



2022

財團法人國際合作發展基金會
年報



關於封面

本封面以波浪意象，搭配本會 6 大優先領域 icon，並以聯合國永續發展目標視覺配色，象徵面對全球危機及趨勢，本會善用臺灣比較優勢，與國際夥伴攜手破浪；右側之女性側臉，則呼應本會依據我外交政策推動婦女賦權計畫，讓臺灣成為友邦推動永續發展強而有力的後盾。

目次

2 認識國合會

4 序

1

6 策略規劃與方向

7 堅韌面對全球風險 在危機中共同成長

2

10 業務執行

10 2022 年合作計畫暨國家分布概況

12 重點 1 氣候

22 重點 2 糧食

29 重點 3 通膨及供應鏈

37 重點 4 健康與衛生

3

46 專題報導

47 臺灣推動拉丁美洲及加勒比海地區
婦女賦權計畫對當地的影響

53 人物專訪 1
貝里斯總理布里仙紐

54 人物專訪 2
聖露西亞商工部部長艾瑪·希波莉

55 人物專訪 3
瓜地馬拉經濟部微中小企業發展部副部長
費爾南多·埃斯卡蘭特

56 人物專訪 4
東加勒比海信用保證公司執行長
卡門·葛梅茲 - 崔格爾

57 人物專訪 5
聖文森及格瑞那丁美容美體管理訓練班
講師柯琳·康伯巴奇

4

58 經營管理

59 財務管理

59 會計管理

61 稽核

62 人力資源

63 資通訊管理

63 法規遵循

64 公關文宣

附錄

66 附錄

66 組織架構及業務職掌

67 董事會暨董監事、
諮詢委員名單

68 會計師查核報告

88 2022 年合作計畫表

95 2022 年與國際組織
/ 非政府組織合作計畫

認識國合會

財團法人國際合作發展基金會成立於 1996 年，為我國推動國際發展援助工作的專業機構，透過技術合作、投資融資、國際教育訓練及人道援助等方式執行各項援外計畫，更以本會基金進行直接或間接的投資、融資，並利用基金孳息辦理雙邊與多邊計畫，協助友好或開發中國家經濟、社會、人力資源發展、增進與友好或開發中國家間經濟關係，並提供遭受天然災害國家或國際難民人道協助。



願景
進步夥伴，永續發展



使命
加強國際合作，增進對外關係，促進經濟發展、社會進步及人類福祉。



- 策略
- 呼應國際發展趨勢
 - 運用比較優勢項目
 - 結合公私部門資源
 - 強化合作夥伴關係

計畫規劃準則

為將核心策略具體落實至日常業務中，各項工作計畫應將提高援助計畫的有效性與實際成果，做為執行的原則與目標，並依據以下 5 項準則進行規劃。

- 落實計畫導向
- 複製成功經驗
- 兼顧效益與效率
- 統籌運用本會資源
- 確保計畫成果移轉後永續發展

組織沿革

1959

中華民國政府派遣首批農業技術人員赴越南協助發展農業，揭開我國對外援助序幕。

1961

政府成立「先鋒案執行小組」，專責派遣農耕隊前往非洲國家，隔年擴大該組織成為「中非技術合作委員會」。

1972

「中非技術合作委員會」與「外交部海外技術合作委員會」合併為「海外技術合作委員會」（海外會），專責我國對外技術援助工作，協助友好開發中國家農業發展。

1989

伴隨國內經濟快速成長，政府成立「海外經濟合作發展基金管理委員會」（海合會），對友好開發中國家提供各種經濟援助。

1995

基於援外業務日益專業，為整合援外資源，經行政院提請立法院審議，三讀通過「國際合作發展基金會設置條例」。

1996

1996 年 1 月 15 日總統明令頒布生效後，「國際合作發展基金會」於 7 月 1 日正式成立，海合會及海外會則分別裁撤。

資金來源

初始成立基金約新臺幣 116 億元，係由海合會及海外會裁撤決算後淨值捐贈及外交部預算核撥。計畫及業務資金來源包括自有基金及孳息收入、政府或其他機構委辦經費。現有淨值新臺幣 153 億 5,890 萬元。

合作對象

外國政府、國際組織、國際機構其指定之機關或團體。

合作國家數

23 國

144 人 派駐海外的專業夥伴



(係包含駐外技術人員 120 人、華語教師 19 人、返會服務特派 5 人)

113 人 國內本會預算編制員額



資料日期：2022.12.31

業務範圍

依國際合作發展基金會捐助章程第 7 條規定

- 協助友好或開發中國家經濟社會發展。
- 增進與友好或開發中國家間經濟關係。
- 與國際組織、國際機構或第三國合作，協助友好或開發中國家之經濟社會發展。
- 給與國際難民或遭受天然災害國家以人道救助。
- 為友好或開發中國家技術及人力之培訓及產業水準之提升而提供技術協助與技術服務。
- 成立海外服務工作團，以協助友好國家地區之農業、工業、經建、醫療、教育等之改良與發展。
- 其他有助於增進國際合作發展或促進對外友好關係事項。

集結良善力量，共創永續未來——



2022 年是臺灣外交充滿挑戰與機會的一年，疫情改變我們的生活方式、日益嚴峻的氣候變遷迫使產業面對結構調整，而動盪的地緣政治衝突讓我們無法置身事外；在此同時，民主價值夥伴關係也為臺灣帶來機會，國合會更扮演重要角色，在政府及全體國人群策群力下，我們共同展現「沉穩堅韌」、「良善互助」的精神，與國際社會並肩面對各項挑戰。

國合會做為我國專業援外機構，今年除持續輸出我國防疫經驗投入疫後復甦行動、導入科技工具協助夥伴國減緩極端氣候造成的災害與糧食問題，以及提供人道救援協助難民與弱勢族群外，也因應各項危機所衍生的國際發展新需求，主動發展、強化具韌性的援外工作新對策或作法，並與夥伴國共同建立風險預防及管理機制以共同落實聯合國永續發展目標 (SDGs)。

拓展國際合作夥伴，共創平等包容復甦

觀察經濟合作暨發展組織 (OECD) 2022 年發展合作報告《2022 Trends and insights on development co-operation》，可以發現世界各國力拼經濟復甦之際，又因通貨膨脹、烏俄戰爭等因素，重挫全球供應鏈、壓縮微中小型企業營運機會，更使缺乏資源的弱勢族群與婦女遭受多重威脅。

面對此新興危機，國合會積極運用長年累積的國際網絡強化業務韌性，與東加勒比海信用保證公司 (ECPCGC)、中美洲銀行 (CABEI) 及巴拉圭微中小型企業信用保證基金 (FOGAPY) 等多 / 雙邊機

構在「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海友邦經濟復甦暨婦女賦權計畫」架構下，透過信用保證、技術協助及職訓創業輔導等多元管道，提升婦女中小企業營運韌性、協助友邦振興疫後經濟，並與國際培幼會 (Plan International)、美國糧食濟貧組織 (FFTP) 等重要夥伴合作推動婦女賦權國際倡議、舉辦區域論壇，連結國際力量強化夥伴國風險管理能力，為復甦做好準備。

鏈結國內外理念相近機構，攜手回應區域發展需求

2022 年我國持續推進與理念相近國家關係，並與美方簽署「臺美發展及人道援助合作瞭解備忘錄」，在此基礎上深化國合會與美國國際開發總署 (USAID) 的合作，共同投入「太平洋美國基金 (PAF) - 臺美專項」，落實具氣候韌性的發展願景。

氣候變遷也加劇全球糧食安全危機，其中高度依賴進口物資且以海洋維生的太平洋地區更為嚴重，為強化該區域的糧食供給能力，國合會除透過適地農法協助馬紹爾群島及吐瓦魯建立在地糧食生產體系以提高糧食可及性外，更運用技術團專業經驗與 USAID 合作，在帛琉共同推動「強化沿岸漁業資源管理計畫」，確保漁業資源永續利用。

基礎建設脆弱且易受天災襲擊的拉丁美洲與加勒比海區域也同樣面臨日益惡化的氣候變遷影響，今年國合會整合公衛醫療及緊急災害應變專業，串聯臺灣國際醫衛行動團隊、國家災害防救科技中心及國家實驗研究院國家地震工程研究中心等資源，協助

聖文森國降低緊急災害所導致的醫療負擔；另外國合會與美國智庫史汀生中心 (Stimson Center) 及我國海洋委員會合作的「氣候與海洋風險脆弱性指標 (CORVI)」也在聯合國氣候變化綱要公約第 27 次締約方會議 (UNFCCC COP27) 期間發表成果，實質提升該區域氣候風險管理能力、開啟鏈結國際氣候資金機會。

善用私部門資源，共創活力創新的臺灣援外模式

近年來國合會積極推動公、私、民夥伴關係提升我國援外事務能量，跳脫既有資金框架，由點至面從援外實踐者轉換為資源串連者的平台角色，攜手公私部門共同解決友邦與友好國家發展問題，其中「國合會發展 x 創新 x 永續實驗競賽 - 影響力先行者計畫」不僅成功推動國內 4 組企業團隊在貝里斯、巴拉圭及宏都拉斯投入資源執行援外計畫，更建立結合私部門商業模式帶動友邦經濟、社會發展與環境永續的創新解方。

今年國合會也首次與國立中央大學太空及遙測研究中心運用援外計畫成果及友邦衛星地貌，合製「2023 年『瞰見·邦誼』衛星影像月曆」，並連結衛生福利部國民健康署資源，發布首部結合臺灣意象的「臺灣向前，為世界健康而動」運動影片，以及發行我國首款對外援助主題中英文版桌遊「臺灣出任務 Mission Taiwan, Go!」，都是國合會不斷運用創意思維串聯公私部門、增加友邦與國內民眾連結，共同營造嶄新臺灣援外模式的具體表現。

共創良善永續未來

如受聯合國評價為「屬於整個人類的人文主義詩人與哲學家」- 魯米 (Rumi) 所說：「當你開始走出去，路便出現。」(When you start walking the way, the road appears.) 國合會不但是我國專業援外機構，面對國內外的眾多挑戰，欣見國合會勇於掌握機會、沉穩堅韌地善用創意走出援外機構在夥伴關係與國際參與的角色與價值。展望 2023 年，期許國合會持續扮演負責任的良善推手，連結、拓展國際夥伴與國內資源，為全球共同挑戰提供解方，成為國際發展社群中不可或缺的信賴夥伴，共創永續未來！

財團法人國際合作發展基金會董事長

吳烈文

1

策略規劃與方向

面對全球疫後復甦緩慢、氣候行動失敗、政治局勢劇變等多重危機，聯合國永續發展目標進程落後，以及國際社會不平等持續惡化，在 2022 年，本會除與合作夥伴戮力建立發展韌性，亦與理念相近的國際夥伴深化合作關係，共同制定具韌性的因應解方。

另為能匯集國內資源推動我國國際合作業務，本會透過自身平台角色的強化，整合國內公、私部門與重要學、研單位資源，協助夥伴國充實知識、技術與經驗，加乘我國開發援助效益。

當世界局勢劇變已成常態，本會將持續運用我國特色優勢協助夥伴國建立發展韌性，並善用過往經驗及創新思維，擴大國內外開發援助社群網絡，在永續發展的道路上共同探尋可行且具包容性的務實路徑。

堅韌面對全球風險 在危機中共同成長

2022 年是危機與轉機的一年。世界經濟論壇 (WEF) 於 2022 年發布《全球風險報告》(The Global Risks Report 2022) 揭示國際局勢將持續動盪不安，且未來 10 年全球 10 大風險前 3 名分別為氣候行動失敗 (Climate action failure)、極端氣候 (extreme weather) 與生物多樣性消失 (biodiversity loss)；此外，全球社會發展也因疫情面臨諸多巨大風險，其中「社會凝聚力侵蝕」(social cohesion erosion) 與「生計危機」(livelihood crises) 2 項指標首次上榜即分占第 4、5 名。

從聯合國開發計畫署 (UNDP) 2022 年發布的《人類發展報告》(The Human Development Report 2021/2022) 中也可發現全球人類發展指數 (Human Development Index) 連續 2 年下降，意味全球前 5 年共同努力的成果消失殆盡，以及全球邁向永續發展目標 (SDGs) 進程遭受前所未有的挑戰，在如此充滿不確定性的環境下，為善盡我國專責援外機構的責任，本會在策略上謹慎面對風險，側重創新思維，亟思化危機為轉機的應變之道，在符合友邦與友好國家發展需求的基礎上，與國內外理念相近的夥伴持續深化關係，強化全球危機處理與風險管理能力，以更具韌性及包容性的方式攜手國際開發援助社群一同朝向永續發展目標邁進。

多重危機接連打擊 SDGs 進程

聯合國《2022 年永續發展目標報告》(The Sustainable Development Goals Report 2022) 揭示，世界正承受聯合國成立以來最多且最大的衝突與考驗，在疫後復甦緩慢、氣候行動失敗、政治局勢劇變等多重危機相互交疊下，SDGs 進程已連續 2 年止步不前，連帶影響國際社會在糧食安全、健康、教育、性別、經濟及環境等方面累積的成

果。而本就存在的社會結構不對等、教育資源與數位發展落差、就業機會與貧富不均等問題，也使國內及國家間的不平等更加惡化。

糧食安全方面，疫情、氣候災害及烏俄戰爭等綜合因素使全球供應鏈陷入混亂，不僅造成國際糧食成本飆升，亦重創糧食供應體系，世界近 3 分之 1 (23 億) 人口處於中度或嚴重糧食不安全狀態。此外，國際政治衝突亦使孩童無法獲得充足的健康飲食，約 22% (近 1.5 億) 5 歲以下孩童有發育不良問題，大洋洲、撒哈拉以南非洲、中亞及南亞地區尤為嚴重。

健康方面，根據世界衛生組織 (WHO) 估計，全球與疫情直接或間接相關的死亡人數已將近 1,500 萬人，主因為疫情導致醫療系統不堪重負，使逾 90% 國家的基礎醫療服務曾出現中斷，摧毀全球衛生領域幾十年來的努力。聚焦婦幼健康方面，全球 5 歲以下兒童死亡人數每年約 500 萬人，近半數 (240 萬) 是出生後 1 個月內的新生兒，其中以撒哈拉以南非洲地區比率最高。

教育方面，疫情已導致全球 1.47 億學生無法接受實體課程，學校的關閉也擴大既有教育不平等的差距，對於出身貧困、遭遇災難與其他危機而中斷學習、不易取得上網所需設備的族群而言更是首當其衝。

性別方面，聯合國婦女署 (UN Women) 調查顯示，45% 婦女因疫情遭受更嚴重的暴力傷害風險，也使無償的家庭照護工作不成比例地落在女性肩上，迫使女性失去工作機會。促使各國政府在擬定促進性別平等法律、推動相關政策及預算等面向均須採取更積極的作為，縮減長期存在的性別差距。

經濟方面，疫情加上烏俄戰爭加速全球通膨惡化趨勢，對中小企業與貧困國家影響最鉅，使得全球經

濟復甦之路顯得更加舉步維艱。此外，許多離開勞動力行列的員工並未隨疫情緩和返回崗位，全球失業率居高不下，特別集中於女性、青年及身障族群。

環境方面，聯合國政府間氣候變化專門委員會（IPCC）《第六次評估報告》（Sixth Assessment Report, AR6）向全球發出「紅色警戒」信號。全球溫室氣體排放持續上升，使全球均溫屢創新高，相較於工業化前已高出 1.2°C，不僅衝擊小型島嶼開發中國家（SIDS）的糧食生產與居住安全，亦威脅陸地與海洋的生態環境及生物多樣性。

強化韌性面對風險，與國際夥伴共同尋求發展轉機

面對當前動盪不安的國際變局，2022 年本會與合作夥伴合力在危機中建立發展韌性，除主動辨識重要風險事件、探詢友邦與友好國家發展需求之轉變外，亦與理念相近的國際夥伴深化合作關係，共同制定具韌性的因應解方，協助夥伴國面對各項危機。

糧食安全方面，為因應疫情與國際衝突擾亂糧食供應鏈造成的衝擊，本會運用優勢技術與發展經驗，在亞太、拉美加及非洲友邦導入適合當地環境的品種與技術，擴大在地糧食供給，並串連市場提高小農收入，減緩糧食安全危機；另透過食農教育推廣多元健康膳食觀念，提升馬紹爾群島、吐瓦魯及諾魯等小型島嶼開發中國家營養狀態、降低非傳染性疾病（NCDs）罹患風險。此外，本會也與歐洲復興開發銀行（EBRD）合作，持續對烏克蘭農企業提供融資，在戰爭衝突期間提高烏國糧食生產與國際物流供給之韌性。

健康方面，因應全球醫療資源有限與分配不均，本會就政策、醫療機構及社區 3 方面系統性分層介入，除連結夥伴國及國內專業醫院資源，強化友邦醫療機構功能，亦透過社區衛教推廣員深

入宣導，全面提升夥伴國孕產婦及嬰兒保健效能；另與世界展望會（World Vision）共同投入現金援助計畫，紓緩疫情對計畫中脆弱家戶孕產婦造成的生計影響。此外，為強化夥伴國韌性，本會延續與世界兒童權利組織（Tdh）的合作關係，運用數位科技及工具提升印度醫護人員的醫衛知能與服務品質，透過風險預防降低夥伴國健康負擔，另外也與國際多邊及非政府組織共同合作，引入創新金融工具強化地方供水韌性，以因應氣候變遷對水資源的影響。

教育方面，為降低各項危機對於國家人才發展所造成的影響，本會串聯世界動物衛生組織（WOAH）、美國墾務局（USBR）、南非醫學協會（SAMA）等資源，透過虛實整合授課方式辦理各類研習班課程，協助友邦及友好國家學員教育不中斷。此外，為讓弱勢青年享有平等的受教機會，除在拉美加地區推動職訓計畫培訓拉丁美洲及加勒比海地區青年，也在史瓦帝尼導入職業技能檢定體系，提高友邦青年專業技術能力與就業競爭力。

性別方面，為確保婦女在疫後復甦過程享有可及的金融服務與就業培訓機會，本會與美洲開發銀行（IDB）、東加勒比海信用保證公司（ECPCGC）、中美洲銀行（CABEI）及巴拉圭微小中型企業信用保證基金（FOGAPY）合作推動「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」，透過融資並引入信用保證機制，協助 8 友邦提升女性勞動參與率及經濟自主能力，同時也與婦女權益促進發展基金會、國際培幼會（Plan International）等國內外組織推動婦權倡議，帶動國際社會研擬多元接續方案，加速落實性別平等願景。

經濟方面，為強化中小企業因應全球經濟變化與通膨風險的營運韌性，本會運用我國豐

富的產業資源與發展經驗，串連美國國際開發總署（USAID）「小企業發展中心（SBDC）計畫」資源，協助提升巴拉圭微中小企業處輔導能力，並針對巴國重點產業提供企業診斷及諮詢輔導，支持企業順勢轉型、擴充數位業務，同時與巴拉圭合作發展基金會（Fundación Paraguaya de Cooperación y Desarrollo）攜手，協助受輔導企業鏈結金融服務，擴大中小企業整體發展綜效。

環境方面，為回應我島國友邦強化氣候韌性的訴求，並實踐全球 2050 淨零排放共同目標，本會運用我國科技工具與創新技術的優勢，以影像科技整合空間、氣象及地面生產觀測資訊，協助聖克萊斯多福及尼維斯在病蟲害預警、作物栽培試驗及災害風險預防等面向建構氣候危機調適能力，同時強化固體廢棄物處理及循環利用制度，推動兼顧經濟與生態的永續發展，同時也與美國智庫史汀生中心（Stimson Center）合作推動「氣候與海洋風險脆弱性指標」（CORVI）國際倡議，協助夥伴國擬定氣候風險調適政策，確保資源有效運用。另外，藉由與美洲開發銀行實驗平台（IDB Lab）共同建置的「區域緊急與災害融資機制」，支援中美洲地區弱勢族群災後經濟復原能力及更具包容性的復甦。

強化平台功能與專業能力，連結公私部門資源提升角色價值

為能匯集國內資源推動我國國際合作業務，本會強化自身平台角色，整合國內公、私部門與重要學、研單位資源。2022 年除深化與國家太空中心合作關係，擴大我國援外計畫運用科技減災的成效外，本會亦連結勞動力發展署、農業委員會及放射線醫學會等不同領域的專業能量，協助夥伴國充實知識、技術與經驗，加乘我國開發援助效益。

私部門合作方面，本會持續推動公、私、民夥伴關係策略，舉辦全臺首創創新援外行動加速器——「國合會發展 X 創新 X 永續實驗競賽——影響力先行者計畫」，有效整合我國企業及公民組織創意與資源，並發揮槓桿效益，成功帶動國內 4 組企業團隊投入資源，在貝里斯、宏都拉斯及巴拉圭推動具永續商業模式的援外計畫，也為臺灣援外模式注入新動能。

為吸引更多民眾關注我國援外工作，本會除製播「欸（AID），來自臺灣援外的聲音」第 2 季 Podcast 節目外，亦發行我國首款對外援助主題的中英文版桌遊「臺灣出任務 Mission Taiwan, Go!」，以多元方式傳遞知識並提升民眾對我國援外業務的認同。

正視危機掌握轉機，投入永續共榮發展

聯合國秘書長安東尼奧·古特雷斯（António Guterres）於聯合國《2022 年永續發展目標報告》中期許：「我們必須飛得更高，努力實現永續發展目標，並堅守承諾，在健康的地球上建立一個人人享有和平、尊嚴與繁榮的世界。」

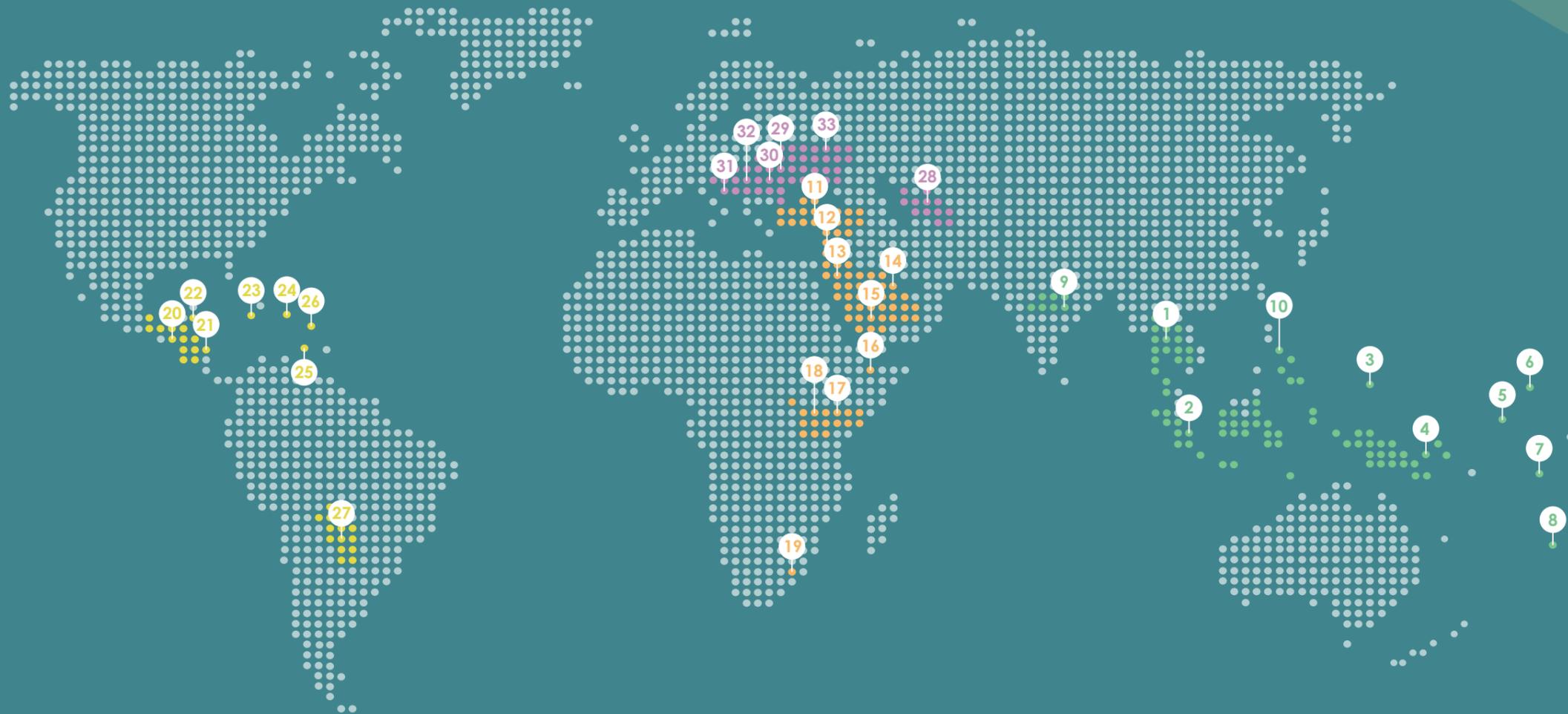
當世界局勢劇變已成常態，國際社會更應正視風險預防，以 2022 年本會農業類型計畫為例，35.9% 的計畫結合科技強化調適能力、46.2% 的計畫應用永續農法，除協助夥伴國為管理氣候風險預做準備外，也創造近 4,000 萬美元的農業活動產值，並替婦女、青年、原住民及弱勢族群帶來至少 15,000 個直接及間接就業機會。

本會將持續運用我國特色優勢協助夥伴國建立發展韌性，並善用過往經驗及創新思維，擴大國內外開發援助社群網絡，在永續發展的道路上共同探尋可行且具包容性的務實路徑，建構「任何人都不能遺漏（Leave no one behind）」的共榮社會！

2

業務執行

2022 年合作計畫暨國家分布概況



當全球邁入百業復興的後疫情時代，卻因氣候變遷、國際衝突紛擾、通膨加劇等危機，為開發中國家經濟復甦投下更多變數。本會為協助友邦及友好國家因應，除原有計畫的推動，亦針對當下局勢進行應變，從

「氣候」、「糧食」、「通膨及供應鏈」及「健康與衛生」四大面向，為永續發展打底。本章將依前述面向，分享本會在「危機因應」及「風險預防」的作為與成果。

亞東太平洋地區

- 1 泰國 ●+▼
- 2 印尼 ●▼
- 3 帛琉 ●★▼+◆
- 4 巴布亞紐幾內亞 ●▼
- 5 諾魯 ●◆
- 6 馬紹爾群島 ●+
- 7 吐瓦魯 ●▼★
- 8 斐濟 ●▼
- 9 印度 ★▼
- 10 菲律賓 ●

亞西及非洲地區

- 11 土耳其 ●★▼
- 12 黎巴嫩 ●★▼
- 13 約旦 ▼
- 14 巴林 ●
- 15 沙烏地阿拉伯 ●▼
- 16 索馬利蘭 ●★▼■
- 17 肯亞 +▼
- 18 烏干達 +▼
- 19 史瓦帝尼 ●★▼+■

拉丁美洲及加勒比海地區

- 20 瓜地馬拉 ●★▼◆
- 21 宏都拉斯 ●★▼■
- 22 貝里斯 ●★▼◆+
- 23 海地 ●★▼
- 24 聖克里斯多福及尼維斯 ●★▼■+◆■
- 25 聖文森及格瑞那丁 ●★▼■
- 26 聖露西亞 ●★▼■+
- 27 巴拉圭 ●★▼+◆■

中亞及中東歐地區

- 28 土庫曼 ●
- 29 摩爾多瓦 ●◆
- 30 羅馬尼亞 ●★
- 31 波士尼亞與赫塞哥維納 ●
- 32 塞爾維亞 ●
- 33 烏克蘭 ●

- 農業
- ★ 公衛醫療
- ▼ 教育
- 資通訊
- ◆ 環境
- + 海外服務工作團
- ◆ 中小企業・產業發展
- 其他

重點
1

氣候

2022年夏天，巴基斯坦遭受史無前例的季風降雨，引發洪澇，淹沒3分之1國土；美國不同地區遭乾旱、洪水肆虐；歐洲、非洲的乾旱導致農業收成大減……難以計數的氣候災難儼然成為新常態。

世界經濟論壇於年初發布的《2022年全球風險報告》便示警了未來全球將面臨更不穩定的氣候風險。而在聯合國政府間氣候變化專門委員會（Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC）發布的《氣候衝擊、調適與脆弱度》報告，則顯示目前全球約有33至36億人生活在極易受到氣候變遷影響的環境，其中西非、中非、東非、南亞、中南美洲、海島國家、北極地區是高度脆弱的地區，過去10年，這些地區因氣候災害造成的死亡人

數是低脆弱度地區的15倍。此外，災害衍生的嚴重糧食和用水危機讓數百萬人無法喘息。

所幸，年末的聯合國氣候變遷綱要公約第27次締約方會議（COP27）傳來好消息，會中除同意設立「損失與損害」（loss and damage）基金，協助受極端氣候影響的開發中國家復原，小型島嶼開發中國家（Small Island Developing States, SIDS）的話語權在相關議題中亦持續提升。我國長期致力協助開發中國家及SIDS發展，在這場氣候變遷的關鍵戰役中，本會也將持續串聯臺灣公私部門力量，從「危機因應」和「風險預防」兩個面向著手，協助友邦及友好國家提升應對氣候變遷之韌性。

