

財團法人  
國際合作發展基金會

106 年度預算

財團法人國際合作發展基金會編

# 目 次

## 總說明

壹、概況	1
貳、中程國際合作策略	3
參、工作計畫	4
肆、本年度預算概要	18
伍、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	22
陸、其他	36

## 主要表

壹、收支營運預計表	38
貳、現金流量預計表	39
參、淨值變動預計表	40

## 明細表

壹、收入明細表	41
貳、支出明細表	44
參、固定資產投資明細表	60
肆、遞延資產明細表	61
伍、固定資產折舊預算明細表	62
陸、轉投資明細表	63

## 參考表

壹、資產負債預計表	64
貳、各項費用彙計表	67
參、員工人數彙計表	69
肆、用人費用彙計表	70
伍、公務車輛明細表	71
陸、派員出國計畫預計表	72

# 財團法人國際合作發展基金會

## 總說明

中華民國 106 年度

### 壹、概況

#### 一、設立依據

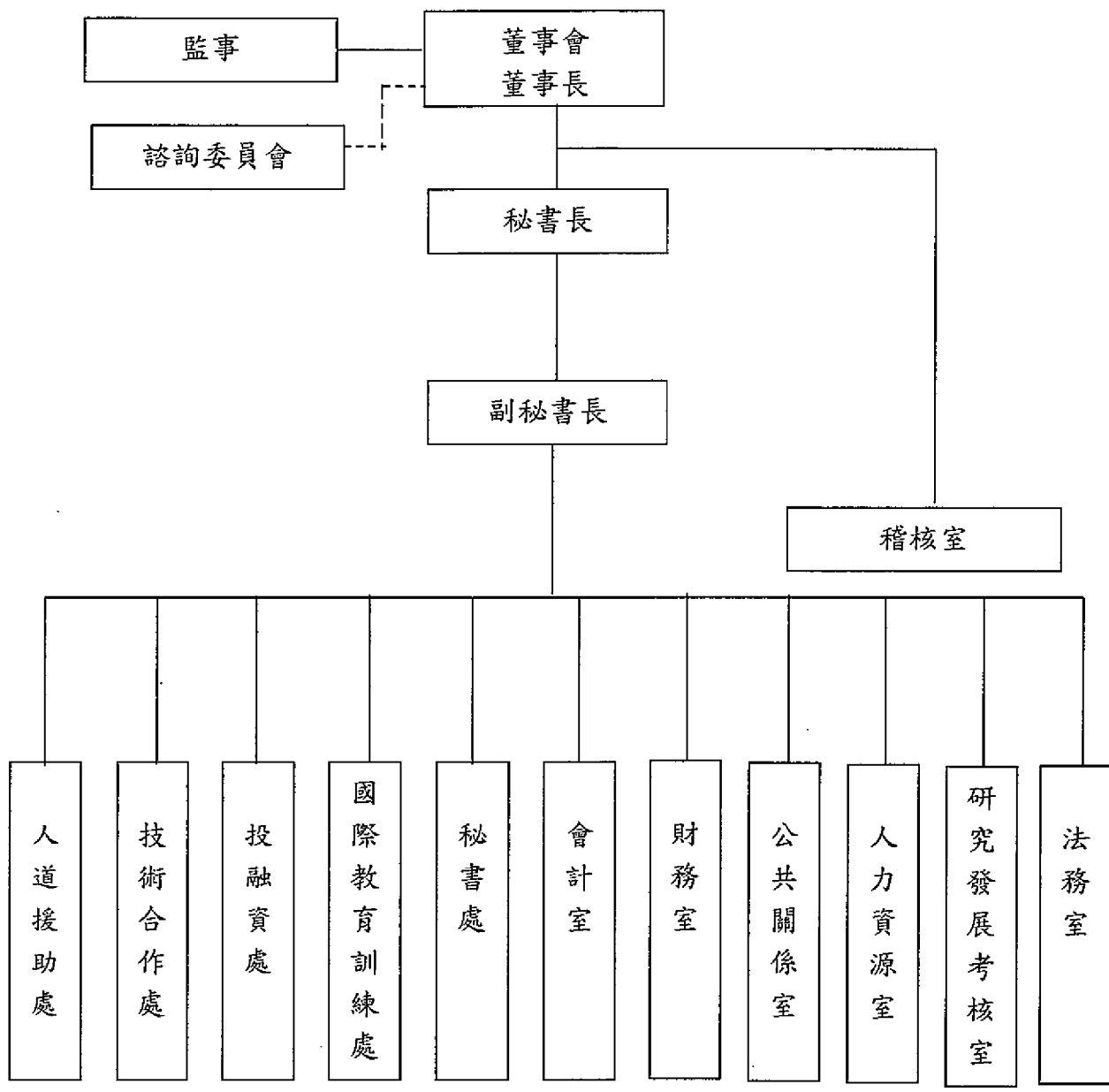
民國 84 年 12 月 19 日立法院三讀通過之「財團法人國際合作發展基金會設置條例」。

#### 二、設立目的

國際合作發展基金會（以下簡稱本基金會）於 85 年 7 月 1 日創立，以經濟部於 78 年 10 月設立之「海外經濟合作發展基金管理委員會」裁撤後，所餘之淨值捐贈本基金會作為創設基金。本基金會創立之目的，在為加強國際合作，協助友好或開發中國家經濟發展，增進雙邊經濟交流，鞏固國際友誼及外交關係，以達到促進經濟發展、社會進步及人類福祉之目標。

#### 三、組織概況

- (一) 本基金會設董事會，置董事 11 人至 15 人，包括相關政府部會首長、學者專家及全國工商團體代表，其中 1 人為董事長，均由行政院院長遴聘之。
- (二) 本基金會置監事 3 人至 5 人，其中 1 人為常務監事，均由行政院院長遴聘之。
- (三) 本基金會得設諮詢委員會，對業務有關之重要事項提供諮詢，置諮詢委員 7 人至 11 人，由董事長就政府有關機關人員、社會人士及學者專家，提請董事會通過後聘請之。
- (四) 本基金會置秘書長 1 人，副秘書長 2 人至 3 人，均由董事長提經董事會同意後遴聘之；其下設人道援助處、技術合作處、投融資處、國際教育訓練處、秘書處計 5 處及稽核室、會計室、財務室、公共關係室、人力資源室、研究發展考核室、法務室等 7 室。



## 貳、推動國際合作業務之中程國際合作策略

### 一、發展合作之願景

本基金會為我國從事援外事務的專業執行機構，為具體落實本基金會「加強國際合作、增進對外關係，以促進經濟發展、社會進步及人類福祉」之設置宗旨，本基金會依據我國國際合作發展法及相關子法與當前國際援助主要潮流，以「進步夥伴、永續發展」，作為長期努力之方向與業務規劃之願景。

### 二、核心策略

本基金會以聯合國永續發展目標為架構，擇定下列 4 項核心策略作為本基金會年度推動對外援助工作之依循方向：

- (一) 呼應國際發展趨勢
- (二) 運用比較優勢項目
- (三) 結合公私部門資源
- (四) 強化合作夥伴關係

### 三、業務優先領域

為落實本基金會之願景與設立宗旨，並實現組織之核心策略，務實考量本基金會有限之資源規模與能力，爰規劃相關業務優先領域，期擇定本基金會工作重點以結合我國技術及產業相對優勢，協助夥伴國家建構各項發展能力。本基金會業務優先領域如下：

- (一) 農業
- (二) 公衛醫療
- (三) 教育
- (四) 資通訊
- (五) 環境

### 參、工作計畫

本基金會自 85 年 7 月 1 日承接原經濟部海外經濟合作發展基金管理委員會決算後淨值計新臺幣 116 億 1,433 萬 9 千元。依本基金會設置條例規定，本基金會得辦理技術合作、投資、貸款與保證、捐款及贈與等業務，其中投、融資撥款所需資金將以動用基金方式撥付，技術合作、捐款及贈與業務，以及本基金會管理費用，則均由基金收入支應。

#### 一、資金來源、運用及收支預估

本基金會投融資業務係以基金本身資金支應，技術合作、國際教育訓練及人道援助等業務，以及本基金會執行業務所需各項費用（包括管理費用及出國旅運費）則由基金收入支應。

本基金會於 105 年期初總額約新臺幣 124 億 6,883 萬 8 千元，加上累計餘絀新臺幣 33 億 1,936 萬 2 千元，扣除 105 年預算短絀新臺幣 5,692 萬 9 千元、指定用途餘絀新臺幣 10 億元、投融資放款餘額含預計年度回收本金為新臺幣 46 億 109 萬 1 千元（折合美金為 1 億 4,179 萬元）、待撥投融資金額為新臺幣 36 億 2,815 萬 6 千元（折合美金為 1 億 1,180 萬 8 千元）及董事會已核定待簽約金額為新臺幣 1 億 2,980 萬元（折合美金為 400 萬元），預計 106 年度可供規劃於新增投、融資計畫之金額為新臺幣 63 億 7,222 萬 4 千元（折合美金為 1 億 9,637 萬 1 千元）。

#### 106 年度投融資可用資金預估

	新臺幣千元
105 年期初基金總額	12,468,838
105 年期初累計餘絀	3,319,362
合計	15,788,200
減：105 年預算短絀	(56,929)
指定用途餘絀（董事會核定 ETF 投資金額）	(1,000,000)
投資及放款餘額（含預計年度回收本金）	(4,601,091)
待撥投融資金額	(3,628,156)
董事會已核准待簽約金額	(129,800)
106 年度可規劃用於新增投融資計畫資金	6,372,224

基金收入可分為業務（投、融資）及業務外（財務操作）收入，依據 106 年度預估投、融資計畫之貸款餘額，本基金會投融資業務收入預估約為新臺幣 8,793 萬 6 千元(預估投融資業務之平均收益率為 1.55%)，財務操作收入則約為新臺幣 1 億 5,496 萬元(預估財務收入之平均收益率為 1.56%)，上述兩項收入扣除業務外支出(含匯兌損益)後之預估平均收益率為 1.67%。

## 二、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	105 年度目標	106 年度目標
一、協助確保糧食安全(農業)	1. 糧食作物年總產量	年度生產之稻米、玉米、馬鈴薯、樹薯、煮食蕉及豆類等糧食作物產量總和。	45,104 公噸 合作國家為：聖多美普林西比、史瓦濟蘭、海地、尼加拉瓜、索羅門、帛琉、巴布亞紐幾內亞	57,109 公噸 合作國家為：聖多美普林西比、史瓦濟蘭、海地、尼加拉瓜、索羅門、帛琉、巴布亞紐幾內亞
	2. 蔬菜、水果年總產量	年度生產之蔬菜及水果產量總和。	250 公噸 合作國家為：索羅門、斐濟、帛琉、吐瓦魯、吉里巴斯、諾魯	405 公噸 合作國家為：索羅門、斐濟、帛琉、吐瓦魯、吉里巴斯、諾魯、史瓦濟蘭
	3. 肉品年總產量	年度生產之羊、豬及吳郭魚肉品產量總和。	1,196 公噸 合作國家為：吉里巴斯、聖露西亞、索羅門、馬紹爾、貝里斯、薩爾瓦多、巴拉圭、聖多美普林西比	930 公噸 合作國家為：吉里巴斯、索羅門、馬紹爾、薩爾瓦多、巴拉圭、聖多美普林西比、史瓦濟蘭
二、藉提升農業活動附加價值改善農民生活(農業)	4. 提升農業活動產值	前項糧食作物及肉品產量乘以國際均價計得之產值。	2,140 萬美元 合作國家為：巴布亞紐幾內亞、海地、聖多美普林西比、史瓦濟蘭、斐濟、帛琉、吐瓦魯、吉里巴斯、索羅門、馬紹爾、聖露西亞、貝里斯、巴拉圭	2,670 萬美元 合作國家為：巴布亞紐幾內亞、海地、聖多美普林西比、史瓦濟蘭、斐濟、帛琉、吐瓦魯、吉里巴斯、索羅門、馬紹爾、巴拉圭
	5. 增加農業活動產值之	年度完成簽約之有償援助	2 件	4 件

