

財團法人
國際合作發展基金會

中華民國 109 年度決算
(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)

財團法人國際合作發展基金會編

目 次

一、總說明	
(一) 財團法人概況	1
(二) 年度各項工作計畫之執行成果	3
(三) 決算概要	17
二、主要表	
(一) 收支營運決算表	20
(二) 現金流量決算表	21
(三) 淨值變動表	22
(四) 資產負債表	23
三、明細表	
(一) 收入明細表	26
(二) 支出明細表	28
(三) 資產各科目明細表	46
(四) 固定資產投資明細表	57
(五) 固定資產折舊提列明細表	59
(六) 轉投資及其盈虧明細表	61
(七) 長期放款明細表	63
(八) 負債各科目明細表	66
(九) 基金數額增減變動表	71
(十) 代管基金各科目明細表	72
(十一) 代管財產明細表	77
(十二) 駐外技術團專戶基金明細表	79
四、參考表	
(一) 員工人數彙計表	80
(二) 用人費用彙計表	81

財團法人國際合作發展基金會

總說明

中華民國 109 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

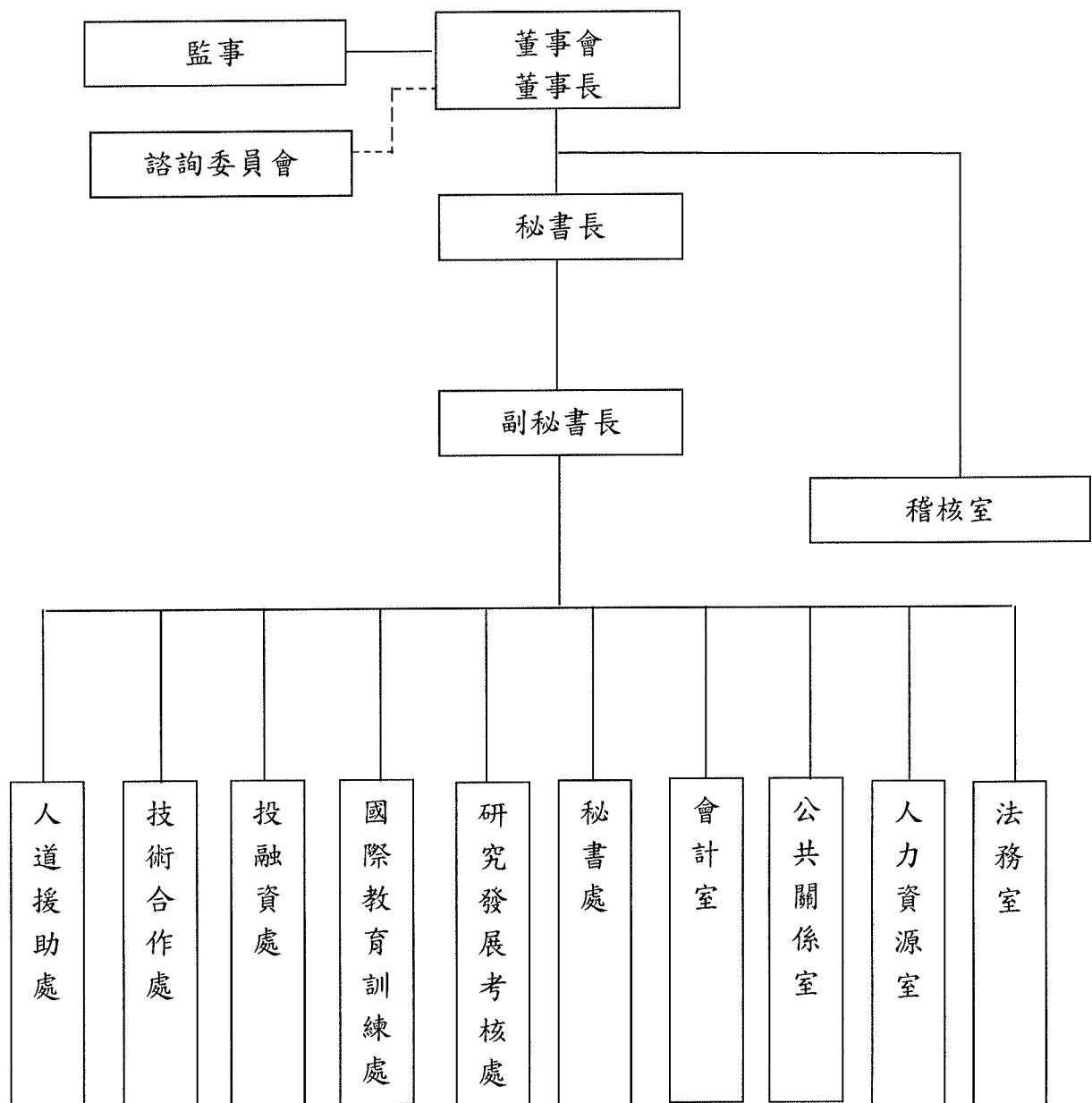
民國 84 年 12 月 19 日立法院三讀通過之「財團法人國際合作發展基金會設置條例」。

二、設立目的

國際合作發展基金會(以下簡稱本基金會)於 85 年 7 月 1 日創立，以經濟部於 78 年 10 月設立之「海外經濟合作發展基金管理委員會」裁撤後，所餘之淨值捐贈本基金會作為創設基金。本基金會創立之目的，在為加強國際合作，增進對外關係，以促進經濟發展、社會進步及人類福祉之目標。

三、組織概況

- (一) 本基金會設董事會，置董事 11 人至 15 人，包括相關政府部會首長、學者專家及全國工商團體代表，其中 1 人為董事長，均由行政院長遴聘之。
- (二) 本基金會置監事 3 人至 5 人，其中 1 人為常務監事，均由行政院長遴聘之。
- (三) 本基金會得設諮詢委員會，對業務有關之重要事項提供諮詢，置諮詢委員 7 人至 11 人，由董事長就政府有關機關人員、社會人員及學者專家，提請董事會通過後聘請之。
- (四) 本基金會置秘書長 1 人，副秘書長 2 人至 3 人，均由董事長提名，經董事會同意後遴聘之；其下設人道援助處、技術合作處、投融資處、國際教育訓練處、研究發展考核處、秘書處計 6 處及稽核室、會計室、公共關係室、人力資源室及法務室等 5 室。



貳、年度各項工作計畫之執行成果

一、技術協助業務

(一)技術協助

年度計畫：

本基金會依據各合作國及區域間發展之需要並強化本基金會與國際組織合作關係，運用我國植物病蟲害、農企業、資通訊科技及環境保護等專門技術、領域之諮詢顧問及專家，自行辦理或委託民間專業機構執行相關技術協助計畫，赴我友邦及友好國家提供技術諮詢與能力建構。

計畫達成進度及其績效：

本基金會自 107 年起與國際熱帶農業研究中心（CIAT）合作辦理「尼加拉瓜氣候變遷農業調適措施研究專案」，109 年接續擴充陸稻栽培軟體 APP（Arroz Nica）新功能、開發菜豆栽培軟體 APP（Frijol Nica），並配套辦理各式作物生產模型訓練班，提高農民運用科技調適極端氣候之能力，另將相關數據資料上傳至美國哈佛大學 Dataverse 開放資料平台，善用駐團「在地資料」優勢，連結國際間有影響力之資料集散源。

(二)能力建構

年度計畫：

本年度續與國內醫療院所及其他醫療相關專業機構共同合作，提供友好國家醫事人員訓練，積極協助友好國家療專業人員充實知識、技術與經驗，以提升合作國家醫療照護品質。另為協助友邦提升慢性腎臟疾病防治能力，本年度持續推動「尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫」。

計畫達成進度及其績效：

1. 醫事人員來臺訓練計畫：與國內 2 所醫療院所合作，訓練 2 個國家共計 3 名醫事人員。
2. 尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫：本年度完成 6 名社區種子教師訓練；完成 30 場「初級預防腎臟病診斷、治療與預

防相關訓練班」，共計 840 人次；完成 1 場「腎臟病討論會」，共計 50 人次；完成 604 場「腎臟病預防與管理」社區衛教活動，共計 15,323 人次；印製慢性腎臟病主題 3 式海報共 27,900 份與 5 分摺頁共 224,000 份進行衛教推廣，另結合 COVID-19 主題印製 11,800 份摺頁強化防疫知能。

(三)海外服務工作團

年度計畫：

以派遣海外志工之方式，與友邦或友好國家之合作機構共同辦理技術協助或能力建構計畫，並協助國人拓展國際視野，與合作國家人民建立友誼。

計畫達成進度及其績效：

受疫情影響，本年新派遣志工人數減少，共計派遣 7 名長期與專案志工，分赴巴拉圭、聖克里斯多福及尼維斯、史瓦帝尼、烏干達、土耳其等 4 個友邦或友好國家服務。

全年含未離任志工及派駐國計 40 人次志工於 12 國服務；服務類別涵蓋一般教學、電腦資訊、公衛醫護等項目，其中有 7 名志工係搭配本基金會計畫或與 INGOS 合作派遣，包括土耳其境內難民行動健康(mHealth)照護計畫、巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫、史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫(第 2 期)及與 INGO 合作之烏干達愛女孩(Love Binti)計畫。

透過志工派遣，促進我國人民與友邦或友好國家人民之彼此交流、增進雙方情誼，達到協助我國援外工作之成效。另為使國人更瞭解長期志工之性質與內涵，以及本基金會志工派遣模式，配合本基金會長期志工招募期程舉辦 2 場志工招募說明會，另辦理 2 場志工宣傳與推廣活動及 1 場校園講座。

(四)先期評估研究

年度計畫：

依據 5 項優先領域，派員赴合作國家發掘新興計畫，並以專案計畫、顧問諮詢、國際組織合作、計畫前期準備等多元、開放性之

執行模式探詢計畫執行可行性。

計畫達成進度及其績效：

因應 COVID-19 疫情，原規劃於第 73 屆世界衛生大會(WHA)赴瑞士辦理之場外週邊會議改以線上研討會形式辦理，包括於 5 月與瑞士國際非政府組織 Terre des hommes(Tdh) 合作舉辦「接觸追蹤科技於 COVID-19 防疫之應用」線上研討會及於 11 月與臺灣護理學會及 CARE 共同辦理「護理賦權對健康照護體系之影響」線上研討會，拓展我國在全球健康合作之能見度。另派員參加我國與國際稻米研究所（IRRI）合作計畫本年執行委員會議以檢視合作情形與討論合作規劃。

(五)事後評核及稽核作業

年度計畫：

於計畫執行完畢後 2 年至 5 年期間內辦理績效考核，確保各項計畫之相關性、效能、效益及永續性，並彙整本基金會典範實務案例於國際場合呈現；另依據本基金會「人員訓練進修要點」選派人員參加發展評核專業訓練，持續精進本基金會績效評估工作能力。

計畫達成進度及其績效：

本年度因 COVID-19 疫情影響，原訂實地事後評核任務嘗試採用以線上問卷/表單形式蒐集與彙整各方利害關係人意見，辦理印尼「農企類型計畫」與中美洲 4 國(貝里斯、宏都拉斯、瓜地馬拉及尼加拉瓜)「病蟲害防治計畫」事後評核。本年度出席由澳洲國立大學發展政策中心(Development Policy Centre)及亞洲基金會(Asia Foundation)共同主辦之「澳洲援助會議(2020 Australasian Aid Conference)」，分享本基金會事後評核之研究成果。

(六)國際文宣

年度計畫：

派員前往合作國家進行本基金會援外計畫之專案拍攝及採訪工作，

以豐富本基金會文宣素材，並進一步透過平面、電子及影音出版品之發行與傳播，提升本基金會之能見度。

計畫達成進度及其績效：

本年度受到 COVID-19 疫情影響，原訂派員赴海外進行本基金會駐外技術團計畫動態及靜態畫面蒐集之拍攝計畫因而取消。然為加強外界對本基金會業務之瞭解，並提升本基金會能見度，本年度透過運用既有素材、商請駐外技術團協助蒐集影像畫面，以及訪問返會駐外人員等方式，陸續發行平面、電子及影音出版品，藉由網路、社群平臺等文宣介面廣泛傳播。

(七) 國際會議及交流

年度計畫：

派員出席國際會議，掌握全球發展與新興趨勢，分享我國技術合作貢獻，並連結理念相近國及友我組織，擴大我國援外綜效及國際能見度。

計畫達成進度及其績效：

派遣 3 員赴澳洲參加澳洲援助會議，於會議場內宣傳本基金會教育領域援助成果，並積極於會議中探詢理念相同之學術單位、國際組織/國際非政府組織，尋求國際合作發展多元夥伴關係之機會。

二、投融資業務

(一) 投融資計畫：

年度計畫：

COVID-19 疫情對全球各地區之發展中國家造成經濟與社會的負面影響，在配合我政府援外政策及秉持本基金會之發展宗旨下，本年度以協助友邦穩定疫情期间之公私部門活動與帶動疫後經濟復甦為要，並結合具社會影響力新發展夥伴的資源，增加以創造社會影響力為訴求的新型態計畫。另為因應疫情，針對執行中計畫，本基金會在符合原貸款計畫目標下，加速我邦交國取得援助資源以即時應對經濟衝擊，並持續進行書面與線上之計畫執行監督。

計畫達成進度及其績效(統計件數包含投融資計畫及其項下之子計畫，以「案件」統稱之)：

1. 本年度簽約執行計畫共 17 件，其中 5 件為新增：(1)投資業務新簽署 2 件子計畫；執行中案件部分，有關環境友善與永續生產議題共 7 件、農業議題共 12 件、具金融包容性成長案件共 12 件。(2)融資業務因應 COVID-19 疫情及回應友邦需求，新簽署 5 件計畫，包括支持公部門之政策推行、維持金融部門之資金流動性、提供小型企業或婦女企業融資管道等；執行中案件部分，有關環境友善與永續生產議題共 11 件、農業議題共 2 件、金融包容性成長案件共 7 件。另有 1 件計畫結案，辦理成效達標準以上。
2. 本年度有 36 件融資案件(不含子計畫)屬撥還款管理階段，因應疫情，特針對 3 件貸款申請輔以靈活管理，經妥善管理，所有案件還款情況正常。
3. 在國際場域上，本年度參與美國智庫美國企業研究院(AEI)主辦之「COVID-19 下的經濟成長-中美洲的創新解方研討會」、臺灣綜合研究院主辦之國際金融論壇「促進國際氣候資金與技術移轉之創新方案」及我國舉辦之線上智慧城市論壇，與發展夥伴分享本基金會針對疫情以及綠色經濟推動之發展計畫。

(二)先期評估研究

年度計畫：

本年度以短時間內快速回應疫情，與具影響力的夥伴磋商可付諸實行之合作計畫為要，亦協助我政府相關部會瞭解理念相近國家運用有償開發工具之模式，據以發掘潛在雙方合作空間。此外，以視訊取代實體會議方式，與國際組織及非政府組織深化合作或發掘新案，以因應受惠國家經濟發展及社會成長需求。