危機因應

農漁業優勢科技馳援，守護友邦糧食安全

近年在新冠肺炎疫情、氣候變遷及國際衝突加劇的三重衝擊之下，全球糧食安全備受國際社會矚目，也突顯糧食系統轉型、農業調適韌性的急迫需求，須善用科技工具與技術創新研發，增進生產者及決策者應變速度，方能有效降低災損。

我援外計畫便善用臺灣獨特

的優勢科技，以衛星科技整合空間、氣象及地面生產觀測資訊，建構病蟲害預警及作物生長預測模型。

同時協助南美洲、亞太地區友好國家培育適合當地生長環境之魚蝦品種，並研發水產養殖多樣化技術。攜手在地農民，運用參與式途徑尋求解決方案，建構農漁民對氣候危機之應變韌性。

整合夥伴資源，打造金融機構永續體質

近年來氣候變遷威脅加劇，尤其中美洲區域遭受颶風襲擊已成常態，當地社會及經濟受到嚴重影響，對脆弱族群衝擊更甚。這些氣候危機不應再被視為孤立事件，而應該視為長期反復出現、且必須展開永久應對行動的現象。如何在包容性成長的目標下，強化脆弱族群對抗氣候風險

的韌性與能力，是國際發展夥伴共同關心的議題。

災害發生後，脆弱的個體、家戶及小事業體的經濟活動及所得來源皆受到衝擊，本會在中美洲地區已長期累積透過金融體系扶持脆弱族群的發展經驗。深知災後脆弱族群與微小型事業體不

風險預防

分享科技防災經驗，輔導廢棄物回收獎勵機制

當極端氣候導致天災已漸成常態，運用我國科技工具與防災經驗，協助友邦強化備災、減災、避災能力刻不容緩。

包括導入地理資訊系統（GIS）劃設災害潛勢區與疏散路線，提升居民社區防災意識，預防災害風險。另外，本會也整合臺灣公衛醫療及緊急災害應變專業，串聯臺灣國際醫衛行動團隊、國家災害防救科技中心及國家實驗研究院國家地震工程研究中心等資源，共同促進災害防救科技之國際交流與合作，強化國際夥伴之防災韌性。

另為協助友邦國家預防因缺乏廢棄物管理機制，造成環境汙染與生態破壞，本會分享我國處理廢棄物之豐富經驗，輔導建立固體廢棄物回收獎勵機制。攜手

易取得融通資金，而金融機構在遇到全國性災害後，自身也難以快速回應所有客戶的資金需求。

因此，為了讓個人充分因應並在災後得以恢復，以及微型企業及小規模生產者在從事經濟復甦活動時可以解決資金流動性不足問題，本會與多邊開發銀行調

社會力量，實踐循環經濟，減少廢棄物總量，降低溫室氣體排放。

建立氣候風險指標，善用大數據智慧防災

在危機因應與風險預防的領域中，災害及環境相關之歷史數據與統計資料極具參考價值，不僅可供政府作為規劃未來防災及環境策略參考，更可提供研究分析，進而瞭解目前環境風險以預作防範。然而，開發中國家因基礎建設及人力資源受限，多半缺乏完整的環境與氣候數據，不利評估風險，也難以落實改善氣候韌性。

為了補足開發中國家環境與氣候數據的空白，本會與美國智庫史汀生中心（Stimson Center）及中華民國海洋委員會合作，協助小型島嶼發展中國家沿海城市建立氣候與海洋風險脆弱

和資源共同合作，在疫情前後期間援助資源減少之際發揮綜效，透過強化金融體系、建置長期穩定且能及時提供緊急融通資金的新創金融機制，提升他們因應天然災害的韌性及能力。

指標（Climate and Ocean Risk Vulnerability Index, CORVI），以界定其氣候脆弱環節，進而及早準備與預防，該指標採用建構性專家判斷（structured expert judgment）方法，結合原始數據與二級數據，發展出政治、環境、財務3大領域，共計10大類別，總計100項的氣候風險指標（indicators），可做為未來連結國際氣候資金所需的資料佐證，以實質強化開發中國家的氣候韌性。

透過短中長期訓練，協助友邦培育因應氣候變遷人才

環境氣候議題為本會近年發展優先領域之一，像是本會貝里斯城市韌性防災計畫、尼加拉瓜水災預警能力計畫，及因應聖文森火山爆發啟動的災害管理計畫等，皆為運用我國優勢強項進行

技術合作與能力建構計畫，共同協助友邦建立面對災害的韌性。我友邦多為開發中國家，對於自然災害之事前監測、防治及災後重建之能力較欠缺，亟需強化面對自然災害之調適與防減災能力。

本會透過短中長期的人力訓練，協助友邦培育因應氣候變

遷人才，包含短期研習班、中期官員培訓專班以及長期獎學金學位學程等，針對夥伴國家產官學人力進行培訓，提升友邦在災害管理、防災對策擬定以及科技與管理之核心知識與能力。本年與國立成功大學合作開設「自然災害減災及管理國際碩士學位學程」，課程領域涵括「減災規劃

與救災管理」、「洪旱及坡地災害」及「空間資訊及應用」三大類，切合友邦災害類型與面臨之難處，本學程培訓將強化友邦因應自然災害與氣候變遷等風險之災後復原能力與調適能力，並提升相關人員與機構教育。



本會運用我國防災經驗，協助友邦加強監測，建立預警機制，並搭配能力建構與教育訓練，提升救災之技術能力。（圖為貝里斯城市韌性防災計畫）

1 計畫案例

中美洲區域香蕉黃葉病防治計畫



瓜地馬拉健康植林模式田間調查。

香蕉是我拉丁美洲友邦國家的重要經濟作物，包括瓜地馬拉及貝里斯每年香蕉出口產值達 15 億美元以上。

然而，「第四型香蕉黃葉病」（FOC TR4）的陰影逐漸威脅拉美地區的香蕉產業，這種源自亞洲地區且蔓延全球的病害，對目前全球香蕉主要栽培品種危害極大，難以根除。

美洲大陸第一個感染案例於 2020 年 8 月在南美洲哥倫比亞發現後，拉美各國紛紛繃緊神經並請求協助。經由中美洲農牧保健組織（Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria, OIRSA）統整各國需求後向本會提案合作，希冀借重臺灣的專業經驗，協助友邦建立區域聯防機制以保全香蕉產業發展。

分享臺灣經驗，強化友邦香蕉產業韌性

由於臺灣早在 1960 年代即發現第四型黃葉病，具備豐富的抗病經驗與研究成果。因此與 OIRSA 共同規劃推動「中美洲區域香蕉黃葉病防治計畫」（The Regional Project for the Prevention and Control of Fusarium TR4 of Banana in Central America），導入病害診斷技術、防檢制度改善，並引進臺灣抗病品種等專業協助。

此外，本會自 2021 年起即串聯我國國家太空中心（TASA）及財團法人臺灣香蕉研究所（Taiwan Banana Research Institute, TBRI）等公私部門力量，運用我國衛星技術優勢建立「香蕉大規模病害監測、預警及通報系統」。2022 年也將這套系



呼應 SDG 目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業；17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。

統逐步導入中美洲友邦，目前已在瓜地馬拉及貝里斯等設置 9 處衛星田間監控點，監測面積共 60 公頃。

透過數據在地化及運算效能優化，提供友邦監控重要農作病害之決策輔助工具，目前初步推廣成效良好，可即時通報田間異常狀況，提高病害防治效率，大幅提升經濟作物因應重大病害危機之能力。

本計畫自 2022 年推動以來，已提供 578 位技術人員及蕉農防檢疫檢測及病害防控技術訓練，並與友邦農牧部及 OIRSA 共同舉辦 3 場香蕉黃葉病區域論壇。邀請我國國家太空中心、香蕉研究所及國立臺灣大學植病專家，以「臺灣對抗香蕉黃葉病熱帶第四型之抗病品種及防治經驗」為題，分享臺灣對抗香蕉黃葉病之防治經驗。其中一場線上論壇更吸引來自 17 國的植物檢疫領域與會者已成為各國取經對象。

另外，本會 2022 年也偕同 OIRSA 協助中美洲區域各國啟動香蕉黃葉病區域風險評估程序，並協助貝里斯引入臺灣抗病品種（寶島蕉）進行試種，強化拉美友邦香蕉產業之韌性。

2 計畫案例

聖文森國災害管理降低緊急醫療負擔
發展計畫前期研究專案

駐聖文森國大使館藍夏禮大使(右)代表我國，捐贈火山監測設備給友邦聖文森國，左為聖國國安部部長 Mr. Hudson Nedd。

我國位於加勒比海的友邦聖文森及格瑞那丁，由主島聖文森(St. Vincent)及格瑞那丁群島(The Grenadines) 32 個小島或礁岩所組成。主島為一火山，是東加勒比海國家中最容易發生災害的國家之一。地震、颶風與火山爆發並列為該區域國家災害管理機構最重要之議題。加上當地醫療資源匱乏，倘有緊急災害發生，多造成極大的社會衝擊與醫療負擔。

聖國國家災害管理中心(NEMO) 盼借重我國防災預警及應變經驗，協助盤點該國火山、地震及颶風監控及預警系

統，提升緊急應變能力。因此，本會與台灣國際醫衛行動團隊(TaiwanIHA)、國家實驗研究院與國家災害防救科技中心共同推動「災害管理降低緊急醫療負擔發展計畫前期研究專案」。整合我國援外合作、醫療衛生及防災科技等資源，回應聖國在國家健康體系與災害風險管理的發展需求。

災時專家團隊馳援，災後降低醫療負擔

專案推動之初，恰遭遇聖國北端蘇弗里耶爾火山(La Soufrière) 爆發，我國即優先

呼應 SDG 目標 11：促使城市與人類居住具包容、安全、韌性及永續性；17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。

協助更新因災害受損之火山監控設備。本會並接洽國研院國家地震中心，協助籌組臺灣專家團隊赴聖國針對中央醫院、Georgetown 醫院及政府財政大樓等關鍵基礎設施進行耐震強度評估，針對脆弱環節提供改善建議，協助聖國強化建築災害韌性。

此外，專案以「緊急醫療應變體系」為題辦理線上研討會，邀請我國台大醫院針對天災發生時醫院如何因應可能產生的大量傷病患為題，協助聖國衛生部、國安部、氣象局、海岸防衛隊、醫院及國家災害管理中心的人員能力建構，提升災前管理和災後處置的能力，進而降低醫療負擔。並以「颶風預警與災害體系」為題，由國家災害防救科技中心分享我國氣象資訊應用及颶風預測執行方式。

本專案也薦送聖國氣象局人員赴巴貝多加勒比海氣象水文研究所(CIMH) 接受專業訓練。透過本專案，強化聖國政府與臺灣防救災及醫療等主責單位之連結，除了提升聖國災害應變相關單位因應天災危機的能力，也加強災後的醫療韌性。

3 計畫案例

貝里斯城市韌性防災計畫

呼應 SDG 目標 13：採取緊急措施以因應氣候變遷及其影響。

我中美洲友邦貝里斯位處熱帶，沿海地勢低平，近年颶風、洪水、急降雨與乾旱等極端氣候事件頻傳，嚴重影響當地經濟發展及民眾生命財產安全。為提升貝國災害防救應變能力，本會於2019年啟動了為期3年的「貝里斯城市韌性防災計畫」(Belize Urban Resilience and Disaster Prevention Project)，分享臺灣防災技術，協助提升貝國防救災能力。

科技防災助決策，水災精準預警

本計畫由貝里斯永續部、水文局、氣象局及雙子城聖伊格納西奧(San Ignacio) 及聖埃倫娜(Santa Elena) 市政府等中央機關與地方政府共同合作，整合貝國現有氣候、水文、地理、人口、歷史積淹水數據及圖資。運用我國防災產業協助客製之「水災預警系統平台」，有效整合分屬不同單位的資料，並進行水理演算，模擬出當地可能的淹水範圍。同時導入「物聯網監測系統」，即時收集雨量站、水位計與流速計等資訊，透過GIS工具整合區域重要基礎建設位置及居民分佈等資訊，產製風險分析地圖，視覺化呈現各項數據資

料，輔助主管機關發布防災避災決策使用。同時，計畫也在貝里斯河上游雙子城成立防災示範據點，進行易淹水地區排水改善工程，並組織社區防救災小隊，透過防救災演練，提升民眾防災應變能力。

2022年10月，貝里斯遭受熱帶風暴茱莉亞(Julia) 侵襲，單日雨量超過100mm，當地河水暴漲，淹沒多處基礎設施，包括計畫執行地點之聖伊格納西奧區域。本計畫成功監測到雨量及水位急速增加，並將訊息回傳貝國主管機關永續部，利其提前發布撤離及疏散等作業，最終未造

成人員傷亡。計畫介入前，該市聖伊格納西奧醫院(San Ignacio Hospital) 唯一聯外道路每逢大雨必淹，醫院宛如孤島，人民也無法尋求緊急醫療協助，2021年經本計畫施作改善工程後，再無淹水情形發生，顯見排水改善工程確實發揮關鍵作用。

歷經多次颶風壓力測試，已驗證我國協助建置之水災預警模型穩定可靠，除了突顯我國防災科技能量，同時展現本會協助友邦落實聯合國永續發展目標，強化以科技能力面對氣候變遷挑戰的實例。



San Ignacio 市場區域淹水情形。

4 計畫案例

斐濟、帛琉水產計畫及巴拉圭鴨嘴魚苗
繁殖計畫

呼應 SDG 目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業；14：保育及永續利用海洋生態系，以確保生物多樣性，並防止海洋環境劣化。

太平洋友邦：穩固供應體系基礎，
逐步邁向永續漁業

我國在太平洋地區的友邦及友好國家占有高比例的海洋領土，約 8 成的居民仰賴海洋資源維繫生計。然而，氣候變遷衝擊全球水生生態平衡，太平洋島國近年在「糧食安全」與「社經發展」皆備受挑戰；加上全球漁獲量因過漁捕撈逐年下滑，以養殖替代捕撈逐漸成為產業趨勢。為此，本會駐外技術團依當地市場需求，建立精準繁殖技術及商業量產模式，協助夥伴國家改善水產技術，建立養殖物種多元性，增加水產養殖產業韌性，以因應氣候變遷調適。其中，「斐濟水產計畫」(Aquaculture Project, Fiji) 以建立種蝦標準育苗流程、擴大分級培育規模，並導入適地精準催熟技術，穩固斐濟蝦苗供應體系基礎，成功達到年產 200 萬尾的規模。

「帛琉水產計畫」(Aquaculture Project, Palau) 則針對永續漁業需求，辦理漁民永續水產養殖模式講習，包含低密度臭肚魚箱網養殖及合理投餵技術等。在兼顧自然生態環境的前提下，有效提升帛琉養殖漁業產能約 38%，並因應當地政府觀光產業

及藍色轉型願景，建立草蝦種原庫及繁殖技術，提高當地養殖戶生計。

南美洲友邦：突破技術瓶頸，公
私協力發展養殖產業

南美友邦巴拉圭地處內陸，當地河流原生魚種鴨嘴魚廣受當地人民喜愛且經濟價值極高，近年卻因過度捕撈產量日減。因此，駐團推動「鴨嘴魚苗繁殖計畫」(Surubi Fingerling Breeding and Cultivation Project, Paraguay)，建立鴨嘴魚全人工繁殖技術，並突破技術瓶頸，導入種間雜交技術選育出雜交種鴨嘴魚，將魚苗存活率從 30% 提升至 60%，大幅降低人工養殖成本。

同時，協助巴國農牧部大量繁殖鴨嘴魚苗，售予民間養殖場接續生產。並同步移轉鴨嘴魚繁殖技術至私人魚苗繁殖場，使巴國合作單位可自行生產魚苗達 20 萬尾，透過公私協力共同發展當地水產養殖產業。

計畫成果

帛琉：

- 建構草蝦繁殖技術、虱目魚種魚繁殖體系及推動海參商業生產模式，提升漁民額外收益 30%。
- 提升帛琉臭肚魚箱網養殖產能 38% 與增進額外生計收入 16%。

斐濟：

- 提升苜博尼水產站魚蝦苗生產量，於計畫結束時該中心白蝦苗年產量占全國總供應量 40%，並將白蝦基礎繁殖技術轉移給當地 2 處私部門。
- 斐濟量化生產白蝦苗 150 萬尾創造 15 萬美元收益。

巴拉圭：

- 建構鴨嘴魚繁殖體系，使巴國合作單位可自行生產鴨嘴魚魚苗達 20 萬尾。
- 突破巴拉圭雜交鴨嘴魚育成技術瓶頸提升存活率自 30% 至 60%。

5 計畫案例

中美洲區域緊急與災害融資機制



呼應 SDG 目標 8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作；13：採取緊急措施以因應氣候變遷及其影響；17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。



天災過後，為了協助脆弱族群回復原本的生活，提供緊急融資是重要的協助方式之一。

中美洲地區近年來遭受颶風、土石流、海岸侵蝕等氣候變遷挑戰，導致大量生命財產損失，面對難以抗衡的氣候災害，區域內國家的脆弱性備受關注。尤其是缺乏足夠資源的脆弱族群，多屬低收入人口，常定居在易受到天然災害影響的地區，災害發生後其損失往往超過全國平均水準，添增他們的脆弱性而陷入惡性循環。

中美洲地區雖有眾多金融服務提供者，例如合作社、信合社及微貸機構等，但其本身在災後也遭遇機構本身資金不足的限制，難以及時為脆弱族群提供緊急融資服務。

為盡速恢復災後經濟活動以穩定當地社會秩序，本會因應中美洲區域颶風災害推

出「區域緊急與災害融資機制」(Regional Financial Facility for Emergencies and Crises, FREC)，乃集結過去經驗並反芻應用於因應氣候變遷影響的新創成果。

區域災後緊急融資機制，幫助災
後新生的新創推手

有鑒於天災後脆弱族群取得貸款資金困難，金融機構放貸業務也遭遇流動性與資本不足的問題。本會和美洲開發銀行實驗平台 (IDB Lab)、社會影響力機構 Oikocredit、非營利組織 Covelco Foundation 共同出資建置緊急融資機制，協助中美洲各國金融機構強化風險分析能力，適當且及時提供微小型企業及小規模生產者營運週轉、生產設備

重置或房屋修復等融通資金。

此一機制有助於凝聚多邊及雙邊發展機構與私部門，創造回應氣候變遷的新型態合作平台，並引入數位化風險分析與放款管理，達到同步扶持脆弱族群與金融機構的成效。未來運作順暢後，將可擴大運用到例如新冠疫情造成的經濟衰退等各項重大危機，以更具包容性的金融服務支援弱勢族群災後的復原能力。

計畫成果

2022 年 1 月簽約啟動，迄第 3 季底，已在瓜地馬拉等 4 國的鄉村地區核貸逾 1,300 件貸款，貸款組合總額逾 700 萬美元，計 10 家金融機構受益。

6 計畫案例

建立聖克里斯多福及尼維斯沿海城市之「氣候與海洋風險脆弱性指標」



呼應 SDG 目標 8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作；9：建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工商業；11：促使城市與人類居住具包容、安全、韌性及永續性；13：採取緊急措施以因應氣候變遷及其影響；14：保育及永續利用海洋生態系，以確保生物多樣性，並防止海洋環境劣化；15：保育及永續利用陸域生態系，以確保生物多樣性，並防止土地劣化；16：促進和平多元的社會，確保司法平等，建立具公信力且廣納民意的體系。

近年來受極端氣候影響，導致豪雨、洪水、乾旱、颶風等災害在全球頻傳，已開發國家既無法倖免，開發中國家更因基礎建設不足蒙受嚴重損失，均突顯風險預防的重要性。

開發中國家因經濟活動分配不均，人口大多聚集在貿易重地之沿海城市，這些未經規畫的城市基礎建設難以承受急劇增加的人口，當極端氣候侵襲時，通常會遭受難以想像之災害。為此，亟須加強對氣候風險之預防，以協助城市及人民因應氣候變遷之挑戰。

透過四方合作，為克國城市氣候風險體檢

人體的健康檢查是為了瞭解健康問題，並做出預防及改善；城市也需要詳細的評估，方能針對氣候風險預防提出最佳方案。

然而開發中國家過去囿於資金及人力等因素，未能完整記錄氣候資訊或重大環境事件，相關統計資料闕漏不全，缺乏城市災害風險規畫所需之參考資料。為協助開發中國家克服此問題，本會與聖克里斯多福及尼維斯環境部、美國史汀生中心及我國海洋委員會合作，建立四方合作機

制，由本會負責資金支援與技術協助、史汀生中心導入氣候與海洋風險脆弱指標方法論、克國環境部蒐集當地資訊、海委會進行數據分析。經過近 2 年的研究與討論，計畫團隊合作發展出克國首都巴士底市政治、環境、財務 3 大領域，共計 10 大類別，總計 100 項的氣候風險指標。

經分析，巴士底市在經濟上高度依賴的旅遊業，占國內生產總值（GDP）的 52% 以上，係 2019 年總就業人數的近 60%，顯見當天災發生時，將對觀光業和國家經濟帶來嚴重衝擊。

此外，旅遊業的發展加上非法及未受規範的捕魚活動增加，亦損害沿海生態系統，加重極端氣候帶來之危害。而克國仰賴進口化石燃料能源發電，容易受到全球石油市場價格波動影響，亦增添國家脆弱程度。

有鑒於此，本研究建議克國規劃發展藍色經濟路徑、強化產業氣候韌性、推動能源轉型政策，讓未來在面臨氣候與海洋風險衝擊時更具韌性。

本案相關成果不僅提供克國做為未來城市規畫時定位氣候風險、擬定因應策略及強化風險預防之工具，後續亦可運用本研究

累積資料為政府施政資源分配及連結國際氣候資金之重要參考。



史汀生中心環境安全計畫主任
莎莉·約澤爾 (Sally Yozell)

巴士底市位於易受洪水及颶風侵襲沿海地區，基礎設施陳舊且未經規劃，城市氣候脆弱性極高。CORVI 可協助界定未來風險預防之優先領域，並加強環境、經濟和社會韌性之整體規劃，降低氣候風險。



聖克里斯多福環境、氣候行動及選區賦權部次長
雪倫洛藤 (Sharon Rattan)

發展全面性、整合性之策略以回應氣候變遷對小型島嶼發展中國家而言至關重要，運用 CORVI 作為風險評估工具有助克國產出更全面之氣候變遷回應策略。

計畫成果

本案共計協助克國巴士底市完成政治、環境、財務 3 大領域共計 10 大類別總計 100 項氣候風險指標

7 計畫案例

成功大學「自然災害減災及管理碩士學程」



呼應 SDG 目標 4：確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習；8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作。

我國位處西太平洋颱風區及環太平洋地震板塊帶，歷年來遭受多次重大天然災害威脅。近年藉由科技平台之輔助，將各式新興科技工具導入減災、整備、應變及復原階段的災害管理。不僅讓災害情資蒐集、分享與回饋更具效率，亦有助於我國中央與地方政府災害情資整合研判以利決策；對民眾而言，透過災害示警平台盡早得知防災資訊，更能降低自然災害對生命財產安全的影響。

分享科技防災經驗，培育友邦防減災人才

為深化友邦在災害防救政策規劃與防災資訊技術之能力，並協助培育防減災領域的專業人才，本會獎學金計畫與國立成功大學於 2022 年起，合作開設「自然災害減災及管理國際碩士學位學程」(International Master Program on Natural Hazards Mitigation and Management) 期待培育高階人才災害管理與擬定防救對策之能力，進而落實防減災的目標。

此外，本會亦針對友邦政府中高階官員，持續提供短期之防災科技管理專班 (2022

Advanced Training Program on Disaster Prevention Technology and Management)，邀請相關官員來臺進行短期訓練，透過課程、參訪與實作，提供從政策面至技術面完整之人才培育。

藉由短期培訓班協助友邦官員精進政策擬定，並提供獎學金培育防減災管理高階人才，同時透過國際經驗的分享交流，協助友邦從自然災後成因探討、減災方法與技術的傳授，延伸至韌性城市與永續發展議題，進而串

連國內防災科技整合平台經驗。許多參訓學員分享，對於我國運用數據進行災害管理之能力感到十分欽羨，也肯定短期訓練的內涵，讓他們更加瞭解科技導入防災之重要性。



社區防災課程參訓學員討論並製作防災地圖。

重點
2

糧食

2014年聯合國政府間氣候變遷專門委員會（IPCC）曾警示氣候變遷對於糧食供應的危害，尤其開發中國家的農作生產幾乎仰賴傳統技術，更易受到混亂的氣溫、降雨變化影響。

除了氣候的長期因素，疫病和戰爭等中短期因素更讓糧食問題雪上加霜。2020年COVID-19疫情橫掃全球後，至2022年仍未止息，聯合國在《2022年世界糧食安全和營養狀況》報告中揭示，由於疫情餘波未消，各國經濟復甦緩慢，持續阻礙達成2030永續發展目標的進度，削弱了消除饑餓、糧食不安全和一切形式的營養不良的努力。

另一方面，俄烏戰爭對供應鏈造成重大衝擊，影響全球糧食、肥料和能源價格，使得糧價和能源

價格飆升，達到了幾十年未見的水準。數據顯示2021年全世界共有7.02億至8.28億人面臨饑餓問題，該報告呼籲農業糧食體系必須實現轉型、提高韌性，透過永續、包容的方式為人們提供成本更低的營養食物，以及可負擔的健康膳食。而在降低營養食物成本、提高營養食物供給同時，推動營養教育更是刻不容緩。

為協助夥伴國家一同實現2030永續發展目標3「良好健康與福祉」、目標10「減少不平等」、目標12「負責任消費和生產」，本會從強化生產韌性、傳授農業科技、推廣食農教育等策略著手，建構邁向永續之路。以下將分別以「危機因應」和「風險預防」兩個面向進行介紹。

備能力，加上俄烏戰爭導致相關地區農業生產及運輸大規模中斷和延誤，使得國際糧食及能源價格節節攀升，升高全球糧食安全的風險。

考量已開發國家農業增產幅度有限，提高開發中國家農業部門的生產力及效率，是填補全球糧食需求缺口的有效方法之一。因此本會多年來透過專業技術與金融服務，支持糧食系統的生產供給及運銷效率，並由中下游端的農企業面向切入。

尤其，在俄烏戰爭之際，仍秉持發展機構雨天不收傘的精神，持續與歐洲復興開發銀行合

作扶助當地農企業，並藉由企業發揮向前與向後整合的效果，協助農業部門從戰爭中復甦，強化區域糧食供給能力。

韌性農業科技研習，協助打造永續農業

聯合國政府間氣候變遷專門委員會（IPCC）指出，至2050年，氣候變遷將導致全球糧食產能下降5%至30%。極端氣候影響國際糧食生產安全之際，提升農業生產體系的抗逆境能力及農業活動的韌性，以因應氣候變遷的影響，成為各國發展永續農業之核心議題。

因此，本會本年度研習班聚焦於韌性農業議題，並著重介紹我國在農業科技優勢強項，包括如何運用創新科技強化農業韌性經驗，並透過智能感測技術蒐集數據加以分析，發展農業生產管理及危機處理制度，希望透過研習交流，協助學員提升母國面臨氣候變遷之危機處理能力。此外，亦透過智慧農業整合科技應用、農業廢棄物再利用等方式，減少供應鏈糧食損耗，匯聚政府與民間資源，開創多元糧食生產供給及經濟價值。

風險預防

食農教育改善飲食，降低非傳染性疾病

小型島嶼開發中國家（SIDS）因可耕地面積有限，且自然環境條件脆弱，導致乾旱、颶風、海平面上升等氣候變遷威脅，加劇當地糧食生產體系的脆弱度。由於當地生鮮蔬果取得不

易，加上飲食長期西化，使非傳染性疾病（non-communicable diseases, NCDs）占太平洋島國人民死亡原因的7成以上，長期侵蝕人力資本，影響社會發展。

因此，本會在太平洋島國推廣適地農法，協助馬紹爾及吐瓦魯本島及外島設立農場，提高

在地糧食可及性，並於諾魯辦理食農教育推廣攝取多元膳食的觀念和行為，藉此促進人民營養均衡，降低當地非傳染性疾病之盛行率。

危機因應

糧食危機之下，因地制宜助穩定生產

因應國際糧價持續上漲，本會運用臺灣農業優勢技術與發展經驗，協助印尼、海地及巴布亞紐幾內亞等以稻米為主食的国家，建立優良稻種繁殖及供應體系，支持當地稻作產業發展。並依據當地環境及發展進程，在印尼設置簡易氣象站，強化各地區

農業微氣候預測，配合田間管理措施降低強降雨所造成的農損；於海地輔導農民組織成立聯合服務中心，改善資源可及性以提升生產收益；於巴布亞紐幾內亞則因應當地刀耕火種的栽培習慣，指導農民修築土堤蓄積雨水，藉由生產技術提升降低成本。