關鍵策略目標	關鍵績效指標	衡量標準	105 年度目標	106 年度目標
	有償援助計畫數	計畫中含增加農業活動產值項目(component)之計畫或子計畫件數。	合作國家為：中美洲地區、中亞暨亞西地區國家	合作國家為：中美洲地區、中亞暨亞西地區國家
三、強化健康照護及衛生體系(公衛醫療)	6. 公衛計畫醫療衛生機構功能提升數	透過公衛計畫硬體設備之建置提升醫療衛生機構之功能。	11 所 合作國家為：聖多美普林西比、史瓦濟蘭	7 所 合作國家為：巴拉圭、史瓦濟蘭、斐濟
	7. 公衛計畫醫事人員疾病防治能力提升人數	公衛計畫夥伴國家醫事人員經授課單位授證(完訓或能力證明)之人員數。	220 人 合作國家為：貝里斯、聖多美普林西比、巴拉圭、史瓦濟蘭	357 人 合作國家為：貝里斯、聖多美普林西比、巴拉圭、史瓦濟蘭、布吉納法索
四、協助建構發展或災後重建所需之人力資本(教育)	8. 獎學金受獎生返國後學以致用的人數比率	針對調查年度前兩年內如期畢業之獎學金計畫受獎生進行問卷調查。	80% 合作國家為友邦及友好國家	85% 合作國家為友邦及友好國家
	9. 計畫涉及能力建構之種子人員訓練人數	將不具備或僅具備基礎能力的種子人員培養為具備關鍵能力。	801 人 合作國家為友邦及友好國家	1,000 人 合作國家為友邦及友好國家
五、協助提升電子化政府管理效能(資通訊)	10. 各計畫建構資通訊系統之普及情形	協助夥伴國家完成開發並正式上線之電子化政府系統	9 部會 合作國家為：聖露西亞、聖克里斯多福及尼維斯、聖文森	10 部會 合作國家為：聖露西亞、聖文森、貝里斯
六、促進環境永續發展(環境)	11. 針對特定環境保護區域、森林或其他特殊生態之監控或管理面積	運用衛星影像合作監測友邦指定之國家保護區、森林或特殊生態區範圍，或因友邦國家發展策略及天然災害緊急事件所需緊急監測之範圍，每年衛星影像監測的面積。	18 萬平方公里 合作國家為中美洲地區國家	10 萬平方公里 合作國家為中美洲地區國家
	12. 保存合作國家原生或特有之植物物種數	植物保種計畫每年保存之當地原生種或特有種植物物種數量。	40 種 合作國家為索羅門	60 種 合作國家為索羅門
	13. 應用環境友善科技之計畫數	應用經驗證可減少資源使用，或提升能源效率，或達成廢棄物減量等技術以降低環境衝擊之計畫數。	5 件 合作國家為：聖克里斯多福、聖文森、中美洲地區、中亞暨亞西地區國家	8 件 合作國家為：聖克里斯多福、聖文森、薩爾瓦多、中美洲地區、中亞暨亞西地區國家

註：上揭 105 年度目標業依本基金會整體計畫規模及執行情形(含啟動及結案)更新，



並循「政府捐助之財團法人績效評估作業原則」提報主管機關備查。

### 三、業務計畫

在前述資金限制條件下，本基金會根據政府之援外策略與方向擬定業務計畫重點如下：

#### (一)技術合作業務

##### 1. 技術協助

計畫說明：本基金會為提昇計畫技術層次與實質效益，將尋求擴大與國際專業機構之合作，取得技術支援以增加有限援外資源之綜效，並針對計畫合作國家之具體需求提供教育訓練或技術協助，落實國際援助工作主流「計畫化」、「在地化」與「成果導向」之原則，同時提升援外影響層面。

年度計畫：106 年度執行「菲律賓國際稻米研究所合作計畫」。

經費需求：新臺幣 324 萬 5 千元。

預期效益：透過「菲律賓國際稻米研究所合作計畫」與國際稻米研究所(IRRI)建立合作管道，取得本基金會技術合作計畫所需之專業知識與技術能力，另外與該所發展潛在合作機會以擴展本基金會國際能見度。

##### 2. 能力建構

計畫說明：106 年度持續結合國內醫療院所及學校資源，辦理「友好國家醫事人員訓練計畫」、「聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫」、「史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫」及「布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫」等。

經費需求：新臺幣 2,548 萬 3 千元。

預期效益：藉由各項公衛醫療專案計畫及友好國家醫事人員訓練計畫，提升相關機構功能及培養友邦所需之公衛醫療人力資源；透過公衛計畫合作國家醫療衛生機構功能提升數至少 6 所、醫事人員疾病防治能力提升之人數至少 234 人、計畫涉及能力建構之種子人員數至少 6 人。

### 3. 海外服務工作團

計畫說明：為協助友邦及友好國家社會經濟發展，並鼓勵國人參與國際事務，以達到全民外交之目的，本基金會規劃執行海外服務計畫，派遣海外志工赴合作國家提供服務。

年度計畫：106 年度除續管理 105 及 104 年度派遣之志工，同時持續推動學校海外志工養成外，預計依據需求辦理長期志工宣傳與招募活動，派遣志工赴中美洲、加勒比海、亞太及非洲地區服務，招募之志工專長包含教育、資通訊、公衛醫護、農業及環境保護等領域。另將續配合本基金會計畫及合作單位需求招募及派遣專案志工。本年度預期派遣長期及專案志工計 35 人次。

經費需求：新臺幣 3,035 萬元。

預期效益：(1)派遣符合夥伴國家需求之志工協助開發援助或人道援助專案，另搭配至少 4 項技術協助及人道援助計畫派遣志工；  
(2)志工於服務過程中，能與夥伴國家人民理解彼此文化，並建立夥伴關係；  
(3)志工完成服務後，能將跨文化經驗帶回國內，豐富我國多元社會內涵，分享駐地經驗至少 120 人次。

### 4. 先期評估研究

計畫說明：為發掘新興計畫，派遣本基金會人員及相關專家赴拉丁美洲、加勒比海、亞西及非洲及亞東太平洋等地區進行國家資通訊科技、環境保護、公衛醫療與水產資源管理及新價值鏈農業發展等新興計畫前期研究調查與可行性評估。

年度計畫：106 年度擬派遣本基金會人員含專家共 9 人次前往拉丁美洲及加勒比海、亞西及非洲、亞東太平洋等地區進行國家資通訊科技、環境保護、公衛醫療與水產資源管理及新價值鏈農業發展等新興計畫之前期研究調查與可行性評估，並完成相關新計畫評估報告。

經費需求：新臺幣 212 萬 6 千元。

預期效益：深入發掘友邦或友好國家資通訊科技、環境保護、公衛醫療與水產資源管理及新價值鏈農業發展等援助需求，瞭解該地區相關領

域之現狀及基礎資訊，以規劃區域性、整合性以及符合需求之技術合作計畫。

#### 5. 事後評核及稽核作業

計畫說明：對本基金會已執行完畢 2 年至 5 年之計畫進行事後評核，對照計畫原預期目標與執行結果之差異，並分析計畫成功或失敗之因素，以歸納累積本基金會計畫執行之所獲經驗。

年度計畫：106 年度規劃 2 人次赴海外參與國際發展評核工作相關訓練，確認計畫成果及永續性並邀請相關專家學者提供諮詢及協助。

經費需求：新臺幣 77 萬 4 千元。

預期效益：找出已完成計畫執行結果與預期目標之差異性，做為日後執行類似計畫之參考，以避免重蹈計畫未能順利執行之原因，對於執行成功之計畫，亦可複製成功經驗，確保新計畫執行成效。

#### 6. 國際文宣

計畫說明：派員前往合作國家或駐外技術團及計畫所在地，執行我國在友好開發中國家之國際文宣推廣或專案採訪拍攝，或結合駐地計畫共同進行在地化文宣活動，藉此拓展我國及本基金會於國際社會之能見度。

年度計畫：106 年度本基金會擬派 3 人次赴國際組織或中南美洲、歐洲、中東歐、非洲、亞太等地區進行國際文宣專案之執行等，預計完成 2 份返國報告、數位照片檔案約 500 張以上，以及影音素材總計約 2 小時左右。

經費需求：新臺幣 60 萬元。

預期效益：執行國際文宣推廣或執行專案採訪拍攝，所獲素材於返國後經過製成透過各式平台介面或媒體的傳播推廣或報導，以提升本基金會知名度及國內外民眾的認知度，藉以建立本基金會推動國際合作之專業形象，進而獲得外界之支持或加入國際合作發展事務的行列。

#### 7. 國際會議及交流

計畫說明：為能具體回應國際社會對於援助有效性之倡議，擬透過參與國際會議分享本基金會計畫執行成果，擴大本基金會與國際援助社

群之合作與連結。

年度計畫：106 年度擬派員出席經濟合作暨發展組織(OECD)辦理之國際會議及工作坊，與國際開發援助社群及合作夥伴共同交流。

經費需求：新臺幣 37 萬 8 千元。

預期效益：透過國際會議聚焦討論援助發展領域之重要議題及未來趨勢，並彰顯我國援助工作成果及深化本基金會與國際援助社群之合作關係。

## (二)投融資業務

本基金會辦理之投融資業務，係以基金本金支應，為有償性質非預算支出。融資業務主要是指貸放資金予友邦及友好開發中國家以進行發展計畫，借款人為主權國家政府，由其出面向本基金會提出案件貸款需求；另私人部門參與已成為發展中國家資源分配的重要關鍵，因此在國際發展合作領域，亦將投資視為發展工具。基於上述特質，投融資業務從計畫界定、準備、評估、核定、簽約、執行(含監督)至計畫結案之計畫循環流程相對以贈款來推動之技術協助計畫週期長，爰每年除發掘新計畫外，亦同時監督管理已簽約之計畫，以確保計畫之有效執行。

### 1. 投融資計畫：既有執行中案件之監督管理。

計畫說明：本項工作重點為監督管理業經董事會核定之執行中投融資案件；為確保案件能順利執行，將持續透過書面或實地監督，達成預定目標，主要預算使用為支應技術面評估、法律勞務、差旅費等。預估本年度至少有 12 件投融資案件屬撥款及執行管理階段。

年度計畫：主要工作內容：(1)派遣本基金會人員及專家顧問赴計畫國家進行計畫監督及結案任務，並視需要委託國內外專業團隊從事專案調查、研究、審查、及監督等，或由律師提出法律意見；(2)依案件進度審核各項撥款申請，審閱進度報告、檢視年度財務報告及貸款合約或投資契約被依循狀況、參與董事會及投資者諮詢會議等，以確保計畫依原訂目標有效執行。