計畫達成進度及其績效：

1. 本年度拓展與理念相近夥伴國家及機構對話，發掘可能之合作

機會，包括多邊機構之中美洲經濟整合銀行(CABEI)、美洲開發銀行集團(IDB Group)與歐洲復興開發銀行(EBRD)，及雙邊機構之美國國際開發金融公司(DFC)、日本協力銀行(JBIC)，與第 3 部門之巴拉圭基金會(FP)、新加坡社會影響力公司(IIX)與美國天主教救濟會(CRS)等。

2. 本年度完成之準備或評估工作包括：「帛琉全國寬頻及行動數據基礎建設升級計畫」、「貝里斯 San Pedro 社區醫院建置計畫」、「新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案」之「公部門運作貸款機制」與「金融部門支持微小中型企業機制」、「巴拉圭微小企業貸款計畫」、「東南亞暨南亞婦女生計貸款計畫」、「歐銀高氣候影響力特別基金」及「宏都拉斯供水暨衛生服務提升之前置準備技術協助」。

三、國際教育訓練業務

(一) 奬助學金

年度計畫：

109 年度將續與 21 所合作大學院校共同開設理工、農漁、醫療、商管及社會等學科之碩、博士學程，預計獎助 80 名舊生及 70 名新生來臺攻讀「全英語授課」碩博士學程；為使更多友邦政府官員參與並知悉我臺灣之專業技術優勢，本年度擴大辦理短期專題研修之非學位型獎學金項目，預計獎助 40 位友邦政府人員來臺；同時藉由本基金會與 21 所學校結盟成立之「國際高等教育合作策略聯盟平臺」，籌劃及推動相關跨校合作業務等。

計畫達成進度及其績效：

本基金會持續與國內優質大學合作辦理全英語碩、博士學程，以協助培訓友邦及友好開發中國家優秀青年學子，來臺學習相關政策規劃、管理及高階技術，使其畢業或來臺短期研習後應用所學協助其國家發展，進而成為國際間友我助力；本年度因受疫情影響，本基金會配合教育部及疫情指揮中心公告各項防疫政策，協調各合作盟校進行隔離檢疫與安心就學等措施，讓獎學金生均能

安心在臺求學。本年度雖受疫情影響，新生入學手續繁複，仍有 55 位新生於 9 月入境並順利就學，惟不及進行備取生遞補作業，致新生人數不如預期；另配合我國邊境管制政策，暫緩辦理與相關大學合作之短期專題研修之非學位型獎學金項目，年底計 456 位外籍學生在臺就學。另與國立中正大學合作籌辦遠距教學碩士專班，未來將提供友邦及友好國家之公、教人員遠距在職進修學位管道，協助其等取得碩士學位。

(二) 國合之友會

年度計畫：

為聯繫曾來臺受訓之學員，補助曾派員來臺受訓國家籌組「臺灣國合之友會」，以促進我國與友邦及友好國家官員之交流。

計畫達成進度及其績效：

為協助國合之友會辦理各項活動，補助各國國合之友會活動經費，由駐館(處)協助國合之友會向本基金會提出申請。本年度 27 國 28 分會，因受疫情影響，僅有「聖克里斯多福臺灣國合之友聯誼餐會」、「貝里斯臺灣國合之友會獎學金行前說明會」、「宏都拉斯臺灣國合之友會防疫衛教宣傳活動」、「泰國國合之友會年終會員大會」、「越南河內臺灣國合之友會電影欣賞活動」、「聖文森臺灣國合之友會經驗分享座談餐會」共 6 個國合之友會辦理相關活動。

四、人道援助業務

(一) 人道援助

年度計畫：

與國際非政府組織合作提供發生變亂、天災危機之國家災後重建計畫，以協助合作國家政府與人民減緩及調適遭受災害之衝擊。

計畫達成進度及其績效：

1. 菲律賓兒童營養整合行動計畫：協助菲律賓東維薩亞地區 35 村中之 5 歲以下兒童能被適當餵養，提升其營養狀況，並改善當地家庭(包括兒童)取得健康與營養服務之可近性，總受益人數計 29,502 人，派遣營養志工兩名協助計畫執行。

2. 土耳其境內難民行動健康(mHealth)照護計畫：使土耳其政府、當地及難民青年等，瞭解並願意合作運用行動健康 mHealth 應用程式(REACH APP)以提升土國境內難民之健康知能及改善其健康照護可近性。REACH APP 內容除健康資訊亦可搜尋當地醫療機構與所提供之服務，並有阿拉伯語、土耳其語及英語等三語版內容。
3. 印尼中蘇拉威西 WASH(供水與衛生)恢復計畫：延續前期「印尼中蘇拉威西 WASH 支援計畫」，擴大協助地震重災區希吉縣受災家戶之基本用水及衛生需求獲得改善，並降低露天便溺行為，受益人數至少 1,000 戶。
4. 印度 COVID-19 數位健康創新回應計畫：透過運用數位健康科技，協助印度賈坎德(Jharkhand)邦蘭契(Ranchi)縣 75 所初級醫療機構醫護人員運用數位科技以提供優質醫衛服務並遵循防疫與感控準則以回應 COVID-19。
5. 土耳其行動健康(mHealth)照護計畫(第 2 期)：透過將前期產出 Reach APP 原型優化後在土國境內敘利亞難民人數較多的伊斯坦堡(Istanbul)、伊茲密爾(Izmir)、安卡拉(Ankara)、哈塔伊(Hatay)與迪亞巴克爾(Diyarbakir)等 5 個城市進行推廣，協助土耳其境內難民青年與當地弱勢青年透過使用該 APP 提升其健康知能及相關資訊與照護可近性。

五、外交部委託辦理業務

(一) 駐外技術團及計畫

年度計畫：

接受外交部委託辦理駐外技術團等業務，並分別於非洲、拉丁美洲、加勒比海、亞太及亞西等地區執行包括農藝、園藝、水產、畜牧、資通訊、地方特色產業及公衛醫療等各項技術合作計畫協助，並強化合作國家人員能力建構，以如期如質達成計畫目標。

計畫達成進度及其績效：

本年度在全球派遣 23 個技術團，共接受外交部委辦之計畫計 78

項。在亞太地區執行農藝、園藝、畜牧及水產養殖等 16 項計畫；非洲地區執行職訓、農藝、園藝、畜牧、資通訊及醫療等 9 項計畫；亞西地區執行園藝、交通建設及水產養殖等 5 項計畫；拉丁美洲及加勒比海地區執行公衛醫療、農藝、園藝、水產養殖、畜牧、資通訊、地方特色產業、公衛醫療、農企業及中小企業輔導等 48 項計畫，及其他專案計畫共計 22 項計畫。

本年度續承辦外交部專案委託之「管理巴拉圭合成公司(PSC)及處分臺巴工業園區」案，本基金會與 PSC 公司加速清理各項衍生訴訟案件，並辦理園區基本營運管理工作。

(二)外交替代役

年度計畫：

為擴展我國青年國際視野，善用民間力量推動全民外交及拓展國際活動空間，積極推動外交替代役男業務，派遣役男赴拉丁美洲及加勒比海、亞太、非洲等地區協助駐團推動相關業務。

計畫達成進度及其績效：

108 年度第 19 屆外交替代役男共計派遣 88 名，役男專長含括農園藝、水產養殖、資訊、工業設計、西班牙語、醫療等不同領域，役男在國內統一完成 4 週的專業訓練後，於 11 月上旬陸續派往亞太、非洲、拉丁美洲及加勒比海地區共 16 個合作國家服勤，並於 109 年年中返國退役；另 109 年原已招募第 20 屆外交替代役男計 100 名，惟因 COVID-19 疫情影響，外交部核示役男全面暫停派遣並改於國內其他單位服勤，總計有 48 名役男選服外交部，並分發至外交部及本基金會服勤，使役男得以不同形式持續參與我國外交相關工作及增加役男接觸國際事務之機會。

(三)大專青年海外技術協助服務

年度計畫：

呼應政府擴大產學合作政策，結合各大專院校開設之實習課程，提供國內大學院校在學青年前往海外駐外技術團參與技術協助服務機會以取得實習學分，同時增進國內學生國際觀並儲備我國海

外技術人才。

計畫達成進度及其績效：

本年度係本計畫執行第 2 年，除新增與我國 3 所大學簽署合作備忘錄擴大實習生招募來源，原已招募 12 名學生預計派赴 10 個國家進行實習課程，惟因 COVID-19 疫情爆發業於本年 7 月 28 日經外交部核示暫停辦理本屆海外實習計畫。

(四)外交部擴大外籍生來臺獎學金計畫

年度計畫：

協助友邦培育社經發展所需高等專業人才，持續與合作大學院校共同開設理工、農漁、醫衛、商管及社會等學科之學士學程，獎助友邦優秀青年來臺進修。

計畫達成進度及其績效：

本年度有來自史瓦帝尼、帛琉等 8 國 44 名友邦青年來臺攻讀農業、商管貿易、公衛醫療及工程等學士學位，總計年底有 11 國 172 名青年在臺就讀學士學程。

(五)友邦技術人員受訓觀摩與進修

年度計畫：

本年度除持續以「臺灣發展經驗」相關議題籌開研習班，依據本基金會業務優先領域，包括環境保護、農業、公衛醫療、資通訊及中小企業等領域，輔以永續發展目標(SDGs)及友邦國家社經發展現況，規劃相關班別，邀請友邦與友好國家學員來臺參訓。

計畫達成進度及其績效：

本年度受疫情影響，學員未入境，原規劃之 16 項研習班均未開班。但本基金會仍儘力辦理相關活動，如在 2 月全球疫情尚未爆發時，本基金會與日本笹川和平基金會海洋政策研究所 (OPRI-SPF) 及亞洲開發銀行研究所 (ADBI) 在斐濟合辦「藍色經濟、海洋觀光與藍色金融研討會」；原訂於 12 月配合 Our Ocean Conference(OOC) 在帛琉與日本 SPF 合作辦理「生態觀光研習班」，業洽國內旅遊及飯店業者同意自費隨同本基金會前往帛琉，盼藉此研習班，落

實公私部門合作，拓展國際鏈結。惟帛琉政府因疫情考量延後辦理 OOC 而未能成行。

(六)友邦及友好國家專業華語教師派遣

年度計畫：

因應全球掀起之華語文學習熱潮、協助友邦與友好國家青年學習華語、認識臺灣文化社會及增進與我國之文化交流，派遣專業華語教師赴友邦與友好國家，依據駐在國華語文教育需求，提供華語文課程教學服務及推廣文化活動，進而提升外交效益。

計畫達成進度及其績效：

本年度計派遣 18 名專業華語教師，分別派駐尼加拉瓜、瓜地馬拉、宏都拉斯、貝里斯、巴拉圭、帛琉、聖文森、聖克里斯多福、聖露西亞、約旦及土耳其等國家，提供專業華語文教學服務，協助 11 個友邦與友好國家政府官員及民眾研習華語文。本年度因疫情影響，華師改採線上教學，並於本基金會 YouTube 「TaiwanICDF School 頻道」定期發布英、西語版本之華語教學影片：前揭華教影片獲得尼加拉瓜教育部重視，授權尼國作為中、小學之推廣教材，並由我駐尼吳大使與尼國教育部 Ráudez 部長共同簽署授權儀式。另本年度計有帛琉、宏都拉斯及尼加拉瓜等 3 國 79 位學生參加 TOCFL 準備級預試，全數均獲通過，此項優秀成績在全球疫情艱困時節更顯不易。

(七)赴海外地區評估監督、稽核、評核業務與洽談合作及出席國際會議交流業務

年度計畫：

派遣考察團評估新計畫可行性，以及監督執行中計畫之效益與進度，並於計畫執行完畢後 2 年至 5 年之期間內辦理績效考核，確保各項計畫之相關性、效能、效益及永續性。另派員前往海外針對本基金會駐外技術團或計畫之法令規章遵循、內部管控與工作執行成效進行現地查核；派員赴海外洽談合作及出席國際會議與活動業務。

計畫達成進度及其績效：

1. 依據合作國家提出之需求及依循本基金會計畫循環階段推動新計畫，透過計畫界定任務、事實調查任務及評估任務，以瞭解合作國家之核心問題並選擇最適方案；並由駐地人員及駐館進行計畫合約磋商，以期確實對合作國家的經濟及社會發展發揮正面影響，另為確保現有計畫依照計畫內容及規劃期程執行，適時辦理計畫監督任務及結案任務，實地檢核計畫執行進度，並與潛在合作夥伴面洽合作事宜。共派遣專業評估考察團共 8 團，計 14 人次，前往國家包括巴拉圭、史瓦帝尼、尼加拉瓜、瓜地馬拉、宏都拉斯、貝里斯、帛琉、約旦、聖克里斯多福及尼維斯等 9 國。
2. 本年度因 COVID-19 疫情之影響，原訂實地事後評核任務嘗試採用以線上問卷/表單形式蒐集與彙整各方利害關係人意見。以印尼「農企類型計畫」與中美洲 4 國（貝里斯、宏都拉斯、瓜地馬拉及尼加拉瓜）「病蟲害防治計畫」為例，本基金會同步洽詢當地學術機構/單位（如茂物大學）與外部顧問共同合作執行評核之可能性，藉以提升本基金會事後評核之深度與廣度。
3. 派員赴海外洽談合作及出席國際會議與活動業務共派遣 3 員赴日本參加太平洋區域發展策略討論會，深入瞭解日本在太平洋地區推動安全業務之政策方向，以掌握理念相近國家在該區域之發展方向，並觀察本基金會可參與之合作契機。

（八）外派技術人員儲訓計畫

年度計畫：

依據駐外技術人員離退及技術合作計畫之人力需求招考適格人員，並於赴任前委由國內相關試驗研究或專業機構進行短期專業及語言密集訓練，以利業務推展；另為提升技術團暨計畫執行績效，持續辦理駐外技術團在職人員能力提升研習班或專業訓練計畫。

計畫達成進度及其績效：

本年度駐外人員雖受 COVID-19 疫情影響原派任及訓練規劃，惟本

基金會於國內疫情趨緩後即安排新派駐外人員於赴任前至國內專業機構進行語言及專業技術職前訓練，以利赴任後業務之推展，本年度總訓練人數計 12 名；另在職駐外人員因受 COVID-19 疫情影響，本年度雖未能依原訓練規劃返國進行短期訓練，然仍運用多元線上學習平台，精進提升專業技術職能。

（九）友邦技職訓練計畫

年度計畫：

為提升友邦青年就業力，協助友邦政經與社會發展，本基金會與國內科技大學合作辦理友邦職訓計畫，透過短期密集職訓課程，協助參訓學員習得相關技職專業能力。

計畫達成進度及其績效：

本年度辦理「太平洋友邦技職訓練計畫」與「拉丁美洲及加勒比海地區友邦技職訓練計畫」，開辦「太陽能光電訓練班」、「觀光旅遊訓練班」、「食品加工技術與包裝設計班」、「中式料理創業實務班」、「觀光旅館民宿經營班」、「汽車修護與烤漆美容班」、「雲端商務平台與資料庫應用班」、「冷凍空調節能班」、「綠能光電系統建置與應用技術班」等 13 項技術專班。本年度因疫情，改採 2 階段進行，先進行線上前導課程，技職相關教學影片皆列於本基金會 YouTube 「TaiwanICDF School 頻道」，計有約 350 名學員透過教學影片學習；另本基金會亦開設 Telegram 通訊軟體、Moodle 數位教學平台，並提供教材包，以線上學習因應疫情衝擊。

