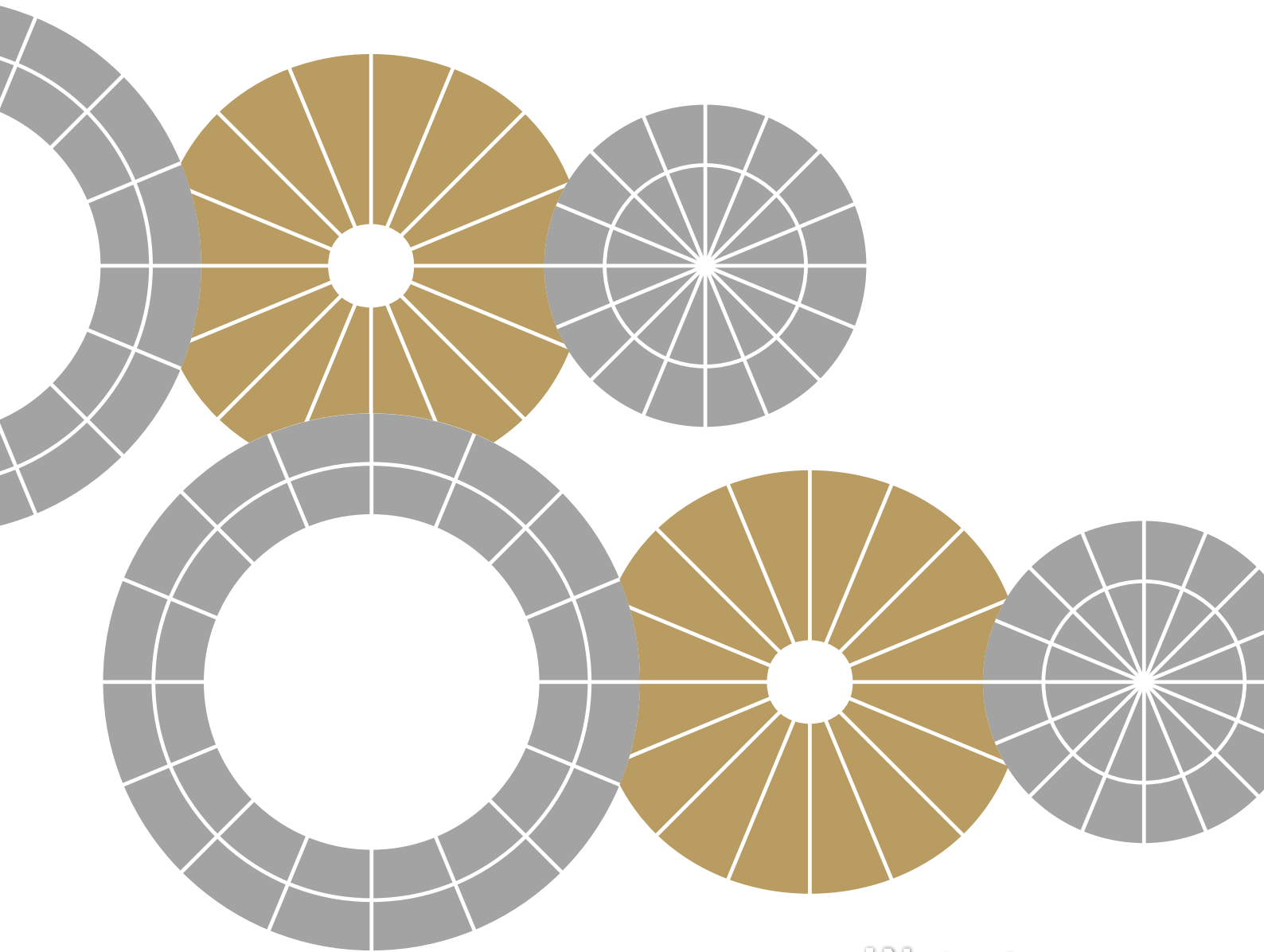


# 2021

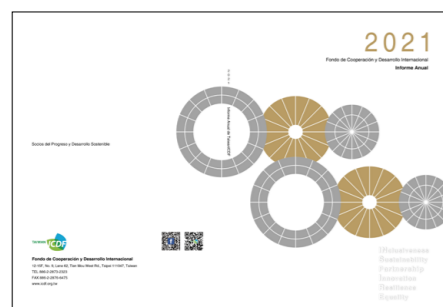
Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional

**Informe Anual**



INclusiveness  
Sustainability  
Partnership  
Innovation  
Resilience  
Equality





## Sobre la portada

El diseño se basa en el concepto de “dominar los engranajes de las tendencias globales”, seis círculos interconectados están estampados en caliente con láminas de oro y plata, que simbolizan el segundo año de la pandemia de COVID-19. A través de los seis pilares “Inclusión”, “Sostenibilidad”, “Alianza”, “Innovación”, “Resiliencia” e “Igualdad”, TaiwanICDF está ayudando a los países aliados y amigos a prepararse para la respuesta y recuperación ante una pandemia. Además, para presentar un diseño figurativo, la primera letra de cada uno de los seis pilares principales en inglés (*IN*clusiveness, *SUS*tainability, *PAR*tnership, *INN*ovation, *RES*ilience y *EQU*ality) está grabada en relieve para formar el acrónimo “INSPIRE”.

# Índice

## 2 Conozca TaiwanICDF

### 4 Prólogo

## 1 6 Planificación y orientación estratégica

7 Luchando contra la pandemia con el mundo para crear un futuro sostenible

## 2 10 Operaciones

10 Distribución general de los proyectos y países cooperantes en 2021

12 Punto 1 Inclusión

18 Punto 2 Sostenibilidad

25 Punto 3 Alianza

33 Punto 4 Innovación

42 Punto 5 Resiliencia

48 Punto 6 Igualdad

## 3 52 Informe especial

52 6 claves para acelerar los Objetivos de Desarrollo Sostenible durante la pandemia

64 Entrevista 1

Leonard Basilius, Presidente del Comité Ejecutivo del Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (FMAM)

65 Entrevista 2

Ed Raine, Presidente y CEO de Food for The Poor (FFTP)

66 Entrevista 3

Mark Brantley, Premier de Nieves y Ministro de Finanzas en la Administración de la Isla de Nieves

67 Entrevista 4

Samuel Vusi Magagula, Director de Servicios Sanitarios del Ministerio de Salud de Esuatini

## 4 68 Gestión administrativa

69 Gestión financiera

69 Gestión contable

71 Auditoría

73 Recursos humanos

73 Gestión de las TIC

74 Cumplimiento de la legislación

74 Comunicaciones públicas

## 76 Apéndice

76 Organigrama

77 Junta de Directores, Supervisores y miembros del Comité Consultivo

78 Informe de auditoría (versión en inglés)

100 Proyectos de cooperación en 2021

107 Proyectos de cooperación con organizaciones internacionales y ONG en 2021

## Conozca TaiwanICDF

El Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional (TaiwanICDF, en inglés) fue fundado en 1996 y es el organismo especializado de Taiwán en la asistencia internacional para el desarrollo. Ha llevado a cabo proyectos de ayuda al desarrollo mediante la cooperación técnica, el préstamo y la inversión, la capacitación y educación internacional y la asistencia humanitaria. Además, utiliza los recursos propios de TaiwanICDF para realizar, de forma directa o indirecta, la inversión y la financiación; así como emplea los intereses generados para llevar a cabo proyectos bilaterales y multilaterales de cooperación técnica, asistencia humanitaria o capacitación educativa. Todas estas acciones están destinadas a ayudar a los países socios o a países en vías de desarrollo para fomentar el desarrollo económico, social y de los recursos humanos, y del mismo modo pretende fortalecer las relaciones económicas con estos países, así como ofrecer ayuda humanitaria a los refugiados internacionales o a los países afectados por los desastres naturales.

### Visión

Socios del Progreso  
Desarrollo Sostenible

### Misión

Reforzar la cooperación internacional y mejorar las relaciones exteriores para promover el desarrollo económico, el progreso social y el bienestar de la humanidad.

### Estrategias

- Responder a las tendencias internacionales de desarrollo
- Impulsar las ventajas comparativas de Taiwán
- Integrar los recursos tanto del sector público como del privado
- Fortalecer las alianzas de cooperación

## Crterios para la planificación de proyectos

Para que los ejes estratégicos puedan concretarse en el funcionamiento cotidiano de los proyectos, cada plan de trabajo debe tener como principio y objetivo de su implementación, mejorar los resultados prácticos y la efectividad de los proyectos de asistencia, de modo que deban planificarse de acuerdo con los siguientes cinco criterios:

- Implementar la gestión orientada a proyectos
- Replicar las experiencias exitosas
- Tener en consideración tanto la eficiencia como la eficacia
- Utilizar los recursos de TaiwanICDF en forma coordinada
- Asegurar el desarrollo sostenible tras la transferencia de los logros del proyecto

## Fuente de los recursos financieros

El fondo inicial de la organización fue de aproximadamente 11.600 millones de TWD. El monto provenía de una donación resultante del valor neto de la liquidación por disolución del CITC y el IECDF, y también del presupuesto aprobado por el Ministerio de Relaciones Exteriores (MOFA, siglas en inglés). Los fondos destinados a los proyectos y las operaciones provienen de los fondos propios, los intereses generados por los mismos y la financiación de proyectos encomendados por el Gobierno u otras entidades. Hasta el 31 de diciembre de 2021, el patrimonio neto fue de 15.338,05 millones de TWD.

## Socios cooperantes

Gobiernos, organizaciones e instituciones internacionales, o sus agencias y entidades designadas.

Países socios

23

156 Expertos técnicos en el extranjero



106 Personal en la sede



Actualizado a 31 de diciembre de 2021

## Ámbito de actuación

TaiwanICDF contribuye en los siguientes aspectos.



Proveer ayuda para el desarrollo económico y social de los países socios o de los países en vías de desarrollo.



Estrechar vínculos económicos con los países socios o en vías de desarrollo.



Colaborar con organizaciones internacionales, instituciones o un país tercero para fomentar el desarrollo económico y social de los países socios o en vías de desarrollo.



Ofrecer asistencia humanitaria a refugiados internacionales o a países afectados por los desastres naturales.



Ofrecer capacitación técnica y de recursos humanos para países socios o en vías de desarrollo, así como también la asistencia técnica y servicios técnicos para mejorar el nivel de sus industrias.



Establecer misiones en el extranjero para ayudar en la mejora y el desarrollo de los sectores agrícolas, industriales, económicos, sanitarios y educativos de nuestros países socios.



Cualquier iniciativa cuya finalidad sea la de fomentar la cooperación internacional para el desarrollo o mejorar las relaciones con los países socios.

## Historia

1959

El Gobierno de la República de China (Taiwán) envió el primer equipo técnico-agrícola a Vietnam para ofrecer ayudas en el desarrollo agrícola; el hecho marcó el inicio histórico de Taiwán en la escena de la asistencia internacional.

1961

El equipo ejecutivo de la “Operación Vanguardia,” asignado por el Gobierno de Taiwán, envió equipos técnico-agrícolas a los estados africanos. En 1962, se expandió ese marco de colaboración y se creó el Comité de Cooperación Técnica China-África (SATCC, siglas en inglés).

1972

El SATCC se fusionó con el Comité de Cooperación Técnica Internacional (CITC, siglas en inglés). Esta organización asumió la responsabilidad de llevar a cabo la labor de asistencia técnica internacional de Taiwán y de ayudar a los países socios en vías de desarrollo a fomentar el desarrollo agrícola.

1989

A medida que la economía de Taiwán iba creciendo velozmente, el Gobierno estableció el Fondo para el Desarrollo de la Cooperación Económica y Desarrollo Internacional (IECDF, siglas en inglés), ofreciendo asistencia económica a los países amigos en vías de desarrollo.

1995

Las operaciones de asistencia internacional se volvían cada día más profesionales. A fin de integrar los recursos de asistencia internacional, el Yuan Ejecutivo redactó una moción de ley para ser aprobada por el Yuan Legislativo, contemplando la Ley para el Establecimiento del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional.

1996

Con la promulgación presidencial el 15 de enero de 1996, el Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional (TaiwanICDF) se estableció el 1 de julio de 1996. Posteriormente, el CITC y el IECDF fueron disueltos separadamente.



## ¡Juntos, por un mundo mejor!

Todos los países del mundo han estado luchando tenazmente contra la pandemia del COVID-19 desde hace más de dos años. Ante el riesgo de sufrir brotes locales, Taiwán ha logrado contener la propagación del virus de manera rápida y efectiva con el esfuerzo conjunto del Gobierno y los ciudadanos, estabilizando así las fuerzas impulsoras del desarrollo nacional.

Taiwán se ha unido a la comunidad internacional para combatir la pandemia y la crisis global y colectiva que acarrea. Como agencia profesional de ayuda exterior de Taiwán, TaiwanICDF ha ayudado a los países socios a mejorar su resiliencia, proporcionando material y productos sanitarios, reforzando las capacidades del personal sanitario y compartiendo proactivamente la experiencia de Taiwán en la prevención de epidemias. Por otro lado, también ha atendido a las expectativas de los países socios hacia la recuperación y ha innovado en su modelo de trabajo de asistencia exterior para satisfacer las nuevas necesidades de desarrollo internacional derivadas de la epidemia.

### Impulsando una recuperación inclusiva postpandemia con los socios internacionales

El brote de COVID-19 no solo ha generado una crisis en la salud pública, sino que también ha agudizado la desigualdad económica y de género. Al enfrentarse a nuevos desafíos, me complace ver que este año TaiwanICDF ha utilizado activamente su ya establecida red internacional para fortalecer la resiliencia operativa, de modo que ha colaborado con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) para ejecutar el Proyecto de Asistencia a la Recuperación Económica y Empoderamiento de las Mujeres de América Latina y el Caribe en Etapa Postpandemia, cuyas garantías crediticias y asistencia técnica ayudarán a los países aliados a impulsar la economía en la época de postpandemia. Esto implica ofrecer empleos, incentivar el emprendimiento y canalizar los capitales, garantizando que las mujeres puedan obtener servicios financieros equitativos. Además, la colaboración con las instituciones de formación profesional y de

emprendimiento asegurará la autonomía de las mujeres al impartir cursos de formación vocacional y orientación empresarial.

Asimismo, los refugiados y los grupos vulnerables, carentes de recursos, han sido severamente perjudicados por las medidas para combatir la pandemia, tales como el cierre de fronteras y el distanciamiento social. Hace mucho tiempo que TaiwanICDF se involucra en el trabajo de ayuda humanitaria. En 2021 colaboró con el Centro Polaco de Ayuda Internacional (PCPM, siglas en polaco) para apoyar a los refugiados y grupos vulnerables en el Líbano mediante la prestación de asistencia de emergencia en efectivo, mitigando de esta manera los impactos económicos y sanitarios de la gran explosión en Beirut, sucedida en medio del brote de COVID-19.

### Invirtiendo en el desarrollo regional con instituciones de ideas afines

Los estados insulares del Pacífico siempre han sido altamente dependientes de las importaciones. El estallido de COVID-19 no solo ha generado riesgos para la salud humana, sino también desafíos y amenazas para la seguridad alimentaria de estos países, dado que la interrupción de la cadena de suministro global, la escasez de contenedores de transporte y el aumento vertiginoso del precio de las materias primas han dificultado el acceso a los alimentos y a los materiales de subsistencia, impactando directamente en la vida diaria de la población.

En respuesta a las demandas de los países insulares para fortalecer la seguridad alimentaria, TaiwanICDF ha colaborado con diferentes instituciones de ideas afines para invertir conjuntamente en el desarrollo regional en 2021. Por ejemplo, se han integrado los recursos externos del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (FMAM) y la Comunidad del Pacífico (SPC, siglas en inglés) en los proyectos agrícolas ejecutados por las Misiones Técnicas de Taiwán en los países del Pacífico. Este trabajo conjunto pretende aumentar la producción autóctona y el suministro local de alimentos en los países insulares,

así como reducir el impacto de la pandemia y asegurar la estabilidad social.

Por otro lado, TaiwanICDF continuó ensanchando las relaciones entre Taiwán y Estados Unidos, y concibió junto con la oficina de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, siglas en inglés) para las Islas del Pacífico y Mongolia una solución para el desarrollo de los países insulares del Pacífico. Por ello, TaiwanICDF inició la cooperación con la USAID en diferentes ámbitos de la salud, la conectividad digital y la seguridad cibernética, y el clima; y ha impartido cursos de capacitación sobre dichos ámbitos para fortalecer la resiliencia de estos países insulares. Asimismo, organizaron eventos paralelos a la Asamblea General de las Naciones Unidas y la 26ª Conferencia de las Partes (COP26) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC, siglas en inglés), donde mediante acciones de apoyo al desarrollo sostenible de los países de la región del Pacífico dieron voz a los países insulares.

### Construyendo juntos el poder de influencia de Taiwán mediante la integración de todos los recursos nacionales

TaiwanICDF juega un rol importante como plataforma que integra recursos en el área de la ayuda al desarrollo de Taiwán, además de aunar a los socios para el desarrollo internacional.

En 2020, TaiwanICDF había comenzado a promover la Participación Público-Privada-Personas (PPPP, siglas en inglés), cuya estrategia se ha mantenido para integrar los recursos nacionales y extranjeros a través de la financiación participativa (crowdfunding). En 2021 realizó el lanzamiento de la iniciativa Impact Frontier Lab (IF Lab), que pasó de ser una mera plataforma a tener el rol de guía. Esta iniciativa ha sido el primer acelerador de innovación para la ayuda internacional, cuyo objetivo es integrar las ideas creativas de las organizaciones ciudadanas y de las empresas taiwanesas, para que participen juntos en los trabajos de asistencia exterior de Taiwán. Este financiamiento colectivo ha enlazado los



países aliados, las compañías nacionales y la sociedad civil, uniendo los “puntos” de trabajo en “líneas” de ayuda exterior; mientras que el acelerador de innovación ha involucrado al sector privado nacional y sus prácticas creativas, expandiendo estas “líneas” en “superficie”. Este trabajo conjunto no solo ha brindado a los expertos, a los equipos de trabajo y a los socios taiwaneses la oportunidad de ejercer su poder de influencia, sino que también ha mostrado al mundo el modelo de ayuda exterior taiwanés, que combina oportunidades comerciales creativas con el desarrollo sostenible.

### ¡Juntos hacemos el cambio!

TaiwanICDF presta atención a la evolución de los temas de interés mundial en la era postpandemia y conecta los recursos internacionales con los socios internacionales para desarrollar conjuntamente la resiliencia, y asistir al mundo en su avance hacia la sostenibilidad. Como dijo la exsenadora estadounidense Barbara Mikulski: “Cada uno de nosotros puede marcar la diferencia. Juntos podemos cambiar el mundo.” Frente a los cambios y desafíos del entorno internacional, ¡tenemos la responsabilidad de trabajar juntos, ser capaces de perseverar ante las dificultades y obstáculos, de ayudarnos mutuamente y de superar las dificultades! TaiwanICDF es una importante plataforma que conecta los sectores de Taiwán con los socios de desarrollo internacional, y albergo la esperanza de que siga adhiriéndose al espíritu de “Taiwán está ayudando”, integrando la visión y las fortalezas de cada uno de los socios para ejercer una mayor influencia conjunta. ¡Juntos, por un mundo mejor!

Jausshieh Joseph Wu  
Ministro de Relaciones Exteriores  
Presidente de TaiwanICDF

# 1 Planificación y orientación estratégica

En 2021, TaiwanICDF ha ampliado la participación internacional acumulada en los últimos años para ajustar las prácticas actuales de los proyectos como respuesta a la pandemia, adhiriéndose al pensamiento estratégico de cooperación de sus socios internacionales. Asimismo, ha dedicado todas sus fuerzas a la recuperación postpandemia a través de la seguridad alimentaria, la salud, la educación, la igualdad de género, la economía y el medio ambiente.

Además, ha actuado como plataforma integradora que vincula los recursos nacionales para promover los trabajos de ayuda exterior de Taiwán, e integrar los recursos de las más importantes instituciones académicas y las entidades públicas, impulsando la vinculación Público-Privado-Personas para generar un efecto de apalancamiento. Asimismo, ha divulgado el trabajo de la ayuda exterior de Taiwán a través de diversos medios, con el propósito de dar a conocer la ayuda exterior de Taiwán entre el pueblo.

## Luchando contra la pandemia con el mundo para crear un futuro sostenible

La COVID-19 ha afectado gravemente al mundo desde 2019. Su impacto no solo ha generado amenazas en temas de salud y seguridad, sino también en diversos campos de la economía, la sociedad y el medio ambiente. Ello ha impuesto más desafíos a la implementación de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que la comunidad internacional plantea cumplir en 2030. Ante los retos que nos plantea la actualidad, TaiwanICDF ha seguido la política exterior de Taiwán y ha impulsado proactivamente los proyectos alineados con las políticas de desarrollo de los países socios. Sumado a ello, también ha hecho uso de la experiencia acumulada y las prácticas innovadoras para luchar junto con la comunidad internacional contra la pandemia. Cumpliendo con su deber como agencia profesional de Taiwán dedicada a la asistencia exterior, TaiwanICDF ha integrado los recursos nacionales y extranjeros, invirtiéndolos en una recuperación postpandemia inclusiva.

### La pandemia ha revertido el progreso de los ODS

El Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2021 señala que la pandemia ha revertido los avances logrados por la comunidad internacional en materia de seguridad alimentaria, salud, educación, igualdad de género, economía y medio ambiente. Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), hasta finales de 2021 se habían contagiado más de 278 millones de personas en el mundo, causando cerca de 5,4 millones de muertes. Las vacunas prometedoras han brindado una esperanza en tiempos de pandemia. Sin embargo, su distribución ha amplificado las desigualdades entre los países, revelando que el ritmo de recuperación mundial tras la pandemia estará marcado por un panorama inconsistente, desigual e insuficiente. Esta enfermedad no solo ha perjudicado a la población mundial, sino también ha producido obstáculos sin precedentes en la implementación de los ODS.

En términos de seguridad alimentaria, la pandemia ha interrumpido la cadena mundial de suministro de alimentos y ha aumentado la carga económica de los hogares, provocando que casi un tercio de la población mundial (2.370 millones de personas) cayera en un estado de inseguridad alimentaria moderada o grave.

Dentro de la cual, las mujeres representan 10% más que los hombres. Asimismo, se ha exacerbado la desnutrición infantil. Alrededor del 22% de los niños menores de 5 años de todo el mundo (casi 150 millones) padecieron retraso de crecimiento, cuyas tres cuartas partes de los casos se concentran en las regiones de África subsahariana y Asia central y meridional.

En el área de la salud, hubo una gran escasez de personal sanitario y asistencial para trabajar en la primera línea en muchas regiones. Alrededor del 90% de los países han informado sobre una o más interrupciones en los servicios esenciales de salud, por lo que el promedio de esperanza de vida se ha reducido unos 0,5 años. El cierre de fronteras y las restricciones a la circulación han amplificado las desigualdades entre las regiones. Los costos de atención médica que implica esta enfermedad han reducido los presupuestos para alimentos y educación, necesarios para los grupos económicamente más desfavorecidos. Además, existen enormes desigualdades en la distribución de vacunas: hasta junio de 2021, se administraron alrededor de 68 vacunas por cada 100 personas en Europa y América del Norte, en comparación con menos de dos en África subsahariana.

En materia de educación, la medida preventiva de cerrar las escuelas para frenar la propagación ha interrumpido la educación de dos tercios de los niños del mundo. En 2021 más de 100 millones de niños carecieron de las competencias mínimas de lectura debido a la COVID-19 en comparación con el año anterior. Este impacto ha sido especialmente pronunciado en los estudiantes más pobres y desfavorecidos. Sumado a la brecha digital ya preexistente, la pandemia ha eliminado lo logrado en la universalización de la educación en los últimos 20 años, y se prevé un profundo impacto en la calidad de desarrollo para la futura población.

En la temática de igualdad de género, durante la pandemia se ha intensificado la violencia contra las mujeres y las niñas debido a una combinación de factores tales como el impacto económico, el cierre de escuelas y las interrupciones de los servicios de salud. Además, las mujeres han dedicado unas 2,5 veces más horas al trabajo doméstico y de cuidados no remunerados que los hombres. Esta desproporción

perjudica a las mujeres, en el sentido de obligarlas a perder oportunidades de empleo en el mercado laboral, intensificando las brechas de género en la tasa de participación laboral previamente existentes.

En el aspecto económico, la crisis de COVID-19 ha provocado una gran recesión en la economía mundial. En 2020, se perdieron 255 millones de puestos de trabajo a tiempo completo, aproximadamente cuatro veces más que durante la crisis financiera mundial de 2009. Esto implica un aumento del 1,1% en la tasa mundial de desempleo, lo que afecta especialmente a los jóvenes y a las mujeres. Por otro lado, el sector del turismo internacional ha sufrido una pérdida estimada de 1,3 billones de USD, aproximadamente 11 veces más que el monto perdido durante la crisis financiera mundial. El impacto ha sido especialmente pronunciado en los pequeños estados insulares en desarrollo (PEID), ya que dependen mayormente del turismo como fuente de ingresos y empleo.

Con respecto al medio ambiente, durante la pandemia se han interrumpido significativamente las actividades sociales e industriales, provocando un descenso temporal del 10% en las emisiones de CO<sub>2</sub>. Sin embargo, esto no ha aliviado realmente la crisis climática y ambiental a largo plazo. En diciembre de 2020 se produjeron rebotes en las emisiones, cuyo volumen superó un 2% respecto al mismo mes de 2019. La temperatura media mundial en 2020 se situó en 1,2°C por encima de los niveles preindustriales de referencia. Los países deben innovar activamente sus intervenciones para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y adaptarse a los efectos del cambio climático.

### **Adecuando las prácticas y trabajando con diversos socios para acelerar la recuperación postpandemia**

TaiwanICDF ha ensanchado la participación internacional acumulada en los últimos años para ajustar las prácticas actuales de los proyectos como respuesta a la pandemia, adhiriéndose al pensamiento estratégico de cooperación de sus socios internacionales, dedicando toda su fuerza a la recuperación postpandemia.

En relación con la seguridad alimentaria, la pandemia ha interrumpido la cadena de suministro global, causando inseguridad alimentaria. Frente a ello, TaiwanICDF ha utilizado los recursos existentes para estrechar los lazos con los socios internacionales, ayudando así a los países aliados del Pacífico a fortalecer la producción autóctona de alimentos. Por ejemplo, se han integrado los recursos externos del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (FMAM) y la Comunidad del Pacífico (SPC, siglas en inglés) en los proyectos agrícolas desarrollados por las Misiones Técnicas de Taiwán en Palau y Nauru,

umentando el suministro local de alimentos y atenuando el impacto de la inseguridad alimentaria en los países insulares del Pacífico.

En materia de salud, TaiwanICDF ha respondido al problema de la escasez de personal sanitario y asistencial, impulsando el desarrollo de capacidades de los trabajadores de la salud en los países socios a través de cursos en línea y reuniones virtuales de intercambio técnico, superando las restricciones fronterizas de la pandemia. A su vez, también ha impulsado la ejecución de los proyectos de salud pública y medicina. Por ejemplo, en 2021 se han puesto en marcha los proyectos de respuesta a las emergencias médicas en Haití y San Vicente y las Granadinas para afrontar los efectos de la COVID-19 que amenazan la salud pública; mientras se han integrado los recursos de la Sociedad de Nefrología de Taiwán y la Asociación de Educadores de Diabetes de Taiwán, otorgando un valor añadido a los resultados de estos proyectos. Además de la salud, la pandemia también ha provocado enormes pérdidas económicas a nivel mundial, impactando especialmente en las personas con menos recursos y los grupos vulnerables, de modo que se han generado “nuevos pobres”. Es así como la epidemia también ha perjudicado el sustento de las familias vulnerables adheridas a los proyectos, por lo que TaiwanICDF ha establecido un fondo de asistencia humanitaria, proporcionándoles dinero en efectivo con el que puedan cubrir las necesidades básicas.

En términos de educación, TaiwanICDF ha mantenido su compromiso con la innovación en el campo de la formación educativa virtual, colaborando con la Universidad Nacional Chung Cheng para impartir el primer Programa de Maestría en Educación E-Learning. Asimismo, la gestión del canal de YouTube “TaiwanICDF School” ha permitido promover el aprendizaje continuo a través de la enseñanza en línea. En cuanto a los recursos para la capacitación vocacional desarrollados por TaiwanICDF, estos han sido compartidos con otras instituciones de ideas afines como la USAID Guatemala. Ello tiene el objetivo de llegar a una mayor audiencia y mitigar el impacto de la COVID-19 en el desarrollo del talento humano nacional.

En la temática de igualdad de género, la colaboración con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) ha permitido que TaiwanICDF impulse el Proyecto de Asistencia a la Recuperación Económica y Empoderamiento de las Mujeres de América Latina y El Caribe en Etapa Postpandemia, cuya finalidad es garantizar el acceso equitativo de las mujeres a los servicios financieros. Asimismo, la colaboración con las instituciones de formación profesional y de emprendimiento persigue asegurar la autonomía de las mujeres al impartir cursos de formación vocacional y orientación empresarial. En la primera cooperación con la Corporación de Garantía de Crédito Parcial del Caribe Oriental (ECPCGC, siglas

en inglés), se han ofrecido garantías crediticias para las mipymes femeninas de los 4 países del Caribe Oriental, impulsando las oportunidades para las mujeres en la obtención de ingresos y la mejora de sus medios de vida.

En términos de economía, TaiwanICDF ha apoyado a los pequeños estados insulares en desarrollo en las preparaciones para una recuperación sostenible, cuya colaboración con el Gobierno de Palau busca promover el turismo climáticamente neutro, creando la primera calculadora de huella de carbono y diseñando un programa de compensación de carbono de los viajes. Es así como Palau se está preparando para impulsar el turismo sostenible en la postpandemia. Por otro lado, también ha apoyado a San Cristóbal y Nieves a promover un parque paisajístico costero respetuoso con el medio ambiente, ayudándole a impulsar una recuperación sostenible que contemple tanto la economía como el medio ambiente.

En cuanto al medio ambiente, TaiwanICDF se unió a países aliados, organizaciones internacionales y bancos regionales para coorganizar 11 eventos paralelos a la 26ª Conferencia de las Partes (COP26) de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC, siglas en inglés), donde compartió las mejores prácticas y contribuciones de Taiwán en la adaptación al cambio climático, las emisiones bajas o nulas de CO<sub>2</sub> y el financiamiento climático. A través de estas reuniones, logró participar en los proyectos de cooperación internacional bajo el Artículo 6 del Acuerdo de París, colaborando con las instituciones de ideas afines para intervenir en los temas sobre la huella de carbono, y responder a los llamamientos internacionales a la adaptación y la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>. Por otro lado, TaiwanICDF también ha cooperado con el Centro Stimson, uno de los 10 principales *think tanks* de los Estados Unidos, para promover la iniciativa internacional “Índice de Vulnerabilidad al Riesgo Climático y Oceánico” (CORVI, siglas en inglés), ayudando a los países socios en la formulación precisa de políticas de adaptación al riesgo climático, para así asegurar el uso eficiente de los recursos.

### **Actualizando el rol como plataforma para crear una nueva cooperación para la ayuda exterior**

En los años recientes, TaiwanICDF ha seguido actuando como plataforma integradora que vincula los recursos nacionales para promover los trabajos de ayuda exterior de Taiwán. Respecto a la integración de recursos de las más importantes instituciones académicas y las entidades públicas, en 2021 suscribió un memorando de colaboración con la Oficina Central de Meteorología de Taiwán para ahondar en la aplicación y popularización de los servicios meteorológicos en los proyectos de ayuda exterior como, por ejemplo, la elaboración de escalas de

Beaufort de fuerza de los vientos. Por otra parte, también ha mantenido reuniones con la Comisión de Supervisión Financiera (FSC, siglas en inglés), la Academia de Banca y Finanzas de Taiwán y varios bancos públicos y privados, para estudiar un método factible de hacer participe a los fondos nacionales en el financiamiento verde y en la sostenibilidad internacional, lo que ampliará la sinergia de la ayuda oficial al desarrollo de Taiwán.

Ensanchando la estrategia de vinculación Público-Privado-Personas (PPPP, siglas en inglés) promovido durante 2020, en 2021 TaiwanICDF ha impulsado más aún su rol como plataforma de integración, generando un efecto de apalancamiento. El lanzamiento de la iniciativa Impact Frontier Lab (IF Lab) en 2021 fue el primer acelerador de innovación para la ayuda internacional, cuya integración de recursos e ideas creativas de las empresas taiwanesas y organizaciones ciudadanas ha construido un innovador “modelo de Taiwán”. Ello ha permitido que TaiwanICDF y los socios de sectores públicos y privados puedan trabajar conjuntamente en la cooperación internacional.

TaiwanICDF ha divulgado activamente el trabajo de la ayuda exterior de Taiwán a través de diversos medios, con el propósito de que el pueblo de Taiwán comprenda el contenido y el significado de su labor. Por un lado, ha continuado su cooperación con la Universidad Nacional Chengchi y la Universidad Médica de Taipéi para ofrecer cursos relativos a la Ayuda para el Desarrollo y Desarrollo Internacional; y por el otro, ha emitido el *podcast* “AID, voces de ayuda exterior de Taiwán”, publicado la *Revista Trimestral: Focos de Desarrollo (Development Focus Quarterly)* e impulsado la publicación de videos de producción propia.

### **Avanzando juntos para mostrar un futuro mejor**

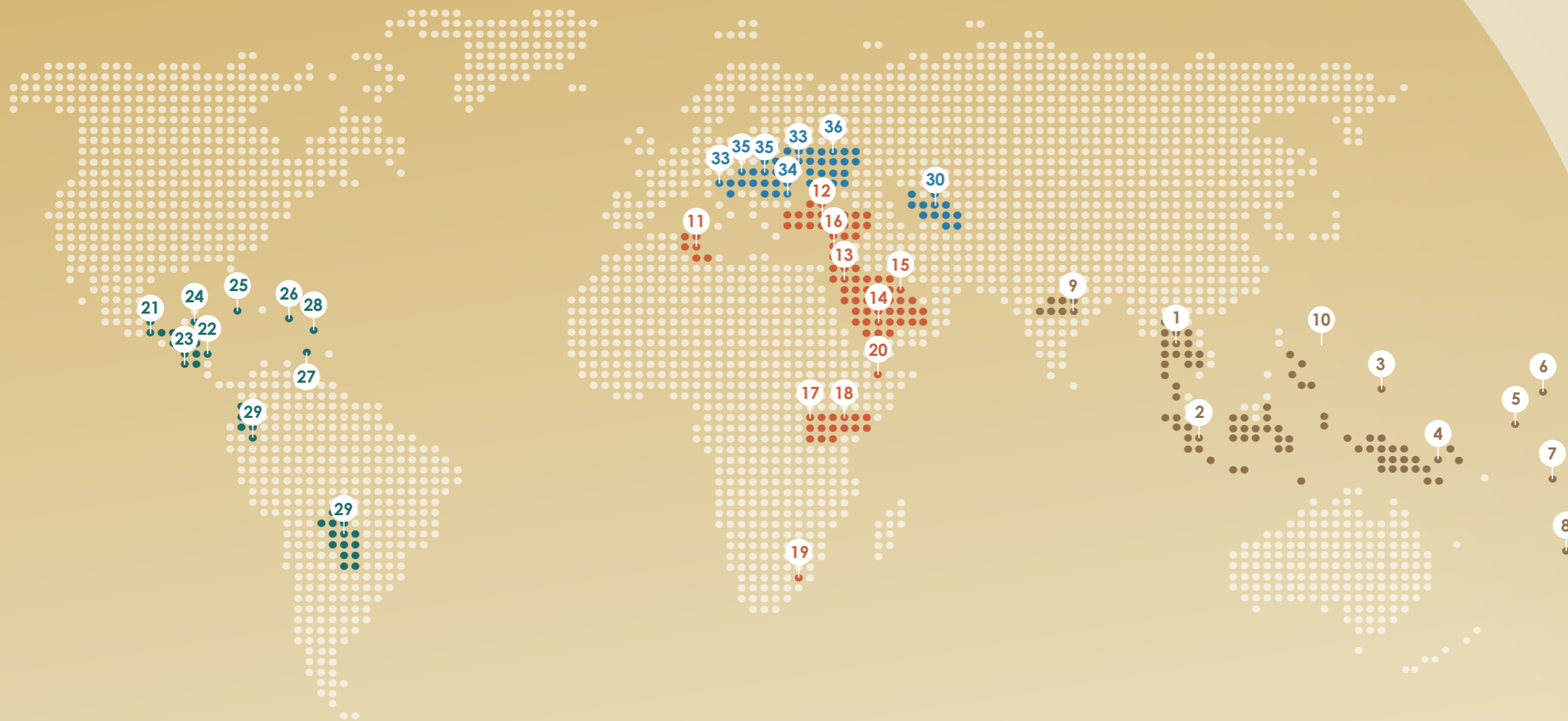
El Secretario General de las Naciones Unidas, António Guterres, mencionó en el Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2021: “Los Objetivos de Desarrollo Sostenible son ahora más importantes que nunca. Ahora es el momento de asegurar el bienestar de las personas, las economías, las sociedades, y nuestro planeta.” TaiwanICDF ha aplicado durante mucho tiempo las ventajas y fortalezas de Taiwán para promover proyectos de ayuda exterior en los países socios. Además, continuará estrechando la cooperación con los socios internacionales y ampliando la integración de redes de recursos nacionales, con el propósito de contribuir en la recuperación inclusiva y el crecimiento estable durante la postpandemia. Es así como seguirá colaborando con la comunidad de ayuda al desarrollo para crear un nuevo modelo propio, con el que podrá defender la visión compartida de “¡Juntos, por un mundo mejor!”, impulsando un futuro sostenible.



# 2 Operaciones

Distribución general de los proyectos y países cooperantes en 2021

Cuando la pandemia entró en su segundo año y el mundo se preparó para la respuesta y recuperación ante la pandemia, TaiwanICDF ha aprovechado las ventajas comparativas de Taiwán para ayudar a los países aliados y amigos en la lucha contra la COVID-19 a través de seis pilares principales: "Inclusión", "Sostenibilidad", "Alianza", "Innovación", "Resiliencia" e "Igualdad". También continúa fortaleciendo las metodologías para lograr el desarrollo sostenible, enfrentando juntos la amenaza del cambio climático.



- Agricultura
- ★ Salud pública y medicina
- ▼ Educación
- Tecnologías de la información y la comunicación (TIC)
- ◆ Medio ambiente
- ✚ Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero
- ◆ Pyme y desarrollo industrial
- ▬ Otros

### Asia Oriental y el Pacífico

- 1 Tailandia ●+▼
- 2 Indonesia ●
- 3 Palaos ●★▼+
- 4 Papúa Nueva Guinea ●
- 5 Nauru ●
- 6 Islas Marshall ●◆
- 7 Tuvalu ●★
- 8 Fiyi ●★
- 9 India ★
- 10 Región del Pacífico ★▼■▬

### Asia Occidental y África

- 11 Túnez ◆
- 12 Turquía ●★▼
- 13 Jordania ▼◆▬+
- 14 Arabia Saudita ●▼
- 15 Baréin ●
- 16 Líbano ◆★▬
- 17 Uganda ●+
- 18 Kenia ★+
- 19 Esuatini ●★▼+▬
- 20 Somalilandia ●★■

### América Latina y el Caribe

- 21 Guatemala ●★▼
- 22 Honduras ●★▼◆▬
- 23 Nicaragua ●★▼◆+◆▬
- 24 Belice ●★▼■▬▬
- 25 Haití ●★▼
- 26 San Cristóbal y Nieves ●★▼■▬+▬
- 27 San Vicente y las Granadinas ●★▼■+▬
- 28 Santa Lucía ●★▼+
- 29 Paraguay ●★▼+◆▬

### Asia Central y Europa Central y Oriental

- 30 Turkmenistán ●
- 31 Moldavia ●◆
- 32 Rumania ◆
- 33 Bosnia y Herzegovina ◆
- 34 Bulgaria ◆
- 35 Serbia ◆
- 36 Ucrania ●

Punto  
1

## Inclusión

El espíritu de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) se plasma en una sola frase: “No dejar a nadie atrás”. La “inclusión” orientada a las personas se hace eco de forma fehaciente en este compromiso, poniendo de relieve el desarrollo armonioso entre las personas, las personas y la sociedad, y las personas y la naturaleza.

La palabra “inclusión” está presente en el ODS 8 “Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos”; el ODS 9 “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación”; el ODS 11 “Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles” y el ODS 16 “Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas”. A través de estos ODS, se espera que los países continúen trabajando arduamente para que todos los ciudadanos de la sociedad puedan participar en el proceso de crecimiento económico en igualdad de condiciones y tener una vida armoniosa y estable.

Ante los desafíos de la pandemia, TaiwanICDF ha sentado las bases de la experiencia de desarrollo y las ventajas comparativas de Taiwán y ha ajustado su enfoque y dirección de operaciones para fortalecer la ejecución de diversos proyectos de cooperación. En términos de su “Respuesta a la pandemia”, a través de la cooperación con una ONG internacional en el desarrollo conjunto de una aplicación de atención médica, se espera poder ayudar a los refugiados sirios y a los grupos vulnerables

en Turquía a obtener información médica apropiada y verificar los recursos médicos disponibles en cualquier momento. Asimismo, TaiwanICDF ha trabajado con los países aliados para dirigirse a los grupos económicamente desfavorecidos, como mujeres y jóvenes, aumentando el monto de los préstamos para ayudar a las micro y pequeñas empresas emprendidas por ellos a acceder a la liquidez que les permita superar los momentos difíciles de la pandemia.

En cuanto a la “Preparación para la recuperación”, las micro y pequeñas empresas de los países aliados se han visto afectadas por la epidemia y han estado excluidas del sistema financiero formal durante largo tiempo. A través del desarrollo de capacidades financieras y operativas, TaiwanICDF ha ayudado a los grupos más desfavorecidos, como residentes rurales, mujeres, pequeños agricultores y pueblos indígenas, a aumentar su accesibilidad a una educación financiera y una capacitación técnica que les permita prepararse para la recuperación postpandemia. Por otro lado, TaiwanICDF está comprometido con proporcionar asistencia a los países aliados de América Latina y el Caribe para mejorar la capacidad de marketing integrado de los participantes que no han podido hacer uso de las ventas físicas durante la pandemia. Se esperaba formarles en el uso de las herramientas en línea y aplicaciones de tecnología digital para lograr una autonomía económica y un modelo de funcionamiento sostenible.

conjuntamente una aplicación móvil que brinde información o servicios de atención médica a los refugiados.

### Provisión de fondos adecuados para ayudar a las micro y pequeñas empresas a superar las dificultades

Según el Documento de Trabajo sobre Investigaciones de Políticas del Banco Mundial, en términos generales, las pymes necesitan en torno a diez semanas de ingresos operativos para cubrir sus gastos fijos. No obstante, después del brote pandémico, los gobiernos de todo el mundo adoptaron medidas como el

confinamiento y el toque de queda, por lo que los establecimientos comerciales no pudieron operar con normalidad. Ello ocasionó problemas de liquidez e incluso llegó a afectar a la supervivencia de algunas compañías.

La industria de las pymes es el motor del desarrollo económico de Taiwán. Además de compartir su experiencia del desarrollo de las pymes con los países aliados, TaiwanICDF también ofrece financiamiento para ayudar a las mipymes de estos países. Las mipymes, principalmente regentadas por mujeres y jóvenes, siempre han

sido un grupo económicamente desfavorecido y no les ha sido fácil acceder a los fondos, por lo que es necesario que las agencias de desarrollo proporcionen recursos oportunos para aumentar su resiliencia ante las crisis.

A través del incremento del monto de préstamos, TaiwanICDF ha unido su esfuerzo al de los países aliados para brindar apoyo a las mujeres y jóvenes que emprenden micro y pequeñas empresas a obtener la liquidez necesaria para el continuo funcionamiento durante la pandemia, esperando ganar impulso para la recuperación postpandemia.

## Preparación para la recuperación

### Asistencia en la transformación digital y mejora en la resiliencia empresarial de los grupos vulnerables

Siguiendo la senda de la tendencia mundial hacia la transformación digital y ayudando a las micro y pequeñas empresas de los países aliados y países amigos a mejorar su resiliencia y hacer frente a los desafíos operativos derivados de la pandemia, TaiwanICDF ha fomentado la inclusión digital y las finanzas inclusivas para apoyar a los grupos vulnerables como los habitantes de zonas rurales, mujeres, pequeños productores, indígenas. El fortalecimiento de las capacidades productivas, financieras, contables y de marketing contribuyen a seguir avanzando hacia un pleno funcionamiento comercial. Asimismo, la mejora en las capacidades de TIC y el uso de herramientas digitales sirven para hacer frente a las restricciones de movilidad y a la

reducción de ingresos turísticos. Todo ello sirve como preparación para la transformación digital y una gestión sostenible en la era postpandemia.

### Capacitaciones innovadoras en línea para desarrollar conceptos y habilidades digitales

Por otro lado, para satisfacer las necesidades de transformación digital de los países aliados de América Latina y el Caribe, TaiwanICDF ha realizado innovadores cursos en línea de capacitación para desarrollar las capacidades de los participantes. Los temas incluyen lo siguiente: concepto de la transformación digital, introducción de herramientas digitales, introducción de pasos de transformación digital y técnicas relacionadas, fortalecimiento de análisis de datos e interpretación de datos de comportamiento de sitios web, análisis de grupos de clientes

objetivo, detección de demandas del consumidor, aplicaciones de comercio electrónico, así como marketing en redes sociales.

En concreto, el marketing audiovisual es el principal tema de los cursos de capacitación, porque las micro y pequeñas empresas lo consideran como una buena herramienta de promoción. Tomando como base el concepto de *we media*, TaiwanICDF ha organizado cursos prácticos de producción audiovisual, de fotografía comercial y de edición de videos, ayudando a los participantes a dominar habilidades de marketing audiovisual y aumentar el alcance en las redes sociales. Al mismo tiempo, también ha brindado consejos prácticos sobre temas como la transformación acelerada empresarial, la eficiencia en la toma de decisiones operativas, diseño del pensamiento, el desarrollo de clientes y las estrategias de marketing.

## Respuesta a la pandemia

### Cuidado de la salud de los refugiados y grupos vulnerables a través de la tecnología móvil

Debido a factores como el entorno geográfico, la capacidad económica y las barreras idiomáticas, la pandemia ha tenido un impacto muy notable en las poblaciones vulnerables, como los refugiados desplazados por las guerras, que a menudo no pueden acceder a la información adecuada sobre la prevención epidémica o a

los recursos médicos. Por ello, su situación se ha vuelto cada vez más difícil y compleja.