經費需求：新臺幣 940 萬 6 千元。

預期效益：透過書面及實地之監督管控，及早發現並降低計畫執行及違約

風險，以確保本基金會債權及案件有效執行及運作。本年度投融資案件及其子計畫將增加農業活動產值 2 件、應用環境友善科技 3 件，以因應受惠國家之經濟發展及社會成長之需求。

## 2. 先期評估研究：新辦案件之發掘與評估

計畫說明：依本基金會核心策略及業務優先領域，配合夥伴國家或國際多邊開發機構需求，適時運用投融資工具推動有償援助。案件來源包括：(1)本基金會自行規劃辦理之發展案；(2)因應合作國家之需求以及國際組織之提案，機動評估符合本基金會業務目的以及資金運用範圍之有償案件。本年度將持續集中資源推動本基金會優先領域之投融資案件，並加強與國際發展組織合作增加槓桿效果。

年度計畫：將配合本工作項目派遣本基金會人員及專家顧問赴潛在計畫國家進行計畫界定、準備、評估及協商任務，並視需求委託國內外專業團隊從事專案調查、研究、規劃與分析等。本年度擬與 3 家國際發展之合作夥伴進行年度合作諮商，並發掘可能之合作案。

經費需求：新臺幣 729 萬 4 千元。

預期效益：期盼呼應國際援助趨勢及回應夥伴國家之發展政策，使夥伴國家之資源能夠有效地利用與發展，從而達成協助經濟發展與社會成長之目的，並在結合公私部門資源之機構策略下，深化與合作夥伴之關係，讓本基金會有限資金透過合作投融資架構，以集結合作夥伴資金，使有償業務資金效果達 2 倍以上。

## (三)國際教育訓練業務

### 1. 獎助學金

計畫說明：為協助友邦與友我開發中國家高等人力之培育與普及基礎教育，本基金會特以捐贈獎助學金方式協助渠等國家社會菁英及專業人士來臺進修碩、博士學位。

年度計畫：106 年度將續與 21 所合作大學院校共同開設理工、農漁、醫療、商管及社會等學科之碩、博士學程，預計獎助 58 名舊生及 60 名新生來臺攻讀「全英語授課」碩博士學程；另持續獎助 32 位舊生就讀「混合型華語授課」學士學程。同時藉由本基金會與 21

所學校結盟成立之國際高等教育合作策略聯盟平臺，籌劃及推動相關跨校合作業務如國際合作期刊等。

經費需求：新臺幣 8,342 萬元。

預期效益：「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」賡續擴大與國內優質大學合作全英語碩、博士學程與進行「混合型華語授課」學士學程，以協助友邦及友好開發中國家培訓所需之政策規劃、管理及高階技術人才，畢業返國後應用所學促進其國家發展，成為國際間友我人脈。績效指標依據「合作大學進退場機制」，於每年年初對各計畫學程前一年度執行績效進行評量，確保既有合作學程執行品質，並進行應屆畢業生回饋意見調查。106 年度獎學金受獎生返國之學以致用率預定達 85%。

## 2. 國合之友會

計畫說明：為聯繫曾來臺受訓之學員，本基金會補助曾派員來臺受訓國家籌組「臺灣國合之友會」，以促進我與友邦及友好國家官員之交流。

年度計畫：目前設有「臺灣國合之友會」計 34 國 35 分會，結合外交部已成立之「留臺校友會」共同辦理。

經費需求：新臺幣 99 萬元。

預期效益：整合曾來臺參加本基金會研習班或國際高等人力培訓獎學金計畫學員之力量，協助我駐外使館（處）及技術（醫療）團充實當地友我組織與人脈，以推動雙邊關係及國際合作業務。

## 3. 邀請國外專業人士來臺擔任講座與交流

計畫說明：為配合各項業務之推動，將邀請友邦人士來臺交流與授課，以增進我與渠等國家政府及學術之合作關係。

年度計畫：106 年度擬邀請與本基金會業務相關之國外專業人士約 1-2 名來臺訪問。

經費需求：新臺幣 4 萬 5 千元。

預期效益：引介國際知名專家來臺參與本基金會研習班或國際高等人才培

訓計畫授課或提供專題演講，有助拓展本基金會與國際專業人士之合作管道。

#### 4. 國際教育訓練業務評估規劃

計畫說明：開發人力資源發展之相關教育專案。

年度計畫：預計派遣 2 人次赴合作國家辦理相關人才培訓及教育計畫之評估與規劃，及與多邊或雙邊機構洽談高等教育相關計畫等，完成 1 份評估報告。

經費需求：新臺幣 25 萬元。

預期效益：有助本基金會評估國際人力發展計畫之執行成效，並持續改計畫管理，兼有開發創新業務及拓展教育合作案件之可能。

#### (四) 人道援助業務

計畫說明：為協助我友邦及友好國家於遭受重大天災或人道危機後重建及發展，彰顯我國參與國際社會之人道關懷精神並建立夥伴關係，與國內外政府或非政府組織等單位合作從事人道援助計畫。

年度計畫：因應國際重大天災或人道危機，與國內外非政府或非政府組織合作進行災後重建或因應災難之相關計畫。本年度預期執行至少 5 項災後重建計畫。

經費需求：新臺幣 2,136 萬元。

預期效益：協助我友邦及友好國家於遭受重大天災或人道危機後進行重建作，使受災戶儘速恢復原有生活，彰顯我國人道關懷精神。另透過合作計畫與國內外政府或非政府組織建立夥伴關係，並藉以提昇我與受援國之雙邊關係。預計透過本基金會人道援助計畫所培養之種子人員數達 87 人。

(五)委辦計畫：(本項經費由外交部委辦預算支應)

#### 1. 駐外技術團

計畫說明：為協助友邦及友好國家農漁業發展、加強與各國之農、漁、牧、手工藝等技術合作，配合我國援外政策及依據我與各友邦所簽定之各項合作協定，派遣駐外技術、醫療團赴友邦提供技術協助，爭取友邦及友好國家對我之信任與支援。

年度計畫：106 年度預計於亞太、亞西、非洲及中南美洲及加勒比海等地區共 16 個友邦派遣 13 個技術、醫療、投貿團及巴林、沙烏地阿拉伯 2 個以顧問制執行之專案計畫，技術人員共計 56 人，提供包括農藝、園藝、醫療、水產養殖、畜牧等各項技術協助。

經費需求：新臺幣 3 億 1,470 萬 5 千元。

預期效益：透過技術合作計畫，分享臺灣經濟成功經驗，並經由推廣、技術轉移等，協助我合作國家進行各項計畫，以達減少貧窮、增加糧食生產、協助社經發展並創造財富之目的。以所有合作國家之產值合併計算並以原訂之基線值作比較績效指標如下：

- (1)協助合作國家確保糧食安全，減少糧食危機帶來之衝擊，糧食作物之年總產量達 233 公噸、蔬菜、水果年總產量達 405 公噸及肉品年總產量達 467 公噸。
- (2)提升合作國家活動的附加價值，協助農民改善生活品質，農業活動產值達 115 萬美元。
- (3)協助合作國家培養種子人員，訓練人數達 237 名。

#### 2. 外派技術人員儲訓

計畫說明：為因應駐外技術團及計畫之需要，期能適時補充駐外技術人員，並不致影響本基金會辦理對外各項技術合作計畫之工作正常運作，爰委託相關機構辦理各項訓練，另為提升新派任駐外技術人員及在職駐外技術人員之知識、技術與能力，委託相關專業機構辦理專業訓練。



年度計畫：106 年度擬依據駐外技術團人員離退及技術合作計畫之人力需求採直接公開招考適格人員，並於外派前先委由國內機關，施予短期密集訓練及語言訓練，以利赴任後業務之推展；另本基金會為提升技術團暨計畫執行績效，本年度將持續辦理駐外技術團在職人員能力提升會議或專業訓練計畫，以提升工作職能。

經費需求：新臺幣 470 萬 2 千元。

預期效益：提升駐外人員專業技能及外語能力，深化其執行國際合作計畫職能，同時培養駐外人員建立跨領域與符合國際潮流之前瞻思維，期以持續增進我駐外人員之能力，並進而提升本基金會執行國際合作計畫之績效。

### 3. 友邦技術人員受訓觀摩與進修

計畫說明：為達協助友邦及友好國家專業人才能力建構之目的，本計畫研習議題規劃主要與館(處、團、計畫)需求及本會核心計畫結合，以切合我與友邦國家雙邊合作計畫推動之需求，使參訓學員訓有所用，達成計畫永續性及在地化之效益，同時透過分享台灣優勢技術與發展經驗，協助友邦國家培育具有政策規劃能力及技術專長之人才。

年度計畫：106 年度除續以「臺灣發展經驗」相關議題籌開研習班外，亦將依據本會業務優先領域，包括環境保護、農業、公衛醫療、資通訊及中小企業等領域，輔以永續發展目標(SDGs)及友邦國家社經發展現況規劃相關班別。預計於 106 年度開辦 11 項研習班，培訓友邦及友好發展中國家約 270 名學員。

經費需求：新臺幣 4,880 萬 3 千元。

預期效益：協助夥伴國家培訓多元之政策規劃與專業技術人才，以提升其人力素質，為促進友邦及友好開發中國家經濟發展奠基，同時藉由實地參訪相關產官學研等單位，展現我國之軟實力；另依據各地區夥伴國家之人力培訓需求，規劃區域專班，提供更為

客製化之辦班品質，計畫涉及能力建構之人員數至少 270 人。

#### 4. 赴海外地區評估監督、稽核及評核業務

計畫說明：為瞭解駐外技術團及專案計畫實際績效，並與計畫利害關係人共同評估計畫成效之評價，以適時調整計畫內容以確保計畫效益，並將所獲經驗作為未來規劃新計畫之參考，爰派遣人員實地督導；另為配合夥伴國之國家發展目標，本基金會亦依據合作國家之計畫提案，籌組合適專家進行實地考察，包含計畫界定、準備、可行性評估、計畫磋商、前期調查研究及事後評核等，以適時擬定新計畫。另派員前往海外針對本基金會駐外技術團或計畫之法令規章遵循內部管控與工作執行成效進行現地查核。

年度計畫：106 年度擬派遣本基金會人員 25 人次及專家 21 人次依照實際需要赴各友好國家進行技術合作業務評估、監督及事後評核，預計完成 18 份評估或監督報告。另擬規劃派遣 6 人次赴中南美洲、加勒比海地區、亞太與非洲地區查核技術團及專案計畫之會計出納等內部管控制業及工作計畫執行成效。

經費需求：新臺幣 1,195 萬元。

預期效益：透過海外業務評估規劃及督導，確保我駐外技術團及計畫執行狀況，並提升駐外團隊執行績效；此外，透過與合作國家對談及實地勘查，發掘未來可能進行之合作項目，以其實際需求，深化合作夥伴關係。

#### 5. 攤入管理費用

計畫說明：自國合會管理費用攤入新臺幣 5,088 萬元，以支援委辦計畫行政工作推動。

#### 6. 外交替代役

計畫說明：每年度派遣外交替代役男赴合作國家協助駐外技術團與專案計畫推動農漁牧推廣改良、經貿發展、企業輔導、醫療服務、資訊推廣等項援助計畫，以回饋國際社會，並促進該國社會與經

濟永續發展奠基，亦提升我國對外合作關係及儲訓外交(援外)優秀人才，以達成政府、役男和友邦「共創三贏，共蒙其利」的目標。

年度計畫：依據駐外技術團及專案計畫需求調查，106 年度第 17 屆外交替代役預計招募及派遣計 95 名役男(包含外交部管理之 15 名役男)，以協助駐外技術團及專案計畫推動援外工作。