另外，本會也協助索馬利蘭面對長期乾旱影響農業發展之挑

戰，透過導入穴盤育苗、重力滴灌技術及推廣耐旱蔬果品種等方式，協助鄉村地區農民穩定生產蔬果，並串聯市場增加生計收入以因應糧食危機。

雨天不收傘，合作援助農企業生產力

氣候異常導致的洪水、熱浪與乾旱，損害全球糧食供應和儲

1 計畫案例

海地、印尼、巴布亞紐幾內亞稻種相關計畫



呼應 SDG 目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業。

許多以稻米為主食的開發中國家，受限於糧食生產體系未臻健全，缺乏完善的稻種生產輔導體系，農民難以取得高品質稻種，以致稻米生產效率低落，不足以供應市場所需，只能長期仰賴進口。

然而，近年受國際運輸費用大幅上漲影響，進口糧食與農業資材成本飆升，滿足糧食供應成為開發中國家沈重的負擔，包括海地、印尼及巴布亞紐幾內亞等國均將糧食增產與提高糧食安全納入國家發展策略與方向中，並在本會駐外技術團的協助下，逐步建立稻種繁殖及檢驗制度，輔導農民成立聯合服務中心及配合當地慣有栽培習慣，推動低成本之生產技術等方式，藉此節省農業生產成本，提升在地優良稻種產量及農業生產收益。

移植臺灣經驗，種良稻、吃好米

以在海地推動的「全國稻種生產強化計畫」為例，除了投入資源、擴大生產面積，並依當地環境與消費習慣，就近提供農民優良稻種及農業資材，生產多品種稻種，藉此提升稻米生產韌性，雙管齊下達到增產目的；輔導農民組成聯合服務中心，整合

區域農機代耕與碾米服務，另將區域優質種子供應率提高至 90%，激勵全區農民皆以優良稻種生產，有效提升區域稻作生產效率。

駐印尼技術團的「南蘇拉威西省優良稻種拓展合作計畫」則與哈山努定大學合作，引進抗逆境品系，經過栽培試驗後，輔導農民改種，目前年產合格稻種逾 4,000 公噸，達當地稻種需求 13%，稻種檢驗合格率高達 99%，更讓農民收入較計畫介入前提升 2 成。

在巴布亞紐幾內亞推動的「稻種增產計畫」則透過設置原種田、建立合格稻種檢驗制度等方式，並配合當地原有的旱地耕作制度，適地修築蓄水土堤，增加田區保水措施，達成穩定供應巴紐稻種需求，協助當地早稻產量提升 3 倍，達到平均每公頃農地可生產 2.5 公噸的稻作。

本會駐外技術團以臺灣精良的農業科技為本，長期協助夥伴國釐清當地農業發展困境，從根



海地耕耘機田間使用教學。

源著手，健全整體糧食生產體系發展，降低糧食進口的依賴、改善糧食安全。

計畫成果

- 1.「南蘇拉威西省優良稻種拓展合作計畫」：依據印尼中央統計局統計，南蘇省過去 3 年 (2019-2021) 水稻平均產量約為 5 公噸 / 公頃，計畫輔導區域產量平均達 6.1 公噸 / 公頃，提升 22%。
- 2.「巴紐稻種增產計畫」：巴布亞紐幾內亞過去 1 年 1 種的陸稻，最多收割 0.7 公噸的稻米，透過駐團輔導後，收成達 2.5 公噸。

2 計畫案例

索馬利蘭蔬果增產及品質提升計畫



呼應 SDG 目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業。

位處非洲之角的索馬利蘭，糧食生產長期受到資材、設施與技術不足，以及缺乏穩定銷售通路影響。在 2022 年，更遭逢嚴重旱災，農業栽培水源不足，以及通貨膨脹與國際運價高漲衝擊，導致農業生產成本不斷攀升，傳統農牧業受創嚴重，以致農民湧向都會區尋求工作機會，造成鄉間勞動力流失，進而加深全國糧食安全風險。

為協助索國改善現況，本會透過駐外技術團在地生根的方式，為索國農民提供各式優勢農業技術示範與輔導，並因應當地環境與氣候異常的挑戰，積極穩定生產與銷售端。持續透過各式農業調適措施，協助更多農民投入蔬果生產，改善農民家庭生計並提升糧食生產體系韌性。

優勢農業技術草根化，助索國農民抗旱增產

本會與索馬利蘭農業發展部自 2021 年起合作執行「蔬果增產與品質提升計畫」(Improving Production and Quality of Vegetables and Fruits in Somaliland)，由駐索國技術團克服當地乾燥貧瘠的環境，建置「臺灣蔬果示範農場」。因應當地

天然條件，架設太陽能抽水設備及滴灌系統，並因地制宜採行穴盤育苗、增加遮陰設施以減少自然蒸發量，提高用水效率對抗乾旱。

同時，由臺灣引進鳳梨、番茄、火龍果、蘆筍等 20 餘種作物，執行適地栽培的觀察試驗，並進行設施與露天栽培比較及市場需求評估，擇優推廣適於當地生長且市場接受度佳的白梗白菜、彩椒、超甜玉米等作物種苗。亦搭配訓練講習及產銷串聯說明會，提升農民種植意願，至 2022 年底共累計生產供應 2 萬株種苗提供索國農民種植。

為推廣我國農業優勢技術，技術團也在當地設置 4 處示範田，推廣重力滴灌系統、育苗網室及我國優良蔬果品種，提供當地農民最適生產模式，除了穩定作物產量，亦減少 30% 的灌溉用水。

此外，駐團也導入共同集貨制度，協助農民將農產品運輸至首都傳統市集及蔬果店鋪販售，並鼓勵農民以運輸籃取代傳統塑膠編織袋運輸，降低顛簸路況造成之運輸耗損，預計農戶平均每月所得可增加約 60%。



農民
穆罕默德·哈桑·阿爾沃
(Mohamed Hassan Arwo)

感謝技術團農業專家無私提供許多專業建議，讓我克服了栽種過程中所遇到的困難。

計畫成果

- 提高約 30% 用水效率
- 累計生產供應 2 萬株種苗予農民

3 計畫案例

馬紹爾、吐瓦魯、諾魯健康膳食相關計畫



呼應 SDG 目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業。



駐吐瓦魯技術團透過滴灌技術，協助外島農場提升蔬果產量。

馬紹爾群島、吐瓦魯及諾魯是我國位於太平洋的友邦，這些小型島嶼開發中國家（SIDS），多面臨可耕地不足、土壤鹽分高及農業水源不足等先天環境的挑戰。

由於民生物資長年仰賴進口，耐儲存的罐頭、冷凍肉品及澱粉食品普遍成為當地民眾的糧食來源。不均衡的飲食習慣也造成肥胖及慢性病，威脅國民健康，長期侵蝕島嶼友邦的人力資本。因此，本會持續推動農業調適措施，提高友邦糧食可及性與生產體系韌性，並多管齊下，推廣多元健康膳食觀念，改善當地糧食安全與人民健康。

農業增產，營養加分：強化友邦糧食可及性

本會透過駐馬紹爾技術團

推行「運用農業生產促進營養均衡計畫」（Enhancing Nutrition Balance Through Agricultural Production Project），除了在該國本島設立示範農場外，更擇定瓜加蓮（Kwajalein）等人口數較多的外島設置衛星農場，將在地生產的生鮮蔬果即時供應當地醫院與居民。

在吐瓦魯，則透過駐吐瓦魯技術團推動「蔬果增產暨營養提升計畫」（Fruit and Vegetable Production and Nutrition Enhancement Project）。在該國外島分別設有「希望」及「美好」農場，供應當地居民與 400 名以上的中學生團膳使用，同步提升本島及外島的糧食可及性。

在諾魯則推動「膳食多元化推廣計畫」（Dietary Diversity Extension Project in Nauru），

並推廣遮蔭棚、雜草抑制蓆及袋耕栽培等農業調適措施，協助約 1,500 戶農民生產自食蔬果。

因應環境先天失調的問題，駐外技術團也積極導入循環經濟，運用在地椰子葉等植物殘渣，混合禽畜廢棄物製成有機堆肥，增加當地土壤有機質含量，以改善土壤保水力與肥力。

此外，駐馬紹爾技術團協助合作單位復耕芋頭、地瓜、樹薯及麵包樹等當地原生物種，以維繫傳統食用文化及糧食安全。而駐吐瓦魯技術團則運用離地栽培，克服土壤鹽化的問題，並增設集水設施降低降雨不均的衝擊，強化糧食生產體系韌性。

針對飲食習慣與多元膳食攝取之改善，駐外技術團也在社區及校園導入食農教育，推廣多元健康膳食。例如在馬紹爾高中成立校園菜圃與食農教育社團，指導學生運用新鮮食材製作營養均衡之餐盒；與諾魯衛生部公衛中心合作營養教育方案，針對婦幼、糖尿病等脆弱族群提供客製化課程，示範各階段嬰幼兒副食品製作方式；並指導糖尿病患者及臨床人員正確的糖尿病照護觀念及飲食策略，提升島國民眾多元的膳食營養選擇。

4 計畫案例

烏克蘭穀物公司融資子計畫



呼應 SDG 目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業；12：確保永續消費及生產模式；17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。



戰爭爆發後烏克蘭農業成為全球關切點。

多年來，為了維護全球糧食安全及促進永續農業，本會與歐洲復興開發銀行（歐銀）合作推出「農企業帳戶計畫」。以農企業為樞紐，串連產品上下游以提升整體效率，並以治理、創新技術與資金等多面向協助，強化受惠對象之糧食系統產能。

位於東歐黑沃土大平原的烏克蘭，為歐銀會員國之一，國土面積居於歐洲第二，向為小麥、玉米、大麥等穀物的主要輸出國，素有「歐洲糧倉」之稱，在全球糧食供應鏈中扮演著重要角色。因此，歐銀協助烏克蘭北部涅任（Nizhyn）地區改善糧倉建置及管理，以「穀物公司融資子計畫」，協助當地穀物聯盟公

司 Grain Alliance 透過貸款建置全新現代筒式穀倉，藉此提升穀物儲存率，減少糧食損失，也有助於維持國際糧食供應及糧價平穩。

協助建置現代穀倉，為全球糧食危機伸出援手

然而，就在新設備與穀倉即將發揮效能之際，大宗穀物的生產及出口卻因俄烏戰爭而大受影響。與此同時，本會秉持發展援助的核心精神，持續協助烏克蘭穀物出口，期待對穩定國際糧食供給盡一己之力。國合會與歐銀所提供的融資支持，讓企業有喘息空間外，也有機會尋找替代出口管道，讓作物重新恢復出口。

計畫成果

- 建置新式穀倉設備 2 個，將原 38% 的穀物的儲存率提高到齊平全國 53% 的水準。
- 碳排減量年約 7,200 噸。

5 計畫案例

韌性農業線上研討會



呼應 SDG 目標 4：確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習；8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作。



我國專家與拉美及歐亞非 15 國共 75 名學員分享運用科技強化農業韌性經驗。

受到極端氣候的影響，全球逐漸面臨糧食危機，如何提升農業韌性，維持農業穩定質量成為農業轉型的核心議題。本會舉辦「韌性農業線上研討會」，邀請我國專家分享「強化農業抗逆境能力」與「運用科技調適氣候變遷衝擊」經驗。與會的泰國烏汶大學研究員他威沙克·維亞才（Taweesak Viyachai）即運用本次研習所學，開發出低成本之智能傳感器，並針對蔬果因炎熱氣候產量減少提出對策。

韌性農業研習啟發學員研發智能傳導器，助產量一臂之力

泰國近年因面臨全球暖化、乾旱及洪災問題，影響農作物產量，因此近年來泰國烏汶大學

積極研發以科技應用強化農業韌性之相關技術，盼能提高泰國東北地區蔬果產量。研究員他威沙克·維亞才（Taweesak Viyachai）對本會研討會課程「強化農業抗逆境能力，維持農業生產系統穩定產量」與「運用科技調適氣候變遷衝擊，降低災害對於農業影響」產生高度興趣，並與我國專家討論如何提供低成本低廉且容易導入之農業科技，以因應該國炎熱氣候對蔬果產量減少的影響。

他威沙克·維亞才受本次研討會的啟發，開發出「智能傳感器」，連接於風扇及蒸發冷卻器，可有效調節溫室之溫溼度，不僅增加聖女蕃茄產量，更降低灌溉成本，強化農作物抗逆境之

知能及技術。另外，傳感器上安裝的智能晶片可蒐集溫溼度數據，搭配收成產量後續分析相關性，有助於發展農產品生產管理及危機處理制度。

氣候變遷影響農作物產量，是全球共同面臨的問題，透過本會相關研習班、研討會分享我國農業科技，能幫助降低友邦及友好國家推動韌性農業的門檻，也希望透過科技應用提高糧食產能，降低耗損。



泰國烏汶大學研究員
他威沙克·維亞才
(Taweesak Viyachai)

借鏡研習所學，讓我能運用低成本的智能傳感器，提出蔬果因炎熱氣候減產的對策，並實際運用於聖女蕃茄栽培上，效果卓著。

重點
3

通膨及供應鏈

世界銀行（The World Bank）在 6 月發布的《2022 年全球經濟展望》報告中指出，戰爭導致大宗商品價格高漲、供應鏈中斷加重、糧食不安全和貧困加劇、通貨膨脹惡化、金融條件趨緊、金融脆弱性擴大和政策不確定性上升。當前經濟前景讓人聯想到 1970 年代的停滯性通膨（stagnation），這種情況最終可能迫使已開發經濟體大幅收緊貨幣政策，進而導致部分新興市場和開發中經濟體的金融困境。

通膨的情況有多嚴重，從數據上看，2022 年 4 月全球通膨率（7.8%）和開發中經濟體（EMDE）通膨率（9.4%）均處於 2008 年以來的最高水準，其

中已開發經濟體通膨率更處於 1982 年以來的最高水準，此外，根據世界銀行推估，全球經濟成長將從 2021 年的 5.7% 下降到 2022 年的 2.9%，當高通膨與低成長結合，停滯性通膨的風暴已然成形。

在新冠疫情重創全球前，極端氣候對環境、經濟的深度影響，就已成為世界各大經濟體不可忽視的議題，近期則有俄烏戰爭阻斷農工產品供應鏈，在在都加速全球通膨的速度，讓經濟持續走緩。為了協助友邦及友好國家減緩衝擊、穩定社會及經濟秩序，以下將從「危機因應」和「風險預防」兩個方向分述本會採取的因應措施及成果。

危機因應

導入新產業模式，解決疫後通膨危機

全球性通膨與供應鏈不穩定的問題，於後疫情時期為微小中型企業帶來莫大衝擊。為提升企業營運效能與韌性，本會與當地產業工會合作，提供企業診斷及諮詢輔導，並整合投融資工具，協助受輔導企業連結金融資源，舒緩資金壓力。另協助中小企業導入資訊科技，運用數位轉型拓展銷售，同時強化合作國家政

府數位治理能力，加速疫後復甦。

我國許多友邦以農立國，大量就業人口投入農業生產，近年來遭受通膨與供應鏈緊張影響，使中小規模農戶必須以縮減生產規模或廢耕因應，嚴重影響這些國家的糧食安全與人民生計，加重社會問題。

因此，本會在友邦推動農業相關計畫，導入包含引進適地作物、推動合宜田間管理技術及推

廣環境友善農資材等技術協助之外，也應用科技工具促進市場交易效能，減低產出過程浪費並提高收成良率，以提升農民收益，透過全新的產業平衡模式釜底抽薪解除社經危機。

寒天送暖，以小額貸款支撐企業轉型度過通膨嚴冬

微小中型企業通常是推動國家經濟與社會發展的關鍵力量，卻也因為規模小，易受到景氣震

盪影響且難以取得資源，在疫情衝擊時，更得獨自面對，求助無門。因此，本會於全球經濟放緩期間，持續對友邦微小型企業主提供小額貸款，讓企業主得以順勢擴充線上業務，將實體通路整合發展成數位服務，搶攻新型態的無接觸商機，除了留住資深員工外，也有助於穩定當地生活物品供需流暢，提高微小中型企業韌性，將危機化為轉機。

疫後全球供應鏈重組，亟需臺灣經驗培訓科技人才

新冠疫情肆虐全球，各國長期採取邊境管制措施因應，導致經濟表現深受重創；再加上國際外交、政治情勢詭譎多變，導致

世界工業重心偏移，供新冠疫情肆虐全球，加上國際外交、政治情勢詭譎多變，導致世界工業重心偏移，供應斷鏈、科技人才短缺問題逐漸浮現檯面。聯合國工業發展組織（UNIDO）指出，為強化整體產業韌性，加速企業數位轉型、推動產線多元區域布局及導入遠距經營已成為供應鏈重組之重要課題，如此方能防範全球供應鏈過度集中所帶來的斷鏈危機。於此同時，各國也必須培養充足的數位化人才以滿足就業市場所需，藉此提升後疫情時代之實質競爭力。

臺灣製造及科技業向來為經濟護國支柱，資訊及數位產業更是其中的核心戰略產業主力，

亦為帶動其他產業升級轉型的關鍵，而積極強化科技產業人才，使其具備多元技術能力，更是臺灣持續於全球佔有競爭優勢之重要策略。

因此，本會運用此我國培育科技人才之經驗，結合「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」合作學程資源，以厚植拉丁美洲友邦資訊類專業人員能力為目標，培訓友邦學員取得國際專業資訊技能證照同等能力，強化學員具備程式語言撰寫或雲端資料庫開發能力，遠距承攬大企業之系統開發業務，以利投入全球資訊類及企業數位轉型就業市場。

風險預防

導入技能檢定系統，推動金融服務和就業創業之能力建構

全球通膨嚴重衝擊友邦勞動市場及在地經濟，導致青年與婦女在就業或創業上，遭逢嚴峻的挑戰，稍有不慎恐淪為社會經濟弱勢。

為此，本會多年來透過提升青年、婦女專業技能，強化經濟

賦權，並於近年協助友邦導入已臻成熟的技能檢定系統，改善電機、汽修、機械及餐飲觀光等關鍵職類國家專業證照考試內容，作為提升就業率因應措施。

並結合金融服務和就業創業之能力建構，支持婦女及微小中型企業，同時協助企業及婦女團體取得金融服務，藉由提升友邦

金融服務量能及可及性作為配套措施，強化友邦社會因應全球經濟變化之風險韌性，提高就業及創業率，進而促進友邦及友好國家經濟發展。

1 計畫案例

巴拉圭中小企業輔導體系能力建構計畫

呼應 SDG 目標 8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作。

微中小企業對巴拉圭經濟發展深具影響力，然因企業主多缺乏經營管理能力與技術，導致經營狀況普遍欠佳，加上為了解決國際性的通膨及供應鏈問題，「巴拉圭微中小企業輔導體系能力建構計畫」以全球供應鏈新局為中心，輔導企業導入「重新修復」(repair)、「重新思考」(rethink)、「重新設計」(reconfigure)、「重新建立品質標準」(report)及「重新啟動」(restart)，從正視危機切入，擬定對策強化企業體質及供應鏈韌性。

數位轉型強化企業競爭力，提升整體產業韌性

本會首先邀請中華民國紡織業拓展會與巴拉圭成衣紡織公會合作，輔導當地成衣產業供應鏈。接受輔導的成衣業者可運用臺灣提供的資通訊技術優勢及服飾產業資源客製化數位解決方案，創造轉型契機，從單純接單生產的OEM代工模式，提升為全面服務、具有設計及開發能力的ODM模式，帶來更精準且創新的行銷及服務。

協助在地服飾業者建置產品數位展示及銷售平台，是驅動

巴拉圭服飾產業邁向數位化，強化國內及國際競爭力相當重要的一環。透過系統建置的線上設計平台，設計師可以自由運用高擬真的紡織纖維材質資料庫，提高產品開發效率及客製化程度，藉此可同時掌握設計版型及高階材料，讓產品更具獨特性並即時回應市場需求。另數位銷售平台導入的虛擬展演技術，則可以協助廠商建置3D虛擬商店，提供消費者全新的線上試穿體驗，進而促進線上消費，加深品牌印象，藉此開發更多ODM客戶。

目前已有3家具有指標性的代工服飾業者，透過計畫協助

進行品牌營銷，並擴展虛實混合的產品開發及銷售服務，大幅降低面對代工訂單波動的影響，並提升產業發展韌性。不僅如此，本會另協助巴拉圭國家重點產業如：馬黛茶、皮革及乳製品等微中小企業，進行診斷及諮詢輔導，同時整合投融資工具鏈結金融資源、舒緩資金壓力，建構在地中小企業營運韌性。



本會運用臺灣資通訊技術及服飾客製化數位解決方案，協助當地成衣產業尋求轉型契機。

2 計畫案例

聖露西亞蔬果產銷供應鏈效能提升計畫
(第二期)

駐團辦理芒果節，並製作芒果食譜，邀請知名餐廳主廚研發芒果創意料理，啟發露國人多元食物烹調方式。

本會於 2019 年至 2021 年間推動的「聖露西亞蔬果產銷供應鏈效能提升計畫（第一期）」，成功協助當地農民提高 7 種作物的自給率提高 15.59%。為了強化在地農業生產及供應鏈韌性，以因應接踵而來的危機及挑戰，本會於 2022 年啟動第二期計畫，推動多元化生產，輔導農民嘗試種植高度仰賴進口之各項蔬果作物。

計畫栽種茄子、玉米、甘藍、櫛瓜、南瓜、胡蘿蔔、火龍果、釋迦及刺果蕃荔枝等作物，透過技術團指導農民搭建蔬果隧道棚、推廣節水灌溉系統及導入小型農機操作，建構高效率生產

模式。同時協助農業部推廣員運用農情資訊系統蒐集當地蔬果產銷資訊，分析市場需求，提供農民產期調節最佳建議方案，提升在地農產品銷售量及價值。

另結合外部資源協助聖露西亞推動智慧與永續農業發展，由本會技術團於 2022 年 9 月 1 日與加拿大非營利組織「世界大學服務機構」(World University Service of Canada, WUSC) 簽署技術合作備忘錄，共享雙方農業技術與資源。截至目前，雙方已共同舉辦糧食安全日論壇暨農民市集，推廣在地農產品行銷；計畫亦媒合聖露西亞農產運銷組織

呼應 SDG 目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業。

(Saint Lucia Marketing Board, SLMB) 與農戶簽署契約合約，供應健康蔬果作為教育單位烹煮營養午餐的食材，讓學生有機會認識及品嚐國產當季蔬果。

除可減少對進口農產品的依賴，確保糧食安全，亦可協助 SLMB 取得食品安全管制系統認證 (HACCP)，提升國產蔬果競爭力及保障農民收入之效，強化農民組織營運韌性，減緩全球通膨對聖露西亞農業發展的負面影響。



3 計畫案例

史瓦帝尼強化職業技能檢定體系計畫

呼應 SDG 目標 4：確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習。



後疫情時代，全球勞動市場及在地經濟皆受高通膨問題衝擊，以我國非洲友邦史瓦帝尼為例，僅 2021 至 2022 年短短一年間，油價漲幅高達 39%，嚴重影響經濟發展，加上勞動市場存著許多亟待解決的問題，如職業技能檢定量能無法滿足市場需求、技能檢定證照內容標準未能跟上現況，且與產業界所需人力不符，工業及職業培訓局管理效能有待提升等，使得居於經濟弱勢的青年及婦女，無法連結市場需求及在國際間移動，限制了謀生及長期生涯的發展。

革新職訓及檢定系統，搶進疫後國際缺工潮

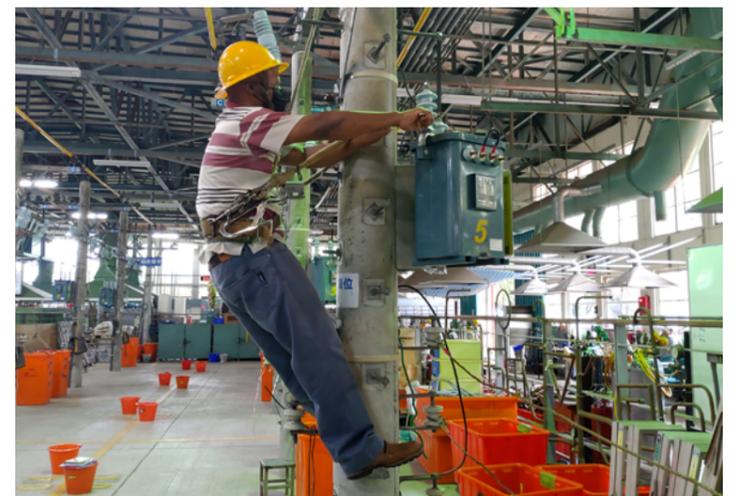
為協助史國青年及婦女順利進入就業市場，本會與史瓦帝尼勞工與社會安全部合作導入臺灣技檢系統，強化技職訓練成效，同時以臺灣經驗協助改善電機、汽修、機械及餐飲觀光等關鍵職類國家專業證照考試內容，提升勞工的專業技能與就業競爭力，強化青年及婦女經濟賦權，降低被邊緣化之風險。

為讓史國國民前進龐大的南非就業市場，本會參考各項產業需求，協助更新現有檢定場地之

機具設備及動線規劃，而史瓦帝尼也依照南部非洲發展共同體資格框架 (SADCQF) 的標準更新職類檢定內容，並透過教育訓練提升教學師資專業能力及改善教學品質。

計畫推動以來，已依據史瓦帝尼產業技術人力需求調查，制定電機配線、餐飲觀光與冷凍空調等職類檢定標準，並於今年更新史瓦帝尼室內配線及西餐調製檢定場地機具設備，並擴大舉辦相關專案技能檢定考試共計 11 場次，將史瓦帝尼檢測服務量能自 384 人提高至 573 人。

此外，在本會技術團的協助下，史瓦帝尼工業及職業培訓局亦成功開發檢定考試線上報名網站，大幅簡化技檢報考流程，以提升史瓦帝尼技職檢定服務量能，輔以自動發送就業率調查問卷機制，定期追蹤受益者後續就業情形，滾動式調整計畫執行方式，以持續提升史瓦帝尼技職檢定體系效益。



學員操作進階電路配線課程。

4 計畫案例

史瓦帝尼婦女微額金融機構能力強化計畫、
瓜地馬拉金融技師派遣任務

呼應 SDG 目標 5：促進性別平等及女性賦權；8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作。

我國友邦多屬以微小中型企業為主的開發中國家，由於金融體系較為脆弱，企業主常因缺乏信用紀錄與財務管理知識，即使經由政府的創業育成相關輔導訓練之後，仍舊無法獲得金融機構青睞，取得發展所需資金，在疫情爆發後，特別是女性創業者，取得融資的機會更形困難。

因此，本會透過「史瓦帝尼婦女微額金融機構能力強化計畫」與「瓜地馬拉金融技師派遣任務」，結合金融服務與就業創業之能力建構。首先以客製化課程輔導婦女及微小中型企業增能，接著再協助其取得金融機構資源，改善婦女及青年等金融弱勢族群面臨的困境。

史瓦帝尼：結合金融服務、就業創業的能力建構

在史瓦帝尼，技術團成員深入鄉村，與在地儲蓄和信貸合作社對話，深入了解當地婦女所需的金融知識與市場資訊後，設計創業研討會及手工技藝培訓等課程，並辦理產品展銷會協助行銷、推廣，計畫執行迄今，經由技術團輔導之婦女，約有 60% 均成功取得微額貸款，累計約 15 萬美元投入當地微小中型企業發展，活絡鄉間經濟活動。

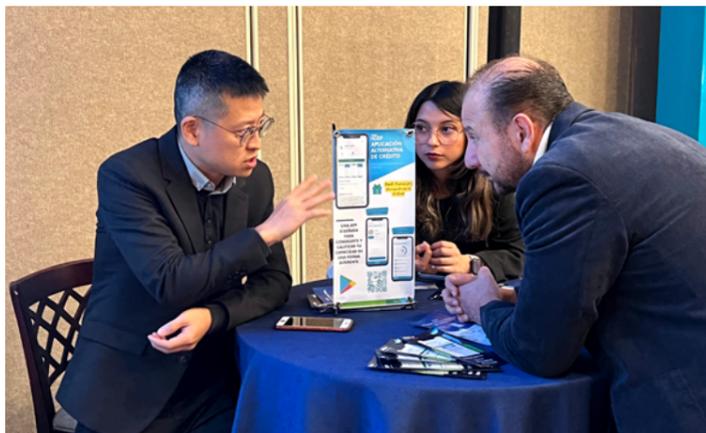
此外，為促使史瓦帝尼小額交易逐步跟上數位轉型的趨勢，技術團也與當地金融科技業者及電信商合作，開發具線上支付與轉帳功能的 ePayNet 手機軟體。

自 2022 年 6 月公布後已有超過 8,000 位用戶註冊，超過 2 萬 5 千筆小額金流交易紀錄，交易金額約合 120 萬美元。

瓜地馬拉：派遣金融技師、導入臺灣中小企業發展經驗

相對於史瓦帝尼以支持婦女創業為主，商業行為較多元成熟的瓜地馬拉，則是以派遣金融技師、導入臺灣中小企業發展經驗的模式進行。先以創業育成訓練課程強化廠家經營管理、資金控管及營銷技巧，並依其需求媒合當地主要銀行、微額貸款及信用合作社等金融機構，建立持續的合作關係，提供適合的金融商品，協助受輔導廠家取得貸款資金，增加營運韌性。

本會透過不同培力訓練與輔導課程，協助友邦提升金融機構服務量能及金融資源可及性，擴大微小中型企業及婦女創業規模並促進就業，除了可以穩定社會經濟，亦可強化因應全球經濟變化風險之韌性。