Ha pasado más de una década desde el estallido de la crisis de los refugiados sirios. En la actualidad, Turquía es el principal país de acogida para refugiados sirios. A fin de mejorar los conocimientos sobre salud de los refugiados y la accesibilidad a la información y atención relacionada y gracias el uso extendido de los teléfonos inteligentes, TaiwanICDF

ha combinado las fortalezas de Taiwán en la salud pública y médica y las TIC para cooperar con el Centro de Desarrollo Sostenible de la Universidad de Columbia de Estados Unidos en el impulso de la Acción y Comunicación para la Salud de los Refugiados (REACH): Uso de Tecnología para Aumentar la Alfabetización en Salud y el Acceso a la Atención Médica para Refugiados en Turquía. El objetivo de este proyecto consiste en desarrollar



## Estudio de caso 1

### Acción y Comunicación para la Salud de los Refugiados (REACH): Uso de Tecnología para Aumentar la Alfabetización en Salud y el Acceso a la Atención Médica para Refugiados en Turquía (Fase II)

Desde el estallido de la guerra civil siria en 2011, más de 5,6 millones de refugiados sirios han huido a países vecinos, de los cuales Turquía es el país que más ha acogido, con más de 3,7 millones de demandantes de asilo sirios registrados.

En respuesta a la falta de acceso a los servicios de salud que afrontan los refugiados en Turquía, TaiwanICDF ha trabajado desde 2019 con el Centro de Desarrollo Sostenible (CSD, siglas en inglés) de la Universidad de Columbia de Estados Unidos para impulsar la Acción y Comunicación para la Salud de los Refugiados (REACH): Uso de Tecnología para Aumentar la Alfabetización en Salud y el Acceso a la Atención Médica para Refugiados en Turquía (Fase II) y desarrollar un prototipo de aplicación. Ambas partes continúan ejecutando la segunda fase del proyecto en 2020, centrándose en la divulgación para profundizar los resultados alcanzados en la primera fase.

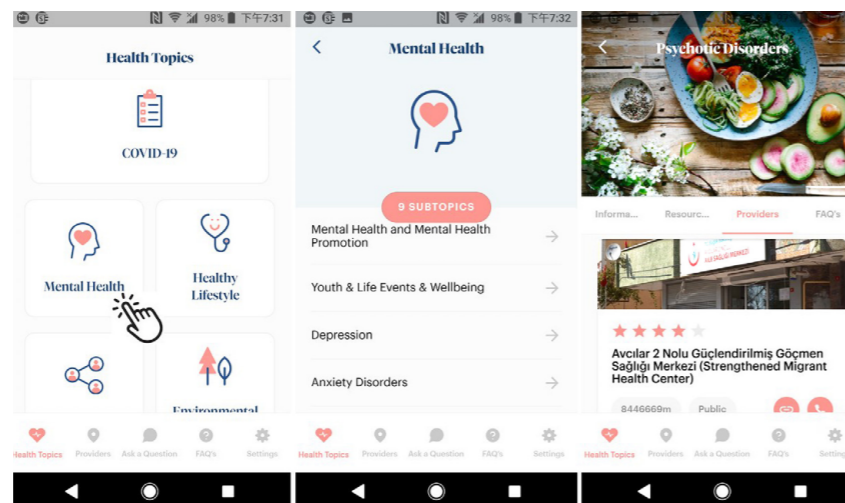
#### La aplicación incluye 3 idiomas, 7 temas y proporciona diversos recursos médicos

La aplicación desarrollada por TaiwanICDF y el CSD incluye 7 temas principales como la COVID-19, la salud mental, la salud física y el estilo de vida saludable, y son mostrados en árabe, turco e inglés. Además, para facilitar a los usuarios la búsqueda de los establecimientos de salud en Estambul, se puede vincular la aplicación con Google Maps y hacer filtros en función de su categoría (como hospitales públicos y privados) y los servicios de atención médica que ofrecen, permitiéndoles

acceder a la información o recursos médicos más necesitados.

Durante la ejecución del proyecto, TaiwanICDF, el CSD, la Facultad de Medicina de la Universidad de Estambul y las ONG locales han trabajado para crear una página web del proyecto en tres idiomas, con el propósito de divulgar información sobre tecnologías de salud digital y apoyar la interacción entre los jóvenes refugiados y los jóvenes locales, con vistas a realizar la prueba final y la optimización del prototipo de la aplicación. Actualmente está disponible para descargar gratuitamente en Android e iOS. Además de las instituciones que colaboran en este proyecto, TaiwanICDF también ha divulgado el uso de la aplicación a través de la red de refugiados disponible de la Fundación de Caridad Budista Tzu Chi en Turquía, ayudando a los refugiados y residentes vulnerables a obtener información médica.

El uso de la tecnología digital para mejorar la atención médica y lograr la cobertura sanitaria universal (CSU) ya es una tendencia internacional. En el futuro, uniremos esfuerzos con más socios cooperantes para brindar una mejor atención y beneficios a los grupos vulnerables a través del uso de tecnologías digitales de salud.



La aplicación desarrollada en el marco del proyecto incluye 7 temas principales como la COVID-19, la salud mental o la salud física. Además, se puede vincular la aplicación con Google Maps para facilitar la búsqueda de los establecimientos de salud.

## Estudio de caso 2

### Proyecto de Refinanciamiento a Pequeñas Empresas en Nieves

Ubicada en el Mar Caribe, San Cristóbal y Nieves es una federación que está formada por dos islas. La isla de San Cristóbal es el principal centro económico del país, mientras que la isla de Nieves alberga en su mayoría pequeños negocios. El modelo comercial local suele estar conformado por madres solteras o jóvenes que emprenden pequeños negocios. Por lo tanto, la Administración de la Isla Nieves ha definido el desarrollo de micro y pequeñas empresas como prioridad política.

Sin embargo, debido a la falta de capacidad comercial y financiera, sumado a la carencia de infraestructura económica y financiera, los bancos comerciales, las cooperativas de crédito y otras instituciones financieras locales no están tan dispuestas a otorgar créditos a las pequeñas empresas. Ello ha ocasionado la falta de fuerza para impulsar el crecimiento empresarial y la rotación del capital.

#### Aumentando el monto de crédito para inyectar dinamismo a las pequeñas empresas en la Isla Nieves

Con el objetivo de incentivar a las mujeres y a los jóvenes menores de 35 años a desarrollar pequeñas empresas, para así activar la economía local y promover el empleo, el Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas en Nieves (SEDU, siglas en inglés) del Ministerio de Finanzas ha implementado el Proyecto de Refinanciamiento a Pequeñas Empresas en Nieves con los fondos de crédito ofrecidos por TaiwanICDF. Este proyecto brinda capacitación técnica y créditos a las mujeres y los jóvenes, ayudándoles a emprender pequeñas empresas.

Durante los dos años de ejecución, más de 38 pequeñas empresas han sido beneficiadas.

Sin embargo, la industria del turismo, un importante sustento económico de San Cristóbal y Nieves que representa el 10% del PIB del país, se ha visto muy afectada por medidas de control como el cierre de fronteras, los toques de queda y el confinamiento en todo el país. Como consecuencia, muchas pequeñas empresas se han quedado sin suministros y no han podido continuar funcionando, las oportunidades de empleo han disminuido y los problemas de desempleo han comenzado a surgir. Para reducir el impacto de la pandemia en las pequeñas empresas, el SEDU no solo ofrece aplazamientos del pago de los créditos y planes de reestructuración de deuda, sino que también proporciona asistencia en gestión financiera.

Además, TaiwanICDF aumentó aún más el monto de créditos durante 2021 para ampliar su ayuda a las mujeres locales y las pequeñas empresas emergentes al acceso a la liquidez necesaria, para que pudieran seguir operando durante la pandemia, superar las dificultades y sobrevivir a la recuperación postpandemia. Con la ayuda de este proyecto, una mujer con 4 hijos, que estaba a cargo de la planificación y realización de actividades infantiles en un hotel, recibió una ayuda financiera durante el desempleo y logró fundar una jardinería, satisfaciendo tanto su interés y pasión por el cuidado de niños, como su dedicación a la educación infantil.



Las mujeres que han perdido sus trabajos por la pandemia han podido transformar sus hogares en guarderías con los préstamos del proyecto, aumentando el empleo para las mujeres locales.



### Estudio de caso 3

#### Proyecto de Desarrollo de Capacidades para el Ecosistema de Microfinanzas Centrado en las Mujeres de Base en Esuatini

En Esuatini, las mujeres suelen asumir la doble responsabilidad de cuidar de la familia y trabajar. Debido a la gran brecha en el desarrollo económico entre las zonas urbanas y rurales, las mujeres del campo suelen aprovechar su tiempo de descanso en la agricultura para dedicarse a la producción de artesanía. Una pequeña parte es para uso doméstico, y el resto se vende a través de asociaciones comunitarias, puestos en la calle o tiendas, para ganar dinero. Sin embargo, la diferenciación de los productos es baja debido a la desconexión con el mercado internacional. Las mujeres son incapaces de producir en grandes cantidades y, al haber sido excluidas del sistema financiero durante tanto tiempo, son incapaces de ampliar sus negocios a través del financiamiento de las instituciones bancarias, lo cual les produce una desventaja en términos de precio y cantidad.

El estallido de la pandemia ha provocado una fuerte caída en el número de turistas y una importante disminución del poder adquisitivo. Junto con factores como el cierre de fronteras y el aumento de los costos de transporte a nivel mundial, la demanda de exportación de productos artesanales ha disminuido, lo que ha deteriorado la situación

económica de las mujeres rurales, quienes ya tenían dificultades.

#### Fortaleciendo la resiliencia financiera de las mujeres para lograr el empoderamiento económico

Ntombi Tfwala, Reina Madre de Esuatini, tiene la expectativa de aumentar la independencia económica de las mujeres rurales y ayudar a las mujeres económicamente desfavorecidas del país que tienen pequeños negocios en el campo a obtener créditos y expandir su producción, logrando así aumentar los ingresos del hogar y la independencia económica. En respuesta a ello, la Misión Técnica de Taiwán ha colaborado con el Ministerio de Industria y Comercio de Esuatini para brindar orientación innovadora y emprendedora a las mujeres rurales para que obtengan conceptos financieros y de mercado. Se espera que puedan obtener ganancias al comercializar sus productos artesanales a precios razonables. Al mismo tiempo, se ha introducido el grabado láser y el diseño cultural y creativo de Taiwán con el fin de mejorar la calidad y cantidad del negocio de artesanía de las mujeres rurales.

Con el propósito de superar las restricciones pandémicas y ayudar

en su transformación de marketing, las mujeres de Esuatini han sido capacitadas en la venta en línea a través de plataformas de comercio electrónico o redes sociales propias, cuyo objetivo es ampliar su negocio tanto en el mercado nacional como en el internacional. También se diseñó una aplicación para guardar cada transacción efectuada con las instituciones de microfinanzas. Este historial crediticio sirve como primer paso para enlazar a las mujeres en las instituciones financieras formales en el futuro, logrando así facilitar el acceso a los créditos, fortalecer la resiliencia financiera, aumentar el valor propio y empoderar económicamente a las mujeres.



**Penelope Dlamini**

Artesana de bisutería

Gracias a los cursos que ofrece el proyecto, he podido mejorar mis habilidades en diseño de productos y técnicas de producción, ¡y estoy feliz de ver que las ventas están creciendo!

#### Datos desde la pandemia

Un total de 1.285 personas recibieron capacitación en temas como la gestión de cooperativas, planificación financiera, desarrollo y diseño de productos artesanales, protocolo de procesamiento alimenticio y empleo de comercio electrónico.



Los cursos de diseño de productos han ayudado a las mujeres de las zonas rurales a mejorar la calidad y cantidad de sus artesanías.

### Estudio de caso 4

#### Curso de “Empoderamiento Local” del Taller sobre Desarrollo Social Local

Lilian Elena Vásquez es directora en Contacto Humano Grupo Consultivo, S. A. en Guatemala. Participó en el Taller sobre Desarrollo Social Local en 2019 para conocer las políticas de Taiwán acerca de la promoción en el desarrollo social local. Vásquez indicó con entusiasmo que cuando viajó a Taiwán, se sintió profundamente inspirada por el curso “Empoderamiento Local”, especialmente al ver la capacitación a las personas sin hogar brindada por la Asociación para Personas Sin Hogar, para que desarrollen itinerarios únicos y estrechamente vinculados a sus historias de vida y revertir la imagen de los desfavorecidos a mentores de la vida nómada.

#### Alcanzando el empoderamiento económico con el modelo de Taiwán como referencia

El servicio de masajes realizados por personas con discapacidad visual que experimentó durante su estadía en Taiwán también le resultó inolvidable. Durante la pandemia de COVID-19 en 2021, Vásquez colaboró en Guatemala con Educar ONG para fundar el grupo de masajistas con discapacidad visual Lovely

Hands. Aprovechó los conocimientos en marketing adquiridos en los cursos en línea de TaiwanICDF y las herramientas de marketing en línea para diseñar actividades, con el objetivo de aumentar la popularidad de los masajes realizados por personas con discapacidad visual. De esta manera, ha podido ayudar a estas personas que han sido excluidas del sistema de trabajo formal durante mucho tiempo a adquirir habilidades laborales y así, permitir que los grupos vulnerables sean económicamente autosuficientes.

Vásquez señaló que, en el pasado, Guatemala carecía de formas innovadoras de utilizar la mano de obra desfavorecida. La mayoría de las personas con discapacidad visual en Guatemala se dedican a empleos atípicos a medio tiempo, con fuentes de ingreso inestables. Asimismo, su vida económica ha sido afectada fuertemente por la pandemia.

Siguiendo el Modelo de Taiwán, Lovely Hands convoca instructores con experiencia laboral en la industria para enseñar técnicas de masaje profesionales a personas con discapacidad visual. Después de la capacitación, los aprendices obtienen

una licencia de práctica emitida por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social de Guatemala y pueden ofrecer el servicio de masajes a la comunidad para acumular experiencia práctica y ganar confianza en sí mismos al relacionarse con otras personas. Hasta la fecha, 6 aprendices han completado la capacitación y comenzado a trabajar. En el futuro, se realizarán más actividades de marketing en línea para obtener el reconocimiento y el apoyo del público.



**Lilian Elena Vásquez**

Directora en Contacto Humano Grupo Consultivo, S. A. en Guatemala

¡Tuve el privilegio de venir a Taiwán y ver cómo Taiwán puede ayudar a las personas con discapacidad visual a tener un trabajo y una vida más estables! Siempre dicen: “¡Taiwán puede ayudar!” ¡Y realmente lo están haciendo! ¡Ustedes nos inspiraron y marcaron la diferencia!

#### Datos desde la pandemia

El grupo de masajistas con discapacidad visual Lovely Hands, fundado por Lilian Elena Vásquez, ha ayudado a 6 aprendices a completar la capacitación y obtener licencias para ejercer su profesión, emitidas por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social de Guatemala.



El Taller sobre Desarrollo Social Local de TaiwanICDF invitó al Fondo de Taiwán para Niños y Familias (TFCF, siglas en inglés) a compartir los casos de éxito en el empoderamiento local.

En la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente Humano (CNUMAH), celebrada en Estocolmo (Suecia) en 1972, se llegó al acuerdo por primera vez de que, mientras que se persigue el crecimiento y el desarrollo económico, la sostenibilidad es la máxima prioridad para todos los países. Ese mismo año, el libro más vendido, *Los límites del crecimiento*, lanzó una seria advertencia: Si los seres humanos mantienen las tendencias actuales de crecimiento de la economía y devoran los recursos limitados del Planeta, el resultado más probable será un negro futuro debido a la carestía de alimentos.

En 2002, la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Sostenible celebrada en Johannesburgo (Sudáfrica) finalizó con la aprobación del Plan de Acción y la Declaración Política, señalando la protección del medio ambiente, el desarrollo social y el desarrollo económico como los tres pilares inseparables de un desarrollo sostenible. En septiembre de 2015, la Asamblea General de las Naciones Unidas (ONU) adoptó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Esta Agenda plantea 17 Objetivos con 169 metas de carácter integrado e indivisible que abarcan las esferas económica, social y ambiental. El propósito consiste en solucionar de forma conjunta los problemas como la pobreza, la contaminación del agua, el cambio climático y la sostenibilidad urbana para 2030, instando a tener en cuenta la inclusión social y la sostenibilidad medioambiental para el crecimiento económico.

La pérdida de vidas humanas y el desastre económico provocados por esta crisis sanitaria de la COVID-19 son problemas apremiantes. Sin embargo, no hay que subestimar la cuestión del cambio climático, porque es más mortal que el coronavirus y sus impactos son más graves y extensos. Cuando el clima extremo y la pandemia se conviertan en la nueva normalidad, los desastres causados por el cambio climático serán cada vez más frecuentes: los daños al medio ambiente, el agotamiento de los recursos naturales e hídricos y la pérdida de biodiversidad debido a las actividades humanas tendrán un gran impacto irreversible en la salud de las personas.

Por consiguiente, además de compartir las acciones de respuesta ante la COVID-19 de Taiwán, TaiwanICDF ha utilizado las ventajas comparativas del país para ayudar a los países aliados y amigos a combatir la pandemia.

Asimismo, continúa mejorando los protocolos de ejecución para el desarrollo sostenible y afianzando la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible para hacer frente a la amenaza del cambio climático.

En cuanto a la “Respuesta a la pandemia”, haciéndose eco de la tendencia postpandemia de prestar más atención a la sostenibilidad de recursos y al reciclaje, TaiwanICDF ayuda a los países aliados y amigos a promover proyectos que busquen fortalecer la transformación de residuos agrícolas en combustible de biomasa para promover el uso de la energía renovable; así como impulsar la agricultura sostenible y utilizar materiales locales para desarrollar insumos de prevención y control respetuosos con el medio ambiente. Por otro lado, con el fin de superar las restricciones impuestas por la pandemia en materia de aprendizaje y de intercambio de información, TaiwanICDF ha elaborado materiales educativos digitales y audiovisuales y cursos virtuales para llevar a cabo, en los países cooperantes, la promoción de la educación para la salud y la capacitación del personal sanitario de los proyectos de salud pública y medicina.

En cuanto a la “Preparación para la recuperación”, ante los desastres cada vez más frecuentes provocados por el cambio climático, cómo adaptarse y responder ante estas emergencias es de suma importancia para mantener los logros de desarrollo acumulados a lo largo de los años. Por ello, a través de los proyectos de prevención y respuesta ante desastres y alerta temprana, TaiwanICDF ha ayudado a los países aliados y amigos a reducir las pérdidas por desastres y disminuir los costos sociales derivados de la recuperación posterior a los desastres. Por otro lado, en respuesta al llamamiento a una “recuperación verde” planteado por la comunidad internacional, además de invertir fondos con los bancos regionales de desarrollo y otros socios internacionales, TaiwanICDF ha creado una plataforma común de acción climática, ampliando la participación del sector privado a favor de las acciones de recuperación verde. TaiwanICDF también colabora con las agencias gubernamentales para establecer un mecanismo de inventario de carbono en el sector turístico, incorporando la capacidad de las organizaciones civiles y aumentando la conciencia sobre el carbono cero para preservar un equilibrio entre la recuperación económica y la sostenibilidad ambiental.

## Respuesta a la pandemia

### Utilización de materiales locales para implementar la sostenibilidad de recursos y el reciclaje

En julio de 2021, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, siglas en inglés) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) publicaron el informe *Perspectivas agrícolas 2021-2030 de la OCDE-FAO*, donde se señala que será necesario hacer un esfuerzo político adicional para que el sector agrícola contribuya de forma efectiva a la reducción global de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Además, también hace un llamamiento a los gobiernos estatales para que se comprometan con la transformación de los sistemas agroalimentarios y la reducción del desperdicio alimenticio y de los residuos de cultivos, disminuyendo así la presión sobre el medio ambiente. En los últimos años, todos los países han impulsado la “economía circular” y la “agricultura circular”, poniendo en práctica medidas relevantes para lograr un beneficio mutuo tanto en la economía como en el medio ambiente.

La labor de ayuda exterior de Taiwán está alineada con esta tendencia. En este sentido, TaiwanICDF brinda apoyo a los países aliados en el uso de materiales locales, convirtiendo los desechos agrícolas en recursos reutilizables. Por ejemplo, el Proyecto de la Utilización de Combustible de Biomasa para Innovar en la Generación de Energía Doméstica a partir de la Conversión de Residuos Forestales de la Misión Técnica de Taiwán en Honduras ha impulsado el prensado de los residuos forestales

para la elaboración de pellets de combustible. La promoción del uso de los pellets como fuente de energía renovable en hogares y fábricas permitirá reducir la deforestación, poner en práctica la sostenibilidad de recursos y el reciclaje, así como disminuir el riesgo de incendios forestales.

### Educación virtual en lugar de educación presencial como respuesta a las restricciones por la pandemia

Desde el estallido de la pandemia, los proyectos de salud pública y medicina ejecutados por TaiwanICDF se han visto afectados. Todos los trabajadores de la salud del mundo tuvieron que estar en la primera línea para contener la pandemia, lo que ha obstaculizado el desarrollo de los proyectos. En este sentido, debido al control a la movilidad del personal médico en varios países y las medidas de control fronterizo de Taiwán, los profesionales de la salud que tenían previsto recibir sus cursos de capacitación en la isla no pudieron llegar. Por otro lado, también resultó difícil llevar a cabo muchos de los eventos, como la promoción de la educación para la salud, debido a las restricciones a las reuniones de algunos países socios, así como el miedo de la población al contagio por salir a la calle.

A fin de dar continuidad a la ejecución de estos proyectos, TaiwanICDF ha trabajado con los hospitales cooperantes en el desarrollo de soluciones y alternativas. En cuanto a la capacitación del personal sanitario, TaiwanICDF ha colaborado con los hospitales cooperantes taiwaneses para ofrecer cursos

virtuales a los instructores, como respuesta al desafío de impartir los cursos presenciales. Entre los proyectos se encuentran: el Proyecto de Mejoramiento del Cuidado de la Salud Materno-Infantil en Somalilandia, en cooperación con el Hospital Memorial Chung-Ho de la Universidad Médica de Kaohsiung; el Proyecto de Desarrollo de Capacidades en la Prevención y Control de Enfermedades Metabólicas Crónicas en San Cristóbal y Nieves, con el Hospital General de los Veteranos de Taipéi; el Proyecto para la Mejora del Sistema de Imágenes Médicas en Belice, con el Hospital Conmemorativo Far Eastern; el Proyecto para la Mejora de la Eficiencia en la Gestión de la Información en Salud en Honduras, con el Hospital Wanfang de Taipéi; y el Proyecto de Promoción de Tecnología Médica para Mejoramiento de Salud Materno-Neonatal en Guatemala, con el Hospital de la Universidad Nacional de Taiwán.

Respecto a las actividades de promoción de la educación para la salud, en el marco del Proyecto de Promoción de Tecnología Médica para Mejoramiento de Salud Materno-Neonatal en Guatemala y del Proyecto de Desarrollo de Capacidades en la Prevención y Control de Enfermedades Metabólicas Crónicas en San Cristóbal y Nieves, los equipos de TaiwanICDF han desarrollado materiales educativos digitales y audiovisuales (como folletos digitales, videos, etc.) para el personal clave de los proyectos, con el objetivo de continuar mejorando los sistemas de salud pública de estos países socios en la etapa postpandemia.



## Preparación para la recuperación

### Impulso de proyectos de prevención de desastres y alerta temprana para reducir el costo social en la fase de recuperación

La mayoría de los países aliados de Taiwán son países en vías de desarrollo. En respuesta al impacto de la pandemia, deben invertirse enormes recursos sociales para salvaguardar los frágiles sistemas sanitarios y la recuperación económica. Al mismo tiempo, las amenazas medioambientales cada vez más frecuentes, como inundaciones, sequías o incendios forestales, supondrán una carga económica aún mayor para sus gobiernos y sociedades.

Con el fin de ayudar a los países aliados a gestionar de forma eficiente el riesgo de desastres naturales y reducir los costos sociales para la recuperación posterior, TaiwanICDF ha impulsado los proyectos de prevención de desastres y alerta temprana en Guatemala y en Belice, haciendo uso de las ventajas tecnológicas de Taiwán en la alerta temprana de desastres y su extensa experiencia en la promoción de comunidades resistentes a los desastres. Estos proyectos han adoptado estrategias localizadas de prevención de desastres orientadas a las personas. En concreto, se han utilizado las tecnologías de la información y la Comunicación (TIC) de Taiwán para potenciar las capacidades de gestión de la información sobre desastres de las unidades gubernamentales. También ha establecido sistemas de monitoreo automatizado para optimizar la calidad de recopilación y análisis de datos sobre desastres, favoreciendo la toma de decisiones y la rápida respuesta ante los desastres naturales.

Además, a fin de fortalecer la concienciación de las comunidades sobre la prevención de desastres y las habilidades de respuesta ante este tipo de emergencias, se han establecido equipos comunitarios de prevención y socorro de desastres en los puntos críticos para acelerar la difusión de información de alertas de emergencia y la capacidad de movilización, así como potenciar la resiliencia a través de simulacros con participación de la población.

### Creación de una plataforma común de acción climática a favor de las acciones de recuperación verde

Según estimaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS), cada año 4,2 millones de personas mueren debido a la contaminación atmosférica. Tanto la comunidad internacional como las organizaciones internacionales han comenzado a instar a los gobiernos de todos los países a llevar a cabo una recuperación económica resiliente y una recuperación verde con el imperativo de reconstruir mejor; así como a que tomen en cuenta el impacto ambiental o la resiliencia climática en los planes de construcción de infraestructuras. La cooperación internacional relacionada con la resiliencia climática ha recibido una mayor visibilidad en la etapa postpandemia, en línea con la revisión e intensificación de los compromisos del Acuerdo de París realizada en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26) en 2021, para reducir las emisiones y adaptarse a las consecuencias del cambio climático.

En colaboración con los bancos regionales de desarrollo y otros socios internacionales, TaiwanICDF

ha propuesto la creación de una plataforma común de acción climática para invertir fondos a favor de la recuperación verde. Las agencias oficiales de desarrollo aportarán financiamiento preferencial, subvenciones y recursos de asistencia técnica para generar un efecto de apalancamiento tanto en el uso de fondos como en la involucración del sector privado, aumentando así el impacto en la acción climática y la sostenibilidad medioambiental.

### Creación de un mecanismo de inventario de carbono del sector turístico, en busca de un equilibrio entre la recuperación y la sostenibilidad

La sostenibilidad medioambiental siempre ha sido una cuestión de suma importancia para todos los países del mundo. Sin embargo, para los países que viven del turismo, cómo lograr un equilibrio entre el desarrollo económico y la sostenibilidad ambiental siempre ha sido un dilema. En la COP26, más de 300 asistentes pertenecientes al sector del turismo se han adherido a la Declaración de Glasgow para la Acción Climática en el Turismo, comprometiéndose a reducir las emisiones a la mitad para 2030 y lograr el *Net Zero* para 2050 a más tardar. Ampliando la vinculación Público-Privado-Personas (PPPP, siglas en inglés), TaiwanICDF ha ayudado a Palaos en el establecimiento de un mecanismo de inventario de carbono en el sector turístico, alentando a los turistas internacionales a que lleven a cabo la compensación por emisión de carbono. Ello es un excelente ejemplo que ilustra cómo alcanzar la sostenibilidad ambiental en la recuperación económica.

## Estudio de caso 1

### Proyecto de Gestión Forestal para el Manejo de Plagas y Proyecto de la Utilización de Combustible de Biomasa para Innovar en la Generación de Energía Doméstica a partir de la Conversión de Residuos Forestales en Honduras

Con el propósito de ampliar la eficiencia en la ejecución del Proyecto de Gestión Forestal para el Manejo de Plagas en Honduras, TaiwanICDF implementó el Proyecto de la Utilización de Combustible de Biomasa para Innovar en la Generación de Energía Doméstica a partir de la Conversión de Residuos Forestales en Honduras a partir de junio de 2020 hasta agosto de 2021. En colaboración con el Instituto de Conservación Forestal (ICF) de Honduras y la Universidad Nacional de Ciencias Forestales (UNACIFOR), este proyecto brindó asesoría a los residentes de 4 comunidades del departamento de El Paraíso. Las actividades consistieron en recolectar agujas de pino y hojas caídas que podrían provocar incendios, para luego triturarlas y comprimirlas en "pellets de biomasa", con el objetivo de promover su uso en el hogar para la cocina o la generación de energía eléctrica para las fábricas.

### Creación de un modelo de reciclaje de recursos para preservar los bosques y promover las energías limpias

El objetivo de este proyecto era ayudar a Honduras a establecer un modelo de aprovechamiento y reciclaje de pinos residuales (hojas), y convertir los residuos forestales en energía limpia, logrando así disminuir el riesgo de incendios (por las hojas caídas) y las plagas forestales, así como aumentar el empleo entre los habitantes comunitarios y mejorar sus ingresos. La forma de implementación era eliminar las rutas y la velocidad de los incendios y la propagación de plagas mediante la recolección de las agujas de pino en el bosque. Debido a que las agujas de pino contienen lignina, se pueden

derretir, exprimir, moldear en altas temperaturas y solidificar una vez enfriado. El elevado poder calorífico de los pellets puede convertirse en una energía limpia que reemplace los combustibles tradicionales, logrando así mitigar la deforestación, preservar los bosques y promover el uso de energías limpias.

A partir de febrero de 2021, el proyecto tenía previsto llevar a cabo capacitaciones técnicas en el manejo de máquinas y la producción de pellets de biomasa en las comunidades beneficiarias, así como redactar un manual de producción de pellets de combustible junto con el material audiovisual correspondiente. Hasta finales de julio de 2021, los residentes habían recolectado 74 toneladas de agujas de pino y triturado 45 toneladas para producir 11.855 kilos de pellets de combustible. Además de las agujas de pino, la Misión Técnica de Taiwán en Honduras también trabajó con la UNACIFOR para explorar los recursos reutilizables, como el bagazo de caña de azúcar, el tallo de maíz, el café molido, la cáscara de arroz y las hojas de roble. Estos desechos agrícolas tienen gran potencial para realizar experimentos de peletización. Los resultados hallaron que el valor calorífico de estos materiales de biomasa tiene el potencial de reemplazar la madera, por ello se espera que los desechos agrícolas puedan generar nuevos valores para Honduras.

En virtud de los buenos resultados alcanzados en estos dos proyectos, el ICF presentó su candidatura para los premios de la ONU a la Acción Climática Mundial 2021 con estos dos proyectos de cooperación. Ello demuestra que los proyectos de ayuda exterior de Taiwán han

recibido un alto reconocimiento por el gobierno hondureño.

Incluso después de finalizar el proyecto, cada comunidad continúa implementando el modelo de aprovechamiento y reciclaje de residuos forestales. Gracias a los presupuestos públicos para el Plan de Promoción de Empleo Juvenil, el ICF ha invertido fondos para ayudar a las comunidades a mantener operativa la mano de obra, reducir los costos de producción y los precios de venta, así como promocionar entre las fábricas y hogares el uso de pellets de biomasa.



**Francisco Javier Escalante Ayala**

Subdirector Ejecutivo del Instituto de Conservación Forestal (ICF) de Honduras

Más del 60% de los bosques en Honduras son pinos, y cada año hay cientos de incendios provocados por humanos durante la estación seca. Este proyecto ha reducido la cantidad de agujas de pino de desecho, a la vez que contribuye significativamente a la salud de los bosques de Honduras.

#### Datos desde la pandemia

Este proyecto recolectó 74 toneladas de agujas de pino de desecho y se trituraron 45 toneladas para producir 12 toneladas de pellets de combustible.

## Estudio de caso 2

### Proyecto de Promoción de Tecnología Médica para Mejoramiento de Salud Materno-Neonatal en Guatemala y Proyecto de Desarrollo de Capacidades en la Prevención y Control de Enfermedades Metabólicas Crónicas en San Cristóbal y Nieves

Mientras que la pandemia continuaba expandiéndose en 2021, Taiwán aumentó a mediados de mayo su nivel de alerta sanitaria al Nivel 3, restringiendo estrictamente los requisitos para el ingreso al país. En consecuencia, la mayoría de los instructores que iban a viajar a Taiwán para recibir la capacitación en el marco de los proyectos de salud pública y medicina tuvieron que posponer su plan inicial de viaje. Además, algunos países también decretaron toques de queda y control de aglomeraciones por la pandemia. Por eso, la población fue reticente a salir de casa impactando en la realización de las actividades de promoción de la educación en salud.

TaiwanICDF y el Hospital de la Universidad Nacional de Taiwán trabajaron en colaboración en el Proyecto de Promoción de Tecnología Médica para el Mejoramiento de la Salud Materno-Neonatal en Guatemala. A través de la formación en línea y presencial, tenía el objeto de continuar brindando capacitación a los profesionales de la salud durante el tiempo de pandemia, así como mejorar la atención materno-neonatal de los mismos en los hospitales objetivo.

#### Diseño de videos y cursos en línea sobre educación en salud para salvaguardar la salud materna y neonatal

En términos de la promoción y educación en salud, muchas futuras madres evitaron acudir al hospital por miedo al contagio por COVID-19. Por ello, el proyecto hizo uso de materiales educativos para producir 10 videos y subirlos al canal de YouTube, así como grabar el contenido audiovisual en 12 idiomas mayas para su uso por parte de los

promotores comunitarios de salud. A partir de octubre de 2021, los videos han empezado a transmitirse por radio en los departamentos de Santa Rosa y Guatemala, apoyando a Guatemala en la continua salvaguarda de la salud materno-neonatal.

Asimismo, TaiwanICDF ha colaborado con el Hospital General de los Veteranos de Taipéi en el Proyecto de Desarrollo de Capacidades en la Prevención y Control de Enfermedades Metabólicas Crónicas en San Cristóbal y Nieves. Tras una reunión con el Ministerio de Salud del país caribeño y los especialistas del hospital cooperante, considerando la diferencia horaria entre ambos países, se acordó impartir educación a distancia a los instructores de San Cristóbal y Nieves, mediante cursos en línea sobre las enfermedades renales crónicas, la diabetes y la hipertensión elaborados por el Hospital de los Veteranos. De esta manera, antes de llegar a Taiwán, los participantes pueden reforzar sus conocimientos teóricos a través de los cursos en línea; hasta que Taiwán vuelva a abrir sus fronteras y puedan realizar los cursos y estudios prácticos en la isla.

A partir de principios de octubre de 2021, se ofreció esta serie de cursos en línea a los instructores de San Cristóbal y Nieves para su aprendizaje. Asimismo, las horas de formación pudieron contar en sus currículos de educación continua. Hasta finales de octubre, 30 participantes ya habían completado estos cursos.

En lo que respecta a la promoción comunitaria, el presente proyecto y el Ministerio de Salud de San Cristóbal y Nieves cooperaron

para elaborar una serie de videos sobre la prevención y el control de enfermedades metabólicas crónicas: la Promoción del Deporte (5 episodios), la Alimentación Saludable (4 episodios) y la Reducción de la Sal (11 episodios). En el país caribeño, estos videos se transmitieron en la televisión por cable, así como en Facebook y el canal de YouTube de la Unidad de Promoción en Salud del Ministerio de Salud. A diferencia de la promoción en medios impresos, la divulgación mediante plataformas audiovisuales ha permitido alcanzar un público más grande, lo cual revolucionó el antiguo modelo de educación sanitaria, y permitió alcanzar un gran número de personas.

Además, en colaboración con el Ministerio de Salud del país caribeño, la voluntaria Lin Ya-Chen, en el marco del Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero, también llevó a cabo la filmación del programa de cocina "In Ya Kitchen" (En la Cocina de Ya). Seleccionó ingredientes locales para preparar platos saludables y ofrecer información sobre la prevención de enfermedades, para promover la prevención y el tratamiento de enfermedades metabólicas crónicas. Asimismo, publicó las recetas compartidas en el programa a modo de recetario, brindando a los ciudadanos información sobre alimentación saludable y educación en salud.

## Estudio de caso 3

### Fondo Especial para Alianzas de Alto Impacto sobre Acción Climática (Fondo Especial HIPCA)

Durante mucho tiempo, la economía verde y la sostenibilidad energética han sido importantes áreas de cooperación entre TaiwanICDF y el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD). En concreto, se ha reflejado en proyectos como el Mecanismo Financiero de Economía Verde (GEFF, siglas en inglés) dirigido a instituciones financieras intermediarias y el Fondo Especial de Energía Verde para promover infraestructuras sostenibles. Por su parte, la Cuenta de la Cadena de Valor de Agronegocios Sostenibles brinda apoyo a los agronegocios en el uso de tecnologías verdes que logren reducir la emisión de gases de efecto invernadero y aumentar la resiliencia climática. Todo ello ha establecido un acuerdo tácito de cooperación verde entre TaiwanICDF y el BERD.

#### Unión a HIPCA para invertir en una mejora de acción climática

Con el propósito de acelerar y amplificar la respuesta a los problemas del cambio climático, y ayudar a los países beneficiarios del BERD a enfrentarse a desafíos como la transición a economías de bajas emisiones de carbono, los desastres por inundaciones y la escasez de agua, desde 2020, el BERD, TaiwanICDF y otros donantes bilaterales han debatido sobre los mecanismos de acción climática que permitan incorporar los recursos multinacionales. De ahí en 2021 surgió la necesidad de lanzar las Alianzas de Alto Impacto sobre Acción Climática (HIPCA, siglas en inglés).

En forma de fondo multilateral, HIPCA actúa como plataforma que permite al BERD, a los países

y a las organizaciones socias implementar las acciones climáticas. Asimismo, sirve para integrar recursos reintegrables y donaciones de los sectores público y privado, e instituciones multilaterales y bilaterales. Posicionándose en una perspectiva más elevada, invertirá los recursos aportados por los participantes en proyectos de transformación ecológica, como el fortalecimiento de la resiliencia climática, la adopción de medidas de adaptación y mitigación climática, así como la reducción de riesgos y peligros climáticos y ambientales.

La cooperación entre TaiwanICDF y el BERD se extiende por Europa Central y Oriental, Asia Central y la costa sureste del Mar Mediterráneo, de manera que cubre una gran variedad de desafíos ambientales que enfrentan los países beneficiarios. Por ejemplo, algunos países de Europa Central y Oriental se encuentran entre los primeros del mundo en términos de la intensidad de emisiones de CO<sub>2</sub>, cuyo promedio es tres veces superior al de la Unión Europea. El sureste del Mar Mediterráneo y Asia Central presentan escasez de agua a largo plazo y otros problemas urgentes. Algunas regiones y países como los Balcanes, Mongolia y Egipto alcanzan elevados registros de contaminación del aire urbano a nivel mundial. Por ello, es imprescindible planificar proyectos de tecnologías verdes según las necesidades de cada país. Además, es necesario aplicar múltiples estrategias para promover acciones verdes, incluyendo la creación de un entorno favorable como la promulgación de políticas nacionales de medioambiente por los gobiernos y la provisión del financiamiento verde por las

instituciones financieras; sumado a la asistencia técnica o fondos especiales para incentivar a los usuarios la adopción de tecnologías verdes.

En el sector verde, el BERD es un banco de desarrollo regional líder, con una amplia reputación internacional. Bajo su llamamiento, puede integrar de manera efectiva los recursos reintegrables y donaciones de los socios de desarrollo bilaterales y multilaterales. Asimismo, también puede promover proyectos de transformación ecológica que involucran la energía, los recursos hídricos y aéreos, los residuos, las ciudades verdes, los medios de transporte ecológicos, la economía circular y las tecnologías bajas en carbono, según las necesidades de crecimiento verde de los países beneficiarios.

TaiwanICDF fue el primer miembro en unirse a HIPCA; luego los Países Bajos siguieron nuestros pasos. Se prevé que otros países como Finlandia, Suiza, el Reino Unido y Austria también se unan. En el futuro, se espera que HIPCA pueda invertir en varios subproyectos de diferentes ámbitos, como la infraestructura verde o la energía verde. Frente a los enormes desafíos actuales del cambio climático, ¡esta es precisamente la mejora de acción climática que tanto se necesita!

## Estudio de caso 4

### Palaos: el primer destino turístico del mundo con cero emisiones netas

Muchos pequeños estados insulares del mundo han sido dotados con una naturaleza y cultura únicas, lo que hace que la industria turística esté bastante desarrollada y sea un importante motor económico para el país. Sin embargo, este sector está indisolublemente ligado al medio ambiente; mientras contribuye con beneficios económicos, a menudo también genera preocupaciones ambientales.

Palaos es uno de los países cuya principal fuente de ingresos es el turismo. El Lago de las medusas y la Vía Láctea son atracciones turísticas reconocidas a nivel mundial, por lo que los turistas internacionales aumentaron de 80.000 a 160.000 cada año antes de la pandemia. Como resultado, las emisiones de carbono están en aumento y el gran volumen de turistas también causa daños al medio ambiente local y la cultura tradicional.

Palaos presentó el “Compromiso de Palaos” (*Palau Pledge*) en 2017, que exige a los turistas internacionales que se comprometan a proteger el medio ambiente y el desarrollo socioeconómico en el país. Asimismo, TaiwanICDF también se ha hecho eco de esta iniciativa para impulsar la Investigación Preliminar sobre la Industria Turística con Cero Emisiones de Carbono en Palaos, ayudando al país en la creación de un entorno turístico sin emisiones de carbono.

#### Tomando la iniciativa vanguardia para promover el inventario de carbono del turismo

En la actualidad, el cálculo del inventario de carbono global se basa principalmente en las empresas e individuos. Por ejemplo,

la calculadora de huella de carbono de la compañía aérea China Airlines permite a los pasajeros conocer las emisiones de gases de efecto invernadero causadas al viajar en avión y luego los alienta a compensar sus huellas de carbono. Con el propósito de promover una industria del turismo completamente sin emisiones de carbono, la Investigación Preliminar no sólo calcula las emisiones causadas por el comportamiento de los turistas, sino que también estima la huella de carbono total.

TaiwanICDF y la Oficina de Turismo de Palaos han diseñado una calculadora de huella de carbono orientada al turismo de Palaos. Después de hacer un inventario de los datos de emisiones de carbono de los operadores turísticos y de la huella de carbono de los turistas internacionales, llegaron a la siguiente conclusión: las emisiones totales de CO<sub>2</sub> de los viajeros extranjeros en Palaos en 2019 alcanzaron las 121.035 toneladas métricas, con un promedio de unas 1,37 toneladas de CO<sub>2</sub> por turista.

Llevar a cabo el inventario de carbono es el primer paso en la promoción del turismo sin carbono en Palaos. En la actualidad, el Gobierno de Palaos continúa recopilando datos de las emisiones de carbono de los hoteles y alojamientos, el entretenimiento, los restaurantes y los medios de transporte. Además, sensibiliza el concepto de turismo sin carbono entre las empresas locales y les alienta a introducir equipos energéticamente eficientes y adoptar un modelo comercial que sea respetuoso al medio ambiente. Por ejemplo, la promoción del movimiento de comida lenta (*slow-food*), no sólo permite reducir la

huella de carbono de los ingredientes importados, sino también destacar las características de la gastronomía local.

Además, Palaos continúa transmitiendo el concepto del turismo de cero emisiones netas a más turistas internacionales a través de las empresas y comercios. Por otro lado, a través del cálculo y la fijación de precios fiables a partir de la huella de carbono, tiene el propósito de alentar a los turistas a compensar sus emisiones de carbono durante su viaje, logrando así alcanzar el cero neto.

Durante la pandemia, el número de turistas que ingresaron a Palaos se redujo drásticamente, pero también puso en relieve la preciosidad del medio ambiente local. TaiwanICDF y el Gobierno de Palaos han establecido conjuntamente una calculadora de huella de carbono para sentar las bases para la recuperación del turismo con cero emisiones netas tras la pandemia. En el futuro, también se implementará un proyecto de compensación adecuada del carbono a este país insular, utilizando los fondos invertidos por los turistas para lograr resultados de compensación de carbono. De esta manera, se busca convertir a Palaos en el primer destino turístico del mundo con cero emisiones netas, ¡y sorprender al mundo por su iniciativa de carbono cero!

## Punto 3

### Alianza

La importancia de la “alianza” ya se ha mencionado en los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) de las Naciones Unidas. Al tratar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), se ha plasmado esta idea en el ODS 17: “Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.” Ello tiene un efecto en cadena íntimamente ligado con el pasado: el enfoque centrado en la persona, la alianza mundial, la transparencia y la rendición de cuentas para el monitoreo están interrelacionadas y son complementarias con varios objetivos. Tiene el propósito de implementar otros ODS, como poner fin a la pobreza, mitigar la desigualdad, reducir la vulnerabilidad y promover el crecimiento económico, poniendo en práctica la promesa central y transformadora de la Agenda 2030: “no dejar a nadie atrás.”

En concreto, cuando el cambio climático y la pandemia se han convertido en los desafíos comunes que enfrenta la humanidad, nadie y ningún país puede permanecer al margen. Por ello, la única forma para resolver estos retos es fortalecer diversas oportunidades de cooperación y adoptar medidas concertadas.

En los años recientes, TaiwanICDF ha vinculado los recursos de los sectores públicos y privados, dentro y fuera del país, para ayudar a los países aliados y amigos a hacer frente a múltiples desafíos y a lograr el crecimiento conjunto. Entre ellos, en cuanto a la “Respuesta a la pandemia”, se ha hecho uso de la experiencia y la experticia agrícolas de Taiwán para ayudar a los países insulares del Pacífico a conseguir los recursos

de las organizaciones internacionales, mejorando así su resiliencia frente al cambio climático que contribuya a la seguridad alimentaria. Por otro lado, ha colaborado con la Sociedad de Nefrología de Taiwán para ofrecer cursos en línea, fomentando así las capacidades del personal sanitario de los países socios. Además, se ha aplicado este modelo a otras asociaciones, invitándoles a participar en el desarrollo de capacidades de los profesionales de la salud de los países socios.

En términos de la “Preparación para la recuperación”, para recibir la nueva normalidad en la postpandemia, TaiwanICDF ha colaborado con los socios nacionales e internacionales (Alimentos Para los Pobres, Instituto de Investigaciones sobre Diseño de Taiwán e Instituto Nacional de Investigación Experimental) e introducido tecnologías y prácticas innovadoras para fomentar la resiliencia de los medios de vida de los países en desarrollo. Paralelamente, también ha trabajado con las organizaciones internacionales e instituciones financieras regionales para establecer un mecanismo regional de financiación para emergencias y desastres, cuyo objetivo es ayudar a las micro y pequeñas empresas locales y a los pequeños productores a llevar a cabo la recuperación económica tras desastres, a través del financiamiento aportado por las instituciones financieras intermediarias. TaiwanICDF continúa afianzando sus lazos con los socios internacionales de ideas afines para crear sinergias de recuperación.