經費需求：新臺幣 4,035 萬 4 千元。

預期效益：透過外交替代役男本身專業及外語之發揮，協助駐外人員推動各項國際合作計畫，另透過海外服役期間之歷練，拓展役男國際視野，以瞭解國際現勢，認同我外交努力，鼓勵青年日後加入我國援外行列，並培育我國國際外交之潛在人才。

#### 7. 綜合性費用

計畫說明：辦理駐外人員投保各項法定保險及應業務所需之應用系統維護與其他綜合性費用。

經費需求：新臺幣 4,102 萬 5 千元。

#### 8. 專案計畫

計畫說明：為提升我與友邦國家技術合作層次，本基金會另接受外交部委託執行專案計畫，以強化技術移轉能力，合作計畫包含農漁業、環境永續、資通訊科技、農企業、職業訓練、公共衛生、災害安置、獎學金及工業區轉型等方面。

年度計畫：106 年度預計於亞太、非洲、中南美洲及加勒比海等地區，提供包括農業、資通訊及公衛醫療等各項技術協助，派遣技術人員共計 91 人，提供包括農藝、園藝、醫療、資通訊、水產養殖及畜牧等各項技術協助。

經費需求：新臺幣 6 億 749 萬 3 千元。

預期效益：透過專案技術合作，落實在地化，以提升我友邦或友好國家計畫自主權與執行能力，並實質提高計畫效益；績效指標說明如

下：

- (1)協助合作國家確保糧食安全，減少糧食危機帶來之衝擊，糧食作物之年總產量達 56,877 公噸，肉品年總產量達 463 公噸。
- (2)提升合作國家活動的附加價值，協助農民改善生活品質，農業活動產值達 2,555 萬美元。
- (3)合作國家獎學金受獎生及職業訓練學員返國後學以致用的人數比率達 85%。
- (4)協助合作國家培養種子人員，訓練人數達 763 名。
- (5)協助合作國家建構資訊通訊系統，提升政府管理效能，完成 10 個部會系統導入工作。
- (6)協助合作國家針對特定環境保護區域、森林或其他特殊生態之監控或管理之面積達 10 萬平方公里。
- (7)協助保存合作國家原生或特有之植物物種數達 60 種。
- (8)醫療衛生機構功能提升數至少 1 所。
- (9)醫事人員疾病防治能力提升之人數至少 123 人。
- (10)計畫涉及能力建構之種子人員數至少 14 人。

#### 肆、本年度預算概要

##### 一、收支營運概況

- (一)本年度投融資業務收入新臺幣 8,793 萬 6 千元，較上年度預算數新臺幣 1 億 2,912 萬 2 千元，減少新臺幣 4,118 萬 6 千元，約 31.90%，主要係 105 年度歐銀特別投資基金小企業帳戶(FIISS-SBA)到期認列投資收入，106 年度無此收入。
- (二)本年度委辦計畫收入新臺幣 11 億 1,991 萬 2 千元，較上年度預算數新臺幣 11 億 3,872 萬 2 千元，減少新臺幣 1,881 萬元，約 1.65%，主因預計執行之委辦計畫經費係配合外交部委辦預算額度編列。

- (三) 本年度基金孳息收入新臺幣 1 億 4,696 萬元，較上年度預算數新臺幣 1 億 6,671 萬 3 千元，減少新臺幣 1,975 萬 3 千元，約 11.85%，主要係整體金融市場利率下降，預期利息收入減少。
- (四) 本年度投資收入(業外)新臺幣 800 萬元，較上年度預算數新臺幣 878 萬 1 千元，減少新臺幣 78 萬 1 千元，約 8.89%，主要係預期 ETF 股利收入減少。
- (五) 本年度兌換利益新臺幣 1,721 萬 5 千元，主要係預期投融資計畫到期還款本金及到期債券產生匯兌利益。
- (六) 本年度技術合作支出新臺幣 6,295 萬 6 千元，較上年度預算數新臺幣 7,739 萬 8 千元，減少新臺幣 1,444 萬 2 千元，約 18.66%，主要係駐在國透過駐外館處提出之計畫評估經費，海外駐團及計畫之稽核及事後評核經費，由委辦預算支應。
- (七) 本年度投融資業務支出新臺幣 1,670 萬元，較上年度預算數新臺幣 2,000 萬 6 千元，減少新臺幣 330 萬 6 千元，約 16.53%，主要係技術協助專案減少。
- (八) 本年度國際教育訓練支出新臺幣 8,470 萬 5 千元，較上年度預算數新臺幣 7,646 萬 3 千元，增加新臺幣 824 萬 2 千元，約 10.78%，主要係國際高等教育獎助生增加名額。
- (九) 本年度人道援助支出新臺幣 2,136 萬元，與上年度預算相同。
- (十) 本年度管理費用新臺幣 1 億 5,006 萬 6 千元，較上年度預算數新臺幣 1 億 5,898 萬 5 千元，減少新臺幣 891 萬 9 千元，約 5.61%，主要係未編列研發替代役男相關經費及員工退職準備金精算差額減少。
- (十一) 本年度委辦計畫支出新臺幣 11 億 1,991 萬 2 千元，較上年度預算數新臺幣 11 億 3,716 萬 2 千元，減少新臺幣 1,725 萬元，約 1.52%，主因預計執行之委辦計畫經費係配合外交部委辦預算額度編列。
- (十二) 本年度其他支出新臺幣 20 萬元，與上年度預算相同。
- (十三) 以上總收支相抵後，計短絀新臺幣 7,587 萬 6 千元，較上年度短絀預算數

新臺幣 5,692 萬 9 千元，增加新臺幣 1,894 萬 7 千元，約 33.28%，主要係融資計畫貸款預估利息收入較上年度減少，國際教育訓練支出增加。

(十四) 本年度發生短絀之原因、必要性及擬定改善措施：

1. 發生短絀之原因及必要性

(1) 近年來本基金會收入大幅減少：以 97 年度定存利率約 3%，預估 106 年度定存平均利率約 1.05%，市場利率目前仍維持低利率水準，導致整體基金孳息收入 106 年度預算新臺幣 1 億 4,696 萬元，較 97 年度決算新臺幣 2 億 2,050 萬 9 千元，減少約新臺幣 7,354 萬 9 千元。另長期貸款利息收入 106 年度預算新臺幣 8,444 萬 9 千元，較 97 年度決算新臺幣 1 億 6,179 萬元，減少約新臺幣 7,734 萬 1 千元。

(2) 106 年度預算收入為新臺幣 13 億 8,002 萬 3 千元，扣除外交部委辦計畫支出新臺幣 11 億 1,991 萬 2 千元、業務外支出新臺幣 20 萬元及管理費用新臺幣 1 億 5,006 萬 6 千元，可使用於計畫之經費新臺幣 1 億 984 萬 5 千元，然為執行各項對外援助及技術合作計畫，並維持常態性業務推動，本基金會 106 年規劃之計畫及相關經費如下表所示，因計畫經費共計新臺幣 1 億 8,572 萬 1 千元，故產生短絀新臺幣 7,587 萬 6 千元。

單位：新臺幣千元

106 年度預算規劃計畫項目	金額
A. 聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫	12,612
B. 史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫	4,273
C. 布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫	5,248
D. 菲律賓國際稻米研究所合作計畫	3,245
E. 國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫	83,420
F. 海外服務工作團志工服務計畫	30,350
G. 投融资業務支出	16,700
H. 人道援助計畫	21,360
I. 先期評估研究-技術協助	2,126
J. 友好國家醫事人員訓練計畫	3,350
K. 事後評估及稽核作業	774
L. 國合之友會	990
M. 國際教育訓練業務評估規劃	250

N. 邀請國外專業人士來臺擔任講座與交流	45
O. 國際會議及交流	378
P. 國際文宣	600
合計	185,721

## 2. 改善收支平衡之措施

為利本基金會持續推動各項援助業務，爰擬定改善收支平衡措施，將已完成評估之新技術合作計畫，納入外交部委辦預算執行，以取得計畫所需經費。

(十五) 本基金會自 85 年成立迄今，截至 104 年 12 月 31 日止已累積賸餘達新臺幣 33 億 1,936 萬 2 千元，本年度預算短絀新臺幣 7,587 萬 6 千元，對本基金會營運並無重大影響；因此，倘年度預算實際支用情形有不足時，將動用累積賸餘。

## 二、現金流量概況

(一) 業務活動之淨現金流出新臺幣 1 億 2,771 萬元。

(二) 投資活動之淨現金流出新臺幣 13 億 6,362 萬 4 千元。其中現金流入合計新臺幣 3 億 8,544 萬 4 千元，包括減少長期放款新臺幣 3 億 8,543 萬 5 千元，減少存出保證金新臺幣 9 千元；現金流出合計新臺幣 17 億 4,906 萬 8 千元，包括增加持有至到期日金融資產新臺幣 3 億 6,685 萬 7 千元，增加以成本衡量之金融資產新臺幣 1 億 9,470 萬元，增加長期放款新臺幣 11 億 7,936 萬 7 千元，增加固定資產新臺幣 328 萬 9 千元，增加遞延資產新臺幣 485 萬 5 千元。

(三) 融資活動之淨現金流出新臺幣 301 萬元，為減少存入保證金新臺幣 301 萬元。

(四) 現金及約當現金之淨減新臺幣 14 億 9,434 萬 4 千元，係期末現金及約當現金新臺幣 57 億 5,215 萬元，較期初現金及約當現金新臺幣 72 億 4,649 萬 4

千元減少所致。

### 三、淨值變動概況

本年度期初淨值 157 億 3,179 萬 4 千元，加計本年度短絀新臺幣 7,587 萬 6 千元及金融商品未實現利益增加數新臺幣 2 萬元，期末淨值新臺幣 156 億 5,593 萬 8 千元。

### 伍、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

#### 一、以前年度業務績效及達成情形分析(104 年度績效指標達成情形)

關鍵策略目標	關鍵績效指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形
一、協助確保糧食安全(農業)	1. 糧食作物年總產量	30,874 公噸	糧食包含稻米、玉米、馬鈴薯及大豆，其中稻米總產量為 22,471 公噸；玉米為 8,765 公噸；馬鈴薯為 915 公噸；大豆為 50 公噸，共計 32,201 公噸，已達設定目標。
	2. 蔬菜、水果年總產量	764 公噸	蔬果年度產量共計 233 公噸，為年度目標值之 30%，主因係史瓦濟蘭果樹產銷計畫延後至 105 年啟動，另聖露西亞技術團果蔬示範與推廣計畫於 104 年工作集中於能力建構及示範中心維養，並無相關推廣產值，致產出未如預期。
	3. 肉品年總產量	849 公噸	肉品包含豬肉及魚肉，其中豬肉總產量為 151 公噸；魚肉為 735 公噸，共計 886 公噸，已達設定目標。
二、藉提升農業活動附加價值改善農民生活(農業)	4. 提升農業活動產值	14,604,000 美元	年度總產值為 13,577,000 美元，為目標值之 93%，主因為大型農業生產計畫(例如：海地)之預期產量受氣候異常影響，致產出不如預期。
	5. 增加農業活動產值之有償援助計畫數	2 件	已有中美洲區域咖啡銹病貸款專案、歐銀特別基金—農企業帳戶計畫 2 案完成簽約，已達設定目標。
三、強化健康照護及衛生體系(公衛醫療)	6. 公衛計畫醫療衛生機構功能提升數	8 所	「聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫」延遲啟動，相關設備未及購置，將納入 105 年度之重點工作。