（十）與國際機構及友好國家合作交流

年度計畫：

呼應聯合國永續發展目標(SDGs)第 17 項目標「強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係」，本基金會開拓國際機構連結管道，主動與夥伴機構及夥伴國共同擬定合作方案，納入我國公、私部門資源，據以於我友邦與友好國家共同投入、參與倡議或推動合作計畫，以拓展本基金會與其他國際機構之夥伴關係，提升我國國際援助計畫之能見度。

計畫達成進度及其績效：

本年度完成 2 項研究倡議案之合約簽署，與帛琉觀光局及永續旅遊協會合作執行「帛琉零碳旅遊先期研究案」，業由帛琉觀光局完成帛琉旅遊產業於 COVID-19 疫後產業鏈分析調查，刻續蒐集疫情爆發前旅遊產業之能源使用及碳排放量資料，彙整統計後以研究開發碳足跡計算器一式，並推動帛方研擬下階段零碳旅遊產業計畫之可行性。另與世界農民組織(WFO)共同執行「The Climakers 倡議案」，召集來自拉丁美洲共 15 國之農民、8 國農民組織、4 個國際組織以及私部門業者分享因應氣候變遷之做法，相關成果將由 WFO 送交聯合國氣候變遷綱要公約大會 COP26 參考，並將於 110 年度完成建立農作物產期與產量分析預測模型，及開發 The Climakers 倡議專屬應用軟體，號召全球農民運用智慧農業科技共同對抗氣候變遷。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一) 收入總額新臺幣 1,454,431,726 元。

1. 業務收入：本年度業務收入計新臺幣 1,295,159,173 元，包括：

(1) 投融資業務收入新臺幣 90,859,720 元，主要為長期貸款利息收入、承諾費收入及滯延息收入。

(2) 委辦計畫收入新臺幣 1,203,270,129 元。

(3) 其他委辦計畫收入新臺幣 1,029,324 元。

2. 業務外收入：本年度業務外收入計新臺幣 159,272,553 元，包括：

(1) 利息收入新臺幣 132,610,299 元，包括銀行存款利息收入及票債券利息收入。

(2) 投資收入(業外) 新臺幣 2,349,000 元。

(3) 處分投資利益新臺幣 18,090,721 元。

(4) 整理收入新臺幣 4,360,930 元。

(5) 其他收入新臺幣 307,722 元。

(6) 補助及捐贈收入新臺幣 1,553,881 元。

(二) 支出總額新臺幣 1,573,546,451 元。

1. 業務支出：本年度業務支出計新臺幣 1,494,204,060 元，包括：

(1) 技術合作支出新臺幣 21,664,682 元。

(2) 投融資業務支出新臺幣 38,067,066 元。

(3) 國際教育訓練支出新臺幣 68,277,500 元。

(4) 人道援助支出新臺幣 20,820,899 元。

(5) 管理費用新臺幣 141,167,013 元。

(6) 委辦計畫支出新臺幣 1,203,270,129 元。

(7) 其他委辦計畫支出新臺幣 936,771 元。

2. 業務外支出：本年度業務外支出計新臺幣 79,342,391 元，包括：

(1) 利息支出新臺幣 3,378,260 元。

(2) 兌換損失新臺幣 75,090,030 元。

(3) 處分不動產、廠房及設備損失新臺幣 848,855 元。

(4) 其他支出新臺幣 25,246 元。

(三)本期餘绌：本年度收支互抵後，短绌新臺幣 119,114,725 元。

二、現金流量實況

(一)業務活動之現金流量：業務活動之淨現金流出計新臺幣 137,186,387 元，

包括本期短绌、調整項目含利息股利調整、非現金項目調整(折舊費用、各項攤提、備抵呆帳調整、處分不動產、廠房及設備、處分投資利益、應收款項、預付款項、其他流動資產、各項應付款項、代收款項及其他流動負債)。

(二)投資活動之現金流量：投資活動之淨現金流出計新臺幣 3,980,423,561 元，包括長期放款增減數、金融資產增減數、不動產、廠房及設備增減數、存出保證金及遞延資產等。

(三)籌資活動之現金流量：籌資活動之淨現金流入計新臺幣 3,750,703,000 元，包括舉借長期借款及存入保證金。

(四)現金及約當現金之淨減少新臺幣 366,906,948 元。

(五)期初現金及約當現金新臺幣 5,143,536,478 元。

(六)期末現金及約當現金新臺幣 4,776,629,530 元。

三、淨值變動實況

本年度淨值計新臺幣 15,474,136,333 元，包括：

(一)基金：基金新臺幣 12,468,838,072 元，包括創立基金新臺幣 11,614,338,576 元及捐贈基金新臺幣 854,499,496 元。

(二)餘绌：累積賸餘新臺幣 2,967,770,087 元。

(三)備供出售金融資產未實現損益 37,528,174 元。

四、資產負債實況

(一)資產總額為新臺幣 19,616,429,502 元，其中包括：

1. 現金及約當現金：新臺幣 4,776,629,530 元，包括銀行存款、定期存款、郵資等週轉金。

2. 應收款項：新臺幣 277,088,546 元，包括長期放款、銀行定期存款及公司債券等應收利息及外交部委辦計畫保留款。

3. 預付款項：新臺幣 61,450,930 元，包括 110 年 1 月份海外服務工作團生活津貼、駐外人員及員工薪津等預付款。

4. 持有至到期日金融資產-流動：新臺幣 664,085,055 元，包括一年內到

期之未上市櫃公司債及政府公債。

5. 其他流動資產：新臺幣 60,431,042 元，包括外交部擴大獎學金 110 年 1-7 月份經費及駐外技術團 110 年 1 月份薪津、經費等之代付款。
6. 一年內到期之長期放款：新臺幣 190,045,613 元，包括一年內到期或償還之放款新臺幣 197,609,843 元，另提列備抵呆帳新臺幣 7,564,230 元。
7. 備供出售金融資產-非流動：新臺幣 96,210,750 元，包括開放及封閉基金新臺幣 58,682,576 元及評價調整新臺幣 37,528,174 元。
8. 持有至到期日金融資產-非流動：新臺幣 3,204,359,519 元，包括一年以上到期之未上市櫃公司債及政府公債。
9. 以成本衡量之金融資產-非流動：新臺幣 2,499,588,521 元，包括投資海外投資開發公司、歐洲復興開發銀行等新臺幣 2,530,665,000 元，另提列累計減損新臺幣 31,076,479 元。
10. 長期放款：新臺幣 7,856,933,551 元，另提列備抵呆帳新臺幣 96,597,828 元。
11. 不動產、廠房及設備：新臺幣 17,633,464 元，包括機械設備、交通及運輸設備、雜項設備及租賃改良物。
12. 其他資產：新臺幣 8,570,809 元，包括電話、房舍等押金及遞延資產。

(二) 負債總額為新臺幣 4,142,293,169 元，其中包括：

1. 流動負債：新臺幣 378,783,749 元，主要為應付員工本年度工作獎金及委辦計畫年度應付保留款項。
2. 長期負債：新臺幣 3,747,900,000 元。
3. 其他負債：新臺幣 15,609,420 元，主要係各項履約存入保證金等。

(三) 淨值總額為新臺幣 15,474,136,333 元，其中包括：

1. 創立基金：新臺幣 11,614,338,576 元。
2. 捐贈基金：新臺幣 854,499,496 元，係外交部捐助及海外會併入時資產等。
3. 積累餘紳：新臺幣 2,967,770,087 元。
4. 備供出售金融資產未實現損益：新臺幣 37,528,174 元。

財團法人國際合作發展基金會

收支營運決算表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
1,863,561,225	收入總額	1,468,858,000	1,454,431,726	-14,426,274	-0.98
1,689,769,850	業務收入	1,327,413,000	1,295,159,173	-32,253,827	-2.43
104,856,471	投融資業務收入	90,583,000	90,859,720	276,720	0.31
1,584,913,379	委辦計畫收入	1,236,830,000	1,203,270,129	-33,559,871	-2.71
-	其他委辦計畫收入	-	1,029,324	1,029,324	-
173,791,375	業務外收入	141,445,000	159,272,553	17,827,553	12.60
164,028,506	財務收入	141,445,000	153,050,020	11,605,020	8.20
9,762,869	其他業務外收入	-	6,222,533	6,222,533	-
1,926,519,782	支出總額	1,556,071,000	1,573,546,451	17,475,451	1.12
1,897,418,370	業務支出	1,555,306,000	1,494,204,060	-61,101,940	-3.93
33,229,251	技術合作支出	39,253,000	21,664,682	-17,588,318	-44.81
23,893,193	投融資業務支出	6,837,000	38,067,066	31,230,066	456.78
91,111,620	國際教育訓練支出	90,620,000	68,277,500	-22,342,500	-24.66
27,426,967	人道援助支出	22,133,000	20,820,899	-1,312,101	-5.93
136,843,960	管理費用	159,633,000	141,167,013	-18,465,987	-11.57
1,584,913,379	委辦計畫支出	1,236,830,000	1,203,270,129	-33,559,871	-2.71
-	其他委辦計畫支出	-	936,771	936,771	-
29,101,412	業務外支出	765,000	79,342,391	78,577,391	10,271.55
28,815,453	財務費用	-	78,468,290	78,468,290	-
285,959	其他業務外支出	765,000	874,101	109,101	14.26
-62,958,557	本期賸餘(短絀)	-87,213,000	-119,114,725	-31,901,725	-36.58

附表：本期其他綜合餘紕

上年度決算數	科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增(減-)	
				金 額	%
	本期其他綜合餘紕				
6,797,932	備供出售金融資產 未實現損益	-	30,730,242	30,730,242	-
6,797,932	本期其他綜合餘紕合計	-	30,730,242	30,730,242	-

財團法人國際合作發展基金會

現金流量決算表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀-)	-87,213,000	-119,114,725	-31,901,725	36.58
利息股利之調整：				
長期貸款利息收入	-80,477,000	-80,287,350	189,650	-0.24
基金孳息收入	-135,445,000	-132,610,299	2,834,701	-2.09
股息(投資收入-業外)	-6,000,000	-2,349,000	3,651,000	-60.85
未計利息股利之賸餘(短絀)	-309,135,000	-334,361,374	-25,226,374	8.16
調整非現金項目				
折舊費用	4,507,000	3,853,888	-653,112	-14.49
各項攤提	2,930,000	2,433,932	-496,068	-16.93
備抵呆帳調整	-	35,797,564	35,797,564	-
處分不動產、廠房及設備	565,000	848,855	283,855	-
處分投資利益	-	-18,090,721	-18,090,721	-
應收款項	18,500,000	3,686	-	-
預付款項	-15,100,000	4,446,742	19,546,742	-129.45
其他流動資產	47,302,000	-3,441,321	-50,743,321	-107.28
應付費用	38,685,000	6,169,294	-32,515,706	-84.05
其他應付款	-	-54,099,327	-54,099,327	-
代收款項	33,000	-12,964,371	-12,997,371	-39,385.97
其他流動負債	-	-1,030,224	-1,030,224	-
應付存出保證金	-55,000	-40,474	14,526	-26.41
未計利息股利之現金流入(流出)				
收取長期貸款利息收入	80,625,000	75,832,130	-4,792,870	-5.94
收取基金孳息收入	135,917,000	155,106,334	19,189,334	14.12
收取股息(投資收入-業外)	6,000,000	2,349,000	-3,651,000	-60.85
業務活動之淨現金流入(流出-)	10,774,000	-137,186,387	-129,464,073	-1,201.63
投資活動之現金流量				
增加備供出售金融資產	-62,500,000	-83,197,837	-20,697,837	33.12
增加持有至到期日金融資產	-140,000,000	-148,200,000	-8,200,000	5.86
持有至到期日金融資產到期還本數	382,512,000	670,854,998	288,342,998	-
增加以成本衡量之金融資產	-586,017,000	-210,245,000	375,772,000	-
處分備供出售金融資產價款	-	78,369,100	78,369,100	-
增加長期放款	-134,095,000	-4,544,351,784	-4,410,256,784	3,288.90
長期放款收回數	262,291,000	265,138,339	2,847,339	1.09
增加不動產、廠房及設備	-5,508,000	-4,776,929	731,071	-13.27
存出保證金(增加)減少數	10,000	-1,659	-11,659	-116.59
增加遞延資產	-4,227,000	-4,012,789	214,211	-5.07
投資活動之淨現金流入(流出-)	-287,534,000	-3,980,423,561	-3,692,889,561	1,284.33
籌資活動之現金流量				
舉借長期借款	-	3,747,900,000	-	-
增加存入保證金	33,000	2,803,000	2,770,000	8,393.94
籌資活動之淨現金流入(流出-)	33,000	3,750,703,000	3,750,670,000	11,365,666.67
現金及銀行存款之淨增(淨減-)	-276,727,000	-366,906,948	-90,179,948	32.59
期初現金及約當現金	3,017,177,000	5,143,536,478	2,126,359,478	70.48
期末現金及約當現金	2,740,450,000	4,776,629,530	2,036,179,530	74.30

財團法人國際合作發展基金會

淨值變動表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	12,468,838,072	-	-	12,468,838,072	
創立基金	11,614,338,576	-	-	11,614,338,576	
捐贈基金	854,499,496	-	-	854,499,496	
餘紳	3,086,884,812	-	119,114,725	2,967,770,087	
累積餘紳	3,086,884,812	-	119,114,725	2,967,770,087	本 年 度 短 紳 119,114,725 元。
淨值其他項目	6,797,932	30,730,242	-	37,528,174	
備供出售金融資產未實現損益	6,797,932	30,730,242	-	37,528,174	
合 計	15,562,520,816	30,730,242	119,114,725	15,474,136,333	