#### Respuesta a la pandemia

#### Uso de la experiencia y experticia agrícolas de Taiwán para obtener recursos internacionales para los países insulares del Pacífico

Los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo (PEID) se encuentran bajo la doble amenaza del cambio climático y la pandemia. Es un consenso internacional que se deben

establecer alianzas para ayudar a los países insulares del Pacífico a hacer frente a la pandemia y generar beneficios del apalancamiento en la ayuda al desarrollo. Por consiguiente, las Misiones Técnicas de Taiwán en el extranjero hacen buen uso de las tecnologías agrícolas y experiencias exitosas para apoyar a los países socios y beneficiarios de proyectos

en la inyección de recursos por parte de los países y organizaciones internacionales de ideas afines. Por ejemplo, la Iniciativa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional Integrada del Pacífico ante la COVID-19 (PRISCO19, siglas en inglés) impulsada por la Comunidad del Pacífico (SPC, siglas en inglés), la Respuesta de Micronesia ante la



COVID-19 (MICCO19, siglas en inglés) y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) buscan mejorar la resiliencia de los países insulares del Pacífico en la lucha contra el cambio climático y la seguridad alimentaria, de manera que también amplíen los beneficios y el alcance de los proyectos de TaiwanICDF.

Tomando como ejemplo la Misión Técnica de Taiwán en Palaos, que tiene como objetivo ayudar al país insular a mantener su seguridad alimentaria local y la cultura tradicional, ésta ha ayudado a 5 organizaciones de mujeres locales a solicitar 250.000 USD al FMAM para rehabilitar 2,3 hectáreas de campos de taro, que fueron abandonados por el clima extremo y las lluvias torrenciales. Por su parte, la Misión Técnica de Taiwán en Nauru ha trabajado en colaboración con el Departamento de Salud y Servicios Médicos de Nauru y la Mancomunidad de Aprendizaje (COL, siglas en inglés) para desarrollar la aplicación "Kiāō Oangam App" (Huerta Familiar de Nauru). Esta aplicación sirve para introducir el valor nutricional, las técnicas de cultivo y los métodos de cocina de 10 tipos de hortalizas, frutas y cultivos tradicionales, cuyo objetivo es alentar a la comunidad a establecer huertos familiares para producir sus hortalizas y frutas.

#### **Buscando apoyo de departamentos y asociaciones de salud pública nacionales para diversificar la cooperación internacional**

Para seguir las tendencias en educación y formación en línea, así como evitar que el personal en salud de los países socios se vea afectado por la pandemia y pueda mejorar sus capacidades y recibir

la formación, TaiwanICDF colaboró con la Sociedad de Nefrología de Taiwán para publicar cursos en línea sobre enfermedades renales crónicas, dirigido a los profesionales de la salud de los países socios. Debido a la respuesta entusiasta de los participantes y la fuerte demanda, TaiwanICDF replicó en 2021 este modelo de cooperación en otras sociedades profesionales, invitando a las entidades interesadas en el fomento de capacidades del personal médico de los países socios. Por ejemplo, la prevención y el tratamiento de enfermedades crónicas es uno de los ejes principales de los proyectos de salud pública y medicina de TaiwanICDF. Por ello, TaiwanICDF y la Asociación Taiwanesa de Educadores en Diabetes trabajaron juntos en la elaboración de cursos en línea sobre diabetes, que se publicó en diciembre de 2021, sirviendo para el aprendizaje del personal de la salud de los países socios.

En el futuro, TaiwanICDF continuará ampliando el contenido y las disciplinas de los cursos, y buscando oportunidades de cooperación con más sociedades y departamentos relacionados con la salud pública y medicina en diferentes ámbitos de Taiwán, con el fin de promover de forma conjunta diversos trabajos de cooperación internacional, gracias a su experiencia en esta especialidad.

#### **Aunando los esfuerzos de empresas taiwanesas en la capacitación de talentos de los países aliados y en el desarrollo de mercados exteriores**

La pandemia ha restringido la movilidad de los talentos internacionales y ha aumentado los costos laborales. Por ello,

mejorar la competitividad de la población, establecer cadenas de suministro de talento local y estabilizar el funcionamiento de las industrias locales se han convertido en prioridades para los países en desarrollo.

Cuando las industrias están en recesión, es un momento oportuno para un aprendizaje profundo. En medio de la pandemia, TaiwanICDF ha ofrecido una serie de cursos de capacitación para ayudar a los países aliados en la formación continua de los talentos y el desarrollo de sus capacidades profesionales. Esta crisis sanitaria ha generado una reducción de empleo, especialmente para los grupos desfavorecidos de la industria civil, que son los más afectados. El objetivo principal de los cursos no sólo es adquirir las habilidades relacionadas con la industria civil, sino también ampliar los conocimientos de emprendimiento, ofreciendo a los participantes la oportunidad de desempeñar su propio negocio en vez de ser empleados.

Teniendo en cuenta que la expansión comercial de los fabricantes de Taiwán también se ha visto afectada por la pandemia, TaiwanICDF se ha desempeñado como una plataforma de cooperación público-privada y ha invitado a aquellos que estén interesados en desarrollar oportunidades comerciales en los países aliados para realizar la capacitación conjunta. A través de los proyectos de formación vocacional de TaiwanICDF, los fabricantes taiwaneses han podido establecer relaciones con los participantes internacionales y desarrollar oportunidades de cooperación en el exterior.

### Preparación para la recuperación

#### **Haciendo uso de la tecnología digital de Taiwán para incorporarla en proyectos de agricultura y pymes**

Ante las dificultades ocasionadas por la terrible pandemia y el cierre de fronteras, TaiwanICDF ha integrado la energía de los socios del sector privado nacional y ha utilizado la fortaleza de Taiwán en la tecnología digital, para que las tecnologías y conocimientos innovadores no estén limitados por las fronteras físicas. Su objetivo es ayudar a las industrias agrícolas y a las pymes, dos pilares económicos de los países aliados, a adaptarse rápidamente al entorno postpandemia.

En 2021, TaiwanICDF llevó a cabo los 20 cursos en línea sobre "Estética del Diseño y Comercialización de Productos", en colaboración con el Instituto de Investigaciones sobre Diseño de Taiwán (TDRI, siglas en inglés), para ayudar a los diseñadores de moda guatemaltecos y paraguayos en el desarrollo de productos innovadores. Por otro lado, junto con la Organización Nacional Espacial (NSPO, siglas en inglés) de los Laboratorios Nacionales de Investigación Aplicada (NARLabs), han introducido la tecnología espacial en el ámbito agrícola y han utilizado la plataforma "Cubo de Datos" construida por la NSPO para integrar datos múltiples de imágenes satelitales (en el tiempo), apoyando a Guatemala, Belice y Honduras en el monitoreo de plagas y enfermedades a gran escala, logrando así prevenir posibles daños del Fusarium en la industria bananera.

Asimismo, con el fin de apoyar a los países aliados en su suministro estable de alimentos, TaiwanICDF ha trabajado de forma estrecha con la organización estadounidense

Alimentos Para los Pobres (FFTP, siglas en inglés) para promover conjuntamente la producción de tilapia, aguacate, arroz y ovejas en Guatemala, Honduras, Haití y Belice, afianzando el suministro de alimentos y los ingresos familiares en las zonas rurales.

#### **Creación de un mecanismo de financiación estable para apoyar la recuperación postpandemia**

Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), alrededor del 99% de las empresas en América Latina y el Caribe son pymes y representan alrededor del 67% de la población activa ocupada, siendo clave para el crecimiento económico de estos países. Por ello, las instituciones de ayuda bilateral, las agencias de desarrollo de ayuda multilateral o los bancos multilaterales de desarrollo no han escatimado esfuerzos en fomentar el desarrollo de mipymes en Centroamérica.

Centroamérica se ha visto azotada por fenómenos meteorológicos extremos en los últimos años. Por ejemplo, en noviembre de 2020 fue duramente golpeada por los huracanes Eta e Iota. Para hacer frente a estos fenómenos, TaiwanICDF, el BID Lab, los inversionistas de comunidad internacional y las instituciones financieras de la región han establecido conjuntamente un programa denominado Facilidad Financiera Regional para Emergencias y Crisis (FREC), que sea estable y a largo plazo. La FREC brinda financiamiento de emergencia a las instituciones financieras intermediarias inclusivas, para apoyar a las micro y pequeñas empresas locales y a los pequeños productores

en el acceso a los canales de financiación de manera ágil para la recuperación post-desastre.

#### **Continuo fomento de la cooperación con organizaciones internacionales**

En los últimos años, TaiwanICDF ha estrechado su alianza con la Organización Mundial de Agricultores (WFO, siglas en inglés), Sustainable Travel International (STI, siglas en inglés), el Centro Stimson y otras instituciones de ideas afines. Han utilizado las TIC, la agricultura inteligente, las metodologías innovadoras para la evaluación de riesgos para invertir en la agricultura, el turismo sin emisiones de carbono, el clima y el índice de vulnerabilidad de riesgos oceánicos, acelerando la recuperación de los países socios frente a catástrofes naturales.

Por otro lado, TaiwanICDF y la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, siglas en inglés) coorganizaron por primera vez los talleres titulados "Gestión de la Fuerza Laboral de Salud y Sistemas de Datos: Un Enfoque en los Países Insulares del Pacífico y la Resiliencia del Sistema en Salud" y "Capacitación en Gobierno Electrónico y Ciberseguridad". Ambas instituciones integraron sus experiencias de desarrollo internacional para mejorar la gestión y planificación de la fuerza laboral de salud, así como las capacidades de ciberseguridad y la aplicación del gobierno electrónico en los países socios.



## Estudio de caso 1

### Proyecto de Ampliación de la Diversidad Alimentaria en Nauru y Proyecto de Extensión Hortícola en Palaos

TaiwanICDF ha promovido las alianzas público-privadas en los últimos años. Gracias a la experticia de las Misiones Técnicas de Taiwán en el extranjero y sus ventajas competitivas en la ejecución de proyectos *in situ* durante mucho tiempo, ha podido integrar los recursos externos para brindar apoyo a los países aliados del Pacífico.

#### Provisión de alimentos diversificados y ricos en proteínas para fortalecer la seguridad alimentaria

La Misión Técnica de Taiwán en Nauru trabajó con el Ministerio de Comercio, Industria y Medio Ambiente de Nauru y la Comunidad del Pacífico (SPC, siglas en inglés) para llevar a cabo la Iniciativa Regional de Seguridad Alimentaria y Nutricional Integrada del Pacífico ante la COVID-19 (PRISCO19, siglas en inglés). Esta iniciativa fue financiada por la Unión Europea, con un monto de 72.000 euros. Se espera que, con el apoyo en la extensión de la crianza de pollos y la optimización de las granjas porcinas en las comunidades, Nauru puede incrementar la producción local de pollo y cerdo. Por otra parte, también brindan pollitos y asistencia técnica sobre las técnicas de producción a 18 criadores de pollos para desarrollar sus capacidades.

En el marco del Proyecto de Extensión Hortícola, la Misión Técnica de Taiwán en Palaos y la Oficina Agrícola de Palaos utilizaron la subvención de 35.750 USD de la Iniciativa MICCO19 para brindar apoyo a los hogares de bajos ingresos del país en la cría de pollos, así como ofrecer materiales para elaborar jaulas o granjas. Posteriormente, la Misión Técnica de Taiwán brinda

asistencia técnica sobre la cría de pollos, fomentando la inversión de los beneficiarios, 44 hogares de bajos ingresos en 9 estados de Palaos, en esta actividad ganadera. Esta acción tiene el objetivo de garantizar la seguridad alimentaria y aumentar los ingresos de los hogares pobres, así como mejorar las fuentes de proteínas en zonas rurales.

#### Introducción del aprendizaje digital para apoyar en la transformación agrícola

Además, para contener la pandemia, reducir el contacto interpersonal e implementar la promoción de la educación alimentaria, agrícola y nutricional en las comunidades, la Misión Técnica de Taiwán en Nauru ha trabajado con el Ministerio de Comercio, Industria y Medio Ambiente de Nauru y la Mancomunidad de Aprendizaje (COL, siglas en inglés) para desarrollar la aplicación "Kiãõ Oangam App" (Huerta Familiar de Nauru). Asimismo, también han establecido la plataforma "Campaña de Salud Móvil de Enfermedades no Transmisibles (ENT) de Nauru", cuyo objetivo es presentar el valor nutricional, las técnicas de cultivo y los métodos de cocina de 10 tipos de hortalizas, frutas y cultivos tradicionales, logrando así alentar a la comunidad a establecer huertos familiares para producir sus propios alimentos. Con el desarrollo de la aplicación, se busca proporcionar a los productores técnicas de cultivo de huertos familiares, recetas deliciosas y conocimientos nutricionales a través de descripciones gráficas y videos educativos.

#### Aplicación de métodos agrícolas apropiados para mantener la cultura tradicional local

El calentamiento global y los fenómenos meteorológicos extremos son cada vez más graves, que provocan problemas como la concentración de lluvias intensas, la sequía y la degradación del suelo. Por otra parte, la Organización de Mujeres de Ngara Maiberel en Palaos también se enfrenta a problemas de bloqueo de los canales de riego dirigidos a los campos de taro, así como de la gran cantidad de aguas residuales que fluyen hacia dichos campos. Ello ha dificultado la conservación de la cultura y tradición alimentaria por parte de los habitantes locales. El taro es un alimento indispensable de la cultura tradicional de Palaos. En la cultura tradicional y sociedad matriarcal, además de ser utilizado como alimento, también representa una fuente de riqueza para las mujeres. Por ello, la Misión Técnica de Taiwán ayudó a 5 organizaciones de mujeres locales a solicitar una subvención de 250.000 USD al Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM). Esta subvención fue utilizada para el dragado en campos, la selección de variedades adecuadas y la optimización de técnicas de cultivo de taro, logrando así restaurar 2,3 hectáreas de campos de taro. Se estima que unos 800 habitantes serán beneficiados por este apoyo.

#### Datos desde la pandemia

El Proyecto de Ampliación de la Diversidad Alimentaria en Nauru ha beneficiado a un 20% de la población nacional en la educación agroalimentaria y diversidad alimentaria.

## Estudio de caso 2

### En colaboración interdisciplinaria con el Instituto de Investigaciones sobre Diseño de Taiwán y los Laboratorios Nacionales de Investigación Aplicada

En los años recientes, los socios nacionales y extranjeros de TaiwanICDF han abarcado una variedad de áreas como la agricultura, medicina, diseño, meteorología, tecnología, prevención de desastres y finanzas. Este 2021, se sumaron dos nuevos aliados: el Instituto de Investigaciones sobre Diseño de Taiwán (TDRI, siglas en inglés) y los Laboratorios Nacionales de Investigación Aplicada (NARLabs). Las fortalezas profesionales de ambas instituciones pueden complementarse con las operaciones prácticas de TaiwanICDF, y así promover cooperaciones interdisciplinarias e incorporar las fortalezas de Taiwán en los proyectos de ayuda al desarrollo, convirtiéndose en socios de largo plazo en la labor de asistencia exterior.

#### La ayuda exterior también puede ser bella y estar de moda

Las pymes son la fuerza impulsora más importante para el desarrollo económico de los países aliados de Taiwán en América Latina. En los últimos años, TaiwanICDF ha utilizado los abundantes recursos y las experiencias de Taiwán en el desarrollo de las pymes para impulsar proyectos de orientación empresarial para las mipymes en Paraguay y Guatemala.

Con el propósito de superar retos como la abundancia de productos homogéneos en el mercado y la guerra de precios, TaiwanICDF sumó al TDRI para invitar a 20 reconocidos maestros taiwaneses especializados en la estética del diseño, comercialización de productos y creatividad cultural, para producir una serie de Cursos en Línea sobre Estética del Diseño

y Comercialización de Productos. Estos cursos han permitido que los diseñadores emergentes, emprendedores y propietarios de pymes de los países aliados pudieran comunicarse e interactuar en línea con los diseñadores de Taiwán, a través de una plataforma de aprendizaje digital que busca estimular la creatividad. De esta manera, haciendo uso del poder blando de la estética y el diseño taiwaneses, se apoya a los países aliados en la mejora de su economía estética y el desarrollo de sus industrias características. Por ejemplo, el esfuerzo conjunto entre los diseñadores de muebles taiwaneses y los artesanos guatemaltecos ha generado ideas de diseños creativos para desarrollar nuevos productos de mobiliario. Ello también ha facilitado un canal para que los diseñadores de Taiwán puedan adherirse a la industria del diseño en América Latina.

#### Creación de una alerta temprana de enfermedades vegetales en colaboración con laboratorios de clase mundial

El uso de herramientas de innovación digital en la mejora de los trabajos de ayuda exterior es una nueva tendencia mundial. TaiwanICDF también ha integrado la tecnología punta de Taiwán en los proyectos de ayuda exterior para ampliar su eficacia. Utilizando herramientas tecnológicas para salvaguardar la seguridad alimentaria, TaiwanICDF ha trabajado con la Organización Nacional Espacial (NSPO, siglas en inglés) de los NARLabs para implementar el Proyecto de Innovación en Investigación y Desarrollo para el Monitoreo de Enfermedades Vegetales a

Gran Escala con el Uso de Datos Múltiples de Imágenes Satelitales (en el tiempo). Se ha utilizado la plataforma "Cubo de Datos" creada por la NSPO para integrar datos múltiples de imágenes satelitales (en el tiempo); junto con la información de observación de campo y el campo experimental facilitados por el Instituto de Investigación del Banano de Taiwán, tienen la finalidad de desarrollar el modelo operativo y verificar su viabilidad en la isla.

Este proyecto aprovecha los recursos interdisciplinarios para establecer un modelo de prevención de enfermedades en un corto periodo de tiempo. En el futuro este modelo se aplicará en el Proyecto Regional de Prevención y Control del Fusarium Raza 4 Tropical en Centroamérica, introduciéndolo tanto a las entidades gubernamentales de vigilancia fitosanitaria de Guatemala, Belice y Honduras, como al Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA) para la detección de enfermedades. Asimismo, también se podrá aprovechar la capacitación técnica para conocer las necesidades y los puntos débiles de los productores, así como implementar las herramientas tecnológicas apropiadas para aumentar su disponibilidad entre los usuarios, logrando así usar las tecnologías para la prevención y mitigación de desastres.

### Estudio de caso 3

#### Cursos en línea de la Asociación Taiwanesa de Educadores en Diabetes

La pandemia ha cambiado el modelo de educación y formación. Muchas organizaciones internacionales se han ido adaptando al nuevo entorno para ofrecer cursos, capacitaciones o seminarios en línea. Además de reducir el contacto entre las personas y el riesgo de contagio grupal, no está limitado por la capacidad del lugar y los participantes podrán asistir desde cualquier lugar del mundo.

Continuando el modelo de cooperación con la Sociedad de Nefrología de Taiwán, TaiwanICDF colaboró con la Asociación Taiwanesa de Educadores en Diabetes (TADE, siglas en inglés), por medio de la recomendación del médico Chun-Chuan Lee del Departamento de Endocrinología y Metabolismo del Hospital Memorial MacKay, quien trabaja en colaboración con el Proyecto de Fomento de la Capacidad para la Prevención y Control de la Diabetes en San Vicente y las Granadinas desde 2021.

Con el apoyo de los expertos de la TADE, TaiwanICDF comenzó a planificar una serie de cursos en línea sobre la diabetes de acuerdo con las necesidades locales de los países socios. Los temas incluyen una introducción, el diagnóstico, la clasificación, el tratamiento y las complicaciones de la diabetes, la situación actual y la experiencia de Taiwán en la prevención y tratamiento de esta enfermedad, así como la terapia nutricional para los Estados del Caribe Oriental. El diseño de estos cursos está enfocado tanto a los conocimientos teóricos como al estudio de casos.

**Diseño de 18 temas sobre la diabetes y adaptados a la pandemia**

Los pacientes con diabetes forman parte de los grupos de personas con mayor riesgo de contraer la COVID-19, por lo que cómo adaptarse al miedo y al estrés ocasionados por esta epidemia se ha convertido en un tema importante. Por ello, se ha diseñado una serie de cursos enfocados en 18 temas sobre la diabetes, con una duración total de 15,5 horas; de los cuales, se ha incluido un tema sobre la orientación sanitaria y la adaptación al estrés para el cuidado de la diabetes durante la pandemia. Además, estos cursos están realizados en chino mandarín y en inglés. La versión en inglés servirá para la capacitación de los profesionales de la salud provenientes de los países socios, mientras que la versión en chino mandarín, para la formación del personal sanitario hablante de chino dentro y fuera de Taiwán. Los participantes consideraron que los cursos han resultado de gran utilidad por su abundante contenido, sobre todo, el tema de la adaptación al estrés. Por su parte, TaiwanICDF espera desarrollar más temas en el

futuro para ayudarles a perfeccionar la atención médica profesional.

En conclusión, gracias a la cooperación con la TADE, los cursos en línea han permitido fomentar los conocimientos teóricos del personal sanitario de los países socios y su experiencia en estudio de casos, logrando así mejorar la calidad de los servicios de salud y ofrecer mejores servicios de atención médica a los ciudadanos. En cuanto a la consultoría médica, TaiwanICDF lleva muchos años trabajando con las instituciones médicas nacionales y cuenta con vasta experiencia en la prevención y tratamiento de enfermedades crónicas. En este sentido, la Asociación Taiwanesa de Educadores en Diabetes puede actuar como asesor profesional para la elaboración de documentos o estrategias de prevención y control de la diabetes, así como la realización de estudios sobre esta enfermedad para los países socios. Asimismo, puede brindar asesoramiento profesional a nivel clínico y de políticas, expandiendo así la eficacia de la ayuda exterior.



TaiwanICDF firmó un memorándum de cooperación con la Asociación Taiwanesa de Educadores en Diabetes.

### Estudio de caso 4

#### Proyecto de Formación Profesional para América Latina y el Caribe

Es una tarea de suma importancia brindar apoyo a los países aliados de América Latina y el Caribe en su recuperación socioeconómica y en la mejora de la competitividad nacional, para así satisfacer las necesidades de desarrollo de las industrias y la economía civil en la postpandemia. En 2021, el Proyecto de Formación Profesional para América Latina y el Caribe congregó empresas y asociaciones del sector privado para satisfacer las necesidades prácticas y aprovechar las fortalezas de las partes involucradas, logrando así articular y establecer alianzas interdisciplinarias e intersectoriales.

#### Aprovechando la plataforma de cooperación público-privada de TaiwanICDF para fomentar potenciales oportunidades de negocio y cooperación internacional

A diferencia de los anteriores programas de formación profesional en los que se colaboraban con las instituciones académicas, TaiwanICDF ha invitado a las entidades interesadas en desarrollar negocios en los países aliados para coorganizar diversas capacitaciones, fomentando la cooperación público-privada. Por ejemplo, en el Curso de Capacitación en Administración del Negocio de Maquillaje y Estética Corporal y en el Curso de Capacitación en Emprendimiento en el Negocio del Maquillaje, se invitó a la Asociación de Estética Internacional y a la Asociación de Belleza Internacional a impartir técnicas de tratamiento estético y de belleza. Cabe mencionar que estas asociaciones cuentan con equipos de maquilladores que han trabajado en los Premios Melodía de Oro de Música (*Golden Melody Awards*),

Premios Caballo de Oro de Cine (*Golden Horse Awards*) y Premios Campanilla de Oro de Programa Televisivo (*Golden Bell Awards*). En colaboración con el Proyecto de Formación Profesional de TaiwanICDF, tienen el propósito de extender sus recursos industriales e intercambiar las técnicas relativas, ampliando así sus negocios hasta América Latina y el Caribe.

Carolina Ojeda, participante paraguaya del Curso de Capacitación en Administración del Negocio de Maquillaje y Estética Corporal, maneja un negocio de salón de belleza. Expresó que tanto los temas sobre la operativa empresarial y la gestión de clientes como el intercambio de experiencias sobre cómo mejorar la calidad del servicio y obtener mayor rentabilidad han sido muy útiles para su negocio. Además, la incorporación de las técnicas de masaje en los servicios de tratamiento, así como la personalización de los aceites esenciales según las preferencias de sus clientes, han permitido mejorar la calidad y delicadeza de los servicios y aumentar la fidelidad de los clientes. En 2021, los cursos de belleza y estética fueron bien recibidos por los participantes. Además, les regalaron instrumentos para que pudieran practicar las técnicas, mejorar las habilidades y explorar las posibilidades de su carrera profesional. Por ejemplo, se entregó a los participantes del Curso de Capacitación en Administración del Negocio de Maquillaje y Estética Corporal un instrumento de belleza; mientras que a los del Curso de Capacitación en Emprendimiento en el Negocio del Maquillaje, un kit de cosmetología.

En cooperación con las instituciones del sector privado,

TaiwanICDF podrá ofrecer cursos de capacitación según las necesidades industriales de los países aliados. En el futuro, también utilizará las herramientas remotas y la tecnología integrada de realidad virtual para mejorar el valor de la fuerza laboral y fortalecer la competitividad de los países aliados, haciendo que Taiwán sea su socio clave en el desarrollo del talento humano.



**Carolina Ojeda**

Responsable de un salón de belleza en Paraguay

Los temas de comercialización y gestión de clientes en el Curso de Capacitación en Administración del Negocio de Maquillaje y Estética Corporal han sido útiles para mi negocio de salón de belleza. He aplicado las técnicas y conocimientos aprendidos para mejorar la calidad y delicadeza de los servicios y aumentar la fidelidad de los clientes.

#### Datos desde la pandemia

Se realizaron 8 cursos para capacitar a un total de 243 personas.



## Estudio de caso 5

### Índice de Vulnerabilidad al Riesgo Climático y Oceánico

Es más que evidente que el cambio climático ya está teniendo impacto en todo el mundo. Todos los países del mundo han invertido en estudios de investigación para prevenir los desastres naturales causados por el clima extremo y fortalecer la resiliencia nacional. Sin embargo, los países en desarrollo carecen de recursos para la adaptación climática y presentan limitaciones en materia de infraestructura, finanzas, recursos humanos y capacidad de gobernanza, lo que implica que se vean más vulnerables a las amenazas del cambio climático.

Apoyando a los países en desarrollo en la lucha contra el cambio climático, TaiwanICDF ha cooperado con el Centro Stimson, una *think tank* de los Estados Unidos, para desarrollar el "Índice de Vulnerabilidad al Riesgo Climático y Oceánico" (CORVI, siglas en inglés) con precisión y a pequeña escala para las ciudades costeras de los países en desarrollo. Este Índice integra información de 3 áreas principales: medio ambiente, finanzas y política; y desarrolla instrumentos de evaluación de riesgos adecuados para los países en desarrollo, sirviendo de referencia para la planificación de políticas públicas e inversiones.

#### En colaboración con un *think tank* internacional y expertos nacionales para establecer índice de riesgo común a nivel mundial

El Centro Stimson fue seleccionado como uno de los 10 mejores *think tanks* en los Estados Unidos según el 2020 Global Go To Think Tank Index Report de la Universidad de Pensilvania. Además, ocupó el segundo lugar en la evaluación de innovación y desarrollo ejemplar, lo

cual demuestra la capacidad del centro en cuestiones de innovación.

El Centro Stimson ha ido estableciendo sucesivamente un "Índice de Vulnerabilidad al Riesgo Climático y Oceánico" para las ciudades costeras de Santa Lucía, Jamaica, Kenia, Tanzania, Fiyi, Filipinas y Bangladés. TaiwanICDF tiene una comprensión más profunda de la importancia de identificar con precisión los riesgos para facilitar la coordinación adecuada de los recursos limitados de ayuda. Por ello, TaiwanICDF hace uso de los años de experiencia en la ayuda al desarrollo, y combina el apoyo de los oceanógrafos del Consejo para los Asuntos Oceánicos (OAC, siglas en inglés) y de la metodología de la investigación y la red de contactos del Centro Stimson, para contribuir conjuntamente a la iniciativa internacional CORVI.

Este proyecto está orientado a Basseterre, la capital de San Cristóbal y Nieves, un país aliado de Taiwán en el Caribe. El Ministerio de Medio Ambiente y Cooperativas de dicho país realizó una investigación *in situ* local para recopilar datos, los cuales fueron analizados por investigadores

de la OAC, siguiendo la metodología del CORVI desarrollada por el Centro Stimson. El objetivo de este proyecto consiste en establecer el Índice de Riesgo Climático y Oceánico en Basseterre.

Mediante la cooperación con el *think tank* de renombre mundial y los expertos del Consejo para los Asuntos Oceánicos, TaiwanICDF no solo ha conseguido demostrar la capacidad tecnológica e investigadora de Taiwán, sino también ha podido coordinar la labor de ayuda exterior y las instituciones internacionales para establecer un índice de riesgo común a nivel mundial, contribuyendo así a una aplicación metodológica y una asignación de recursos más eficientes. Este trabajo conjunto también fue compartido con todos los presentes en el evento paralelo en la COP26, coorganizado con San Cristóbal y Nieves, exponiendo los impactos generados por el cambio climático a los pequeños estados insulares y las ciudades costeras. De esta manera, TaiwanICDF espera ayudar a este país caribeño a sumarse al Fondo Climático Internacional, contribuyendo a mejorar la resiliencia climática de las pequeñas naciones insulares.



Esta imagen muestra la ceremonia de firma del CORVI en línea.

## Punto 4

## Innovación

Taiwán tiene una ventaja comparativa fruto de una gran cantidad de patentes: la inversión en I+D representa una alta proporción del PIB, existe una base industrial bien desarrollada y ha obtenido una gran cantidad de patentes extranjeras en forma de innovaciones conjuntas. Además, en los últimos años, ha sido calificado como uno de los cuatro principales súper innovadores por el Foro Económico Mundial (WEF, siglas en inglés), junto con Alemania, Estados Unidos y Suiza. En el Índice Global de Innovación en 2020 publicado por los economistas de Bloomberg Intelligence, Taiwán ocupó el quinto lugar, tras Japón, Estados Unidos, Alemania y Suiza. Ello evidencia la abundante energía innovadora que tiene Taiwán.

En términos de la "Respuesta a la pandemia", mediante el uso de las tecnologías y conceptos innovadores de Taiwán, TaiwanICDF ha ayudado a los países socios a aumentar su producción de frutas y verduras para estabilizar la producción y el suministro; además ha introducido la tecnología de cadena de bloques en la trazabilidad para fortalecer la conexión con la demanda del mercado y aumentar la confianza de los consumidores en los productos agrícolas nacionales y su disponibilidad de compra. Por otro lado, también ha establecido un Fondo de Asistencia en Efectivo de Ayuda Humanitaria. Las Misiones Técnicas de Taiwán pueden solicitarlo para aliviar el impacto de la pandemia en los beneficiarios de los proyectos, sobre todo, en las familias vulnerables. El objetivo de este Fondo consiste en cubrir las necesidades más básicas, para que puedan continuar cooperando con las actividades de los proyectos, logrando así garantizar el logro de los resultados esperados.

En cuanto a la "Preparación para la recuperación",

### Respuesta a la pandemia

#### Mejorando la competitividad de productos con la tecnología de trazabilidad

Ante los repetidos brotes de COVID-19 y la baja tasa de cobertura vacunal, la mayoría de los países socios siguen tomando medidas

antiepidémicas estrictas, lo que afecta a la cadena de suministro de productos agrícolas y alimentarios. Ello no solo agrava el problema de la inseguridad alimentaria, sino que también afecta gravemente a los medios de subsistencia de

los agricultores. En este sentido, TaiwanICDF ha hecho uso de la base establecida por los proyectos de cooperación técnica agrícola para la producción y comercialización de frutas y hortalizas para subsidiar insumos agrícolas y plántulas durante

TaiwanICDF ha apoyado a las pymes de los países aliados en la transformación para hacer frente a la nueva normalidad. Ello abarca lo siguiente: la introducción de soluciones digitales para desarrollar las ventas en línea, el emparejamiento de recursos de diseño para aumentar la investigación e innovación de nuevos productos, la provisión de orientación financiera y de préstamos, la integración de recursos de las organizaciones industriales y del sector público, así como la vinculación de los recursos industriales en todos los eslabones de las cadenas de valor para construir un ecosistema adecuado para el desarrollo de las mipymes. Por otro lado, para dar respuesta a la nueva tendencia de aprendizaje digital en la era postpandemia, TaiwanICDF ha creado varios programas y cursos a distancia impartidos completamente en inglés. Ello no solo permite superar las restricciones derivadas del control fronterizo y la cuarentena domiciliaria, sino que también permite ofrecer canales de aprendizaje más diversificados a los estudiantes, funcionarios y docentes de los países aliados y amigos.

Como agencia de Taiwán dedicada a la ayuda exterior, TaiwanICDF no cesa de innovar constantemente sus metodologías. Con el fin de construir un puente para las empresas taiwanesas y los ciudadanos hacia el mundo y continuar exportando la influencia de Taiwán, TaiwanICDF ha desarrollado nuevos modelos de cooperación internacional en los últimos años. También ha adoptado la estrategia de vinculación Público-Privado-Personas (PPPP, siglas en inglés) para invitar a la participación a las empresas y organizaciones ciudadanas en el desarrollo de proyectos innovadores de ayuda exterior a través de un concurso.

la pandemia, aumentando así la producción de productos agrícolas nacionales; y adquirir los productos agrícolas de los beneficiarios de estos proyectos para ofrecerlos a los grupos vulnerables, garantizando así el suministro continuo de la cadena local de producción alimentaria.

Ayudar a los productores a mejorar la competitividad de sus productos y aumentar los ingresos por ventas siempre han sido objetivos que persigue TaiwanICDF. Un buen ejemplo es el Proyecto para la Mejora de la Eficiencia de la Cadena de Suministro de Producción-Distribución en el Sector de Frutas y Hortalizas en Santa Lucía. Este proyecto ha promovido entre los agricultores la firma de contratos con canales de distribución para garantizar sus ingresos. Además, ha fortalecido la conexión entre los productores y los consumidores finales para acortar la cadena de producción y comercialización y mejorar los

beneficios de los agricultores. En 2021, TaiwanICDF introdujo la tecnología de cadena de bloques en la trazabilidad, permitiendo a los productores y los consumidores visualizar con facilidad el proceso de producción con imágenes y textos. Asimismo, ello ha permitido aumentar la confianza de los consumidores en los productos agrícolas nacionales y su disponibilidad de compra, así como incrementar la cuota de mercado de sus frutas y hortalizas.

#### **Empleo de efectivo para mejorar la eficacia de los proyectos de ayuda**

Los proyectos de TaiwanICDF son principalmente proyectos orientados al desarrollo. A través de la asistencia técnica y el desarrollo de capacidades, TaiwanICDF busca apoyar a las poblaciones de los países aliados en la mejora de su calidad de vida. No obstante, entre los beneficiarios de los proyectos

de TaiwanICDF, los hogares con alta vulnerabilidad han sido los más afectados por la pandemia, e incluso en el caso de una pérdida repentina o una reducción de ingresos, no han podido continuar participando en los proyectos.

Como respuesta a la pandemia, la asistencia en efectivo es de suma importancia porque se centra en las personas. Tiene varias ventajas, porque es rentable, revitaliza los mercados locales, empodera a las comunidades y facilita la entrega, al tiempo que aumenta la eficiencia de las acciones de ayuda humanitaria. Ante ello, TaiwanICDF ha constituido el Fondo de Asistencia en Efectivo de Ayuda Humanitaria. Las Misiones Técnicas de Taiwán pueden solicitarlo para entregar efectivo a las familias vulnerables de los beneficiarios de proyectos y aliviar el impacto de la pandemia en su día a día, para que puedan continuar participando en los proyectos de TaiwanICDF.

Línea sobre Estética del Diseño para aumentar el impulso de innovación e investigación de nuevos productos. Además, a partir de septiembre de 2021, TaiwanICDF ha impulsado el Proyecto de Transformación Digital para las Mipymes en Paraguay para introducir los planes de aplicaciones tecnológicas de Taiwán a los fabricantes de productos textiles, estableciendo modelos de negocio digitales que ofrezcan experiencias diversas y de bajo contacto físico.

Otros ejemplos son el Proyecto de Fortalecimiento a la Mipyme a través del Establecimiento de Incubación de Emprendimientos y el Proyecto de Revitalización de la Artesanía en Guatemala y Emprendimiento Juvenil en Antigua Guatemala y municipios aledaños a Sacatepéquez implementados por la Misión de Servicio a la Inversión y al Comercio en Centroamérica. Tras el brote pandémico, estos proyectos han brindado apoyo a las mipymes del país en el uso de canales de venta en línea (incluido las tiendas en línea), en la creación de modelos de marketing digital y en la combinación de servicios financieros y plataformas de emparejamiento para inversión, con el propósito de extender los canales físicos y virtuales.

#### **Establecimiento de un programa técnico de dos años impartido en inglés**

A partir de la ejecución del Programa de Becas de Educación Superior Internacional, los becarios han sido fundamentalmente estudiantes jóvenes de los países aliados y amigos. Con el fin de mejorar la eficacia de este programa, en los últimos años se ha incrementado de manera gradual la proporción de funcionarios gubernamentales, siendo

hoy en día una vía para su formación continua con titulación.

Para dar respuesta a las limitaciones de los funcionarios de los países aliados para permanecer en Taiwán durante mucho tiempo para estudiar, y siguiendo la nueva tendencia de aprendizaje digital en la era postpandemia, los cursos presenciales están evolucionando gradualmente hacia cursos en línea sincrónicos o asincrónicos. Es por esto que TaiwanICDF se ha unido a la Universidad Nacional de Chung Cheng para iniciar el Programa en Línea de Maestría en Educación y Liderazgo Escolar, brindando a los funcionarios de los países aliados y amigos un canal de formación en línea para la obtención de una titulación.

Fomentar el desarrollo de talentos altamente cualificados en los países aliados y amigos siempre ha sido el objetivo prioritario de TaiwanICDF. En los últimos años, de acuerdo con las necesidades de los países aliados, TaiwanICDF ha incorporado una serie de materias en los Proyectos de Formación Profesional. En combinación con la formación profesional y la educación superior, TaiwanICDF busca crear una alianza con las escuelas técnicas y profesionales de Taiwán para crear un programa que permita vincular a los sistemas educativos de los países aliados. Ello ayudará a los alumnos con títulos de diplomatura a completar su estudio de licenciatura en Taiwán. Tras llevar a cabo los estudios pertinentes, TaiwanICDF ha considerado que el “sistema educativo de formación técnica de dos años” es la mejor opción, aunque no sea el más habitual en Taiwán. Por ello, se ha puesto en contacto con las escuelas técnicas y vocacionales para diseñar un programa técnico de dos años

en 2022, que se impartirá en inglés, brindando más opciones de estudios superiores a los participantes.

#### **Lanzamiento de la iniciativa “Impact Frontier Lab”**

Bajo el impacto de la COVID-19, el camino hacia el desarrollo sostenible global y las prácticas existentes han enfrentado grandes desafíos. Como agencia especializada de ayuda exterior de Taiwán, TaiwanICDF no cesa de pensar cómo hacer uso de las prácticas innovadoras para convivir con la pandemia.

Por ello, TaiwanICDF ha incorporado una nueva área prioritaria en la ayuda al desarrollo, ajustando los actuales métodos de implementación y superando el marco mental original de la ayuda oficial al desarrollo. Ello ha permitido innovar las estrategias, en términos de desarrollar conjuntamente las prácticas innovadoras con las empresas y organizaciones civiles, así como incorporar el apoyo de los ciudadanos en la ayuda al desarrollo internacional, poniendo en práctica al mismo momento la estrategia de vinculación Público-Privado-Personas. “Impact Frontier Lab” es el primer acelerador innovador de ayuda exterior de Taiwán. Esta iniciativa busca brindar apoyo a los países aliados de Latinoamérica y el Caribe, centrándose en cuatro prioridades: “sostenibilidad del desarrollo económico”, “sostenibilidad de la educación tecnológica”, “cambio climático y sostenibilidad medioambiental” y “sostenibilidad del desarrollo rural y agrícola”. Asimismo, ha invitado al sector empresarial y las organizaciones civiles de Taiwán para invertir conjuntamente en el desarrollo de planes innovadores de ayuda internacional.

### **Preparación para la recuperación**

#### **Incorporación de herramientas tecnológicas en las mipymes para la transformación digital**

Tanto el floreciente desarrollo de Internet y de la tecnología de comunicación móvil como la tendencia a la economía digital han generado muchos retos a las mipymes en términos de la transformación digital, aún mucho antes del estallido de la pandemia. Esta crisis sanitaria ha cambiado el estilo de vida y modo de trabajo de las personas, obligando a las empresas globales a considerar seriamente los desafíos duales que

plantean las tendencias digitales y la pandemia.

TaiwanICDF ha introducido las herramientas tecnológicas a las mipymes de los países aliados para apoyarles en la mejora de la transformación digital, logrando así hacer frente a la nueva normalidad postpandemia. En los últimos tres años, el Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidad del Sistema de Orientación para las Mipymes del Paraguay continúa brindando asesoría a los sectores del textil y de la confección, la yerba mate y

el calzado. Su objetivo consiste en integrar las asociaciones industriales y entidades relevantes del sector público, así como vincular los recursos industriales de todas las cadenas industriales, logrando así potenciar la capacidad del sistema de orientación para las mipymes paraguayas y mejorar su desempeño empresarial. Tomando como ejemplo la industria del textil y de la confección, TaiwanICDF colaboró con el Instituto de Investigaciones sobre Diseño de Taiwán (TDRI, siglas en inglés) en la elaboración de una serie de Cursos en



## Estudio de caso 1

### Proyecto para la Mejora de la Eficiencia de la Cadena de Suministro de Producción-Distribución en el Sector de Frutas y Hortalizas en Santa Lucía

Santa Lucía es un país insular ubicado en el este del Mar Caribe. Debido a su entorno geográfico y clima, la agricultura se enfrenta a considerables desafíos: las cosechas se ven afectadas por el constante cambio entre sequía o fuertes lluvias, además del clima soleado. Ello provoca que la calidad y producción de muchos productos agrícolas no satisfaga la demanda de los supermercados y restaurantes, por lo que el país depende en gran medida de las importaciones.

En 2017, el Gobierno de Santa Lucía expresó su deseo de que Taiwán pudiera apoyarle en la mejora de la eficiencia de la cadena de suministro de producción-distribución en el sector de frutas y hortalizas. Mediante la asistencia técnica, se buscaba mejorar la calidad y cantidad de la producción agrícola, logrando así reducir las importaciones de frutas y hortalizas y contribuir a la extensión y el desarrollo agrícola del país.

#### Producción y venta local, con el uso de la tecnología de cadena de bloques en la trazabilidad

El enfoque de este proyecto es la producción y comercialización de productos locales. En primer lugar, se seleccionaron 7 cultivos adaptados a las condiciones climáticas locales: tomate, piña, sandía, melón, lechuga, repollo y pimienta dulce. Además, se estableció un sistema de información para recolectar y analizar los cultivos y los datos del mercado. La Misión Técnica de Taiwán ha utilizado datos científicos para apoyar a los agricultores en la producción de variedades que satisfagan la demanda del mercado. Asimismo, también brindó apoyo técnico en los cultivos de frutas y hortalizas de fuera de temporada, como las técnicas de

cultivo adaptadas al clima, prevención y control de plagas y enfermedades, el uso racional de los plaguicidas y fertilizantes. El objetivo es regular el ciclo de cultivo, desarrollar una capacidad de suministro estable de los productores durante todo el año y enlazar a 30 agricultores con una universidad comunitaria y la Junta de Comercialización de Santa Lucía (SLMB, siglas en inglés) para cooperar en la agricultura por contrato, garantizando así los ingresos de los agricultores.

Este proyecto hace uso de la transparencia, cifrado e inviolabilidad de la tecnología de la cadena de bloques para establecer un sistema de trazabilidad de los productos agrícolas. Los consumidores solo necesitan escanear el código QR del producto con sus teléfonos inteligentes para obtener toda la información necesaria, desde su producción hasta el consumo final, permitiéndoles comprender la seguridad alimentaria y establecer el nuevo valor de la cadena de los productos agrícolas. Además, desde finales de 2020, el proyecto ha impulsado la cooperación con Massy, la cadena de supermercados más grande de Santa Lucía, para establecer un "área de frutas y hortalizas de calidad" en 13 supermercados, comercializando los productos de los agricultores del proyecto. Tiene el propósito de apoyarles en la ampliación de sus canales de distribución, en el incremento de sus ingresos, y al mismo tiempo, en la promoción de los productos agrícolas locales de alta calidad entre los consumidores.

El uso de la tecnología de cadena de bloques en la trazabilidad ha demostrado que la introducción de herramientas tecnológicas contribuye

a aumentar el valor agregado de los productos agrícolas y mejorar la cadena de suministro de producción-distribución en el sector de frutas y hortalizas en Santa Lucía. Ello no solo permite mejorar la resiliencia agrícola del país, sino que también garantiza la seguridad y sostenibilidad alimentaria.



**Denisa Edward**

Beneficiaria del Proyecto

En el curso de producción y comercialización he aplicado los conocimientos de marketing en mi negocio agrícola. En lugar de esperar a que los compradores compren mis productos agrícolas, debería pensar primero dónde está el mercado.

#### Datos desde la pandemia

En 2020, las importaciones de 7 cultivos se redujeron un 44,52% con respecto a 2018. Se vincularon 30 agricultores a una universidad comunitaria y la SLMB para cooperar en la agricultura por contrato.

## Estudio de caso 2

### Proyecto de Asistencia en Efectivo para Complementar el Proyecto de Mejoramiento del Cuidado de la Salud Materno-Infantil en Esuatini

La expansión mundial de la pandemia ya lleva cerca de dos años y ha generado graves impactos en los grupos económicamente vulnerables. Tomando como ejemplo a Esuatini, que anteriormente tenía un sistema económico y de salud estable, pero se ha visto afectado por los controles de la pandemia, la depresión económica y el aumento de los precios, provocando la pérdida de trabajos o la reducción considerable de ingresos para los trabajadores. En consecuencia, han surgido varios problemas como que los hogares vulnerables no puedan conseguir suficientes alimentos, o que las mujeres embarazadas no puedan comprar productos nutritivos ni pagar el costo del transporte para ser atendidas para los controles prenatales, lo cual aumenta el riesgo en el parto.

#### Aportación de dinero a las mujeres embarazadas vulnerables para garantizar su salud y estado nutricional

La Misión Técnica de Taiwán en Esuatini ha impulsado el Proyecto de Mejoramiento del Cuidado de la Salud Materno-Infantil en Esuatini desde 2019, invirtiendo en la atención de la salud materno-infantil a largo plazo, con plena conciencia sobre los diversos riesgos a los que se enfrentan las mujeres embarazadas económicamente desfavorecidas. Durante la pandemia, con el propósito de abordar las dificultades de estas mujeres, la Misión Técnica de Taiwán ha colaborado con World Vision Esuatini para promover este proyecto de asistencia en efectivo, cuya finalidad consiste en otorgarles dinero, para que puedan comprar alimentos, así como alentarles



Gracias a la asistencia en efectivo aportado por el subproyecto, una mujer embarazada de Esuatini, Nozipho Nkonyane (derecha), pudo comprar alimentos y hacerse controles prenatales.

a realizar al menos 4 controles prenatales antes de dar a luz, mejorando así su salud y el estado nutricional.