關鍵策略目標	關鍵績效指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形
	7. 公衛計畫醫事人員疾病防治能力提升人數	110 人	共完成 61 人次之專業訓練(為目標值之 55%)，另因臺貝公衛醫療協定遲未完成簽署，致影響「貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫」之啟動，俟完成合作備忘錄簽署後積極執行。
四、協助建構發展或災後重建所需之人力資本(教育)	8. 獎學金受獎生返國後學以致用的人數比率	75%	依據畢業生職涯發展調查結果，本會獎學金計畫畢業生返國後學以致用率約為 92.10%，已達設定目標。
	9. 計畫涉及能力建構之種子人員訓練人數	667 人	各類計畫年度共訓練 1,310 人，已達設定目標。
五、協助提升政府管理效能(資通訊)	10. 各計畫建構資通訊系統之普及情形	7 部會	已完成聖文森、貝里斯、聖露西亞、聖克里斯多福 8 個政府合作單位之系統導入並使用，已達設定目標。
六、促進環境永續發展(環境)	11. 針對特定環境保護區域、森林或其他特殊生態之監控或管理面積	4.5 萬平方公里	本會於尼加拉瓜、宏都拉斯、薩爾瓦多之監測面積共計 18.8 萬平方公里，已達設定目標。
	12. 保存合作國家原生或特有之植物物種數	20 種	已保存索國活體植物 43 株，其中含 20 種特有或原生種，已達設定目標。
	13. 應用環境友善科技之計畫數	2 件	計有 7 項計畫(包括綠色能源特別基金項下 4 項子計畫)應用環境友善科技，已達設定目標。

## 二、前年度決算結果及成果概述

104 年度本基金會總收入及總支出分別為新臺幣 15 億 7,808 萬 9 千元及新臺幣 15 億 1,876 萬 5 千元，其執行情形分別說明如后：

(一)決算結果：

1. 投融資業務收入決算數新臺幣 1 億 925 萬 3 千元，較預算數新臺幣 1 億 7,428 萬 5 千元，減少新臺幣 6,503 萬 2 千元，約 37.31%，主要係部分融資計畫因故撥款延後，另「歐銀特別投資基金小企業帳戶計畫(FIISF-SBA)」投資期限到期認列投資收入因歐洲央行之量化寬鬆政策而產生匯兌差異。
2. 委辦計畫收入決算數新臺幣 12 億 338 萬 6 千元，較預算數新臺幣 10 億 8,303 萬 3 千元，增加新臺幣 1 億 2,035 萬 3 千元，約 11.11%；因新增計畫所致。
3. 基金孳息收入決算數新臺幣 1 億 7,166 萬 8 千元，較預算數新臺幣 1 億 2,466 萬 9 千元，增加新臺幣 4,699 萬 9 千元，約 37.70%，主要係外幣定存平均利率優於預期所致。
4. 投資收入(業外)決算數新臺幣 945 萬 2 千元，較預算數新臺幣 500 萬元，增加新臺幣 445 萬 2 千元，約 89.04%，主要係擴大指數股票型基金投資上限額度，以增加現金股利收入。
5. 兌換利益決算數新臺幣 7,174 萬 7 千元，較預算數增加新臺幣 7,174 萬 7 千元，主要係美元升值產生匯兌收益。
6. 整理收入決算數新臺幣 763 萬 6 千元，較預算數增加新臺幣 763 萬 6 千元，主要係以前年度剩餘或收回款項。
7. 其他收入決算數新臺幣 493 萬 7 千元，較預算數增加新臺幣 493 萬 7 千元，主要係備抵呆帳轉列收入所致。
8. 所得稅利益決算數新臺幣 1 萬元，較預算數增加新臺幣 1 萬元，主要係指數型基金投資退稅款。
9. 投融資業務支出決算數新臺幣 2,420 萬 9 千元，較預算數新臺幣 3,594 萬 6 千元，減少新臺幣 1,173 萬 7 千元，約 32.65%，主要係因原技協專案費改以其他經費來源支應所致。

10. 國際教育訓練支出決算數新臺幣 8,431 萬 7 千元，較預算數新臺幣 8,203 萬 1 千元，增加新臺幣 228 萬 6 千元，約 2.79%，主要係增加核錄友邦優秀獎學金學生所致。
11. 技術合作支出決算數新臺幣 4,630 萬元，較預算數新臺幣 1 億 5,918 萬 6 千元，減少新臺幣 1 億 1,288 萬 6 千元，約 70.91%，主要係「貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫」及「南部非洲移動族群中愛滋病、肺結核、高血壓病患管理提升計畫」經費改由外交部委辦預算支應，另評估駐館提出之新計畫，部分由委辦預算支應，致本基金會先期研究經費有所剩餘所致。
12. 人道援助支出決算數新臺幣 1,954 萬 1 千元，較預算數新臺幣 3,183 萬 3 千元，減少新臺幣 1,229 萬 2 千元，約 38.61%，主要為「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計支援計畫」及「尼泊爾衛生站重建計畫」由尼泊爾賑災專戶善款支應，爰本項經費有所剩餘。
13. 管理及總務費用決算數新臺幣 1 億 4,052 萬 3 千元，較預算數新臺幣 1 億 6,822 萬 3 千元，減少新臺幣 2,770 萬元，約 16.47%，主要係本基金會部分人員於年度中離職，延遲遞補或未補實，及秉持撙節經費原則減少人事費及業務費支出所致。
14. 委辦計畫支出決算數新臺幣 12 億 338 萬 6 千元，較預算數新臺幣 10 億 8,303 萬 3 千元，增加新臺幣 1 億 2,035 萬 3 千元，約 11.11%，因新增計畫所致。
15. 業務外支出決算數新臺幣 48 萬 9 千元，較預算數新臺幣 3,280 萬 2 千元，減少新臺幣 3,231 萬 3 千元，約 98.51%，主要係美元升值產生匯兌利益所致。
16. 以上總收支相抵後，計賸餘 5,932 萬 4 千元，而預算數短絀新臺幣 2 億 606 萬 7 千元，主要係外幣定存平均利率優於預期，美金大幅升值造成匯兌收益及技術合作支出較預算數少所致。

(二)計畫執行成果概述：

1. 技術合作支出新臺幣 4,630 萬元。

(1) 技術協助：

「薩爾瓦多一鄉一特產(OTOP)計畫」計畫應用我國推動地方特色產業(OTOP)輔導體系經驗與優勢，已協助薩國規劃完成地方特色產業輔導機制，整合陶藝產業價值鏈共同成立觀光陶瓷公會及辦理 OTOP 大賞各項技術訓練，另建構合作單位 4 名人員地方特色產業輔導平臺管理能力，培訓 20 位重點人員，建置計畫營運永續所需之人力資源庫，計畫階段成果獲得薩總統高度讚揚及政府與地方之肯定。另本計畫經費改由外交部委辦預算支應。

(2) 能力建構

- A. 醫事人員來台訓練計畫，與國內 10 所醫療機構與 1 所大學合作，訓練 13 個國家共計 32 名醫事人員。
- B. 聖多美腸道寄生蟲防治計畫：聖方於 104 年 10 月簽署計畫合約，我計畫經理於同年 12 月抵任啟動計畫，除完成與各利害關係人之訪談，並進行啟動會議相關規劃。
- C. 南部非洲移動族群中愛滋病、肺結核、高血壓病患管理提升計畫：本年度完成在馬拉威醫院 mobilePACS 導入與安裝，且完成 42,000 份衛教單張印製與發送。此外，本計畫共計 6 位南部非洲區域組織及國家衛生主管機構人員來台進行參訪、16 位技術人員來臺參加「系統軟體開發、維護與障礙排除」與「系統硬體操作、維護與障礙排除」訓練，並於馬國當地訓練 61 位系統使用者。另已完成馬拉威移動族群橫斷式流行病學調查研究報告及區域內移動病患健康照護之倡議文件各乙份，並於馬拉威辦理 1 場次區域研討論壇。另本計畫經費改由外交部委辦預算支應。

(3) 海外服務工作團：

104 年度共計派遣 35 名長期與專案志工，分赴尼加拉瓜、巴拿馬、聖露西亞、泰國、帛琉、索羅門群島、吐瓦魯、聖多美普林西比及史瓦濟蘭等 9 個友邦或友好國家服務，全年計 64 人次志工於 12 國服務；服務類別涵蓋一般教學、電腦資訊、公衛醫護等項目；其中專有 5 位專案志工係配合本基金會 3 項計畫(「索羅門洪災衛生計畫」、「聖多美普林西比醫療服務計畫」及「史瓦濟蘭醫療服務計畫」)而派遣，另有 2 位具體育教學、營養專長之專案志工分赴聖露西亞及帛琉服務。透過志工之派遣，促進我國人民與友邦或友好國家人民之彼此交流、增進雙方情誼，達到協助我國援外工作之成效。為提供國人對於長期志工派遣之正確觀念並培養國際志工應有之內涵，搭配本會長期志工招募舉辦 3 場次志工營，另搭配學校活動辦理 8 場校園宣傳活動，俾使國人瞭解本基金會長期志工派遣之作法與內涵。

(4) 先期評估研究：

104 年度完成之評估工作包含：「巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫評估任務」、「斐濟精神衛生之醫療照護體系功能提升計畫評估任務」、「布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫事實調查暨評估任務」、「緬甸辦事處業務執行情形監督任務」、「聖文森植物資源保存計畫界定任務」、「赴菲律賓與國際稻米研究所(IRRI)簽署農業技術合作瞭解備忘錄」、「參與經濟合作暨發展組織參與全球發展論壇」、「赴菲律賓國際稻米研究所受訓」、「薩爾瓦多及巴拉圭業務視察」、「海地 Les Cayes 河谷雜糧作物發展計畫監督任務」、「海地強化稻種生產能力計畫監督任務」、另赴泰國皇家計畫基金會辦理「甘藷與火焰百合無病毒種苗生產計畫」、「蔬菜與溫帶水果蟲害綜合防治計畫」及「葡萄根砧用苗生產計畫」界定任務及赴 IRRI 菲律賓總部辦理第二次執行委員討論會議等計派有 3 團與 8 人次進行評估，目前共有史瓦濟蘭電子文件暨檔案管理計畫等 5 項計畫將已納入 104 年度及本年度外交部委辦計畫，另有巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫等 2 項計畫將納入本年度及 106

年度外交部委辦計畫。

(5) 事後評估及稽核作業：

104 年度派遣 1 人次參加世界銀行與加拿大 Carleton 大學合作辦理之「2015 年國際發展評核訓練課程(International Program for Development Evaluation Training, IPDET)」，相關建議已列入本會組織及計畫評核工作規劃辦理。另派遣 2 人次完成「駐帛琉技術團內部管控及計畫執行現地查核」及「駐索羅門技術團內部管控及計畫執行現地查核」，共 2 個技術團之稽核工作。