財團法人國際合作發展基金會

資產負債表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	19,616,429,502	16,168,045,918	3,448,383,584	21.33
流動資產	6,029,730,716	6,610,777,067	-581,046,351	-8.79
現金及約當現金	4,776,629,530	5,143,536,478	-366,906,948	-7.13
週轉金	110,000	110,000	-	-
銀行存款	1,611,943,059	973,596,983	638,346,076	65.57
定期存款	3,164,576,471	4,169,829,495	-1,005,253,024	-24.11
應收款項	277,088,546	456,626,390	-179,537,844	-39.32
應收保留款	193,430,627	365,582,251	-172,151,624	-47.09
應收利息	84,259,618	91,637,556	-7,377,938	-8.05
備抵呆帳-應收利息	-601,699	-597,103	-4,596	0.77
其他應收款-流動	-	3,686	-3,686	-100.00
預付款項	61,450,930	45,715,879	15,735,051	34.42
預付費用	61,450,930	45,715,879	15,735,051	34.42
持有至到期日金融資產-流動	664,085,055	673,557,003	-9,471,948	-1.41
未上市櫃公司債-流動	573,343,651	673,557,003	-100,213,352	-14.88
政府公債-流動	90,741,404	-	90,741,404	-
其他流動資產	60,431,042	56,989,721	3,441,321	6.04
代付款	60,431,042	56,989,721	3,441,321	6.04
一年內到期之長期放款	190,045,613	234,351,596	-44,305,983	-18.91
一年內到期之長期放款	197,609,843	242,764,354	-45,154,511	-18.60
備抵呆帳-一年內到期之長期放款	-7,564,230	-8,412,758	848,528	-10.09
長期投資及放款	13,560,494,513	9,532,719,280	4,027,775,233	42.25
備供出售金融資產-非流動	96,210,750	42,561,050	53,649,700	126.05
開放及封閉型基金-備供出售	58,682,576	35,763,118	22,919,458	64.09
-非流動	-	-	-	-
備供出售金融資產評價調整	37,528,174	6,797,932	30,730,242	452.05
持有至到期日金融資產-非流動	3,204,359,519	3,728,205,446	-523,845,927	-14.05
未上市櫃公司債-非流動	2,813,406,569	3,243,676,697	-430,270,128	-13.26
政府公債-非流動	390,952,950	484,528,749	-93,575,799	-19.31
以成本衡量之金融資產-非流動	2,499,588,521	2,289,343,521	210,245,000	9.18
以成本衡量之金融資產-非流動	2,530,665,000	2,433,753,733	96,911,267	3.98
累計減損-以成本衡量之金融資產-非流動	-31,076,479	-144,410,212	113,333,733	-78.48
長期放款	7,760,335,723	3,472,609,263	4,287,726,460	123.47
長期放款	7,856,933,551	3,532,565,595	4,324,367,956	122.41
備抵呆帳-長期放款	-96,597,828	-59,956,332	-36,641,496	61.11
不動產、廠房及設備	17,633,464	17,559,278	74,186	0.42
機械及設備	14,449,337	13,845,783	603,554	4.36
機械及設備	38,932,552	38,839,514	93,038	0.24
累計折舊-機械及設備	-24,483,215	-24,993,731	510,516	-2.04
交通及運輸設備	1,002,568	1,183,337	-180,769	-15.28
交通及運輸設備	3,573,396	3,589,397	-16,001	-0.45
累計折舊-交通及運輸設備	-2,570,828	-2,406,060	-164,768	6.85
什項設備	1,538,717	1,792,710	-253,993	-14.17
什項設備	5,378,475	5,247,635	130,840	2.49
累計折舊-什項設備	-3,839,758	-3,454,925	-384,833	11.14
租賃權益改良	642,842	737,448	-94,606	-12.83
租賃權益改良	3,857,054	3,857,054	-	-
累計折舊-租賃權益改良	-3,214,212	-3,119,606	-94,606	3.03
其他資產	8,570,809	6,990,293	1,580,516	22.61
存出保證金	321,003	319,344	1,659	0.52
存出保證金	321,003	319,344	1,659	0.52
遞延資產	8,249,806	6,670,949	1,578,857	23.67
遞延資產	8,249,806	6,670,949	1,578,857	23.67
資產合計	19,616,429,502	16,168,045,918	3,448,383,584	21.33

財團法人國際合作發展基金會

資產負債表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債	4,142,293,169	605,525,102	3,536,768,067	584.08
流動負債	378,783,749	592,678,208	-213,894,459	-36.09
應付款項	376,419,577	576,319,441	-199,899,864	-34.69
應付費用	41,417,124	38,626,090	2,791,034	7.23
應付保留款	241,164,511	393,134,342	-151,969,831	-38.66
應付利息	3,378,260	-	3,378,260	-
其他應付款	90,459,682	144,559,009	-54,099,327	-37.42
代收款項	2,296,972	15,261,343	-12,964,371	-84.95
代收款	2,296,972	15,261,343	-12,964,371	-84.95
其他流動負債	67,200	1,097,424	-1,030,224	-93.88
暫收款	67,200	1,097,424	-1,030,224	-93.88
長期負債	3,747,900,000	-	3,747,900,000	-
長期債務	3,747,900,000	-	3,747,900,000	-
長期借款	3,747,900,000	-	3,747,900,000	-
其他負債	15,609,420	12,846,894	2,762,526	21.50
其他負債	15,609,420	12,846,894	2,762,526	21.50
存入保證金	15,540,000	12,737,000	2,803,000	22.01
應付存出保證金	69,420	109,894	-40,474	-36.83
淨 值	15,474,136,333	15,562,520,816	-88,384,483	-0.57
基 金	12,468,838,072	12,468,838,072	-	-
基金	12,468,838,072	12,468,838,072	-	-
創立基金	11,614,338,576	11,614,338,576	-	-
捐贈基金	854,499,496	854,499,496	-	-
累積餘額(-)	2,967,770,087	3,086,884,812	-119,114,725	-3.86
累積賸餘	2,967,770,087	3,086,884,812	-119,114,725	-3.86
累積賸餘	2,967,770,087	3,086,884,812	-119,114,725	-3.86
淨值其他項目	37,528,174	6,797,932	30,730,242	452.05
累積其他綜合餘額	37,528,174	6,797,932	30,730,242	452.05
備供出售金融資產未實現損益	37,528,174	6,797,932	30,730,242	452.05

財務報表附註說明事項：

- 一、 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定，截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，已簽訂契約未結案件需貸放之美金分別計 324,932,578.92 元及 193,932,578.92 元，已貸放美金分別計 273,594,578.92 元及 141,666,954.36 元，承諾尚需貸放美金分別計 51,338,000.00 元及 52,265,624.56 元；截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，已簽訂契約未結案件需貸放之歐元皆為 56,553,755.54 元，已貸放歐元分別計 47,775,635.62 元及 34,012,905.09 元，承諾尚需貸放歐元分別計 8,778,119.92 元及 22,540,850.45 元；截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，已簽訂契約未結案件需貸放之澳幣皆為 20,227,983.00 元，已貸放澳幣皆為 20,227,983.00 元，承諾尚需貸放澳幣皆為 0 元。
- 二、 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會投資處理辦法」規定，截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，已簽訂契約之未結案件需投資之美金分別計 100,000,000 元及 105,000,000 元，已投資之美金分別計 75,000,000 元及 72,215,985 元，承諾尚需投資美金分別計 25,000,000 元及 32,000,000 元；另，除上述之美金投資外，截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日止，已簽訂契約之未結案件需投資及已投資之新臺幣分別皆為 195,000,000 元，無尚需再投資金額。
- 三、 本基金會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司(東方公司)積欠本息計美金 11,003,488.32 元，本案於民國 92 年 9 月 1 日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國 93 年 3 月 26 日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品(即東方工業區)之拍賣。
- 四、 本基金會接受外交部委託管理中美洲經濟發展基金，截至民國 109 年 12 月 31 日止，本基金會代管之資產總額為新臺幣 7,606,614,730 元。
- 五、 代管中美洲經濟發展基金資產，另行編製明細表詳附表(一)(二)(三)(四)(五)。
- 六、 代管技術團及計畫財產未包含於資產負債表中另行編製明細表詳附表(六)。
- 七、 代管駐外技術人員公自提離職儲金未包含於資產負債表中，截至民國 109 年 12 月 31 日止，本基金會代管之資產總額為新臺幣 25,087,868 元。
- 八、 代管員工退職基金未包含於資產負債表中，另行編製明細表詳附表(七)。
- 九、 駐外技術團計畫專戶基金未包含於資產負債表中另行編製明細表詳附表(八)。

財團法人國際合作發展基金會

業務收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
投融資業務收入	90,583,000	90,859,720	276,720	0.31	
1. 長期放款利息收入	80,477,000	80,287,350	-189,650	-0.24	
2. 承諾費收入	10,106,000	10,542,335	436,335	4.32	
3. 滯延息收入	-	30,035	30,035	-	因借款人還本付息延遲付款，衍生之滯延息收入。
委辦計畫收入	1,236,830,000	1,203,270,129	-33,559,871	-2.71	詳委辦計畫附註說明。
其他委辦計畫收入	-	1,029,324	1,029,324	-	接受海洋委員會委託辦理「109年度對外海洋事務合作交流及國際會議參與業務」。
合計	1,327,413,000	1,295,159,173	-32,253,827	-2.43	