金融技師陳彥安提供財務諮詢輔導。

5 計畫案例

巴拉圭微型企業貸款計畫



呼應 SDG 目標 5：促進性別平等及女性賦權；8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作；17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。

一般來說，微型企業因無足夠資源即時反應環境變化，在經濟危機期間較中大型企業更為脆弱。然而，微小中型企業是許多國家創造就業的主要來源，一旦受創，對國家經濟將有顯著的影響。

位於南美洲的巴拉圭，境內微小中型企業將近 25 萬家，占全國整體企業數及總勞動人口分別約 97% 及 65%，對整體經濟的影響力不可小覷。國合會於 2019 年與巴拉圭工商部已先行透過輔導機制，協助許多中小企業發展，隔年再與知名社會企業「巴拉圭合作發展基金會」（巴拉圭基金會）共同推動「巴拉圭微型企業貸款計畫」，期望微小企業透過輔導、技術提升之後，順利向金融機構取得貸款。

貸款有如及時雨，助微型企業度過疫情寒冬

然而，2020 年 3 月新冠疫情升溫，全球採取緊急防疫措施，導致生活與商業交易習性發生極大變化，依據國際貿易中心（International Trade Center）2021 年報告指出，全球約 3 分之 2 微小企業受到疫情嚴重影響。此外，疫情讓民眾無法或不

願意出門消費，對以現金為主要收入的微小企業造成重創。為緩解疫情，巴拉圭也曾於 2021 年發布紅色警戒，造成當地經濟萎縮，加重商家停業及勞工失業現象。

本會因預見疫情將使全球經濟放緩，特別設計較寬鬆優惠的兩階段貸款條件，於 2020 年 10 月與巴拉圭基金會簽署合約，透過挹注轉貸資金支持更多當地的微小企業。其中一個受惠企業 Arai S.R.L，透過發展電子商務，由傳統禮品店面轉攻宅經濟，在疫情期間將危機化為轉機。

2022 年時，Arai S.R.L 因為業績持續成長，亟需籌資強化產品多樣性以因應市場需求，由於巴拉圭基金會快速的核貸流程，遂決定向其申貸，並於 48 小時內獲得核發貸款。Arai S.R.L 不僅因此讓業務得以擴展，在經濟蕭條之際還能逆向增聘員工，該筆貸款也成為推動業務轉型的及時雨。

疫情期間，這項貸款合作案成為延續巴拉圭微小企業命脈的強心針。在全球步入後疫情時代，雙方仍將持續緊密合作，強化微小企業因應危機的韌性。



巴拉圭基金會執行長
馬丁·柏特 (Martin Burt)

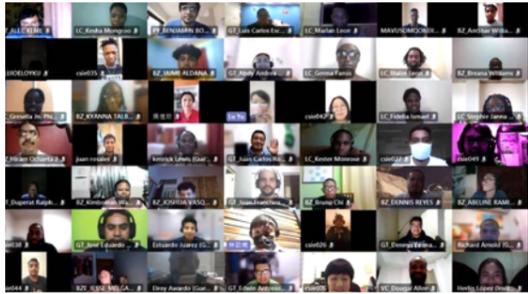
疫情讓商業銀行對微小企業的放貸態度更加保守，企業更難獲得貸款，因此更突顯這項計畫的重要性。

計畫成果

迄 2022 年第 3 季底，核貸逾 900 件子貸款案，累計核貸總額逾 270 萬美元。

6 計畫案例

拉丁美洲及加勒比海地區友邦青年技職訓練計畫 — 資訊類證照線上訓練班



拉美友邦 8 國學員參與線上同步課程。

數位轉型、智慧製造、大數據及物聯網等皆為目前全球就業市場關鍵字，為了協助拉丁美洲友邦培訓青年資訊相關專業能力，以因應新興科技市場需求，本會「友邦青年技職訓練計畫-資訊類證照線上訓練班」，以在國際上具有高商用市佔率的 Red Hat Linux 及 MongoDB 等知名作業系統解決方案及雲端資料庫服務為訓練主軸，設計系統性的課程，輔導學員具備取得相關國際資訊證照之能力。

善用我國高等教育資源，藉遠端教學助友邦培訓資訊人才

2022 年拉美技職計畫師資團隊與「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫-國立東華大學資訊工程學系」學程合作，採取遠端同步教學，包括單一伺服器到

集群運算、雲端資料庫管理及開發等實務需求，並提供 Lab 實作課程。

由於參訓學員多具有在職身份，且受限於臺灣比巴拉圭快 11 小時的時差，為完整打造學員個人化自主學習環境，培訓課程也結合國際線上教學平台 UdeMy 及 MongoDB 官方課程影片，方便學員依自身合適時間安排學習。完訓學員同時可以獲得平台提供全球企業認可的結業證書，為個人履歷專業加分。

為了鼓勵學員全程參與，本會亦全額補助完訓學員報名 Red Hat Linux 及 MongoDB 官方證照考試，並由東華大學授課老師安排模擬測驗，精進應試心理及答題技巧，以期提高證照考試通過率。雖然部分友邦於訓練期間電力及網路不穩，但學員仍展現



呼應 SDG 目標 4：確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習；8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作。

熱忱積極、排除障礙完成課程，本次共計有拉美友邦 8 國 86 名學員完訓。

大部分學員皆表示此項訓練對於自身職涯發展有莫大助益，其中 2 名瓜地馬拉學員 José Ernesto 與 Byron Sánchez 成功獲得當地大學講師教職；巴拉圭學員 Sofia Benitez 則因自我專業技能提升，被主管拔擢，獲得升遷及加薪的機會。



海地學員
皮埃爾·蒂亞根
(Pierre Theagene)

身為非資訊科系背景求職者，感謝國合會本次參訓開啟我投身資訊產業之門。

計畫成果

共辦理 4 班別，累計完訓學員 86 名。

重點 4

健康與衛生

2022 年 5 月於瑞士日內瓦舉辦的第 75 屆世界衛生大會呼籲世界各國達成「醫衛和平·相輔相成」的承諾，臺灣一向秉持「專業、務實、有貢獻」原則，與各國共同推動全球衛生安全合作，為走過疫情的世界，建立更具韌性的全球衛生體系，共同保障全人類的健康福祉與安全。

在 2022 年，本會從現金援助、數位計畫、綠色

金融等面向，保障夥伴國人民的健康，並在地域衝突、不平等、氣候危機與流行病等多重威脅下，媒介夥伴國與國內專業醫院合作執行公衛醫療計畫，透過疾病的控制與預防等措施，降低疾病對夥伴國群體健康造成的負面影響。以下將從「危機因應」和「風險預防」兩個方向分述年度重要成果。

危機因應

設立基金，靈活運用現金支持脆弱家戶

聯合國開發計劃署 (United Nations Development Programme, UNDP) 報告指出，貧困及接近貧困的人口在能源及食物的支出配比較高，因此，無論是面對重大天災或新冠肺炎等大流行傳染病，在應對此類生活成本危機 (cost-of-living crisis) 上更缺乏韌性，易急遽陷入困境。在各種人道援助方式中，目前全球人道援助機構評估，以現金援助 (cash transfer) 更具公平性及成本效益，且能有效觸及更多需要幫助的人口。

2021 年本會因應新冠肺炎疫情設立「人道援助現金援助基金」，供本會執行中的計畫申請，紓緩疫情對計畫受益對象中脆弱家戶生計的影響，維持其基本生活所需，進而持續配合原有的計畫活動，確保執行成果。例如配合「史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫 (第二期)」所展開的現金援助子計畫，提供脆弱孕產婦現金援助購買食物並補助產檢交通，有效確保其健康與營養狀況。

疫病與天災無情，以行動打造有情世界

全球人口高齡化、醫護人

力短缺，加上新冠肺炎疫情反覆，催生各國對數位健康的需求。由於我國在防疫期間運用了醫療大數據及人工智能使國人安度危機，在此基礎上，本會與世界兒童權利組織 (Terre des hommes, Tdh) 印度分會共同推動「印度新冠肺炎數位健康創新回應計畫 (第二期)」，藉由行動裝置應用程式 (app) 的開發及應用，提升印度初級醫療機構醫護人員應對新冠肺炎的相關知能；此外，本會自 2020 年起在巴拉圭執行的「巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫 (第二期)」亦因應疫情，在原先建置的醫療資訊系統中，加入病患關懷追蹤及遠

端問診功能，除陪伴患者安心度過隔離期，也保障醫護人員健康。

在疫情大流行期間，天災帶來的挑戰也未曾停歇，依據聯合國資訊，全世界約有 22 億人無法獲得安全用水，且約有 40 億人沒有安全的衛生設施可以使用。尤其風災或地震後，災民普遍處在沒有乾淨用水、不良的個人衛生及惡劣的環境衛生環境下，水媒傳染病（waterborne disease）更容易迅速傳播，加上災後醫療衛生資源相對稀缺，無疑雪上加霜。2021 年 8 月海地發生強震，本會即與國際關懷組織海地分會（CARE Haiti）合作，協助大灣省（Grand'Anse）3 個受地震影響的鄉鎮，提升安全、乾淨用水及預防水媒傳染病資訊取得的可近性。

以貸款打底，讓供水及衛生邁向永續

SDG 6 以水及公共衛生為核心概念，世界衛生組織也於新冠疫情之初即建議各國採取最有效的對抗方式——供水、個人衛生與公共衛生（water sanitation and hygiene, WASH）。迄今大眾也普遍認同正確的洗手及強化 WASH，是面對健康與公衛挑戰的重要應變策略之一。另一方面，氣候變遷持續加重乾旱或水災，使居住在缺乏水資源管理地區的人民深受其苦。如何讓居民取得安全且可負擔的水及衛生，是國際社會的共同目標。

多年來，本會以廣泛的技術合作協助資源有限的經濟體建立對抗流行病的能力，疫情爆發

後，更凸顯供水體系正常運轉的重要性。為更進一步系統性地回應健康與公衛的發展挑戰，改善偏鄉地區的供水及衛生品質，本會透過非傳統模式引導地方政府、水公司及金融業共同推動強化機構能力的先鋒案，以混合融資（blended finance）的資金架構，凝聚國際發展機構、民營公司、非營利組織及金融業者的多元資源，推出可回應氣候變遷的金融創新，最終期建立實用的永續貸款機制，促成偏鄉地區可自給自足的供水及衛生服務。



本會與世界兒童權利組織印度分會共同推動計畫，藉由行動裝置應用程式的開發及應用，提升印度初級醫療機構醫護人員應對新冠肺炎的相關知能。

風險預防

張開預防之網，不讓疾病成深淵

採取系統性分層介入策略的公衛醫療計畫，從政策、醫療機構到社區，始能環環扣起眾人之力，發揮最大綜效。在政策面，本會透過進行流行病學調查報告等方式，提供夥伴國科學證據及具體可行的政策建議，協助夥伴國強化整體疾病防治政策方向；在醫療機構面，本會透過強化機構功能與建構人員執行能力，發

揮組織效能，進而提升病患照護品質與控制疾病病程；在社區面，本會以深入民間的健康篩檢與多元管道的衛教宣導，提高民眾對於疾病與危險因子的認識。

以本年度計畫為例，「聖克里斯多福及尼維斯代謝性慢性病防治體系強化計畫」藉辦理大規模的衛教篩檢活動，找出高危險族群或不自知罹病民眾，提早介入以預防罹病或控制病程進展；

「瓜地馬拉運用醫療科技提升孕產婦與新生兒保健功能計畫」則推動瓜國合作醫院將超音波監測從高危險妊娠孕婦的檢查項目，改為所有孕婦的常規檢查，以利及早診斷疾病並進行處置，都是具體實踐「預防勝於治療」的最好證明。

1 計畫案例

史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫
現金援助子計畫

新冠肺炎重創非洲友邦史瓦帝尼之衛生及財政體系，飆漲的國內物價，導致許多貧困家戶的孕產婦因收入銳減，一日僅能以一餐勉強果腹，難以獲取孕期所需的營養，本會自 2019 年起在史國推動「史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫（第二期）」的目標孕產婦亦受到影響。

雖然史瓦帝尼孕婦不需負擔額外的產檢費用，然而往來診所的交通費往往是另一股沉重的壓力，迫使許多孕婦無奈放棄產檢，以致無法掌握自身及胎兒的健康狀況，增加生產風險。

提供營養津貼及產檢交通補助，
守護媽媽與寶寶健康

有鑒於此，本會自 2021 年起與世界展望會史瓦帝尼分會（World Vision Eswatini, WVE）展開「孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫現金援助子計畫」。依據家庭收入、懷孕週期及家中人口數等條件，擇定亟需優先援助的孕婦，連續 4 個月提供營養津貼及產檢交通補助金，以實際行動支持經濟弱勢的孕婦。

坦德卡（Thandeka）就是其中一位受益者。懷孕 4 個月時，她曾經出現急性腹痛的危險

徵象，卻因無法支付產檢交通費而放棄就醫，幸好有驚無險地度過這次危機；到了懷孕 6 個月時，家中經營的雜貨店生意受到疫情影響而無以為繼，全家人幾乎斷糧，遑論前往產檢或購買營養補給品等額外支出。幸而透過計畫協助，她終於能夠進行產檢，也購買了孕婦專用的藥物及營養補給品，讓自己與寶寶的健康獲得保障，坦德卡的心中充滿感謝。

2022 年 3 月，第一期現金援助計畫圓滿結束、成效超乎預期，協助 873 名孕婦提升孕期間的營養，成效達預期的 174.6%；而完成 4 次產前檢查的孕婦也有 686 人，成效達預期的 171.5%。

雖然史瓦帝尼已經於 2022 年 7 月取消新冠肺炎境內相關管制措施，並恢復商務及觀光等國際交流，然而疫情期間的高通膨、高失業率及政治不穩定等各項因素，仍持續影響民生甚鉅，民生用品及營養均衡的食物仍是許多家庭沉重的負擔。

為了延續計畫成果，持續協助生計困難的史瓦帝尼孕產婦，本會持續與 WVE 合作，並邀請台灣世界展望會（World Vision

呼應 SDG 目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業；3：促進健康及各年齡層的福祉。

Taiwan, WVT）共同出資，推動第二期現金援助計畫，除顧及孕婦產前照護外，更進一步將援助延伸至產婦的產後營養及產後檢查，守護產婦及新生兒健康。

計畫受益孕婦
坦德卡（Thandeka）

謝謝國合會，讓我有機會做產檢和買營養的食物，保障我和孩子的健康。

計畫成果

計畫受益人數：873 名孕產婦。

2 計畫案例

聖克里斯多福及尼維斯代謝性慢性病防治體系
強化計畫

位於加勒比海的友邦聖克里斯多福及尼維斯，其國民平均壽命為 75.6 歲，主要死因為慢性疾病。因此，本會與臺北榮民總醫院（北榮）合作「聖克里斯多福及尼維斯代謝性慢性病防治體系強化計畫」，秉持「預防勝於治療」的精神，輸出臺灣豐富且多元之慢性病防治經驗及專業，透過政府、醫療機構及社區端等層面，協助強化聖克里斯多福及尼維斯國內代謝性慢性疾病之防治體系。

主動出擊、深入生活 多管齊下防治代謝疾病

由本會與聖克里斯多福及尼維斯衛生部組成的團隊，深入社區、學校、工作場域及公司等機構推動篩檢與衛教活動，鼓勵民眾參與檢測血糖、腰圍、身體質量指數（body mass index, BMI）等代謝性慢性病相關指標數值，並進一步解釋各項指標意義，同時教導民眾如何藉由改變生活習慣、飲食及運動來控制或預防慢性病。除了藉此提升民眾對疾病及自我健康狀態的認知，更重要的是找出高危險群或已罹病卻無病識感的民眾，提早介入以預防罹病或延緩病程進展。

為了更自然地將慢性病防治概念融入生活，本會與聖克里斯多福及尼維斯衛生部以人們熱愛美食的天性製播「貞愛雅廚」（In Ya Kitchen）節目，利用當地特色食材傳遞健康烹飪訊息；另配合「克國動起來」（SKN Moves）政策，將節目介紹過之料理及醬料編纂成衛生部發表之第一本烹飪書食譜，並舉辦貞愛雅廚烹飪書發表會。

此外，現代人接觸的媒體管道眾多，透過不同方式及搭配如世界腎臟日等不同健康主題的節日來宣導代謝性慢性病之防治，方能觸及不同年齡層族群，因此國合會與衛生部共同製作「運動推廣（5 集）」、「健康飲食（26 集）」及「減鹽（11 集）」代謝性慢性病防治衛教宣傳短片，並於有線電視頻道、衛生部衛教推廣中心臉書及 YouTube 頻道播出，全方位提升克國代謝性慢性病的防治能力。

呼應 SDG 目標 3：促進健康及各年齡層的福祉；17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。

參與計畫活動民眾
凡爾納·朱利葉斯
（Verne Julius）

透過計畫辦理的工作坊，使我獲得了成為積極健康自我管理者的知識和工具，我也開始推廣這些工具，協助我的家人和朋友實現他們的健康目標，減少他們罹患慢性疾病的風險。

計畫成果

至 2022 年 9 月已辦理 203 場衛教篩檢活動，觸及 9,745 位民眾，並發放 14,850 份衛教單張，發放 100 份食譜。

3 計畫案例



瓜地馬拉運用醫療科技提升孕產婦與新生兒保健功能計畫

呼應 SDG 目標 3：促進健康及各年齡層的福祉。

受疫情衝擊，全球醫療量能緊縮，部分孕產婦及新生兒照護效能未臻完善的國家在婦幼健康照護層面，面臨更嚴峻考驗。因此中美洲友邦瓜地馬拉過去即將「婦幼健康照護改善」視為重要衛生政策之一，特別是提升高風險族群早期警覺、預防風險發生之能力。

本會自 2019 年 4 月與國立臺灣大學醫學院附設醫院及瓜地馬拉衛生部合作「運用醫療科技提升孕產婦與新生兒保健功能計畫」，從醫療設備建置、醫護人員訓練到孕產婦衛教計畫執行，系統性地以軟硬體並進的方式，逐步提升當地孕產婦及新生兒照護能力，以促進婦幼健康。

建構基礎母嬰照護系統，守護婦幼健康

除了擇定 2 間生產中心協助提供基礎產檢設備，另於 2 間三級醫療機構導入孕產婦及新生兒急重症加護病房監測及維生相關基礎醫療設備，同時以完整的教育訓練計畫，建構相關醫療機構人員孕產婦及新生兒照護能力；在遭逢疫情，影響人員跨國移動的情況下，計畫更隨即彈性調整當地醫護人員訓練方式。

首先，透過瓜地馬拉 e-Learning 平台，針對種子教師開設教學技巧訓練線上課程，接著針對第一線的產、兒科醫事人員錄製 14 堂線上課程影片，包含胎兒超音波、經鼻式持續性正壓呼吸器 (nasal continuous positive airway pressure, NCPAP) 應用、產科緊急處置等方式，持續在疫情期間提升第一線合作醫院人員婦幼照護能力。

為了直接接觸到一般民眾，提高孕產婦的健康知識及風險警覺能力，計畫協助設計及製作瓜地馬拉首本兼具產檢紀錄及產婦健康資訊的官方版媽媽手冊，並搭配設計一系列衛教海報，張貼於瓜地馬拉 346 間醫療院所。

另外，考慮部分孕產婦及新生兒在疫情期間害怕染疫不敢前往醫院，特別製作了一系列的衛教影片，如：孕期注意事項到寶寶疫苗施打、確診的新冠肺炎孕婦待產流程說明、新生兒護理到哺乳等，從懷孕到新生兒出生後各階段需注意事項，供孕產婦及新手父母參考，增加對孕產婦及新生兒健康的知識，以便早期發現危險徵兆，降低孕婦生產風險或及早進行母嬰相關疾病處置。

同時從醫療機構介入，讓瓜

地馬拉在疫情期間也能建構基礎的母嬰照護系統，計畫共協助 4 間合作醫療機構完成 5 萬 2 千次產檢，以及 2 萬 5 千次超音波檢查，約有 13.7 萬名孕產婦及新生兒受益，守護婦幼健康。



Amatlan 醫院醫師
伊薇·諾拉斯科 (Ivy Nolasco)

應用在台所學知識，對我們婦產科及醫院幫助良多，因為我們可以為高危險妊娠孕產婦進行胎兒超音波檢查並監測胎兒是否異常。

計畫成果

完成 5 萬 2 千次產檢，以及 2 萬 5 千次超音波檢查，約有 13.7 萬名孕產婦及新生兒受益。

4 計畫案例



印度新冠肺炎數位健康創新回應計畫 (第二期)

呼應 SDG 目標 3：促進健康及各年齡層的福祉。

新冠肺炎爆發短短數月之後，迅速在國際間蔓延，隨即躍升本世紀最大的公衛危機，至今年來全球確診病例數已近 6.5 億，死亡人數亦超過 664 萬。而累計確診病例數僅次於美國的印度，以超過 4,467 萬的確診案例高居世界第二，然而身處第一線的醫護人員，卻因為缺乏資源、知識與能力，不得不暴露在高強度的染疫風險下照顧患者。在此情形之下，「印度新冠肺炎數位健康創新回應計畫」應運而生。

疫情危機催生數位醫療，展現公衛創新韌性

本會與世界兒童權利組織 (Tdh) 及印度非政府組織「醫師為你」(Doctors For You, DFY) 合作，自 2020 年至 2021 年 5 月透過此計畫開發三項數位應用程式 (app)，協助印度賈坎德邦 (Jharkhand) 蘭契縣 75 間初級醫療機構的醫護人員，運用數位科技提供醫衛服務，緩解了當地醫療照護體系的龐大負荷，因此繼續推動第二期計畫。

第二期計畫以前期所開發之新冠肺炎線上訓練應用程式 (app)、即時回答問題聊天機器人及個案管理 app 為基礎，除原

計畫的初級醫療機構，另新增位於勘科鄉 (Kanke) 的 45 間初級醫療機構。另為呼應全球疫苗施打的抗疫趨勢，亦於個案管理 app 上新增疫苗施打管理與追蹤功能，透過數位科技回應疫情進程。

在第二期計畫結束時，參與計畫的 120 間初級醫療機構運用個案管理 app 追蹤 72,768 筆疑似確診案例，其中有 95% 的醫護人員以此 app 進行疫苗施打管理與追蹤，滿意度高達 85%，更有高達 89% 的醫護人員認同因此工具提升新冠肺炎相關醫療工作效率，可見數位科技對於減輕醫療系統負荷及疫情控制、管理的重要性。未來，更可將疫苗管理與追蹤功能應用到其他傳染性疾病上，展現數位工具的可擴充性優勢，強化醫療照護體系應對公衛危機之韌性。



助產士
沙布拉·卡頓
(Shabra Khaton)

這個應用軟體對我的工作有很大的幫助，不僅讓我更熟悉數位工具的應用，也有助疫苗施打的工作，降低我們的負擔。

計畫成果

計畫受益初級醫療機構 120 間，應用計畫 app 管理疑似確診個案達 72,768 筆。

5 計畫案例

海地地震受災家戶及社區 WASH 援助計畫



呼應 SDG 目標 6：確保所有人都能獲得永續的用水和衛生設施。

過去曾數度遭逢地震、颶風等天災輪番襲擊的海地，長期飽受無乾淨的水可用之苦，甚至曾因此導致霍亂疫情爆發，公共衛生條件堪慮。海地西南部於 2021 年 8 月再度發生規模 7.2 之淺層強震，造成超過 2,200 人死亡、12,000 人受傷，災情嚴重。

根據聯合國人道事務協調廳 (UN OCHA) 統計，海地災區內至少有 30 萬人亟需短期的緊急飲用水支援，而另有約 50 萬人需外界協助，提供長期安全用水服務，確保當地生活不致因為無水可用，遭受嚴重衝擊，衍生出其它的公衛危機。

滿足災區用水正義，以化解公衛危機

以位於重災區的大灣省來說，當地損毀的房屋至少達 7,000 間以上，許多過去興建的庇護所亦多有損壞，連同建置在內的儲水及衛生設施皆毀於一旦；提供災民緊急避難的臨時集合點，多半缺乏供水與衛生設備及保護服務，少數具備簡陋供水與衛生設備的避難點環境也相當克難，加上民眾衛生習慣不佳，導致災民容易罹患水媒性疾病。有鑒於此，本會於同年 12 月與

國際關懷組織海地分會合作開展了「海地地震受災家戶及社區 WASH 援助計畫」，協助大灣省博蒙特 (Beaumont)、佩斯特 (Pestel) 及羅索 (Roseaux) 3 鄉鎮 3,182 地震受災戶 (約佔全目標地區 42%)，從初期的緊急用水及衛生用品包等民生供應需求，到災後協助恢復 WASH 基礎設施等措施，一步一腳印，重建生活秩序。

除了透過與海地衛生專家計畫 (Potable Water and Sanitation Technicians for the Communes Program) 及社區健康工作者合作，針對受災戶辦理 34 場社區衛生宣導活動，強化其衛生習慣與意識，並提供新冠肺炎預防與疫苗施打資訊。另外，也擇定需緊急協助的 375 戶，發放內含肥皂、淨水劑及水桶等物資的衛生用品包，滿足其迫切衛生及安全用水需求，同時宣導家庭用水淨化與儲存方式；與此同時，亦協助 3 個鄉鎮興建社區水源處理及供水設備，且重啟 12 個社區水資源管理委員會，並提供 375 戶受災戶修繕家庭用儲水及洗手設施所需的水泥、鍍鋅浪板等物資及相關技術指導，確保家戶可持續取得安全的日常用水。



受益戶
珍·朱利安 (Jean-Julienne)

地震後，社區用水都沒經過處理，感謝國合會及 CARE 提供資材及現金讓我們能請人協助修復蓄水池，因為水就是生命。

計畫成果

計畫受益戶數 3,182 戶 (約佔全目標地區 42%)。

6 計畫案例

帛琉營養志工



呼應 SDG 目標 17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係。

我國友邦帛琉因國內進口食品便宜、蔬果生產力低，導致其國民因飲食西化與新鮮蔬果攝食不足等因素，產生營養不均與肥胖等健康問題。因此，本會海外服務工作團長期與帛琉政府合作，派遣營養志工常駐帛琉，分享正確的營養飲食觀念。

擁有臺灣營養師證照的黃湘和吳宜庭，於 2021 年接受本會派遣，分別前往帛琉教育部與衛生部擔任志工，從學校、社區到醫院，化身為營養傳教士，深入每一個角落，透過各種方式，讓民眾嘗試改變飲食或生活習慣。

從微小處開始改變，吃出帛琉健康力

「要改變就要先找到問題，對症下藥！」黃湘藉著參與教育部營養午餐計畫的機會，巡迴各所學校廚房，除了掌握食材品質、食安規範，也能從中瞭解用菜量不佳的原因及廚師烹煮過程中遭遇的困難。親自走到廚房觀察，她才理解「冬瓜」是廚師們很討厭的食材，因為當廚師抱著一大顆光滑的冬瓜去皮時，總是一咕溜地從廚師的手中滑走，相當難處理。知道問題癥結點之後，黃湘把臺灣媽媽們常用的去

皮法傳授給廚師，讓他們從此不再看到冬瓜就頭痛。不僅如此，黃湘還會觀察孩子們的用餐情形調整菜單。因為她發現孩子們特別喜歡義大利麵、湯麵或是帶有湯汁的料理，當這類料理端上桌，挑食的狀況也隨之減少。

在衛生部慢性病防治部門服務的吳宜庭，依據慢性病患的病史及檢查數值，提供個人化飲食建議及相關營養諮詢，協助病患控制病情，並與糖尿病防治計畫指導員一起辦理衛教活動，指導糖尿病前期或高風險族群民眾相關營養知識，提供飲食調整建議。為了讓相關工作人員以身作則，更利用中午休息時間為衛生部員工、醫院員工開設營養教育課程，分享均衡飲食的重要性。

在多年努力宣導之下，其實多數帛琉民眾都已具備基本營養知識，也知道原型食物有益健康，但卻又認為「理想健康飲食」是遙遠目標，缺乏改變的動力。因此黃湘和吳宜庭鼓勵大家從簡單又實際的飲食技巧著手，例如吃泡麵時將調味包份量減半以降低鈉攝取量，或減少含糖飲料攝取頻率及份量等小地方做起，就會發現沒有想像中那麼難。



本會營養志工
吳宜庭

也許大部分接受過諮詢或聽過講座的人不會立即採取行動，但只要有人聽完後選擇做出改變，對我來說就有意義。

計畫成果

服務期間營養衛教活動場次與人數：黃湘 44 場 1,070 人；吳宜庭 91 場 1,165 人，2 人共 135 場 2,235 人。

3

專題報導

拉丁美洲地區服務業就業人口女性占了5成以上，且以微小中型企業為主，長期扮演著穩定社會、復原經濟的驅動力，此波疫情不僅減緩實現性別平等的進程，減少女性的就業機會與收入，更攸關各國重返復甦之路的速度。