Este proyecto de asistencia en efectivo ha brindado un subsidio nutricional a 500 mujeres económicamente desfavorecidas durante 4 meses, así como un auxilio de transporte para mujeres que hayan completado 4 controles prenatales, además de un subsidio nutricional de 1 mes. Nozipho Nkonyane, quien solo pudo acceder a una sola comida durante 3 días antes de participar en este proyecto, tenía varias señales de alarma en la semana 12 de gestación. La ayuda en efectivo no solo le ha permitido comprar alimentos, sino también acudir al hospital para realizar controles del embarazo y recibir tratamiento.

Tal como indica el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (UNHCR, siglas

en inglés), al ampliar la asistencia en efectivo, las personas beneficiarias podrán satisfacer sus necesidades con dignidad y estar protegidos. TaiwanCDF espera que, a través de la promoción del proyecto de asistencia en efectivo, las mujeres embarazadas económicamente desfavorecidas en Esuatini no tengan que preocuparse por su sustento y garantizar su estado de salud.

### Estudio de caso 3

#### Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidad del Sistema de Orientación para las Mipymes del Paraguay

Las mipymes representan más del 90% del total de empresas en Paraguay, a su vez, el 90% de este porcentaje está compuesto por micro y pequeñas empresas con menos de 10 trabajadores. Gran parte de las personas empleadas trabajan en mipymes, por lo que resulta innegable el rol de las mipymes y su aporte en el crecimiento económico nacional.

Desde 2019, Taiwán y Paraguay han iniciado el Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidad del Sistema de Orientación para las Mipymes del Paraguay (Proyecto FOMIPYMES) con el fin de mejorar el desempeño operativo de las empresas y fortalecer el sistema de orientación empresarial. Los sectores en que trabaja este proyecto abarcan lo siguiente: industria textil y de confección, yerba mate, cuero, calzado y lácteos.

Gracias a los recursos y la experiencia de Taiwán en las pymes, TaiwanICDF además de brindar un diagnóstico operativo y asesoría financiera, también proporciona orientación a los fabricantes para mejorar sus capacidades de diseño y ayudarles a superar la guerra de precios causada por la gran cantidad de productos homogéneos en el mercado. Además, a través de la comercialización de productos en exhibiciones comerciales a nivel nacional, se busca alinear la oferta de productos con los canales de compra, expandiendo así la oferta de las mipymes y su mercado objetivo.

#### Introducción de tecnologías y celebración de competencias para acumular energía para la transformación

Con el propósito de apoyar a las empresas en la introducción de herramientas tecnológicas y

en la mejora de la energía para la transformación digital, así como responder a los desafíos de la nueva normalidad de la pandemia, TaiwanICDF ha puesto en marcha el Proyecto de Transformación Digital para las Mipymes en Paraguay desde septiembre de 2021. La tecnología de exhibición digital de Taiwán ha establecido modelos digitales de negocio que ofrezcan experiencias diversas y de bajo contacto físico para la industria textil y de confección del Paraguay; así como ha brindado soluciones inteligentes apropiadas a la industria local. En paralelo, TaiwanICDF también ha combinado la capacidad de las organizaciones industriales del país y conectado los recursos de todos los estabones de las cadenas industriales para desarrollar un ecosistema favorable a las mipymes, logrando así elevar su competitividad y resiliencia.

El Proyecto FOMIPYMES ha puesto en marcha la competición "Premio Nacional MIPYMES" en Paraguay, durante tres años consecutivos.

Adriana Chaparro, gerente general de la Asociación Industrial de Confeccionistas de Paraguay (AICP), dijo que el proyecto ayudó a desarrollar el Manual de Buenas Prácticas del Sello de Calidad de la AICP y logró vender más de 3 millones unidades, estabilizando una gran cantidad de empleos en la industria de la confección durante la pandemia.



La primera convocatoria atrajo la participación de 177 empresas. La segunda convocatoria incorporó una materia de empresas excelentes, y alentó la participación de las empresas locales alcanzando la participación de hasta 395 empresas. Por último, en 2021 la inscripción de la convocatoria alcanzó hasta las 1.206 empresas, lo que convirtió al concurso en un evento anual de gran importancia para las empresas locales. Los concursantes pueden aumentar su fama y fomentar la creatividad e innovación a través de esta competición. El ganador no solo obtendrá un premio económico, sino que también recibirá orientación empresarial integral por parte de la Misión Técnica de Taiwán. Un ejemplo de ello es la panadería La Caramella, la primera empresa que ganó el concurso, que con el apoyo del Proyecto FOMIPYMES, ha logrado que sus productos lleguen a las cadenas de supermercados en Paraguay y ampliar así nuevos canales de distribución.

### Estudio de caso 4

#### Proyecto de Fortalecimiento a la Mipyme a través del Establecimiento de Incubación de Emprendimientos y Proyecto de Revitalización de la Artesanía en Guatemala y Emprendimiento Juvenil en Antigua Guatemala y municipios aledaños a Sacatepéquez

Con el fin de apoyar a las mipymes en su crecimiento y transformación, la Misión de Servicio a la Inversión y al Comercio en Centroamérica y sus entidades cooperantes en Guatemala han promovido las incubadoras de emprendimiento, ayudando a las industrias locales a desarrollarse.

#### Desarrollo de oportunidades de negocio con la plataforma de incubación emprendedora y emparejamiento para inversión

En el marco del Proyecto de Fortalecimiento a la Mipyme a través del Establecimiento de Incubación de Emprendimientos, la Misión de Servicio a la Inversión y al Comercio en Centroamérica ha colaborado con 5 Centros de Incubación de Emprendimiento del Ministerio de Economía de Guatemala. En este proyecto han participado asesores profesionales que brindan orientación sobre el registro de patentes de productos y su internacionalización, el diseño de empaques, las estrategias de venta en línea y uso de herramientas, la adquisición de financiamiento, así como el desarrollo de planes de negocio. A fecha de hoy, se ha brindado asesoría empresarial a más de 300 emprendedores guatemaltecos, ayudándoles a alcanzar sus sueños.

Además de las ventas físicas, el proyecto también brinda asistencia a los emprendedores en la toma de fotografías, la elaboración de información de sus productos y la formulación de la información para su presentación, para desarrollar un modelo de comercio electrónico para realizar las ventas en línea y a su vez en tiendas físicas. Asimismo, el proyecto también ha creado una plataforma de emparejamiento

para la inversión y de promoción de la incubación empresarial, que permite publicar la información de las empresas para atraer inversiones de capital y ampliar el alcance de las empresas.

#### Apoyo en la transformación de la artesanía tradicional para explotar la capacidad del diseño juvenil

Antigua Guatemala es un Patrimonio Cultural de la Humanidad, también es una atracción turística de renombre mundial. Debido a la pandemia, el número de turistas ha disminuido en un 74% desde 2020, lo que ha provocado una reducción significativa de los ingresos del turismo local y de las industrias culturales y creativas. Por ello, las industrias artesanales, culturales y creativas de Guatemala han establecido como nuevos grupos objetivo a los turistas de sus países vecinos en Centroamérica y a los de Taiwán. Con el apoyo conjunto del Proyecto de Revitalización de la Artesanía en Guatemala y Emprendimiento Juvenil en Antigua Guatemala y municipios aledaños a Sacatepéquez y del Ministerio de Economía de Guatemala, se ha logrado introducir los productos elaborados por los fabricantes asesorados en la tienda del Aeropuerto Internacional La Aurora, ofreciendo a los pasajeros una serie de *souvenirs* con características culturales locales.

Para añadir ideas innovadoras a las artesanías tradicionales, este proyecto ha emparejado a diseñadores emergentes de Guatemala y Taiwán con los fabricantes locales de muebles, para revertir las ideas tradicionales de artesanía y desarrollar conjuntamente

nuevos muebles multifuncionales, logrando así diversificar los canales del mercado.

Por otro lado, también se ha inaugurado una tienda de demostración "Mi Pueblo, Mi Producto" en Antigua Guatemala y desarrollado una ruta turística del pueblo San Juan del Obispo en el departamento de Sacatepéquez, contribuyendo a que los fabricantes asesorados se preparen para la recuperación postpandemia de la industria turística.



**Indyra Whitman**

Fundadora de Queen Pizza

¡Las incubadoras de emprendimiento crean nuevos emprendedores!  
¡Especialmente para las nuevas empresas que al principio no tienen experiencia, es importante que los empresarios potenciales aprovechen la experiencia de Taiwán para comenzar sus propios negocios!

#### Datos desde la pandemia

Se brindaron asistencia a 105 fabricantes, más de 400 productos o servicios participaron en actividades de venta y promoción en línea; y 18 fabricantes participaron en ferias de artesanía y mobiliario, desarrollando 7 productos de muebles multifuncionales.



## Estudio de caso 5

### Programa Internacional Tecnológica de dos años en Mecánica y Energía y Programa en Línea de Maestría en Educación y Liderazgo Escolar

#### Cultivo de talentos industriales de países aliados en la fabricación inteligente y maquinaria de precisión

En respuesta al cambio climático y los temarios de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas, las tecnologías de energía verde se han convertido en la clave para el futuro desarrollo de las industrias. TaiwanICDF y la Universidad Kun Shan han colaborado en el diseño del Programa Internacional Tecnológica de dos años en Mecánica y Energía que se imparte en inglés, con un enfoque en la fabricación inteligente. La integración de sistemas de manufactura inteligente y energía renovable permitirá enriquecer los conocimientos de los estudiantes de países aliados y amigos en la vigilancia de procesos de producción, la detección de fallos y la reducción del consumo de energía. Ello se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, garantizando modalidades de consumo y producción sostenibles.

Desde 2006, la Universidad Kun Shan ha participado en el Programa de Becas para la Educación Superior Internacional de TaiwanICDF, ofreciendo dos programas: el Programa Internacional de Licenciatura en Ingeniería Mecánica y el Programa Internacional de Maestría en Ingeniería y Gestión de Automatización Mecatrónica. Además, desde 2018, también ha colaborado en el Proyecto de Formación Profesional, apoyando el desarrollo de los talentos de países aliados en el ámbito de ciencia e ingeniería. Con el desarrollo de la Industria 4.0, a nivel mundial, las empresas están adoptando cada vez más un modelo de producción de energía verde con bajas emisiones de carbono. En el futuro, TaiwanICDF y la Universidad

Kun Shan seguirán desarrollando talentos industriales en la manufactura inteligente y maquinaria de precisión, contribuyendo a la transición industrial hacia el uso de energía verde en los países centroamericanos.

#### Plataforma de aprendizaje asistida por tecnología apoya en la educación a distancia de los funcionarios de países aliados

Mientras el mundo se ve afectado por la pandemia y las medidas de control de fronteras de los países del mundo, el aprendizaje digital ha experimentado un progreso revolucionario. En vista de esta tendencia, TaiwanICDF ha invertido en tecnología a distancia, con la esperanza de superar las limitaciones temporales y espaciales, así como restricciones vistas durante la pandemia, facilitando canales diversificados de formación continua para los funcionarios de países aliados.

Por ejemplo, el Programa de Becas para la Educación Superior Internacional de TaiwanICDF y la

Universidad Nacional Chung Cheng ha desarrollado desde 2021 el Programa en Línea de Maestría en Educación y Liderazgo Escolar. Los cursos se imparten a distancia en una plataforma de aprendizaje que cumple con el estándar internacional del Modelo de Referencia de Objetos de Contenido Compartible (SCORM, siglas en inglés). Este programa incluye una gran variedad de temas como el liderazgo e innovación en reformas de educación, liderazgo e innovación en gestión, estudios en educación de América Central y del Sur, Sudeste Asiático y África, estudio en el desarrollo de recursos humanos en educación, así como educación y estudios culturales de Taiwán. Por otro lado, también se coordinará para que los becarios puedan viajar a Taiwán para realizar sus estudios, así como estancias de corta duración durante el año académico, e interactuar con los académicos, expertos y supervisores escolares. Su finalidad es comprender la situación actual del sistema educativo y administrativo de Taiwán, y aumentar así su experiencia práctica en gestión y liderazgo.



Se realizó la filmación de los cursos para el Programa en Línea de Maestría en Educación y Liderazgo Escolar de la Universidad Nacional Chung Cheng.

## Estudio de caso 6

### Impact Frontier Lab 2021

A partir de 2018, TaiwanICDF ha emprendido la estrategia de vinculación Público-Privado-Personas (PPPP, siglas en inglés). Con el nuevo modelo comercial de financiación participativa, se logró reunir a 500 empresas y ciudadanos de Taiwán para participar de manera práctica en el trabajo de ayuda exterior, así como maximizar el valor de ayuda exterior con más de 2 millones de TWD.

#### El primer acelerador de innovación en ayuda exterior de Taiwán

TaiwanICDF puso en marcha en el primer acelerador-innovador de ayuda exterior de Taiwán en 2021, la iniciativa "Impact Frontier Lab". Su objetivo es desarrollar proyectos innovadores junto con las empresas y las organizaciones civiles de Taiwán. Estos proyectos están orientados a los países aliados de Latinoamérica y el Caribe, centrándose en cuatro prioridades: "sostenibilidad del desarrollo económico", "sostenibilidad de la educación tecnológica", "cambio climático y sostenibilidad medioambiental" y "sostenibilidad del desarrollo rural y agrícola".

#### Fomento de intercambios sectoriales y desarrollo de planes innovadores de ayuda exterior

Un total de 19 empresas y organizaciones civiles se inscribieron en esta iniciativa. Sus propuestas fueron variadas, en áreas como agricultura inteligente, procesamiento de productos agrícolas, economía circular, salud digital, cadena de bloques, logística inteligente, tecnologías de energía verde y educación en información. Estas iniciativas permitirán generar infinitas posibilidades para el desarrollo

sostenible de los países aliados. Por ejemplo, hubo una propuesta que busca apoyar a los grupos desfavorecidos y la población rural de Belice en salir de la pobreza con la creación de una plataforma de coordinación de suministros e integración logística, que satisfaga las necesidades de las microempresas locales para reducir los costos iniciales y aumentar las oportunidades de empleo. Otra propuesta buscaba impulsar la digitalización de las facturas de las empresas paraguayas, esperando convertir el ahorro en costos de facturación en fondos destinados a la compra de los equipos energéticamente eficientes para las familias pobres, logrando así la justicia climática. Por otro lado, hay un planteamiento que consiste en llevar a cabo un laboratorio móvil del café en Honduras, cuya finalidad sea fomentar las capacidades de comercialización de los pequeños productores y aumentar sus ingresos a través de la capacitación profesional en la cata, las competencias internacionales del café y la recaudación de fondos.

#### De ejecutor a coordinador de recursos

La iniciativa "Impact Frontier Lab 2021" sirve como un punto de inflexión para TaiwanICDF, en el sentido de pasar de ser un ejecutor de ayuda exterior a un coordinador interdisciplinario e intersectorial de recursos. TaiwanICDF hace frente a los desafíos planteados por la nueva normalidad postpandemia. Ha utilizado sus casi 25 años de experiencia en la prestación de servicios en el exterior para orientar a las empresas taiwanesas a desarrollarse fuera del país, convirtiéndose en una importante plataforma para vincular los recursos

nacionales con las necesidades de los países aliados. Mediante la organización de talleres y laboratorios transnacionales de co-creación, se llevaron a cabo varias charlas de expertos en diferentes ámbitos de cooperación internacional y se proporcionaron bonificaciones equitativas tanto para los beneficiarios como para TaiwanICDF, para la inversión en los proyectos, lo cual ha permitido destacar el valor de TaiwanICDF como plataforma para el desarrollo sostenible de Taiwán.

#### Implementación del modelo sostenible de Taiwán en la ayuda exterior

En los años recientes, TaiwanICDF ha superado constantemente los desafíos y ha desarrollado una variedad de planes de cooperación internacional. Como agencia de ayuda oficial al desarrollo de Taiwán, TaiwanICDF no solo lleva a cabo los trabajos de ayuda exterior, sino que también toma la iniciativa de alentar al sector privado nacional a la participación en estos proyectos, ampliando así sus oportunidades de negocio en el extranjero. Asimismo, también busca desarrollar nuevos modelos de cooperación, esperando convertirse en un importante promotor de la inversión de las empresas taiwanesas en los países aliados. Esta plataforma creada por TaiwanICDF ha permitido que los expertos, equipos y socios taiwaneses de diferentes ámbitos tengan la oportunidad de enfrentar desafíos de manera innovadora, participar en acciones de desarrollo y lograr una cooperación sostenible, ¡y juntos convertirse en la influencia pionera de Taiwán e iluminar a los países aliados!

Entre las tendencias internacionales sobre el cambio climático y el desarrollo sostenible, el término “resiliencia” ha sido ampliamente debatido. Los expertos señalan que cuando un sistema se readapta y restaura sus funciones y estructuras originales después de enfrentarse a cambios y perturbaciones, para no colapsar o cambiar de apariencia, debe adoptar la capacidad denominada “resiliencia”. La resiliencia también hace referencia a la capacidad de adaptarse continuamente frente a los cambios del entorno exterior.

El impacto de la pandemia, su velocidad de propagación y la imprevisibilidad de los cambios no tienen precedentes, lo que ha obligado a la humanidad a repensar la fragilidad de la actual estructura económica y social y la importancia de generar “resiliencia”. En cuanto a la “Respuesta a la pandemia”, además de ayudar a los países aliados a formar personal de inspección médica, TaiwanICDF también ha

desarrollado cursos de emprendimiento tecnológico para mejorar su capacidad para contener la pandemia. En cuanto a la “Preparación para la recuperación”, de acuerdo con el ODS 2 “Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible”, el ODS 9 “Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación” y el ODS 11 “Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles”, TaiwanICDF ha aplicado la tecnología de prevención de desastres y tecnología agrícola, para la resiliencia de la respuesta a los desastres en la agricultura y en las áreas urbanas y rurales, logrando así mitigar el impacto de los fenómenos climáticos extremos en las zonas urbanas y rurales, así como fortalecer la recuperación postpandemia.

### Respuesta a la pandemia

#### Fomento de talentos en capacidades médicas para aumentar la resiliencia frente a la pandemia

A pesar de las medidas integrales de confinamiento en América Latina y el Caribe, todavía no parecen ser suficientes como para frenar la propagación de la pandemia. ¿Cuándo podrán los aliados latinoamericanos y caribeños recuperar su competitividad nacional? ¿Podrán contener con anticipación una nueva epidemia en el futuro? Ello dependerá de si se puede mejorar de manera efectiva la capacidad de prevención epidémica, lo que inevitablemente aumentará la demanda urgente de especialistas biotecnológicos en todos los países.

Con el fin de ayudar a los aliados latinoamericanos y caribeños a fortalecer la resiliencia frente a la

pandemia, TaiwanICDF vinculó en 2021 la capacitación técnica y la exitosa experiencia de Taiwán en la prevención epidémica para organizar el Curso de Capacitación en Biotecnología Médica, formando personal técnico de calidad. Los dos enfoques principales de esta capacitación fueron el “protocolo de toma, conservación y transporte de muestras” y el “uso de pruebas de precisión”. Se introdujo el laboratorio virtual para fortalecer la capacidad práctica y responder a las demandas de los países aliados en la mejora de la capacidad de los talentos biotecnológicos en la inspección y cuarentena.

Respecto al “protocolo de toma, conservación y transporte de muestras”, se utilizaron videos divulgativos para demostrar el manejo práctico como la toma, la

conservación y el transporte de muestras, para que los participantes pudieran familiarizarse con los procedimientos operativos estándares para la administración clínica de muestras y establecer el concepto de gestión segura. En cuanto al “uso de pruebas de precisión”, se ayudó a los participantes a seleccionar las herramientas de prueba más adecuadas y eficientes, en función de la finalidad de las pruebas clínicas, para que aprendieran los métodos de prueba e hicieran un buen uso de las tecnologías de pruebas para fortalecer la resiliencia epidemiológica. Ello tenía la finalidad de ayudar a los países aliados a reducir los costos de una inspección eficaz, mejorar la eficiencia de prevención pandémica, aumentar la capacidad en la lucha contra la pandemia y acelerar la recuperación económica.

### Preparación para la recuperación

#### Aplicación de herramientas tecnológicas y técnicas de prevención de desastres para mejorar el cultivo agrícola y la resiliencia ante los desastres

Taiwán ha sufrido históricamente desastres naturales como tifones, inundaciones, sequías y terremotos durante muchos años. Es por ello que el país ha acumulado una gran experiencia y tiene una tecnología informática madura enfocada a la prevención de los desastres naturales y de alerta temprana.

Los países aliados de América Central y el Caribe se encuentran en zonas geográficas afectadas por huracanes; los fuertes vientos y las lluvias intensas a menudo causan grandes desastres en la economía agrícola de estos países. TaiwanICDF se ha enfocado en mejorar la resiliencia de las actividades urbanas y la producción rural. Durante la pandemia, ha utilizado herramientas tecnológicas y técnicas de prevención de desastres en los cultivos para mejorar la resiliencia de los cultivos agrícolas y la prevención de desastres naturales, reducir el impacto de los desastres en las zonas urbanas y rurales, así como fortalecer al mismo tiempo la eficiencia de la recuperación postpandemia. Por ejemplo, el Proyecto para el Mejoramiento de la Productividad de Banano en Santa Lucía introdujo la variedad de banano enano taiwanés, Tai-Chiao No. 2, que resistió con éxito el azote del huracán Elsa. Por otro lado, en el marco del Proyecto de Resiliencia Urbana y Prevención de Desastres en Belice, Taiwán ha introducido por primera vez la tecnología de prevención de desastres en un proyecto de ayuda exterior: la “Plataforma del Sistema de Alerta

Temprana de Inundaciones”, construida de acuerdo a las necesidades de prevención de desastres de Belice, emitió con anticipación mensajes de alerta de inundaciones cuando dos huracanes consecutivos azotaron el país a finales de 2021. Ello permitió que los ciudadanos evacuaran a tiempo y reducir las pérdidas causadas por las inundaciones.

#### Con el aumento de financiación para mejorar la resiliencia financiera de las mipymes

La pandemia ha interrumpido la oferta y la demanda de las empresas, y por otro lado, la mano de obra y los mercados financieros también se han visto seriamente afectados. Ante las crisis e incertidumbres, cómo mantener un equilibrio sostenible, construir una red de seguridad social más sólida y crear un modelo de desarrollo sostenible más resiliente mientras se reactiva la economía después de la pandemia, es un tema al que se enfrenta todo el mundo.

El desarrollo de las pymes es una de las áreas prioritarias de TaiwanICDF. Tras el brote pandémico, TaiwanICDF ha extendido el proyecto de financiamiento de las mipymes hacia la región del Pacífico. Para apoyar a los países insulares del Pacífico a desarrollar la resiliencia financiera de sus empresas en medio de la pandemia, el Gobierno de Taiwán ha diseñado una serie de programas de rescate y revitalización empresarial, que incluyen préstamos preferenciales, dirigidos a los países aliados y amigos. Asimismo, también ha colaborado con las organizaciones internacionales y agencias de desarrollo bilateral para que las mipymes puedan obtener financiación para mantener su

funcionamiento durante la pandemia, a través de las instituciones financieras locales.

Por ejemplo, Palaos tomó la iniciativa de plantear una “burbuja de viajes” (la cual permitirá viajar de una a otra parte sin necesidad de someterse a cuarentena) con Taiwán. Por su parte, por medio del Proyecto de Refinanciamiento para Mujeres y Jóvenes Emprendedores y Mipymes en Palaos, Taiwán ha diseñado una serie de medidas de asistencia para ofrecer servicios financieros inclusivos a las mipymes.

## Estudio de caso 1

### Proyecto de Formación Profesional para América Latina y el Caribe

Durante la pandemia en 2021, en el marco del Proyecto de Formación Profesional (de Personal Cualificado), se organizó el Curso de Capacitación en Biotecnología Médica, que abarcó principalmente los métodos de pruebas clínicas, procedimientos operativos estandarizados para la toma, manejo y envío de muestras, pruebas moleculares de ácidos nucleicos, normas de seguridad en el laboratorio y tratamiento de desechos infecciosos, entre otros. Asimismo, se invitó al Hospital Conmemorativo Linkou Chang Gung para colaborar en el fomento de capacidades del personal cualificado de los países aliados. Ya que este hospital, ubicado cerca del Aeropuerto Internacional de Taiwán Taoyuan, ha realizado la mayor cantidad de pruebas COVID-19 en el país y cuenta con una amplia experiencia práctica.

Este curso se realizó mediante transmisión en vivo en línea, con el cual el equipo del Departamento de Medicina de Laboratorio del Hospital Chang Gung pudo compartir sus conocimientos y experiencias con los participantes. Además, se impartió en un laboratorio virtual que reemplaza los cursos experimentales tradicionales, de manera que los participantes que carecían de recursos de hardware también pudieron participar en los procedimientos operativos y aprender el manejo. Los comentarios sobre este curso en línea fueron muy positivos. Magnolia Pott de Belice señaló que su país tiene una población de tan solo 390.000 personas, y las pruebas clínicas en su mayoría aún se basan en la detección rápida, ya que las cantidades y recursos son mucho menores a los de Taiwán. Por lo tanto, la capacitación que recibió sobre las pautas a considerar para la toma

de muestras y para la seguridad del personal biotecnológico le resultaron muy útiles.

Dado que la mayoría de los participantes trabajan y asumen la gran responsabilidad de realizar pruebas en primera línea, tenían que dedicar un tiempo añadido a su jornada para participar en el curso y aprender de la experiencia exitosa de Taiwán en la prevención epidémica. Por ello, TaiwanICDF también preparó archivos de video para reforzar los conceptos de los participantes, limitados por la diferencia horaria y la carga de trabajo. Para ellos, esta fue la primera vez que utilizaron el laboratorio virtual, y todos elogiaron los métodos de capacitación de Taiwán al finalizar el curso. Gracias a este conjunto de herramientas, no existían restricciones temporales ni espaciales. Los participantes pudieron practicar las técnicas de biología molecular de ácidos nucleicos (PCR) sin usar costosos instrumentos o consumibles. Además, pudieron organizar su propio tiempo para familiarizarse con el manejo, aumentando así su motivación en el aprendizaje.

El Departamento de Medicina de Laboratorio del Hospital Chang Gung, el socio colaborador de este curso, también expresó su agradecimiento a TaiwanICDF por la organización del mismo, porque además de compartir con los países aliados las experiencias en prevención de la pandemia en primera línea a través de la transmisión en vivo, también le permitió conocer la situación actual de las prácticas del control y prevención pandémica en América Latina y el Caribe mediante la interacción durante el curso. Por este motivo, TaiwanICDF continuará involucrando a las industrias competitivas de Taiwán

para ayudar a los países aliados a desarrollar los recursos humanos profesionales y técnicos necesarios para su seguridad nacional y desarrollo sostenible, en áreas como la biotecnología, la prevención y mitigación de desastres.



**Bertha Laura Nalleli de León Ramos**

Participante de Guatemala

El Curso de Capacitación en Biotecnología Médica me brindó capacitación en el cultivo de virus, métodos de detección de anticuerpos, así como pruebas de ácido nucleico a través de prácticas en el laboratorio virtual, mejorando así la precisión de las pruebas.

#### Datos desde la pandemia

Se realizaron 3 cursos para capacitar a un total de 70 participantes.

## Estudio de caso 2

### Proyecto para el Mejoramiento de la Productividad de Banano en Santa Lucía

Bajo el desafío del cambio climático, Santa Lucía ha sido golpeada por huracanes y fuertes lluvias en los últimos años. Ello ha causado la grave enfermedad de la Sigatoka negra y ha dañado gravemente la industria bananera.

Con el propósito de aumentar la resiliencia de las plantaciones de banano en el país caribeño, TaiwanICDF utilizó la abundante experiencia y fortaleza tecnológica en el cultivo de variedades resistentes de Taiwán, para impulsar de manera conjunta en 2018 el Proyecto para el Mejoramiento de la Productividad de Banano en Santa Lucía, de tres años de duración. En primer lugar, en términos de selección de variedades, se introdujo la variedad Tai-Chiao No. 2, desarrollada por el Instituto de Investigación de Banano de Taiwán (TBRI, siglas en inglés). La corta longitud de sus plantas evita que se atasquen por vientos fuertes, lo cual facilita el embolsado y cosecha para los agricultores. Además, tiene un ciclo de crecimiento corto (se puede cosechar cada 6-7 meses), permitiendo reducir la posibilidad de ser afectada por vientos fuertes.

En segundo lugar, la estabilidad de los sistemas de riego se torna prioritaria, ya que el clima extremo hace que la estación seca sea más seca y la estación de lluvias más lluviosa. Por ello, el proyecto ayudó a los productores de banano a construir instalaciones de riego básicas y promover el riego de precisión para superar la escasez de agua durante las sequías, así como a asesorarlos para obtener la Certificación de Buenas Prácticas Agrícolas (Global GAP), logrando así estabilizar la producción destinada a la exportación y fortalecer su resiliencia económica.

#### Introducción de variedades aptas, certificación y riego, campo y técnicas de prevención

En julio de 2021, en el último año del proyecto, Santa Lucía fue azotada por un huracán y, aunque la industria bananera enfrentó desafíos, también se destacaron los resultados concretos del proyecto.

Entre ellos, la variedad Tai-Chiao No. 2, promovida en el proyecto, es de 1 a 2 pies más corto y tiene pseudotallos más gruesos que las variedades locales. La cantidad de plantas rotas y atascadas por los fuertes vientos es menor que la de las variedades locales, en un porcentaje superior al 20%. Para hacer frente al clima extremo, en términos de riego, los productores de banano del país se beneficiaron, gracias a la Misión Técnica de Taiwán en Santa Lucía, de la construcción de cisternas en las montañas para recolectar agua, aprovechar la diferencia de altura del terreno e instalar bombas en las áreas adyacentes a los ríos para extraer agua, logrando así construir sistemas de riego con una distribución de agua más rápida y uniforme para ahorrar costos, agua, tiempo y mano de obra. Asimismo, estabilizar los recursos hídricos necesarios para el riego ha permitido mejorar considerablemente la difícil situación de las malas cosechas en algunas áreas de producción de banano, debido a la inestabilidad de las precipitaciones entre octubre y mayo de cada año. Hasta el momento, se ha completado la construcción de sistemas de riego en 72 fincas, cubriendo un área de producción de 306 acres (equivalente a unas 123,8 hectáreas).

Además, la Misión Técnica de Taiwán también brindó capacitación técnica sobre registros de cultivo, higiene de campo, tratamiento post cosecha y prevención y control de plagas y enfermedades, apoyando a los productores de banano de Santa Lucía en la actualización de la Certificación Global GAP todos los años. De esta manera, se buscaba estabilizar el mercado de exportación de banano y contribuir a que la industria bananera de Santa Lucía tuviera nuevas esperanzas frente a unas condiciones climáticas cada vez más adversas.



**Joshua Surage**

Productor beneficiario del Proyecto

Estoy agradecido a la Misión Técnica de Taiwán por introducir el sistema de riego y la variedad de banano enano taiwanés, Tai-Chiao No. 2, que ha ahorrado a los productores una gran cantidad de costos de cultivo y ha mejorado mucho la eficiencia de la producción.

#### Datos desde la pandemia

El rendimiento promedio de banano por unidad de área alcanzó las 39,5 toneladas por hectárea. Se brindó capacitación técnica sobre registros de cultivo, embalaje y tratamiento post cosecha, apoyando a los productores a obtener un total de 420 veces la Certificación Global GAP.



### Estudio de caso 3

#### Proyecto de Resiliencia Urbana y Prevención de Desastres en Belice

Debido a un clima extremo, América Central sufre frecuentes sequías e inundaciones. Belice está ubicado junto al Golfo de México, en la ruta de los huracanes del Atlántico, por lo que a menudo es azotado por fuertes lluvias e inundaciones. El país cuenta con alrededor de 390.000 habitantes: el 70% de su población vive en zonas de tierras bajas; el 40,5%, en zonas costeras; y el 24%, en zonas con riesgo directo de inundaciones. Según el Índice de Riesgo Climático Global (IRC) de Germanwatch, entre 1999 y 2018, el clima extremo provocó la pérdida del 7% del producto interno bruto (PIB) nacional, y 19 personas por cada 100.000 habitantes fallecieron debido a desastres naturales, por lo que ocupa el puesto 32 en el índice de riesgo climático.

#### Integración de los sistemas de alerta temprana para inundaciones y prevención y atención de desastres

El Gobierno de Belice esperaba que Taiwán pudiera emplear las tecnologías del Sistema de Información Geográfica (SIG) para construir un Sistema de Alerta Temprana (SAT) para inundaciones, mejorando así la eficiencia de la preparación previa y respuesta durante desastres. Asimismo, podría establecer puntos de demostración de prevención de desastres en las ciudades gemelas de San Ignacio y Santa Elena, ubicadas aguas arriba del río Belice. De esta manera, se buscaba integrar el Sistema de Alerta Temprana para inundaciones con el Sistema para la Prevención y Atención de Desastres de Belice para reducir el número de víctimas y pérdidas materiales causadas por las inundaciones.

En el marco del Proyecto de Resiliencia Urbana y Prevención de Desastres en Belice se ha creado una base de datos cartográficos básicos para la prevención y atención de desastres en Belice, y se ha realizado un análisis y cálculo del riesgo potencial de inundación, basado en parámetros hidrológicos y geográficos, para estimar el posible alcance y la profundidad de la inundación en las ciudades gemelas. El objetivo del proyecto es aumentar los conocimientos sobre la prevención y atención de desastres y la capacidad de elaborar información hidrológica destinada a la población involucrada en el proyecto, a través de la educación y capacitación.

En 2020, dos fuertes huracanes, Eta e Iota, golpearon Belice de forma consecutiva en dos semanas. A través de estaciones de monitoreo hidrológico y meteorológico de alta precisión y del Internet de las cosas, se emitió en tiempo real la información de monitoreo a la Plataforma del Sistema de Alerta

Temprana para Inundaciones, lo que permitió al Departamento de Medio Ambiente de Belice manejar los datos mediante el uso de infografías. Cuando el agua del río llegó a superar el nivel de alerta, se emitió automáticamente una advertencia, la cual concedió un valioso tiempo de evacuación de alerta temprana de 3 horas para los ciudadanos de San Ignacio, reduciendo así la pérdida de vidas humanas y bienes materiales.

Durante los últimos huracanes, los datos del potencial de inundación de Belice analizados por TaiwanCDF predijeron con precisión las áreas de inundación real, lo cual demostró la capacidad tecnológica de Taiwán en la prevención de desastres. Asimismo, se lograron resultados específicos de la colaboración, como la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Belice por parte de TaiwanCDF, la construcción conjunta de ciudades resilientes, así como la adaptación al medio ambiente y al cambio climático.



El proyecto hizo uso del sistema de alerta temprana ante inundaciones y del Internet de las cosas para emitir una advertencia temprana, concediendo un tiempo de evacuación de alerta temprana de 3 horas a los ciudadanos de San Ignacio.

### Estudio de caso 4

#### Proyecto de Refinanciamiento para Mujeres y Jóvenes Emprendedores y Mipymes en Palaos

El Banco Nacional de Desarrollo de Palaos (NDBP, siglas en inglés) es un banco de desarrollo fundado por el gobierno palauano, que es responsable de apoyar el desarrollo del sector privado y promover las actividades económicas del país.

Hay muchos bancos comerciales en Palaos, pero la mayoría de sus fondos y depósitos se invierten en el extranjero, por lo que no actúan como intermediarios financieros ni impulsan el crecimiento económico del país. Por lo tanto, el NDBP se ha convertido en la locomotora del crecimiento económico nacional y en un importante pilar financiero tanto para las mipymes como para los particulares.

#### Enfoque en los grupos financieramente desfavorecidos para fomentar la resiliencia financiera de las empresas

Con el propósito de ampliar la capacidad de capital del NDBP para manejar préstamos e implementar el espíritu de la inclusión financiera de las Naciones Unidas, TaiwanCDF se ha unido a los esfuerzos del Gobierno de Palaos para ejecutar el Proyecto de Refinanciamiento para Mujeres y Jóvenes Emprendedores y Mipymes en Palaos, centrando las ayudas a los grupos económicamente desfavorecidos como las mujeres y los jóvenes.

La industria del turismo es el principal sustento económico de Palaos. Durante la pandemia, el número de turistas extranjeros se redujo drásticamente y la economía del país también se vio gravemente afectada. Este proyecto de refinanciamiento, puesto en marcha a partir de marzo de 2020, se ha convertido en una fuerza para



Los préstamos ayudaron a muchas pequeñas empresas a superar las dificultades. Esta imagen muestra un empresario local en Palau que ha convertido su casa en una tienda donde se venden cangrejos de coco.

estabilizar la economía nacional. El NDBP ha otorgado préstamos para apoyar a 50 mujeres, jóvenes y mipymes. Entre los beneficiarios se encuentra una empresa de servicios de Internet dirigida por una empresaria, cuyas finanzas también se vieron afectadas por la pandemia. Sin embargo, decidió actualizar sus equipos de telecomunicaciones para mejorar la calidad de los servicios. Gracias al apoyo crediticio del NDBP, esta empresa pudo implementar un plan de mejora para permitir a los clientes disfrutar de servicios de Internet con mayor velocidad y continuar realizando sus actividades comerciales y educativas en línea en medio de la pandemia.

Este proyecto ha apoyado a los grupos locales económicamente más desfavorecidos en el acceso a los fondos necesarios para sostener

sus negocios durante la pandemia y fortalecer la resiliencia financiera de las empresas, asentando una base firme para la recuperación económica del país; a la vez que se pone en práctica la inclusión financiera, para que las mujeres y jóvenes puedan superar los tiempos difíciles que atraviesan sus negocios. Este proyecto seguirá generando impacto y beneficios en el futuro, ya que ayudará a las mujeres, jóvenes y las mipymes locales a ser más resilientes frente a un futuro impredecible.

TaiwanICDF impulsa proyectos relevantes de acuerdo con la política del Ministerio de Relaciones Exteriores y en línea con el ODS 5 “Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas” y el ODS 10 “Reducir la desigualdad en y entre los países”. La “Respuesta a la epidemia” y la “Preparación para la recuperación” están enfocados por un lado en la seguridad alimentaria de las islas periféricas de los países insulares del Pacífico, con el objetivo de promover la producción local, fortalecer la autosuficiencia alimentaria y el derecho a la igualdad de condiciones de las islas principales; y por el otro lado, está enfocado en el apoyo al empleo (emprendimiento) de mujeres y jóvenes, con el objetivo de potenciar las habilidades profesionales y vincular la educación financiera y el accesibilidad de servicios, así como fortalecer la preparación para la recuperación económica pospandemia y la estabilidad social.

#### Respuesta a la pandemia

Los países aliados de Taiwán ubicados en la región del Pacífico son sensibles al cambio climático debido a las limitaciones ambientales naturales y a la fragilidad de su sistema de seguridad alimentaria, por lo que se deben importar muchos recursos y alimentos a lo largo de mucho tiempo. Durante la pandemia, considerando la insuficiencia de infraestructuras y recursos médicos, se han adoptado medidas de prevención de alta intensidad, lo que ha ocasionado no

solo un impacto en el suministro de alimentos a las islas principales, sino también a las islas periféricas remotas, empeorando su nivel de seguridad alimentaria y acrecentando la falta de recursos.

Con el fin de ayudar a los países aliados a implementar sus políticas nacionales de desarrollo y prestar atención a los temas de seguridad alimentaria y dieta saludable en las islas periféricas, TaiwanICDF ha logrado extender el exitoso modelo

de asistencia técnica de las islas principales a las islas periféricas. Además de instalar fincas de demostración, proporcionar plántulas y brindar asistencia técnica en el cultivo y la producción, se ha mejorado la capacidad de los hogares de las islas periféricas en la producción local de frutas y hortalizas, fortaleciendo así la autosuficiencia alimentaria de los países aliados del Pacífico y el derecho a desarrollarse en igualdad con las islas principales.

#### Preparación para la recuperación

Desde hace tiempo, TaiwanICDF ha ayudado a jóvenes de países aliados a integrarse en el mercado laboral a través de la formación en conocimientos y habilidades. En este momento crítico de la pandemia, TaiwanICDF también ha respondido a la estrategia de recuperación propuesta por el Foro Económico Mundial (WEF), introduciendo estándares internacionales de competencias y cualificaciones vocacionales, expandiendo el mercado laboral y ofreciendo cursos de educación continua. Tomando como ejemplo a Esuatini, TaiwanICDF no solo ayuda a los colegios

técnicos y vocacionales a promover programas de enseñanza a distancia, sino también a reforzar los vínculos adicionales en un marco nacional de evaluación de habilidades, actualizando los estándares de prueba y certificación técnica con orientación industrial, vinculando con el Marco de Cualificaciones de la Comunidad de Desarrollo de África Austral (SADC, siglas en inglés) y ampliando las oportunidades de los jóvenes del país para su ingreso al mercado laboral del sur de África.

Asimismo, para apoyar a la recuperación económica postpandemia de los países aliados

de América Latina y el Caribe, TaiwanICDF ha implementado proyectos en Guatemala, Honduras, Paraguay, Belice, Haití, Santa Lucía, San Cristóbal y Nieves y San Vicente y las Granadinas, cuyo objetivo consiste en fortalecer el empoderamiento económico de las mujeres, mejorar la accesibilidad a los servicios financieros y completar los recursos necesarios para iniciar un negocio, brindando así asistencia a la población de estos países en su preparación para la recuperación económica postpandemia y la estabilidad social.

#### Estudio de caso 1

### Proyecto de Mejora en el Equilibrio Nutricional a través de la Producción Agrícola y Proyecto de Expansión de la Ganadería en las Islas Marshall y Proyecto de Mejora en la Producción y Nutrición de Frutas y Hortalizas en Tuvalu

La importación de alimentos en las Islas Marshall representa alrededor del 30% del total de los bienes importados. Sin embargo, afectados por la pandemia, los costos de transporte marítimo han aumentado significativamente y el precio de los alimentos también ha subido de manera gradual. Por su parte, Tuvalu tiene una infraestructura médica local relativamente atrasada, por lo que ha adoptado medidas de alta intensidad y el control de fronteras para contener la pandemia. Además, el transporte entre la capital de la isla principal y las islas exteriores está sujeto a muchas restricciones. La distancia entre la isla principal y las islas periféricas es muy grande y el horario de los barcos varía, lo que ha provocado que el sistema de producción alimentaria de las islas exteriores sea más frágil que el de la isla principal.

#### Expansión del alcance del proyecto a las islas periféricas para fortalecer la autosuficiencia alimentaria

Para ayudar a los países aliados a superar el impacto de la falta de recursos naturales y la pandemia, la Misión Técnica de Taiwán ha instalado una finca de demostración en la isla principal y se ha adentrado en las comunidades para brindar orientación sobre huertos escolares y familiares. Asimismo, ha extendido su alcance a las islas exteriores para ayudarles a crear fincas satélites, desarrollar capacidades del personal técnico, brindar apoyo a las familias y escuelas locales en la instalación de huertos y promover la producción local, reduciendo así la carencia de recursos causada por las limitaciones del transporte.

En el marco del Proyecto de Mejora en el Equilibrio Nutricional a

través de la Producción Agrícola en las Islas Marshall, la Misión Técnica de Taiwán brinda asesoría en huertos familiares y escolares en los atolones de Jaluit y Wotje. A través del cultivo de berenjena y col china, sumado a la educación en salud nutricional y demostraciones de cocina, los habitantes de las islas exteriores pueden aprender a producir su propia comida. Por otra parte, el Proyecto de Expansión de la Ganadería brinda apoyo a los ganaderos locales en la isla Majuro, la isla con mayor densidad de población, para que puedan producir cerdos de manera autóctona, sirviendo como fuente de proteínas para sus habitantes y la conservación de su cultura tradicional. Además, también busca establecer granjas comunitarias de cerdos en Ebeye, la segunda isla más poblada, en donde la cría de lechones puede satisfacer la demanda de los habitantes locales y los de las islas vecinas.

En el marco del Proyecto de Mejora en la Producción y Nutrición de Frutas y Hortalizas en Tuvalu, la Misión Técnica de Taiwán ha establecido fincas de demostración en la isla principal y Vaitupu, para abastecer las necesidades diarias de 1.000 adultos y niños en edad escolar de la localidad, promover la instalación de fincas en el Hospital Princess Margaret, huertos escolares y familiares, así como ampliar el asesoramiento técnico en producción agrícola en 8 islas exteriores, logrando así el objetivo de producción local.

Frente a la actual pandemia mundial que está por convertirse en la nueva normalidad, TaiwanICDF continuará ayudando a los países insulares vulnerables a aumentar su producción autóctona para cerrar la brecha existente entre el desarrollo de la isla principal y de

las islas periféricas, llevando a cabo acciones para poner en práctica el ODS2 “Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible”.



**Uatea Vave**

Director de Agricultura de Tuvalu

¡La población de Tuvalu ha recibido tanto de la Misión Técnica de Taiwán! Desde la creación de las fincas de demostración en la isla principal y las islas periféricas a partir de 2004, ¡hemos adquirido muchos conocimientos y técnicas que han mejorado nuestras vidas!

#### Datos desde la pandemia

El Proyecto de Mejora en la Producción y Nutrición de Frutas y Hortalizas en Tuvalu produjo 24,5 toneladas de frutas y hortalizas, de las cuales, 10,06 toneladas fueron producidas en las islas periféricas, beneficiando a más del 70% de los tuvaluanos.



## Estudio de caso 2

### Proyecto de Asistencia a la Recuperación Económica y Empoderamiento de las Mujeres de América Latina y el Caribe en Etapa Postpandemia

La pandemia ha golpeado duramente a la economía mundial y al mercado laboral, con un mayor impacto en el empleo de las mujeres. Una encuesta de ONU Mujeres concluyó que antes de que ocurriera la epidemia, las mujeres ya realizaban 3/4 partes de los 16.000 millones de horas de trabajo no remunerado al día a nivel mundial. Tras el brote de la pandemia, el aumento de las responsabilidades en el hogar ha duplicado o multiplicado el número de horas de trabajo no remuneradas, lo que empeora aún más el empleo femenino y la situación de las mujeres emprendedoras, que ya estaban en desventaja económica.

#### Aumento de canales de financiamiento para el emprendimiento femenino a través de 3 ejes principales de ejecución

Con el fin de apoyar la recuperación económica postpandemia de los países aliados de América Latina y el Caribe, TaiwanICDF ha impulsado el Proyecto de Asistencia a la Recuperación Económica y Empoderamiento de las Mujeres de América Latina y el Caribe en Etapa Postpandemia en varios países como Guatemala, Honduras, Paraguay, Belice, Haití, Santa Lucía, San Cristóbal y Nieves y San Vicente y las Granadinas. El objetivo consiste en mantener la estabilidad social mediante el fortalecimiento del empoderamiento económico de las mujeres. Los ejes principales del proyecto son los “servicios financieros y garantía de crédito”, la “asistencia técnica para el empleo y emprendimiento de las mujeres” y la “promoción de la iniciativa internacional del empoderamiento femenino en

cooperación con los países de ideas afines”. De esta manera, se busca fomentar las capacidades de empleo y emprendimiento, así como brindar asesoría de rescate financiero para aumentar el acceso de las mujeres a los canales de financiamiento, a través de mecanismos de garantía de crédito, que ofrezcan asistencia financiera a las mipymes y en especial a las mujeres.