財團法人國際合作發展基金會

業務外收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	141,445,000	159,272,553	17,827,553	12.60	
1. 財務收入	141,445,000	153,050,020	11,605,020	8.20	
(1) 利息收入	135,445,000	132,610,299	-2,834,701	-2.09	
(2) 投資收入-業外	6,000,000	2,349,000	-3,651,000	-60.85	臺灣加權股價指數超過可購入ETF之設定區間，爰年度持股數及收益分配均少於預期。
(3) 處分投資利益	-	18,090,721	18,090,721	-	部分ETF逢高處分所獲之利益。
2. 其他業務外收入	-	6,222,533	6,222,533	-	
(1) 整理收入	-	4,360,930	4,360,930	-	以前年度剩餘或收回款項。
(2) 其他收入	-	307,722	307,722	-	海外投資開發股份有限公司董監事酬勞等收入。
(3) 補助及捐贈收入	-	1,553,881	1,553,881	-	捐款人提供捐款予本會辦理相關業務。
合 計	141,445,000	159,272,553	17,827,553	12.60	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
技術合作支出	39,253,000	21,664,682	-17,588,318	-44.81	
一、技術協助	3,084,000	700,852	-2,383,148	-77.27	
1. 業務費	3,084,000	700,852	-2,383,148	-77.27	
(1) 技協專案費	3,084,000	700,852	-2,383,148	-77.27	因 COVID-19 疫情影響，國際專業機構人力不足，無法積極回應合作新案磋商執行。
二、能力建構	17,214,000	8,326,171	-8,887,829	-51.63	
1. 人事費	5,049,000	2,936,641	-2,112,359	-41.84	
(1) 駐外計畫經理薪資	4,767,000	2,534,599	-2,232,401	-46.83	「宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫」原規劃於109年1月簽約啟動，惟COVID-19 疫情影響宏方審核計畫執行協議相關文件進度，自109年11月起派遣前期準備人員，爰經費結餘。
(2) 工作獎金	183,000	150,612	-32,388	-17.70	同上。
(3) 人身保險費	99,000	251,430	152,430	153.97	「尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫」短編部分保險費用，爰經費超支。
2. 業務費	11,543,000	5,088,452	-6,454,548	-55.92	
(1) 勞務費	250,000	9,090	-240,910	-96.36	「友好國家醫事人員訓練計畫」原規劃17名學員來臺受訓，因 COVID-19 疫情影響，僅3名學員來臺赴2家醫院受訓，爰經費結餘。
(2) 保險費	45,000	13,394	-31,606	-70.24	同上。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(3) 一般事務費	9,903,000	4,979,265	-4,923,735	-49.72	1. 「友好國家醫事人員訓練計畫」原規劃17名學員來臺受訓，因 COVID-19 疫情影響，僅3名學員來臺受訓，爰經費結餘。 2. 「宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫」原規劃於109年1月簽約啟動，惟 COVID-19 疫情影響宏方審核計畫執行協議相關文件進度，自109年11月起派遣前期準備人員，爰經費結餘。
(4) 捐贈	1,110,000	-	-1,110,000	-100.00	「宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫」原規劃於109年1月簽約啟動，惟 COVID-19 疫情影響宏方審核計畫執行協議相關文件進度，爰經費結餘。
(5) 燃料費	143,000	66,211	-76,789	-53.70	同上。
(6) 產物保險費	92,000	20,492	-71,508	-77.73	同上。
3. 財產維護費	129,000	144,092	15,092	11.70	
(1) 車輛養護費	129,000	144,092	15,092	11.70	「尼加拉瓜慢性腎臟病防治體系強化計畫」因獲尼國政府加強推動，該計畫積極配合尼方於5省區辦理駐地訓練班及衛教活動，以致車輛養護頻率增加。
4. 旅運費	493,000	156,986	-336,014	-68.16	
(1) 國外旅費	493,000	156,986	-336,014	-68.16	「宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫」前期準備人員實際派遣旅運費較預算低。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
三、海外服務工作團	14,767,000	11,794,592	-2,972,408	-20.13	
1. 人事費	647,000	358,794	-288,206	-44.54	
(1) 專案人員薪資	520,000	310,522	-209,478	-40.28	專案人員依學經歷標準敘薪，且有3個月未聘僱，致經費結餘。
(2) 工作獎金	40,000	-	-40,000	-100.00	因新任專案人員年底尚未逾試用期，未符發放標準，爰經費結餘。
(3) 人身保險費	87,000	48,272	-38,728	-44.51	勞健保與勞退費用依實際支付薪資繳納。
2. 業務費	13,950,000	11,435,798	-2,514,202	-18.02	
(1) 勞務費	207,000	284,891	77,891	37.63	為精進志工管理，與國內學者合作志工研究案，因新增顧問費致經費超支。
(2) 廣告費	486,000	267,748	-218,252	-44.91	縮減兩梯次招募廣告編稿版面，另原預計於高鐵刊物刊登廣告，惟該刊物受COVID-19疫情影響暫時停刊，爰經費結餘。
(3) 保險費	2,167,000	1,563,797	-603,203	-27.84	受COVID-19疫情影響，志工派遣人數減少，致保險費用結餘。
(4) 志工訓練費	425,000	382,802	-42,198	-9.93	
(5) 駐地津貼	7,229,000	6,838,086	-390,914	-5.41	
(6) 一般事務費	3,436,000	2,098,474	-1,337,526	-38.93	受COVID-19疫情影響，志工派遣人數減少，致川雜費、旅途雜費及機票等費用結餘。
3. 旅運費	170,000	-	-170,000	-100.00	
(1) 國外旅費	170,000	-	-170,000	-100.00	受COVID-19疫情影響，未執行志工業務監督任務。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
四、技術合作先期評估研究	1,974,000	301,043	-1,672,957	-84.75	
1. 業務費	258,000	74,785	-183,215	-71.01	
(1) 勞務費	184,000	22,920	-161,080	-87.54	因受COVID-19疫情影響，原規劃於WHA會議期間赴日內瓦辦理場外周邊分享會改以線上研討會方式辦理，爰經費結餘。
(2) 一般事務費	74,000	51,865	-22,135	-29.91	同上。
2. 旅運費	1,716,000	226,258	-1,489,742	-86.81	
(1) 國外旅費	1,716,000	226,258	-1,489,742	-86.81	1. 原規劃於WHA會議期間赴日內瓦辦理場外周邊分享會之行程因受COVID-19疫情影响改以線上研討會方式辦理，爰經費結餘。 2. 原規劃辦理新計畫評估任務，惟受COVID-19疫情影响暫緩，爰經費結餘。
五、事後評核及稽核作業	767,000	185,997	-581,003	-75.75	
1. 業務費	270,000	13,940	-256,060	-94.84	
(1) 勞務費	240,000	-	-240,000	-100.00	原規劃執行事後評核任務，因受COVID-19疫情影响延期，未邀請專家參與出席事後評核相關討論會議，爰經費結餘。
(2) 一般事務費	30,000	13,940	-16,060	-53.53	同上。
2. 旅運費	497,000	172,057	-324,943	-65.38	
(1) 國外旅費	497,000	172,057	-324,943	-65.38	同上。
六、國際文宣	800,000	-	-800,000	-100.00	
1. 旅運費	800,000	-	-800,000	-100.00	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(1) 國外旅費	800,000	-	-800,000	-100.00	因受COVID-19疫情影響，出差拍攝行程暫緩，爰未支用。
七、國際會議及交流	647,000	356,027	-290,973	-44.97	
1 業務費	109,000	80,216	-28,784	-26.41	
(1) 一般事務費	109,000	80,216	-28,784	-26.41	因受COVID-19疫情影響，部分國際會議取消或改以線上方式辦理，爰經費結餘。
2 旅運費	538,000	275,811	-262,189	-48.73	
(1) 國外旅費	538,000	275,811	-262,189	-48.73	原訂派員前往參加OECD全球發展論壇及聯合國永續發展高階政治論壇等會議均改為線上舉行，爰結費結餘。
投融資業務支出	6,837,000	38,067,066	31,230,066	456.78	
一、投融資計畫	2,614,000	37,296,910	34,682,910	1,326.81	
1. 業務費	1,312,000	37,296,910	35,984,910	2,742.75	
(1) 勞務費	960,000	1,098,110	138,110	14.39	為協助友邦因應疫情衝擊及強化經濟韌性，本年度緊急推動參與CABEI相關合作專案，另對執行中計畫亦提供加速請款作法，爰法律諮詢服務需求增加。
(2) 手續費	332,000	332,012	12	-	
(3) 一般事務費	20,000	69,224	49,224	246.12	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(4) 呆帳損失	-	35,797,564	35,797,564	-	為協助友邦因應COVID-19疫情衝擊及強化經濟韌性，本年度推動多項新計畫並對執行中計畫提供加速請款作法，致流通在外放款增加，依據本基金會「逾期放款催收款及呆帳處理要點」須增提呆帳準備。
2. 旅運費	1,302,000	-	-1,302,000	-100.00	
(1) 國外旅費	1,302,000	-	-1,302,000	-100.00	受COVID-19疫情影响，出國計畫改以視訊或電郵等遠端通訊方式辦理，經費未動用。
二、先期評估研究	4,223,000	770,156	-3,452,844	-81.76	
1. 業務費	833,000	510,331	-322,669	-38.74	
(1) 勞務費	813,000	508,297	-304,703	-37.48	本年度與CABEI合作之新冠肺炎疫情專案因需求緊急，提案時程較快，爰相關律師服務費依計畫階段列在投融資計畫監督管理業務項下。
(2) 一般事務費	20,000	2,034	-17,966	-89.83	邦交國多暫停舉行計畫宣傳等集會活動，又為撙節經費部分電子媒體露出尚結合外部資源辦理，故相關行政費用結餘。
2. 旅運費	3,390,000	259,825	-3,130,175	-92.34	
(1) 國外旅費	3,390,000	259,825	-3,130,175	-92.34	受COVID-19疫情影响，本年度國際組織年會及計畫先期評估改以視訊會議方式辦理，爰相關旅運費結餘。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
國際教育訓練支出	90,620,000	68,277,500	-22,342,500	-24.66	
一、獎助學金	89,800,000	67,943,583	-21,856,417	-24.34	
1. 業務費	89,800,000	67,943,583	-21,856,417	-24.34	
(1) 捐贈	82,800,000	63,378,888	-19,421,112	-23.46	因應 COVID-19 疫情影響，停辦3班次之非學位型獎學金；另我國至8月下旬始同意新生入境，且入境手續繁複，已無法進行新生遞補作業。
(2) 一般事務費	7,000,000	4,562,195	-2,437,805	-34.83	應屆畢業生考量母國疫情嚴重，臺灣國內防疫成果佳，多數留臺未申請返國機票；且配合防疫政策暫緩辦理相關群聚活動，致經費結餘。
(3) 勞務費	-	2,500	2,500	-	聘請專家參與學程視察會議所需之出席費。
二、國合之友會	820,000	333,917	-486,083	-59.28	
1. 業務費	820,000	333,917	-486,083	-59.28	
(1) 捐贈	820,000	333,917	-486,083	-59.28	因受疫情影響，僅6個駐地國合之友會申請補助。
人道援助支出	22,133,000	20,820,899	-1,312,101	-5.93	
一、人道援助	22,133,000	20,820,899	-1,312,101	-5.93	
1. 業務費	21,073,000	20,654,759	-418,241	-1.98	
(1) 勞務費	90,000	9,940	-80,060	-88.96	因受 COVID-19 疫情影響，原規劃之計畫考察行程無法如期辦理，致聘僱顧問等相關費用未支用。
(2) 捐贈	20,973,000	20,644,819	-328,181	-1.56	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(3) 一般事務費	10,000	-	-10,000	-100.00	因受COVID-19疫情影響，原規劃之計畫考察行程無法如期辦理，連帶無須支出簽證等一般事務費用。
2. 旅運費	1,060,000	166,140	-893,860	-84.33	
(1) 國外旅費	1,060,000	166,140	-893,860	-84.33	因受COVID-19疫情影響，原規劃之計畫考察行程無法如期辦理，致機票費等相關費用未支用。
管理費用	159,633,000	141,167,013	-18,465,987	-11.57	
一、管理費用	159,633,000	141,167,013	-18,465,987	-11.57	
1. 人事費	159,650,000	148,367,254	-11,282,746	-7.07	
(1) 聘僱正式員工薪資	106,000,000	97,445,845	-8,554,155	-8.07	
(2) 兼職酬金	1,740,000	2,052,183	312,183	17.94	依據「軍公教人員兼職費支給表」，董監事兼職費每人每月新臺幣8,000元調整至8,500元，另本年實際支領兼職費之董監事人數較上年多，爰超過預算數。
(3) 加班費	1,280,000	916,842	-363,158	-28.37	同仁申請加班可選擇請領加班費或補休，本項費用係依實際申請加班費時數核給。
(4) 不休假加班費	3,500,000	3,500,000	-	-	
(5) 工作獎金	20,000,000	20,000,000	-	-	
(6) 人身保險費	12,850,000	11,121,771	-1,728,229	-13.45	依同仁實際任職日數按比例支應，因部分人員異動未滿12個月，致經費結餘。
(7) 退職準備金	11,426,000	10,737,149	-688,851	-6.03	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(8) 伙食費	2,506,000	2,283,516	-222,484	-8.88	
(9) 其他	348,000	309,948	-38,052	-10.93	依同仁實際年資支應，因部分人員年資不滿1年，致經費結餘。
2. 業務費	31,942,000	31,462,293	-479,707	-1.50	
(1) 租金支出	7,478,000	7,425,726	-52,274	-0.70	
(2) 文具用品	750,000	655,420	-94,580	-12.61	秉持撙節經費支用。
(3) 郵電費	1,389,000	1,187,049	-201,951	-14.54	秉持撙節經費支用。
(4) 廣告費	55,000	31,500	-23,500	-42.73	經調整後本年度本項預算僅支應人力銀行網路徵才廣告刊登費，爰經費結餘。
(5) 稅捐及規費	37,000	35,476	-1,524	-4.12	
(6) 燃料費	58,000	57,042	-958	-1.65	
(7) 產物保險費	90,000	86,821	-3,179	-3.53	
(8) 書報雜誌費	648,000	695,498	47,498	7.33	
(9) 水電費	2,550,000	2,571,090	21,090	0.83	
(10) 勞務費	2,405,000	2,204,764	-200,236	-8.33	
(11) 雜項購置	300,000	269,736	-30,264	-10.09	秉持撙節經費支用。
(12) 交際費	1,100,000	940,097	-159,903	-14.54	因 COVID-19 疫情影響國際交流，致實際支出減少。
(13) 職工福利	1,732,000	1,732,000	-	-	
(14) 運費	80,000	68,100	-11,900	-14.88	秉持撙節經費支用。
(15) 一般事務費	13,270,000	13,501,974	231,974	1.75	
3. 財產維護費	11,161,000	11,342,891	181,891	1.63	
(1) 房屋建築修繕費	400,000	397,002	-2,998	-0.75	

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(2) 車輛養護費	20,000	21,357	1,357	6.79	
(3) 辦公器具養護費	550,000	554,817	4,817	0.88	
(4) 儀器設備養護費	10,191,000	10,369,715	178,715	1.75	
4. 旅運費	1,474,000	559,428	-914,572	-62.05	
(1) 國內旅費	722,000	344,128	-377,872	-52.34	受 COVID-19 疫情影響，實際申請國內出差人次與金額皆較預估數低。
(2) 車資	152,000	215,300	63,300	41.64	實際申請車資人次與金額皆較預估數高。
(3) 國外旅費	600,000	-	-600,000	-100.00	受 COVID-19 疫情影響，暫緩選派同仁赴國外訓練。
5. 員工訓練費	1,466,000	888,756	-577,244	-39.38	
(1) 對內訓練師資費	1,456,000	888,756	-567,244	-38.96	受 COVID-19 疫情影響，減少辦理集型訓練課程，改以鼓勵同仁參與數位線上課程；另外部訓練單位亦多受疫情影響停辦訓練課程，致同仁無法依原規劃至外單位受訓。
(2) 對內訓練教材費	10,000	-	-10,000	-100.00	同上。
6. 財產折舊費	4,507,000	3,853,888	-653,112	-14.49	
(1) 機械及設備	3,787,000	3,155,339	-631,661	-16.68	1. 個人電腦及筆記型電腦乙批於8月驗收合格，次月始提列折舊。另儲存設備及光纖交換器於年底驗收，本年未提折舊費。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
					2. 「宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫」原規劃於109年1月簽約啟動，惟COVID-19疫情影響宏方審核計畫執行協議相關文件進度，爰規劃採購之設備將俟計畫啟動後辦理，本年度未提折舊費。
(2) 交通及運輸設備	238,000	204,768	-33,232	-13.96	「宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫」原規劃於109年1月簽約啟動，惟COVID-19疫情影響宏方審核計畫執行協議相關文件進度，爰規劃採購之設備將俟計畫啟動後辦理，本年度未提折舊費。
(3) 什項設備	387,000	399,175	12,175	3.15	
(4) 租賃權益改良	95,000	94,606	-394	-0.41	
7. 攤出管理費用	-50,567,000	-55,307,497	-4,740,497	9.37	
其他委辦計畫支出	-	936,771	936,771	-	
一、其他委辦計畫	-	936,771	936,771	-	
1. 業務費	-	931,671	931,671	-	
(1) 業務費	-	931,671	931,671	-	海委會「109年對外海洋事務合作交流及國際會議參與業務」籌備參與2020年我們的海洋(Our Ocean Conference)國際會議之我國海洋行動領域成果展、宣傳影片以及展覽物品借用、運輸與保險等費用。

財團法人國際合作發展基金會

業務支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
2. 旅運費	-	5,100	5,100	-	
(1) 旅運費	-	5,100	5,100	-	辦理展覽館在臺灣 預先試搭建與測試 之人員往返場地交 通費。
委辦計畫支出	1,236,830,000	1,203,270,129	-33,559,871	-2.71	詳委辦計畫附註說 明
1. 人事費	444,966,000	398,833,460	-46,132,540	-10.37	
2. 業務費	675,231,000	685,155,663	9,924,663	1.47	
3. 旅運費	49,751,000	27,123,126	-22,627,874	-45.48	
4. 設備投資費	66,882,000	92,157,880	25,275,880	37.79	
合 計	1,555,306,000	1,494,204,060	-61,101,940	-3.93	
人 事 費	610,312,000	550,496,149	-59,815,851	-9.80	
業 務 費	850,225,000	861,683,170	11,458,170	1.35	
財 產 維 護 費	11,290,000	11,486,983	196,983	1.74	
旅 運 費	61,191,000	28,944,731	-32,246,269	-52.70	
員 工 訓 練 費	1,466,000	888,756	-577,244	-39.38	
財 產 折 舊 費	4,507,000	3,853,888	-653,112	-14.49	
設 備 投 資 費	66,882,000	92,157,880	25,275,880	37.79	
攤 出 管 理 費 用	-50,567,000	-55,307,497	-4,740,497	9.37	

科 目	原編列預算數	年度新增委辦 計畫或調整後 預算數	決算數	比較增(減-)		說 明
				金 額	%	
委辦計畫支出	1,236,830,000	1,326,821,077	1,203,270,129	-123,550,948	-9.31	
一、 駐外技術團及 計畫	880,786,000	846,916,001	770,872,815	-76,043,186	-8.98	
1. 人事費	351,414,000	350,217,111	323,864,471	-26,352,640	-7.52	
2. 業務費	436,842,000	380,119,762	352,245,422	-27,874,340	-7.33	
3. 旅運費	25,648,000	25,551,050	12,218,690	-13,332,360	-52.18	因COVID-19疫情影 響，駐團團員返國 訓練、接眷、辦理 專業顧問派遣等工作 暫緩執行，致相關費用未支用。
4. 設備投資費	66,882,000	91,028,078	82,544,232	-8,483,846	-9.32	
二、 外交替代役專 案計畫	42,408,000	25,432,793	23,288,099	-2,144,694	-8.43	
1. 人事費	8,222,000	6,281,590	4,430,601	-1,850,989	-29.47	因COVID-19疫情影 響，外交替代役改 為國內服役，致駐 地醫療保險費用等 經費未支用完畢。
2. 業務費	23,196,000	11,346,736	10,035,762	-1,310,974	-11.55	因COVID-19疫情影 響，第19屆外交替 代役提早返國服勤 及第20屆役男改為 國內服役，致駐地 房屋補助費、語言 訓練費等經費未支 用完畢。
3. 旅運費	10,990,000	7,804,467	8,821,736	1,017,269	13.03	因COVID-19疫情影 響，各國國際航班 相應縮減或停飛， 而役男退役在即， 故獲外交部同意第 19屆外交替代役男 改以包機或以非最 短路徑等方式返國 服勤，致役男退役 機票費用等經費超 支。
三、 大專青年海外 技術協助服務 計畫	11,080,000	925,290	693,765	-231,525	-25.02	

科 目	原編列預算數	年度新增委辦 計畫或調整後 預算數	決算數	比較增(減-)		說 明
				金 額	%	
1. 人事費	4,964,000	246,744	190,865	-55,879	-22.65	實習生生活津貼依其實際派遣國家核銷，致經費結餘。
2. 業務費	2,923,000	123,372	108,580	-14,792	-11.99	實習生輔導管理費及房租費依其實際派遣國家所需核銷，致經費結餘。
3. 旅運費	3,193,000	555,174	394,320	-160,854	-28.97	實習生返國機票款依其實際派遣國家核銷，致經費結餘。
四、外交部擴大外 籍生來臺獎學 金計畫	100,167,000	88,426,000	84,160,299	-4,265,701	-4.82	
1. 人事費	486,000	486,000	-	-486,000	-100.00	以會內編制人員支援，未招募新人。
2. 業務費	99,681,000	87,940,000	84,160,299	-3,779,701	-4.30	
五、友邦技術人員 訓練、觀摩及 進修	51,727,000	24,859,659	24,998,804	139,145	0.56	
1. 人事費	486,000	594,000	577,308	-16,692	-2.81	
2. 業務費	51,241,000	24,265,659	24,397,447	131,788	0.54	
3. 設備投資費	-	-	24,049	24,049	-	因應線上課程購買攝影器材。
六、友邦及友好國 家專業華語教 師派遣案	28,443,000	28,442,649	26,517,462	-1,925,187	-6.77	
1. 人事費	25,648,000	25,586,466	22,141,695	-3,444,771	-13.46	海地華師與專案經理等人自8月離職後未即時遞補人選，受限疫情3位新任華師延後赴任等因素影響，致人事費結餘。