(6) 國際文宣：

赴宏都拉斯及尼加拉瓜兩國，包括中美洲地理資訊系統應用能力提升計畫、CABEI 技職教育優惠助學貸款基金計畫、海外服務工作團、國合之友會及華語教師派遣等計畫之執行成果畫面，並採訪本基金會第一線工作人員、駐在國合作單位人員、相關計畫推廣戶或受惠民眾等，拍攝相關靜態與動態畫面素材。期間共計拍攝影像 1,482 段影片素材，及數位照片 3,521 張。另派員實地拍攝駐索羅門技術團執行之養豬整合計畫、農業綜合經營計畫及園藝計畫等成果畫面，以及蒐集植物調查暨植物誌編纂計畫及洪災衛生計畫之動態畫面與靜態影像。期間共計拍攝影像 384 段影片素材，及數位照片 1,608 張。前述拍攝內容陸續依規劃時程後製成影音短片 3 部以及相關文宣出版品，藉由網路、文宣介面及社群平台等方式廣泛傳播，加強國人之瞭解與支持、提升本基金會業務之能見度，並將技術合作之知識及經驗進行分享。

2. 投融资業務支出新臺幣 2,420 萬 9 千元。

(1) 融資業務：

104 年度與中美洲經濟整合銀行完成「中美洲區域咖啡銹病貸款專案」合約簽署，並透過我駐館傳達我國對中美洲地區重要經濟作物之關切與協助；另完成「馬紹爾家戶能源效率及再生能源貸款計畫」評估，

後續將與馬方磋商貸款草約。

104 年度發掘與準備之融資計畫包括「史瓦濟蘭烏蘇杜河小農灌溉第二階段暨擴充計畫」及薩爾瓦多之微額貸款案。

104 年度共完成 10 案之計畫實地及書面監督，並對 1 案之計畫調整撥款規劃及合約修改。

(2) 投資業務：

104 年度完成與歐洲復興開發銀行合作之「歐銀特別基金-農企業帳戶計畫」準備、評估與合約簽署，後續將加速發掘子計畫。

104 年度持續管理 6 案執行中之投資計畫。其中「歐銀特別投資基金-小企業帳戶計畫」於本年到期結案，該案執行期間共推動 8 案子計畫，涵蓋 5 國，資金槓桿達 10 倍，已強化該地區參貸金融機構微小中型企業之金融服務。

(3) 技協專案：

104 年度持續推動 2 項技協專案，包括「緬甸鄉村微集中式供電站計畫」及「薩爾瓦多應收帳款金融服務技術協助計畫」。

3. 國際教育訓練支出新臺幣 8,431 萬 7 千元。

(1) 獎助學金：

運用本會經費並接受中美洲經濟發展基金、外交部等單位委託，與 21 所大學合作設立 31 項全英語授課之學位學程（包括 2 項博士班學程、20 項碩士班學程及 9 項大學部學程）及 3 項混合型華語授課之大學部學程，提供全額獎學金鼓勵友邦與友好國家優秀具潛力之學生來台就讀農漁業、商管貿易、公衛醫療、人力資源、資訊科技、電力機械、土木工程、新聞、文創產業等學程，以培育其社經發展所需人才，104 年底共計有 525 名外籍學生在臺進修。

(2) 國合之友會：

為協助國合之友會辦理各項活動，補助每個分會活動經費，由國合之友會報駐館(處)函轉本基金會提出申請，104 年度 33 個「臺灣國合之友會」中，共計有 24 個分會辦理活動，其中 9 個分會申請經費補助，辦理「兩岸關係計臺印合作研討會」、「臺灣農業發展經驗」、「臺灣與薩爾瓦多學術及經驗交流研討會暨國合之友會建會 20 週年慶」、「臺灣國合之友會暨留臺校友會學習經驗交流座談會」、「臺灣與秘魯經貿交流座談會」及「臺灣與巴拉圭技術合作與經驗分享研討會暨會員大會」等相關活動。

(3) 國際教育訓練業務評估規劃：

為確實掌控「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」計畫執行品質，本會透過與各合作學校每學期召開之工作檢討會議，深入瞭解受獎生在校學習與生活情形、發放應屆畢業生滿意度問卷調查、定期進行歷年畢業生追蹤調查，以瞭解培訓人才是否學以致用，並於每年 10 月間開始針對各合作學程前一學年度之執行績效進行評量等項機制，以檢核獎學金計畫之成效。

4. 人道援助支出新臺幣 1,954 萬 1 千元。

104 年度與我駐館(處)、國際非政府組織及合作國家政府合作辦理下列 6 項計畫，其中 4 項計畫由本會經費支應：(1) 菲律賓海燕颱風災後復甦方案—健康中心重建計畫：海燕颱風於 102 年 11 月侵襲菲律賓，Leyte 省為重災區之一。本計畫與台灣世界展望會合作，共同提升該省社區 511 名醫療人員之能力並提供 18 所基層衛生站相關支持，進而恢復當地原本之基層醫療服務；(2) 北約旦水井修復計畫：敘利亞內戰致超過 60 萬難民湧入約旦，讓約旦原本脆弱供水系統及汙水處理系統更不敷使用。本計畫與美慈組織合作修復現有 2 口井之可用性和供水能力，二水井每日供水量總計可達 142 CMH，每天至少 43,500 人受益；(3) 索羅門洪災衛生計畫：103 年 4 月索羅門群島 Guadalcanal 省遭遇洪災，並衍生公共衛生問題。本計畫與世界展望會合作，



透過衛生推廣、供水系統修復及提供動物圍籬等方式，協助 12 個受災社區取得因應衛生與健康環境問題之能力與資源；(4) 吐瓦魯帕瑪風災用水安全恢復計畫：104 年 3 月吐瓦魯受帕瑪颶風於侵襲，為協助吐國解決風災造成之用水危機，本計畫與吐國國家災害管理辦公室合作，協助於吐國 9 個島之社區家戶裝設屋頂集水槽等裝置，改善當地儲水問題。

5. 管理及總務費用新臺幣 1 億 4,052 萬 3 千元。

6. 委辦計畫支出新臺幣 12 億 338 萬 6 千元。

(1) 駐外技術團：

於全球 32 個合作國家派駐技術團、醫療團及投資貿易服務團等計 14 團，實際派遣駐外人員 153 人，並執行駐團計畫、計畫經理制計畫、華語教師計畫及顧問制計畫。在亞太地區，派遣 9 個技術團，主要執行農藝、園藝、水產、畜牧、農企業共 16 項計畫；在亞西地區，派遣 2 個技術團，主要以顧問制方式執行農藝、園藝、水產、交通共 5 項計畫；非洲地區共派遣 2 個技術團、1 個醫療團，執行農藝、園藝、畜牧及醫療等 6 項計畫；在中南美洲及加勒比海地區，共派遣 2 個技術團執行農藝、園藝、水產等 4 項計畫，其中 1 個投資貿易服務團推動企業輔導計畫；另在 7 個國家派有駐團留任人員協助該國新計畫開發之相關準備工作。各項計畫均依進度順利執行，並持續強化合作單位人員之能力建構，以期透過雙方技術合作，達到計畫永續之目標。

(2) 外派技術人員儲訓：

本年度「新派任團長暨計畫經理訓練」之課程中，教導技術團團長及計畫經理計 5 人有關業務管理、領導統御、人事規章及作業系統等事項，俾利渠等於受訓後將課程所學運用在政策宣導、落實執行及人員督導等業務範疇；另本年度配合駐外技術人員離退及技術合作轉型之需求，辦理新進駐外技術人員職前訓練計 9 名、團長暨計畫經理在職訓練 20 名及返會人員訓練，以提升其等工作職能，發揮所長。

(3) 友邦技術人員受訓觀摩與進修：

104 年度舉辦「中小企業發展研習班」、「水資源管理研習班」、「組織培養與健康種苗繁殖技術研習班(產銷議題)」、「農民組織與農村發展研習班(西語班)」、「稻種管理研習班」、「農民組織與農村發展研習班」、「中小企業發展研習班(西語班)」、「疾病管制與預防研習班」、「農業發展策略研習班」、「中小企業發展研習班(東協專班)」、「電子商務應用研習班(西語班)」、「綠色能源發展研習班」、「臺灣非營利組織與社會企業發展研習班」及「服務業(觀光業)發展策略研習班」等各類農業、資通訊、環境保護、中小企業及公衛領域研習班計 14 班共 327 人來台參訓。

(4) 赴海外地區評估規劃及業務督導：

依據合作國家提出之需求及依循本基金會計畫循環階段推動新計畫，透過計畫界定任務、事實調查任務及評估任務，以瞭解合作國家之核心問題並選擇最適方案；並由駐地人員及駐館進行計畫合約磋商，以期確實對合作國家的經濟及社會發展發揮正面影響；另為確保現有計畫依照計畫內容及規劃期程執行，適時辦理計畫監督任務及結案任務，實地檢核計畫執行進度。共派遣專業評估考察團共 27 次，計 57 人次，前往國家包括巴布亞紐幾內亞、吐瓦魯、吉里巴斯、索羅門群島、印尼、馬拉威、斐濟、緬甸、布吉納法索、史瓦濟蘭、聖多美普林西比、薩爾瓦多、厄瓜多、巴拉圭、尼加拉瓜、宏都拉斯、貝里斯、聖文森、聖克里斯多福、聖露西亞及海地等 21 國。另配合外交部「久揚專案」、「亞非地區工作會報」及「世界貿易組織第五屆全球貿易援助檢視會議」需求，派遣專業考察團共 3 次，計 3 人次，前往國家包括索羅門、土耳其及日內瓦等 3 國。

依本年稽核工作計畫抽查中南美洲、加勒比海及非洲地區之技術團及計畫之內部管控與執行成效，計派遣 4 人次完成「巴拉圭技術合作計畫內部管控及計畫執行作業查核」、「聖克里斯多福及尼維斯技術合作計畫內部管控及計畫執行作業查核」、「駐史瓦濟蘭技術團內部管控及計畫執行

現地查核」及「南部非洲移動族群愛滋病、肺結核、高血壓病患管理提升計畫現地查核」等，共 1 個技術團及 9 項計畫之稽核工作。

104 年度共派遣 3 人次進行「駐史瓦濟蘭醫療服務計畫」及「駐聖多美普林西比醫療服務計畫」2 項已結案計畫之事後評核任務，並完成 2 份評核報告，計提出 12 項所獲經驗及建議提供作為未來計畫規劃之參考。

(5) 外交替代役：

104 年度第 14 屆役男共計 86 名順利於 10 月底已全數退役；第 15 屆外交替代役共計派遣 77 名，役男專長含括農園藝、水產養殖、畜牧、獸醫、農業機械、地理資訊、企業管理、農企業行銷、資訊、西班牙語、法語、植物保護、昆蟲、觀光、營養、護理以及公衛醫療等不同領域。役男在國內統一完成 6 週的專業訓練後，於 104 年 11 月上旬陸續派往我國駐亞、非、中南美、加勒比海地區，共 20 國的技術團、醫療團及各項計畫中服務。

(6) 專案計畫：

A. 對外技術合作

本年度接受外交部委辦之專案計畫，目前共計有 39 項以計畫經理及顧問制執行之專案計畫，實派駐外人員 79 人，計畫類別包含公衛醫療、職訓、資通訊、地方特色產業、景觀及交通建設、農藝、園藝、水利及水產養殖等。在亞太執行園藝及地方特色產業等 3 項計畫；非洲地區執行公衛醫療、職訓、農藝、園藝及水利等 5 項計畫；中南美洲及加勒比海地區執行農藝、園藝、水產、畜牧、資通訊、地理資訊系統 (GIS)、地方特色產業等 31 項計畫。至本年底執行結束之專案計畫有 4 項分別為布吉納法索職業訓練技術協助計畫、史瓦濟蘭職業訓練計畫、駐聖露西亞技術團果蔬示範與推廣計畫、聖克里斯多福及尼維斯再生能源政策諮商專家派遣計畫，已順利完成結案或研擬第二階段；其餘計畫續於明年依核定內容進行各項工作，強化合作國家人員之能力建構，以期計畫