為支援拉丁美洲及加勒比海地區的友邦啟動經濟復甦列車，本會依據我外交部政策推動相關計畫，自2021年9月啟動為期2年的「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」，橫跨了瓜地馬拉、宏都拉斯、巴拉圭、海地、貝里斯、聖露西亞、聖克里斯多福及尼維斯、聖文森等8國，計畫結合了「婦女就業、創業技術協助」、「金融服務與信用保證」、「與理念相近國家合作推動婦女賦權國際倡議」3大主軸，藉此支持婦女及微小中型企業面對挑戰，提升疫後婦女經濟賦權的意識。

計畫推動迄今，究竟為這些國家的婦女帶來了哪些契機？又有哪些明顯的成果及影響？本篇透過採訪本會秘書長、多位合作國家首長、官員、多邊開發機構執行長，以及計畫相關人員等多元觀點，分享計畫如何激勵更多女性自我突破，發展豐富職涯，進而觸發各國重視女性賦權，加速經濟復甦動能及社會的復原力，讓「女力」成為推動全球進步，源源不絕的動力。

臺灣推動拉丁美洲及加勒比海地區 婦女賦權計畫對當地的影響

聯合國秘書長安東尼奧·古特雷斯（António Guterres）曾大力呼籲，實現性別平等並增強婦女和女童權能是我們這個時代的未竟事業，也是當今世界最大的人權挑戰！

因為在全球人口中，婦女和女童不僅佔了一半的數量，也是推動永續發展、實現和平社會極具潛力的一群。儘管聯合國為了性別議題，設立了聯合國永續發展目標5「實現性別平等，並賦予婦女權力」，致力於解決性別不平等，保障全球婦女的權利，其他目標也著眼婦女對生產力提高及經濟成長扮演的關鍵角色，將承認婦女平等地位及增強婦女權能，具體納入目標和解決方案。

不過，目標推動迄今，在消除性別差異方面雖

有新獲，許多國家在經濟和政治領域，仍存在明顯的性別差異。尤其，COVID-19疫情爆發後，造成女性失業率提升，更大比例的女性離開勞動力市場。根據資誠會計師事務所（PwC）針對經濟合作暨發展組織（Organisation for Economic Cooperation and Development, OECD）的33個會員國調查的《2022全球女性工作指數報告》（PwC Women in Work Index 2022）結果顯示，COVID-19導致全球女力呈現大倒退，不僅指數10年來首度下降，性別工作平等的進展至少倒退了2年，也拉大了兩性的勞動差距：如勞動力參與率，女性得需要30年才能縮小差距；在全職就業率，女性更得花67年才能追上；薪酬差距方面，則得要63年才能縮小差距。

計畫推動者觀點

提升女性經濟賦權，助友邦邁向永續復甦之路

在疫情反覆肆虐下，全球經濟遭逢嚴重打擊，我國拉丁美洲及加勒比海地區的友邦婦女及弱勢族群同樣面臨疫後生計的挑戰。

聯合國「拉丁美洲及加勒比海經濟委員會」（Comisión Económica para América Latina y el Caribe, CEPAL）統計，2020年拉丁美洲及加勒比海地區GDP成長率為-6.67%，2020年及2021年的失業率約為10%，女性失業率則達22%，根據國際勞工組織（International Labour

Organization, ILO）估計，約有1.18億婦女生活陷入貧困之中。因各國經濟成長衰退，金融機構紛紛緊縮銀根或採取更嚴格的信貸政策，要求更多抵押品，導致76%的女性和女性主導的企業，無法由金融市場獲取營運資金。

本會項恬毅秘書長表示，以拉丁美洲地區服務業就業人口結構來看，女性占了5成以上，且以微小中型企業為主，長期扮演著穩定社會、復原經濟的驅動力，此波疫情不僅減緩實現性別

平等的進程，減少女性的就業機會與收入，更攸關各國重返復甦之路的速度。他強調：「我們正處於一個如何讓女性成為疫情因應及永續復甦策略的核心，加速實現性別平等的轉捩點！」

因此，為支援拉丁美洲及加勒比海地區的友邦啟動經濟復甦列車，本會依據我外交部政策推動相關計畫，依循永續發展目標5及目標10「減少國內及國家間不平等」精神，結合金融服務和就業、創業之能力建構，擴展與

理念相近的國家或雙邊、多邊發展機構的合作，推動國際婦女賦權相關議題，以實際行動支持婦女及微小中型企業面對挑戰，並提升疫後婦女經濟賦權的意識，讓臺灣成為友邦推動永續發展強而有力的後盾。

項秘書長指出，自 2021 年 9 月啟動，為期 2 年的「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」，橫跨了瓜地馬拉、宏都拉斯、巴拉圭、海地、貝里斯、聖露西亞、聖克里斯多福及尼維斯、聖文森等 8 國，計畫結合了「婦女就業、創業技術協助」、「金融服務與信用保證」、「與理念相近國家合作推動婦女賦權國際倡議」3 大主軸。

在婦女就業、創業技術協助方面，除了輔導提升當地職訓機

構的功能，擴大輔導據點，強化種子師資能力，合作開辦職訓專班，協助婦女就業技能的培訓。亦針對創業部分，與當地育成機構，辦理訓練課程，如食品餐飲、觀光旅遊、經營管理、傳統技術、美容美妝、家事清潔、照護醫療、電腦資訊等職類課程，提供天使資金和辦理相關競賽，鼓勵婦女投入微小中型企業，擴大創業規模。此外，還替經營困難的微小中型企業，提供營運管理相關訓練、顧問諮詢和紓困資金，幫助企業度過疫情難關。在金融服務與信用保證方面，透過計畫協助友邦，除了提升當地轉融資資源，並設計專屬婦女的信用保證機制，降低資金風險，提升在地金融機構辦理婦女創業和企業營運的放貸意願。

在婦女賦權倡議方面，與理念相近國家或機構合辦婦女賦權相關工作，如結合國際、駐地及國內婦女權益相關組織，擴大婦女經濟賦權倡議，友邦重要婦女代表邀訓及國際交流並辦理婦女賦權相關國際議題合作及區域合作培訓活動等，藉此提升計畫執行能量與聲量，吸引公私部門投入資源，擴大計畫執行範疇與受益對象，彰顯我國在「婦女及疫後復甦援助」之國際能見度，以及與拉丁美洲及加勒比海地區友邦的永續發展夥伴關係。

計畫推動已屆 1 年，究竟為這些國家的婦女帶來了哪些契機？以合作夥伴的觀點，計畫又有哪些明顯的成果及影響？



本會透過計畫，以實際行動支持婦女及微小中型企業面對挑戰，邁向經濟復甦。

合作夥伴觀點

激勵更多女性自我突破，展現多元能力

巴拉圭是我國位於南美洲的友邦，國合會自 1973 年派團赴巴，協助我國推動援外工作，迄今已有 50 年歷史。多年來透過農業、醫療、中小企業發展、醫療資訊管理及國際高等人力培訓外籍生獎學金等多元計畫類型，為友邦人才培育、促進經濟發展奠定了深厚的基礎。

本次在巴國推動「巴拉圭疫後經濟復甦與婦女賦權計畫」(Recuperación Económica y Empoderamiento de las Mujeres de Paraguay, REEMUJERP) 便是持續發揚臺灣中小企業的成功經驗，以巴國家庭經濟重要支柱的婦女族群為核心，與巴國勞動部、工商部及婦女部跨部會合作，規劃一系列婦女技能培力及就業創業輔導，提供全方位的職業訓練、創業育成與微小型企業經營諮詢，鼓勵她們走入職場，追求創業的夢想。

2021 年 10 月，臺巴兩國簽署計畫合作意向書後，即成立專屬辦公室，在包含巴國首都亞松森市在內的 8 個行政區設立創業支持中心 (CAE)，以「創業育成中心」的概念，協助微小中型

企業獲得微型資金和企業診斷建議，設立 4 個區域技術服務中心 (CST)，舉辦企業金融管理和飯店管理、美容美髮、紡織成衣培訓課程，並首開「種子基金」微型貸款甄選活動，提供創業構想簡報優勝的婦女貸款補助及輔導，助其一臂之力。

領導巴拉圭就業政策的巴拉圭勞動部芭西卡露珀部長 (Carla Bacigalupo Planás)，多年來推動工作培訓體系轉型、綜合就業正規化、失業保險等變革，強化微小中型企業及弱勢族群就業能力，積極提升勞動市場韌性有成，身為職業婦女的她，對婦女賦權特別有感。她指出，翻開巴拉圭的歷史，自 1865 年發生「三聯之戰」(Guerra de la Triple Alianza) 以來，女性總在國家危難時，攸關國力的恢復，成為歷史的締造者，如今，面臨疫情的威脅，更將在協助國家經濟發展上，扮演重要的角色。

巴拉圭工商部中小企業哥多義次長 (Isaac Godoy) 分析，巴國文化十分傳統，女性主要扮演家管的角色，較難投身職場，參與商業、政治工作，疫情加深的

貧困，更讓女性難以脫身。巴國近年積極推動保護及促進婦女權力的公共政策，為婦女建立有利於經濟獨立的機制，以發展其所有能力，提高勞動力參與率，自主發展事業，在社會中發揮積極的作用，期待孕育更多新一代的女性創業者。他強調：「國合會一向是我國執行微小中型企業政策的重要盟友，彼此合作總能相輔相成。當巴拉圭遭逢 COVID-19 複雜艱困的考驗之際，能獲夥伴國家臺灣的協助至為重要，尤其對受創嚴重的女性創業者更形關鍵。」

芭西卡露珀部長非常感謝臺灣推動婦女賦權這項重要的計畫，她讚許計畫提供的創業諮詢服務，諸如品牌經營、行銷、商品展示及商業形象改進之道，如何尋找新市場及獲得資金，或參與「種子基金」競賽的建議，這些強有力的支持，都為巴拉圭女性創業者，打開一扇扇的機會大門。她以一位來自卡瓜蘇省 (Caaguazú) 的學員瑪麗亞 (María del Fátima Morel Acosta) 為例，因為參加了計畫的商業訓練課程，讓她學到了許多市場知

識，還能真正應用到客戶端，獲得許多扎實的實務經驗。哥多義次長以育有 3 個年幼子女的莫妮卡（Monica Bazán）為例，原本靠在家烘焙及製作奶酪販售便足以養育一家人，卻被此波疫情打亂生計，幸虧計畫提供了訓練及資金，讓她得以改絃易轍，投入抗疫概念食品的創新，以提升人體免疫系統為訴求，發展益生菌飲料研發，信心滿滿地勾勒未來產品的藍圖。

他指出，許多學員回饋收穫最多的，莫過於基本的商業管理技能的課程，例如：基本行政和會計、數位行銷、財務管理和商業規劃等。他認為下一階段重點應放在加強女性創業者領導力、

團隊合作、人際關係等的「軟技能」；芭西卡露珀部長則期許，計畫培訓項目除了針對女性創業的傳統領域，其他非傳統行業如重型機械操作、工業安全、機電、電力、建築等也值得投入，藉此激勵更多女性自我突破，展現多元的能力，發展豐富的職涯贏得自主權，逐步邁向縮小性別差距的社會及政治參與。

芭西卡露珀部長對計畫在金融服務與信用保證的努力表示肯定，她指出，計畫發揮了兩個面向的效果，一是鼓勵有心創業及改善經營環境的婦女，能善加利用金融服務，自行開立帳戶，建立個人信用紀錄。另一則是在部分地區針對女性創業者的小額信

貸試點成功，為金融機構帶來了信心，像是巴拉圭國家開發銀行（Banco Nacional de Fomento）便撥了 20 億瓜拉尼（約新台幣 882 萬）的信貸額度，以優惠且無需擔保的條件，提供貧困婦女開展事業、實現夢想。

哥多義次長指出，在計畫的支持下，工商部得以提出倡議，實踐促進創業文化之相關法案，例如今年計畫成立 10 個創業支援中心，提供創業資訊、培訓和業務推廣服務，便是以「產官學三角螺旋」（triple hélice）的概念，期待透過學術、公、私部門的合作，整合創業、創新的資源，成為地方經濟發展的典範。



巴拉圭勞動部芭西卡露珀部長（中立者）讚許計畫將為女性創業者，打開一扇扇的機會大門。

計畫願景

以中小企業為平臺，拋磚引玉、觸發各國強化女性賦權



計畫鼓勵婦女投入中小企業營運，創造就業機會，促進疫後經濟成長。

看重「女力」的潛力，本年「國際婦女節」，聯合國婦女署（UN Women）特別以「性平今日、永續明日」（gender equality today for a sustainable tomorrow）做為口號，彰顯女性面對全球氣候變遷，在適應、應對及對永續未來的領導和貢獻。聯合國兒童基金會（UNICEF）亦據此呼籲各國重視婦女和女孩，期待能積極地讓她們參與經濟、政治和公共領域，增加接受正規和非正規教育的機會，並投資於女孩參與科學、技術、工程

和數學（science, technology, engineering and math, STEM）以及數字技能，實現性別平等，賦予她們權力，以邁向永續發展的未來。

我國蔡英文總統曾在 2019 年女性經濟賦權高峰會時致詞表示，依據世界銀行報告，臺灣的女力經濟分數位居亞洲第 1，成為經濟的中流砥柱和社會支柱。如此耀眼的成績，促使她想創造對女性友善且支持的職場環境，鼓勵更多女性創業，而臺灣政府多年來努力與理念相同的國家

合作舉辦論壇、推動計畫以確保女性賦權，便是確信「只要有愈來愈多女性可以去追求自己的目標，國家就會更加繁榮、區域也會更加穩定！」

項秘書長指出，此次國合會協助我國政府推動「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」創下了自成立以來的多項紀錄，除了範圍最廣，囊括中南美洲、加勒比海地區 8 個友邦，攜手 18 個跨部會合作單位及 28 個執行單位，結合國合會技術合作、教育訓練、融

資及保證等工具，強化與多邊開發金融機構合作關係，並透過歐美理念相近國家及友邦婦女相關組織，共同提出婦女經濟賦權議題向國際發聲，透過協助友邦政府強化中小企業經營體質及各項激勵誘因，鼓勵婦女於疫後積極投入中小企業營運，創造就業機會，提升友邦社會穩定及促進疫後經濟成長。

項秘書長強調，計畫雖以2年為期，卻具有拋磚引玉、觸發各國重視女性賦權，建立執行架構及方法的效應。藉由中小企業的平臺，諸如技職及育成機構功能提升、婦女職業技能訓練、婦女創業育成輔導等能力建構，建立針對婦女的信保基金，鼓勵金融機構投入婦女信貸，或是提供微小中型企業紓困輔導等，當公

共服務和促進性別平等的經濟、社會運作系統逐一建置完成，各友邦政府除可運用這些機制，更快、更有效地推出各式接續方案，加速經濟復甦動能及社會的復原力，更可助「女力」萌芽壯大，成為一股推動全球進步，源源不絕的動力。



林岡諭技師輔導婦女組織 El Clavel 進行草莓定植。

透過創業競賽及天使基金，支持女性創業者跨出步伐

貝里斯總理
布里仙紐



疫情嚴重影響貝里斯經濟發展，根據2021年9月的勞動力調查顯示，當地總失業率為9.2%，其中女性失業率為13%，幾乎是男性的兩倍，貝里斯總理布里仙紐（Hon. John Briceño）表示，面對疫情海嘯來襲，顯然女性比男性面臨的就業挑戰更為嚴峻。

調查也指出，63.3%的女性勞動力因企業倒閉被裁員而失業，且微型及中小型企業，仍持續面臨能源、原物料價格上漲及氣候變遷等諸多的經營挑戰，因此貝里斯政府為了強化微型及中小型企業、支持女性創業者，近年來積極呼籲國際合作夥伴與其攜手，共同為女性經濟賦權努力。

創業競賽開創新人生，解決女性就業挑戰

秉持著國際合作精神，本會與貝里斯於2021年10月共同執行「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」。透過與該國9個政府與非

政府組織合作，針對遭受疫情及氣候變遷衝擊而嚴重影響生計的觀光業及農業，開設手工、食品加工、創業及數位相關技術訓練課程。執行至今，已有155名女性完成訓練，14名女性獲得創業基金，開啟微型及中小型企業的創業藍圖。

布里仙紐總理強調，這一切的努力都令人興奮及感動，尤其是以創業競賽和天使基金支持具有潛力的女性創業者跨出創業步伐，鼓勵婦女展開不同的人生規劃，影響最為深遠，部分技職訓練班及工作坊的參訓者也透過此計畫獲得財務援助，受益婦女擴及到全國。

「在如此動盪的時期，臺灣政府及人民一如往常的支持著貝里斯，貝里斯也高度重視兩國情誼，並秉持著一榮俱榮的立場，期待兩國持續努力、積極合作。」布里仙紐總理表示計畫執行已邁入第二年，在全國各地皆獲得熱烈迴響，且具備及時性；不過，雖激勵更多擁有技能、想

法及計畫的女性跳出舒適圈，或產生跳出舒適圈的念頭，卻缺乏創業所需的設備及工具。

因此，他期待未來能延續計畫聲勢、擴大規模，藉由財務上的資助，幫助更多在艱難中奮鬥的企業，鼓勵貝里斯婦女和青年勇於創業。

善用在地高等教育資源，厚植婦女、青年職場及商業發展的基礎

聖露西亞商工部部長
艾瑪·希波莉



聖露西亞商工部為該國婦女賦權計畫主責部門，部長艾瑪·希波莉 (Emma Hippolyte) 對臺灣駐聖露西亞大使館、技術團成員，以真誠、友善的特質，在工作上展現出高度專業及責任感，使得計畫順利推動並發揮良好成效表示肯定。

截至目前為止，露國透過計畫接受資訊科技應用及商業課程輔導等相關延伸性教育的青年及婦女已達數百位；計畫中的金融協助，也幫助許多自營商順利度過疫情帶來的艱困挑戰，並降低聖露西亞人民投入創業的資金門檻，改善許多家庭的生計。

在地高教資源挹注，臺露共推婦女賦權計畫

值得一提的是，聖露西亞婦女賦權計畫也善用了在地高等教育資源，讓具備農業、商業創新、繼續教育、社會科學、健康科學與永續觀光等多元學科的亞瑟路易士社區學院 (Sir Arthur Lewis Community College,

SALCC)，以其豐富且多元的師資及學習資源，透過學術課程的扎實訓練，厚實青年婦女在職場的資本及商業發展的基礎。

在技能職業訓練部分，涵蓋幼兒保育、護理、數位技能及服務技能等4大領域；在中小企業輔導訓練部分，則規劃開設 ICT、電子商務及行銷等課程，為希望精進職能技術、提升經營管理能力的一般勞工、創業者或企業家提供進修管道。截至2022年10月底為止，SALCC已辦理8個技職訓練班次，超過200人次受惠，另外也有超過150家新創企業接受創業輔導。

成立於1985年的SALCC，以獲頒諾貝爾經濟學獎的聖露西亞經濟學家亞瑟·路易士爵士為名。多年來因為與本會理念相同，不間斷地推動多項合作計畫，成果深受各界肯定，因此成為聖露西亞推動婦女賦權計畫的核心機構，從一場場結業典禮暨成果展示會可見證接受輔導對象的成長，證明計畫帶來的影響與

成果。從商工部及技術團的雙向合作出發，結合SALCC學術網絡，有效整合聖露西亞產、官、學資源，擴大計畫整體效益。

艾瑪·希波莉部長期許未來能夠持續深化雙方合作關係，經由合作多年的默契發揚婦女賦權計畫的影響力，善用臺灣經驗及資源，為聖露西亞婦女、青年及整體經濟發展奠定更堅實的基礎。

有助瓜國重返復甦之路，實現性別平等

瓜地馬拉經濟部微中小企業發展部副部長
費爾南多·埃斯卡蘭特



任職於瓜地馬拉經濟部微中小企業發展部，具有豐富創業家、輔導顧問及學者相關經驗的副部長費爾南多·埃斯卡蘭特 (Fernando Escalante)，談及與臺灣合作多年的經驗表示：「長久以來，臺灣和瓜地馬拉始終保持良好的關係，基於共同價值觀建立了深厚友誼，開展衛生、農業等領域的長期合作，並支持微中小企業育成及創業，取得互利共贏的良好成果。」

尤其在疫情期間，瓜國國內微中小企業受到嚴重衝擊，使得許多女性創業者與企業營運陷入困境，為協助她們度過此次危機，兩國合力推動「後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫」，透過培訓、諮詢和提供資金予女性創業者，助其學習、適時轉型並發揮潛力，獲得協助企業復甦的資源與機會，陪伴她們走出疫情風暴。

兩國合力伸援，及時拉她們一把

「這些參與婦女賦權計畫的

創業者以實際行動訴說許多鼓舞人心的故事，她們的好學和努力為瓜地馬拉的經濟帶來了希望與潛力！」計畫帶來的正向幫助讓費爾南多·埃斯卡蘭特副部長感到欣慰。他分享了一個來自位於瓜國東部奇基穆拉省 (Chiquimula) 的案例——原本在聖哈辛托市 (San Jacinto) 街頭販售棕梠手工藝品的卡琳娜·烏魯蒂亞 (Karina Urrutia)，因疫情使收入驟減，在家計無著之際，得知此計畫正透過瓜國國立聖卡洛斯大學 (Universidad de San Carlos de Guatemala, USCG) 東區分校的育成中心招募學員便報名參加，經過一系列的創業育成訓練、專業顧問輔導，以及創業種子資金的襄助，提升了她的技術和行銷知識。

目前，她除了固定於市政府手工藝市集駐點，更積極前往全國不同省份的手工藝品展售會銷售自己的作品。副部長轉達了卡琳娜的由衷感謝，此計畫讓她具備了創業的概念，知道如何有效

管理財務，更重要的是，當面對挑戰，她不再因為害怕自己是女性而放棄打拼的機會，更許下心願，要為扛起家庭主要經濟支柱而努力。

費爾南多·埃斯卡蘭特副部長表示，中小企業一向是瓜地馬拉的經濟命脈，婦女則是穩定社會、復原經濟的驅動力，臺灣及國合會推動此計畫增加女性的就業機會與收入，不僅有助瓜國重返復甦之路，還能實現性別平等。他堅信，疫情終會過去，在瓜國人民心中，兩國互相扶持所累積的珍貴友誼，將延續不輟並結出碩果。

計畫納入技術協助及信保基金，提高婦女獲得金融機構核貸機會

東加勒比海信用保證公司執行長
卡門·葛梅茲-崔格爾



東加勒比海信用保證公司（Eastern Caribbean Partial Credit Guarantee Corporation, ECPCGC）是東加勒比海中央銀行（Eastern Caribbean Central Bank, ECCB）與世界銀行為了因應區域銀行體系緊縮信貸的挑戰，於2018年合作，為東加勒比海地區引入信用保證機制的執行機構，協助微小中型企業取得信用貸款，滿足其發展業務的需求。

東加勒比海地區的微小中型企業多以從事觀光業相關的商業活動為主，且對於國家生產毛額及就業機會貢獻具有關鍵地位。在連續遭逢金融海嘯及新冠疫情雙重打擊之後，許多業者陷入資金流動困境，連帶衍生失業及家庭生計問題。

因此，本會主動與東加勒比海信用保證公司洽商，於2022年3月合作女性賦權計畫，挹注信保基金成立區域性女性信用保證專案，並在做法上加強女性財務金融能力的輔導。

以信保機制扶持經濟弱勢婦女創業者

執行長卡門·葛梅茲-崔格爾（Carmen Gomez-Trigg）強調，開發援助不能等，她相信該地區婦女在本會協助的職能訓練與信保公司提供的信用保證相輔相成下，能夠成功提高她們取得金融機構貸款的機會，進而克服因疫情帶來的困境。

因此，她以透過線上會議或親自出席宣導活動的方式，與利害關係人或企業雙向溝通，蒐集申貸困難、擔保品不足的原因與婦女期待的解決方式，並詳加介紹合作的金融機構、企業取得貸款與信保須具備的資格與申請流程；並適時灌輸信保申請人，需要注意企業經營時的社會與環境永續發展責任。

女性友善的金融相關舉措對於經濟賦權及平等有明顯助益，她表示此次先在聖文森、聖克里斯多福及尼維斯、聖露西亞等3個會員國推動，為融資需求殷切卻沒有足額擔保的女性提供信用

強化，讓女性創業者能儘快獲得企業維運所需的資金，共同在後疫情時期為提升婦女就業與創業競爭力帶來希望。

看見在地美容美體市場發展潛力，計畫有助女性重拾自信、提升地位

聖文森及格瑞那丁美容美體管理訓練班講師
柯琳·康伯巴奇



長久以來，東加勒比海地區的女性權益相對低落，以致普遍缺乏自信，造成她們在成長、求學、職涯規劃及家庭生活等各方面產生諸多不良的影響。因此，當看到本會與聖文森及格瑞那丁政府合作推動婦女賦權計畫，身為創業類美容美體保養訓練班教師的柯琳·康伯巴奇（Curlene Cumberbatch）認為：「這是提升東加勒比海地區女性地位、經濟能力及自信的活水。」

她表示婦女賦權計畫是一項創舉，從未有國際組織在聖文森及格瑞那丁推動婦女技職訓練。她看到學員們經過技藝學習及觀念的啟發，在結業後重新就業、創業，逐步重拾自信，擺脫男尊女卑的價值觀，改變正在悄然發生中。

婦女賦權創造平等社會價值

柯琳笑說自己就是一個很好的例子。單親家庭長大的她，深知母親拉拔6個孩子長大的

辛苦，因此她沒有依循當地早婚的傳統，跟同齡女孩一樣走入婚姻、相夫教子，反而因為看見美容美體的市場正在當地萌芽，赴美進修美容美體相關課程，希望能將所學帶回家鄉，幫助更多的婦女改變人生。

從1999年開始從事教學工作至今已20餘年，柯琳始終懷抱熱情及初衷，每年回到美國佛羅里達進修最新資訊，此次受邀擔任美容美體保養訓練班教師，便發揮了母雞帶小雞的精神，竭盡所能地將一身豐富的專業技能及經驗傳授給學員，「學生自信又欣喜的臉龐，都是支撐我走到現在的動力。」

所以，不時有學生回來跟柯琳分享找到工作的喜悅，她的學生遍佈在地的美容美體工作坊或離島的高級旅館，甚至這次計畫的學員中，有人已經搭配計畫提供的創業基金，開設屬於自己的工作坊，朝夢想邁出第一步。

婦女賦權計畫是改變聖文森及格瑞那丁女性地位的契機，對

此，她有著滿滿的期待與感謝，至於計畫的未來，她也觀察到新的趨勢：「這兩三年來，除了傳統女性美容美體市場持續擴大之外，男性美容美體服務的需求也逐年增加，而針對糖尿病足部病患的按摩保養也是一個極具發展潛力的新興市場趨勢，或許這些都可以納入未來發展計畫討論的可能性。」

4

經營管理

全球氣候、經濟、國際關係風雲變幻，如何在變動中站穩腳步、即時反應，順利推展本會國際合作業務，成為 2022 年共同目標。為在後疫情時代蓄積業務推動能量，持續為同仁充實資訊及普惠金融議題相關知（職）能，增進能力、拓展思維，而面對日益加劇的資安威脅，則透過防護系統汰舊換新及重新建置系統，有效以創新技術因應外在環境變化。

蓄積能量和創新優化同樣反映在財務管理、會計管理、稽核工作等面向。以穩健保守策略確保機構財務健全性同時，也透過優化預算審核作業及強化預警執行功能減少重複錯誤，再藉由遠距與實地查核向駐外技術團提出建議，合力提升本會營運效能。此外，更針對洗錢或資恐高風險國家或地區製作風險評估報告，展現身為國際一員的責任。

財務管理

2022 年全球景氣仍受新冠肺炎（COVID-19）疫情影響，加上地緣政治加劇能源與糧食價格劇烈波動，全球通膨率居高不下。許多國家為對抗通膨紛紛採取緊縮貨幣政策並積極升息，導致全球經濟成長趨緩。為獲取穩定財務收入支持本會運作，在穩健保守的原則下，本年度將少量資金配置於不同金融商品，藉由持有多元幣別資產降低匯率波動風險，以確保機構財務健全性，提升本會營運效能。

資金來源

本會的資金來源包括基金本金、累積賸餘、本會業務收入、外交部委辦收入、募款收入及國內銀行借款。前述資金及收入用於從事投融資、技術合作、人道援助與國際教育訓練等國際合作發展業務，以及計畫週期各階段的出國任務、事後評核與行政管理費用等。尚未動用的資金則配置於收益類型金融商品，以增加本會資金來源。

投融資計畫管理

投資與融資是本會具有償性的業務活動，本質上與以獲利為導向的商業銀行不同。投融資計畫目的皆為回應夥伴國的永續發展，並需順應國際社會對維護借款人（國）財政永續、夥伴國發展程度、官方援助及鼓勵永續發展之通則，爰本會立有相關法規設定有償計畫之辦理並嚴格遵守。2022 年執行中投資計畫有 6 件，投資總額為 8,200 萬美元及新臺幣 1 億 9,500 萬元；執行中融資計畫有 7 件，撥款總額為 7,785 萬美元，另尚有 27 件融資計畫還本付息中，流通在外貸款餘額為 1 億 2,199 萬美元 5,142 萬歐元及 1,891 萬澳元。

為及早因應貸款計畫參照利率 LIBOR 將於 2023 年退場，本年度經董事會同意置換替代之指標利率。另外針對《2022 年全球風險報告》提及可能之主權債務危機，本會更謹慎規劃撥還款作業並管理相關風險，迄今貸款資產品質良好，無逾期放款，且提撥相應損失準備以允當表達資產品質。

