談(商業論壇業者) 11:30 與歐銀 Small Business Support 處長 Charlotte Ruhe 會晤(投融資處) 14:30 會晤歐銀政策副總裁 Andras Simor 16:00 雙邊會談:喬治亞 17:30 雙邊會談:波士尼亞	09:00 Sustainability Report Launch and The Story of 25 Years of Environment and Climate Change in Transition Countries 11:00 Transition and Governance: Past Successes, Future Challenges 12:00 吉爾吉斯說明會 15:00 Women in the Economy: Boosting Transition through Diversity
5 月 16 日 (五)	10:00 捐助國會議開幕式 12:45 貿易促進計畫活動(江大使頒獎並致詞) 16:30 會晤歐銀秘書處秘書長 Enzo Quattrocioche 及副秘書長 Milica Delevic	09:00-10:00 「Sustainable Energy and Growth : Turkey's Experience」 10:00-11:30 研討會「Infrastructure- Driver of Growth and Diversification」 11:00-12:00 研討會「Bring People into the Financial System」
5 月 17 日 (六)	06:05 鄭特別助理及徐處長離境 11:20 陶秘書長及曾計畫經理離境	

### 附件 3

#### 雙邊會談紀要

壹、拜會歐銀政策副總裁 Amdras Simor 談話紀要

日期：2014 年 5 月 15 日下午 3 時 5 分至 3 時 25 分

地點：歐銀年會會場歐銀高階主管辦公室

我與會人員：駐波蘭江大使、本會陶秘書長、金管會銀行局邱副局長、財政部國庫署蕭副署長、外交部國組司陳副參事、駐英國代表處黃副參事與蔡秘書、本會秘書長特助鄭維。

江大使首先簡述我與波蘭雙邊經貿關係。

S 副總裁：本人係匈牙利籍，高興獲悉陶秘書長將駐節匈國。歐銀與國合會合作愉快，盼深化雙方在 financial sector 合作。歐銀原擬安排俄國組團訪台參訪我高鐵，惟俄方有保留，故延期訪台。

江大使：代表我政府邀請副總裁訪台，本年底有無成行可能？

S 副總裁：感謝相邀，倘有適當議題及時機，將欣然往訪。

陶秘書長：本會願提供更多技術協助。

S 副總裁：雙方在農業方面應有合作空間。稍後將參加歐銀與烏克蘭會議，研議融資烏國 5 億美元。國際貨幣基金會預測烏國本年經濟成長率為-0.5%，現今投資烏國氣氛不佳。我銀行有否投資外國股權？