如期如質達成計畫目標，並使計畫執行具有永續性。

B. 國際研習班：104 年度接受外交部委辦，於年度例行研習班班別外，增辦下列兩班次：

(A) 「ICT 臺灣研習營-電子商務應用研習班」：邀請全球友邦及友好國家學員來臺參訓，介紹我國政府電子商務策略規劃、輔導機制及電子商務之實務應用等為研習主軸，使學員瞭解電子商務領域之發展、應用及未來趨勢潮流；計有來自 27 國共 30 名學員參訓。

(B) 「緬甸綜合農業研習班」：配合緬甸雙邊合作業務之推動，邀請緬甸農業與灌溉部官員來臺研習，介紹我國種苗生產、作物栽種、採收後處理、銷售與推廣及農產品安全等各項議題之先進技術與實務經驗，使渠等對我國農業發展情形有進一步瞭解，以作為返國後推動農業相關策略之參考，並藉此持續深化我與緬甸之農業合作關係。計有 15 名學員參訓(含 1 位灌溉處處長、1 位農業機械化處處長及 1 位農業處副處長)參訓。

C. 獎學金計畫

另在擴大獎學金計畫部分，除運用自有經費辦理獎學金計畫外，亦接受外交部委託。104 年度外交部擴大獎學金計畫計提供 50 名友邦學士新生來臺就讀農業、商管貿易、醫護、醫衛、資訊及工程等學程，有助於提升友邦國家之技術層次與高等人力之能力建構。

D. 友邦及友好國家專業華語教師派遣

為因應全球掀起之華語文學習熱潮、協助友邦及友好國家青年學習華語、認識臺灣文化社會，進而發揚正體中文之影響力，及增進友邦與我國之文化交流，接受外交部委託，續辦理「友邦及友好國家華語教師派遣案」，派遣專業華語教師赴友邦及友好國家進行教學服務。本案 104 年度已派遣 15 名華語教師分赴尼加拉瓜、薩爾瓦多、巴拉圭、巴拿馬、聖文森、索羅門群島、帛琉、約旦、土耳其、多

明尼加、海地與瓜地馬拉等國服務。

#### E. 太平洋島國青年技職訓練計畫

為協助太平洋友邦青年培養專業職業技能，接受外交部委託，104 年度續與勞動部勞動力發展署中彰投分署合作辦理「太平洋島國青年技職訓練計畫」。本計畫計有太平洋友邦(吉里巴斯、馬紹爾群島、諾魯、帛琉、索羅門群島及吐瓦魯)共 30 位青年，來臺接受「電機實務(含水電配管與冷凍空調)」、「汽車修護」、及「木工實務」等三領域之基本知識與技能。

#### F. 管理巴拉圭合成公司(PSC)及處分臺巴工業園區

為協助外交部進行處分臺巴工業園區以及維持園區基本營運管理，爰於 103 年度 8 月中完成委辦契約簽署並正式啟動執行本案。

### 三、上年度已過期間預算執行情形(截至 105 年 4 月 30 日止執行情形)

- (一) 投融資業務收入執行數新臺幣 5,658 萬 4 千元，較預計數新臺幣 5,681 萬 4 千元，減少新臺幣 23 萬元，約 0.4%。
- (二) 委辦計畫收入執行數新臺幣 2 億 3,507 萬元，較預計數新臺幣 3 億 8,712 萬 2 千元，減少新臺幣 1 億 5,205 萬 2 千元，約 39.28%。
- (三) 業務外收入執行數新臺幣 5,424 萬 8 千元，較預計數新臺幣 5,264 萬 8 千元，增加新臺幣 160 萬元，約 3.04%。
- (四) 技術合作支出執行數新臺幣 855 萬 6 千元，較預計數新臺幣 1,470 萬 6 千元，減少新臺幣 615 萬元，約 41.82%，若含預付數計新臺幣 1,378 萬元，則符合預期規劃。
- (五) 投融資業務支出執行數新臺幣 65 萬 2 千元，較預計數新臺幣 260 萬 1 千元，減少新臺幣 194 萬 9 千元，約 74.93%，若含預付數計新臺幣 287 萬 6 千元，則符合預期規劃。

- (六) 國際教育訓練支出執行數新臺幣 40 萬 3 千元，較預計數新臺幣 152 萬 9 千元，減少新臺幣 112 萬 6 千元，約 73.64%，若含預付數計新臺幣 97 萬 8 千元，則減少 55 萬 1 千元，主要係獎學金計畫合作學程與「國合之友會」之經費尚未撥付所致。
- (七) 人道援助支出尚未有經費支出符合預期規劃。
- (八) 管理費用執行數新臺幣 3,653 萬元，較預計數新臺幣 5,087 萬 5 千元，減少新臺幣 1,434 萬 5 千元，約 28.2%。
- (九) 委辦計畫支出執行數新臺幣 2 億 3,507 萬 1 千元，較預計數新臺幣 3 億 8,712 萬 2 千元，減少新臺幣 1 億 5,205 萬 1 千元，約 39.28%，若含預付數計新臺幣 3 億 8,553 萬 5 千元，則符合預期規劃。
- (十) 業務外支出執行數新臺幣 1,417 萬 8 千元，較預計數新臺幣 213 萬 4 千元，增加新臺幣 1,204 萬 4 千元，約 564.39%，主要係產生兌換損失新臺幣 1,340 萬元所致。
- (十一) 以上總收支相抵後，計賸餘新臺幣 1 億 5,051 萬 2 千元。

陸、其他：重大承諾事項暨或有負債

- (一) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定，截至 105 年 4 月 30 日止，已簽約尚未結案之累計核准貸放金額為 3 億 2,053 萬 9,063.81 美元，貸款餘額為 1 億 2,202 萬 2,986.14 美元，已承諾待撥金額為 1 億 129 萬 1,718.21 美元。
- (二) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會投資處理辦法」規定截至 105 年 4 月 30 日止，已簽約尚未結案件之投資金額為 6,500 萬美元，已投資之撥款金額為 5,321 萬 5,985 美元，承諾尚須投資之待撥金額 1,178 萬 4,015 美元；除美元計價案件外，另尚有已簽約未結案之已投資和已撥款金額新臺幣 1 億 3,000 萬元。
- (三) 本基金會向外交部承租國有房地，依據雙方訂立之定期租賃契約，租賃期間

自民國104年10月1日起至民國109年9月30日止，租金以一個月為一期，其計算標準如下：

1. 基地部分：按最近一期每平方公尺土地公告地價之百分之三乘以出租基地面積除以十二。
2. 房屋部分：按出租房屋課稅現值之百分之十除以十二。

## 財團法人國際合作發展基金會

## 收支營運預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1,578,089	100.00	收入總額	1,380,023	100.00	1,443,338	100.00	(63,315)	(4.39)	
1,312,639	83.18	業務收入	1,207,848	87.52	1,267,844	87.84	(59,996)	(4.73)	
109,253	6.92	投融資業務收入	87,936	6.37	129,122	8.95	(41,186)	(31.90)	
1,203,386	76.26	委辦計畫收入	1,119,912	81.15	1,138,722	78.90	(18,810)	(1.65)	
265,450	16.82	業務外收入	172,175	12.48	175,494	12.16	(3,319)	(1.89)	
171,668	10.88	基金孳息收入	146,960	10.65	166,713	11.55	(19,753)	(11.85)	
9,452	0.60	投資收入	8,000	0.58	8,781	0.61	(781)	(8.89)	
71,747	4.55	兌換利益	17,215	1.25	-	-	17,215	100.00	
7,636	0.48	整理收入	-	-	-	-	-	-	
4,937	-	其他收入	-	-	-	-	-	-	
10	-	所稅利益	-	-	-	-	-	-	
1,518,765	96.24	支出總額	1,455,899	105.50	1,500,267	103.94	(44,368)	(2.96)	
1,518,276	96.21	業務支出	1,455,699	105.48	1,491,374	103.33	(35,675)	(2.39)	
46,300	2.93	技術合作支出	62,956	4.56	77,398	5.36	(14,442)	(18.66)	
24,209	1.53	投融資業務支出	16,700	1.21	20,006	1.39	(3,306)	(16.53)	
84,317	5.34	國際教育訓練支出	84,705	6.14	76,463	5.30	8,242	10.78	
19,541	1.24	人道援助支出	21,360	1.55	21,360	1.48	-	-	
140,523	8.90	管理費用	150,066	10.87	158,985	11.02	(8,919)	(5.81)	
1,203,386	76.26	委辦計畫支出	1,119,912	81.15	1,137,162	78.79	(17,250)	(1.52)	
489	0.03	業務外支出	200	-	8,893	0.62	(8,693)	(97.75)	
-	-	兌換損失	-	-	8,693	0.60	(8,693)	(100.00)	
111	0.01	其他支出	200	-	200	-	-	-	
9	-	整理支出	-	-	-	-	-	-	
369	0.02	處分固定資產損失	-	-	-	-	-	-	
59,324	3.76	本期賸餘(短絀-)	(75,876)	(5.50)	(56,929)	(3.94)	(18,947)	33.28	



## 財團法人國際合作發展基金會

## 現金流量預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科 目	金 額		說 明
	小	計 合	
業務活動之現金流量：			
本期賸餘(短絀-)	(75,876)		
調整非現金項目：			
折舊費用	4,453		
各項攤提	6,425		
提列呆帳損失	1,000		
持有至到期日金融資產利息攤銷	7,221		
資產及負債科目之變動：			
應收款項減少數	19,159		
預付款項增加數	(40,218)		
其他流動資產增加數	(1,992)		
應付款項減少數	(47,872)		
應付存出保證金減少數	(10)		
業務活動之淨現金流入(流出-)		(127,710)	
投資活動之現金流量：			
增加持有至到期日金融資產	(366,857)		
以成本衡量之金融資產增加數	(194,700)		
增加長期放款	(1,179,367)		
減少長期放款	385,435		
減少存出保證金	9		
增加固定資產	(3,289)		
增加遞延資產	(4,855)		
投資活動之淨現金流入(流出-)		(1,363,624)	
融資活動之現金流量：			
減少存入保證金	(3,010)		
融資活動之淨現金流入(流出-)		(3,010)	
現金及約當現金之淨增(淨減-)		(1,494,344)	
期初現金及約當現金		7,246,494	
期末現金及約當現金		5,752,150	

財團法人國際合作發展基金會

淨值變動預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金	12,468,838	-	12,468,838	
創立基金	11,614,339	-	11,614,339	
捐贈基金	854,499	-	854,499	
累計餘絀(-)	3,262,432	(75,876)	3,186,556	
累積賸餘	3,262,432	(75,876)	3,186,556	
淨值其他項目	524	20	544	
金融商品未實現利益	524	20	544	
合計	15,731,794	(75,856)	15,655,938	