財務管理

本會為財團法人，在財團法人法及相關資金法規之規範下，將未動用資金適度進行財務性投資。主要資產配置部位為定期存款與債券等固定收益商品，而面對全球經濟放緩，爰調整指數股票型基金投資配置策略，以確保本會中長期穩定收入。另為落實本會對永續發展的全面投入，亦將永續發展債券或共同基金納入潛在投資標的。各項財務管理操作及金融商品投資期在落實法令遵循下能提升機構資金運用效率。

會計管理

本會收入主要來自基金孳息收入、貸款利息收入以及承辦政府各級機關委辦計畫收入。基金孳息收入及貸款利息收入主要係支應本會例行性業務支出，包括各項技術合作、人道援助、獎學金計畫與本會行政管理費用等。政府委託辦理計畫收入部分，主要係外交部委託本會辦理對外各項技術合作計畫等業務；另海洋委員會委託辦理「氣候與海洋風險脆弱指標倡議案」與「2022 我們的海洋國際會議」。

2022 年本會收入共計新臺幣 24 億 9,455 萬元，其中委辦計畫收入新臺幣 21 億 1,235 萬元，而本會運用自有基金產生之收入計新臺幣 3 億 8,220 萬元，主要包括有償性之投融資業務收入占 49%、利息收入占 45%、其他收入占 5% 及現金股利收入 1%。

本會支出共計新臺幣 24 億 4,476 萬元，其中委辦計畫支出新臺幣 21 億 1,223 萬元，而本會自有基金支出計新臺幣 3 億 3,253 萬元，爰收入扣除支出後，本年度賸餘新臺幣 4,979 萬元，賸餘發生係因美元相對新臺幣升值產生匯兌利益新臺幣 5,098 萬元。

有關 2022 年自有基金之收入及支出結構如圖 1 及圖 2 所示：

圖 1：2022 年自有資金收入比重

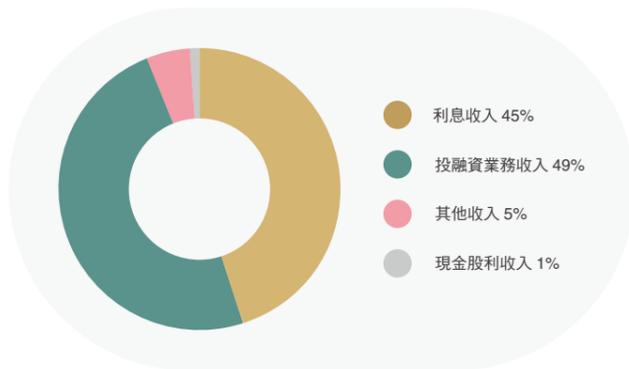
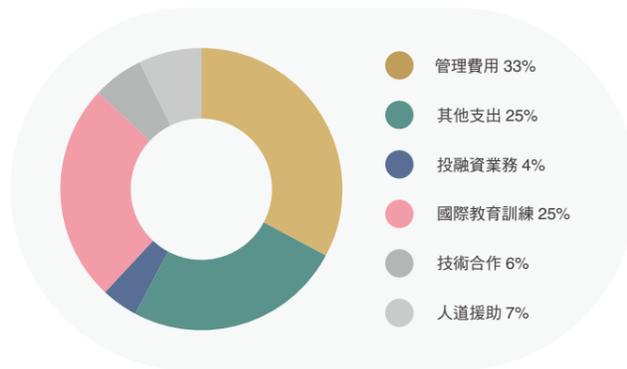


圖 2：2022 年自有資金支出比重



基金運用及淨值情形

本會基金自 1996 年創立至 2022 年底之淨值合計為新臺幣 153 億 5,890 萬元 (含創立及捐贈基金新臺幣 124 億 6,884 萬元、累積餘絀新臺幣 28 億 6,318 萬元及淨值其他項目新臺幣 2,688 萬元)，較 2021 年淨值增加計新臺幣 2,084 萬元，增加幅度為 0.14%。

2022 年 12 月 31 日本會資產總值計新臺幣 203 億 5,432 萬元，其中流動資產占 38.23%、長期投資及放款占 61.59%、不動產、廠房及設備占 0.09% 及其他資產占 0.09%，而資產之主要資金來源為創立、捐贈基金及累積積餘等共計淨值新臺幣 153 億 5,890 萬元及負債新臺幣 49 億 9,542 萬元。

優化預算審核作業及強化預警執行功能

2022 年有效運用審查資訊，將審查建議彙整成「預算編列常見錯誤檢核表」，提供本會及駐團

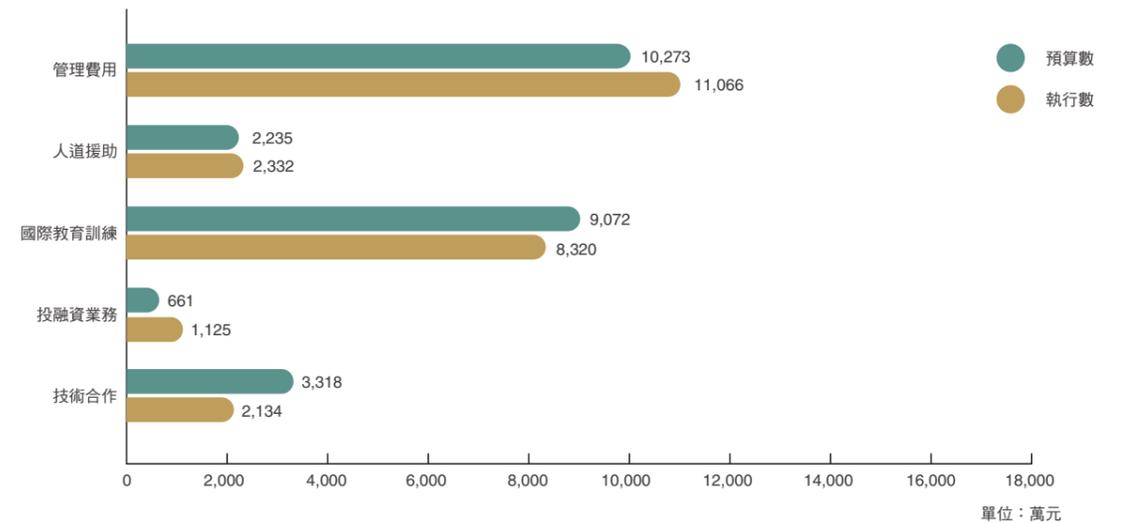
編列預算時檢核運用，避免同樣錯誤重複發生，提升預算審核作業效率；預算執行管控除揭露差異原因外，積極提供改善建議，駐團及業管單位配合實踐，以達成業務執行績效。

預算執行結果

2022 年本會承辦外交部委託辦理「對外技術合作業務」簽約總金額計新臺幣 23 億 5,707 萬元，實際執行金額計新臺幣 21 億 966 萬元，預算執行率達 89.50%。

至於自有資金部分，實際用於業務支出金額計新臺幣 2 億 4,977 萬元，與預算數新臺幣 2 億 5,559 萬元相較，預算執行率為 97.72%。相關業務支出之預算金額與執行結果詳如下圖。

圖 3：2022 年自有資金業務支出預算數與執行數比較



稽核

稽核工作運作重點

本會內部稽核運作重點包括：

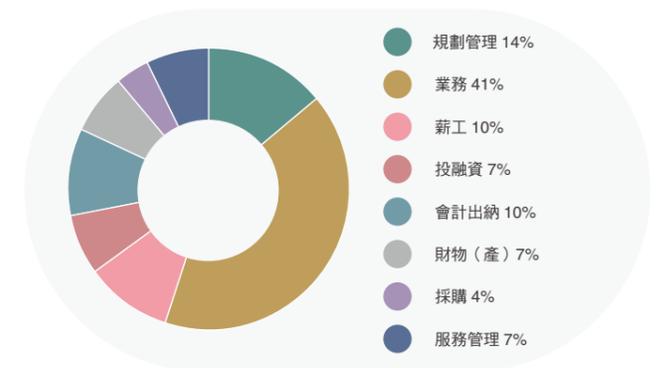
- 一、檢查本會各項財務與營運資訊正確性，及資金、資訊與各類型有價證券管理的安全性。
- 二、檢核各項業務活動在執行過程中，是否遵循本會各項政策、法令及制度規章。
- 三、衡量本會各項資產登錄的正確性，及使用上是否具有經濟效益及安全性。
- 四、評估各項計畫執行結果，是否符合本會預定目標。
- 五、評估本會近年來重要業務推動，及年度計畫執行進度與成效，以確保目標達成的效率與效果。

查核案件分類

本會 2022 年度計畫性稽核案件計 27 件。查核主題以本會最高管理階層、審計單位及主管機關之關切事項、風險性及本會各項控制作業之查核頻率為考量因素。

以實際查核案件之查核類別分類：本年度計查核業務類 12 件、規劃管理類 4 件、會計出納類 3 件、薪工類 3 件、投融資類 2 件、服務管理類 2 件、財物(產)類 2 件及採購類 1 件，各類別案件占總查核案件之分布比例如圖 4 所示。

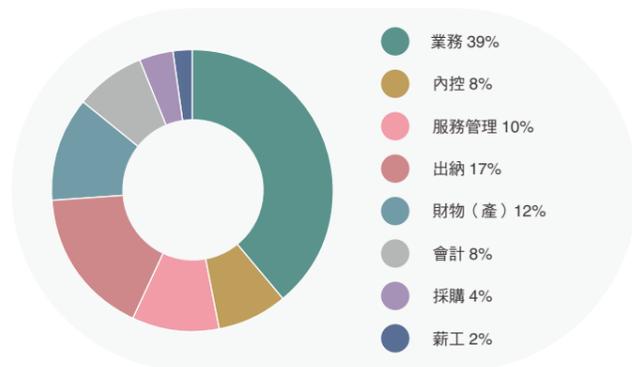
圖 4：2022 年各類查核案件分布圖



稽核工作成果

本會本年度各項查核案件共提出 49 項建議事項，以建議事項之業務屬性分類：業務類 19 項、出納類 8 項、財物（產）類 6 項、服務管理類 5 項、會計類 4 項、內控類 4 項、採購類 2 項及薪工類 1 項，稽核建議事項屬性分布如圖 5 所示。

圖 5：2021 年稽核建議事項屬性分布圖



藉由各項案件查核結果與所提建議，有效強化本會各單位內部及單位之間互相勾稽功能，提升同仁風險意識，保障本會資產安全，進而確保各項財務與營運資訊之可靠性與正確性。

上半年度仍受新冠肺炎（COVID-19）疫情影響，查核方式延續上（110）年度之遠距查核，並於本年 8 月中旬恢復前往海外進行駐外技術團合作計畫現地查核。透過遠距與實地查核併行，瞭解駐團之工作現況，並藉由查核作業，提出相關稽核建議事項，以強化駐團之內部管控。另本年於查核時運用相關數據進行統計及分析，以瞭解是否有異常情事，如查核「駐外技術團國內採購作業」時，統計及分析採購項目種類及金額，管制出口物品採購金額，以及占駐團國內採購金額之比例等。

營運績效提升

本年度所提之 49 項建議事項，依照查核發現可分為 4 類，包括營運管理、法規遵循、風險防弊及計畫推動。其中針對本會近年新業務及新作業方式之相關查核，計有「社群媒體、頻道經營管理作業」及「線上研討會」形式辦理研習班業務等管理作業進行查核，而與營運績效相關之建議計有 13 項，藉由以上相關查核主題以提升本會各項營運績效。

人力資源

環境及氣候議題為本會近年業務及計畫重要推動方向。本年度除繼續邀請專家學者為會內外同仁解析 2021 年聯合國第 26 屆氣候變遷高峰會（COP26）簽訂之「全球甲烷承諾」（Global Methane Pledge）、「格拉斯哥氣候公約」（Glasgow Climate Pact）、「格拉斯哥突破倡議」（Glasgow Breakthrough Agenda）等重要決議及淨零排放政策，持續充實業務優先領域之專業知識，同時參考聯合國政府間氣候變遷專門委員會（IPCC）發布之氣候變遷評估報告，分享我國面對氣候變遷如何有效提升城市與社區韌性之永續防災實務作法，協助同仁於規劃構思及執行計畫時，更加契合友邦發展需求及呼應當前全球氣候發展重要倡議等國際趨勢。

此外，為善用資訊工具提升業務執行效率，並建構同仁資料導向思維，本年度亦規劃辦理資料庫系統理論及設計基礎課程，協助無資料庫相關專業或計畫執行經驗，但對資訊議題有興趣之會內外同仁學習資料庫系統理論、實體關聯模型、正規化及資料庫設計等主題內容，並搭配實務演練，充實同仁資訊知（職）能，增進資料應用及分析能力。

而為協助友邦因應新型冠狀病毒（COVID-19）疫情對家計與社會安定之衝擊，並為疫後經濟復甦預做準備，本會持續協助會內外同仁建構普惠金融議題之知（職）能，包含積極整合各類援助發展工

具及資源、提升建構婦女就業與創業能力、結合信用保證機制，提供微小型企業及婦女包容性金融服務之財務支持等內容。另亦邀請女性創業菁英，分享女性微小型創業面臨之挑戰與經驗習得，藉此激發同仁在設計或規劃女性創業、就業培力等類型計畫之創新思維，蓄積後疫情時代業務推動能量。

資通訊管理

本會資通訊服務發展係配合組織業務需求及因應外在環境變化，廣納創新技術，提升整體資通訊運作效能，2022 年重要資訊專案如下：

縱深防禦

因應駭客攻擊手法不斷更新，資安威脅日益加劇，本年以「次世代防火牆（NGFW）」汰換舊有設備，並導入「網頁應用程式防火牆（WAF）」，透過監控網站傳輸之 HTTP 流量，比對病毒與惡意程式資料庫，過濾可疑流量並拒絕惡意流量進入網站，降低外部惡意入侵威脅之風險，確保網站應用程式安全。另為進一步完備本會多層次資安防護架構，導入「資安威脅偵測應變服務（MDR）」，將端點偵測威脅告警資料傳送至中控台彙整比對，以 AI 技術結合全球大數據情資，及早發覺端點可疑行為，阻斷惡意攻擊源頭，化被動防禦為主動偵測，以達防微杜漸之效。

分進合擊

資安防護必須與時俱進，所及面向更須內外兼顧。本會依據資通安全管理相關法規，對內持續針對駐團及會本部辦理資通安全健診，且為克服駐團健診之時差與空間限制，爰參考往年經驗習得，於健診前導入前置準備，包含製作操作手冊及 FAQ、培訓駐團種子人員相關能力、視訊教學或遠距協同操作等配套措施，以提升檢測執行效率，加速修補進度。對外則延伸本會資通系統資安管理範疇，本

年首次辦理委外廠商之資安稽核，稽核重點包括本會選任廠商之資格經驗、相關程序及環境、資通安全管理措施等，透過訂立合宜之稽核流程，確認該廠商承接本會資通服務相關業務之適任性，由內至外強化本會整體資通安全防護能力。

精益求精

輔助業務推行，增進行政效率及管理效益，為推行資訊工具之首要目標。本年針對舊式 Web 網站程式架構之系統，通盤考量業務實際需要、整合使用者習慣、阻絕資安漏洞及強化系統安全性等綜合面向，重新建置「駐外技術團採購管理系統」及「駐外技術團財產管理系統」。運用直覺化流程結合角色權限，導入權限管控及簽核節點，提供更便利、友善的使用者介面，同時確保行政程序之適法性，以達業務持續精進之目標。

繼往開來

本會配合政府政策及檔案管理制度，積極推動公文無紙化作業，案件自收文、線上簽核到點收、檢調應用，全面採電子化管理。檔案蘊含組織發展經驗，為強化檔案整理、資訊化與保存維護之整合功能，提供完善檔案應用服務，本年持續推展紙本公文線上檢調可用性、重置檔案典藏空間，歷經近 2 年實際運作，已完備 5 萬餘筆公文檔案資料詮釋作業，並完成紙本公文實體檔卷清理與銷毀，有效縮減外租檔案空間，達成「活化檔案應用價值」及「擷節實體檔案保管成本」之專案目標。

法規遵循

本會為落實財團法人法第 25 條第 1 項「財團法人工作計畫及經費預算與洗錢或資恐高風險國家或地區有關者，應檢附風險評估報告」及洗錢防制法第 11 條第 2 項所稱「洗錢或資恐高風險國家或地區」

等規定，謹制定「風險評估報告」範本，針對年度執行中之計畫或預算，涉及國際防制洗錢組織公告防制洗錢及打擊資恐有嚴重缺失之國家或地區、未遵循或未充分遵循國際防制洗錢組織建議之國家或地區，或其他有具體事證認具高風險之國家或地區者，須做成風險評估報告。風險評估報告除依規定送主管機關備查外，亦公布於本會官網，以利相關人員瞭解本會可能遭遇的洗錢或資恐風險及控制措施。

公關文宣

面對持續加速變動的世界局勢，近年本會以提升「自媒」角色作為公關文宣關鍵策略，運用有限資源，掌握業務脈動、傳播趨勢及目標受眾 (TA) 喜好，以創造有效的溝通模式。並透過傳統媒體、網路社群等管道做為與公眾溝通的媒介，藉由出版發行、深化形象管理、成果展覽、加強與外部合作，來提升本會專業援外機構的品牌識別度及能見度。重點工作如下：

加強自媒角色，深化整合行銷

本年本會持續加強發揮自媒角色，在出版發行部分，製作不同類型優先領域的計畫及形象影片，讓目標受眾認識本會藉由不同援助工具，協助夥伴國家面對疫情，並成為友邦及友好國家重要支持的情形。另為協助國人掌握國際援助潮流，《國際開發援助現場季刊》除依國際重要趨勢製作相關專題，亦持續透過文章轉載、期刊電子書及延伸報導等方式，加強與外部數位平台合作，深化本會援外專業的影響力。

另利用與時事結合之方式編製社群貼文，並以年輕族群為目標受眾製作相關內容素材，增進互動交流外，並持續挖掘新的題材及人物，作為製作「國合會面對面」及「援外聊天室」等帶狀性節目

的拍攝素材，延續節目累積之觀看能量，並提供各級學校作為線上學習之用。

強化品牌包裝、提升機構形象管理

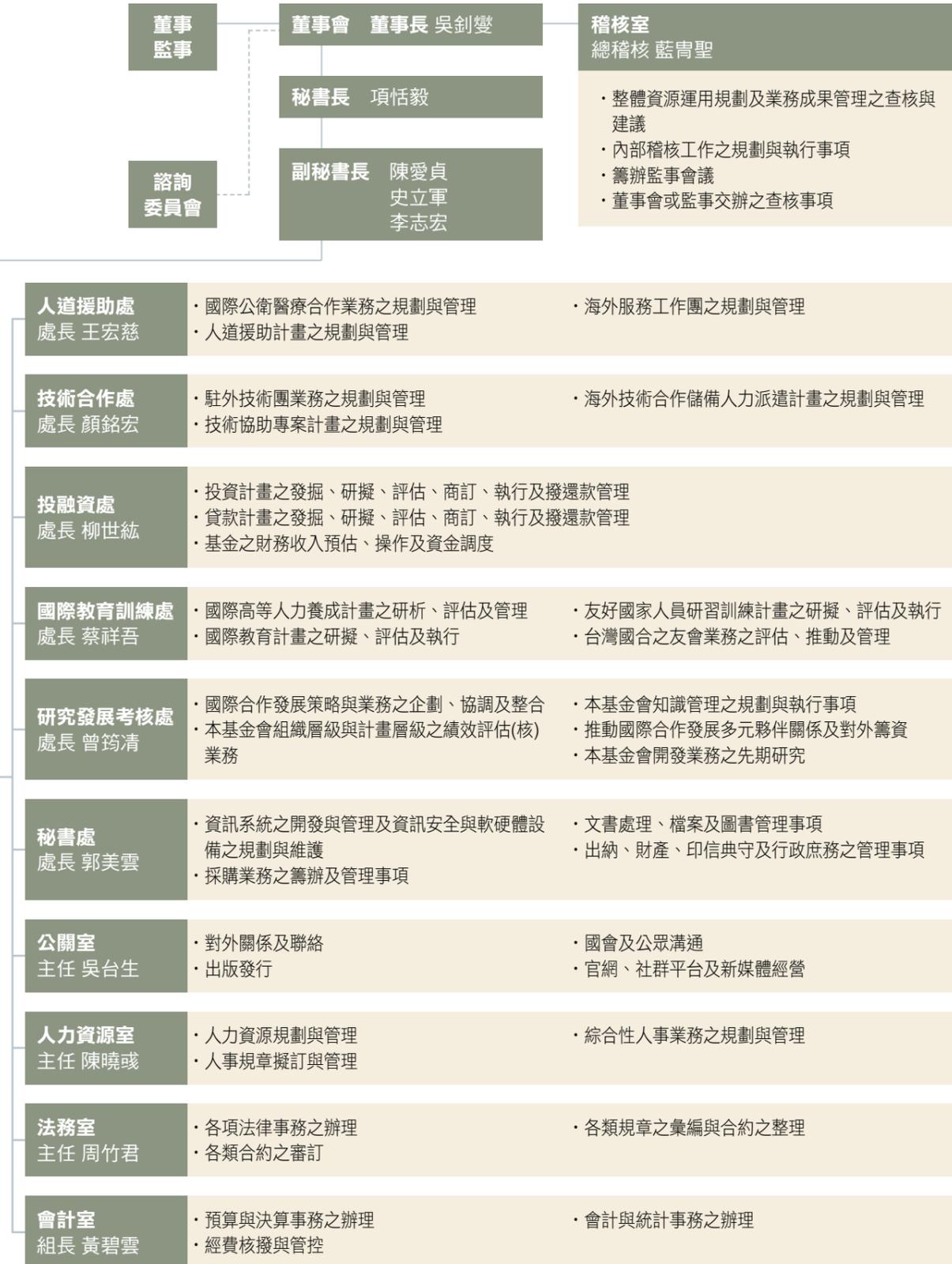
為強化本會品牌之專業形象，本年中、英文官網正式改版上線，除簡化上稿流程促進後台管理效能，亦優化前台版型設計、提升使用者友善度，持續讓官網成為資訊中心推廣會務。另為打入年輕族群，發表我國首款援外主題桌遊「臺灣出任務」，透過寓教於樂、沉浸式的體驗，將援外工作融入桌遊情境中，加深參與者對相關議題的認識，提升大眾對援外工作的支持。

加強公私部門合作、開拓文宣平台，以提升本會能見度

與公私部門合作方面，包含與中央大學太空遙測中心合作，運用本會計畫成果及友邦衛星地貌製作月曆，共同辦理發表記者會，呈現本會援外工作的努力及價值。另與彰化縣文化局合作辦理國際合作人文印象展，展出本會攝影作品，以及於彰濱秀傳醫院辦理亞洲健康識能學會國際會議展覽，展出公衛主題業務成果，並分別於「亞太永續行動博覽會」、「臺灣科學節」、「臺灣閱讀節」設攤，推廣本會業務內容及成果。



組織架構及業務職掌 *



* 資料日期：2022年12月31日

董事會暨董監事、諮詢委員名單 *

董、監事	依據「國際合作發展基金會設置條例」第八條之規定，本基金會設董事會，置董事十一人至十五人，由行政院長就下列人員遴聘之，並以其中一人為董事長。 一、外交部部長。二、經濟部部長。三、行政院不管部會政務委員一人。四、中央銀行總裁。五、行政院農業委員會主任委員。六、其他有關部會首長。七、專家學者及全國工商團體代表，不得少於三分之一。另依據「國際合作發展基金會設置條例」第十條之規定，本基金會置監事三人至五人，其中一人為常務監事，均由行政院長遴聘之。	
本會第九屆董監事 (任期至112年6月)	董事長	吳釗燮 外交部部長
	董事	羅秉成 行政院政務委員 王美花 經濟部部長 楊金龍 中央銀行總裁 薛瑞元 衛生福利部部長 陳吉仲 行政院農業委員會主任委員 張子敬 行政院環境保護署署長 俞大瀟 外交部常務次長 雷立芬 國立臺灣大學農業經濟學系教授 張煒雯 國立臺灣師範大學國際人力資源發展研究所教授 張傳章 國立中央大學財務金融學系特聘教授 邱月香 台灣隱私權顧問協會理事長 邱弘毅 臺北醫學大學公共衛生學院應用流行病學碩士學位學程教授 梁連文 中國文化大學財務金融學系專任教授
	常務監事	陳梅英 行政院主計總處基金預算處副處長
	監事	劉碧珍 國立臺灣大學經濟學系兼任教授 林月雲 國立政治大學企業管理學系名譽教授
諮詢委員會	本會諮詢委員會係依據「國際合作發展基金會設置條例」第十二條之規定：本基金會得設諮詢委員會，對業務有關事項提供諮詢；設置諮詢委員會七人至十一人，由董事長就政府有關機關人員、社會人士及學者專家，提請董事會通過後聘請之。	
諮詢委員	項恬毅 (召集人)	財團法人國際合作發展基金會秘書長
	黃天行	財團法人國際合作發展基金會前駐瓜地馬拉技術團團長
	黃尚志	高雄醫學大學附設醫院副院長
	楊文山	中央研究院社會學研究所兼任研究員
	黃勝雄	財團法人台灣網路資訊中心 (TWNIC) 董事暨執行長
	劉安凱	安永企業併購諮詢服務執行副總經理
	徐政義	國立政治大學國際經營與貿易學系教授
	程淑芬	國泰金融控股股份有限公司投資長
	江獻琛	新北市政府法政局採購申訴審議委員會委員
	黃文鐘	臺北市政府勞資爭議調解委員會調解人暨調解委員
	李維森	國家災害防救科技中心主任秘書

* 資料日期：2023年3月31日

會計師查核報告

(112) 財審報字第 22003860 號

財團法人國際合作發展基金會 公鑒：

查核意見

財團法人國際合作發展基金會民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之綜合收支餘絀表、淨值變動表、現金流量表，以及財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開財務報表在所有重大方面係依照外交部主管財團法人會計處理及財務報告編製準則、財團法人國際合作發展基金會之會計制度、企業會計準則公報及其解釋編製，足以允當表達財團法人國際合作發展基金會民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之綜合收支餘絀情形及現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與財團法人國際合作發展基金會保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

強調事項 – 代管資產

如財務報表附註十一所述，財團法人國際合作發展基金會基於業務需要，部份資產係委託單位要求財團法人國際合作發展基金會代為保管或提供財團法人國際合作發展基金會使用，惟未列為財團法人國際合作發展基金會之資產，相關代管資產金額，僅供參考。

管理階層對財務報表之責任

管理階層之責任係依照外交部主管財團法人會計處理及財務報告編製準則、財團法人國際合作發展基金會之會計制度、企業會計準則公報及其解釋編製允當表達之財務報表，且維持與財務報表編製有關之必要內部控制，以確保財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製財務報表時，管理階層之責任亦包括評估財團法人國際合作發展基金會繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算財團法人國際合作發展基金會或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

會計師查核財務報表之責任

本會計師查核財務報表之目的，係對財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對財團法人國際合作發展基金會內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使財團法人國際合作發展基金會繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒財務報表使用者注意財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致財團法人國際合作發展基金會不再具有繼續經營之能力。
5. 評估財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及財務報表是否允當表達相關交易及事件。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

資誠聯合會計師事務所

會計師

周筱姿



中華民國 112 年 3 月 25 日

財團法人國際合作發展基金會
資產負債表

民國 111 年及 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

資產	附註	111年12月31日		110年12月31日	
		金額	%	金額	%
流動資產					
現金及約當現金	六(一)	\$ 5,329,500,529	26	\$ 4,765,303,484	23
應收款項	六(四)	961,352,955	5	1,027,168,779	5
預付款項		211,538,518	1	106,562,140	1
持有至到期日之金融資產-流動	六(三)	800,036,385	4	578,257,837	3
其他流動資產		38,710,594	-	41,791,842	-
一年內到期之長期放款	六(五)及九	439,423,004	2	238,565,573	1
流動資產合計		7,780,561,985	38	6,757,649,655	33
長期投資及放款					
備供出售金融資產-非流動	六(二)	183,593,200	1	114,508,500	1
持有至到期日之金融資產-非流動	六(三)	2,009,184,329	10	2,709,776,440	13
以成本衡量之金融資產-非流動	六(六)及九	2,702,359,776	13	2,499,588,521	12
長期放款	六(五)及九	7,640,376,453	38	8,243,048,873	41
長期投資及放款合計		12,535,513,758	62	13,566,922,334	67
不動產、廠房及設備淨額					
	六(七)				
機械及設備		14,856,126	-	13,378,822	-
交通及運輸設備		1,976,621	-	1,299,666	-
什項設備		2,112,595	-	1,383,568	-
租賃權益改良		642,842	-	642,842	-
不動產、廠房及設備淨額		19,588,184	-	16,704,898	-
其他資產					
存出保證金		285,118	-	322,942	-
無形資產		18,368,436	-	12,799,320	-
其他資產合計		18,653,554	-	13,122,262	-
資產總計		\$ 20,354,317,481	100	\$ 20,354,399,149	100
負債及淨值					
流動負債					
應付款項	六(八)	\$ 1,376,561,924	7	\$ 1,240,911,290	6
預收款項		-	-	35,090	-
代收款項		2,530,162	-	13,954,907	-
一年內到期之長期借款	六(九)	288,300,000	1	-	-
其他流動負債		156,090	-	67,200	-
流動負債合計		1,667,548,176	8	1,254,968,487	6
長期負債					
長期負債	六(九)	3,315,450,000	17	3,747,900,000	19
長期負債合計		3,315,450,000	17	3,747,900,000	19
其他負債					
其他負債		12,424,420	-	13,476,420	-
其他負債合計		12,424,420	-	13,476,420	-
負債總計		4,995,422,596	25	5,016,344,907	25
淨值					
基金					
基金	六(十一)				
基金		12,468,838,072	61	12,468,838,072	61
累積餘絀					
累積積餘	六(十二)	2,863,177,532	14	2,813,390,246	14
淨值其他項目					
累積其他綜合餘絀	六(二)	26,879,281	-	55,825,924	-
淨值總計		15,358,894,885	75	15,338,054,242	75
重大或有負債及未認列之合約承諾	九				
負債及淨值總計		\$ 20,354,317,481	100	\$ 20,354,399,149	100