科 目	原編列預算數	年度新增委辦 計畫或調整後 預算數	決算數	比較增(減-)		說 明
				金 額	%	
2. 業務費	2,285,000	2,376,968	2,763,662	386,694	16.27	因辦理9位華師新派任、輪調與離職等作業，人員移動超出原先規劃，致增加支用業務費。
3. 旅運費	510,000	479,215	1,612,105	1,132,890	236.41	因辦理9位華師新派任、輪調與離職等作業，人員移動超出原先規劃，致增加支用旅運費。
七、赴海外地區評估監督、稽核及評核業務	10,368,000	6,898,698	3,472,810	-3,425,888	-49.66	
1. 業務費	958,000	558,000	533,805	-24,195	-4.34	
2. 旅運費	9,410,000	6,340,698	2,939,005	-3,401,693	-53.65	原規劃各項海外任務因受COVID-19疫情影響無法如期辦理，致相關費用未支用。
八、外派技術人員儲訓計畫	7,114,000	7,098,077	6,622,422	-475,655	-6.70	
1. 人事費	2,496,000	2,496,600	5,776,883	3,280,283	131.39	受COVID-19疫情影響，部分駐外返會待派人員暫緩派任，爰致增加本項經費。
2. 業務費	4,618,000	4,601,477	845,539	-3,755,938	-81.62	受COVID-19疫情影響，暫緩駐外技術人員返國進行在職訓練，爰致經費結餘。
九、綜合費用	55,970,000	56,060,291	46,341,668	-9,718,623	-17.34	
1. 人事費	51,250,000	51,246,022	41,851,637	-9,394,385	-18.33	1. 受COVID-19疫情影響，駐外人員返臺休假日數較預估數少，致復健保費較預估數低。 2. 實際申請駐外人員子女教育補助金額及資遣費用較預估數低。

科 目	原編列預算數	年度新增委辦 計畫或調整後 預算數	決算數	比較增(減-)		說 明
				金 額	%	
2. 業務費	4,720,000	4,814,269	4,490,031	-324,238	-6.73	
十、 摊入管理費用	48,067,000	56,203,755	51,283,756	-4,919,999	-8.75	
1. 業務費	48,067,000	56,203,755	51,283,756	-4,919,999	-8.75	
十一、 國際合作發展 基金會設置條 例實施前之駐 外技術人員照 顧辦法	700,000	700,000	130,000	-570,000	-81.43	
1. 業務費	700,000	700,000	130,000	-570,000	-81.43	實際申請補助人數 與項目金額皆較預 估數低。
十二、 友邦技職訓練 計畫	-	107,853,000	95,398,389	-12,454,611	-11.55	
1. 業務費	-	107,316,000	94,996,649	-12,319,351	-11.48	因應COVID-19疫情 影響，配合我國邊 境管制政策，調整 本案執行方式，改 以線上先導課程為 主，致經費結餘。
2. 旅運費	-	537,000	401,740	-135,260	-25.19	遵循我國防疫檢疫 政策，改以線上會 議方式與各合作單 位協調，撙節國內 旅運費用。
十三、 與國際機構及 友好國家合作 交流	-	10,441,494	5,061,927	-5,379,567	-51.52	
1. 業務費	-	7,689,030	3,700,422	-3,988,608	-51.87	與史汀生中心合作 之「氣候與海洋脆 弱風險指數倡議案」 因受疫情影響 延至110年執行。
2. 旅運費	-	2,752,464	61,540	-2,690,924	-97.76	同上。
3. 設備投資費	-	-	1,299,965	1,299,965	-	與WFO合作推動倡 議案中共同開發 APP及農作物產期 與產量預測模型所 需資料蒐集器材列 於設備投資費。
十四、 赴海外洽談合 作及出席國際 會議、活動與 交流業務	-	931,833	111,539	-820,294	-88.03	

科 目	原編列預算數	年度新增委辦 計畫或調整後 預算數	決算數	比較增(減-)		說 明
				金 額	%	
1. 旅運費	-	931,833	111,539	-820,294	-88.03	原訂派員參與聯合國氣候變化綱要公約締約方大會因疫情關係延期至110年度辦理，另聯合國大會改以線上方式舉行，爰致經費未支用完畢。
十五、研發創新計畫	-	24,534,687	23,995,984	-538,703	-2.20	
1. 業務費	-	13,439,238	15,276,033	1,836,795	13.67	研發創新計畫調整各科目經費分配比例，致與預算數有所差異。
2. 旅運費	-	798,753	457,451	-341,302	-42.73	同上。
3. 設備投資費	-	10,296,696	8,262,500	-2,034,196	-19.76	同上。
十六、友邦政府中高階官員培訓專班	-	11,466,000	11,455,000	-11,000	-0.10	
1. 業務費	-	11,361,000	11,350,000	-11,000	-0.10	
2. 旅運費	-	105,000	105,000	-	-	
十七、109年臺波蘭科學高等教育獎學金計畫	-	330,000	330,000	-	-	
1. 業務費	-	330,000	330,000	-	-	
十八、黎巴嫩境內弱勢族群新冠肺炎及經濟危機回應計畫	-	7,710,750	7,233,890	-476,860	-6.18	
1. 業務費	-	7,710,750	7,233,890	-476,860	-6.18	
十九、迦納新冠肺炎回應計畫	-	6,168,600	5,880,000	-288,600	-4.68	
1. 業務費	-	6,168,600	5,880,000	-288,600	-4.68	
二十、宏都拉斯供水暨衛生服務提升之前置準備技術協助計畫	-	15,421,500	15,421,500	-	-	
1. 業務費	-	15,421,500	15,421,500	-	-	

財團法人國際合作發展基金會

業務外支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外支出	765,000	79,342,391	78,577,391	10,271.55	
1. 財務費用	-	78,468,290	78,468,290	-	
(1) 利息支出	-	3,378,260	3,378,260	-	新增對外借款衍生之利息支出。
(2) 兌換損失	-	75,090,030	75,090,030	-	美元貶值衍生匯兌損失。
2. 其他業務外支出	765,000	874,101	109,101	14.26	
(1) 其他支出	200,000	25,246	-174,754	-87.38	停止租用金融系統減少支出。
(2) 處分不動產、廠房及設備損失	565,000	848,855	283,855	50.24	配合108年度汰換電腦設備採購期程，原規劃於108年底減損之電腦設備，延至109年1月減損。
合 計	765,000	79,342,391	78,577,391	10,271.55	

財團法人國際合作發展基金會

週轉金明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額
事務週轉金	80,000
郵資週轉金	30,000
以下空白	
合計	110,000

財團法人國際合作發展基金會

銀行存款明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額	新臺幣
士林天母郵局00015260439870新臺幣活儲		6,006
中信敦南163890014334新臺幣活儲		4,434,971
玉山天母0163968285168新臺幣活儲		16,920,329
玉山敦南0314991001336新臺幣活儲		1,896
兆豐天母0211036755-7新臺幣活儲		56,453,475
兆豐天母0211036756-9新臺幣活儲		81,141,921
兆豐天母0211041326-9新臺幣活儲		2
兆豐天母02110439672新臺幣募款專戶		385,637
兆豐天母02110441009新臺幣募款專戶		1,052,540
兆豐天母02110442907新臺幣募款專戶		27,691
小計		160,424,468
	美金	折合新臺幣
中信營業部543131024470 美金活儲	374,971.60	10,679,191
兆豐天母0215301867-6美金活儲	42,262,001.17	1,203,621,793
兆豐天母0215301868-8美金活儲	335,050.84	9,969,193
兆豐天母0215302405-6美金活儲	31.25	890
臺銀營業部003007072289 美金活儲	7,099,419.27	202,191,461
小計	50,071,474.13	1,426,462,528
	澳幣	折合新臺幣
兆豐天母0215301867-6-3澳幣活儲	614,549.04	13,489,351
兆豐天母02153018688-3澳幣活儲	0.01	0
小計	614,549.05	13,489,351
	人民幣	折合新臺幣
中信營業部543131024470-1人民幣活儲	2,466,037.12	10,793,844
兆豐天母0215301867-6-5人民幣活儲	0.42	2
臺銀營業部003007072289-2人民幣活儲	692.36	3,030
小計	2,466,729.90	10,796,876
	歐元	折合新臺幣
兆豐天母0215301867-6-2歐元活儲	0.92	32
臺銀營業部003007072289-1歐元活儲	21,981.85	769,804
小計	21,982.77	769,836
合計		1,611,943,059

財團法人國際合作發展基金會

定期存款明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	要	金額
定期存款新臺幣：		
中華郵政		575,000,000
星展銀行		1,552,320,000
元大銀行		322,456,471
上海銀行		219,800,000
兆豐銀行		150,000,000
陽信銀行		265,000,000
永豐銀行		80,000,000
合	計	3,164,576,471

財團法人國際合作發展基金會

應收利息明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額	新臺幣
定期存款新臺幣		13,685,343
金融債券新臺幣		11,234,872
公司債新臺幣		2,619,700
小計		27,539,915
	美金	折合新臺幣
金融債券美金	166,902.65	4,753,387
公司債美金	113,502.19	3,232,542
政府公債美金	171,636.43	4,888,205
長期放款及承諾費美金	1,194,776.22	34,027,227
小計	1,646,817.49	46,901,361
	澳幣	折合新臺幣
長期放款澳幣	91,025.92	1,998,019
小計	91,025.92	1,998,019
	人民幣	折合新臺幣
金融債券人民幣	1,029,515.62	4,506,190
公司債券人民幣	757,170.00	3,314,133
小計	1,786,685.62	7,820,323
合計		84,259,618

財團法人國際合作發展基金會

預付款項明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額
預付費用：	
109年度國際合作期刊(JIC)第2期經費	62,354
技術合作能力建構經費	1,427,070
海外服務工作團經費	205,941
印尼中蘇拉威西WASH(供水與衛生)恢復計畫第2期款	2,852,000
本會員工110年1月薪金等經費	9,169,681
委辦計畫經費	46,853,104
管理巴拉圭合成公司及處分臺巴工業園區專案計畫經費	880,780
合計	61,450,930

財團法人國際合作發展基金會
持有至到期日金融資產-流動明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額
未上市櫃公司債(流動)新臺幣：	新臺幣
P03鴻海2C面額NTD250,000,000	250,000,000
小計	250,000,000
未上市櫃公司債(流動)美金：	美金 折合新臺幣
EXP IMP BK KOREA 09 15 2021面額USD3,000,000	3,029,054.77 90,813,755
小計	3,029,054.77 90,813,755
未上市櫃公司債(流動)人民幣：	人民幣 折合新臺幣
APICOR 4.7 03/13/21面額CNY20,000,000	20,006,708.78 93,118,918
CABEI 4.2 09/21/21面額CNY7,000,000	6,989,411.41 32,527,227
QNBK 5.35 03/26/21面額CNY23,000,000	23,012,957.73 106,883,751
小計	50,009,077.92 232,529,896
政府公債(流動)美金：	美金 折合新臺幣
WAKALA GLOBALMALAYS 07/06/21面額USD3,000,000	3,013,020.89 90,741,404
小計	3,013,020.89 90,741,404
合計	664,085,055

財團法人國際合作發展基金會
持有至到期日金融資產-非流動明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額	新臺幣
未上市櫃公司債(非流動)新臺幣：		
P06台企銀2面額NTD200,000,000		200,000,000
P07永豐銀1面額NTD200,000,000		200,000,000
上海107-1面額NTD200,000,000		200,000,000
P05彰銀1A面額NTD400,000,000		399,999,948
P05遠銀1面額NTD100,000,000		100,133,049
P05台企銀2面額NTD300,000,000		300,000,000
04中信銀2A面額NTD200,000,000		200,000,000
P04上海1面額NTD200,000,000		200,000,000
小計		1,800,132,997
	美金	折合新臺幣
未上市櫃公司債(非流動)美金：		
KOREA DEV BANK 14 Sep 22面額USD3,000,000	2,996,377.14	88,826,853
AT&T面額USD3,000,000	2,934,562.74	93,914,321
AT&T INC面額USD2,000,000	4,098,264.76	123,889,367
AT&T INC面額USD3,000,000	3,063,703.87	91,977,102
QNBK 3.5 03/28/24面額USD6,000,000	6,201,528.24	192,131,508
CABEI 3MLIBOR+1.45% 06/17/25面額USD5,000,000	5,000,000.00	148,200,000
CABEI Green Bonds 3MLIBOR+0.85% 11/15/24面額USD6,000,000	6,000,000.00	183,360,000
EXP IMP BK KOREA 11 Apr 22面額USD3,000,000	3,068,306.89	90,974,421
小計	33,362,743.64	1,013,273,572

財團法人國際合作發展基金會
持有至到期日金融資產-非流動明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

財團法人國際合作發展基金會

其他流動資產明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額
	新臺幣
代付款：	
代墊外交部擴大獎學金計畫110年1-7月份學程經費	15,877,801
代墊中美洲基金110年1月薪資	40,284
代墊委辦計畫專案人員110年1月薪資	132,276
代墊委辦計畫110年1月駐外人員薪資及經費	42,722,478
代墊PSC臺灣辦事處110年1月經費	356,657
小計	59,129,496
	美金
代墊三座火山咖啡計畫之回饋品製作經費	5,265.01
代墊聖露西亞華語教師呂婷婷109年11-12月駐地醫療保險費自付額	128.80
代墊PSC巴拉圭分公司110年1月艱苦加給及經費	40,248.00
小計	45,641.81
合計	1,301,546
合計	60,431,042

財團法人國際合作發展基金會
備供出售金融資產-非流動明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額
開放及封閉型基金-台灣50(ETF)787,000股	58,682,576
金融資產評價調整	37,528,174
合計	96,210,750

財團法人國際合作發展基金會

固定資產明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

名	稱	金額
機械及設備		
一般試驗、檢定儀器及設備		13,500
電腦系統		14,232,962
電腦儲存設備		11,695,364
電腦輸出入設備		1,782,783
電腦通信設備		9,900,813
電腦相關儀器與設備		1,307,130
小	計	38,932,552
交通及運輸設備		
陸運設備		848,257
汽車		848,257
電信設備		2,725,139
電信機械設備		920,165
廣播設備		1,804,974
小	計	3,573,396
什項設備		
事務設備		5,286,475
機具設備		4,010,255
家具設備		1,203,820
其他器具設備		72,400
防護設備		92,000
消防設備		80,000
警防設備		12,000
小	計	5,378,475
租賃權益改良		3,857,054
小	計	3,857,054
合	計	51,741,477