Además, TaiwanICDF también ha ampliado la cooperación con instituciones de desarrollo bilateral y multilateral de ideas afines para fortalecer y demostrar las alianzas de desarrollo sostenible entre Taiwán y los países aliados con las organizaciones relevantes de Europa, Estados Unidos, Japón y otros países. Este proyecto busca fortalecer la competitividad del empleo de las mujeres y alentar la incubación del emprendimiento a través de la “asistencia técnica para el empleo y emprendimiento de las mujeres”. Además, busca potenciar las capacidades profesionales para las mujeres ofrecidas por las instituciones vocacionales para el empleo, contribuye a la creación de mipymes y lleva a cabo diversas formaciones y asesorías en gestión empresarial por las instituciones de incubación empresarial, logrando así acompañar el crecimiento de las mujeres emprendedoras.

En términos de los servicios financieros y garantías de crédito, el proyecto busca colaborar con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), la Corporación de Garantía de Crédito Parcial del Caribe Oriental (ECPCGC, siglas en inglés) y el Banco Interamericano de Desarrollo. Se han seleccionado las instituciones financieras intermediarias de estos

países con el fin de emparejar los préstamos, fondos de garantía de crédito y otros recursos financieros, satisfaciendo así las necesidades financieras de las empresas y organizaciones.

Con el propósito de fomentar los temas vinculados al empoderamiento económico de las mujeres y mejorar su estatus social y económico, en el marco de este proyecto se cooperará con países y organizaciones de ideas afines para organizar eventos para promover las iniciativas. A través de seminarios regionales de capacitación, visitas in situ, conferencias internacionales, charlas sobre el empoderamiento femenino y subsidios para propuestas de actividades, se alzarán la voz ante los temas de las mujeres, ayudando así a los países aliados a mejorar el estatus económico de las mujeres tras la pandemia.

#### Datos desde la pandemia

Tenía previsto realizar 405 capacitaciones para beneficiar a 1.116 empresas emprendedoras y 792 mipymes.

## Estudio de caso 3

### Proyecto de Mejoramiento en la Educación y Capacitación Técnica y Profesional y Proyecto de Mejora en la Certificación de Competencias Técnicas y Profesionales en Esuatini

El deterioro del desempleo causado por la pandemia se ha convertido en un gran desafío para los gobiernos de todos los países. Para el Reino de Esuatini, que lleva mucho tiempo con un crecimiento económico estancado y un alto desempleo juvenil, es un desafío aún más importante para el desarrollo nacional. En septiembre de 2021, el informe del estudio sobre la población activa publicado por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de Esuatini indicó que la tasa general de desempleo en el país aumentó del 23% al 33% en los últimos cinco años, y la tasa de desempleo juvenil aumentó del 47% en 2016 al 58%. El Ministro de trabajo advirtió que la situación de subempleo es suficiente para poner en peligro el desarrollo del país.

#### Vinculación con la evaluación nacional de habilidades para ampliar la movilidad de los jóvenes suazi

A partir de 2015, TaiwanICDF ha impulsado la mejora de la calidad de la formación profesional en las principales instituciones educativas, con el fin de ayudar al Gobierno de Esuatini a potenciar la competencia de empleabilidad juvenil. Además,

a través de cursos intensivos de formación profesional, ha ofrecido capacitación para empleados y desempleados, así como oportunidades de formación continua para sus habitantes. Al comienzo de la pandemia, el Gobierno de Esuatini cerró las escuelas vocacionales durante varios meses para contener su propagación. De inmediato, la Misión Técnica de Taiwán en Esuatini promovió un programa de educación a distancia junto con las escuelas asociadas: la Escuela Superior de Tecnología de Suazilandia (SCOT, siglas en inglés) y el Instituto de Formación Profesional y Comercial de Gwamile en Matsapha (VOCTIM, siglas en inglés). Asimismo, proporcionó materiales didácticos según el nivel de informatización de los estudiantes.

A partir de 2021, TaiwanICDF se ha alineado con el marco nacional de evaluación de habilidades para ayudar al Ministerio de Trabajo de Esuatini a actualizar los estándares de prueba de certificación técnica, con una orientación industrial. De la misma manera, se ha vinculado con el Marco de Cualificaciones de la Comunidad de Desarrollo de África Austral (SADC, siglas en inglés),

ampliando las oportunidades de inserción laboral en el sur de África para los jóvenes suazi. Asimismo, algunos exámenes de certificación tienen plazas garantizadas para mujeres, apoyando a las jóvenes más afectadas por la pandemia. TaiwanICDF continuará ayudando a los habitantes de los países socios, independientemente de su edad, género, clase y la zona donde se encuentren, sea urbana o rural, para que tengan acceso a la formación continua y mejora de habilidades, y así contribuir al medio de vida de las familias y la recuperación económica de Esuatini.



**Nomcebo Nhlengetfwa**

Directora de Escuela Superior de Tecnología de Esuatini

Gracias a la alianza entre Taiwán y Esuatini, nuestra escuela ahora tiene acceso a modernas instalaciones de enseñanza y maestros bien capacitados. ¡Más jóvenes de Esuatini tendrán la oportunidad de recibir capacitación técnica de alta calidad!

#### Datos desde la pandemia

Un total de 336 personas completaron los cursos de educación continua en temas como TIC, control de maquinaria y reparación de automóviles. Otros 40 jóvenes recibieron su certificación Nivel 3 en cableado interior.



Taller sobre la formulación de criterios de evaluación de habilidades.



# 3 Informe especial

## 6 claves para acelerar los Objetivos de Desarrollo Sostenible durante la pandemia

El cambio climático y la pandemia han supuesto desafíos sin precedentes a todos los países. Las múltiples crisis han obstaculizado muchos programas y proyectos de desarrollo y han obstruido sistemáticamente el progreso de los ODS. Actualmente, la comunidad internacional se encuentra en un momento decisivo para lograr los ODS.

Para hacer frente a los obstáculos para alcanzar los ODS, TaiwanICDF reunió tanto al Secretario General y Secretario General Adjunto de TaiwanICDF como con varios expertos para abordar varios aspectos: "Impacto de la COVID-19 en el progreso de los ODS"; "6 palabras clave para acelerar el avance de los ODS"; "Taiwán y TaiwanICDF no se quedarán atrás en la reconstrucción de los ODS" y "Marcando el comienzo de la era postpandemia y cumpliendo con nuestra promesa de sostenibilidad". Los temas tratados tienen el objetivo de abordar qué conceptos clave debemos comprender, qué tendencias de reversión e innovaciones debemos aprovechar, cómo debemos implementar medidas para acelerar y reforzar la recuperación postpandemia, cómo acelerar nuestras acciones ante estos desafíos para llenar el enorme vacío, volver a encarrilar los ODS y conseguir un entorno económico mundial más verde e inclusivo, marcando el comienzo de la era postpandemia y restableciendo el bien común de la humanidad y de la Tierra.



## Impacto de la COVID-19 en el progreso de los ODS

¿Qué tan graves son los efectos de la COVID-19 en el avance de los ODS? Eugene Chien, presidente del Instituto de Taiwán para la Energía Sostenible (TAISE, siglas en inglés) y embajador itinerante, quien ha monitoreado durante largo tiempo el estado del desarrollo sostenible global, ha analizado los Informes de los Objetivos de Desarrollo Sostenible publicados por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales (DESA, siglas en inglés) de la ONU a mediados de 2020 y 2021.

Señaló que el informe publicado en 2020 presenta, en su mayor parte, datos que preceden al brote de la pandemia a finales de 2019. Según este informe, incluso sin los efectos de la epidemia, los avances en la mayoría de los ODS van por detrás de los objetivos. El informe de 2021 muestra un escenario terrible para el mundo tras la pandemia: La tasa mundial de pobreza extrema ha aumentado por primera vez en más de 20 años, y entre 119 y 124 millones de personas cayeron de nuevo en la pobreza extrema en 2020. En términos de la educación, existe un riesgo catastrófico de que las próximas generaciones no puedan recibir educación. Adicionalmente, 101 millones de niños están por debajo del nivel mínimo de competencia en lectura, lo que amenaza con destruir 20 años de logros educativos. Por su parte, las mujeres se enfrentan a un aumento de la violencia doméstica, y también se estima que ha aumentado el matrimonio infantil después de haber disminuido en los últimos años. Asimismo, los trabajos poco o nada remunerados recaen desproporcionadamente sobre las mujeres y las niñas, lo que afecta

a sus oportunidades educativas, provocando una pérdida de ingresos e incluso poniendo en riesgo su salud.

Además, la pandemia ha traído enormes desafíos económicos a todos los países del mundo, sobre todo, a los países en desarrollo: el sobreendeudamiento ha aumentado significativamente, la inversión extranjera directa y el comercio han caído drásticamente, y la desigualdad en y entre los países se ha vuelto más evidente. Mientras más vulnerable sea un grupo, más riesgo tendrá de contraer el virus y verse afectado por el colapso económico. Esta crisis amenaza los medios de subsistencia de 1.600 millones de trabajadores en la economía informal mundial. El colapso del turismo internacional ha causado aún más estragos a los pequeños países insulares en desarrollo. Además, existe una enorme desigualdad en la distribución internacional de las vacunas.

Si complementamos estos datos con el Informe de Sostenibilidad 2020 publicado por la Universidad de Cambridge en cooperación con la Red de Soluciones para el Desarrollo Sostenible (SDSN, siglas en inglés) de la ONU el 30 de junio de 2020, a través de un modelo de tres niveles, "impacto mixto o negativo moderado", "impacto muy negativo" e "impacto desconocido", podemos observar claramente los efectos de la COVID-19 en los ODS (véase Tabla 1 del Anexo). Según las estadísticas de esta tabla, la COVID-19 ha tenido un grado de impacto relativamente alto en los ODS que pertenecen al "aspecto social" (8 en total), los cuales están por encima del "impacto negativo mixto o moderado". Cabe

mencionar que hay 4 ODS que han sufrido un "impacto muy negativo"; 3 ODS que están por encima de "impacto negativo mixto o moderado", los cuales pertenecen al "aspecto económico"; y por último, los ODS en el "aspecto ambiental" han tenido los menores impactos, con solo un objetivo por encima del "impacto negativo mixto o moderado".

Hui-Ping Chen, cofundadora de la primera plataforma de financiamiento colectivo de energía verde de Taiwán, Sunnyfounder, agregó que, en términos del "aspecto social", más del 50% de la población rural y más del 20% de la población urbana a nivel mundial carecen actualmente de recursos de atención médica, 2.200 millones de personas carecen de agua y 4.200 millones de personas carecen de acceso a instalaciones y servicios básicos de saneamiento. Restringidos por estos factores estructurales, los adultos mayores, los niños, las mujeres, las personas con discapacidad y los grupos con enfermedades crónicas con alta vulnerabilidad socioeconómica se han visto aún más amenazados, lo que desafía la capacidad de los diferentes países para resistir y afrontar el riesgo de las enfermedades infecciosas, así como el círculo vicioso de la "desigualdad sanitaria" y la "desigualdad social".

En el "aspecto económico", dado que todos los gobiernos del mundo han adoptado medidas de restricción fronteriza, las restricciones han golpeado duramente las actividades económicas. Se estima que el PIB mundial disminuirá un 3,5% en 2020; si bien se podrá recuperar un crecimiento del 2,9% en 2021, lo que sigue siendo mucho más bajo que la estimación original de un crecimiento

del 5,8%. La recesión económica mundial conduce a la pérdida de puestos de trabajo, y tiene un mayor impacto en los trabajadores vulnerables, así como en las pymes, los trabajadores autónomos, los trabajadores temporales, las mujeres, los jóvenes y los trabajadores migrantes. En 2020, 166 países de todo el mundo cerraron las escuelas como respuesta a la pandemia. La suspensión de las clases no solo interrumpe el aprendizaje, sino que también priva a los niños desfavorecidos de almuerzos escolares nutritivos y aumenta la carga del cuidado de los niños y del hogar para las mujeres.

En el “aspecto ambiental”, según la Agencia Internacional de la Energía (IEA, siglas en inglés), debido a la

COVID-19, en 2020 las emisiones globales anuales de dióxido de carbono se redujeron de forma notable, con una disminución de alrededor del 6%, siendo la mayor reducción desde la Segunda Guerra Mundial. Gracias al confinamiento, cierre de fábricas y la suspensión del transporte, el medio ambiente del planeta parece haber tenido un descanso. Sin embargo, Hui-Ping Chen cree que después de la pandemia, si la economía y la sociedad global no cambian radicalmente, esta mejora será de corta duración.

Eugene Chien enfatizó en este sentido que, aunque la desaceleración económica global ayudará a reducir la amenaza al medio ambiente a corto plazo, el cambio climático no

se ha detenido. La crisis climática se ha vuelto aún más apremiante a medida que las concentraciones globales de gases de efecto invernadero continúan aumentando y las temperaturas promedio globales alcanzan alrededor de 1,2 °C por encima de los niveles preindustriales.

Hoy en día, la pandemia global sigue presente en nuestras vidas. Las múltiples crisis han obstaculizado muchos programas y proyectos de desarrollo y han destruido sistemáticamente el progreso. Por consiguiente, Eugene Chien cree que es hora de pensar seriamente en cómo acelerar nuestras acciones ante estos desafíos para llenar el enorme vacío, volver a encarrilar los ODS y conseguir un entorno económico mundial más verde e inclusivo.



Aunque estamos en medio de la crisis de COVID-19, aún debemos tomar medidas para evitar la crisis climática. Esta imagen muestra los lemas sostenidos por miembros del público en la COP26, pidiendo a los gobiernos que aceleren la transición global. Las consecuencias del cambio climático deben tomarse en serio (foto de Stephen y Helen Jones).



## 6 palabras clave para acelerar el avance de los ODS

### Palabra clave 1

#### Llegada de la era VUCA otra vez

VUCA es un acrónimo del inglés utilizado para describir la volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad de condiciones y situaciones. Esta noción fue propuesta por Estados Unidos en respuesta a la situación tras el final de la Guerra Fría en la década de 1990, y fue discutido nuevamente durante la crisis financiera mundial de 2008. En 2021, en respuesta al impacto inesperado de la pandemia de COVID-19, VUCA ha vuelto a atraer una gran atención de los países y compañías de todo el mundo.

Niven Huang, director gerente de KPMG Sustainability Consulting Co., Ltd., señaló que según el Informe de Riesgos Globales 2021 del Foro Económico Mundial (WEF, siglas en inglés), entre los siete riesgos más probables, los riesgos de enfermedades transmisibles ocupan el cuarto lugar por primera vez desde 2006. Los riesgos ambientales representan la mayoría, como el clima extremo en primer lugar, el fracaso de la acción climática en segundo lugar, los desastres naturales en tercer lugar, y la pérdida de biodiversidad y desastres ambientales causados por el ser humano en quinto lugar. La concentración de poder digital y la desigualdad digital ocupan el sexto y séptimo lugar, respectivamente.

Niven Huang enfatizó que estos resultados son una señal de advertencia: “La pandemia de COVID-19 aún no ha disminuido y aún no está claro cuándo volverá y si tendrá consecuencias devastadoras. A la larga, el impacto de la pandemia puede parecer temporal, pero el futuro aún es incierto. Hay más

enfermedades infecciosas y riesgos no económicos esperándonos, ¡debemos ser cautelosos!”

### Palabra clave 2

#### Mejora de resiliencia y transformación digital

Frente al entorno cambiante, ambiguo y turbulento de la era VUCA, así como a una disrupción y presión sin precedentes, McKinsey & Company apuntó que dado que no se tiene poder para hacer frente a los factores externos, es mejor fortalecer los factores internos para actuar. Por lo tanto, mejorar la estabilidad (resiliencia, confiabilidad y eficiencia) y la movilidad (rapidez, flexibilidad y adaptabilidad) para construir una “agilidad organizacional”, es una de nuestras mejores defensas contra la adversidad, la incapacidad e incluso la inmovilidad en el mundo de VUCA.

Niven Huang dijo que la pandemia ha puesto de relieve que VUCA se ha convertido en la nueva normalidad, y que la economía, la sociedad y el medio ambiente del mundo se han visto profundamente afectados. Algunos son efectos temporales, otros son cambios permanentes: En los individuos, estos cambios representan un ajuste del estilo de vida y el cambio de modo de trabajo; mientras que en la industria, se acelerará la velocidad de la transformación digital de las compañías y la profundidad y amplitud de los servicios digitales. Entre ellos, las tecnologías emergentes como la inteligencia artificial (IA), el aprendizaje automático, los macrodatos y la nube también han comenzado a mostrar su valor durante los momentos más difíciles de la pandemia. Para aumentar la

resiliencia de la cadena de suministro general, la industria debe acelerar el ritmo de la transformación digital y la automatización. La industria minorista ha cambiado su enfoque hacia el marketing digital y el comercio electrónico; la industria de la restauración ha comenzado a manejar sus negocios sin contacto físico a través de los pedidos en línea y entrega sin contacto; y el campo médico también se está moviendo hacia la combinación de IA y análisis de datos para mejorar las capacidades en telemedicina.

Recientemente, los gobiernos de todo el mundo han adoptado la transformación digital. Por ejemplo, el Gobierno de Corea del Sur ha promovido activamente el “Nuevo Trato Digital”, centrándose en tres orientaciones principales: infraestructura digital, desarrollo de industria sin contacto y digitalización del capital social. Por su parte, Taiwán ha hecho hincapié en seis industrias estratégicas centrales, que incluyen el fortalecimiento de la informática y la digitalización, la ciberseguridad, la salud de precisión, la defensa nacional e industrias estratégicas, las industrias de energías verdes y renovables, las industrias de almacenamiento estratégico (SSI, siglas en inglés). Se espera que convierta a Taiwán en uno de los cuatro principales centros de fabricación avanzada, de I+D de alta tecnología, de fabricación avanzada de semiconductores y de desarrollo de energías verdes de Asia, centrándose en el valor de las TI y la transformación digital, y aprovechando la oportunidad de acelerar la transformación.



### Palabra clave 3 Una recuperación verde e inclusiva

La enorme pérdida de vidas y el desastre económico provocados por la COVID-19 son inauditos, pero no debe subestimarse el problema mortal y de gran alcance del cambio climático.

La directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva, recuerda que, aunque estamos en medio de la crisis de la COVID-19, aún se debe tomar medidas para evitar una crisis climática. Debido a la devastación causada por el cambio climático, los países vulnerables son las mayores víctimas e inevitablemente se convierten en fuente de refugiados, obligando a los ciudadanos, familias e incluso comunidades enteras a migrar en busca de refugio.

Kristalina Georgieva expresó que el calentamiento global se ha convertido en una gran amenaza para la futura estabilidad económica y financiera, y que las políticas económicas generales de los países serán de vital importancia para combatir el cambio climático. Mientras la economía global lucha por salir de la peor recesión desde el final de la Segunda Guerra Mundial, los países deben aprovechar la oportunidad para ampliar la inversión verde, impulsar la transformación económica y la cooperación multilateral, promover el crecimiento económico y el empleo, así como lograr una recuperación verde e inclusiva.

Hui-Ping Chen agregó que para el año 2100, la tasa de mortalidad del cambio climático puede ser cinco veces mayor que la de la COVID-19, y la pérdida económica

causada puede equivaler a una epidemia de neumonía que ocurre cada 10 años. Por consiguiente, una vez controlada la pandemia, se deben hacer esfuerzos para expandir el crecimiento de las energías renovables, buscar el desarrollo económico y proteger el medio ambiente, para acelerar la transición del modelo económico basado en combustibles fósiles y sobreexplotación de la naturaleza, y así poder evitar desastres climáticos en el proceso de reconstrucción económica.

Hui-Ping Chen enfatizó que, después de la pandemia, además de esforzarnos por lograr la equidad y la justicia en el proceso de recuperación verde, también debemos fortalecer nuestra respuesta a la promesa central de la Agenda 2030: “No dejar a nadie atrás”. La expansión de la pandemia nos ha hecho comprender más claramente que ningún país o grupo étnico puede quedar fuera de la red de seguridad para la prevención epidémica. Debemos continuar consolidando las alianzas mundiales y convertirnos en una fuerza de apoyo mutuo, lo que nos permitirá proteger nuestro planeta.

### Palabra clave 4 El cero neto estará de moda

Revisando el año 2020, “COVID-19” es sin duda la palabra clave que sacudió el mundo. En 2021 fue reemplazada por “emisiones netas cero” (cero neto). El término “cero neto” indica recortar las emisiones de dióxido de carbono y en términos de electricidad, el uso de energía 100% renovable.

En la actualidad, más de 125 países en el mundo han declarado

el “cero neto”, incluidos la Unión Europea (UE), Japón, Corea del Sur y los Estados Unidos, que han prometido la neutralidad de sus emisiones de carbono para el año 2050; mientras que China alcanzará el cero neto en 2060. La UE aprobó la “Ley Europea del Clima” en septiembre de 2020, que regula que todos sus estados miembros deben lograr emisiones netas cero en 2050 y alcanzar los objetivos generales de la UE mediante la reducción de emisiones, la inversión en tecnologías ecológicas y la protección del medio ambiente. Además, el Foro Económico Mundial también publicó el informe “Desafío Net-Zero: la oportunidad de la cadena de suministro”, analizando las ocho principales cadenas de suministro mundiales que representan las mayores emisiones globales de gases de efecto invernadero, así como su impacto potencial para impulsar una descarbonización a través de medidas climáticas. Entre ellas, la alimentación ocupa el primer lugar, con el 25% de las emisiones de CO<sub>2</sub> del mundo; seguida por la construcción, con un 10%; la moda, el transporte de mercancías y los bienes de consumo de rápido movimiento, con un 5%; y la electrónica, los servicios profesionales y la industria automotriz, con un 2%.

La 26ª Conferencia de las Partes (COP26) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC, siglas en inglés) fue celebrada en Glasgow, Reino Unido, en octubre de 2021. Este evento ha dado forma a la búsqueda de “emisiones netas cero” para el año 2050 como la clave para el éxito en la lucha contra el cambio

climático en este siglo, instando a la participación mundial en la reducción de emisiones de carbono. Desde entonces, el término “emisiones netas cero” se ha convertido en un importante tema económico global.

Por otro lado, según el informe “Cero Neto para 2050: Una Hoja de Ruta para el Sector Energético Mundial” publicado por la AIE, se requiere una transformación sin precedentes de la producción, el transporte y el uso de la energía a nivel mundial, para construir un sector energético global con emisiones netas cero en 2050, bajo la premisa de limitar el aumento de la temperatura media global a 1,5°C.

Bajo la premisa “cero neto,” particularmente entre 2020 y 2030, la inversión total en energía aumentará anualmente hasta 5 billones de USD, equivalente a un incremento anual del PIB mundial del 0,4%. Asimismo, se crearán 14 millones de empleos relacionados con la energía verde.

### Palabra clave 5 La economía circular cambiará la cultura industrial

“Para el futuro desarrollo de la Tierra, tendremos cada vez menos recursos disponibles, como el petróleo y la energía, incluso nulos. Este es un futuro predecible y es un excelente momento para pensar en cómo desarrollar una economía circular”, dijo Niven Huang.

Según su análisis, en el marco de una economía lineal, desde la extracción de materias primas hasta la distribución de bienes de consumo, la mayoría de los materiales serán enterrados o incinerados como basura después de su uso, cuyo ciclo vital es muy corto. A diferencia de ello, la economía circular pretende

reciclar todo tipo de residuos, y lo más importante es implementar y administrar la “logística inversa” y las cadenas de suministro de “bucle cerrado”. En otras palabras, desde la producción, la fabricación hasta el reciclaje y la aplicación será llevada a cabo por una misma compañía. Por ello, se debe incluir en el diseño una solución para los posibles residuos generados, intentando reducir los procesos de producción innecesarios, minimizar los desperdicios y residuos, así como maximizar el valor de los recursos.

Alex L. J. Shyy, secretario general adjunto de TaiwanICDF, agregó que la economía circular es el resurgimiento de toda la cadena de valor, desde la producción hasta su entrega a los consumidores, e incluso el tratamiento final después de su uso. Todos los desechos producidos deben ser tratados de manera correcta sin contaminar el medio ambiente, de forma circular e ininterrumpida.

El diseño de la economía circular puede convertir la contaminación y los desechos en recursos valiosos, reducir fundamentalmente la dependencia de las materias primas y mejorar los beneficios económicos de las materias primas. Incorporar este espíritu a la gestión empresarial no sólo ayudará a “reducir costos”, sino también permitirá reconstruir y formular innovadores modelos y reglas de negocios, así como crear una “cultura de consumo” compartida gracias a la implementación de mecanismos renovadores en la cadena de valor. Para lograr los objetivos de cero emisiones y cero residuos, los actores de la industria deben encontrar las oportunidades de interdependencia y simbiosis, construir una cultura industrial optimizada, responsable y cooperativa, así como cambiar los modelos de negocio y las regulaciones legales para lograr crear un mayor valor.





### Palabra clave 6

#### Fomento de la participación del sector privado para expandir rápidamente el impulso de la recuperación

Hui-Ping Chen descubrió que desde el lanzamiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en 2015, además de la participación a nivel nacional o municipal, las empresas del sector privado han sido las más activas en la promoción de los ODS.

El informe "Cómo informar sobre los ODS: Cómo se ve bien y por qué es importante" (*How to report on the SDGs: What good looks like and why it matters*), publicado en 2018 por KPMG, analiza las 250 empresas más importantes del mundo, y descubrió que el 77% de las empresas han comenzado a visualizar el impacto de los ODS. A medida que los inversores, los gobiernos, los clientes y la sociedad tienen cada vez más expectativas de divulgación de la sostenibilidad de las empresas, para el año 2030, responder a los ODS se convertirá en una acción clave de responsabilidad corporativa y desarrollo sostenible. "De ahí podemos observar que, integrando las acciones corporativas y estrategias de expansión comercial, se puede aumentar rápidamente la fuerza para promover los ODS", manifestó Hui-Ping Chen.

Tomando como ejemplo la compañía social de energía verde Sunnyfounder, Hui-Ping Chen ha establecido la plataforma de energía ciudadana más grande de Taiwán, que combina el innovador modelo de bienestar público de energía verde. Esta plataforma no sólo ayuda a los ciudadanos a disfrutar de energía sostenible, sino también

apoya y lleva energía verde a rincones desfavorecidos, iluminando el futuro de niños, adultos mayores y personas con discapacidades, con los patrocinios corporativos y donaciones. Chen consideró que este modelo de energía verde no sólo logra el ODS 7 "Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos", sino que también es un paso clave para avanzar en los ODS, ayudando a construir una sociedad más justa.

El sector privado juega un papel de suma importancia en el desarrollo económico de los países en desarrollo. Según las estadísticas, el sector privado representa alrededor del 60% del PIB de los países en desarrollo, el 80% de los flujos de capital, y proporciona el 90% de las oportunidades de empleo. Desde 2015, la comunidad internacional ha enfatizado reiteradamente la importancia de la participación del sector privado en la ayuda internacional. A partir de 2016, la ONU ha comenzado a organizar el Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible (HLPF, siglas en inglés). A su vez, el Foro

Empresarial para los Objetivos de Desarrollo Sostenible también se ha llevado a cabo al mismo tiempo. Para 2017, este foro ya contó con 1.500 participantes de la industria. Además de la ONU, muchos países también han empezado a promover la participación del sector privado en el desarrollo de los ODS.

Sin embargo, "generar ingresos" es la misión principal de las empresas, y es posible que el sector privado no se dedique al cumplimiento de los ODS con tan grandes expectativas como el sector público. Para el sector privado, lo más importante es poder beneficiarse de la inversión en el desarrollo sostenible.

Por consiguiente, cómo atraer al sector privado para que invierta más en los ODS es el enfoque que todos los gobiernos deben fortalecer en el futuro. En los últimos años, incorporar la responsabilidad empresarial (CSR, siglas en inglés) y los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG, siglas en inglés) en los criterios de evaluación del desarrollo sostenible empresarial es una dirección factible y efectiva.



## Taiwán y TaiwanICDF no se quedarán atrás en la reconstrucción de los ODS

Mientras la pandemia se iba expandiendo por todo el mundo, Taiwán ha logrado contener y reducir eficazmente el impacto del coronavirus en el día a día de la población taiwanesa a través de su profesionalidad, confianza y solidaridad. Además, también se ha adherido al espíritu de "diplomacia de paso firme" para compartir su experiencia con la comunidad internacional en la prevención epidémica, trabajando juntos en la lucha contra la pandemia dentro del marco de la cooperación bilateral y multilateral.

Timothy T. Y. Hsiang, secretario general de TaiwanICDF, señaló que TaiwanICDF ha puesto en práctica el espíritu de "Taiwán está ayudando" durante el período de la pandemia, porque ha tomado la iniciativa de responder a la situación pandémica en los países socios, incluyendo la integración de los recursos de los proyectos y la experticia, el ajuste del contenido de los proyectos y la prestación de asistencia oportuna. En respuesta a diferentes temas de cooperación, como el género, la pandemia, los océanos, las finanzas climáticas y la innovación social, TaiwanICDF ha trabajado con los países socios para acelerar el progreso de los ODS, apoyándose mutuamente en el camino hacia el desarrollo sostenible.

#### Promoción del empoderamiento de las mujeres y aceleración de la igualdad

Alex L. J. Shyy citó como ejemplo los esfuerzos recientes de Taiwán para empoderar a las mujeres en todo el mundo y señaló que, la gravedad de la pandemia ha frenado el progreso para lograr la igualdad de género y ha

hecho que muchas mujeres sean más vulnerables. También nos alertó: ¡Las mujeres siempre han sido la fuerza impulsora detrás de la estabilidad social y la recuperación económica, y estamos en un momento decisivo para que las mujeres estén en el centro de nuestra estrategia de respuesta y recuperación sostenible para acelerar la igualdad de género!

Por consiguiente, con el fin de apoyar la recuperación económica postpandemia de los países de América Latina y el Caribe, y fortalecer el empoderamiento económico de las mujeres para mantener la estabilidad social, TaiwanICDF ha impulsado proyectos relevantes de acuerdo con las políticas del Ministerio de Relaciones Exteriores (MOFA, siglas en inglés) y con el espíritu del ODS 5 "Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas" y del ODS 10 "Reducir la desigualdad en los países y entre ellos". Pretendemos integrar los servicios financieros y el desarrollo de capacidades para el empleo y el emprendimiento, ampliar la cooperación con los países o instituciones de desarrollo bilaterales y multilaterales de ideas afines, y promover ideas sobre el empoderamiento internacional de las mujeres, así como tomar medidas prácticas para apoyar a las mujeres y las micro, pequeñas y medianas empresas a enfrentar los desafíos. Así lograremos aumentar la conciencia sobre el empoderamiento económico de las mujeres después de la pandemia, y hacer que Taiwán se convierta en un fuerte aliado y promotor del desarrollo sostenible.

Con respecto al resto de ODS, Alex L. J. Shyy compartió las acciones específicas que TaiwanICDF ha

adoptado para ayudar a los países socios a avanzar durante la pandemia.

#### Mejora de la producción alimentaria y la capacidad preventiva de la salud pública

Señaló que el ODS 2 es "Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible". Sin embargo, muchos países han adoptado controles fronterizos, que afectan a la cadena de suministro de alimentos, lo que ha agravado aún más la seguridad alimentaria de los países y grupos vulnerables. Para estos grupos vulnerables, TaiwanICDF ha brindado asistencia mediante diferentes acciones, como el aumento de la producción de verduras y frutas de larga vida; el suministro de semillas, plántulas e insumos agrícolas de forma gratuita; la compra de los productos agrícolas producidos por los mismos agricultores en el marco de los proyectos, que posteriormente son donados a los grupos vulnerables locales; así como la subvención a los productores de insumos y plántulas para la producción. Por ejemplo, los países aliados como las Islas Marshall, Tuvalu y San Cristóbal y Nieves han recibido donaciones de plántulas, lechones y cultivos de raíces y tubérculos no perecederos, para garantizar el suministro continuo de la cadena de producción de alimentos y mitigar el impacto de la importación de alimentos provocado por el cierre fronterizo. Asimismo, busca extender el alcance a otros atolones periféricos de los países y mantener el funcionamiento de los sistemas de producción y extensión, fortaleciendo así la resiliencia de la producción de alimentos y los medios de vida.

Con respecto al ODS 3 “Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos a todas las edades”, debido a la falta de infraestructura y recursos médicos y de salud pública en algunos países aliados y socios, TaiwanICDF ha hecho uso de los recursos disponibles de los diferentes proyectos y de las Misiones Técnicas de Taiwán en el extranjero para proporcionar máscaras protectoras, productos antiepidémicos, conocimientos en salud y sistemas de consulta médica a distancia en hospitales; ayudando así al fortalecimiento de las capacidades para la prevención epidémica. Además, se ha adherido al espíritu global de asistencia humanitaria para impulsar los proyectos con las ONG internacionales. Por ejemplo, en la cooperación con el Centro Polaco de Ayuda Internacional (PCPM, siglas en polaco), TaiwanICDF ha ayudado a los refugiados sirios y a los grupos vulnerables locales en el Líbano a hacer frente a la pandemia y sobrevivir a la crisis económica, a través del pago de alquileres, la prestación de asistencia de emergencia en efectivo, los insumos para la prevención y control de infecciones, así como la mejora de los procedimientos operativos para la prevención de epidemias en los establecimientos de salud.

#### **Fomento de capacidades para la transformación digital e integración rápida del alivio financiero**

El ODS 4 es “Garantizar una enseñanza inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos”, por lo que el desarrollo de capacidades forma parte de las

prioridades de TaiwanICDF. Sin embargo, los proyectos relativos a la capacitación vocacional, la enseñanza del chino mandarín y la formación del personal sanitario se han visto afectados por la pandemia. Para dar continuidad al desarrollo del talento humano, TaiwanICDF ha utilizado la tecnología digital para impulsar la enseñanza a distancia y el intercambio en línea, y ha establecido el canal de YouTube “TaiwanICDF School” para promover el aprendizaje en línea y fortalecer las capacidades de los países aliados en el uso de las herramientas digitales. Asimismo, también ha colaborado con la Sociedad de Nefrología de Taiwán para ofrecer cursos en línea; ha ofrecido cursos de capacitación a los docentes santalucenses a través de la enseñanza a distancia, en respuesta a las necesidades de los países aliados del Caribe; así como ha proporcionado un programa preparatorio sobre Veterinaria en línea en colaboración con una universidad beliceña.

Alex L. J. Shyy manifestó que para fomentar el ODS 8 “Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos” y el ODS 12 “Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles”, TaiwanICDF se sumó desde el principio al Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE). En el marco de este Programa de Emergencia, la “Facilidad para Financiamiento de las Mipymes” permite a las mipymes afectadas por la pandemia acceder a los préstamos de las instituciones

financieras intermediarias durante y después de la pandemia, para fortalecer sus capacidades operativas; mientras que el “Crédito para el Financiamiento de Operaciones del Sector Público” otorga préstamos preferenciales a los países aliados de Taiwán en Centroamérica para reponer sus fondos públicos, a fin de que las autoridades puedan adoptar medidas paliativas de emergencia.

#### **Compartiendo experiencias y recursos de prevención epidémica y ampliando la alianza mundial**

Timothy T. Y. Hsiang también enfatizó que la participación internacional es la prioridad de TaiwanICDF para promover la ayuda exterior, por lo que TaiwanICDF ha cooperado activamente con importantes organizaciones e instituciones internacionales en los últimos años.

En relación con el ODS 17, “Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible”, dado que la eficacia de prevención contra la pandemia de Taiwán ha sido reconocida a nivel mundial, TaiwanICDF ha realizado una serie de conferencias y seminarios en línea para compartir las prácticas de prevención de epidemias de Taiwán con los países aliados y otras entidades cooperantes.

Por ejemplo, coorganizó un seminario virtual con la Organización Mundial de Agricultores (OMA), al cual fueron invitados a participar los representantes de agricultores de países aliados y amigos de América Central y del Sur, así

como especialistas en finanzas y otras organizaciones agrícolas de la región centroamericana para discutir sobre las actuaciones de adaptación al cambio climático en la era postpandemia. Durante la celebración del Foro Político de Alto Nivel (HLPF, siglas en inglés), se organizó un webinar sobre la recuperación postpandemia. Además, participó en el webinar organizado por el Instituto de Empresarial Americano (AEI, siglas en inglés), un *think tank* establecido en Washington, D.C., y abordó discusiones junto con el director de desarrollo de la Corporación Financiera de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (DFC, siglas en inglés), Andrew M. Herscowitz, y el presidente de ejecutivo del BCIE, Dante Mossi, dando forma a las acciones a seguir para la reactivación postpandemia en Centroamérica. Durante la celebración de la 73<sup>a</sup> Asamblea Mundial de la Salud, coorganizó el webinar “Aplicación de Tecnología de Rastreo de Contacto en la Lucha contra la COVID-19” con la Fundación Terre des Hommes (Tdh), una ONG internacional suiza de ayuda a la infancia, en el que se intercambiaron experiencias con ponentes de diferentes países, como Estados Unidos, Paraguay, Malawi e India.

Con el fin de fortalecer el sistema de salud pública para mantener el funcionamiento de los servicios médicos, TaiwanICDF también coorganizó un webinar en 2021 con la ONG internacional coreana Good Neighbors y la empresa social estadounidense Dimagi. Por su parte, cooperó por primera vez con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID,

siglas en inglés) en la gestión de la capacitación en línea sobre “Gestión del Personal de Salud y Sistemas de Datos: Un Enfoque en los Países Insulares del Pacífico y la Resiliencia del Sistema de Salud”, a fin de ayudar a los estados insulares del Pacífico a mejorar sus capacidades de planificación y gestión de recursos humanos en salud. En respuesta a la COVID-19, también ha colaborado con la Fundación Terre des Hommes en la ejecución del Proyecto de Innovación en Salud Digital para Dar Respuesta a la COVID-19 en India. Haciendo uso de las herramientas digitales, ha diseñado la gestión de los pacientes infectados, las aplicaciones de formación en línea para el personal sanitario y un *chatbot*. Ello tiene el objetivo de ser introducido en los establecimientos de atención primaria para la prevención epidémica, el control de infecciones, y el seguimiento de la vacunación contra la pandemia.

Por otro lado, es natural que el desarrollo de las operaciones de ayuda exterior de TaiwanICDF se haya visto limitado por la pandemia y el cierre de fronteras. Alex L. J. Shyy puso de relieve que la vitalidad empresarial y los recursos ilimitados del sector privado son los instrumentos importantes y eficaces para superar esta situación. Haciendo buen uso de la estrategia de vinculación Público-Privado-Personas (PPPP, siglas en inglés) y su propio rol como plataforma, TaiwanICDF ha logrado crear un efecto de apalancamiento y fortalecer la conexión entre los sectores público, privado y la sociedad civil en los asuntos de asistencia al exterior de Taiwán, a través de prácticas innovadoras. Por

ejemplo, TaiwanICDF colaboró con la compañía social Impact Hub Taipei, invitando a Sun Jen Textile y Just Go Coffee a lanzar conjuntamente dos iniciativas de financiación colectiva. Una iniciativa recaudó con éxito mascarillas para los docentes y estudiantes del Proyecto del Mejoramiento en la Educación y Capacitación Técnica y Profesional en Esuatini, ayudándoles a regresar a las escuelas con tranquilidad. Mientras que otra iniciativa brindó la capacitación profesional y equipos para aumentar la producción y los ingresos de los pequeños caficultores de Guatemala.

Alex L. J. Shyy señaló además que el camino hacia la reconstrucción de los ODS parece lleno de obstáculos, pero también está lleno de oportunidades comerciales ilimitadas. En los últimos años, TaiwanICDF ha vinculado los recursos del sector privado nacional para crear una plataforma que atraiga inversiones de este sector en los proyectos de ayuda exterior. Al seleccionar los proyectos que cumplen con los criterios ESG (aspectos ambientales, sociales y de gobernanza), se integran los recursos de los bancos multilaterales de desarrollo cooperantes para maximizar las sinergias y reducir la cantidad y el riesgo de participación, ayudando así a las compañías a cumplir con los objetivos operativos y de obtener las ganancias, y al mismo tiempo, contribuir al logro de los ODS.





## Marcando el comienzo de la era postpandemia y cumpliendo con nuestra promesa de sostenibilidad

La pandemia de COVID-19 ha arrasado el mundo, alterando gravemente los patrones de producción y consumo dados por sentado. Las consecuencias del cambio climático ya son cada vez más frecuentes e intensas, y podrían atacar los logros económicos que perseguimos. Los seres humanos y el medio ambiente nunca son un juego de suma cero. Cuando la naturaleza nos muestra su cara más brutal, ya no hay más excusas para ignorar y demorar la advertencia de que la naturaleza nos está enviando.

Bill Gates, fundador de Microsoft, asegura en su libro *Cómo evitar un desastre climático* que el mundo debe aprender de las lecciones de la pandemia: Los países deben trabajar juntos para resolver los diversos dilemas a los que se enfrenta el planeta. Hui-Ping Chen agregó que el curso de la pandemia por COVID-19 sigue siendo sumamente incierto y posiblemente tengamos que aprender a convivir con los coronavirus. Ante el severo desafío de la pandemia, tenemos muy claro que nadie puede quedarse fuera y nadie puede resolverlo solo. La ONU ha advertido reiteradamente que, si los países más ricos ignoran las necesidades de los países más pobres y se quedan solos, el mundo caerá en un período de al menos de 5 a 7 años de recesión económica, o incluso en una gran depresión económica mundial, lo que dificultaría el cumplimiento de los ODS.

Por ello, Eugene Chien recordó que, ya sean países desarrollados o en desarrollo, es hora de unirse en este momento para cumplir con las directrices de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París. Han de esforzarse para

prorrogar el plazo de desembolso o reducir la deuda pública de los países en desarrollo, incrementar su financiación multilateral o bilateral, así como diseñar e implementar programas mundiales de vacunación en los países que tienen la capacidad para fabricar vacunas con el apoyo adecuado.

Los gobiernos, las ciudades, las empresas y las personas de todos los países también deben volver a comprometerse a garantizar la reducción de emisiones de carbono, conservar los recursos naturales, crear mejores empleos, promover la igualdad de género, así como solucionar los problemas de pobreza y de desigualdad. Asimismo, debemos desarrollar los proyectos para fortalecer la respuesta ante emergencias y la reconstrucción resiliente en el marco de los ODS, utilizando esta crisis sanitaria para

revertir el avance del desarrollo mundial y mantener al mismo tiempo un compromiso con la sostenibilidad para las generaciones futuras, a fin de buscar las mejoras estructurales de forma conjunta.

La COVID-19 nos ha traído la oscuridad, pero también ha reflejado la luz: nadie puede quedarse fuera de esta pandemia. De cara a la era postpandemia y ante las oleadas de nuevos desafíos, debemos estar firmemente convencidos para promover el progreso de los ODS y avanzar hacia un camino que tenga en cuenta la equidad social, la economía verde y la justicia ambiental. ¡El sistema económico y social debe ser más equitativo, inclusivo, sostenible y resiliente, logrando reconstruir la conexión del bien común entre los seres humanos y la Tierra!



Anexo: Tabla 1 Impacto de la COVID-19 en los ODS

ODS	Aspecto	Nivel de	Situación
1 FIN DE LA POBREZA	Social	Impacto muy negativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>El desempleo y el bloqueo económico aumentan la pobreza.</li> <li>Impacto sobre grupos vulnerables.</li> </ul>
2 HAMBRE CERO	Social	Impacto muy negativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se reducen los suministros y el comercio mundial de alimentos, y el bloqueo dificulta la obtención de alimentos.</li> <li>Desnutrición por cierre de escuelas e incapacidad para implementar almuerzos escolares nutritivos.</li> </ul>
3 SALUD Y BIENESTAR	Social	Impacto muy negativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alta morbilidad y mortalidad por COVID-19.</li> <li>El colapso del sistema de salud aumenta la mortalidad por otras enfermedades.</li> <li>La cuarentena o el confinamiento afectan negativamente a la salud mental.</li> <li>Reducción de la actividad económica y social y algunas tasas de mortalidad (por ejemplo, los accidentes de tráfico).</li> <li>Beneficios para la salud derivados de la reducción de la contaminación ambiental a corto plazo.</li> </ul>
4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	Social	Impacto negativo mixto o moderado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desnutrición por cierre forzoso de escuelas y guarderías e interrupción de almuerzos escolares nutritivos.</li> <li>Pérdida de desarrollo del capital humano.</li> </ul>
5 IGUALDAD DE GÉNERO	Social	Impacto negativo mixto o moderado	<ul style="list-style-type: none"> <li>El desempleo y la pobreza afectan económicamente y de manera desproporcionada a las mujeres.</li> <li>Las políticas de cuarentena conducen a un aumento de los casos de violencia doméstica.</li> <li>Los hombres tienen tasas más altas de enfermedades respiratorias crónicas debido a las altas tasas de tabaquismo y tasas de mortalidad más altas después de contraer el virus.</li> </ul>
6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	Ambiental	Impacto negativo mixto o moderado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los grupos vulnerables tienen un acceso limitado al agua limpia, lo que limita sus posibilidades de cumplir con las pautas de prevención y control pertinentes.</li> </ul>
7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	Económico	Impacto negativo mixto o moderado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un crecimiento económico más lento conduce a precios de la energía más bajos (por ejemplo, el petróleo), mayor accesibilidad a la energía, pero menores incentivos para usar energías renovables.</li> </ul>
8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	Económico	Impacto muy negativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crisis económica mundial y obstaculización del comercio internacional.</li> <li>Cierre de compañías y gran número de empleados perdieron sus puestos de trabajo.</li> <li>Reducción de las actividades turísticas e impacto negativo sobre la industria del turismo.</li> </ul>
9 AGUA INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	Económico	Impacto negativo mixto o moderado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Disminución de la producción industrial, nacionalización de algunas industrias, empresas quebradas o cerradas.</li> <li>Colaboración mundial en investigación para desarrollar vacunas y tratamientos.</li> <li>Popularización de la tecnología digital (medicina digital, educación a distancia, pago electrónico, etc.)</li> </ul>
10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	Social	Impacto muy negativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto desproporcionadamente negativo en la economía y la salud a los grupos vulnerables (refugiados y migrantes).</li> <li>Desempleo de trabajadores poco cualificados y con bajo salario.</li> </ul>
11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	Social	Impacto negativo mixto o moderado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suspensión temporal del transporte público.</li> <li>Reducción del uso de instalaciones públicas y espacios verdes.</li> <li>Reducción de los niveles de contaminación a corto plazo.</li> </ul>
12 PRODUCCIÓN Y CONSUMOS RESPONSABLES	Económico	Impacto desconocido	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relajación de algunas regulaciones en respuesta a la recesión económica.</li> <li>Aumento de la contaminación de plásticos (por ejemplo, equipos de protección personal).</li> <li>Reducción de la actividad económica y del consumo, lo que reduce el consumo de recursos naturales a corto plazo.</li> </ul>
13 ACCIÓN POR EL CLIMA	Ambiental	Impacto desconocido	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción de las exigencias y la presión sobre las salvaguardas ambientales.</li> <li>Un crecimiento económico más lento conduce a precios de energía más bajos (por ejemplo, el petróleo), mayor accesibilidad a la energía, pero menores incentivos para usar energías renovables.</li> <li>Reducción a corto plazo de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero.</li> </ul>
14 VIDA SUBMARINA	Ambiental	Impacto desconocido	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción de la demanda y de la presión sobre la biodiversidad marina.</li> <li>Reducción de la actividad económica y del consumo, lo que reduce las amenazas a corto plazo para la biodiversidad marina.</li> </ul>
15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	Ambiental	Impacto desconocido	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción de la demanda y la presión sobre la biodiversidad terrestre y de agua dulce, incluida la desregulación (por ejemplo, deforestación).</li> <li>Reducción de la actividad económica y del consumo, lo que reduce las amenazas a corto plazo para la biodiversidad terrestre y de agua dulce.</li> </ul>
16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	Social	Impacto negativo mixto o moderado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aumento del déficit público y la deuda.</li> <li>Socavamiento del proceso legislativo, del debate público y de la transparencia de la información.</li> <li>Aumento de la presión sobre los gobiernos para mitigar los daños sanitarios y económicos causados por la pandemia; presión para aumentar la accesibilidad médica, especialmente en los países que no han alcanzado la cobertura sanitaria universal (UHC, siglas en inglés).</li> </ul>
17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	General	Impacto negativo mixto o moderado	<ul style="list-style-type: none"> <li>La ayuda internacional a los países pobres puede disminuir.</li> <li>Las remesas internacionales y el financiamiento transfronterizo pueden disminuir.</li> <li>Los países cierran sus fronteras y el comercio internacional disminuye.</li> <li>Crisis de la deuda.</li> </ul>

Fuente: Eugene Chien, presidente del TAISE



## Entrevista 1

## Considerando la epidemia como oportunidad de cambio para mejorar la resiliencia agrícola y comunitaria

Presidente del Comité Ejecutivo del Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (FMAM)  
**Leonard Basilius**



Leonard Basilius es presidente del Comité Ejecutivo del Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (FMAM) en Palau y coordinador del Programa de Producción de Alimentos de la Agencia de Acción Comunitaria de Palau. Elogió los esfuerzos de Taiwán por ayudar a este país insular a promover los ODS y responder al impacto de la epidemia.