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會
綜合收支餘絀表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	附註	111年度		110年度	
		金額	%	金額	%
業務收入					
投融資業務收入		\$ 186,025,844	8	\$ 133,356,680	6
委辦計畫收入	七	2,109,656,553	92	2,012,235,383	94
其他委辦計畫服務收入		2,692,112	-	1,761,634	-
業務收入合計		2,298,374,509	100	2,147,353,697	100
業務支出					
人道援助支出		(23,316,407)	(1)	(21,273,871)	(1)
投融資業務支出		(11,250,113)	-	(1,553,853)	(-)
國際教育訓練支出		(83,195,968)	(4)	(81,698,915)	(4)
技術合作支出		(21,339,683)	(1)	(22,773,915)	(1)
管理費用		(110,663,629)	(5)	(129,337,616)	(6)
委辦計畫支出	六(十三)	(2,109,656,553)	(92)	(2,012,235,383)	(94)
其他委辦計畫服務支出		(2,574,746)	-	(1,747,516)	-
業務支出合計		(2,361,997,099)	(103)	(2,270,621,069)	(106)
業務短絀					
		(63,622,590)	(3)	(123,267,372)	(6)
業務外收入					
財務收入	六(十五)	176,134,709	8	106,812,873	5
其他業務外收入	六(十六)及七	20,036,601	1	9,617,811	1
業務外收入合計		196,171,310	9	116,430,684	6
業務外支出					
財務費用		(81,724,229)	(4)	(146,790,822)	(7)
其他業務外支出		(1,037,205)	-	(752,331)	-
業務外支出合計		(82,761,434)	(4)	(147,543,153)	(7)
本期餘絀					
		\$ 49,787,286	2	(\$ 154,379,841)	(7)
本期其他綜合餘絀					
備供出售金融資產未實現損益	六(二)	(\$ 28,946,643)	(1)	\$ 18,297,750	1
本期綜合餘絀		\$ 20,840,643	1	(\$ 136,082,091)	(6)

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會
淨值變動表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	附註	基金		累積積餘	累計其他綜合餘絀 備供出售金融資產未實現損益	合計
		創立基金	捐贈基金			
110年度						
110年1月1日餘額		\$ 11,614,338,576	\$ 854,499,496	\$ 2,967,770,087	\$ 37,528,174	\$ 15,474,136,333
110年度短絀		-	-	(154,379,841)	-	(154,379,841)
110年度其他綜合餘絀	六(二)	-	-	-	18,297,750	18,297,750
110年12月31日餘額		\$ 11,614,338,576	\$ 854,499,496	\$ 2,813,390,246	\$ 55,825,924	\$ 15,338,054,242
111年度						
111年1月1日餘額		\$ 11,614,338,576	\$ 854,499,496	\$ 2,813,390,246	\$ 55,825,924	\$ 15,338,054,242
111年度積餘		-	-	49,787,286	-	49,787,286
111年度其他綜合餘絀	六(二)	-	-	-	(28,946,643)	(28,946,643)
111年12月31日餘額		\$ 11,614,338,576	\$ 854,499,496	\$ 2,863,177,532	\$ 26,879,281	\$ 15,358,894,885

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會
現金流量表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	附註	111年度	110年度
營業活動之現金流量			
本期餘絀		\$ 49,787,286	(\$ 154,379,841)
調整項目			
收入支出項目			
折舊費用	六(七)(十四)	3,697,296	3,499,319
攤銷費用	六(十四)	3,176,979	3,408,408
呆帳費用		1,339,585	-
備抵呆帳轉列收入數	六(十六)	-	(4,829,101)
持有至到期日之金融資產-利息收入攤銷數		5,893,406	6,420,087
處分不動產、廠房及設備損失	六(七)	600,928	385,176
處分投資利益	六(十五)	(1,840,233)	-
以成本衡量之金融資產-減損提列數	六(六)	5,653,745	-
與營業活動相關之資產/負債變動數			
應收款項		(39,416,881)	11,305,281
預付款項		11,706,539	(7,763,983)
其他流動資產		3,081,248	18,639,200
應付費用		54,606	65,127
其他應付款		124,912,035	67,192,292
預收款項		(35,090)	35,090
代收款項		(11,424,745)	11,657,935
其他流動負債		88,890	-
營業活動之淨現金流入(流出)		157,275,594	(44,365,010)
投資活動之現金流量			
增加長期放款	六(五)	(82,196,520)	(1,160,045,987)
長期放款收回數	六(五)	482,906,028	633,548,621
增加備供出售金融資產		(98,031,343)	-
增加持有至到期日之金融資產		(200,488,317)	(180,279,760)
持有至到期日之金融資產到期還本數		674,248,384	752,864,880
增加以成本衡量之金融資產		(208,425,000)	-
不動產、廠房及設備付現數	六(七)	(7,181,510)	(2,955,929)
存出保證金減少(增加)		37,824	(1,939)
增加無形資產		(8,746,095)	(7,957,922)
投資活動之淨現金流入		552,123,451	35,171,964
籌資活動之現金流量			
償還長期借款		(144,150,000)	-
存入保證金減少		(1,052,000)	(2,133,000)
籌資活動之淨現金流出		(145,202,000)	(2,133,000)
本期現金及約當現金增加(減少)數		564,197,045	(11,326,046)
期初現金及約當現金餘額		4,765,303,484	4,776,629,530
期末現金及約當現金餘額		\$ 5,329,500,529	\$ 4,765,303,484

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會
財務報表附註

民國 111 年及 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元
(除特別註明者外)

一、組織沿革

本基金會係依 總統令公布之「國際合作發展基金會設置條例」組織，於民國 85 年 6 月 29 日由外交部核准設立，係承接經濟部主管之海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國 85 年 6 月 30 日決算淨值逕行捐贈設置，並於民國 85 年 7 月 12 日辦妥法人登記；另外外交部從事對外技術合作發展業務之「海外技術合作委員會」於民國 86 年 7 月 1 日併入本基金會。本基金會設立之宗旨係以加強國際合作、增進對外關係、並促進經濟發展、社會進步及人類福祉為目的。

二、通過財務報表之日期及程序

本財務報表已於民國 112 年 3 月 25 日經董事會通過發布。

三、會計政策變動

無。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本財務報表所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本財務報表係依據外交部主管財團法人會計處理及財務報告編製準則、財團法人國際合作發展基金會之會計制度、中央政府制定之相關法規、企業會計準則公報及其解釋編製之財務報表。

(二) 編製基礎

除政府專案經費為配合委託機關決算之需要，係按當年度實際支出數加上權責保留款作為當年度支出數並按收支並列原則帳列收入外，餘係採權責發生制為入帳基礎；另會計基礎採用權責發生制，其在平時採現金收付制者，決算時依權責發生制調整之。

(三) 外幣換算

本基金會之會計記錄係以新臺幣為記帳單位；外幣交易事項係按交易當日即期匯率折算成新臺幣入帳，其與實際收付時之兌換差異，列為當期損益。期末並就外幣銀行存款，依資產負債表日之即期匯率予以調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；其餘外幣資產，則依交易日之歷史匯率衡量。

(四) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

(1) 預期於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(2) 主要為交易目的而持有者。

(3) 預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4) 現金或約當現金，但不包括於資產負債表日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者。

本基金會將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 於資產負債表日後十二個月內到期清償之負債。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。

本基金會將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(五) 約當現金

約當現金係指可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小之短期並具高度流動性之定期存款或投資。

(六) 金融資產減損

1. 本基金會於每一資產負債表日，評估一項或一組金融資產於原始認列後是否發生一項或多項損失事項，且損失事項對一項或一組金融資產之估計未來現金流量，具有能可靠估計之影響，而發生減損損失之客觀證據。
2. 本基金會用以決定是否存在減損損失之客觀證據的政策如下：
 - (1) 發行人或債務人之重大財務困難；
 - (2) 違約。例如，利息或本金支付之延滯或不償付；
 - (3) 因借款人財務困難相關之經濟或法律理由，貸款人對借款人給予原不可能考量之讓步；
 - (4) 借款人將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
 - (5) 由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
 - (6) 可觀察到之資料顯示，一組金融資產之估計未來現金流量，於該等資產原始認列後，發生可衡量之減少，雖然該減少尚無法認定係屬該組中之某個別金融資產，該等資料包括該組金融資產之借款人償付狀況之不利變化，或該組金融資產中，與資產違約有關之全國性或區域性經濟情況；
 - (7) 發行人營運所處之技術、市場、經濟或法令環境，發生不利影響之重大改變之資訊，且證據顯示可能無法收回該權益工具之投資成本；或權益工具投資之公允價值大幅或持久性下跌至低於成本。
3. 經評估有存在金融資產已經減損之客觀證據，本基金會按下列各類別分別決定其減損損失之金額：
 - (1) 以攤銷後成本衡量之金融資產

係以該金融資產帳面金額，與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額，認列減損損失於當期餘絀。當後續期間減損損失金額減少，且該減少能客觀地與認列減損後發生之事項相連結，則先前認列之減損損失在未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本之限額內於當期餘絀迴轉。認列及迴轉減損損失之金額係藉由備抵帳戶調整資產之帳面金額。
 - (2) 以成本衡量之金融資產

係以該金融資產帳面金額，與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額，認列減損損失於當期餘絀。此類減損損失續後不得迴轉。認列減損損失之金額係藉由備抵帳戶調減資產之帳面金額。
 - (3) 備供出售金融資產

係以該金融資產之取得成本減除任何已償付之本金及攤銷數之金額，與現時公允價值間之差額，再減除該金融資產先前認列為餘絀之減損損失，自其他綜合餘絀重分類至當期餘絀。屬債務工具投資者，其公允價值於後續期間增加，而該增加能客觀地連結至減損損失認列後發生之事項，則該減損損失於當期餘絀迴轉。屬權益工具投資者，其已認列於餘絀之減損損失不得透過當期餘絀迴轉。認列及迴轉減損損失之金額係藉由備抵帳戶調整資產之帳面金額。

(七) 應收款項

應收保留款

凡計畫因配合政府預算，而需於決算中列入權責發生數額或核准保留至下年度繼續動支之未撥款項皆屬之。

(八) 備抵呆帳

長期放款、催收款及其相關應收利息之備抵呆帳提列，係依本基金會「逾期放款、催收款及呆帳處理要點」考量個案放款之風險程度予以評估提列。

(九) 持有至到期日金融資產

1. 持有至到期日金融資產係指具有固定或可決定之付款金額及固定到期日，且本基金會有積極意圖及能力持有至到期日之非衍生金融資產，惟不包括於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產者、指定為備供出售金融資產者及符合放款及應收款定義者。
2. 當本基金會於本會計年度或前二個會計年度內，曾在到期日前出售或重分類，且其金額相對於持有至到期日投資之總金額並非很小，則不得將任何金融資產分類為持有至到期日金融資產，所有剩餘之持有至到期日投資將重分類為備供出售金融資產。
3. 對於符合交易慣例之持有至到期日金融資產係採用交割日會計。
4. 於原始認列時按公允價值加計直接可歸屬於取得之交易成本衡量，後續採有效利息法按攤銷後成本扣除減損後之金額衡量。有效利息法攤銷計算之利息認列於當期餘絀。

(十) 備供出售金融資產

1. 備供出售金融資產係指定為備供出售或未被分類為任何其他種類之非衍生金融資產。
2. 對於符合交易慣例之備供出售金融資產係採用交易日會計。
3. 於原始認列時按公允價值加計直接可歸屬於取得之交易成本衡量，後續按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於累積其他綜合餘絀。

(十一) 以成本衡量之金融資產

1. 以成本衡量之金融資產係指無活絡市場公開報價之權益工具，或與此種權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，其公允價值無法可靠衡量之金融資產。
2. 對於符合交易慣例之以成本衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 於原始認列時按公允價值加計直接可歸屬於取得之交易成本衡量，後續按歷史成本衡量。

(十二) 長期放款

本基金會以外幣計價之放款，係依實際貸放外幣金額按結匯日匯率予以折算入帳。

(十三) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 不動產、廠房及設備之部分組成重置時，若該重置部分之未來經濟效益很有可能流入本基金會，則該重置成本認列為該項目之帳面金額，被重置部分之帳面金額則予以除列。所有其他維修成本於發生時認列為當期餘絀。

3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊，但實務上不可行時，不在此限。各項不動產、廠房及設備之耐用年限如下：

機械及設備	3年～10年
交通及運輸設備	2年～10年
什項設備	3年～10年
租賃權益改良	5年

4. 當不動產、廠房及設備之殘值及耐用年限已改變，或資產未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依企業會計準則公報第4號「會計政策、估計與錯誤」之會計估計變動規定處理。

(十四) 非金融資產減損

1. 本基金會於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。
2. 後續期間若可回收金額增加，該資產之帳面金額則調增至其可回收金額，惟迴轉後該資產之帳面金額，不得超過若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除折舊或攤銷）。迴轉之減損損失認列為當期餘絀。

(十五) 應付款項

應付保留款

凡計畫因配合政府預算，而需於決算中列入權責發生數額或核准保留至下年度繼續動支之未撥款項皆屬之。

(十六) 長期負債

係指向銀行借入之長期款項。本基金會於原始認列時按交易日之公允價值扣除直接可歸屬於發行之交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差異，採有效利息法攤銷計算之利息認列於當期損益。

(十七) 員工福利

1. 本基金會原對正式聘用之編制人員訂有員工退職撫卹辦法，每月按員工月支報酬7%提撥退職準備金，專戶存儲於金融機構，該退職準備金並未列入本基金會資產項下。惟自民國98年9月1日起，本基金會被納入勞基法適用範圍，爰依我國「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度，每月按薪資所屬投保級距之7%提繳勞工退休基金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，不再提存至本基金會退職金專戶。
2. 本基金會退休金辦法屬確定提撥退休辦法者，則依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。

(十八) 所得稅

係依據行政院頒布之「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」及企業會計準則公報之規定計算所得稅；對於以前年度之溢、低估數，列為當年度所得稅費用之調整項目。

(十九) 收入認列

收入（含委辦計畫收入及收受政府機關與所有權之捐助）於獲利過程大部分已完成，且已實現或可實現時認列。

五、重大假設及估計不確定性之主要來源

無。

六、重要會計項目之說明

(一) 現金及約當現金

	111年12月31日	110年12月31日
週轉金	\$ 110,000	\$ 110,000
活期存款	1,123,885,194	738,526,068
定期存款	4,205,505,335	4,026,667,416
合計	\$ 5,329,500,529	\$ 4,765,303,484

(二) 備供出售金融資產

項目	111年12月31日	110年12月31日
非流動項目		
指數股票型基金	\$ 156,713,919	\$ 58,682,576
評價調整	26,879,281	55,825,924
合計	\$ 183,593,200	\$ 114,508,500

1. 本基金會於民國111年及110年度因公允價值變動認列於累積其他綜合餘絀之金額分別為(\$28,946,643)及\$18,297,750。
2. 本基金會投資指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價作為公允價值。

(三) 持有至到期日金融資產

項目	111年12月31日	110年12月31日
流動項目		
政府公債	\$ -	\$ -
公司債	800,036,385	578,257,837
合計	\$ 800,036,385	\$ 578,257,837
非流動項目		
政府公債	\$ 386,401,633	\$ 388,742,120
公司債	1,622,782,696	2,321,034,320
合計	\$ 2,009,184,329	\$ 2,709,776,440

本基金會於民國111年及110年度認列之利息收入分別為\$67,370,305及\$71,283,813。

(四) 應收款項

	111年12月31日	110年12月31日
應收保留款	\$ 847,318,770	\$ 953,317,694
應收利息	96,671,177	69,627,480
其他應收款項	18,105,454	4,731,947
	962,095,401	1,027,677,121
減：備抵呆帳	(742,446)	(508,342)
	\$ 961,352,955	\$ 1,027,168,779

(五) 長期放款

	111年12月31日	110年12月31日
流動項目		
一年內到期之長期放款	\$ 448,324,397	\$ 244,910,031
減：備抵呆帳	(8,901,393)	(6,344,458)
小 計	439,423,004	238,565,573
非流動項目		
長期放款	\$ 7,732,006,855	\$ 8,336,130,729
減：備抵呆帳	(91,630,402)	(93,081,856)
小 計	7,640,376,453	8,243,048,873
合計	\$ 8,079,799,457	\$ 8,481,614,446

1. 本基金會長期放款係依行政院核定之「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定執行，截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，實際貸放之餘額，明細如下：

	111年12月31日	110年12月31日
實際貸放之餘額		
美金	199,844,332.82	209,616,848.51
澳幣	18,908,766.72	19,788,244.24
歐元	51,419,840.35	53,148,458.05

- 備抵呆帳之提列係依「財團法人國際合作發展基金會逾期放款、催收款及呆帳處理要點」予以評估提列。
- 本基金會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司(東方公司)積欠本息計美金 11,003,488.32 元，本案於民國 92 年 9 月 1 日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國 93 年 3 月 26 日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品(即東方工業區)之拍賣。外交部於民國 95 年至 100 年度已履行代償本息計美金 2,100,000 元。另，本案於 98 年經本基金會第 51 次董事會決議在案，同意以 20 年為期，由外交部逐年履行保證代償迄償還總額為止。外交部於民國 101 年 12 月 13 日原本同意自民國 101 年起分 3 年清償餘額，並於民國 101 年及 102 年分別償還美金 3,293,162.77 元及美金 400,000 元。另外外交部於民國 103 年 4 月 16 日來函告知 103 年度未編列相關償還預算，惟自 104 年起將恢復分年編列預算償還，故外交部於民國 103 年度未償還任何金額，並自民國 104 年至 111 年則已分年償還美金 500,000 元，共美金 4,000,000 元。截至民國 111 年 12 月 31 日，外交部共履行代償本息累計金額為美金 9,793,162.77 元，尚有美金 1,210,325.55 元未代償。
- 本基金會民國 111 年及 110 年 12 月 31 日長期放款皆無重大逾期。
- 本基金會民國 111 年度長期放款變動表詳後附之科目明細表。

(六) 以成本衡量之金融資產

本基金會民國 111 年及 110 年 12 月 31 日以成本衡量之金融資產明細如下：

項目	111年12月31日		110年12月31日	
	帳面金額	持股比例	帳面金額	持股比例
採成本法之股權投資				
海外投資開發股份有限公司	\$ 175,000,000	19.44%	\$ 175,000,000	19.44%
減：累計減損	(6,000,000)		(6,000,000)	
	169,000,000		169,000,000	
台農發股份有限公司	20,000,000	8.33%	20,000,000	8.33%
減：累計減損	(12,564,360)		(6,910,615)	
	7,435,640		13,089,385	
小 計	176,435,640		182,089,385	
國際機構投資基金				
歐銀特別投資資金				
-小企業帳戶第三階段	1,174,490,000		1,174,490,000	
	(=US\$ 38,000,000)		(=US\$ 38,000,000)	
-農企業帳戶	474,630,000		474,630,000	
	(=US\$ 15,000,000)		(=US\$ 15,000,000)	
-永續農企業價值鏈	418,670,000		210,245,000	
	(=US\$ 14,000,000)		(=US\$ 7,000,000)	
減：累計減損	(18,165,864)		(18,165,864)	
	(=US\$ 591,433)		(=US\$ 591,433)	
	2,049,624,136		1,841,199,136	
金融機構發展基金	476,300,000		476,300,000	
	(=US\$ 15,000,000)		(=US\$ 15,000,000)	
小 計	2,525,924,136		2,317,499,136	
合 計	\$ 2,702,359,776		\$ 2,499,588,521	

- 本基金會委託歐洲復興開發銀行 (EBRD) 進行「歐銀特別投資基金 - 小企業帳戶第三階段計畫」，與 EBRD 以相對出資方式推動微小中型企業相關計畫，依據契約規定投資承諾金額為美金 20,000,000 元，民國 106 年度將「歐銀特別投資基金 - 小企業帳戶第二階段計畫」投資金額美金 10,000,000 元併入「歐銀特別投資基金 - 小企業帳戶第三階段計畫」，並於民國 108 年度額外簽訂契約並增加承諾金額美金 20,000,000 元。截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，本基金會累計承諾投資金額皆為美金 50,000,000 元，已實際投資金額皆為美金 38,000,000 元。
- 本基金會委託美洲開發銀行集團 (IDB Group) 「金融機構發展基金計畫」，與 IDB Lab 以相對出資方式推動微小中型企業發展相關計畫，依據契約規定承諾投資金額為美金 15,000,000 元，截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，本基金會皆已投資美金 15,000,000 元。
- 本基金會委託歐洲復興開發銀行 (EBRD) 進行「歐銀特別基金 - 農企業帳戶計畫」，與 EBRD 以相對出資方式推動農企相關計畫，依據契約規定投資金額為美金 15,000,000 元，截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，本基金會皆已投資美金 15,000,000 元。
- 本基金會民國 109 年度委託歐洲復興開發銀行 (EBRD) 進行「歐銀特別基金 - 永續農企業價值鏈計畫」，與 EBRD 以相對出資方式推動農企相關計畫，依據契約規定投資金額為美金 20,000,000 元，截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，本基金會已分別投資美金 14,000,000 元及 7,000,000 元。
- 上農發股份有限公司於民國 111 年 8 月 23 日董事會決議通過辦理減資彌補虧損，計銷除股份 15,077,232 股，減資基準日為民國 111 年 9 月 30 日，本基金會持有比例不變，持股由 2,000,000 股減至 743,564 股。

6. 本述以外幣計價之投資案交易日係指實際結匯匯出日之匯率換算後金額作為投資成本。

7. 本基金會民國 111 年度以成本衡量之金融資產變動表詳後附之科目明細表。

(七) 不動產、廠房及設備

	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃權益改良	合計
111年1月1日					
成本	\$ 40,075,941	\$ 2,955,106	\$ 5,025,262	\$ 3,857,054	\$ 51,913,363
累計折舊	(26,697,119)	(1,655,440)	(3,641,694)	(3,214,212)	(35,208,465)
	\$ 13,378,822	\$ 1,299,666	\$ 1,383,568	\$ 642,842	\$ 16,704,898
1月1日	\$ 13,378,822	\$ 1,299,666	\$ 1,383,568	\$ 642,842	\$ 16,704,898
增添	4,986,190	980,000	1,215,320	-	7,181,510
處分	(385,173)	(24,610)	(191,145)	-	(600,928)
折舊費用	(3,123,713)	(278,435)	(295,148)	-	(3,697,296)
12月31日	14,856,126	\$ 1,976,621	\$ 2,112,595	\$ 642,842	\$ 19,588,184
111年12月31日					
成本	\$ 43,018,122	\$ 3,754,606	\$ 4,832,702	\$ 3,857,054	\$ 55,462,484
累計折舊	(28,161,996)	(1,777,985)	(2,720,107)	(3,214,212)	(35,874,300)
	\$ 14,856,126	\$ 1,976,621	\$ 2,112,595	\$ 642,842	\$ 19,588,184

	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃權益改良	合計
110年1月1日					
成本	\$ 38,932,552	\$ 3,573,396	\$ 5,378,475	\$ 3,857,054	\$ 51,741,477
累計折舊	(24,483,215)	(2,570,828)	(3,839,758)	(3,214,212)	(34,108,013)
	\$ 14,449,337	\$ 1,002,568	\$ 1,538,717	\$ 642,842	\$ 17,633,464
1月1日	\$ 14,449,337	\$ 1,002,568	\$ 1,538,717	\$ 642,842	\$ 17,633,464
增添	2,087,041	613,460	255,428	-	2,955,929
處分	(177,287)	(114,761)	(93,128)	-	(385,176)
折舊費用	(2,980,269)	(201,601)	(317,449)	-	(3,499,319)
12月31日	13,378,822	\$ 1,299,666	\$ 1,383,568	\$ 642,842	\$ 16,704,898
110年12月31日					
成本	\$ 40,075,941	\$ 2,955,106	\$ 5,025,262	\$ 3,857,054	\$ 51,913,363
累計折舊	(26,697,119)	(1,655,440)	(3,641,694)	(3,214,212)	(35,208,465)
	\$ 13,378,822	\$ 1,299,666	\$ 1,383,568	\$ 642,842	\$ 16,704,898

(八) 應付款項

	111年12月31日	110年12月31日
應付利息	\$ 10,160,733	\$ 1,181,196
應付費用	34,754,384	43,679,315
其他應付款	282,564,009	157,651,974
應付保留款	1,049,082,798	1,038,398,805
	\$ 1,376,561,924	\$ 1,240,911,290

(九) 長期負債

借款性質	到期日	利率區間(註)	擔保品	111年12月31日
銀行借款				
長放借款	131年6月15日	0.40%	-	\$ 3,603,750,000
減：一年或一營業週期內到期之長期借款				(288,300,000)
				\$ 3,315,450,000
借款性質	到期日	利率區間	擔保品	110年12月31日
銀行借款				
長放借款	131年6月15日	0.40%	-	\$ 3,747,900,000
減：一年或一營業週期內到期之長期借款				-
				\$ 3,747,900,000

註：利率按前 2 個營業日六個月 LIBOR 加 0.4 個百分點計收。

本基金會民國 109 年度參與中美洲銀行 (CABEL) 因應嚴重特殊傳染性肺炎緊急援助及經濟復甦計畫案 - 「公部門運作貸款機制」及「金融部門支持微小中型企業機制」，向臺灣銀行貸款分別為美金 5,000 萬及 8,000 萬元，截至民國 111 年 12 月 31 日止，已償還美金 500 萬元。

(十) 退職準備 / 應計退職金準備

1. 本基金會原按月就月支報酬 7% 提撥退職準備金，以退職準備金專戶之名義專戶儲存於金融機構，該退職準備金並未列入本基金會資產項下。截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，本基金會撥存於金融機構退職準備金專戶之餘額分別為 96,529,191 元及 93,485,220 元。
2. 本基金會提撥之員工退職準備金專戶明細如下：

	111年度	110年度
期初餘額	\$ 93,485,220	\$ 91,527,545
利息收入	800,345	663,833
本期提撥	4,330,000	8,100,000
本期給付	(2,086,374)	(6,806,158)
期末餘額	\$ 96,529,191	\$ 93,485,220

3. 因自民國 98 年 9 月 1 日起，本基金會被納入勞基法適用範圍，故本基金會採取下列兩方案：

方案一：結清年資並將結算金提撥至本基金會開立之金融機構員工專戶，未來俟員工符合退休或撫卹條件，或離職後於年滿 55 歲或死亡時，始得請求撥付結算金；

方案二：不結清年資，繼續適用舊制之退職撫卹辦法。

故本基金會以民國 98 年 9 月 1 日為衡量日，依精算結果中衡量日退休基金資產公平價值不足本基金會「選舊制過去及未來服務年資」產生之給付現值之金額 16,014,156 元，認列應計退職金準備，並於民國 99 年度提撥至退職準備金專戶。

4. 自民國 98 年 9 月 1 日起，本基金會依據我國「勞工退休金條例」，每月按薪資所屬投保級距之 7% 提繳勞工退休金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額並視其勞工退繳退休金年資選擇請領月退休金或一次退休金。本基金會民國 111 年及 110 年度依上開勞工退休條例所認列提撥至勞保局員工個人帳戶之退休金成本分別為 11,735,171 元及 11,754,119 元。

(十一) 基金

1. 本基金會以承接原經濟部海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國 85 年 6 月 30 日決算淨值 11,614,338,576 元為創立基金(資產總額 11,634,131,427 元扣除負債總額 19,792,851 元)，惟向法院辦理法人登記時係以承接之海外經濟合作發展基金管理委員會決算資產總額 11,634,131,427 元為登記財產總額；另本基金會於民國 111 年 6 月 28 日向法院申請變更登記後之財產總額為 15,338,054,242 元，截至民國 111 年 12 月 31 日止尚未有變動。
2. 本基金會捐贈基金組成過程如下：
 - (1) 民國 86 年 7 月 1 日外交部從事對外技術合作業務之「海外技術合作委員會」併入本基金會之資產 4,423,541 元。
 - (2) 民國 88 年 1 月 16 日外交部捐助本基金會 600,000,000 元。
 - (3) 民國 90 年 12 月 31 日外交部挹注本基金會辦理「民間業者赴有邦交國家投資授信保證業務」所需資金計 250,075,955 元。