註：固定資產係以「不動產、廠房及設備」科目列示於資產負債表中。

財團法人國際合作發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
機械及設備	4,676,000	4,599,880	-76,120	-1.63	
個人電腦	715,000	694,700	-20,300	-2.84	
個人電腦(境外)	62,000	-	-62,000	-100.00	「宏都拉斯醫療資訊管理效能提升計畫」原規劃於109年1月簽約啟動，惟COVID-19疫情影響宏方審核計畫執行協議相關文件進度，爰規劃採購之設備將俟計畫啟動後辦理。
其他資訊設備	79,000	115,180	36,180	45.80	
其他資訊設備(境外)	30,000	-	-30,000	-100.00	同上。
資訊系統功能提升	3,790,000	3,790,000	-	-	
交通設備	832,000	28,999	-803,001	-96.51	
公務車	802,000	-	-802,000	-100.00	同上。
擴音機	30,000	28,999	-1,001	-3.34	
什項設備	-	148,050	148,050	-	
雙色溫透鏡平板燈	-	16,000	16,000	-	因應疫情線上會議增加，以及影片拍攝相關需求，增購雙色溫透鏡平板燈1組。
LOGO招牌	-	19,950	19,950	-	老舊褪色汰換。

財團法人國際合作發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
攝影手持穩定器	-	14,100	14,100	-	因應拍攝影片業務需要，增購攝影手持穩定器，增加影片畫面穩定度。
紫外線消菌機	-	98,000	98,000	-	因應疫情減少紙本公文傳遞過程之接觸感染風險，加強消毒措施。
合 計	5,508,000	4,776,929	-731,071	-13.27	

註：固定資產係以「不動產、廠房及設備」科目列示於資產負債表中。

財團法人國際

固定資產折舊

中華民國

科 目	財產價值變動				
	原值	減：以前年度已提折舊數	上年度期末帳面價值	加：本年度新增財產值	減：本年度減少財產值
機械設備	38,839,514	24,993,731	13,845,783	4,599,880	4,506,842
交通及運輸設備	3,589,397	2,406,060	1,183,337	28,999	45,000
什項設備	5,247,635	3,454,925	1,792,710	148,050	17,210
租賃權益改良	3,857,054	3,119,606	737,448	-	-
合計	51,533,600	33,974,322	17,559,278	4,776,929	4,569,052

註：固定資產係以「不動產、廠房及設備」科目列示於資產負債表中。

合作發展基金會

提列明細表

109年

單位：新臺幣元

財產	價值	變動	本年度期末帳面價值	折舊方法	本年度提列折舊數	
					減：本年度提列折舊數	加：本年度處分折舊數
					本年度移轉	管理費用
3,155,339	3,665,855	-	14,449,337	直線法	3,155,339	81.87
204,768	40,000	-	1,002,568	直線法	204,768	5.31
399,175	14,342	-	1,538,717	直線法	399,175	10.36
94,606	-	-	642,842	直線法	94,606	2.46
3,853,888	3,720,197	-	17,633,464		3,853,888	100

財團法人國際
轉投資及其
中華民國

轉投資事業			投資金額
名稱	截至本年度實收資本 總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)
海外投資開發股份有限公司	900,000,000	90,000,000	175,000,000
減：累計減損			-6,000,000
BTS印度私募股權基金	56,794,252 (美金)	5,674	113,333,733
減：累計減損			-113,333,733
金融機構發展基金			476,300,000
歐銀特別基金-農企業帳戶			474,630,000
歐銀特別投資基金-小企業帳戶第三階段			1,174,490,000
減：累計減損			-18,165,864
台農發股份有限公司	240,000,000	24,000,000	20,000,000
減：累計減損			-6,910,615
歐銀特別基金-永續農企業價值鏈計畫			
合計			2,289,343,521

註：轉投資明細表係以成本衡量之金融資產-非流動科目列示於資產負債表中。

合作發展基金會

盈虧明細表

109年度

單位：新臺幣元

投資金額		持股比例		投資收入	說明
本年度增(減-)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100		
-	175,000,000	17,500,000	19.44		本案依企業會計準則第15號公報計畫帳面價值全數提列投資減損，並於109年轉銷所投入資金美金3,640,112元。
-	-6,000,000				
-113,333,733	-	386	6.80		
113,333,733	-				
-	476,300,000				
-	474,630,000				
1,174,490,000					
	-18,165,864				
-	20,000,000	2,000,000	8.33		
	-6,910,615				
210,245,000	210,245,000				本年度資金投入美金7,000,000元。
210,245,000	2,499,588,521			-	

財團法人國際
長期放款
中華民國

借款人/申貸人	簽約年份	截至上年度止放款餘額		本年度放款金額	
		美金	折合新臺幣	美金	折合新臺幣
巴拉圭東方工業區-外交部代償	85	2,710,325.55	91,688,011	-	-
宏都拉斯手Quimistan山谷灌溉貸款計畫	86	1,138,184.44	35,789,658	-	-
宏都拉斯風災重建貸款計畫	88	1,200,000.00	36,960,000	-	-
尼加拉瓜房屋及風災重建計畫	87	1,350,000.00	44,274,255	-	-
尼加拉瓜第二期房屋重建貸款計畫	90	1,419,685.20	48,811,048	-	-
瓜地馬拉風災重建貸款計畫	88	800,000.00	27,887,459	-	-
瓜地馬拉技職教育貸款計畫	91	1,346,088.65	43,586,350	-	-
薩爾瓦多房屋重建貸款計畫	88	900,000.00	29,982,806	-	-
薩爾瓦多降低危險地區環境污染計畫	90	784,123.99	25,249,149	-	-
貝里斯觀光發展貸款計畫	90	860,268.50	27,430,545	-	-
多明尼加國會現代化貸款計畫	90	1,313,444.60	42,042,231	-	-
海地太子港貝松市區供水系統第一標	89	611,111.00	20,048,709	-	-
布吉納法索鄉村貸款計畫	87	486,111.24	16,897,858	-	-
甘比亞微額貸款計畫	93	166,666.60	5,338,333	-	-
尼加拉瓜農產復甦第二階段計畫	93	2,425,928.19	77,253,195	-	-
史瓦濟蘭烏蘇杜河下游小農灌溉計畫	92	1,911,754.00	57,830,552	-	-
宏都拉斯資訊教育提升計畫	96	2,671,935.76	81,320,251	-	-
甘比亞技職教育訓練	99	1,386,675.84	43,853,953	-	-
CABEI社會轉型特別基金社會建設計畫	93	3,431,421.20	100,883,783	-	-
CABEI中美洲微小中型企業轉融資第二階段計畫	99	1,428,571.42	41,607,145	-	-
CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫	96	6,537,519.63	213,398,926	-	-
CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	97	1,017,567.10	31,120,770	-	-
歐銀綠色能源特別基金計畫(註1)	100	-	1,322,385,017	-	449,215,524
吉里巴斯Bonriki 國際機場整建計畫(註2)	103	-	489,421,455	-	-
貝里斯文化之家與週邊擴建計畫	104	2,878,287.22	88,617,910	2,207,624.56	65,558,660
薩爾瓦多Integral儲貸公司微貸計畫	107	2,785,714.23	85,298,570	-	-
貝里斯國家寬頻貸款計畫	107	17,500,000.00	540,920,010	-	-
馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫	105	1,000,000.00	30,840,000	-	-
吐瓦魯貸款案	108	2,400,000.00	74,592,000	-	-
聖克里斯多福及尼維斯-尼島小企業發展轉融資計畫	108	-	-	720,000	21,657,600
馬紹爾貸款案	108	-	-	3,000,000	88,740,000
帛琉婦女、青年暨中小企業轉融資計畫	109	-	-	3,000,000	87,360,000
新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案-金融部門支持微小中型企業機制	109	-	-	80,000,000	2,305,600,000
新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案-公部門運作貸款機制	109	-	-	50,000,000	1,440,000,000
東南亞暨南亞婦女生計貸款計畫	109	-	-	3,000,000	86,220,000
合計		62,461,384.36	3,775,329,949	141,927,624.56	4,544,351,784

註1：歐銀綠色能源特別基金計畫本年度增加放款金額為13,762,730.53歐元，折合新臺幣449,215,524元，餘額為47,775,635.62

歐元，折合新臺幣1,771,600,541元。

註2：吉里巴斯Bonriki 國際機場整建計畫放款餘額為澳幣20,227,983元，折合新臺幣489,421,455元。

合作發展基金會

明細表

109年度

單位：新臺幣元

本年度收回放款金額		一年內到期之長期放款		一年以上到期之長期放款	
美金	折合新臺幣	美金	折合新臺幣	美金	折合新臺幣
500,000.00	17,334,295	-	-	2,210,325.55	74,353,716
569,092.28	17,860,741	569,092.16	17,928,917	-	-
300,000.00	9,240,000	300,000.00	9,240,000	600,000.00	18,480,000
300,000.00	9,920,790	300,000.00	9,815,276	750,000.00	24,538,189
236,614.20	8,173,283	236,614.20	8,127,553	946,456.80	32,510,212
200,000.00	6,927,300	200,000.00	6,986,720	400,000.00	13,973,439
538,435.46	17,434,540	538,435.46	17,434,540	269,217.73	8,717,270
200,000.00	6,526,220	200,000.00	6,701,882	500,000.00	16,754,704
522,749.36	17,642,791	261,374.63	7,606,358	-	-
132,349.02	4,114,732	132,349.02	4,239,239	595,570.46	19,076,574
202,068.40	6,367,175	202,068.40	6,486,374	909,307.80	29,188,682
61,111.10	1,932,558	61,111.10	2,012,906	488,888.80	16,103,245
138,848.37	4,826,550	138,888.88	4,827,958	208,373.99	7,243,350
33,324.32	1,067,378	33,333.32	1,067,667	100,008.96	3,203,288
269,547.56	8,222,773	269,547.56	8,628,802	1,886,833.07	60,401,620
294,116.00	8,897,010	294,116.00	8,897,007	1,323,522.00	40,036,535
232,342.24	7,439,598	232,342.24	7,036,253	2,207,251.28	66,844,400
115,556.32	3,713,585	115,556.32	3,649,124	1,155,563.20	36,491,244
343,142.12	10,088,379	343,142.12	10,088,378	2,745,136.96	80,707,026
1,428,571.42	41,607,145	-	-	-	-
523,001.58	17,506,073	523,001.58	17,034,161	5,491,516.47	178,858,692
203,513.42	6,079,964	203,513.42	6,260,201	610,540.26	18,780,605
-	-	-	-	-	1,771,600,541
-	-	-	-	-	489,421,455
373,873.10	11,633,403	428,367.16	12,958,470	4,283,671.52	129,584,697
428,571.42	13,122,856	428,571.42	13,122,857	1,928,571.39	59,052,857
-	-	-	-	17,500,000.00	540,920,010
-	-	-	-	1,000,000.00	30,840,000
240,000.00	7,459,200	240,000.00	7,459,200	1,920,000.00	59,673,600
-	-	-	-	720,000.00	21,657,600
-	-	-	-	3,000,000.00	88,740,000
-	-	-	-	3,000,000.00	87,360,000
-	-	-	-	80,000,000.00	2,305,600,000
-	-	-	-	50,000,000.00	1,440,000,000
-	-	-	-	3,000,000.00	86,220,000
8,386,827.69	265,138,339	6,251,424.99	197,609,843	189,750,756.24	7,856,933,551

財團法人國際合作發展基金會

存出保證金明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	要	金額	
		新臺幣	
本會咖啡機租賃保證金-金品食品企業有限公司 (109/1/1-109/12/31)		18,000	
本會承租台北郵局房舍保證金(107/7/1-110/6/30)		96,000	
本會承租台北郵局中央北路房屋存放會計帳冊和憑證押租保證金 (107/7/1-110/6/30)		46,000	
本會外租檔案室(文林北路)保全服務保證金-中興保全 (107/7/1-110/6/30)		5,000	
租賃倉庫之中興保全契約保證金(中央北路)(107/7/1-110/6/30)		5,000	
捷運藝文廊辦理攝影展之保證金(110/1/1-110/2/28)		10,000	
小計		180,000	
		美金	折合新臺幣
志工駐地房租押金	4,208.06	122,583	
帛琉農訓中心電表押金	404.29	12,420	
駐帛琉技術團科羅辦公室電話及國際電話押金	200.00	6,000	
小計	4,812.35	141,003	
合計			321,003

財團法人國際合作發展基金會

應付費用明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要		金額
		新臺幣
本會員工109年度工作獎金及業務等經費		24,418,555
報刊物規劃及公關文宣等經費		1,133,382
辦理巴拉圭東方工業區貸款案代辦手續費		193,674
本會各項系統維護費		2,820,150
貸款計畫法律諮詢費		100,500
技術合作能力建構經費		246,147
海外服務工作團志工業務等經費		163,400
帛琉全國寬頻及行動數據基礎建設升級計畫聘用電信技術顧問費		100,000
會計出納管理系統增修案		300,000
辦公區域T5燈具汰換T8高效率LED照明設備第1期款		179,088
退職準備金提撥		3,770,000
小計		33,424,896
	美金	折合新臺幣
技術合作能力建構經費	74,392.00	2,164,109
土耳其境內難民行動健康(mHealth)照護計畫(第2期)第1期款	100,000.00	2,848,000
印尼中蘇拉威西WASH(供水與衛生)恢復計畫第2期款	100,000.00	2,852,000
海外服務工作團經費	4,473.90	128,119
小計	278,865.90	7,992,228
合計		41,417,124

財團法人國際合作發展基金會
代收款項明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額	
		新臺幣
所得稅		134,800
保險費		1,086,513
勞退自提		421,788
其他		540
委辦計畫-保險費		53,011
委辦計畫-勞退自提		598,421
小計		2,295,073
	美金	
保險費	66.85	1,899
小計	66.85	1,899
合計		2,296,972