### La Misión Técnica de Taiwán arraiga en las comunidades y actúa como catalizador de la integración de recursos

Basilius señaló que, a través de décadas de trabajo, la Misión Técnica de Taiwán ha arraigado en Palau. En el corazón de muchos palauanos, la Misión Técnica de Taiwán ya se ha convertido en su mejor opción para encontrar asistencia agrícola, y es reconocida como el socio cooperante más confiable.

Frente a retos como el aumento de la densidad poblacional, el desarrollo de la urbanización, el bloqueo de los canales de riego, la contaminación de las aguas residuales y el envejecimiento de la población agrícola, la Misión Técnica de Taiwán intercedió por la Organización de Mujeres de Ngara Maiberel ante el FMAM para obtener una subvención de 45.000 USD. Este monto sirvió para restaurar campos tradicionales de taro y mejorar la autosuficiencia alimentaria, sin dejar de considerar la conservación y el uso sostenible de los recursos terrestres y marinos. Por un lado, la Misión Técnica de

Taiwán brindó asesoramiento técnico y plántulas de taro de calidad a los productores, logrando exitosamente reforzar las técnicas de cultivo en 10 plantaciones tradicionales de taro pertenecientes a los miembros de la organización. Por otro lado, logró incrementar a 36 el número de campos comunitarios de taro a partir de los 12 previamente existentes. En julio de 2021, la Organización de Mujeres de Ngaraad también obtuvo la asesoría de la Misión Técnica de Taiwán para conseguir una subvención que permitió replicar el modelo anterior, beneficiando nuevamente a la difusión de la cultura del taro en Palau.

### Desarrollando un modelo de producción local para promover el desarrollo de la agricultura en Palau

Mientras el Gobierno de Palau estaba centrado en responder a la epidemia, la Misión Técnica de Taiwán tomó la iniciativa de brindar apoyo y asistencia a los agricultores para satisfacer oportunamente sus necesidades. El Proyecto MICCO19 (Respuesta de Micronesia ante la COVID-19) está financiado por la Unión Europea y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, siglas en inglés), y es ejecutado conjuntamente por la Comunidad del Pacífico (SPC, siglas en inglés), el Gobierno de Palau y TaiwanICDF. Basilius apuntó que este proyecto tiene por objeto reducir el impacto de la COVID-19 sobre la seguridad alimentaria y

la economía familiar de la región del Pacífico. Específicamente, se focaliza en la promoción de un programa de cría de pollos, ofreciendo a los hogares de bajos ingresos capacitación profesional y equipamientos para la horticultura y la avicultura, con la esperanza de que, además de lograr la autosuficiencia alimentaria, puedan generar ingresos a través de la venta durante este tiempo difícil.

Basilius expresó que, los palauanos utilizan mayormente experiencias pasadas para guiar sus acciones de cría y cultivo, por lo que suelen mostrar desorganización. Percibe la epidemia como una oportunidad de cambio y espera que la población local pueda aprovechar la introducción de recursos de organizaciones multilaterales y la asesoría técnica sobre el campo brindada por la Misión Técnica de Taiwán para conocer la importancia de cultivar oportunamente y diversificar los riesgos de producción, logrando desarrollar un modelo de producción local, invertir más en la producción de alimentos por cuenta propia y mejorar la resiliencia agrícola y comunitaria. Asimismo, espera que el Gobierno de Palau pueda reclutar a más jóvenes con interés y potencial en la agricultura, quienes recibirán asistencia técnica de la Misión Técnica de Taiwán o acudirán a Taiwán para participar en cursos de capacitación, convirtiéndose en una nueva fuerza que promoverá el desarrollo de la agricultura en Palau.

## Entrevista 2

## La cooperación con TaiwanICDF brinda a los beneficiarios una oportunidad para cambiar la vida

Presidente y CEO de Food for The Poor (FFTP)  
**Ed Raine**



Food For The Poor (FFTP) es una gran organización caritativa de Estados Unidos. Actualmente, enfoca sus proyectos de ayuda en 17 países de América Latina y el Caribe. TaiwanICDF ha iniciado su cooperación con FFTP desde 2005, asentando una sólida relación de amistad y cooperación entre ambos.

Ed Raine lleva 4 años trabajando en FFTP, y ha desempeñado el cargo de Presidente de la organización desde hace más de 2 años. En cuanto a su experiencia de colaboración con TaiwanICDF, manifestó sin rodeos que, contar con esta agencia de cooperación internacional capaz de impulsar con profesionalidad los proyectos en las áreas de desarrollo, ha sido una gran ayuda para realizar la misión de FFTP.

Enumeró los proyectos que ambas entidades han ejecutado de forma conjunta, de los cuales, algunos le dejaron una profunda impresión: por ejemplo, la producción y comercialización de arroz en Haití, el cultivo de tilapia en Guatemala y el cultivo de aguacate en Honduras.

### Cumpliendo cada parte con sus propios compromisos y prestando continuo apoyo a los necesitados

Tomando a Haití como ejemplo, durante años el Gobierno de Taiwán ha ido introduciendo recursos y tecnologías a través de la Misión Técnica de Taiwán, lo que ha ayudado a los agricultores a mejorar las técnicas de cultivo y la capacidad de producción. Sin embargo, la

política agrícola de Haití tiene limitados recursos de asistencia y el sector privado también carece de nichos de inversión, lo que ralentiza el desarrollo de la comercialización, el procesamiento de alimentos y la organización de productores. Los recientes brotes de COVID-19 han empeorado la situación, de modo que FFTP, TaiwanICDF y el Ministerio de Agricultura de Haití se han unido para mantener las ayudas a la producción agrícola de alimentos, luchando por el equilibrio nutricional y la seguridad alimentaria de la población local. Sobre la base de los proyectos de producción existentes, han impulsado el Proyecto de Producción y Comercialización de Arroz para las Asociaciones de Productores en Haití.

Este trabajo conjunto se divide en dos partes: FFTP brinda soporte técnico y sufragra los costos operacionales; mientras que TaiwanICDF aporta técnicas y tecnologías profesionales relativas a la operación organizacional, a la gestión de almacenes y a la reparación y mantenimiento de equipos. Por su parte, la Misión Técnica de Taiwán actúa como plataforma y puente que integra los recursos de las tres partes para asesorar a las asociaciones de productores, construir el centro de operaciones, establecer el sistema organizacional y mejorar las capacidades operativas.

En relación con Belice, FFTP contó con el apoyo de TaiwanICDF para

poner en marcha, en junio de 2021, el Proyecto de Mejoramiento de Ganado Ovino. Este proyecto no solo ofrece cursos de capacitación a los pequeños ganaderos para fortalecer la capacidad de comercialización y gestión financiera; sino también proporciona ovejas reproductoras de calidad, alimentos y asesoría técnica para la cría de ovejas. Es así como los pequeños ganaderos familiares construirán un modelo de negocio sostenible, logrando mejorar su resiliencia en el funcionamiento de la producción.

Ed Raine manifiesta emocionado que el apoyo de TaiwanICDF en los proyectos de FFTP conlleva grandes implicaciones. Estas cooperaciones no sólo han aliviado a las personas que más sufren, sino que también brindarán a los beneficiarios oportunidades para cambiar su vida en diferentes aspectos. Ambos cooperantes comparten el objetivo común de "ayudar a los necesitados". Frente a los desafíos de la pandemia, Raine deposita grandes expectativas en las cooperaciones futuras en diferentes ámbitos como la atención médica, la educación y las TIC.

Asimismo, elogió a Taiwán como una isla con un gran corazón, que tiene un potencial infinito para generar un profundo impacto en el mundo. Contando con la generosidad y el apoyo de Taiwán, FFTP podrá marcar la diferencia para sus socios.

## Entrevista 3

## Gracias a Taiwán por proporcionar el fondo rotatorio, inyectando más vitalidad al desarrollo económico

Premier de Nieves y Ministro de Finanzas en la Administración de la Isla de Nieves  
**Mark Brantley**



La Federación de San Cristóbal y Nieves está compuesta por las dos islas homónimas. Desde su independencia en 1972, ya mantenía relaciones diplomáticas estables con Taiwán. El Premier de Nieves y Ministro de Finanzas en la Administración de la Isla de Nieves Mark Brantley habló sobre el desarrollo de su país, afirmando que el crecimiento económico no puede depender solo del Gobierno: las empresas del sector privado son la columna vertebral del desarrollo económico local. Cuanto más emprendedores inicien un negocio, más dinámica será la economía de la Isla de Nieves.

Sin embargo, iniciar un negocio no es fácil para las mujeres y los jóvenes de la Isla Nieves, quienes al no tener un historial crediticio tienen dificultades para acceder a los préstamos de los bancos. Haciéndose eco de los ODS, el Gobierno de la isla de Nieves se ha ocupado de esta situación, y en 2019 ha colaborado con TaiwanICDF para implementar el Proyecto de Refinanciamiento a Pequeñas Empresas en Nieves. Es así como se creó el "Fondo de emprendimiento" administrado por el Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas (SEDU, siglas en inglés) del Ministerio de Finanzas de la Administración de la Isla de Nieves, logrando otorgar préstamos a bajo interés a las mujeres y a los hombres menores de 35 años.

**Enfocados en la sostenibilidad del fondo para ayudar a más personas a realizar sus sueños**

Con el fin de que las mujeres y los jóvenes puedan iniciar un negocio con éxito, el SEDU inicia el proceso brindando una orientación técnica a los emprendedores o propietarios de pequeñas empresas que participan en el Proyecto; y posteriormente otorga préstamos a bajo interés para que puedan concretar sus ideas comerciales. El diseño del funcionamiento de este Fondo de Emprendimiento se ha basado en el concepto de la sostenibilidad, cuyo modelo rotativo de retorno del pago al Fondo en cuotas ayudará a más personas a alcanzar sus sueños.

El turismo siempre ha sido el sustento económico de San Cristóbal y Nieves, especialmente la industria de los cruceros turísticos, que atrae cada año a alrededor de un millón de visitantes de todo el mundo. Sin embargo, la pandemia ha golpeado duramente a la economía nacional. Según estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), durante 2020, el primer año de la pandemia, la economía del país se redujo en un 14% y el presupuesto del Gobierno entró en déficit por primera vez en la última década. En el momento más crítico del brote, el cierre de fronteras, la suspensión del tránsito de cruceros, el confinamiento y el toque de queda a nivel nacional provocaron un receso general de la industria, causando desempleo entre los trabajadores. Afortunadamente, la implementación de este proyecto durante las restricciones fue oportuno, cuya inyección de capitales a bajo interés permitieron que las

pequeñas empresas mantuvieran sus negocios en funcionamiento.

El Premier Brantley expresó su gratitud a Taiwán por facilitar el financiamiento, haciendo posible que los emprendedores obtengan préstamos a bajo interés. Asimismo, el SEDU complementó el Proyecto impartiendo cursos de capacitación y ofreciendo asesoría técnica; mientras que el Gobierno de la Isla de Nieves ofreció a las pequeñas empresas la exención de impuestos para equipos importados, sin dejar de crear un fondo rotatorio. Ello no solo ayudará a muchas pequeñas empresas, constituidas principalmente por mujeres y jóvenes, a superar las dificultades; sino también reactivará las actividades comerciales, ofrecerá oportunidades de empleo e inyectará vitalidad al desarrollo económico local.

## Entrevista 4

## Esuatini se ha beneficiado enormemente de una larga trayectoria de cooperaciones con Taiwán

Director de Servicios Sanitarios del Ministerio de Salud de Esuatini  
**Samuel Vusi Magagula**



Esuatini es un país aliado de Taiwán en África. El impacto de la pandemia de COVID-19 ha implicado múltiples desafíos. Frente a ello, el director de Servicios Sanitarios del Ministerio de Salud de Esuatini Samuel Vusi Magagula señaló que los grupos vulnerables, como las mujeres embarazadas y los niños, son los más afectados, porque se redujeron el acceso a los servicios médicos y los ingresos familiares, mientras se incrementaba la violencia doméstica.

### TaiwanICDF aprovecha la experiencia de Taiwán para hacerse eco de los ODS

Agregó también que, en medio de la pandemia, Taiwán y TaiwanICDF han invertido muchos recursos humanos y materiales en diversos trabajos de prevención epidémica y reconstrucción en el país. Además de enfocarse en la atención médica, también han abarcado aspectos relacionados con los derechos humanos y la crisis económica.

En el marco del Objetivo 2 (ODS 2): "Hambre cero", TaiwanICDF ha incluido en su plan de acción: "la prestación de asistencia en efectivo de emergencia para personas sin ingresos afectadas por la epidemia" y "medidas de emergencia al soporte del Ministerio de Agricultura para el sustento de las personas dedicadas a la agricultura y la ganadería", entre otros.

En cuanto al Objetivo 3 (ODS 3): "Salud y bienestar", el director tomó como ejemplo el "Proyecto de Mejoramiento del Cuidado

de la Salud Materno-Infantil en Esuatini" impulsado por TaiwanICDF, mencionando que además de mejorar el acceso de las mujeres a los servicios médicos; ha considerado las necesidades propias del contexto epidémico, para proporcionar a los agentes sanitarios y los promotores de salud comunitarios suministros tales como: equipos de protección personal, volantes de educación sanitaria, desinfectantes y jabones para manos. Por ello, el Ministerio de Salud ha podido garantizar la continuidad de las labores de los trabajadores sanitarios, cuyos servicios incluyen brindar educación en salud, la detección temprana de signos de riesgo, así como la derivación de bebés y embarazadas a su especialidad correspondiente.

Con respecto al Objetivo 4 (ODS 4): "Educación de calidad", TaiwanICDF se ha enfocado en el empoderamiento de los jóvenes y las mujeres. La ejecución del "Proyecto de Mejora de la Certificación de Habilidades Técnicas y Profesionales" junto al "Proyecto de Desarrollo de Capacidad en el Ecosistema de Microfinanzas dirigido a las Mujeres de Base", incrementará tanto su autonomía económica como la capacidad de autosustento.

Como director de Servicios Sanitarios del Ministerio de Salud, Magagula alabó la larga trayectoria de cooperación con Taiwán, apuntando que la experiencia de Taiwán, en cuanto a la salud pública, la gestión del sistema de salud y las políticas de salud, ha beneficiado enormemente

a los proyectos de cooperación realizados con anterioridad, tanto en el desarrollo de capacidades para los agentes sanitarios y los trabajadores de salud comunitarios como en la difusión de la educación en salud basada en la evidencia a través de canales de distribución de contenidos multimedia. No sólo el Ministerio de salud se ha visto favorecido, sino que toda la Nación de Esuatini se ha beneficiado de la cooperación entre ambos países, cuyos resultados también se han extendido al Ministerio de Agricultura, al Ministerio de Educación y Formación y a la Oficina del Vicepresidente. Por lo tanto, en nombre del Ministerio de Salud, expresó su sincero agradecimiento al pueblo de Taiwán, a TaiwanICDF y a la Misión Técnica de Taiwán por ayudar al Gobierno de Esuatini y al Ministerio de Salud a alcanzar sus objetivos. Asimismo, sostuvo la esperanza para la continua cooperación en el futuro, que impulsará el desarrollo del pueblo suazi.

## 4 Gestión administrativa

Con el fin de consolidar el sólido respaldo para llevar a cabo los diversos trabajos de cooperación internacional, en 2021 TaiwanICDF no solo ha afianzado el origen de fondos, sino también la ejecución efectiva de los presupuestos y los proyectos, mediante una buena gestión financiera, contable y de auditoría. La orientación de este manejo ha implicado además combinar lo presencial y lo virtual, mejorar la ciberresiliencia, sin dejar de conservar y transmitir la información, logrando así fortalecer la gestión de las TIC.

En términos de recursos humanos, se han fortalecido las aptitudes y espíritu de equipo del nuevo personal enviado al extranjero, impulsando el uso de herramientas de aprendizaje digital para mejorar las competencias profesionales de los empleados de TaiwanICDF. En materia de legislación, se ha consolidado el cumplimiento de la Ley de Protección de Datos Personales y sus leyes subsidiarias, así como los reglamentos de las leyes y reglamentos relacionados con las operaciones de TaiwanICDF, para implementar la protección de datos personales y la buena gobernanza. Con respecto a las comunicaciones públicas, se ha ampliado el uso de materiales publicitarios como respuesta a la nueva normalidad postpandemia, cuya explotación activa de las nuevas plataformas digitales ha permitido innovar en las estrategias de marketing, logrando así promover la gestión de nuevos medios y fortalecer las alianzas externas.

### Gestión financiera

Desde principios de 2021, los países desarrollados han relajado gradualmente las medidas de prevención y control de la COVID-19 al extenderse la cobertura de vacunación, de modo que la economía mundial se ha ido reactivando a medida que se recupera la demanda. Sin embargo, los sucesivos rebrotes de COVID-19 han interrumpido la cadena de suministro, por un período más largo de lo esperado, por lo que las presiones inflacionarias se han disparado en Estados Unidos y en algunas economías de mercados emergentes, obstaculizando la recuperación completa de la economía y debilitando su reactivación a nivel mundial. Asimismo, los desastres provocados por el cambio climático, el aumento de los conflictos geopolíticos y los efectos indirectos de los cambios en la política monetaria expansiva también han agregado incertidumbres sobre el futuro del entorno económico general.

TaiwanICDF es una organización sin ánimo de lucro, constituida con la finalidad de llevar a cabo trabajos de cooperación internacional para el desarrollo. Al igual que otras agencias de desarrollo, también se enfrenta a incertidumbres y riesgos durante la ejecución de sus operaciones. Por ello, TaiwanICDF mantiene el principio de seguridad y prudencia en la asignación de fondos, garantizando una sana financiación de la institución.

#### Origen de los fondos

El saldo total del fondo de TaiwanICDF (en adelante "Fondo") proviene de: el capital propio, el superávit acumulado, los ingresos generados por las operaciones propias y por los proyectos encomendados por el Ministerio de Relaciones Exteriores (MOFA, siglas en inglés), la captación de fondos, así como los préstamos de bancos domésticos. El Fondo se utiliza en las operaciones de cooperación y desarrollo internacional, entre ellos, la inversión y el préstamo, la cooperación técnica, la asistencia humanitaria y la capacitación y educación internacional. Asimismo, también se emplea en la gestión administrativa, en las misiones de trabajo durante la ejecución de cada fase de los proyectos y en las misiones de evaluación ex-post de los proyectos. En cuanto al capital remanente, se destina a actividades de inversión en activos financieros de renta fija para aumentar la rentabilidad de los bienes capitales. En el marco de una expansión monetaria cuantitativa de largo plazo, los ingresos generados por la disposición crediticia son limitados, pero las operaciones están en continuo crecimiento. Por ello, encontrar la manera de integrar los recursos disponibles y lograr un buen equilibrio contable es prioritario.

#### Gestión de proyectos de inversión y préstamo

Las operaciones reintegrables de TaiwanICDF consisten en actividades de inversión y de préstamo, cuya finalidad

es dar respuesta a las necesidades de desarrollo de los países socios. Ello difiere de la orientación lucrativa de la banca comercial. TaiwanICDF ha establecido unas pautas para llevar a cabo los proyectos reintegrables, teniendo en cuenta las normas de la comunidad internacional, la sostenibilidad financiera de los (países) prestatarios, el nivel de desarrollo de los países socios, la ayuda oficial al desarrollo y el fomento al desarrollo sostenible. Durante el año 2021, TaiwanICDF ejecutó un total de 6 proyectos de inversión, con una inversión total de 75 millones de USD y 195 millones de TWD; mientras que realizó 9 proyectos de préstamo, concediendo créditos por un total de 161,06 millones de USD. Además, hay otros 26 proyectos de préstamo que aún están en proceso de amortización y pago, con un flujo equivalente a unos 48,56 millones de USD, 53,15 millones de EUR y 19,79 millones de AUD. Por otra parte, TaiwanICDF ha gestionado de forma prudente las operaciones de reembolso de préstamos, manteniendo una alta calificación crediticia en los préstamos y sin demoras en su concesión. Es así como el registro de la provisión para pérdidas contingentes proporcionó una imagen fiel y objetiva de la calidad de los activos de TaiwanICDF.

#### Gestión de inversiones financieras

Siendo una organización no lucrativa (ONL), TaiwanICDF invierte el capital ocioso en instrumentos financieros, principalmente bonos y depósitos a plazo fijo para garantizar la seguridad de los activos. Entre los bonos, se incluyen deuda pública, obligaciones bancarias y bonos corporativos, cuyo criterio de inversión es mantenerlos hasta el día de su vencimiento, lo que garantizará la estabilidad de ingresos a medio y largo plazo. Además, para asegurar la liquidez del Fondo, en el futuro, TaiwanICDF invertirá principalmente en productos financieros a corto y medio plazo, atendiendo simultáneamente a los objetivos de desarrollo operacional y de ingresos financieros.

En resumen, la gestión financiera de TaiwanICDF, aun bajo el impacto pandémico de 2021, ha acompañado plenamente las diversas operaciones de asistencia al desarrollo, cuya asignación y ajuste de los fondos correspondientes han logrado satisfacer las demandas de financiamiento, ayudando a acelerar el acceso de los socios cooperantes a los fondos que necesitan.

### Gestión contable

Los ingresos totales de TaiwanICDF provienen principalmente de tres fuentes: los intereses generados por el Fondo, los intereses devengados por las operaciones de préstamo y la financiación para los proyectos encomendados por las autoridades competentes a TaiwanICDF. Las primeras dos fuentes de



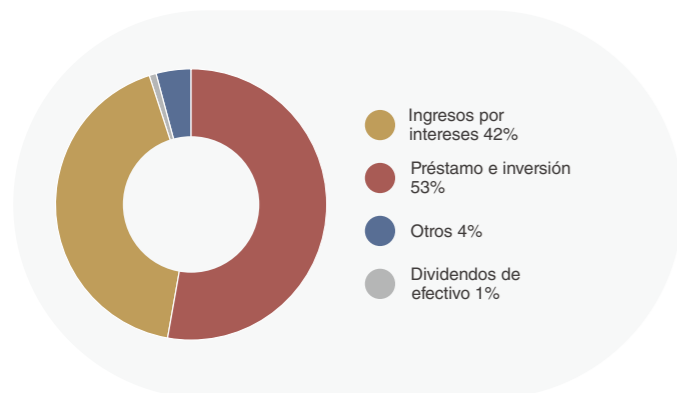
ingreso se utilizan para los gastos operativos corrientes, incluyendo proyectos de cooperación técnica y asistencia humanitaria, así como el programa de becas y los gastos administrativos y de gestión de TaiwanICDF. Los ingresos de los proyectos encomendados por las agencias gubernamentales se destinan principalmente a la operación de los diversos proyectos de cooperación técnica encargados por el MOFA en el extranjero, como por ejemplo el Seminario Virtual sobre Gestión Inteligente del Agua delegado por el Instituto de Planificación de Recursos Hídricos (WRPI, siglas en inglés) de la Agencia de Recursos Hídricos del Ministerio de Asuntos Económicos de Taiwán, así como la Propuesta del Índice de Vulnerabilidad al Riesgo Climático y Oceánico (CORVI, siglas en inglés) y la organización de la conferencia Our Ocean 2022 (Nuestro Océano) encargadas por el Consejo para los Asuntos Oceánicos (OAC, siglas en inglés).

Los ingresos de TaiwanICDF del año 2021 sumaron un total de 2.263,78 millones de TWD, de los cuales, los ingresos por proyectos encomendados fueron 2.014 millones de TWD, mientras que los ingresos generados por la utilización del Fondo fueron 249,78 millones de TWD, englobando los proyectos reintegrables de inversión y préstamo (53%), los ingresos por intereses (42%), otros ingresos (4%) y los dividendos de efectivo (1%).

Los egresos de TaiwanICDF para 2021 fueron de un total de 2.418,16 millones de TWD, de los cuales, 2.013,98 millones de TWD se destinaron a los proyectos encomendados, mientras que los gastos incurridos por el Fondo fueron 404,18 millones de TWD. El balance final del ejercicio 2021 mostró un déficit de 154,38 millones de TWD. Ello se debió a la devaluación del USD y EUR frente al TWD, que generó pérdidas de 124,86 millones de TWD.

Las Figuras 1 y 2 presentan los ingresos y egresos del Fondo de TaiwanICDF del año 2021.

**Figura 1 Ingresos del Fondo (2021)**



**Utilización del Fondo y su valor neto**

Desde la fundación de TaiwanICDF en 1996 hasta el 31 de diciembre de 2021 el saldo neto del Fondo ha alcanzado un importe de 15.338,05 millones de TWD (que incluye el fondo constitucional y otras donaciones por un valor de 12.468,84 millones de TWD, el superávit acumulado de 2.813,39 millones de TWD y el valor neto de otros conceptos por 55,82 millones de TWD). En comparación con el valor neto del 2020, ha disminuido 136,08 millones de TWD, lo que representa una reducción del 0,88%.

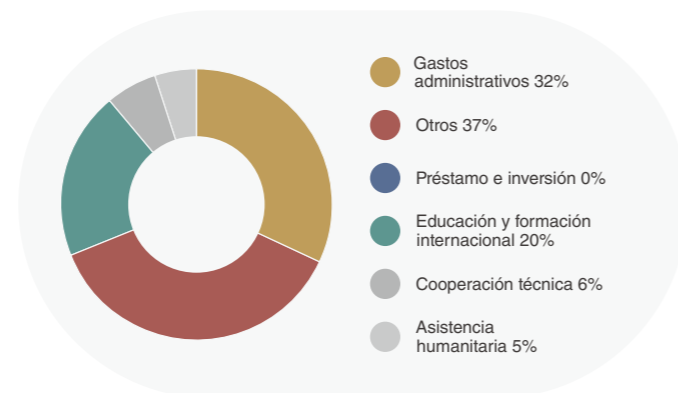
Hasta el 31 de diciembre de 2021, el valor total de los activos de TaiwanICDF fue de 20.354,40 millones de TWD, dividido en: activos corrientes, que ocupan un 32,03%; préstamos e inversiones a largo plazo, un 67,83%; activos fijos (activos inmobiliarios, edificios industriales y equipos e instalaciones), un 0,08%; y otros activos, un 0,06%. Los fondos que financiaron estos activos provenían fundamentalmente del fondo de constitución, de las donaciones y del superávit acumulado en ejercicios anteriores; que sumaron un total neto de 15.338,05 millones de TWD con una deuda de 5.016,35 millones de TWD.

**Consulta y procesamiento contable diversificado**

A fin de mejorar tanto la eficacia en el uso de la información contable como la eficiencia en las operaciones contables, TaiwanICDF ha perfeccionado las funciones operativas del Sistema de Gestión Contable y de Caja en 2021:

1. El Sistema de Gestión Contable y de Caja ha incorporado una nueva función para que los usuarios puedan introducir datos en Excel para generar documentos contables y comprobantes de cobros y pagos. La incorporación de los formularios electrónicos perfeccionará la introducción de información en el Sistema, lo que simplificará el procesamiento contable,

**Figura 2 Egresos del Fondo (2021)**



aportando sencillez y diversidad a las operaciones de forma cada vez más eficiente.

2. El Sistema de Gestión Contable de las Misiones Técnicas de Taiwán ha incorporado una nueva función para consultar la información contable, cuya búsqueda rápida de los datos de transacciones ahorrará el tiempo de revisión, incrementando la eficiencia en la verificación de cuentas y el control del estado de ejecución de los presupuestos.

**Resultado de la ejecución presupuestaria**

Para el 2021, el MOFA encargó a TaiwanICDF la realización de varias Operaciones de Cooperación Técnica en el Extranjero. El monto suscrito fue 2.148,72 millones de TWD, mientras que el monto total movilizado para la ejecución de los proyectos encomendados fue de 2.012,24 millones de TWD. Esto equivale a una tasa de ejecución presupuestaria de un 93,65%.

Los gastos operativos (excluyendo los gastos para los proyectos encomendados) sumaron 256,64 millones de TWD. Ello representa una tasa de ejecución del 19,44% con relación al presupuesto total de 1.320,46 millones de TWD. La Figura 3 presenta los resultados de los gastos presupuestados y los gastos reales para la ejecución operacional.

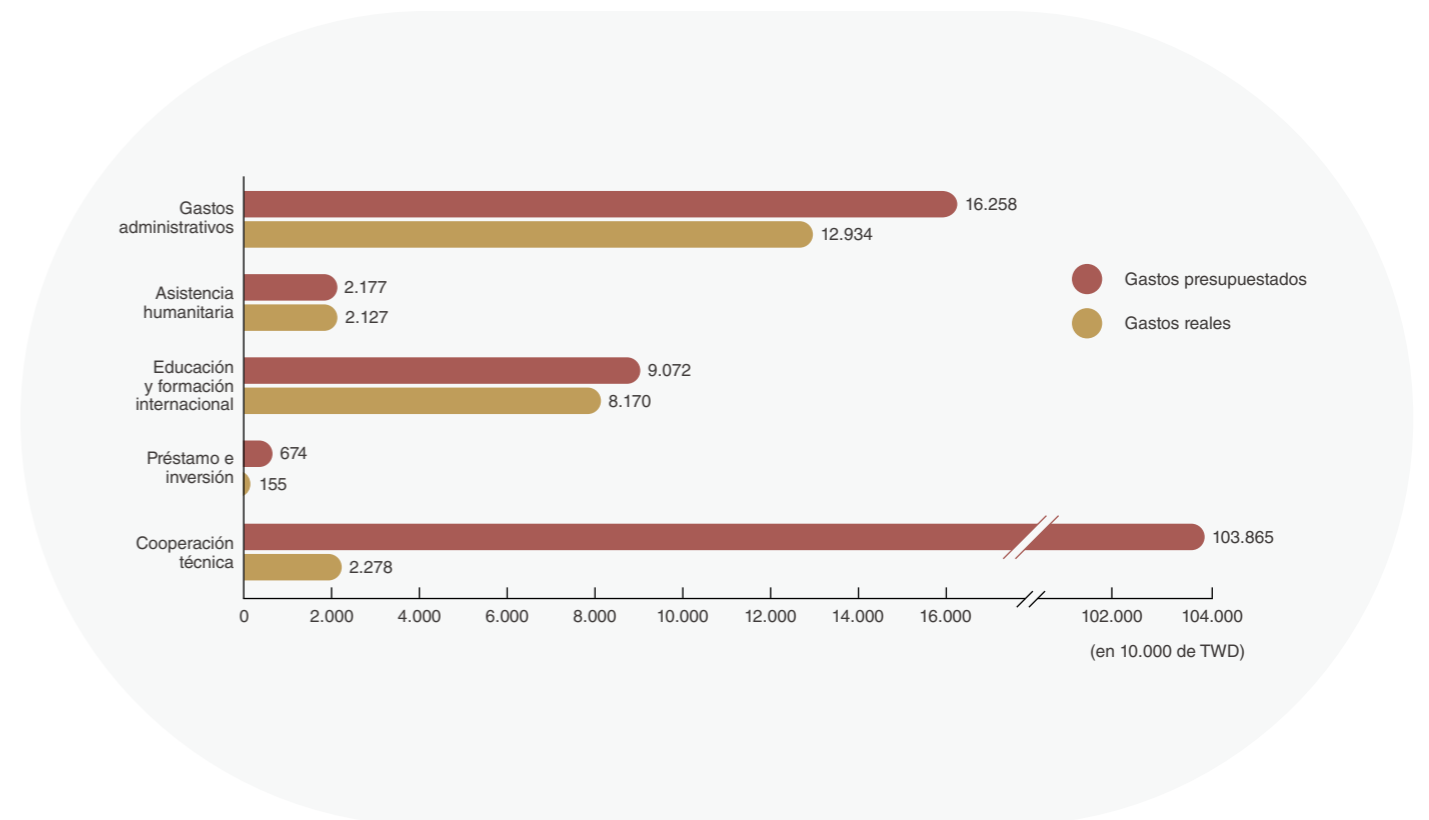
**Auditoría**

**Principales procedimientos de auditoría**

Las operaciones prioritarias de la auditoría interna de TaiwanICDF consisten en:

1. Corroborar la exactitud de la información acerca de las finanzas y operaciones, así como la seguridad en la gestión del capital, los datos y los diferentes títulos de valores.
2. Examinar las actividades operativas durante su ejecución, y determinar si los procesos cumplen las regulaciones, políticas y normativas de TaiwanICDF.
3. Evaluar la exactitud de los registros de activos de TaiwanICDF, y verificar la seguridad y la eficiencia económica de su utilización.
4. Evaluar los resultados de las operaciones de los proyectos en término de su correspondencia con los objetivos establecidos.
5. Evaluar las principales operaciones desarrolladas por TaiwanICDF en los últimos años, así como los avances y los resultados de la ejecución anual de los proyectos, logrando así garantizar la eficiencia y la eficacia en el cumplimiento de los objetivos establecidos.

**Figura 3 Gastos presupuestados y efectivos (2021)**



### Clasificación de los casos de auditoría

TaiwanICDF ha realizado un total de 27 auditorías planificadas en el Programa Anual de Auditoría en 2021. Su objetivo atañe a la frecuencia de las evaluaciones del control interno de TaiwanICDF, a la revisión de riesgos y a los temas de interés determinados por las instancias administrativas, las unidades de auditoría y las máximas autoridades.

Los casos auditados se distribuyen en la siguiente clasificación: 7 revisiones de operaciones, 7 de planificación y gestión, 3 de gestión de servicios, 3 de cobros y pagos contables, 2 de préstamo e inversión, 2 de adquisiciones, 2 de sueldos y honorarios y 1 de activos (propiedades). La distribución proporcional de los casos auditados se muestra en la Figura 4.

### Resultados de la auditoría

A partir de los casos auditados en 2021, se propusieron 51 recomendaciones, clasificadas en función de las características de su funcionamiento: 14 de operaciones, 13 de control interno, 8 de gestión de servicios, 5 de cobros y pagos contables, 4 de activos (propiedades), 3 de contabilidad, 2 de personal y 2 de adquisiciones. La distribución proporcional de las recomendaciones se muestra en la Figura 5.

Los resultados de la auditoría, incluyendo las recomendaciones generadas por los mismos, han sido de gran ayuda para fortalecer la articulación dentro y entre los diferentes departamentos y oficinas de TaiwanICDF, reforzar la conciencia de riesgo entre el personal, y garantizar la seguridad de los activos, respaldando así la confiabilidad y la exactitud de los datos operativos y financieros.

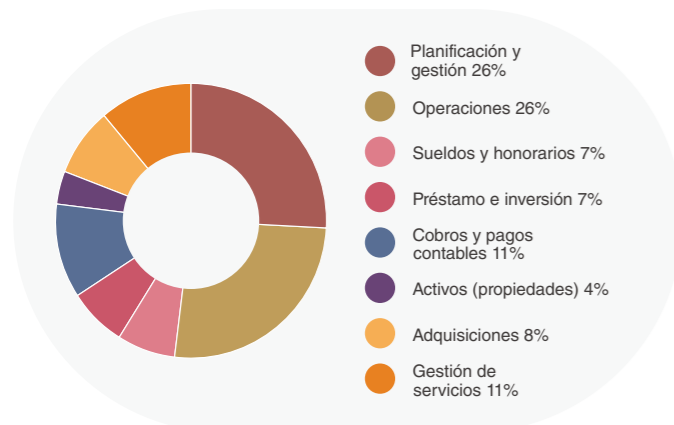
En 2021, debido al impacto continuo de la epidemia de COVID-19, fue imposible viajar al extranjero para realizar inspecciones *in situ* de los proyectos de

cooperación ejecutados por las Misiones Técnicas de Taiwán en el Extranjero. Por ello, se realizaron las inspecciones a distancia, operando a través del uso de software de comunicación, entrevistas al personal y revisión de documentos para comprender la situación actual de las Misiones Técnicas. Esta comprensión permitió la formulación de recomendaciones de auditoría relevantes para fortalecer el control interno. Por otro lado, la modalidad de inspección *in situ* se aplicó a las universidades cooperantes del Programa de Becas de Educación Superior Internacional, donde no solo se entrevistaron a las partes interesadas, a las personas a cargo del programa, los gerentes residentes en las universidades y los becarios extranjeros, sino también se recopilaron datos para el análisis, a fin de obtener una comprensión más profunda acerca de los resultados de la ejecución del Programa.

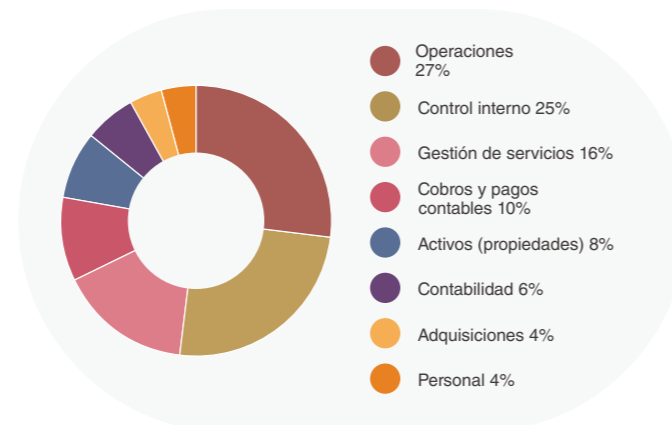
### Mejora del desempeño operativo

Según los resultados de la auditoría, las 51 recomendaciones de mejora se dividen en 4 aspectos: administración operativa, cumplimiento normativo, riesgos y medidas anticorrupción, así como fomento de proyectos. Respecto a las nuevas operaciones y métodos de funcionamiento que TaiwanICDF ha impulsado en los años recientes, se inspeccionaron las gestiones operativas de las herramientas digitales de respuesta a la epidemia, el cumplimiento de la Ley de Gestión de Ciberseguridad y el manejo del Proyecto de Servicio Técnico para Jóvenes Universitarios en el Extranjero. Por otra parte, se propusieron 14 recomendaciones relativas al desempeño operativo, logrando así mejorar de manera efectiva el rendimiento operacional.

**Figura 4 Distribución proporcional de casos auditados (2021)**



**Figura 5 Distribución de recomendaciones de auditoría (2021)**



## Recursos humanos

### Fomento de las aptitudes y espíritu de equipo del nuevo personal externo

En 2021 TaiwanICDF organizó varios módulos de orientación laboral para el nuevo personal técnico enviado al extranjero, con una duración de dos semanas, que ayudaron a desarrollar las capacidades esenciales de administración, comprender el contenido de su trabajo en el país destinado, así como establecer una actitud adecuada en el marco de una definición correcta de su labor. Además de los temas generales, también integró la realización de prácticas en los departamentos operacionales, que ayudaron a obtener una mejor comprensión de la visión, la misión y el contenido de las operaciones a ejecutar en el cargo. Ello permitió acortar el período de exploración y adaptación después de la llegada al país extranjero, mejorando así la eficiencia de la ejecución del proyecto.

### Uso continuo de herramientas de aprendizaje digital para mejorar las competencias laborales del personal

Como respuesta a los cambios impredecibles de la COVID-19, durante 2021 TaiwanICDF impulsó el uso de herramientas de aprendizaje digital para organizar seminarios virtuales, cuyos temas incluían tanto las tendencias de cooperación internacional y desarrollo sostenible como la atención médica universal. Estos seminarios fueron grabados en video, y luego fueron subidos a la Plataforma de Aprendizaje Digital de TaiwanICDF para el uso del personal interno y externo, logrando así incrementar el conocimiento (las competencias) en relación con los temas tratados.

Enfocando en las áreas prioritarias, TaiwanICDF ha impartido de forma sucesiva cursos de capacitación sobre la Agricultura y las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) desde 2018. Además, en 2021 organizó un curso introductorio del Sistema de Información Geográfica (SIG), vinculado al tema de Medio Ambiente. Este curso se realizó de forma virtual mediante transmisión en vivo, para que el personal de TaiwanICDF, tanto interno como externo, pudiera participar. Asimismo, el aprendizaje en conjunto de este nuevo tema mediante grupos mixtos, discusión grupal y trabajo en equipo permitió introducir un pensamiento multidimensional y romper las barreras entre los compañeros domésticos y externos, logrando así fomentar la interacción y el intercambio de ideas, así como mejorar la eficacia en la ejecución de los proyectos.

## Gestión de las TIC

TaiwanICDF desarrolla sus servicios de las TIC tomando en consideración las necesidades operativas de la organización para adaptarse a los cambios del contexto externo. La subdivisión de áreas de servicio permite una integración activa de los recursos mientras se incorporan tecnologías innovadoras para aumentar la eficiencia general de las operaciones de las TIC. Los proyectos prioritarios de la información en 2021 consisten en lo siguiente:

### Combinación entre lo virtual y lo presencial

Con el fin de reducir el impacto de la COVID-19 en el funcionamiento diario, TaiwanICDF tomó en cuenta el riesgo de contagio por afluencia de personas y la adaptabilidad del entorno laboral, considerando al mismo tiempo la eficiencia del trabajo y seguridad cibernética, bajo el principio de confianza cero. Debido a las medidas de dispersión del personal en el trabajo *ex situ* y el teletrabajo, no solo se extendió la presencialidad de varios servicios informáticos a la segunda oficina, sino también se integró el uso de la tecnología VPN punto a punto integrando los escritorios virtuales en la nube para construir una Intranet que combina lo virtual y lo presencial. Es así como se extendió la cobertura de la red de seguridad cibernética desde una sola oficina a una red de puntos de trabajo. Asimismo, en función de las regulaciones de los Centros para el Control de las Enfermedades (CDC, siglas en inglés), TaiwanICDF ofreció servicios oportunos de información para el personal de regreso de un viaje laboral, de modo que pudiera volver al servicio de manera remota, concretando su apoyo a la continuidad operativa efectiva.

### Ciberresiliencia

TaiwanICDF continúa su labor en la mejora integral de los mecanismos de protección de la seguridad cibernética desde los aspectos legales y técnicos. Las medidas adoptadas son: la formulación gradual de un plan de mantenimiento de ciberseguridad que se ajuste al entorno informático de TaiwanICDF y que sea acorde a las leyes; la realización de medidas de control capaces de cubrir diferentes niveles de protección para garantizar la seguridad del sistema informático; así como el control efectivo del acceso remoto y del uso de la red inalámbrica, manteniendo el "principio de prohibición, pero con excepciones". Además, se ampliaron las pruebas de penetración para los servicios de *host* y del sitio web, cuyas pruebas de caja gris implican imitar el pensamiento de los hackers y ponerse en la situación de los usuarios legítimos de la red. Posteriormente las pruebas se complementaron con un servicio actualizado del Centro de Operación de Seguridad (SOC, siglas en inglés) para fortalecer profundamente la defensa.



Todo ello tiene el objetivo de lograr la efectividad en “un monitoreo integral, sin obviar ninguna alerta de ciberseguridad”. El refuerzo de la conciencia sobre la ciberseguridad y la mejora de la capacidad de respuesta ante incidentes de seguridad cibernética también son importantes estrategias de defensa para el personal, de modo que se llevó a cabo en 2021 el primer “simulacro de notificación de incidentes de ciberseguridad”. Este ensayo permitió incrementar la competencia de resolución ante incidentes de ciberseguridad y fortalecer la ciberresiliencia de TaiwanICDF.

La capacidad de responder a incidentes de seguridad informática y la mejora de la conciencia de ciberseguridad entre el personal forman una parte esencial del despliegue de seguridad cibernética. Por ello, en 2021 se realizó por primera vez un “Simulacro de Respuesta a Incidentes de Ciberseguridad”, un ejercicio realista de ciberseguridad que permitió mejorar la capacidad de respuesta del personal ante incidentes y fortaleció la resiliencia de seguridad cibernética de TaiwanICDF.

### Conservación y transmisión de la información

TaiwanICDF contempla los sistemas de gestión de archivos y las políticas gubernamentales de Taiwán para promover la digitalización de los documentos oficiales. La documentación se gestiona de forma completamente electrónica desde la recepción hasta la aprobación en línea, incluyendo la aceptación, la consulta y la aplicación de solicitudes. La biblioteca de archivos refleja la experiencia acumulada de desarrollo de la organización. Con el fin de fortalecer la integración de la gestión, la informatización, la preservación y el mantenimiento de los archivos, en los últimos años TaiwanICDF ha impulsado un inventario y la organización de las bases de datos para ofrecer un servicio integral y completo. TaiwanICDF ha acumulado el procesamiento de aproximadamente 450.000 documentos oficiales, de los cuales unos 170.000 son documentos en papel, y en su mayoría, de las etapas iniciales. El principal trabajo del año 2021 consistió en mejorar la consulta en línea de los documentos oficiales en papel, y también en restablecer el espacio de almacenamiento de archivos. En especial, se completaron las informaciones básicas de más de 50.000 archivos de documentos oficiales. Tras un año de trabajo, se ha alcanzado la informatización de un 40% de los mismos, cimentando la base para revitalizar la aplicación de los archivos y ahorrar el costo de conservación de los documentos físicos.