邱副局長：我銀行有投資國外股權及債券，但金額不高。我工業銀行亦有投資 venture capital。

黃副參事：國合會正研擬投資羅馬尼亞廢棄物回收公司股權。

S 副總裁：歐銀必須重新設計其工作內容，增加投資股權比例，以提升對計畫之影響(impact)，雖然風險亦將相對提高。

## 貳、拜會喬治亞共和國財政部副部長 David Lezhava 談話紀要

日期：2014 年 5 月 15 日下午 4 時至 4 時 20 分

地點：歐銀年會會場喬國辦公室

我與會人員：駐波蘭江大使、本會陶秘書長、金管會銀行局邱副局長、財政部國庫署蕭副署長、外交部國組司陳副參事、駐英國代表處黃副參事與蔡秘書、本會秘書長特助鄭維。

L 副部長：雙方上年會晤後，我有否前往喬國投資？

黃副參事：本年 6 月喬國舉行會議，將順道往訪。

陶秘書長：本會將主動與喬國聯繫，倘獲邀，亦將派員與會。雙方在農業及中小企業方面應有合作機會。農業為我國強項，但國內土地取得有困難。

L 副部長：歡迎使用喬國土地！喬國對雙方在農業合作有興趣，倘國合會來訪，願安排赴喬國經濟部洽談。

陶秘書長簡述本會在緬甸所推動之兩項投資案。

L 副部長：我方下一步建議為何？

江大使：我資通訊業發達，願與喬國合作。又副部長能否應邀訪台？

L 副部長笑稱可以。黃副參事表示，副部長告知日期，我方即可據以安排。

江大使：喬國係我國第 26 大酒類進口國。

L 副部長：喬國除酒外，亦產茶，主要外銷俄國，惟近年外銷量下降。

陶秘書長：本會可提供客製化能力建構訓練課程，雙方可自小型計

畫著手，例如獎學金生計畫或研習班。

黃副參事：雙方可直接或透過歐銀推動合作。

江大使：喬國在台設有工商會，下一步可推動官方對話機制。

L 副部長：政府對政府接觸由喬國外交部主政，將試探該部反應，或可以 step by step 方式進行合作。

江大使：喬國旅遊業是否發達？我出國光觀人數持續成長，不少前往克羅埃西亞觀光。

L 副部長：喬國旅遊尚有成長空間，軟、硬體均待加強。

陶秘書長說明我旅遊業者在 6 個月內於印尼摩若台島興建旅館前例，建議喬國邀請我旅遊業者赴當地實地考察。

L 副部長稱謝。

## 參、拜會波士尼亞副總理兼外長 Zlatko Lagumdžija 談話紀要

日期：2014 年 5 月 15 日下午 5 時至 5 時 20 分

地點：歐銀年會會場波國辦公室

我與會人員：駐波蘭江大使、本會陶秘書長、金管會銀行局邱副局長、財政部國庫署蕭副署長、外交部國組司陳副參事、駐英國代表處黃副參事與蔡秘書、本會秘書長特助鄭維。

L 副總理首先告稱因總理緊急電話告知波國遭逢世界水患而遲到，請我諒解，目前災區民眾仍待政府救助。

江大使：我國免簽證國家已達 135 國，中國大陸僅 45 國。每年我國出國人數達 100 萬人次，其中 55,000 人前往巴爾幹半島。感謝波國予我免簽證，盼雙方增加交流。

L 副總理：兩年前波國政府依我所請，在一個月內提供免簽證待遇，期待強化雙方經貿交流，目前我民眾前往波國人尚屬有限。經瞭解，在世展會(World Vision)計畫下，台灣及南韓與波國 6 萬孩童進行交流。現波國有難，急需食物及燃料緊急援助，盼台灣能有所表示 (gesture)。中國大陸位居聯合國安理會常任理事席次，波國無法不重視其存在。人民對人民交流較不敏感，可先由此切入，例如免簽證措施，波國即瞭解對我國而言，此為重要政治表示。

黃副參事：我國透過歐銀在波國執行兩項計畫，我亦歡迎波國申請我與歐銀成立之綠能源特殊基金。

L 副總理：期待雙方在歐銀之會晤能形成常態。

江大使：我與大陸關係自 2008 年後改善甚多，經貿及文化交流頗為

頻繁，其他國家與我交往不會構成與大陸關係之障礙。

陶秘書長：請波方提供本會本次水災災情狀況，以供研議回應方式。

L 副總理隨即指定隨行秘書作為聯繫窗口。

附件 4

綠色集團法務部門在各營運事業之人員配置(略)

## 附件 5

### 歐盟指令 WEEE 回收處理目標

WEEE 回收處理(Recycling)/準備再使用的目標,自 2012 年 8 月開始生效

**Table 3: Recycling / preparing for reuse targets acc. to Directive 2002/96/EC (Art.7(2)) and Directive 2012/19/EC (Annex V)**

		By Aug. 2015	Aug. 2015 - Aug. 2018
1	Large household appliances	75	80
2	Small household appliances	50	55
3	IT and telecommunications equipment	65	70
4	Consumer equipment and photovoltaic panels	65	70
5	Lighting equipment	50	55
5a	Gas discharge lamps	80	80
6	Electrical and electronic tools	50	55
7	Toys, leisure and sports equipment	50	55
8	Medical devices	(50)*	55
9	Monitoring and control instruments	50	55
10	Automatic dispensers	75	80

\* Target valid as of 13 August 2012

WEEE 的回收處理(Recovery and Recycling)/準備再使用目標,自 2018 年 8 月開始生效

**Table 4: Recovery and recycling / preparing for reuse targets acc. to Directive 2012/19/EC (Annex V) as of 15 August 2018**

		Recovery	Recycling / preparing for reuse
1	Temperature exchange equipment	85	80
2	Screens, monitors, and equipment containing screens having a surface greater than 100 cm <sup>2</sup>	80	70
3	Lamps	n.a.	80
4	Large equipment (any external dimension more than 50 cm)	85	80
5	Small equipment (no external dimension more than 50 cm)	75	55
6	Small IT and telecommunication equipment (no external dimension more than 50 cm)	75	55

## 附件 6

### 本會拜會歐銀布加勒斯特地區辦公室與會人員名單

歐銀：

羅馬尼亞國家處長 James Hyslop (綠色集團董事)

股權投資部門 Senior Banker Peter Hjelt

布加勒斯特地區辦公室 Associate Banker Dragos Iliescu

布加勒斯特地區辦公室 Analyst Adina Fracca

東南歐基金代表：

基金管理公司 Global Finance S.A. 合夥人 Theodore Kiakidis

Romcarbon 代表：

綠色集團執行長洪慶齡先生

Romcarbon 集團財務經理黃良能先生

本會：

陶秘書長文隆

法務室周主任竹君

投融資處曾計畫經理薰慧