財團法人國際合作發展基金會

存入保證金明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額
「史瓦濟蘭電子公文暨檔案管理系統建置」採購案(ICDF-107-005)保固保證金(108/12/27-109/12/26)	400,000
109年度替代役專案計畫暨大專青年率協助服務計畫團體保險(ICDF-108-056)履約保證金(109/1/1-12/31)	30,000
駐巴拉圭技術團蝴蝶蘭抽梗苗乙批採購案(ICDF-TM-109-001)履約保證金(109/3/11-110/3/10)	100,000
「委託金融機構保管有價證券」採購案(案號:ICDF-108-002)履約保證金(108/4/1-110/3/31)	400,000
109年度海外服務工作團團體保險(ICDF-108-059)履約保證金(109/2/1-110/1/31)	45,000
「109 年度駐外技術團海空運包裝(含倉儲)、 海運報關及運送服務」採購案(案號：ICDF-109-001)履約保證金(109/3/27-110/1/31)	600,000
「網頁過濾系統汰換」採購案(案號:ICDF-106-047)保固保證金(107/3/31-110/3/30)	68,000
「109年度太平洋友邦技職訓練計畫會議服務」採購案(案號：ICDF-109-011)履約保證金(109/5/29-109/12/31)	1,000,000
「貝里斯淹水預警平台建置與能力建構」採購案(ICDF-108-008)履約保證金(108/5/15-110/11/15)	1,000,000
「聖文森國智慧公車動態資訊系統建置」(ICDF-109-007)履約保證金(109/7/1-111/12/22)	1,000,000
「運用無人機強化農噴工作效能及環境資訊監控」採購案(案號：ICDF-109-030)履約保證金(109/8/19-110/2/14)	200,000
「駐瓜地馬拉技術團竹產業計畫機械設備整廠輸出」採購案(案號：ICDF-TM-109-032)履約保證金(109/08/19-110/03/16)	1,000,000
110年度國際人力資源培訓研習班抵離臺接送及住宿服務(共2項)採購案(案號：ICDF-109-013)履約保證金(110/1/1-110/12/31)	600,000
110年度國際人力資源培訓研習班計畫會議服務採購案(案號：ICDF-109-024)履約保證金(110/1/1-110/12/31)	1,200,000
「農產品生產追溯系統及區塊鏈資料庫建置與能力建構」採購案(案號:ICDF-109-021)履約保證金(109/7/13-110/3/09)	500,000
宏都拉斯生質燃料粒產製機械(含運送)暨委託試驗案(ICDF-109-028)履約保證金(109/9/15-110/2/1)	60,000
主機虛擬化平臺導入超融合架構(ICDF-109-009)履約保證金(109/9/5-110/1/2)	200,000
109年拉美加地區友邦技職訓練計畫-觀光旅館及民宿經營2班採購案(案號:ICDF-109-008)履約保證金(109/5/5-110/12/31)	400,000
109年拉美加地區友邦技職訓練計畫-食品加工技術與包裝設計2班採購案(ICDF-109-005)履約保證金(109/4/28-110/12/31)	500,000

財團法人國際合作發展基金會

存入保證金明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額
109年拉美加地區友邦技職訓練計畫-中式餐飲及加盟創業合作2班採購案(案號:ICDF-109-006)履約保證金(109/5/5-110/12/31)	500,000
109年拉美加地區友邦技職訓練計畫-冷凍空調節能班採購案(案號：ICDF-109-015)履約保證金(109/5/28-110/12/31)	200,000
109年拉美加地區友邦技職訓練計畫-雲端商務平台與資料庫應用英語班採購案(案號：ICDF-109-014)履約保證金(109/5/26-110/12/31)	200,000
「109年拉美加地區友邦技職訓練計畫-綠能光電系統建置與應用技術西語班」採購案(案號:ICDF-109-022)履約保證金(109/06/24-110/12/31)	200,000
109年度電腦設備汰換(ICDF-108-055)保固保證金(109/8/6-114/8/5)	20,000
「友好國家醫事人員-桃園地區抵離臺接送暨住宿服務(ICDF-107-041採購契約後續擴充)」採購案(案號：ICDF-108-047)履約保證金(109/1/1-110/12/31)	20,000
108-109年度資訊安全監控及防護系統維護服務(ICDF-108-030)履約保證金(108/10/1-110/9/30)	135,000
110-111年度電腦機房資訊設備維護服務(ICDF-109-053)履約保證金(109/11/22-111/11/21)	100,000
「臺泰人員交流研習班會議服務」採購案(案號：ICDF-109-012)履約保證金(109/5/15-110/3/31)	100,000
2020年報刊物設計規劃執行(ICDF-108-046採購契約後續擴充)採購案(案號：ICDF-109-058)履約保證金(109/11/27-110/07/31)	100,000
辦公區域T5燈具汰換T8高效率LED照明設備(ICDF-109-063)履約保證金(109/12/2-110/1/31)	10,000
110年度知識管理平台系統維護服務(ICDF-109-055)履約保證金(110/1/1-110/12/31)	20,000
「法律諮詢服務」採購案(案號:ICDF-109-036)履約保證金(110/1/1-111/12/31)	200,000
109-110年度辦公環境美化與清潔衛生維護服務(ICDF-108-038)履約保證金(109/2/1-111/1/31)	300,000
110年異地機房維運服務(ICDF-109-060)履約保證金(109/12/23-110/12/22)	50,000
「資通系統單一帳號外部登入服務(SSO)導入雙因子及人機驗證機制」採購案(案號:ICDF-109-061)履約保證金(109/12/15-110/4/13)	20,000
「110及111年翻譯(英、西文)專業服務」採購案(案號：ICDF-109-042)履約保證金(110/1/1-111/12/31)	100,000
「110及111年翻譯(英、西、法、阿文)專業服務」採購案(案號：ICDF-109-039)履約保證金(110/1/1-111/12/31)	300,000
109年度國際人力資源培訓研習班計畫抵離臺接送及住宿服務(共2項)(ICDF-107-026)後續擴充(ICDF-108-042)履約保證金(108/11/29-109/12/31)	700,000

財團法人國際合作發展基金會

存入保證金明細表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額
108年度電腦設備汰換(ICDF-108-024)保固保證金(108/11/13-113/11/12)	30,000
「108-109年度會內人員團體保險」(ICDF-108-057)履約保證金 (108/11/26-109/11/26)	50,000
「109-110年度駐外技術團雲端郵件系統維護服務」採購案(案號：ICDF-108-043) 履約保證金(108/12/25-110/12/24)	70,000
「108及109年翻譯(英、西、法文)專業服務(ICDF-105-048採購後續擴充)」 (ICDF-107-030)履約保證金(108/1/1-109/12/31)	100,000
「108及109年翻譯(英、西、法、阿文)專業服務(ICDF-105-049採購後續擴充)」(委 辦)(ICDF-107-031)履約保證金(108/1/1-109/12/31)	100,000
「110年度國合會海外服務工作團團體保險服務」(ICDF-109-047)履約保證金 (110/2/1-111/2/1)	40,000
「110年駐外技術人員團體保險服務」(ICDF-109-067)履約保證金 (109/12/27-110/12/27)	20,000
「聖文森國智慧影像監控系統建置」採購案(ICDF-108-005)履約保證金 (108/5/16-110/3/31)	1,000,000
「聖克里斯多福及尼維斯資通訊中心導入資訊安全管理系統國際標準暨 ISO/IEC27001驗證服務」採購案(ICDF-108-011)履約保證金 (108/5/11-110/12/16)	400,000
107年度個人電腦汰換採購案(ICDF-107-016)保固保證金 (107/10/30-112/10/29)	42,000
109年度國際人力資源培訓研習班計畫會議服務採購案(ICDF-108-041)履約保證金 (109/1/1-109/12/31)	600,000
The Climakers 倡議推廣暨氣候變遷案例蒐集、推廣與交流專屬APP應用軟體開發 (ICDF-109-064)履約保證金(109/12/19-110/7/16)	20,000
法律諮詢服務ICDF-105-033後續擴充(ICDF-107-046)履約保證金 (108/1/1-109/12/31)	400,000
109年駐外技術人員團體保險採購案(ICDF-108-049)履約保證金 (108/12/27-109/12/27)	20,000
109年度異地機房維運服務(ICDF-108-058)履約保證金(108/12/23-109/12/22)	70,000
合計	15,540,000

財團法人國際合作發展基金會

基金數額增減變動表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助 基金金額	本年度期初基金 金額 (1)	本年度 基金增 (減-)金 額 (2)	本年度期末基金 金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金額 占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
中央政府捐 助							
經濟部海外 經濟合作發 展基金會	11,614,338,576	11,614,338,576	-	11,614,338,576	100.00	93.14	
海外技術合 作委員會	-	4,423,541	-	4,423,541	-	0.04	
外交部	-	850,075,955	-	850,075,955	-	6.82	
合 计	11,614,338,576	12,468,838,072	-	12,468,838,072	100.00	100.00	

財團法人國際合作發展基金會
代管基金銀行存款明細表

附表(一)

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

財團法人國際合作發展基金會
代管基金定期存款明細表

附表(二)

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額	
	美金	折合新臺幣
中美洲經濟發展基金定期存款		
臺灣銀行	32,943,804.73	938,239,559
凱基銀行	10,059,402.78	286,491,791
玉山銀行	6,699,333.33	190,797,013
永豐銀行	27,995,853.60	797,321,911
兆豐銀行	19,597,516.00	558,137,256
台新銀行	17,293,447.08	492,517,373
合作金庫	38,995,650.00	1,110,596,112
王道銀行	5,667,750.00	161,417,520
陽信銀行	47,553,495.56	1,354,323,554
上海銀行	15,000,000.00	427,200,000
合計	221,806,253.08	6,317,042,089

財團法人國際合作發展基金會
代管基金應收利息明細表

附表(三)

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	要項	金額	
		美金	折合新臺幣
中美洲經濟發展基金應收利息			
109年12月銀行定存利息收入		2,023,093.05	57,617,690
109年12月金融債券利息收入		200,312.21	5,704,892
合計		2,223,405.26	63,322,582

財團法人國際合作發展基金會

代管基金預付款項明細表

附表(四)

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額	
	美金	折合新臺幣
中美洲經濟發展基金預付款項		
CATO 109年度第3季經費	368,905.24	10,635,538
CATO 109年度第4季經費	197,289.17	5,626,687
合計	566,194.41	16,262,225

財團法人國際合作發展基金會
代管基金未上市櫃公司債-非流動明細表

附表(五)

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

摘要	要項	金額	
		美金	折合新臺幣
中美洲經濟發展基金未上市公司債-非流動			
CABEI Green Bonds 3MLIBOR+0.85% 11/15/24, 面額USD7,000,000		7,000,000.00	213,920,000
CABEI 2 05/06/25, 面額USD 5,000,000		5,132,693.97	151,367,768
CABEI 3M LIBOR+1.45% 06/17/25, 面額USD 15,000,000		15,000,000.00	444,600,000
CBAAU 2.625 09/06/26, 面額USD3,500,000		3,300,157.22	100,977,422
CBAAU 2.85 05/18/26, 面額USD2,500,000		2,376,669.27	72,732,564
EIBKOR 4 1/14/24, 面額6,500,000		6,543,444.17	200,143,403
合計		39,352,964.63	1,183,741,157

財團法人國際合作發展基金會

代管財產(技術團)明細表

附表(六)

中華民國109年度

單位：新臺幣元

	上年結存		本年增加		本年減少		本年結存	
	數量	價值(新臺幣)	數量	價值(新臺幣)	數量	價值(新臺幣)	數量	價值(新臺幣)
駐外技術團財產								
房屋建築及設備	316	183,091,680	34	57,585,456	142	46,051,778	208	194,625,358
機械及設備	1,742	121,421,170	1,203	55,331,982	598	54,938,183	2,347	121,814,969
交通及運輸設備	267	122,039,405	50	15,001,196	71	20,337,050	246	116,703,551
什項設備	524	16,269,189	34	916,320	147	5,365,110	411	11,820,399
合計	2,849	442,821,444	1,321	128,834,954	958	126,692,121	3,212	444,964,277

註：扣除折舊新臺幣154,180,681元之餘額為新臺幣290,783,596元。

財團法人國際合作發展基金會

代管財產(退職基金)明細表

附表(七)

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	上 年 度 結 存	本 年 度 增 加	本 年 度 減 少	本 年 度 結 存
退職基金	54,030,319	550,900	3,209,967	51,371,252
員工結算金	44,185,117	298,411	4,327,235	40,156,293
合 計	98,215,436	849,311	7,537,202	91,527,545

財團法人國際合作發展基金會

駐外技術團專戶基金明細表

附表(八)

中華民國109年12月31日

技 術 團 名 稱	計 畫 專 戶 名 稱	本 期 結 餘 數			
		當 地 幣	美 金	折 合 美 金 數	數
駐斐濟技術團	駐斐濟技術團計畫專戶	391,309.34	-	188,527.90	
駐帛琉技術團	Taiwan Technical Mission Revolving Fund	-	44,956.68	44,956.68	
瓜地馬拉北碇木瓜銷美計畫	MISION TECNICA AGRICOLA DE REPUBLICA DE CHINA(TAIWAN)/PAPAYA	12,050,268.51	-	1,564,969.94	
巴拉圭蘭花商業生產輔導計畫	Proyecto de Apoyo a la Producción Comercial de Orquideas en Paraguay	262,574,213.00	-	38,053.63	
尼加拉瓜煮食蕉計畫	Mision Taiwan/Fondo de Platano (美金帳戶)	-	51,895.47	51,895.47	
	Mision Taiwan/Fondo de Platano(當地幣帳戶)	57,445.73	-	1,649.58	
宏都拉斯酪梨種苗產能擴充計畫	MISION TECNICA DE LA REPUBLICA DE CHINA	4,367,965.00	-	179,878.23	
宏都拉斯豬隻繁養殖計畫	MISION TECNICA DE LA REPUBLICA DE CHINA	2,346,612.20	-	96,636.41	
合 計				2,166,567.84	

財團法人國際合作發展基金會

員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
				明
一、董監事及諮詢委員	31	28	-3	
董監事	20	18	-2	
諮詢委員	11	10	-1	
二、編制人員	121	118	-3	
秘書長	1	1	-	
首席管理師	3	3	-	
總管理師	13	13	-	
高級管理師	21	23	2	人員晉升
管理師/副管理師/ 助理管理師	76	72	-4	人員晉升、人員離任 未補實
技工	2	1	-1	調整工作及人員配置
行政助理	5	5	-	
三、海外服務工作團 -專案人員	1	1	-	
四、能力建構 -駐外計畫經理	2	2	-	
合計	155	149	-6	

財團法人國際

用人費用

中華民國

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數								
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(1)
一、董事及諮詢委員	1,740,000								1,740,000
二、編制人員小計	106,000,000	4,780,000	2,506,000	20,000,000	11,426,000	12,850,000	-	348,000	157,910,000
主管	26,514,000	1,290,600	346,000	6,335,000	2,828,000	2,041,000	-	48,000	39,402,600
非主管	79,486,000	3,489,400	2,160,000	13,665,000	8,598,000	10,809,000	-	300,000	118,507,400
三、海外服務工作團 -專案人員	480,000	-	-	40,000	40,000	87,000	-	-	647,000
四、能力建構 -駐外計畫經理	4,767,000	-	-	183,000		99,000	-	-	5,049,000
合計	112,987,000	4,780,000	2,506,000	20,223,000	11,466,000	13,036,000	-	348,000	165,346,000

合作發展基金會

彙計表

109年度

單位：新臺幣元

本年度決算數											說明
薪資	超時工報	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(2)	比較增(減-)(3)=(2)-(1)		
2,052,183								2,052,183	312,183		
97,445,845	4,416,842	2,283,516	20,000,000	10,737,149	11,121,771	-	309,948	146,315,071	-11,594,929		
25,245,444	1,266,810	324,000	5,635,805	2,791,659	1,803,480	-	45,000	37,112,198	-2,290,402		
72,200,401	3,150,032	1,959,516	14,364,195	7,945,490	9,318,291	-	264,948	109,202,873	-9,304,527		
306,136	4,386	-	-	17,763	30,509	-		358,794	-288,206		
2,534,599	-	-	150,612	108,000	143,430	-	-	2,936,641	-2,112,359		
102,338,763	4,421,228	2,283,516	20,150,612	10,862,912	11,295,710	-	309,948	151,662,689	-13,683,311		

主辦會計：藍主任胄聖



秘書長：項秘書長恬毅



首長：吳董事長劍燮