### Cumplimiento de la legislación

En 2021, TaiwanICDF enmendó el Plan de Regulación de Normas para el Mantenimiento de la Seguridad

de Archivos de Datos Personales de TaiwanICDF, ajustándolo a las medidas establecidas por el Yuan Ejecutivo, que incluyen el mecanismo de contacto aplicado a la protección de datos personales y la Pauta Operativa de Contacto para la Protección de Datos Personales Realizados por las Agencias Subordinadas al Yuan Ejecutivo.

Ello no solo atañe al establecimiento de herramientas para calcular y analizar los riesgos, incluyendo la “Escala de Impacto”, la “Escala de Probabilidad de Ocurrencia de Riesgo” y el “Matriz de Distribución de Riesgo”; sino también la incorporación del Formulario Guía para el Mantenimiento y Protección de los Archivos de Datos Personales y para la Eliminación de Datos Personales al Finalizar la Operación establecido por el MOFA. Este último es un formulario anual que se debe completar cada trimestre. En cuanto a la ocurrencia de incidentes de seguridad en los datos personales, se debe notificar al MOFA dentro de las 24 horas posteriores al suceso, investigando la causa, el daño y el pronóstico, sin dejar de proponer medidas de respuesta al mismo, mejorando así la seguridad y la gestión de los datos personales en los archivos de TaiwanICDF.

TaiwanICDF continuará cumpliendo la Ley de Protección de Datos Personales y sus leyes subsidiarias, así como las regulaciones de las leyes y reglamentos relacionados con las operaciones, logrando así poner en práctica la protección de datos personales y la buena gobernanza.

### Comunicaciones públicas

En respuesta a la nueva normalidad postpandemia y a la transición acelerada a la digitalización, TaiwanICDF ha desarrollado sus estrategias de publicidad y marketing en 2021, en función del avance de las operaciones y de los nuevos gustos de la audiencia y del público. Es así como las publicaciones se editaron en formato audiovisual, impreso y digital, difundiéndose a través de plataformas como sitios web, eventos, exhibiciones, promociones escolares y cooperaciones autorizadas; sin dejar de ampliar el uso de las herramientas de marketing digital para aumentar la interacción, el intercambio y la cooperación con los medios de comunicación y las unidades externas. Las medidas prioritarias del año 2021 fueron las siguientes:

#### Amplia aplicación de materiales publicitarios para responder a la nueva normalidad postpandemia

Siguiendo la política educativa de “dar continuidad al aprendizaje”, TaiwanICDF ha ampliado el uso de videos de producción propia como material didáctico complementario para el aprendizaje en línea de los estudiantes taiwaneses. Al mismo tiempo, colaboró

con la Fundación Cultural de la Ciudad de Taipéi para organizar la exposición “Contemplar el Mundo a través de la COVID-19” en el Parque Cultural y Creativo Songshan, zona de considerable fuerza publicitaria. Este evento dio a conocer en el público el esfuerzo conjunto entre TaiwanICDF, las Misiones Técnicas de Taiwán y los países aliados en la lucha contra la COVID-19 durante la pandemia.

#### Fortalecimiento de alianzas externas y desarrollo de nuevas plataformas publicitarias

Con el fin de expandir el marketing de las operaciones y potenciar el valor de la marca, en 2021 TaiwanICDF ha continuado fortaleciendo la cooperación con los medios externos, a través de artículos, revistas electrónicas y reportajes especiales, para potenciar la difusión de la *Revista Trimestral: Focos de Desarrollo (Development Focus Quarterly)*. Las publicaciones digitales, impresas y audiovisuales también han sido autorizadas a sectores públicos y privados, para que puedan hacer un pleno uso de los materiales promocionales, logrando así extender el reconocimiento de la comunidad externa a TaiwanICDF.

#### Cooperación en conferencias internacionales y aumento de la visibilidad de TaiwanICDF

Durante la Asamblea Mundial de la Salud y la 26ª Conferencia de las Partes (COP26) en 2021, TaiwanICDF produjo videos promocionales para ser emitidos en

línea y en los eventos paralelos, exponiendo los logros alcanzados en los proyectos. Asimismo, utilizó Facebook, la transmisión en vivo del evento y las entrevistas con los medios de comunicación para ampliar la difusión de los esfuerzos realizados por TaiwanICDF en los espacios internacionales entre la comunidad externa, aumentando así su visibilidad.

#### Gestión de nuevos medios con métodos innovadores de marketing

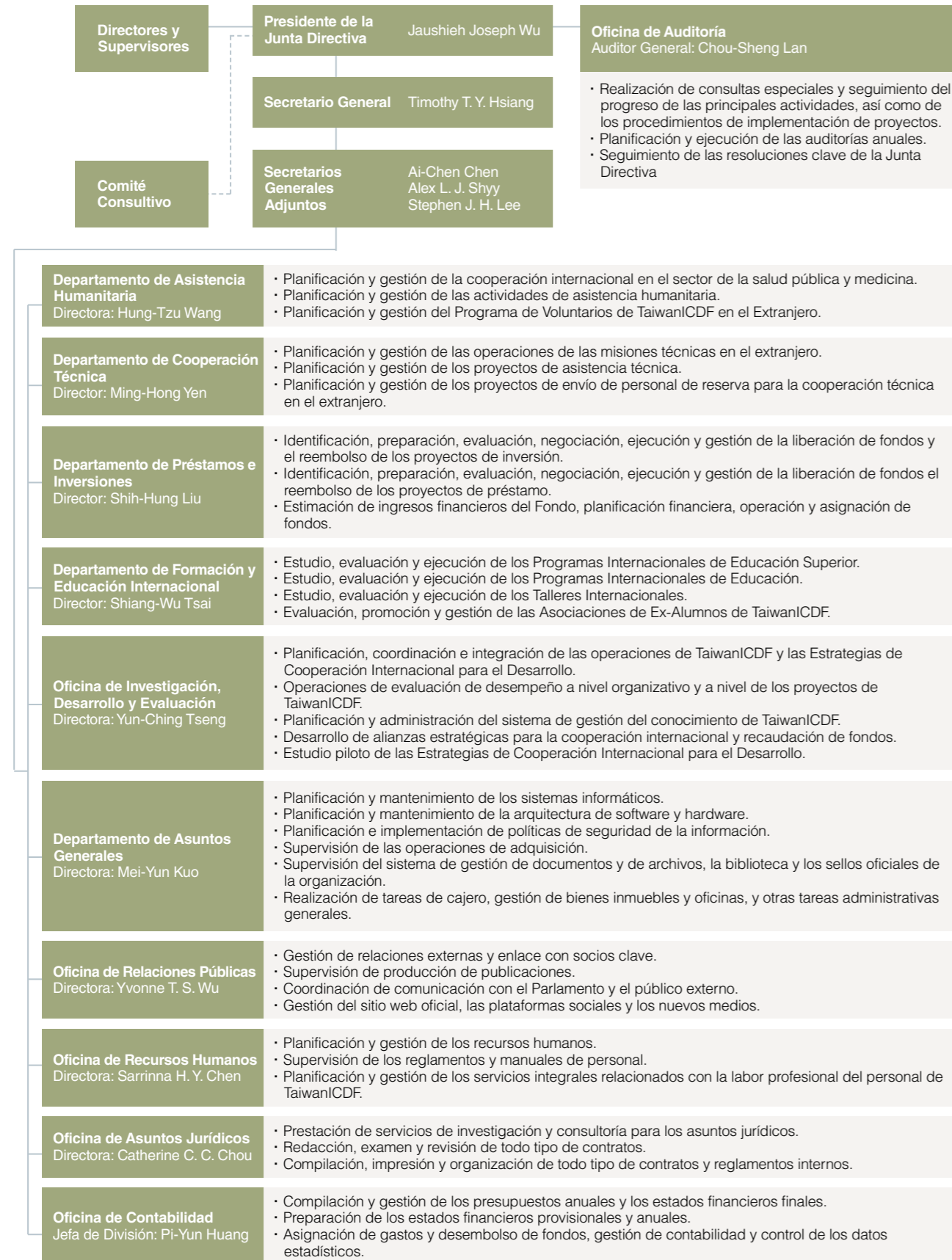
TaiwanICDF ha innovado sus estrategias de marketing, tanto en los medios auditivos, visuales y en exteriores, así como promovido entrevistas exclusivas en las radios populares y canales influyentes. Estas innovaciones se han realizado en complemento con el lanzamiento de un programa de Podcast y de videos de producción propia estructurados en franjas horarias de emisión en YouTube. Además, diferentes plataformas publicitarias han ofrecido patrocinio en espacios de interés público, como en los autobuses públicos y en las cajas de luz del Metro de Taipéi (MRT, siglas en inglés). Los ayuntamientos locales y las instituciones académicas superiores también han contribuido con la promoción intensa de *We Media* de TaiwanICDF, logrando una alta difusión del mismo. Esto ha atraído a una multitud de oyentes y espectadores, lo que ha facilitado la comprensión de los ciudadanos sobre los proyectos de TaiwanICDF, ganando el apoyo y el reconocimiento del público en su labor de asistencia exterior.



En medio de la pandemia, TaiwanICDF colaboró con la Fundación Cultural de la Ciudad de Taipéi en la organización de la exposición “Contemplar el Mundo a través de la COVID-19” en el Parque Cultural y Creativo Songshan, que muestra los esfuerzos conjuntos entre TaiwanICDF y los países aliados en la lucha contra la pandemia.



### Organigrama\*



\* Actualizado a 31 de diciembre de 2021

### Junta de Directores, Supervisores y miembros del Comité Consultivo\*

<b>Directores y Supervisores</b>	El artículo 8° de la Ley para el Establecimiento del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional establece una Junta Directiva de once a quince miembros. Los directores serán designados por el ministro del Yuan Ejecutivo, de los cuales, uno desempeñará el cargo de presidente de la Junta Directiva. La Junta estará integrada por los siguientes miembros: I. El ministro de Relaciones Exteriores. II. El ministro de Economía. III. El ministro sin cartera de alto rango del Yuan Ejecutivo. IV. El presidente del Banco Central de la República de China (Taiwán). V. El ministro del Consejo de Agricultura bajo el Yuan Ejecutivo. VI. Directores de otras agencias gubernamentales. VII. Distinguidos académicos y líderes representantes de los sectores industriales y comerciales. Un tercio de la Junta deberá provenir de esta última categoría. Por otra parte, el artículo 10° de la Ley para el Establecimiento del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional establece una Junta de Supervisores de tres a cinco miembros, designados por el ministro de Yuan Ejecutivo, de los cuales, uno será el supervisor permanente.	
<b>Directores y supervisores de la 9ª Junta de TaiwanICDF (período de ejercicio hasta junio de 2023)</b>	<b>Presidente</b>	Jaushieh Joseph Wu Ministro de Relaciones Exteriores
	<b>Directores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ping-Cheng Lo: Ministro sin cartera, Yuan Ejecutivo</li> <li>Mei-Hua Wang: Ministra de Asuntos Económicos</li> <li>Chin-Long Yang: Presidente, Banco Central de la República de China (Taiwán)</li> <li>Shih-Chung Chen: Ministro de Salud y Bienestar</li> <li>Chi-Chung Chen: Ministro, Consejo de Agricultura, Yuan Ejecutivo</li> <li>Tzi-Chin Chang: Ministro, Administración para la Protección del Medio Ambiente</li> <li>Alexander Tah-Ray Yui: Viceministro de Relaciones Exteriores</li> <li>Mei-Lie Chu: Vicepresidenta, Universidad Nacional Chengchi</li> <li>Li-Fen Lei: Directora y Catedrática, Departamento de Economía Agrícola, Universidad Nacional de Taiwán</li> <li>Wei-Wen Chang: Catedrática, Instituto Universitario de Desarrollo Internacional de Recursos Humanos, Universidad Nacional Normal de Taiwán</li> <li>Chuang-Chang Chang: Presidente, Instituto de Investigación Económica Chung-Hua</li> <li>Yvonne Chiu: Presidente, Asociación de Consultores de Privacidad de Taiwán (TWPCA)</li> <li>Hung-Yi Chiou: Catedrático, Programa de Maestría en Epidemiología Molecular Aplicada, Escuela de Salud Pública, Universidad Médica de Taipéi</li> <li>Lien-Wen Liang: Profesor, Departamento de Banca y Finanzas, Universidad Cultural China</li> </ul>
	<b>Supervisor Permanente</b>	Mei-Ying Chen Director adjunto, Departamento de Presupuesto Especial del Fondo, Dirección General de Presupuestos, Contabilidad y Estadísticas, Yuan Ejecutivo
	<b>Supervisores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bih-Jane Liu: Catedrática adjunta, Departamento de Economías, Universidad Nacional de Taiwán</li> <li>Carol Yeh-Yun Lin: Catedrática Emérita, Departamento de Administración de Empresas, Universidad Nacional Chengchi</li> </ul>
<b>Comité Consultivo</b>	El Comité Consultivo estará constituido de acuerdo al artículo 12° de la Ley para el Establecimiento del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional: la Fundación podrá establecer un Comité Consultivo en relación a las tareas principales de TaiwanICDF. Dicho Comité estará formado por entre siete y once personas, designadas por el Presidente de la Junta Directiva entre los funcionarios de las autoridades competentes, miembros de la sociedad, académicos y expertos, y que posteriormente deberán ser aprobados por la Junta Directiva para su contratación.	
<b>Miembros</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Santiago Huang: Ex director, Misión Técnica de Taiwán en la República de Guatemala</li> <li>Wen-Shan Yang: Investigador asociado adjunto, Instituto de Sociología, Academia Sínica</li> <li>Shang-Zhi Huang: Vicesuperintendente, Hospital Memorial Chung-Ho de la Universidad Médica de Kaohsiung</li> <li>Chih-Jen Lee: Profesor adjunto, Escuela de Derecho &amp; Departamento de Economía y Finanzas, Universidad Ming Chuan</li> <li>Bo-Ru Guo: Subdirectora de Operaciones, Servicios Tributarios y Financieros, PwC Taiwan</li> <li>An-Kai Liu: Vicedirector Ejecutivo, EY Servicios de Asesoría en Transacciones Inc.</li> <li>Sheng-Hsiung Huang: Director ejecutivo, Centro Taiwanés de Información de Red (TWNIC)</li> <li>Wen-Zhong Huang: Mediador y Miembro del Comité de Conciliación de Conflictos Laborales, Ayuntamiento de Taipéi</li> <li>Hsien-Chen Chiang: Miembro del Comité, Junta Supervisora de Reclamaciones de Contratación Pública, Departamento de Asuntos Legales, Gobierno de la Ciudad de Nueva Taipéi</li> </ul>	

\* Actualizado a 31 de marzo de 2022

## Report of Independent Accountants

PWCR21000307

To the INTERNATIONAL COOPERATION AND DEVELOPMENT FUND

### Opinion

We have audited the accompanying balance sheets of International Cooperation and Development Fund (TaiwanICDF) as at December 31, 2021 and 2020, and the related statements of comprehensive income, of changes in equity and of cash flows for the years then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the TaiwanICDF as at December 31, 2021 and 2020, and its results of operations and its cash flows for the years then ended in accordance with the requirements of Regulations Governing Accounting Handling and Preparation of Financial Reports of Foundations established and approved by the Ministry of Foreign Affairs, accounting policies of TaiwanICDF, Enterprise Accounting Standards (“EAS”) and related interpretations.

### Basis for opinion

We conducted our audits in accordance with the “Regulations Governing Auditing and Attestation of Financial Statements by Certified Public Accountants” and generally accepted auditing standards in the Republic of China. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the TaiwanICDF in accordance with the Norm of Professional Ethics for Certified Public Accountants in the Republic of China, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Emphasis of matter-custodianship of certain assets

As described in Note 11 to the financial statements, certain assets were placed under the custodianship of TaiwanICDF at the request of the owners and these assets are not reflected in the financial statements. The details of these assets are disclosed for reference purposes only.

### Responsibilities of management for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the requirements of Regulations Governing Accounting Handling and Preparation of Financial Reports of Foundations established and approved by the Ministry of Foreign Affairs, accounting standards of TaiwanICDF, “EAS” and related interpretations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the TaiwanICDF’s ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the TaiwanICDF or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor’s responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor’s report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with generally accepted auditing standards in the Republic of China will always detect a material

misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with the generally accepted auditing standards in the Republic of China, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

1. Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
2. Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company’s internal control.
3. Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
4. Conclude on the appropriateness of management’s use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company’s ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor’s report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor’s report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
5. Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
6. Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Company to express an opinion on the financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Chou, Hsiao-Tzu  
For and on behalf of PricewaterhouseCoopers, Taiwan  
March 30, 2022



## INTERNATIONAL COOPERATION AND DEVELOPMENT FUND BALANCE SHEETS

DECEMBER 31, 2021 AND 2020

(Expressed in New Taiwan dollars)

Assets	Notes	December 31, 2021		December 31, 2020	
		Amount	%	Amount	%
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	6(1)	\$ 4,765,303,484	23	\$ 4,776,629,530	24
Other receivables	6(4)	1,027,168,779	5	277,088,546	2
Prepayments		106,562,140	1	61,450,930	-
Held-to-maturity financial assets - current	6(3)	578,257,837	3	664,085,055	4
Other current assets		41,791,842	-	60,431,042	-
Current portion of long-term loans receivable	6(5) and 9	238,565,573	1	190,045,613	1
<b>Total current assets</b>		<b>6,757,649,655</b>	<b>33</b>	<b>6,029,730,716</b>	<b>31</b>
<b>Long-term loans and investment</b>					
Available-for-sale financial assets - non-current	6(2)	114,508,500	1	96,210,750	-
Held-to-maturity financial assets - non-current	6(3)	2,709,776,440	13	3,204,359,519	16
Financial assets carried at cost - non-current	6(6) and 9	2,499,588,521	12	2,499,588,521	13
Long-term loans receivable	6(5) and 9	8,243,048,873	41	7,760,335,723	40
<b>Total long-term loans and investment</b>		<b>13,566,922,334</b>	<b>67</b>	<b>13,560,494,513</b>	<b>69</b>
<b>Property, plant and equipment</b>	6(7)				
Machinery and equipment		13,378,822	-	14,449,337	-
Transportation equipment		1,299,666	-	1,002,568	-
Miscellaneous equipment		1,383,568	-	1,538,717	-
Leasehold improvements		642,842	-	642,842	-
<b>Net property, plant and equipment</b>		<b>16,704,898</b>	<b>-</b>	<b>17,633,464</b>	<b>-</b>
<b>Other assets</b>					
Deposits-out		322,942	-	321,003	-
Deferred expenses		12,799,320	-	8,249,806	-
Total other assets		13,122,262	-	8,570,809	-
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>\$ 20,354,399,149</b>	<b>100</b>	<b>\$ 19,616,429,502</b>	<b>100</b>
<b>LIABILITIES AND FUND BALANCES</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Payables	6(8)	\$ 1,240,911,290	6	\$ 376,419,577	2
Unearned receipts		35,090	-	-	-
Collections payable		13,954,907	-	2,296,972	-
Other current liabilities		67,200	-	67,200	-
<b>Total current liabilities</b>		<b>1,254,968,487</b>	<b>6</b>	<b>378,783,749</b>	<b>2</b>
<b>Long-Term Liabilities</b>					
Long-Term Liabilities	6(9)	3,747,900,000	19	3,747,900,000	19
<b>Total Long-Term Liabilities</b>		<b>3,747,900,000</b>	<b>19</b>	<b>3,747,900,000</b>	<b>19</b>
<b>Other liabilities</b>					
Other liabilities		13,476,420	-	15,609,420	-
<b>Total other liabilities</b>		<b>13,476,420</b>	<b>-</b>	<b>15,609,420</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>5,016,344,907</b>	<b>25</b>	<b>4,142,293,169</b>	<b>21</b>
<b>Fund balances</b>					
<b>Funds</b>	6(11)				
Funds		12,468,838,072	61	12,468,838,072	64
<b>Accumulated earnings</b>	6(12)				
Accumulated earnings		2,813,390,246	14	2,967,770,087	15
<b>Adjustment for other fund balances</b>					
Other accumulated earnings	6(2)	55,825,924	-	37,528,174	-
<b>TOTAL FUND BALANCES</b>		<b>15,338,054,242</b>	<b>75</b>	<b>15,474,136,333</b>	<b>79</b>
<b>SIGNIFICANT CONTINGENT LIABILITIES AND UNRECOGNISED CONTRACT COMMITMENTS</b>	9				
<b>TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES</b>		<b>\$ 20,354,399,149</b>	<b>100</b>	<b>\$ 19,616,429,502</b>	<b>100</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## INTERNATIONAL COOPERATION AND DEVELOPMENT FUND STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

YEARS ENDED DECEMBER 31, 2021 AND 2020

(Expressed in New Taiwan dollars)

Items	Notes	December 31, 2021		December 31, 2020	
		Amount	%	Amount	%
<b>Operating revenues</b>					
Revenues from banking and finance operations		\$ 133,356,680	6	\$ 90,859,720	7
Revenues from contracted projects	7	2,012,235,383	94	1,203,270,129	93
Other revenues from contracted projects		1,761,634	-	1,029,324	-
<b>Total operating revenues</b>		<b>2,147,353,697</b>	<b>100</b>	<b>1,295,159,173</b>	<b>100</b>
<b>Operating expenses</b>					
Humanitarian assistance expenses		( 21,273,871 )	( 1 )	( 20,820,899 )	( 1 )
Banking and finance operations		( 1,553,853 )	( - )	( 38,067,066 )	( 3 )
International human resources		( 81,698,915 )	( 4 )	( 68,277,500 )	( 5 )
Technical cooperation expenses		( 22,773,915 )	( 1 )	( 21,664,682 )	( 2 )
General and administrative expenses		( 129,337,616 )	( 6 )	( 141,167,013 )	( 11 )
Contracted project expenses	6(13)	( 2,012,235,383 )	( 94 )	( 1,203,270,129 )	( 93 )
Other contracted project expenses		( 1,747,516 )	-	936,771	-
<b>Total operating expenses</b>		<b>( 2,270,621,069 )</b>	<b>( 106 )</b>	<b>( 1,494,204,060 )</b>	<b>( 115 )</b>
<b>Net operating losses</b>		<b>( 123,267,372 )</b>	<b>( 6 )</b>	<b>( 199,044,887 )</b>	<b>( 15 )</b>
<b>Non-operating income and gains</b>					
Financial income	6(15)	106,812,873	5	153,050,020	12
Other non-operating income	6(16)	9,617,811	1	6,222,533	-
<b>Total non-operating income and gains</b>		<b>116,430,684</b>	<b>6</b>	<b>159,272,553</b>	<b>12</b>
<b>Non-operating expenses and losses</b>					
Financial expenses		( 146,790,822 )	( 7 )	( 78,468,290 )	( 6 )
Other non-operating expenses		( 752,331 )	-	( 874,101 )	-
<b>Total non-operating expenses and losses</b>		<b>( 147,543,153 )</b>	<b>( 7 )</b>	<b>( 79,342,391 )</b>	<b>( 6 )</b>
<b>Deficiency of revenues over expenses</b>		<b>( \$ 154,379,841 )</b>	<b>( 7 )</b>	<b>( \$ 119,114,725 )</b>	<b>( 9 )</b>
<b>Other comprehensive income</b>					
Unrealized valuation gains from available-for-sale financial assets	6(2)	\$ 18,297,750	1	\$ 30,730,242	2
<b>Total comprehensive losses</b>		<b>( \$ 136,082,091 )</b>	<b>( 6 )</b>	<b>( \$ 88,384,483 )</b>	<b>( 7 )</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## INTERNATIONAL COOPERATION AND DEVELOPMENT FUND STATEMENTS OF CHANGES IN FUND BALANCE

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2021 AND 2020

(Expressed in New Taiwan dollars)

	Notes	Fund		Accumulated earnings	Accumulated other comprehensive income	Total
		Founding fund	Endowment fund			
<b>2020</b>						
Balance at January 1, 2020		\$ 11,614,338,576	\$ 854,499,496	\$ 3,086,884,812	\$ 6,797,932	\$ 15,562,520,816
Deficiency of revenues over expenses for 2020		-	-	( 119,114,725 )	-	( 119,114,725 )
Other comprehensive income for 2020	6(2)	-	-	-	30,730,242	30,730,242
Balance at December 31, 2020		\$ 11,614,338,576	\$ 854,499,496	\$ 2,967,770,087	\$ 37,528,174	\$ 15,474,136,333
<b>2021</b>						
Balance at January 1, 2021		\$ 11,614,338,576	\$ 854,499,496	\$ 2,967,770,087	\$ 37,528,174	\$ 15,474,136,333
Deficiency of revenues over expenses for 2021		-	-	( 154,379,841 )	-	( 154,379,841 )
Other comprehensive income for 2021	6(2)	-	-	-	18,297,750	18,297,750
Balance at December 31, 2021		\$ 11,614,338,576	\$ 854,499,496	\$ 2,813,390,246	\$ 55,825,924	\$ 15,338,054,242

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



**INTERNATIONAL COOPERATION AND DEVELOPMENT FUND**  
**STATEMENTS OF CASH FLOWS**

YEARS ENDED DECEMBER 31, 2021 AND 2020

(Expressed in New Taiwan dollars)

	Notes	2021	2020
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>			
Loss before tax		( \$ 154,379,841 )	( \$ 119,114,725 )
Adjustments			
Adjustments to reconcile profit (loss)			
Depreciation	6(7)(14)	3,499,319	3,853,888
Amortization	6(14)	3,408,408	2,433,932
Bad debt expense		-	35,797,564
Reversal of allowance for bad debts	6(16)	( 4,829,101 )	-
Held-to-maturity financial assets - interest amortization		6,420,087	8,345,087
Loss on disposal of fixed assets	6(7)	385,176	848,855
Gain on disposal of investment	6(15)	-	( 18,090,721 )
Changes in assets and liabilities			
Receivables		11,305,281	9,699,414
Prepayments		( 7,763,983 )	4,446,742
Other current assets		18,639,200	( 3,441,321 )
Accrued expenses		65,127	6,169,294
Other payables		67,192,292	( 54,099,327 )
Unearned receipts		35,090	-
Collections payable		11,657,935	( 12,964,371 )
Other current liabilities		-	( 1,030,224 )
Other liabilities		-	( 40,474 )
Net cash flows used in operating activities		( 44,365,010 )	( 137,186,387 )
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>			
Increase in long-term loans receivable	6(5)	( 1,160,045,987 )	( 4,544,351,784 )
Proceeds from long-term loans receivable	6(5)	633,548,621	265,138,339
Increase in available-for-sale financial assets		-	( 83,197,837 )
Proceeds from disposal of available-for-sale financial assets		-	78,369,100
Increase in held-to-maturity financial assets		( 180,279,760 )	( 148,200,000 )
Proceeds upon maturity of held-to-maturity financial assets		752,864,880	670,854,998
Increase in financial assets carried at cost		-	( 210,245,000 )
Increase in property, plant and equipment	6(7)	( 2,955,929 )	( 4,776,929 )
Increase in deposits-out		( 1,939 )	( 1,659 )
Increase in deferred assets		( 7,957,922 )	( 4,012,789 )
Net cash flows from (used in) investing activities		35,171,964	( 3,980,423,561 )
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>			
Proceeds from long-term debt		-	3,747,900,000
Increase in deposits-in		( 2,133,000 )	2,803,000
Net cash flows (used in) from financing activities		( 2,133,000 )	3,750,703,000
Net cash flows (used in) from financing activities		( 11,326,046 )	( 366,906,948 )
Net decrease in cash and cash equivalents		4,776,629,530	5,143,536,478
Cash and cash equivalents at beginning of year		4,765,303,484	4,776,629,530
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>		<b>\$ 4,776,629,530</b>	<b>\$ 4,776,629,530</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**INTERNATIONAL COOPERATION AND DEVELOPMENT FUND**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**

DECEMBER 31, 2021 AND 2020

(Expressed in New Taiwan dollars, except as otherwise indicated)

### 1. HISTORY AND ORGANIZATION

In accordance with the Statute for the Establishment of the International Cooperation and Development Fund, promulgated by the President of the Republic of China, the International Cooperation and Development Fund (TaiwanICDF) was formed and approved by the Ministry of Foreign Affairs (MOFA) on June 29, 1996. TaiwanICDF was formed to succeed the International Economic Cooperation Development Fund (IECDF) management committee on June 30, 1996.

The mission of TaiwanICDF is to provide assistance to developing countries to promote economic growth, strengthening international cooperation, developing foreign relations with allies and friendly countries, and advancing social progress.

### 2. THE DATE OF AUTHORISATION FOR ISSUANCE OF THE FINANCIAL STATEMENTS AND PROCEDURES FOR AUTHORISATION

These financial statements were authorised for issuance by the Board of Directors on March 30, 2022.

### 3. CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

None.

### 4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principal accounting policies applied in the preparation of these financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all reporting periods, unless otherwise stated.

#### (1) Compliance statement

The financial statements of the TaiwanICDF have been prepared in accordance with the requirements of Regulations Governing Accounting Handling and Preparation of Financial Reports of Foundations established and approved by the Ministry of Foreign Affairs, accounting policies of TaiwanICDF (including proposed revision), the relevant laws and regulations formulated by the central government, Enterprise Accounting Standards ("EAS") and related interpretations.

The financial statements have been prepared in accordance with the abovementioned regulations and standards.

#### (2) Basis of preparation

Government funding are recognised as revenue at current expenses plus accrual reserved fund as total annual expenses based on matching of costs with revenues. Others are accounted at accrual basis. In addition, the financial statements of TaiwanICDF adopted accrual basis, anything accounted at cash basis will be adjusted to accrual basis during closing of accounts.

#### (3) Foreign currency translation

TaiwanICDF maintains its accounts in New Taiwan (NT) dollars. Transactions denominated in foreign currencies are converted into NT dollars at the spot exchange rates prevailing on the transaction dates. Deposits, receivables and the unreimbursed balance of reserves payable by the Central Bank of the Republic of China due to engaged programmes denominated in foreign currencies are translated at the spot exchange rates prevailing at the balance sheet date. Exchange gains or losses are recognized in profit or loss. The other assets denominated in foreign currencies are measured at the historical

exchange rate at the date of the transaction.

(4) Classification of current and non-current items

A. Assets that meet one of the following criteria are classified as current assets; otherwise they are classified as non-current assets:

- (a) Assets that are expected to be realised, or are intended to be sold or consumed within the normal operating cycle;
- (b) Assets held mainly for trading purposes;
- (c) Assets that are expected to be realised within twelve months from the balance sheet date;
- (d) Cash or cash equivalents, excluding cash and cash equivalents that are restricted from being exchanged, used to settle liabilities for at least twelve months after the balance sheet date or restricted by other factors.

B. Liabilities that meet one of the following criteria are classified as current liabilities; otherwise they are classified as non-current liabilities:

- (a) Liabilities that are expected to be settled within the normal operating cycle;
- (b) Liabilities arising mainly from trading activities;
- (c) Liabilities that are to be settled within twelve months after the balance sheet date;
- (d) Liabilities for which the repayment date cannot be deferred unconditionally for at least twelve months after the balance sheet date.

(5) Cash equivalents

Cash equivalents refer to short-term, highly liquid time deposits or investments that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

(6) Impairment of financial asset

A. The TaiwanICDF assesses at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset (a 'loss event') and that loss event (or events) has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or group of financial assets that can be reliably estimated.

B. The criteria that the TaiwanICDF uses to determine whether there is objective evidence of an impairment loss is as follows:

- (a) Significant financial difficulty of the issuer or debtor;
- (b) A breach of contract, such as a default or delinquency in interest or principal payments;
- (c) For economic or legal reasons relating to the borrower's financial difficulty, granted the borrower a concession that a lender would not otherwise consider;
- (d) It becomes probable that the borrower will enter bankruptcy or other financial reorganisation;
- (e) The disappearance of an active market for that financial asset because of financial difficulties;
- (f) Observable data indicating that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows from a group of financial assets since the initial recognition of those assets, although the decrease cannot yet be identified with the individual financial asset in the group, including adverse changes in the payment status of borrowers in the group or national or local economic conditions that correlate with defaults on the assets in the group;
- (g) Information about significant changes with an adverse effect that have taken place in the technology, market, economic or legal environment in which the issuer operates, and indicates that the cost of the investment in the equity instrument may not be recovered;
- (h) A significant or prolonged decline in the fair value of an investment in an equity instrument below its cost.

C. When the TaiwanICDF assesses that there has been objective evidence of impairment loss of financial assets, the amount of impairment loss is determined as follows according to the category of financial assets:

(a) Financial assets measured at amortised cost

The amount of the impairment loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the financial asset's original effective interest rate, and is recognised in profit or loss. If, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the decrease can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised, the previously recognised impairment loss is reversed through profit or loss to the extent that the carrying amount of the asset does not exceed its amortised cost that would have been at the date of reversal had the impairment loss not been recognised previously. Impairment loss is recognised and reversed by adjusting the carrying amount of the asset through the use of an impairment allowance account.

(b) Financial assets measured at cost

The amount of the impairment loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at current market return rate of similar financial asset, and is recognised in profit or loss. Impairment loss recognised for this category shall not be reversed subsequently. Impairment loss is recognised by adjusting the carrying amount of the asset through the use of an impairment allowance account.

(c) Available-for-sale financial assets

The amount of the impairment loss is measured as the difference between the asset's acquisition cost (less any principal repayment and amortisation) and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in profit or loss, and is reclassified from 'other comprehensive income' to 'profit or loss'. If, in a subsequent period, the fair value of an investment in a debt instrument increases, and the increase can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised, such impairment loss is reversed through profit or loss. Impairment loss of an investment in an equity instrument recognised in profit or loss shall not be reversed through profit or loss. Impairment loss is recognised and reversed by adjusting the carrying amount of the asset through the use of an impairment allowance account.

(7) Held-to-maturity financial assets

Retained money receivable on completed projects

Any unfunded projects that need to be included in the final accounts due to the government budget, or need to be approved to be retained until next year.

(8) Allowance for uncollectible accounts

The provision of reserve for bad debts is made based on their risk levels in accordance with the Regulation for TaiwanICDF Dealings with Past Due/Non-Performing Loans and Bad Debts.

(9) Held-to-maturity financial assets

A. Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturity date that the TaiwanICDF has the positive intention and ability to hold to maturity other than those designated as at fair value through profit or loss or as available-for-sale on initial recognition and those that meet the definition of loans and receivables.

B. If the TaiwanICDF has sold or reclassified more than an insignificant amount of held-to-maturity investments before the maturity date during the current or the two preceding financial years, any financial assets should not be classified as held-to-maturity financial assets and all of its remaining held-to-maturity investments must be reclassified as available-for-sale.

C. On a regular way purchase or sale basis, held-to-maturity financial assets are recognised and derecognised using settlement date accounting.

D. Financial assets are initially recognised at fair value plus transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial assets, and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, less impairment loss. Amortised interest of assets is recognised in profit or loss.

- (10) Available-for-sale financial assets
- Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or not classified in any of the other categories.
  - On a regular way purchase or sale basis, available-for-sale financial assets are recognised and derecognised using trade date accounting.
  - Available-for-sale financial assets are initially recognised at fair value plus transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial assets. These financial assets are subsequently remeasured and stated at fair value, and any changes in the fair value of these financial assets are recognised in other comprehensive income.
- (11) Financial assets measured at cost
- Financial assets measured at cost are equity instruments that do not have a quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably measured or derivatives that are linked to and must be settled by delivery of such unquoted equity instrument.
  - On a regular way purchase or sale basis, financial assets measured at cost are recognised and derecognised using trade date accounting.
  - Financial assets measured at cost are initially recognised at fair value plus transaction costs that are directly attributable to the acquisition and subsequently measured at cost.
- (12) Long-term loans receivable
- Foreign currency loans are stated at historical exchange rates.
- (13) Property, plant and equipment
- Property, plant and equipment are initially recorded at cost. Borrowing costs incurred during the construction period are capitalised.
  - In case of replacement of one part of the property, plant and equipment, the new part is capitalised to the extent that it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the TaiwanICDF, and the carrying amount of the part replaced is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss when incurred.
  - Property, plant and equipment are measured at cost model subsequently. Land is not depreciated. Other property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method over their estimated useful lives. Each part of an item of property, plant and equipment with a cost that is significant in relation to the total cost of the item is depreciated separately, unless it is impracticable. The estimated useful lives of property, plant and equipment are as follows:
 

Machinery and equipment	3 ~ 10 years
Transportation equipment	2 ~ 10 years
Miscellaneous equipment	3 ~ 10 years
Leasehold improvements	5 years
  - If expectations for the assets' residual values and useful lives differ from previous estimates or the patterns of consumption of the assets' future economic benefits embodied in the assets have changed significantly, any change is accounted for as a change in estimate under EAS 4, 'Accounting policies, estimates and errors', from the date of the change.
- (14) Impairment of non-financial assets
- The TaiwanICDF assesses at each balance sheet date the recoverable amounts of those assets where there is an indication that they are impaired. The impairment loss on revalued assets is recognised in other comprehensive income to the extent of amount of unrealised revaluation surplus; excess is recognised in profit or loss, if any.
  - Where the recoverable amount increases in subsequent period, the book value of the asset is adjusted to its recoverable amount. The carrying amount after reversal should not exceed its book value (less depreciation or amortisation amount) that would have been if the impairment had not been recognised. Reversal of impairment loss is recognised in profit or loss, but gain on reversal of

- impairment loss on revalued assets is recognised in profit or loss to the extent of impairment loss initially recognised in profit or loss; excess is recognised in other comprehensive income as unrealised revaluation surplus of the asset.
- (15) Accounts payable
- Retained money payable on completed projects
- Any unfunded projects that need to be included in the final accounts due to the government budget, or need to be approved to be retained until next year.
- (16) Borrowings
- Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred at the dates of the transactions and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. Interest amortised using the effective interest method is recognised in profit or loss.
- (17) Retirement plan
- TaiwanICDF had a non-contributory pension plan originally, covering all regular employees, which was defined by the Fund. TaiwanICDF contributed monthly an amount based on 7% of the employees' monthly salaries and wages to the retirement fund deposited with a financial institution. This fund balance was not reflected in the financial statements. Effective September 1, 2009, TaiwanICDF has established a funded defined contribution pension plan (the "New Plan") under the Labor Pension Act. Under the New Plan, TaiwanICDF contributes monthly an amount based on 7% of the payroll grades corresponding to the employees' monthly salaries and wages to the employees' individual pension accounts at the Bureau of Labor Insurance. No further contributions are made to TaiwanICDF's retirement fund.
  - Under the defined contribution pension plan, net periodic pension costs are recognized as incurred.
- (18) Income tax
- Income tax is accounted in accordance with the Standard for Non-profit Organizations Exempt from Income Tax promulgated by the Executive Yuan, and Statement of Financial Accounting Standards. Under- or over-provision of income tax in the previous year is accounted for as an adjustment of income tax expense in the current year.
- (19) Revenues, costs and expenses
- Revenues (including government donations) are recognized when the earning process is substantially completed and is realized or realizable. Costs and expenses are recognized as incurred.

## 5. CRITICAL ESTIMATES AND KEY SOURCES OF ASSUMPTION UNCERTAINTY

None.



## 6. DETAILS OF SIGNIFICANT ACCOUNTS

### (1) Cash and cash equivalents

	December 31, 2021	December 31, 2020
Petty cash	\$ 110,000	\$ 110,000
Demand deposits	738,526,068	1,611,943,059
Time deposits	4,026,667,416	3,164,576,471
<b>Total</b>	<b>\$ 4,765,303,484</b>	<b>\$ 4,776,629,530</b>

### (2) Available-for-sale financial assets

Items	December 31, 2021	December 31, 2020
Non-current items:		
Exchange traded funds	\$ 58,682,576	\$ 58,682,576
Valuation adjustments	55,825,924	37,528,174
<b>Total</b>	<b>\$ 114,508,500</b>	<b>\$ 96,210,750</b>

A. For the years ended December 31, 2021 and 2020, the TaiwanICDF recognized \$18,297,750 and \$30,730,242 in other comprehensive income for fair value changes, respectively.

B. The fair values of investment in exchange traded funds are based on the closing price in market on balance sheet date.

### (3) Held-to-maturity financial assets

	December 31, 2021	December 31, 2020
Current items		
Government bonds	\$ -	\$ 90,741,404
Corporate bonds	578,257,837	573,343,651
<b>Total</b>	<b>\$ 578,257,837</b>	<b>\$ 664,085,055</b>
Non-current items		
Government bonds	\$ 388,742,120	\$ 390,952,950
Corporate bonds	2,321,034,320	2,813,406,569
<b>Total</b>	<b>\$ 2,709,776,440</b>	<b>\$ 3,204,359,519</b>

The TaiwanICDF recognised interest income of \$71,283,813 and \$93,311,969 for the years ended December 31, 2021 and 2020, respectively.

### (4) Other receivable

	December 31, 2021	December 31, 2020
Retained money receivable on completed projects	\$ 953,317,694	\$ 193,430,627
Interest receivable	69,627,480	84,259,618
Other receivables	4,731,947	-
	1,027,677,121	277,690,245
Less: Allowance for doubtful accounts	( 508,342 )	( 601,699 )
	\$ 1,027,168,779	\$ 277,088,546

### (5) Long-term loans receivable

	December 31, 2021	December 31, 2020
Current items		
Current portion of long-term loans receivable	\$ 244,910,031	\$ 197,609,843
Less: Allowance for doubtful accounts	( 6,344,458 )	( 7,564,230 )
Net	\$ 238,565,573	\$ 190,045,613
Non-current items		
Long-term loans receivable	\$ 8,336,130,729	\$ 7,856,933,551
Less: Allowance for doubtful accounts	( 93,081,856 )	( 96,597,828 )
Net	\$ 8,243,048,873	\$ 7,760,335,723
<b>Total</b>	<b>\$ 8,481,614,446</b>	<b>\$ 7,950,381,336</b>

A. TaiwanICDF provides long-term loans in accordance with the Regulations for Loans by the International Cooperation and Development Fund as approved by the Executive Yuan. As of December 31, 2021 and 2020, the total outstanding loans denominated are as follows:

	December 31, 2021	December 31, 2020
Total outstanding loans:		
USD	209,616,848.51	196,002,181.23
AUD	19,788,244.24	20,227,983.00
EUR	53,148,458.05	47,775,635.62

B. Allowances for doubtful accounts were based on the Regulation for TaiwanICDF Dealings with Past Due/Non-Performing Loans and Bad Debts.

C. As Parque Industrial Oriente S.A. (PIO) defaulted on the loan extended for the Industrial Park Development Project in Paraguay amounting to US\$11,003,488.32, TaiwanICDF filed a legal claim against PIO on September 1, 2003. The court in Ciudad del Este ruled in favor of TaiwanICDF in the first trial on March 26, 2004. PIO filed an appeal, which was rejected. Accordingly, it was proposed that the Industrial Park be auctioned off. Under TaiwanICDF's 51st board resolution, TaiwanICDF has agreed, under a term of 20 years, for MOFA to repay the remaining loan balance. Although the MOFA agreed to pay off the remaining balance annually for 3 years beginning 2012 on December 13, 2012, payments of only US\$3,293,162.77 and US\$400,000 were made in years 2012 and 2013, respectively. The MOFA stated in a letter dated on April 16, 2014 that there were no payments made by MOFA for year 2014 and installments would resume starting from 2015 through annual budgets, and a payment of US\$500,000 was made in years 2015 to 2020, total US\$3,500,000. As of December 31, 2021, the MOFA had repaid US\$9,293,162.77 and the remaining balance was US\$1,710,325.55.

D. There was no significant past due loan as of December 31, 2021 and 2020..

E. See Appendix 1 for the statement of changes in long-term loans for the year ended December 31, 2021.

**(6) Financial assets measured at cost**

As of December 31, 2021 and 2020, the details of financial assets at cost are as follows:

Items	December 31, 2021		December 31, 2020	
	Carrying Amount	Ownership	Carrying Amount	Ownership
<b>Equity investments accounted for using cost method:</b>				
Overseas Investment & Development Corporation	\$ 175,000,000	19.44%	\$ 175,000,000	19.44%
Less: Accumulated Impairment	( 6,000,000 )		( 6,000,000 )	
	169,000,000		169,000,000	
Taiwan's Agricultural Development Corporation	20,000,000	8.33%	20,000,000	8.33%
Less: Accumulated Impairment	( 6,910,615 )		( 6,910,615 )	
	13,089,385		13,089,385	
Net	182,089,385		182,089,385	
<b>International institution investment fund:</b>				
FIISF-Small Business Account-Phase III	1,174,490,000		1,174,490,000	
	( =US\$ 38,000,000 )		( =US\$ 38,000,000 )	
Agribusiness Account	474,630,000		474,630,000	
	( =US\$ 15,000,000 )		( =US\$ 15,000,000 )	
Innovation and Sustainability in Agribusiness Value Chains Account	210,245,000		210,245,000	
	( =US\$ 7,000,000 )		( =US\$ 7,000,000 )	
Less: Accumulated Impairment	( 18,165,864 )		( 18,165,864 )	
	( =US\$ 591,433 )		( =US\$ 591,433 )	
	1,841,199,136		1,630,954,136	
EBRD Financial Intermediary and Private Enterprises Investment	476,300,000		476,300,000	
Special Fund-Agribusiness Account	( =US\$ 15,000,000 )		( =US\$ 15,000,000 )	
Net	2,317,499,136		2,317,499,136	
<b>Total</b>	<b>\$ 2,499,588,521</b>		<b>\$ 2,499,588,521</b>	

A. TaiwanICDF and the European Bank for Reconstruction Development (EBRD) entered into a contribution agreement dated May 19, 2011 in respect of the Financial Intermediary and Private Enterprises Investment Special Fund (FIPEISF)-Small Business Account III (SBA III), as amended on April 19, 2017 and March 19, 2019, pursuant to which TaiwanICDF had committed US\$50,000,000. The contribution to SBA III is used to co-finance EBRD lending operations with financial intermediaries for on-lending to micro and small enterprises. TaiwanICDF's accumulated contribution amounted to US\$50,000,000 and US\$38,000,000 as of December 31, 2021 and 2020, respectively.

B. TaiwanICDF and the Inter-American Development Bank (IDB) entered into an agreement dated March 27, 2006 in respect of the Specialized Financial Intermediary Development Fund (SFIDF), pursuant to which TaiwanICDF had committed US\$15,000,000. The contribution to the SFIDF is used to co-invest in, or co-finance well-performing microfinance institutions with the LAB of IDB Group. TaiwanICDF's accumulated contribution both amounted to US\$15,000,000 as of December 31, 2021 and 2020.