(十二) 累積餘絀

本基金會係屬財團法人，以加強國際合作、增進對外關係、促進社會發展、社會進步及人類福祉為宗旨，不以營利為目的，故依章程之規定，不得分配盈餘。

(十三) 委辦計畫支出

	111年度	110年度
人事費	\$ 401,809,396	\$ 411,381,337
業務費	1,456,142,028	1,434,766,596
旅運費	57,130,477	24,344,955
設備投資費	194,574,652	141,742,495
合計	\$ 2,109,656,553	\$ 2,012,235,383

(十四) 費用性質之額外資訊(皆屬業務支出)

	111年度	110年度
用人費用(註)		
薪資費用	\$ 134,311,715	\$ 132,611,314
勞健保費用	12,817,038	12,182,972
退休金費用	11,735,171	11,754,119
其他用人費用	5,104,575	5,034,762
	\$ 163,968,499	\$ 161,583,167
折舊費用	\$ 3,697,296	\$ 3,499,319
攤銷費用	\$ 3,176,979	\$ 3,408,408

註：包含技術合作人員。

(十五) 財務收入

	111年度	110年度
利息收入	\$ 118,557,183	\$ 104,137,073
外幣兌換利益	51,381,093	-
投資收入-業外	4,356,200	2,675,800
處分投資利益	1,840,233	-
	\$ 176,134,709	\$ 106,812,873

(十六) 其他業務外收入

	111年度	110年度
補助及捐贈收入	\$ 18,174,799	\$ 2,723,623
備抵呆帳轉列收入數	-	4,829,101
其他	1,861,802	2,065,087
	\$ 20,036,601	\$ 9,617,811

(十七) 所得稅

本基金會用於與創設目的有關活動支出已符合「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，依法應免納所得稅；另本基金會機關或團體及其作業組織結算申報業經稅捐稽徵機關核定至民國 108 年度。

七、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本基金會之關係
外交部	本基金會係受其控制之政府關係個體

(二) 委辦計畫收入皆為接受外交部之委辦計畫所收之經費補助款。

(三) 本基金會於民國 111 年及 110 年度接受外交部之補助收入分別為 16,338,949 元及 0 元。

八、質押之資產

無。

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

承諾事項

(一) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定，截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，已簽訂契約未結案件需貸放之美金分別計 352,654,459.41 元及 360,654,459.41 元，已貸放美金分別計 272,654,459.41 元及 277,702,459.41 元，承諾尚需貸放美金分別計 80,000,000.00 元及 82,952,000.00 元。

(二) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會投資處理辦法」規定，截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，已簽訂契約之未結案件需投資之美金皆為 100,000,000 元，已投資之美金分別為 82,000,000 元及 75,000,000 元，承諾尚需投資美金分別為 18,000,000 元及 25,000,000 元。

(三) 本基金會向外交部承租國有房地，依據雙方訂立之定期租賃契約，租賃期間自民國 109 年 10 月 1 日起至民國 114 年 9 月 30 日止，租金以一個月為一期，其計算標準如下：

1. 基地部分：按最近一期每平方公尺土地公告地價之百分之三乘以出租基地面積除以十二。
2. 房屋部分：按出租房屋課稅現值之百分之十除以十二。

十、重大之期後事項

無。

十一、代管資產

(一) 本基金會依政府委辦計畫代為保管及營運之資產，其產權非屬本基金會，本基金會以代管財產及應付代管財產備忘記載。

代管財產以成本計價，重大之增添、更新及改良支出作為代管財產及應付代管財產之增加，修理及維護支出則併列委辦計畫收入及支出。報廢時其成本按帳列金額予以減除。截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，代管固定資產帳面值分別為 267,359,426 元及 274,030,537 元。另，本基金會民國 111 年及 110 年 12 月 31 日代管政府委辦計畫駐外人員及本基金會約聘計畫助理離職儲金之金額，分別計 18,766,839 元及 22,542,841 元。

(二) 本基金會接受外交部委託管理中華民國 - 中美洲經濟發展基金，其產權非屬本基金會，本基金會以相對資產及負債科目備忘記載，故未列為本基金會之財務報表。截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，本基金會代管之資產總額分別約為 8,081,368,510 元及 7,375,101,942 元，明細如下：

	111年12月31日	
	美金	新臺幣
活期存款	\$ 910,822.55	\$ 27,971,360
定期存款	220,407,389.15	6,768,710,921
應收利息	3,052,744.66	93,749,788
預付費用	202,490.73	6,207,272
未上市櫃公司債-非流動	39,382,801.36	1,184,729,169
	\$ 263,956,248.45	\$ 8,081,368,510

	110年12月31日	
	美金	新臺幣
活期存款	\$ 1,343,064.20	\$ 37,176,017
定期存款	221,427,246.03	6,129,106,171
應收利息	803,447.34	22,239,423
預付費用	85,256.66	2,373,119
未上市櫃公司債-非流動	39,367,217.44	1,184,207,212
	\$ 263,026,231.67	\$ 7,375,101,942

財團法人國際合作發展基金會 長期放款變動表

民國 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	還款期間
巴拉圭東方工業區-外交部代償	\$ 56,961,616	\$ -	\$ 17,179,802	\$ 39,781,814	2010年05月~2029年05月(註)
宏都拉斯密契風災重建計畫	18,480,000	-	9,240,000	9,240,000	2004年05月~2023年11月
尼加拉瓜第一期房屋重建計畫(風災重建計畫)	24,525,000	-	9,810,000	14,715,000	2004年07月~2024年01月
尼加拉瓜第二階段房屋重建計畫	32,497,053	-	8,140,712	24,356,341	2006年03月~2025年09月
瓜地馬拉密契風災重建計畫	14,032,859	-	3,463,650	10,569,209	2004年07月~2024年01月
瓜地馬拉技職教育計畫	8,717,270	-	8,717,270	-	2007年08月~2022年02月
薩爾瓦多密契風災房屋整建計畫	16,930,366	-	6,694,366	10,236,000	2004年11月~2024年05月
貝里斯觀光發展計畫	19,196,262	-	4,158,906	15,037,356	2005年11月~2026年05月
多明尼加國會現代化計畫	29,307,880	-	6,414,541	22,893,339	2004年11月~2026年05月
海地供水計畫	16,101,013	-	2,015,138	14,085,875	2007年05月~2029年11月
布吉納法索鄉村貸款計畫	7,241,942	-	4,827,958	2,413,984	2005年11月~2023年05月
甘比亞微額貸款計畫	3,203,001	-	1,067,666	2,135,335	2010年03月~2024年09月
尼加拉瓜農產復甦第二階段計畫	60,833,480	-	8,430,608	52,402,872	2011年03月~2028年09月
史瓦帝尼烏蘇杜河下游小農灌溉計畫	40,036,532	-	8,897,010	31,139,522	2009年07月~2026年01月
宏都拉斯資訊教育提升計畫	66,441,055	-	7,439,598	59,001,457	2014年09月~2031年03月
甘比亞技職教育訓練計畫	36,407,898	-	3,732,470	32,675,428	2016年01月~2031年07月
CABEI社會轉型特別基金社會建設計畫	80,707,026	-	10,088,378	70,618,648	2012年05月~2029年11月
CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫	178,858,691	-	17,034,162	161,824,529	2014年11月~2032年5月

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	還款期間
CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	18,899,274	-	6,299,758	12,599,516	2015年1月~2024年7月
歐銀綠色能源特別基金計畫	1,956,801,730	-	71,599,345	1,885,202,385	視子貸款計畫而定
吉里巴斯Bonriki國際機場整建計畫	478,060,804	-	22,721,302	455,339,502	2021年9月~2044年3月
貝里斯文化之家與週邊擴建計畫	129,557,488	-	13,224,071	116,333,417	2018年3月~2031年9月
薩爾瓦多Integral儲貸公司微貸計畫	59,052,857	-	13,122,858	45,929,999	2019年7月~2026年1月
貝里斯國家寬頻貸款計畫	510,965,843	-	59,896,763	451,069,080	2021年7月~2030年1月
馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫	30,840,000	-	7,030,496	23,809,504	2022年5月~2030年11月
吐瓦魯貸款案	59,673,600	-	7,459,200	52,214,400	2020年1月~2029年7月
聖克里斯多福及尼維斯-尼島小企業發展轉融資計畫	26,769,600	26,546,520	-	53,316,120	2025年1月~2034年7月
馬紹爾貸款案	178,395,620	-	-	178,395,620	2026年9月~2052年3月
帛琉婦女、青年暨中小企業轉融資計畫	87,360,000	55,650,000	-	143,010,000	2023年5月~2039年11月
新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案-金融部門支持微小中型企業機制	2,305,600,000	-	144,200,000	2,161,400,000	2022年11月~2030年5月
新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案-公部門運作貸款機制	1,440,000,000	-	-	1,440,000,000	2025年11月~2042年5月
東南亞暨南亞婦女生計貸款計畫	86,220,000	-	-	86,220,000	2029年12月~2038年6月
巴拉圭微小企業貸款計畫	85,440,000	-	-	85,440,000	2023年11月~2035年5月
歐銀氣候高影響力特別基金	416,925,000	-	-	416,925,000	視子貸款計畫而定
	8,581,040,760	\$ 82,196,520	\$ 482,906,028	8,180,331,252	
減：備抵呆帳	(99,426,314)			(100,531,795)	
	\$ 8,481,614,446			\$ 8,079,799,457	

註：本案業經本會第51次董事會決議在案，同意以20年為期，由外交部逐年履行保證代償迄償還總額為止。外交部於民國95年至100年度已履行代償本息計美金2,100,000元。外交部於民國101年12月13日原本同意自101年起分3年清償餘額，並於101年及102年分別償還美金3,293,162.77元及美金400,000元。另外外交部於民國103年4月16日來函告知103年度未編列相關償還預算，惟自104年起將恢復分年編列預算償還，故外交部於民國103年度未償還任何金額，自民國104年至111年則已分年償還美金500,000元，共美金4,000,000元。截至民國111年12月31日，外交部共履行代償本息累計金額為美金9,793,162.77元，尚有美金1,210,325.55元未代償。

財團法人國際合作發展基金會 以成本衡量之金融資產—非流動變動表

民國 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

名稱	期初餘額		本期增加		本期減少		期末餘額		提供擔保或質押情形
	股權比率	金額	股權比率	金額	股權比率	金額	股權比率	金額	
以成本法之股權投資									
海外投資開發股份有限公司	19.44%	\$ 175,000,000	-	\$ -	-	\$ -	19.44%	\$ 175,000,000	無
減：累計減損		(6,000,000)		-		-		(6,000,000)	
		169,000,000		-		-		169,000,000	
台農發股份有限公司(註)	8.33%	20,000,000		-		-	8.33%	20,000,000	無
減：累計減損		(6,910,615)		(5,653,745)		-		(12,564,360)	
		13,089,385		(5,653,745)		-		7,435,640	
小計		182,089,385		(5,653,745)		-		176,435,640	
國際機構投資資金									
歐銀特別投資基金—小企業帳戶第三階段		1,174,490,000		-		-		1,174,490,000	無
歐銀特別投資基金—農業企業帳戶		474,630,000		-		-		474,630,000	無
歐銀特別投資基金—永續農業價值鏈		210,245,000		208,425,000		-		418,670,000	無
減：累計減損		(18,165,864)		-		-		(18,165,864)	
		1,841,199,136		208,425,000		-		2,049,624,136	
金融機構發展基金		476,300,000		-		-		476,300,000	無
小計		2,317,499,136		208,425,000		-		2,525,924,136	
合計		\$ 2,499,588,521		\$ 202,771,255		\$ -		\$ 2,702,359,776	

註：台農發股份有限公司於民國111年8月23日董事會決議通過辦理減資彌補虧損，計銷除股份15,077,232股，減資基準日為民國111年9月30日，本基金會持有比例不變，持股由2,000,000股減至743,564股。

2022 年合作計畫表

亞東太平洋地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
泰國	泰國農民園藝產品競爭力提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（志工）	教育
印尼	印尼萬隆地區強化農企業培育發展計畫（第二期）	生產部門（農業）	技術協助	農業
	印尼南蘇拉威西省優良稻種拓展合作計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	印尼卡拉旺地區園藝發展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
帛琉	帛琉園藝推廣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	帛琉水產計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	帛琉禽畜計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助（志工）	公衛醫療
	帛琉婦女、青年暨中小企業轉融資計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
巴布亞紐幾內亞	巴布亞紐幾內亞稻種增產計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
諾魯	諾魯膳食多元化推廣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	諾魯微額金融發展先鋒計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	技術協助	中小企業
馬紹爾群島	馬紹爾運用農業生產促進營養均衡計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	馬紹爾畜牧擴展計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育 / 其他）	技術協助（志工）	教育 / 其他
吐瓦魯	吐瓦魯蔬果增產暨營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
斐濟	斐濟番石榴與紅龍果產銷輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	斐濟水產養殖計畫（第二期）	生產部門（農業）	技術協助	農業
印度	印度新冠肺炎數位健康創新回應計畫（第二期）	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
太平洋地區	美國國際開發總署合作計畫	多部門 / 跨領域	其他	教育 / 資通訊 / 公衛醫療 / 環境
菲律賓	菲律賓南萊特省雷伊風災生計早期復原支援計畫	人道援助（農業 / 其他）	人道援助	農業 / 其他

亞西及非洲地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
土耳其	歐銀特別基金農企業帳戶計畫——土耳其 Yayla 農業公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	土耳其境內難民行動健康（mHealth）照護計畫（第二期）	人道援助（健康）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
約旦	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
沙烏地阿拉伯	沙烏地阿拉伯棕棗栽培與組織培養顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	沙烏地阿拉伯海水魚研究顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	沙烏地阿拉伯交通技術合作顧問派遣計畫	經濟基礎設施與服務（運輸與儲存）	技術協助	其他
巴林	巴林園藝作物發展顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	巴林水產養殖繁殖發展顧問派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
黎巴嫩	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫——黎巴嫩綠色經濟融資機制子計畫	多部門 / 跨領域（一般環境保護）	融資	環境
烏干達	海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助（志工）	農業
肯亞	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助（志工）	公衛醫療
史瓦帝尼	史瓦帝尼果樹產銷計畫（第二期）	生產部門（農業）	技術協助	農業
	史瓦帝尼養豬產業提升計畫第二期	生產部門（農業）	技術協助	農業
	史瓦帝尼強化職業技能檢定體系計畫	社會基礎設施和服務（教育）	技術協助	教育
	史瓦帝尼婦女微額金融機構能力強化計畫	中小企業	技術協助	中小企業
	史瓦帝尼水產養殖計畫	生產（農業）	技術協助	農業
	史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫（第二期）	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫之現金援助子計畫	人道援助（保護與支援服務）	人道援助	公衛醫療 / 其他
	史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫（第二期）之現金援助子計畫	人道援助（保護與支援服務）	人道援助	公衛醫療 / 其他
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助（志工）	公衛醫療
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
索馬利蘭	索馬利蘭蔬果增產及品質提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	索馬利蘭政府電子化能力提升計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助	資通訊
	索馬利蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	索馬利蘭醫療資訊管理效能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療

拉丁美洲及加勒比海地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
瓜地馬拉	中美洲區域香蕉黃葉病防治計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	瓜地馬拉安提瓜及薩卡特佩克斯周邊鄉鎮中小企業青創新藝特色產業發展計畫	經濟基礎設施與服務（商業）	技術協助	中小企業
	瓜地馬拉運用醫療科技提升孕產婦與新生兒保健功能計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
宏都拉斯	宏都拉斯酪梨種苗產能擴充計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	宏都拉斯豬隻繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	宏都拉斯強化農民組織產銷能力計畫	多部門 / 跨領域（其他多部門）	技術協助	農業
	宏都拉斯醫院醫療資訊管理效能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案——公部門運作貸款機制——宏都拉斯COVID-19緊急發展政策運作	社會基礎建設與服務（健康） / 一般預算支持	融資	公衛醫療 / 其他
	宏都拉斯供水暨衛生服務提升之前置準備技術協助計畫	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
貝里斯	貝里斯種羊生產暨輔導體系強化計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	貝里斯河流域防災預警能力提升計畫	多部門 / 跨領域	技術協助	環境
	貝里斯醫療影像系統強化計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（環境）	技術協助（志工）	環境
海地	海地全國稻種生產強化計畫——北部及東北省子計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海地全國稻種生產強化計畫——阿迪波尼省子計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海地全國稻種生產強化計畫——南部省子計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	海地緊急醫療應變能力強化計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	海地地震受災家戶及社區WASH援助計畫	人道援助（健康）	人道援助	公衛醫療
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海地南部省地震受災家戶營養提升計畫	人道援助（健康）	人道援助	公衛醫療

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
聖克里斯多福及尼維斯	聖克里斯多福及尼維斯農業因應氣候變異調適能力提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖克里斯多福及尼維斯地政業務資訊化提升計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助	資通訊
	聖克里斯多福及尼維斯固體廢棄物處理及循環利用計畫	多部門 / 跨領域（其他多部門）	技術協助	環境
	聖克里斯多福及尼維斯再生能源派遣專案	經濟基礎建設與服務（其他）	技術協助	環境
	聖克里斯多福及尼維斯代謝性慢性病防治體系強化計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	聖克里斯多福及尼維斯——尼島小企業發展轉融資計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康 / 其他）	技術協助（志工）	公衛醫療 / 其他
	聖文森及格瑞那丁	聖文森國香蕉復育計畫	生產部門（農業）	技術協助
聖文森國智慧公車管理及監控系統計畫		社會基礎建設與服務（資訊）	技術協助	資通訊
災害管理降低緊急醫療負擔發展計畫前期研究專案		社會基礎建設與服務	技術協助	其他
聖文森國公衛醫療緊急應變體系強化計畫		社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
聖文森蘇富瑞火山爆發回應計畫		緊急應變	人道援助	其他
友邦及友好國家專業華語教師派遣案		社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
聖露西亞	聖露西亞蔬果產銷供應鏈效能提升計畫（第二期）	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖露西亞香蕉產量提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	聖露西亞資訊科技融入教學發展計畫	經濟基礎設施與服務（教育）	技術協助	教育
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（資訊 / 其他）	技術協助（志工）	資通訊 / 中小企業

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
巴拉圭	巴拉圭蘭花商業生產輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	巴拉圭蘭花商業生產與營運輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	巴拉圭微中小企業輔導體系能力建構計畫	生產部門（工業）	技術協助	中小企業
	巴拉圭鴨嘴魚苗繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	農業
	巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫（第二期）	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
	巴拉圭微小型企業貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	教育
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康 / 教育 / 其他）	技術協助（志工）	公衛醫療 / 教育 / 其他
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	公衛醫療
後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫——巴拉圭婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	信保	中小企業	

中亞及中東歐地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
土庫曼	歐銀特別基金農企業帳戶計畫——土庫曼零嘴食品事業融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫——土庫曼肉品公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫——土庫曼禽肉加工公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫——土庫曼清真肉品融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫——土庫曼糖果糕點公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀綠色能源特別基金計畫——摩爾多瓦基希涅夫市區道路計畫	多部門 / 跨領域（其他多部門，包括都市、城鎮開發計畫）	融資	環境
摩爾多瓦	歐銀特別基金農企業帳戶計畫——摩爾多瓦玻璃容器公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫——摩爾多瓦Express Leasing微額貸款機構子計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	中小企業
羅馬尼亞	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫——綠色經濟融資機制子計畫	多部門 / 跨領域 / 一般環境保護	融資	環境
	歐銀綠色能源特別基金計畫——羅馬尼亞巴克烏都市能源效率計畫	多部門 / 跨領域（其他多部門，包括都市、城鎮開發計畫）	融資	環境
	羅馬尼亞之烏克蘭難民兒童社會心理支持服務提升計畫	人道援助（健康）	人道援助	公衛醫療
波士尼亞與赫塞哥維納	歐銀綠色能源特別基金計畫——波赫Elektrokrajina配電系統更新計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率）	融資	環境
	歐銀綠色能源特別基金計畫——波赫Elektro - Bijeljina智慧電錶擴展計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率）	融資	環境
塞爾維亞	歐銀綠色能源特別基金計畫——貝爾格勒廢棄物轉換能源計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率）	融資	環境
烏克蘭	歐銀特別基金農企業帳戶計畫——烏克蘭穀物公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業
	歐銀特別基金——永續農企業價值鏈帳戶計畫——烏克蘭食品原料公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資	農業

區域計畫

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
中美洲	金融機構發展基金計畫	經濟基礎建設與服務 (銀行與金融服務)	投資	中小企業
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫——中美洲婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務 (銀行與金融服務)	信保	中小企業
	中美洲區域咖啡銹病貸款專案	生產部門(農業)	融資	農業
	新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案——公部門運作貸款機制	社會基礎建設與服務 (健康) / 一般預算支持	融資	公衛醫療 / 其他
	新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案——金融部門支持微小中型企業機制	經濟基礎建設與服務 (銀行與金融服務)	融資	中小企業
拉丁美洲及加勒比海地區	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫	經濟基礎建設與服務(其他)	技術協助 / 信保	中小企業
	拉丁美洲及加勒比海地區友邦技職訓練計畫	社會基礎建設與服務(教育)	技術協助	教育
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫——東加勒比海婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務 (銀行與金融服務)	信保	中小企業

跨區域計畫

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
跨區域	海外投資開發股份有限公司	生產部門(營造業)	投資	其他
	台農發(股)公司股權投資計畫	生產部門(農業)	投資	農業
	歐銀特別投資基金——小企業帳戶第三階段計畫	經濟基礎建設與服務 (銀行與金融服務)	投資	中小企業 / 環境
	歐銀特別基金——農企業帳戶計畫	生產部門(農業)	投資	農業
	歐銀特別基金——永續農企業價值鏈計畫	生產部門(農業)	投資	農業
	歐銀氣候高影響力特別基金	多部門 / 跨領域(一般環境保護)	融資	環境
	東南亞暨南亞女生計貸款計畫	經濟基礎建設與服務 (銀行與金融服務)	融資	中小企業
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務(健康)	技術協助	公衛醫療
	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務(教育)	技術協助 (研習班)	教育
	國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫	社會基礎建設與服務(教育)	技術協助 (獎學金)	教育
友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務(教育)	技術協助	教育	

國名	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
跨區域	外交替代役	社會基礎建設與服務 / 經濟基礎設施與服務 / 生產部門(替代役)	技術協助 (健康 / 通信 / 資訊通訊 / 農、林、漁業)	其他
	大專青年海外技術協助服務計畫	社會基礎建設與服務 / 經濟基礎設施與服務 / 生產部門(大專青年)	技術協助 (健康 / 通信 / 資訊通訊 / 農、林、漁業)	其他
	海外服務工作團	生產部門 / 社會基礎建設與服務 (農業 / 教育 / 資訊 / 健康 / 環境 / 其他)	技術協助 (志工)	農業 / 教育 / 資訊通訊 / 公衛醫療 / 環境 / 中小企業 / 其他

2022年與國際組織 / 非政府組織合作計畫

國際組織

組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
亞非農村發展組織(AARDO)	國際人力資源培訓研習班計畫	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務 (教育)	技術協助
歐洲復興開發銀行(EBRD)	歐銀特別投資基金——小企業帳戶第三階段計畫	經濟基礎建設與服務 (銀行與金融服務)	投資	中小企業 / 環境
	歐銀特別基金——農企業帳戶計畫	生產部門(農業)	投資	農業
	歐銀特別基金——永續農企業價值鏈計畫	生產部門(農業)	投資	農業
	歐銀氣候高影響力特別基金	多部門 / 跨領域 (一般環境保護)	融資	環境
中美洲銀行(CABEI)	中美洲區域咖啡銹病貸款專案	生產部門(農業)	融資	農業
	新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案——公部門運作貸款機制	社會基礎建設與服務 (健康) / 一般預算支持	融資	公衛醫療 / 其他
	新型冠狀病毒肺炎及經濟復甦緊急援助及準備專案——金融部門支持微小中型企業機制	經濟基礎建設與服務 (銀行與金融服務)	融資	中小企業
	後疫情時期協助拉丁美洲及加勒比海經濟復甦暨婦女賦權計畫——中美洲婦女信用保證案	經濟基礎建設與服務 (銀行與金融服務)	信保	中小企業

組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
中美洲銀行 (CABEI)	國際人力資源培訓研習班計畫	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務 (教育)	技術協助
美洲開發銀行 (IDB)	金融機構發展基金計畫	經濟基礎建設與服務 (銀行與金融服務)	投資	中小企業
泛美發展基金會 (PADF)	國際人力資源培訓研習班計畫	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務 (教育)	技術協助 (研習班)
美國國際開發總署 (United States Agency for International Development, USAID)	合作計畫	多部門 / 跨領域	其他	教育 / 資通訊 / 公衛醫療 / 環境

非政府組織

組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
世界農民組織 (WFO)	The Climakers亞洲與太平洋區域線上工作坊	多部門 / 跨領域 (其他多部門)	技術協助	其他
世界展望會 (World Vision)	史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫之現金援助子計畫	人道援助 (保護與支援服務)	人道援助	公衛醫療 / 其他
	史瓦帝尼孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫之現金援助子計畫 (第二期)	人道援助 (保護與支援服務)	人道援助	公衛醫療 / 其他
糧食濟貧組織 (FFTP)	Tabacal農村家庭吳郭魚養殖銷售輔導	生產部門 (農業)	技術協助	農業
	貝里斯家庭式小型畜牧戶生計改善專案	生產部門 (農業)	技術協助	農業
	海地農民組織稻米生產與行銷計畫-南部省	生產部門 (農業)	技術協助	農業
美國天主教救濟會 (Catholic Relief Services)	宏都拉斯供水暨衛生服務提升之前置準備技術協助計畫	社會基礎建設與服務 (其他)	技術協助	公衛醫療
	菲律賓南萊特省雷伊風災生計早期復原支援計畫	人道援助 (農業 / 其他)	人道援助	農業 / 其他
舊鞋救命國際基督關懷協會 (Step 30)	海外服務工作團	社會基礎建設與服務 (健康)	技術協助 (志工)	公衛醫療

組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型	優先領域
愛女孩國際關懷協會 (Love Binti International)	海外服務工作團	生產部門 (農業)	技術協助 (志工)	農業
史汀生中心 (Stimson Center)	聖克里斯多福及尼維斯「氣候與海洋風險脆弱指標倡議案」	多部門 / 跨領域	先期研究	環境
美國哥倫比亞大學永續發展中心 (Center for Sustainable Development)	土耳其境內難民行動健康 (mHealth) 照護計畫 (第二期)	人道援助 (健康)	技術協助	公衛醫療
	「強化新冠肺炎疫後復甦：永續發展之科學、技術與創新」線上研討會	多部門 / 跨領域	其他	其他
世界兒童權利組織 (Terre des hommes Foundation, Tdh)	印度新冠肺炎數位健康創新回應計畫 (第二期)	社會基礎建設與服務 (健康)	技術協助	公衛醫療
國際關懷組織 (CARE International)	海地地震受災家戶及社區WASH援助計畫	人道援助 (健康)	人道援助	公衛醫療
國際永續旅遊協會 (Sustainable Travel International)	帛琉零碳旅遊產業先期研究	一般環境保護	其他	環境
台灣好鄰居協會 (Good Neighbors Taiwan, GNT)	羅馬尼亞之烏克蘭難民兒童社會心理支持服務提升計畫	人道援助 (健康)	人道援助	公衛醫療
對抗飢餓組織 (Action Contre La Faim)	海地南部省地震受災家戶營養提升計畫	人道援助 (健康)	人道援助	公衛醫療



財團法人國際合作發展基金會

國合會的組織識別系統以英文簡稱「TaiwanICDF」為設計主體，融入我們致力國際合作發展工作所秉持的專業共榮理念，猶如具有厚實雙葉的幼苗，往下扎根，向上繁衍；以綠色農業關懷貧窮飢餓並致力環境保育永續，用藍色科技與創新管理弭平數位落差及促進產業成長，以白色醫療照護艱苦疾病，讓世界的美好未來和臺灣的持續投入緊緊扣接！

財團法人國際合作發展基金會 2022 年年報

發行人：吳釗燮

編輯委員：項恬毅、陳愛貞、史立軍、李志宏、藍胃聖、王宏慈、
顏銘宏、蔡祥吾、郭美雲、曾筠清、柳世紘、吳台生、
周竹君、陳曉彧

主編：祝康偉

美術編輯：周雅芬

圖片來源：外交部、各駐外技術團、計畫經理、志工及合作機構人員、
Cover designed by Freepik

出版：財團法人國際合作發展基金會

111047臺北市士林區天母西路62巷9號12-15樓

ISBN：978-986-89398-6-8（平裝）

電話：886-2-2873-2323

傳真：886-2-2876-6475

網址：www.icdf.org.tw

企劃編製：暉昕創意設計有限公司

本年報封面及內頁採用FSC認證紙張印製

2023年4月出版



進步夥伴

永續發展



財團法人國際合作發展基金會

111047臺北市天母西路62巷9號12-15樓

TEL 886-2-2873-2323

FAX 886-2-2876-6475

www.icdf.org.tw