C. TaiwanICDF and the EBRD entered into a contribution agreement dated November 18, 2015 in respect of the FIPEISF-Agribusiness Account (ABA), pursuant to which TaiwanICDF had committed US\$15,000,000. The contribution to the ABA is mainly used to co-finance EBRD lending operations for the private enterprises operating in agribusiness sector. TaiwanICDF's accumulated contribution both amounted to US\$15,000,000 as of December 31, 2021 and 2020.

D. TaiwanICDF and the EBRD entered into a contribution agreement dated November 27, 2019 in respect of the FIPEISF- Innovation and Sustainability in Agribusiness Value Chains Account (ISAVCA), pursuant to which TaiwanICDF had committed US\$20,000,000. The contribution to the ISAVCA is mainly used to co-finance EBRD lending operations for the private enterprises operating in agribusiness sector. TaiwanICDF's accumulated contribution both amounted to US\$7,000,000 as of December 31, 2021 and 2020.

E. The above listed foreign currency investments projects are stated using the historical exchange rate.

F. See Appendix 2 for the statement of changes in financial assets carried at cost for the year ended December 31, 2021.

**(7) Property, plant and equipment**

	Machinery and equipment	Transportation equipment	Miscellaneous equipment	Leasehold improvements	Total
At January 1, 2021					
Cost	\$ 38,932,552	\$ 3,573,396	\$ 5,378,475	\$ 3,857,054	\$ 51,741,477
Accumulated depreciation	( 24,483,215 )	( 2,570,828 )	( 3,839,758 )	( 3,214,212 )	( 34,108,013 )
2021	\$ 14,449,337	\$ 1,002,568	\$ 1,538,717	\$ 642,842	\$ 17,633,464
Opening net book amount as at January 1	\$ 14,449,337	\$ 1,002,568	\$ 1,538,717	\$ 642,842	\$ 17,633,464
Additions	2,087,041	613,460	255,428	-	2,955,929
Disposals	( 177,287 )	( 114,761 )	( 93,128 )	-	( 385,176 )
Depreciation charge	( 2,980,269 )	( 201,601 )	( 317,449 )	-	( 3,499,319 )
Closing net book amount as at December 31	13,378,822	\$ 1,299,666	\$ 1,383,568	\$ 642,842	\$ 16,704,898
At December 31, 2021					
Cost	\$ 40,075,941	\$ 2,955,106	\$ 5,025,262	\$ 3,857,054	\$ 51,913,363
Accumulated depreciation	( 26,697,119 )	( 1,655,440 )	( 3,641,694 )	( 3,214,212 )	( 35,208,465 )
	\$ 13,378,822	\$ 1,299,666	\$ 1,383,568	\$ 642,842	\$ 16,704,898

	Machinery and equipment	Transportation equipment	Miscellaneous equipment	Leasehold improvements	Total
At January 1, 2020					
Cost	\$ 38,839,514	\$ 3,589,397	\$ 5,247,635	\$ 3,857,054	\$ 51,533,600
Accumulated depreciation	( 24,993,731 )	( 2,406,060 )	( 3,454,925 )	( 3,119,606 )	( 33,974,322 )
2020	\$ 13,845,783	\$ 1,183,337	\$ 1,792,710	\$ 737,448	\$ 17,559,278
Opening net book amount as at January 1	\$ 13,845,783	\$ 1,183,337	\$ 1,792,710	\$ 737,448	\$ 17,559,278
Additions	4,599,880	28,999	148,050	-	4,776,929
Disposals	( 840,987 )	5,000	( 2,868 )	-	( 848,855 )
Depreciation charge	( 3,155,339 )	( 204,768 )	( 399,175 )	( 94,606 )	( 3,853,888 )
Closing net book amount as at December 31	14,449,337	\$ 1,002,568	\$ 1,538,717	\$ 642,842	\$ 17,633,464
At December 31, 2020					
Cost	\$ 38,932,552	\$ 3,573,396	\$ 5,378,475	\$ 3,857,054	\$ 51,741,477
Accumulated depreciation	( 24,483,215 )	( 2,570,828 )	( 3,839,758 )	( 3,214,212 )	( 34,108,013 )
	\$ 14,449,337	\$ 1,002,568	\$ 1,538,717	\$ 642,842	\$ 17,633,464

**(8) Payables**

	December 31, 2021	December 31, 2020
Interest payable	\$ 1,181,196	\$ 3,378,260
Accrued expenses	43,679,315	41,417,124
Other payables	157,651,974	90,459,682
Retained money payable on completed projects	1,038,398,805	241,164,511
	\$ 1,240,911,290	\$ 376,419,577

**(9) Long-term borrowings**

Type of borrowings	Borrowing period and repayment term	Interest rate range	Collateral	December 31, 2021
Bank borrowings				
Long-term borrowings	15-Jun-42	0.40%	-	\$ 3,747,900,000
Less: Current portion				-
				\$ 3,747,900,000
Type of borrowings	Borrowing period and repayment term	Interest rate range	Collateral	December 31, 2020
Bank borrowings				
Long-term borrowings	15-Jun-42	0.40%	-	\$ 3,747,900,000
Less: Current portion				-
				\$ 3,747,900,000

Note: The interest rate is calculated at the six-month LIBOR plus 0.4 percentage points for the first two business days. TaiwanICDF participated in providing Credit to finance the Public Sector Operations and Financial Sector Support Facility for MSMEs led by the Central American Bank for Economic Integration (CABEI) in 2020, and received loans from the Bank of Taiwan amounting to US\$50,000,000 and US\$80,000,000.

**(10) Retirement funds**

A. TaiwanICDF contributes monthly an amount based on seven percent of the employees' remuneration and deposits it with a financial institution. This fund balance is not reflected in the financial statements. The fund balance with a financial institution was \$93,485,220 and \$91,527,545 as of December 31, 2021 and 2020, respectively.

B. The details of employees' retirement funds allocated by TaiwanICDF are as follows:

	For the years ended December 31	
	2021	2020
Balance at the beginning of the year	\$ 91,527,545	\$ 98,215,436
Interest income	663,833	849,311
Contribution during the year	8,100,000	-
Payments during the year	( 6,806,158 )	( 7,537,202 )
Balance at the end of the year	\$ 93,485,220	\$ 91,527,545

C. Effective September 1, 2009, TaiwanICDF has been an entity covered by the Labor Standards Law and has adopted the following two schemes:

Scheme A: the pension and severance obligation are settled and the settled amounts are transferred to TaiwanICDF's retirement fund deposited with the financial institution. The employees may claim pension benefits when they retire or reach 55 years old or upon their death.

Scheme B: the pension and severance obligation are not settled and the old pension plan is extended. Accordingly, TaiwanICDF recognized an accrued pension reserve of \$16,014,156 for the excess of present value of pension benefits for the past and future service years under the old pension plan over the fair value of the pension fund at the measurement date, September 1, 2009 and contributed the amount to the account in 2010.

D. Effective September 1, 2009, TaiwanICDF has established a funded defined contribution pension plan (the "New Plan") under the Labor Pension Act. Under the New Plan, TaiwanICDF contributes monthly depending on the contribution grades an amount based on 7% of the payroll grades corresponding to the employees' monthly salaries and wages to the employees' individual pension accounts at the Bureau of Labor Insurance. The benefits accrued in the employees' individual pension accounts could be received in full or in monthly installments when the employees retire. The pension costs under the New Plan for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounted to \$11,754,119 and \$10,737,149, respectively.

**(11) Funds**

A. The founding fund balance of \$11,614,338,576 (Total assets of \$11,634,131,427 less total liabilities of \$19,792,851) was derived from the closure of the IECDF management committee on June 30, 1996. In the official registration with the court, the total property value filed as \$11,634,131,427 was based on the closing balance of assets of the IECDF management committee. As of December 31, 2021, the total amount of the assets registered with TaiwanICDF was \$15,474,136,333.

B. The donated fund of TaiwanICDF consisted of the following items:

- The amount of \$4,423,541 from MOFA's Committee of International Technical Cooperation (CITC) was consolidated in TaiwanICDF on July 1, 1997.
- The amount of \$600,000,000 was donated by the MOFA on January 16, 1999.
- The MOFA provided the amount of \$250,075,955 on December 31, 2001 under the Regulation for TaiwanICDF in Providing Guarantee for Credit Facilities Extended to Private Enterprises Which Invest in Countries with Formal Diplomatic Relationships.

**(12) Accumulated earnings**

TaiwanICDF is registered as a consortium juridical person with the aim of strengthening international cooperation and enhancing foreign relations by promoting economic development, social progress and



the welfare of the people in partner nations around the world. As TaiwanICDF is a non-profit organization, distribution of income is not permitted in accordance with its Articles of Association.

**(13) Contracted project expenses**

	For the years ended December 31	
	2021	2020
Personnel expenses	\$ 411,381,337	\$ 398,833,460
Operating expenses	1,434,766,596	685,155,663
Travel and transportation expense	24,344,955	27,123,126
Equipment investment expense	141,742,495	92,157,880
<b>Total</b>	<b>\$ 2,012,235,383</b>	<b>\$ 1,203,270,129</b>

**(14) Personnel expenses, depreciation and amortization**

	For the years ended December 31	
	2021	2020
Personnel expenses(Note)		
Salaries	\$ 132,611,314	\$ 126,910,603
Labor and health insurance	12,182,972	11,421,473
Pension	11,754,119	10,737,149
Others	5,034,762	5,214,220
	\$ 161,583,167	\$ 154,283,445
Depreciation	\$ 3,499,319	\$ 3,853,888
Amortization	\$ 3,408,408	\$ 2,433,932

Note: Included technical partners.

**(15) Financial income**

	For the years ended December 31	
	2021	2020
Interest income	\$ 104,137,073	\$ 132,610,299
Gain on disposal of investments	-	18,090,721
Investment income-non-operating	2,675,800	2,349,000
	\$ 106,812,873	\$ 153,050,020

**(16) Other non-operating income**

	For the years ended December 31	
	2021	2020
Reversal of allowance for doubtful accounts	\$ 4,829,101	\$ -
Subsidy and donation income	2,723,623	1,553,881
Others	2,065,087	4,668,652
	\$ 9,617,811	\$ 6,222,533

**(17) Income tax**

Activities and related expenses of TaiwanICDF are in compliance with "Standard for Non-profit Organizations Exempt from Income Tax". Accordingly, TaiwanICDF is exempt from income tax. The income tax returns through 2019 have been assessed and approved by the Tax Authority.

**7. RELATED PARTY TRANSACTIONS**

- (1) Name of subsidiaries and the relationship with the TaiwanICDF

Name of related party	Relationship with the TaiwanICDF
Ministry of Foreign Affairs	TaiwanICDF is an entity of government relations under its control

- (2) Revenues from contracted projects are all the subsidy received from the contracted projects of the Ministry of Foreign Affairs.

**8. PLEDGED ASSETS**

None.

**9. SIGNIFICANT CONTINGENT LIABILITIES AND UNRECOGNISED CONTRACT COMMITMENTS**

- (1) Pursuant to the Regulations for Loans by the International Cooperation and Development Fund, the loan amount in U.S. dollars under the loan agreements entered into by TaiwanICDF amounted to US\$ 360,654,459.41 and US\$324,932,578.92 as of December 31, 2021 and 2020, respectively. The total amount of loans drawn down amounted to US\$ 277,702,459.41 and US\$273,594,578.92, and the undisbursed committed balance amounted to US\$ 82,952,000.00 and US\$51,338,000.00 as of December 31, 2021 and 2020, respectively. Additionally, the loan amount in Euro dollars amounted to €64,106,165.5 and €56,553,755.54 as of December 31, 2021 and 2020, respectively. The total amount of loans drawn down amounted to €64,106,165.55 and €47,775,635.62, and the undisbursed committed balance amounted to €0 and €8,778,119.92 as of December 31, 2021 and 2020, respectively.
- (2) Pursuant to the Regulations for Investments by the International Cooperation and Development Fund, the committed amounts denominated in U.S. dollars under the outstanding contracts entered into by TaiwanICDF amounted to US\$ 100,000,000, of which US\$ 75,000,000 had been invested as of December 31, 2021 and 2020, respectively. The undisbursed committed balance amounted to US\$ 25,000,000 as of December 31, 2021 and 2020, respectively.
- (3) TaiwanICDF had entered into a lease agreement with the MOFA to lease state-owned real estate properties. As per the lease agreement, the lease period is from October 1, 2020 to September 30, 2025 with the rents charged on a monthly basis. The rents are calculated as follows:
- A. Land: 3% of the most recent official land price per square meter multiplied by the rental area and divided by 12.
- B. Building: 10% of the current taxable building value divided by 12.

**10. SIGNIFICANT EVENTS AFTER BALANCE SHEET DATE**

None.

**11. PROPERTIES UNDER CUSTODIANSHIP**

- (1) The government has placed certain assets under TaiwanICDF's custodianship and management. These properties are entered into memo accounts: "Properties under Custodianship" and "Custodianship Property Payable".
- The properties under custodianship were accounted for at cost. Expenditures for major procurement, renewals and improvements were debited to "Properties under Custodianship" and credited to "Custodianship Property Payable". Moreover, the repairs and maintenance expenditures shall be treated as revenues and expenditures of these projects. Upon disposal, the cost was deducted from the book amount. As of December 31, 2021 and 2020, the book value of fixed assets under custodianship was

\$274,030,537 and \$290,783,596, respectively. In addition, as of December 31, 2021 and 2020, the reserve for severance pay for personnel stationed abroad in charge of the government's assignments, which were administered by TaiwanICDF on behalf of government and for contracted assistants of TaiwanICDF amounted to \$22,542,841 and \$25,087,868, respectively.

- (2) The MOFA has engaged TaiwanICDF to manage the Central American Economic Development Fund (ROC-CAEDF). As of December 31, 2021 and 2020, the total amount of ROC-CAEDF was \$ 7,375,101,942 and \$ 7,606,614,730, respectively, and the details of the financial assets of the ROC-CAEDF are as follows:

	December 31, 2021	
	US\$	NT\$
Demand deposits	\$ 1,343,064.20	\$ 37,176,017
Time deposits	221,427,246.03	6,129,106,171
Interest receivable	803,447.34	22,239,423
Prepaid expenses	85,256.66	2,373,119
Corporate bonds	39,367,217.44	1,184,207,212
	\$ 263,026,231.67	\$ 7,375,101,942

	December 31, 2020	
	US\$	NT\$
Demand deposits	\$ 921,582.77	\$ 26,246,677
Time deposits	221,806,253.08	6,317,042,089
Interest receivable	2,223,405.26	63,322,582
Prepaid expenses	566,194.41	16,262,225
Corporate bonds	39,352,964.63	1,183,741,157
	\$ 264,870,400.15	\$ 7,606,614,730

## International Cooperation and Development Fund Statement of Changes in Long-term Loans

For the Year Ended December 31, 2021

(Expressed in NT\$)

Item	Beginning Balance	Increase in long-term loans	Collection of long-term loans	Ending Balance	Collection Term
Industrial Park Development Project in Paraguay, reimbursed by the guarantor, MOFA	\$ 74,353,716	\$ -	\$ 17,392,100	\$ 56,961,616	May. 2010 ~ May. 2029 (Note)
Quimistan Valley Irrigation Project in Honduras	17,928,917	-	17,928,917	-	Nov. 2005 ~ Nov. 2021
Housing Solidarity Reconstruction Program in Honduras	27,720,000	-	9,240,000	18,480,000	May. 2004 ~ Nov. 2023
Phase I Solidarity Reconstruction Program in Nicaragua	34,353,465	-	9,828,465	24,525,000	Jul. 2004 ~ Jan. 2024
Phase II Housing Solidarity Reconstruction Program in Nicaragua	40,637,765	-	8,140,712	32,497,053	Mar. 2006 ~ Sep. 2025
Guatemala Rio Polochic Region Recovery Program	20,960,159	-	6,927,300	14,032,859	Jul. 2004 ~ Jan. 2024
Technical Education Project in Guatemala	26,151,810	-	17,434,540	8,717,270	Aug. 2007 ~ Feb. 2022
Housing Solidarity Reconstruction Program in El Salvador	23,456,586	-	6,526,220	16,930,366	Nov. 2004 ~ May. 2024
Program for Environmental Pollution Control in Critical Areas in El Salvador	7,606,358	-	7,606,358	-	Nov. 2006 ~ May. 2021
Belize Tourism Development Project / Caracol road	23,315,813	-	4,119,551	19,196,262	Nov. 2005 ~ May. 2026
Program for Modernizing the National Congress and the Office of the Comptroller General in Dominican Republic	35,675,056	-	6,367,176	29,307,880	Nov. 2004 ~ May. 2026
Drinking Water Distribution Project in Petion-Ville-Lot I in Haiti	18,116,151	-	2,015,138	16,101,013	May. 2007 ~ Nov. 2029
Rural Credit Project in Burkina Faso	12,071,308	-	4,829,366	7,241,942	Nov. 2005 ~ May. 2023
Microfinancing and Capacity Building Project in the Gambia	4,270,955	-	1,067,954	3,203,001	Mar. 2010 ~ Sep. 2024
Agricultural Production Reactivation Phase II in Nicaragua	69,030,422	-	8,196,942	60,833,480	Mar. 2011 ~ Sep. 2028
Lower Usuthu Smallholder Irrigation Project in Eswatini	48,933,542	-	8,897,010	40,036,532	Jul. 2009 ~ Jan. 2026
Information Technology School Project	73,880,653	-	7,439,598	66,441,055	Sep. 2014 ~ Mar. 2031
Technical and Vocational Education and Training Project in the Gambia	40,140,368	-	3,732,470	36,407,898	Jan. 2016 ~ Jul. 2031
CABEI's Special Fund for the Social Transformation of Central America	90,795,404	-	10,088,378	80,707,026	Mar. 2012 ~ Nov. 2029

Item	Beginning Balance	Increase in long-term loans	Collection of long-term loans	Ending Balance	Collection Term
CABEI's Special Fund for the Social Transformation of Central America Phase II	\$ 195,892,853	\$ -	\$ 17,034,162	\$ 178,858,691	Nov. 2014~ May. 2032
Taiwan ICDF-CABEI Technological and Vocational Education and	25,040,806	-	6,141,532	18,899,274	Jan. 2015~ Jul. 2024
The Green Energy Special Fund	1,771,600,541	562,913,367	377,712,178	1,956,801,730	The period depends on the sub-projects.
Repair and Upgrade of Bonriki International Airport (Kiribati)	489,421,455	-	11,360,651	478,060,804	Sep. 2021~ Mar.2044
Belize City House of Culture and the Downtown Rejuvenation Project	142,543,167	-	12,985,679	129,557,488	Mar. 2018 ~ Sep. 2031
Integral Microfinance Project (El Salvador)	72,175,714	-	13,122,857	59,052,857	Jul. 2019~ Jan. 2026
National Broadband Plan	540,920,010	-	29,954,167	510,965,843	Jul. 2021~ Jan. 2030
The Home Energy Efficiency and Renewable Energy Project In The Republic Of The Marshall Islands	30,840,000	-	-	30,840,000	Nov. 2021~ May. 2031
Tuvalu Project Loan	67,132,800	-	7,459,200	59,673,600	Jan. 2020~ Jul. 2029
Nevis Small Enterprises Re-lending Project	21,657,600	5,112,000	-	26,769,600	Jan. 2025~ Jul. 2035
Marshall Project Loan	88,740,000	89,655,620	-	178,395,620	Sep. 2026~ May.2052
Women and Youth Entrepreneurs and MSMEs Re-lending Project (Palau)	87,360,000	-	-	87,360,000	May. 2023~ Nov.2040
Financial Sector Support Facility for MSMEs	2,305,600,000	-	-	2,305,600,000	Nov. 2022~ May. 2030
CABEI Credit to finance Public Sector Operations	1,440,000,000	-	-	1,440,000,000	Nov. 2025~ May. 2042
Women's Livelihood Loan Project in Southeast and South Asia	86,220,000	-	-	86,220,000	Dec. 2029~ Jun. 2038
MSEs Re-lending Project (Paraguay)	-	85,440,000	-	85,440,000	Nov. 2023~ May.2035
Special Fund for the High Impact Partnership on Climate Action	-	416,925,000	-	416,925,000	The period depends on the sub-projects.
	8,054,543,394	\$ 1,160,045,987	\$ 633,548,621	8,581,040,760	
Less: Allowance for doubtful accounts	( 104,162,058 )	-	( 99,426,314 )		
	\$ 7,950,381,336	-	\$ 8,481,614,446		

Note: Although the MOFA agreed to pay off the remaining balance annually for 3 years beginning 2012 on December 13, 2012, payments of only US\$3,293,162.77 and US\$400,000 were made in years 2012 and 2013, respectively. There were no payments made by MOFA for year 2014. The MOFA stated in a letter dated on April 16, 2014 that there were no payments made by MOFA for year 2014 and installments would resume starting from 2015 through annual budgets, and a payment of US\$500,000 was made in year 2015 to 2020, total US\$3,500,000. As of December 31, 2021, the MOFA had repaid US\$9,293,162.77 and the remaining balance was US\$1,710,325.55.

## International Cooperation and Development Fund Statement of Changes in Long-term Loans

For the Year Ended December 31, 2021

(Expressed in NT\$)

	Beginning Balance		Acquisition of Long-term Investments		Decrease in Long-term Investments		Ending Balance		Note
	Ownership	Carrying Amount	Ownership	Carrying Amount	Ownership	Carrying Amount	Ownership	Carrying Amount	
<b>Equity investments accounted for using cost method:</b>									
Overseas Investment & Development Corporation	19.44%	\$ 175,000,000	-	\$ -	-	\$ -	19.44%	\$ 175,000,000	None
Less: Accumulated impairment		( 6,000,000 )		-		-		( 6,000,000 )	
		169,000,000		-		-		169,000,000	
Taiwan's Agricultural Development Corporation	8.33%	20,000,000	-	-	-	-	8.33%	20,000,000	None
Less: Accumulated impairment		( 6,910,615 )		-		-		( 6,910,615 )	
		13,089,385		-		-		13,089,385	
		182,089,385		-		-		182,089,385	
<b>International Institution Investment Fund:</b>									
Agribusiness Account		474,630,000		-		-		474,630,000	None
FIISF-Small Business Account-Phase III		1,174,490,000		-		-		1,174,490,000	None
Innovation and Sustainability in Agribusiness Value Chains Account		210,245,000		-		-		210,245,000	None
Less: Accumulated impairment		( 18,165,864 )		-		-		( 18,165,864 )	
		1,841,199,136		-		-		1,841,199,136	
Financial Intermediary Development Fund		476,300,000		-		-		476,300,000	None
		2,317,499,136		-		-		2,317,499,136	
<b>Total</b>		\$ 2,499,588,521		\$ -		\$ -		\$ 2,499,588,521	



## Proyectos de cooperación en 2021

### Asia Oriental y el Pacífico

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Tailandia	Proyecto de Incremento de la Competencia de Productos Hortícolas de los Agricultores	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (voluntariado)	Educación
Indonesia	Proyecto de Fortalecimiento de la Incubadora de Agronegocios mediante el Desarrollo de Recursos Humanos en Bandung (Fase II)	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Expansión de la Producción de Semillas de Arroz de Alta Calidad en el Sur de Sulawesi	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Desarrollo Hortícola en Karawang	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Palaos	Proyecto de Extensión Hortícola	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Acuicultura	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto Avícola y Ganadero	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Papúa Nueva Guinea	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica (voluntariado)	Salud pública y medicina
	Proyecto de Refinanciamiento para Mujeres y Jóvenes Emprendedores y Mipymes	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Pequeña y mediana empresa
Nauru	Proyecto de Producción de Semillas de Arroz	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Ampliación de la Diversidad Alimentaria	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Islas Marshall	Proyecto Piloto: Fondo para el Desarrollo de Microfinanzas	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Asistencia técnica	Pequeña y mediana empresa
	Proyecto de Mejora en el Equilibrio Nutricional a través de la Producción Agrícola	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Islas Marshall	Proyecto de Expansión de la Ganadería	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Eficacia Energética del Hogar y Energía Renovable en las Islas Marshall	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía / energía renovable)	Préstamo	Medio ambiente
Tuvalu	Proyecto de Mejora en la Producción y Nutrición de Frutas y Hortalizas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
Fiyi	Proyecto de Desarrollo de Capacidades en la Producción y la Extensión en la Comercialización de Guayaba y Fruta del Dragón	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Acuicultura	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
India	Innovación en Salud Digital para Dar Respuesta a la COVID-19 en India	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Innovación en Salud Digital para Dar Respuesta a la COVID-19 en India (Fase II)	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
Región del Pacífico	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)	Multisector / intersectorial	Otros	Educación TIC Salud pública y medicina Medio ambiente

### Asia Occidental y África

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Túnez	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III. Subproyecto de Pymes para Tunisie Leasing S.A.	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Pequeña y mediana empresa
Turquía	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para la Compañía Agrícola Yayla	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Acción y Comunicación para la Salud de los Refugiados (REACH): Uso de Tecnología para Aumentar la Alfabetización en Salud y el Acceso a la Atención Médica para Refugiados en Turquía (Fase II)	Asistencia humanitaria (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Jordania	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto para el Manejo de los Residuos Sólidos en la Municipalidad de Ammán (GAM)	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía)	Préstamo	Medio ambiente
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (Otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Otros
Arabia Saudita	Proyecto de Envío de Consultor para la Plantación y el Cultivo de Tejidos de la Palmera Datilera	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Envío de Consultor para la Investigación de Peces Marinos	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Envío de Consultor para la Cooperación Técnica en Transporte	Infraestructura económica y servicios (transporte y almacenamiento)	Asistencia técnica	Otros
Baréin	Proyecto de Envío de Consultores para el Desarrollo de Cultivos Hortícolas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Envío de Consultor para el Desarrollo Acuícola	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Líbano	Prestación de Asistencia a las Personas más Vulnerables Expuestas a Amenazas Relacionadas con la Protección como Resultado de la Pandemia de COVID-19 y la Crisis Económica en el Líbano	Asistencia humanitaria (servicios de protección y asistencia / salud)	Asistencia humanitaria	Salud pública y medicina Otros
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III. Subproyecto Piloto de Mecanismo Financiero de Economía Verde para Banco Audi	Multisectorial / intersectorial (protección general del medio ambiente)	Préstamo	Medio ambiente
Uganda	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica (voluntariado)	Agricultura
Kenya	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica (voluntariado)	Salud pública y medicina
	Proyecto de Producción y Comercialización de Árboles Frutales (Fase II)	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Mejora de la Industria Porcina (Fase II)	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Eswatini	Proyecto de Mejora en la Certificación de Competencias Técnicas y Profesionales	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Desarrollo de Capacidades para el Ecosistema de Microfinanzas Centrado en las Mujeres de Base	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Asistencia técnica	Otros
	Proyecto de Acuicultura	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Mejoramiento del Cuidado de la Salud Materno-Infantil (Fase II)	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
Eswatini	Proyecto de Asistencia en Efectivo para Complementar el Proyecto de Mejoramiento del Cuidado de la Salud Materno-Infantil	Asistencia humanitaria (servicios de protección y asistencia)	Asistencia humanitaria	Salud pública y medicina Otros

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Esuatini	Programa de Voluntarios de Taiwan/CDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica (voluntariado)	Salud pública y medicina
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
Somalilandia	Proyecto de Mejora en la Producción y Calidad de Hortalizas y Frutas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Mejora en la Capacidad del Gobierno Electrónico	Infraestructura económica y servicios (comunicación)	Asistencia técnica	TIC
	Proyecto de Mejoramiento del Cuidado de la Salud Materno-Infantil	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina

## América Latina y el Caribe

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Guatemala	Proyecto de Industrialización del Bambú	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Fortalecimiento para Organización y Comercialización de Productores de Agricultura Familiar	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Fortalecimiento a la Mipyme a través del Establecimiento de Incubación de Emprendimientos	Infraestructura económica y servicios (comercio)	Asistencia técnica	Pequeña y mediana empresa
	Proyecto de Revitalización de la Artesanía y Emprendimiento Juvenil en Antigua Guatemala y municipios aledaños a Sacatepéquez	Infraestructura económica y servicios (comercio)	Asistencia técnica	Pequeña y mediana empresa
	Proyecto de Promoción de Tecnología Médica para Mejoramiento de Salud Materno-Neonatal	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Ampliación de la Reproducción de Plántulas de Aguacate	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Honduras	Proyecto de Ampliación del Cultivo de Aguacate	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Cría y Reproducción de Cerdos	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Gestión Forestal para el Manejo de Plagas	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Medio ambiente
	Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidad de Producción y Comercialización de las Organizaciones de Agricultores	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto para la Mejora de la Eficiencia en la Gestión de la Información en Salud	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica - Crédito para el Financiamiento de Operaciones del Sector Público – Subproyecto de Operación de Políticas de Desarrollo (OPD) ante la Emergencia de la COVID-19 en la República de Honduras	Infraestructura social y servicios (salud) / apoyo de presupuesto general	Préstamo	Salud pública y medicina Otros
	Azure: Movilización de Servicios Técnicos y Capital para el Fortalecimiento del Operador de Sistemas de Agua y Saneamiento a Nivel Comunitario y Municipal	Infraestructura social y servicios (abastecimiento de agua y saneamiento)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Investigación y Desarrollo para el Fomento de la Productividad de la Semilla de Frijol	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Investigación y Transferencia de Tecnologías Innovadoras para el Mejoramiento de la Productividad en los Cultivos de Arroz y Frijol	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Nicaragua	Proyecto de Desarrollo del Plátano	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Maricultura (Fase II)	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Nicaragua	Proyecto de Fortalecimiento de Capacidades en Alertas Tempranas ante Inundaciones	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Medio ambiente
	Proyecto de Un Pueblo, Un Producto (OTOP)	Infraestructura económica y servicios (otros)	Asistencia técnica	Pequeña y mediana empresa
	Desarrollo Turístico Sostenible	Infraestructura económica y servicios (otros)	Asistencia técnica	Desarrollo industrial
	Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Prevención y Tratamiento de la Enfermedad Renal Crónica (ERC)	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Acompañamiento a la Economía Creativa	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Pequeña y mediana empresa
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Voluntarios de Taiwan/CDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (voluntariado)	Educación
	Proyecto de Mejoramiento del Sistema de Producción y Orientación del Ganado Ovino y Caprino	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto del Sistema de Licencia y Registros de Vehículos de Motor	Infraestructura económica y servicios (comunicación)	Asistencia técnica	TIC
Belize	Proyecto de Resiliencia Urbana y Prevención de Desastres	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Medio ambiente
	Proyecto para la Mejora del Sistema de Imágenes Médicas	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Asistencia en Efectivo de Belize para el Proyecto de Mejoramiento del Sistema de Producción y Orientación del Ganado Ovino y Caprino	Asistencia humanitaria (servicios de protección y asistencia)	Asistencia humanitaria	Agricultura Otros
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto Nacional de Mejora en la Producción de Semillas de Arroz en el Norte y Noroeste de Haití	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto Nacional de Mejora en la Producción de Semillas de Arroz en el Departamento Artibonito de Haití	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Haití	Proyecto Nacional de Mejora en la Producción de Semillas de Arroz en el Sur de Haití	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto para el Fortalecimiento de la Respuesta ante Emergencias Médicas	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Asistencia para el Agua, Saneamiento e Higiene (WASH) a Comunidades y Hogares Afectados por el Terremoto	Asistencia humanitaria (salud)	Asistencia humanitaria	Salud pública y medicina
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto para la Mejora de la Capacidad Agrícola para Adaptarse a la Variabilidad Climática	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
San Cristóbal y Nieves	Proyecto de Sistema de Información para la Administración de Tierras	Infraestructura económica y servicios (comunicación)	Asistencia técnica	TIC
	Proyecto de Parque de Playa de Pinney	Infraestructura social y servicios	Asistencia técnica	Otros
	Proyecto de Reciclaje y Gestión de Residuos Sólidos	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Medio ambiente
	Proyecto Especial de Envío de Consultor para la Energía Renovable	Infraestructura económica y servicios (otros)	Asistencia técnica	Medio ambiente
	Proyecto de Desarrollo de Capacidades en la Prevención y Control de Enfermedades Metabólicas Crónicas	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
San Cristóbal y Nieves	Proyecto de Refinanciamiento a Pequeñas Empresas en Nieves	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Pequeña y mediana empresa
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (salud / informática / otros) Sector de producción (agricultura)	Asistencia técnica (voluntariado)	Salud pública y medicina TIC Agricultura
San Vicente y las Granadinas	Proyecto de Revitalización de la Banana	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Sistema Inteligente de Gestión y Monitoreo de Autobuses	Infraestructura social y servicios (informática)	Asistencia técnica	TIC
	Proyecto Piloto para la Implementación del Sistema de Manejo de Emergencias para Reducir las Emergencias Médicas	Infraestructura social y servicios	Asistencia técnica	Otros
	Proyecto de Fomento de la Capacidad para la Prevención y Control de la Diabetes	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Mejora del Sistema de Respuesta a Emergencias de Salud Pública	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Respuesta a la Erupción del Volcán La Soufrière en San Vicente	Respuesta a emergencias	Asistencia humanitaria	Otros
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Santa Lucía	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (informática)	Asistencia técnica (voluntariado)	TIC
	Proyecto para la Mejora de la Eficiencia de la Cadena de Suministro de Producción-Distribución en el Sector de Frutas y Hortalizas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto para el Mejoramiento de la Productividad de Banano	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de TIC para la Educación	Infraestructura económica y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
Paraguay	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (voluntariado)	Educación
	Proyecto de Apoyo a la Producción Comercial de Orquídeas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidad del Sistema de Orientación para las Mipymes del Paraguay	Infraestructura económica y servicios (comercio)	Asistencia técnica	Pequeña y mediana empresa
	Proyecto de Producción de Alevines y Cultivo de Surubí	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto para la Mejora de Eficiencia en la Gestión de la Informática en Salud (Fase II)	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Refinanciación a Mipymes	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Pequeña y mediana empresa
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (salud / otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Salud pública y medicina Otros	

## Asia Central y Europa Central y Oriental

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Turkmenistán	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para Snacks Salados	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para la Compañía de la Carne Taze Ay	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para el Productor de Carne de Aves de Corral Atamyrat Ali	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para el Grupo Taze Ay de Productos de Carne Halal	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para el Grupo D	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
Moldavia	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto de Carreteras Urbanas en Chisináu	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores, incorporando proyectos de desarrollo urbano y rural)	Préstamo	Medio ambiente
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para una Compañía de Envases de Vidrio	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III. Subproyecto de Microcréditos para Express Leasing	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Pequeña y mediana empresa
Rumania	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III. Subproyecto de Mecanismo Financiero de Economía Verde en Rumania	Multisectorial / intersectorial (protección general del medio ambiente)	Préstamo	Medio ambiente
	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto de Eficiencia Energética en la Ciudad de Bacău	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores, incorporando proyectos de desarrollo urbano y rural)	Préstamo	Medio ambiente
Bosnia y Herzegovina	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto de Renovación de la Red Eléctrica de Distribución de Elektrokrajina	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía)	Préstamo	Medio ambiente
	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto de Extensión de Contadores Inteligentes de BiH Elektro-Bijeljina	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía)	Préstamo	Medio ambiente
	Fondo Especial de Energía Verde: Proyecto de Mejoramiento y Modernización de la Central de Cogeneración en Zenica	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía)	Préstamo	Medio ambiente
Bulgaria	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto para la Adquisición de Buses Eléctricos para Sofía	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores, incorporando proyectos de desarrollo urbano y rural)	Préstamo	Medio ambiente
Serbia	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto para la Colaboración Público-Privada en Residuos Sólidos en Belgrado	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía)	Préstamo	Medio ambiente
Ucrania	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para una Compañía de Grano	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD - Cuentas de la Cadena de Valor de Agronegocios Sostenibles: Subproyecto de Préstamos para la Compañía E	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura



## Proyectos de cooperación regional

	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Centroamérica	Fondo de Desarrollo de Intermediarios Financieros Especializados	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Inversión	Pequeña y mediana empresa
	Programa Regional de Préstamos a los Productores Afectados por la Roya del Café en Centroamérica	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica - Crédito para el Financiamiento de Operaciones del Sector Público	Infraestructura social y servicios (salud) / apoyo de presupuesto general	Préstamo	Salud pública y medicina Otros
	Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica - Facilidad de Apoyo al Sector Financiero para Financiamiento de las Mipymes	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Pequeña y mediana empresa
Región del Pacífico	Proyecto de Formación Profesional para el Pacífico	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
América Latina y el Caribe	Proyecto de Asistencia a la Recuperación Económica y Empoderamiento de las Mujeres de América Latina y el Caribe en Etapa Postpandemia	Infraestructura económica y servicios (otros)	Asistencia técnica	Pequeña y mediana empresa
	Proyecto de Formación Profesional para América Latina y el Caribe	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación

## Proyectos de cooperación interregional

	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Proyectos de cooperación interregional	Overseas Investment & Development Corp.	Sectores de producción (construcción)	Inversión	Otros
	Taiwan Agricultural Global Marketing Company	Sectores de producción (agricultura)	Inversión	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Inversión	Pequeña y mediana empresa Medio ambiente
	Fondo Especial de Energía Verde	Multisectorial / intersectorial (protección general del medio ambiente)	Préstamo	Medio ambiente
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios	Sectores de producción (agricultura)	Inversión	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros y Empresas Privadas: Cuenta de la Cadena de Valor de Agronegocios Sostenibles	Sectores de producción (agricultura)	Inversión	Agricultura
	Fondo Especial para Alianzas de Alto Impacto sobre Acción Climática	Multisectorial / intersectorial (protección general del medio ambiente)	Préstamo	Medio ambiente
	Proyecto de Préstamo para Subsistencia de Mujeres en Asia del Sur y Sudeste Asiático	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Pequeña y mediana empresa
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (talleres)	Educación
	Programa de Becas de Educación Superior Internacional	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (becas)	Educación
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación

	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Proyectos de cooperación interregional	Servicio Juvenil en el Exterior de Taiwán (modalidad alternativa al servicio militar)	Infraestructura social y servicios / infraestructura económica y servicios / sectores de producción (prestación social sustitutoria)	Asistencia técnica (salud / comunicación / TIC / agricultura, silvicultura y pesca)	Otros
	Proyecto de Servicio Técnico para Jóvenes Universitarios en el Extranjero	Infraestructura social y servicios / infraestructura económica y servicios / sectores de producción (jóvenes universitarios)	Asistencia técnica (salud / comunicación / TIC / agricultura, silvicultura y pesca)	Otros
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Sectores de producción / infraestructura social y servicios (agricultura / educación / informática / salud / otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Agricultura Educación TIC Salud pública y medicina Otros

## Proyectos de cooperación con organizaciones internacionales y ONG en 2021

## Organizaciones internacionales

Nombre de la organización	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Organización Afroasiática para la Reconstrucción Rural (AARDO)	Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (talleres)	Educación
Banco Asiático de Desarrollo (BASD)	Seminario Web "Intercambio de Conocimientos sobre la Observación de la Tierra"	Sectores de producción (agricultura)	Otros	Agricultura
Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD)	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Inversión	Pequeña y mediana empresa Medio ambiente
	Fondo Especial de Energía Verde	Multisectorial / intersectorial (protección general del medio ambiente)	Préstamo	Medio ambiente
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios	Sectores de producción (agricultura)	Inversión	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros y Empresas Privadas: Cuenta de la Cadena de Valor de Agronegocios Sostenibles	Sectores de producción (agricultura)	Inversión	Agricultura
Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)	Fondo Especial para Alianzas de Alto Impacto sobre Acción Climática (Fondo Especial HIPCA)	Multisectorial / intersectorial (protección general del medio ambiente)	Préstamo	Medio ambiente
	Programa Regional de Préstamos a los Productores Afectados por la Roya del Café en Centroamérica	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica - Crédito para el Financiamiento de Operaciones del Sector Público	Infraestructura social y servicios (salud) / apoyo de presupuesto general	Préstamo	Salud pública y medicina
	Programa de Emergencia de Apoyo y Preparación ante el COVID-19 y de Reactivación Económica - Facilidad de Apoyo al Sector Financiero para Financiamiento de las Mipymes	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Pequeña y mediana empresa Otros

Nombre de la organización	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)	Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (talleres)	Educación
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Fondo de Desarrollo de Intermediarios Financieros Especializados	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Inversión	Pequeña y mediana empresa
Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD)	Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (talleres)	Educación
Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)	Proyectos de cooperación	Multisectorial / intersectorial	Otros	Education TIC Salud pública y medicina Medio ambiente
Instituto Nacional de Posgrado para Estudios de Políticas (GRIPS)	Webinar virtual "Practicar la Cooperación al Desarrollo en un Mundo Cambiante: Intercambio de Experiencias entre Japón y Taiwán"	Multisectorial / intersectorial	Otros	Otros

## ONG

Nombre de la organización	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Organización Mundial de Agricultores (OMA)	Seminario Web "Soluciones de los Agricultores a la Crisis Climática: Historias Latinoamericanas en la Era de COVID-19"	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Otros
World Vision	Proyecto de Asistencia en Efectivo para Complementar el Proyecto de Mejoramiento del Cuidado de la Salud Materno-Infantil	Asistencia humanitaria (servicios de protección y asistencia)	Asistencia humanitaria	Salud pública y medicina Otros
Food For The Poor (FFTP)	Desarrollo de la Cadena de Valor Acuícola de la Aldea El Tabacal	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Mejoramiento de Ganado Ovino en Belice	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Producción y Comercialización de Arroz para las Asociaciones de Productores en el Sur de Haití	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Servicios de Auxilio Católico (CRS)	Azure: Movilización de Servicios Técnicos y Capital para el Fortalecimiento del Operador de Sistemas de Agua y Saneamiento a Nivel Comunitario y Municipal en Honduras	Infraestructura social y servicios (abastecimiento de agua y saneamiento)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
Step 30 International Ministries (Step 30)	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica (voluntariado)	Salud pública y medicina
Love Binti International	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica (voluntariado)	Agricultura
Fondo de Taiwán para Niños y Familias (TFCF)	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Otros

Nombre de la organización	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Centro de Desarrollo Sostenible de la Universidad de Columbia de Estados Unidos	Acción y Comunicación para la Salud de los Refugiados (REACH): Uso de Tecnología para Aumentar la Alfabetización en Salud y el Acceso a la Atención Médica para Refugiados en Turquía (Fase II)	Asistencia humanitaria (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Seminario web "Salir Fortalecidos tras la Pandemia de COVID-19: la Ciencia, la Tecnología y la Innovación para el Desarrollo Sostenible"	Multisectorial / intersectorial	Otros	Otros
Centro Polaco de Ayuda Internacional (PCPM)	Prestación de Asistencia a las Personas más Vulnerables Expuestas a Amenazas Relacionadas con la Protección como Resultado de la Pandemia de COVID-19 y la Crisis Económica en el Líbano	Asistencia humanitaria (servicios de protección y asistencia / salud)	Asistencia humanitaria	Salud pública y medicina Otros
Federación Internacional Terre des Hommes (Tdh)	Innovación en Salud Digital para Dar Respuesta a la COVID-19 en India	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Innovación en Salud Digital para Dar Respuesta a la COVID-19 en India (Fase II)	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
CARE International	Asistencia para el Agua, Saneamiento e Higiene (WASH) a Comunidades y Hogares Afectados por el Terremoto	Asistencia humanitaria (salud)	Asistencia humanitaria	Salud pública y medicina
Sustainable Travel International	Estudio Preliminar e Investigación para Mover a Palau hacia una Industria Turística Neutral en Carbono	Protección general del medio ambiente	Otros	Medio ambiente



## Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional

El término en inglés TaiwanICDF contiene las palabras que identifican las funciones principales del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional. TaiwanICDF valora la profesionalidad en su búsqueda de la prosperidad y el beneficio mutuo. Su logotipo representa brotes nuevos, simbolizando nuestras principales áreas de trabajo. El color verde es reflejo de nuestro énfasis en la importancia de la agricultura para erradicar la pobreza y el hambre, como también nuestra creciente preocupación por un desarrollo sostenible del medio ambiente; el color azul representa el uso de la tecnología y las innovaciones para disminuir la brecha digital e incentivar el crecimiento industrial. Las letras en blanco son un símbolo de nuestro esfuerzo para paliar la carencia de servicios de salud pública en los países amigos. TaiwanICDF, como entregada organización de cooperación internacional del país, está determinada a cumplir su papel en la comunidad internacional, asegurándose de construir un mundo mejor y un futuro más prometedor.

## Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional Informe Anual 2021

Editor	Jaushieh Joseph Wu
Comité editorial	Timothy T. Y. Hsiang, Ai-Chen Chen, Alex L. J. Shyy, Stephen J. H. Lee, Chou-Sheng Lan, Hung-Tzu Wang, Ming-Hong Yen, Shiang-Wu Tsai, Mei-Yun Kuo, Yun-Ching Tseng, Shih-Hung Liu, Yvonne T. S. Wu, Catherine C. C. Chou y Sarrinna H. Y. Chen
Director editorial	Calvin Chu
Editora ejecutiva	Yi-Chen Wang
Diseño y supervisión artística	Ya-Fen Chou
Créditos fotográficos	Ministerio de Relaciones Exteriores de la República de China (Taiwán), miembros de Misiones Técnicas de Taiwán en el Extranjero, gerentes del proyecto, voluntarios, personal de las entidades asociadas y Shutterstock (págs. 57, 58 y 62)
Publicado por	Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional 12-15F, No.9, Lane 62, Tien Mou West Rd. Taipei 111047, Taiwan Tel: 886-2-2873-2323 Fax: 886-2-2876-6475 Página web: <a href="http://www.icdf.org.tw">www.icdf.org.tw</a>
Impresión por	Wish Creative Design Co.,LTD.

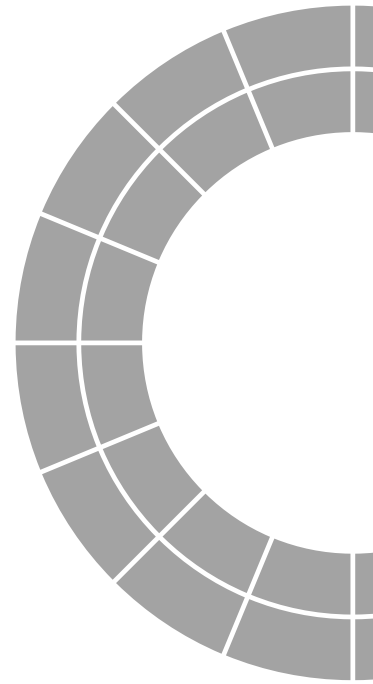
Mayo de 2022

La tapa y las páginas internas de este informe anual fueron impresas en papel certificado por el Consejo de Administración Forestal (FSC).





Socios del Progreso y Desarrollo Sostenible



**Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional**

12-15F, No. 9, Lane 62, Tien Mou West Rd., Taipei 111047, Taiwan

TEL 886-2-2873-2323

FAX 886-2-2876-6475

[www.icdf.org.tw](http://www.icdf.org.tw)