## 財團法人國際合作發展基金會

## 投融資業務收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科	目	本年度預算數	上年度預算數	說	明
109,253	投融資業務收入		87,936	129,122		
85,977	1.	長期貸款利息收入	84,449	95,146	預估融資計畫資金約4,060,044千元按各計畫貸款平均利率2.08%預估利息收入。	
5,692	2.	承諾費收入	3,487	10,441	按已承諾金額及預計將承諾金額依預估撥款速度調整後計算之。	
17,356	3.	投資收入	-	23,535		
228	4.	滯延息收入	-	-		
109,253	合	計	87,936	129,122		

## 財團法人國際合作發展基金會

## 委辦計畫收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
1,203,386	委辦計畫收入	1,119,912	1,138,722	
344,266	1. 駐外技術團	314,705	361,593	
40,551	2. 亞太地區專案計畫	25,574	27,780	
72,385	3. 亞西及非洲地區專案計畫	92,628	64,550	
431,540	4. 拉丁美洲及加勒比海地區專案計畫	358,410	355,374	
33,213	5. 外交替代役	40,354	45,487	
83,538	6. 外交部擴大外籍生來臺獎學金計畫	100,282	85,562	
46,309	7. 友邦技術人員受訓觀摩與進修	48,803	48,190	
17,571	8. 友邦及友好國家專業華語教師派遣案	26,399	33,766	
3,906	9. ICT菁英研習營	4,200	5,000	
11,939	10. 赴海外地區評估監督、稽核及評核業務	11,950	8,524	
2,311	11. 首席計畫經理費用	-	-	
12,210	12. 外派技術人員儲訓	4,702	7,701	
34,309	13. 綜合性費用	41,025	41,866	
51,107	14. 攤入管理費用	50,880	53,329	
950	15. 我國醫療援助與公衛教育文宣計畫	-	-	
17,281	16. 管理巴拉圭合成公司及處分臺巴工業園區	-	-	
1,203,386		1,119,912	1,138,722	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 業務外收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
265,450	業務外收入	172,175	175,494	
171,668	1. 基金孳息收入	146,960	166,713	
104,261	(1) 銀行存款利息收入	63,320	93,694	預估未貸放資金分配6,030,434千元於臺、外幣銀行定期(儲)存款，平均利率1.05%，年度利息收入為新臺幣63,320千元。
67,407	(2) 票債券利息收入	83,640	73,019	預估未貸放資金分配3,372,575千元投資短票、公債、公司債及金融債券等，平均利率為2.48%，年度利息收入為83,640千元。
9,452	2. 投資收入	8,000	8,781	ETF股息收入。
71,747	3. 兌換利益	17,215	-	在美元升息相對其他國家採取貨幣寬鬆政策下，美元為強勢貨幣兌新臺幣呈現升值，使得投融資計畫到期還款本金和到期債券產生匯兌利益。
7,636	4. 整理收入	-	-	
4,937	5. 其他收入	-	-	
10	6. 所得稅利益	-	-	
265,450	合 計	172,175	175,494	

財團法人國際合作發展基金會

技術合作支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
46,300	技術合作支出	62,956	77,398	
-	一、技術協助	3,245	3,138	
-	1. 業務費	3,245	3,138	
-	(1) 捐贈	3,245	3,138	菲律賓國際稻米研究所合作計畫：依據雙方協議合作辦理「稻種交換」與「人員培訓」活動。
10,057	二、能力建構	25,483	26,411	
5	1. 人事費	7,965	5,620	
5	(1) 駐外計畫經理薪資	7,965	5,620	(1) 聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫計2,984千元。 (2) 史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫計2,592千元。 (3) 布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫計2,389千元。
9,650	2. 業務費	16,142	20,266	
204	(1) 勞務費	1,392	735	(1) 友好國家醫事人員訓練計畫學員來臺研習講師費及顧問費用計412千元。 (2) 聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫聘僱專家赴需求國家進行評估以及學員來臺受訓之訓練費協助計980千元。
91	(2) 保險費	85	60	(1) 友好國家醫事人員訓練計畫學員來臺研習之保險費用計60千元。 (2) 聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫學員來臺訓練之保險費用25千元。
4,561	(3) 一般事務費	6,143	4,083	(1) 友好國家醫事人員訓練計畫計2,878千元。 (2) 聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫計732千元。

財團法人國際合作發展基金會

技術合作支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
4,794	(4) 捐贈	8,342	15,388	(3)史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫計58千元。 (4)布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫計2,475千元。 (1)聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫捐贈聖方政府執行計畫費用計6,990千元。 (2)史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫捐贈史方政府執行計畫費用計1,352千元。
-	(5) 燃料費	131	-	布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫計131千元。
-	(6) 產物保險費	49	-	布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫計49千元。
402	3. 旅運費	1,376	525	
402	(1) 國外旅費	1,376	525	(1)聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫派遣專家顧問3人次赴聖國考察之差旅費用計901千元。  (2)史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫計畫經理眷屬依(探)親之差旅費用計271千元。  (3)布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫計畫經理赴任及駐地交通費之差旅費用計204千元。
29,814	三、海外服務工作團	30,350	32,529	
6,095	1. 人事費	2,687	4,051	
710	(1) 專案人員薪資	1,342	1,155	專案人員2名，計1,342千元(含稅、獎金、保險、健保、資遣等)。

財團法人國際合作發展基金會

技術合作支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明	
5,385	(2) 駐外計畫經理薪資	1,345	2,896	志工協調人計需1,345千元(含稅、保險、健保等)。	
23,089	2. 業務費	26,932	27,569		
295	(1) 勞務費	514	523	各項甄選或教育訓練評審委員、講師、性向測驗分析、工作人員等費用514千元。	
386	(2) 廣告費	438	428	志工業務宣傳廣告等438千元。	
2,892	(3) 保險費	3,612	3,504	(1) 駐地醫療保險3,188千元。 (2) 平安意外險301千元。  (3) 二代健保補充保費(生活津貼、調適津貼、川雜費、赴離任雜費)123千元。	
1,608	(4) 志工訓練費	2,041	2,326	(1) 志工宣傳推廣100千元。 (2) 志工國內外訓練1,182千元。 (3) 語言補助費759千元。	
		1,233			
11,171	(5)	11,095	13,682	13,353	(1) 生活津貼8,637千元。  (2) 房屋租金(志工、協調人)1,443千元。 (3) 調適津貼3,602千元。
4,586	(6) 一般事務費	6,564	7,355	(1) 志工體檢135千元。 (2) 志工機票款3,910千元。 (3) 志工赴任川雜費608千元。 (4) 志工及協調人赴離任旅途雜費467千元。 (5) 督導業務費671千元。 (6) 專案計畫費357千元。  (7) 志工事務性費用416千元。	



財團法人國際合作發展基金會

技術合作支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
94	(7) 燃料費	55	55	志工協調人1部公務車燃料費。
24	(8) 產物保險費	26	25	志工協調人1部公務車保險費。
2,033	(9) 督導業務費	-	-	
5	3 財產維護費	57	55	
4	(1) 車輛養護費	57	55	志工協調人1部公務車維護費。
1	(2) 儀器設備養護費	-	-	志工協調人1部公務設備養護費。
625	4. 旅運費	674	854	
625	(1) 國外旅費	602	784	(1) 國外旅費本會同仁2人次赴海外評估志工業務共需440千元。 (2) 協調人離任及返國休假機票款162千元。
-	(2) 駐地交通費	72	70	協調人駐地考察交通日支費72千元。
4,668	四、先期評估研究	2,126	8,646	
712	1. 人事費	-	775	
712	(1) 專案人員薪資	-	775	
679	2. 業務費	91	4,130	
258	(1) 勞務費	83	3,100	聘請國內專家辦理亞太、中南美洲及加勒比海地區公衛醫療類型專案評估之顧問等費用計83千元。
10	(2) 職工福利	-	10	
411	(3) 一般事務費	8	1,020	辦理亞太、中南美洲及加勒比海地區公衛醫療類型專案計畫評估所需之文件翻譯、顧問交通費及其他雜支等費用計8千元。
3,277	3. 旅運費	2,035	3,741	
3,277	(1) 國外旅費	2,035	3,741	(1) 派遣本會人員含專家共5人次前往中南美洲進行新計畫先期評估研究計1,000千元。

財團法人國際合作發展基金會

技術合作支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
				(2)聘請國內專家辦理顧問諮詢與能力建構，辦理南太平洋、中南美洲及加勒比海地區公衛醫療類型專案評估本基金會人員3人次及顧問1人次計1,035千元。
1,121	五、事後評核及稽核作業	774	3,824	
11	1. 業務費	236	642	
11	(1) 勞務費	220	630	(1)聘請國內外專家於執行稽核工作時，提供諮詢協助180千元。
	(2) 一般事務費	16	12	(2)邀請專家出席優先領域研究諮詢、工作計畫審查與討論相關會議出席費40千元。
-				邀請專家出席優先領域、工作計畫審查與討論會議相關費用16千元。
1,110	2. 旅運費	538	3,182	
1,110	(1) 國外旅費	538	3,182	參加計畫評核國際研習2人次之交通、生活等費用計538千元。
640	六、國際文宣	600	800	
640	1. 旅運費	600	800	
640	(1) 國外旅費	600	800	本基金會人員3人次赴海外業務拍攝及採訪或相關活動宣傳等工作計600千元。
-	七、國際會議及交流	378	2,050	
-	1. 業務費	-	2,050	
-	(1) 勞務費	-	950	
-	(2) 一般事務費	-	1,100	
-	2. 旅運費	378	-	
-	(1) 國外旅費	378	-	參加OECD全球發展論壇2人次之交通、生活等費用計378千元。
46,300	合 計	62,956	77,398	

財團法人國際合作發展基金會

投融資業務支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
24,209	投融資業務支出	16,700	20,006	
17,601	一、投融資計畫	9,406	11,255	
16,727	1. 業務費	6,920	9,515	
1,006	(1) 勞務費	1,976	1,951	(1)聘請律師協助對已簽約執行中計畫進行合約審閱、協助修訂及提供法律風險趨避等法律文件以及出具法律意見等費用計330千元。 (2)委請律師處理債權追償或訴訟策略等事項計210千元。 (3)計畫相關文件翻譯費用，共計106千元。 (4)為辦理投融資計畫，委託國內外專家學者、技術顧問公司、財經顧問公司從事專案調查、研析、規劃、審查、監督及出席會議等工作，共計1,330千元。
332	(2) 手續費	332	332	融資案件委託金融機構代辦手續費。
2,772	(3) 技協專案費	3,342	5,962	依投資融資業務需要，提供雙邊及多邊合作夥伴有關計畫準備、政策諮詢及能力發展等類型之技術協助。
-	(4) 呆帳損失	1,000	1,000	依據「逾期放款催收款及呆帳處理要點」對本基金會各項放款之餘額按年提撥呆帳準備。
1	(5) 一般事務費	270	270	辦理與國際發展有關之業務費用。

# 財團法人國際合作發展基金會

## 投融資業務支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
12,616	(6) 投資損失	-	-	
874	2. 旅運費	2,486	1,740	
874	(1) 國外旅費	2,486	1,740	派遣本基金會人員9人次及專家顧問6人次進行投融資計畫之監督或結案任務。
6,608	二、先期評估研究	7,294	8,751	
2,032	1. 業務費	3,488	4,166	
2,032	(1) 勞務費	3,388	4,066	(1)請律師協助研析、草擬合約等法律文件以及出具法律意見等計930千元。 (2)計畫相關文件翻譯費用計58千元。 (3)為辦理投融資計畫或與開發夥伴之多類型合作案，委託國內外專家學者、專業技術團隊、財經顧問公司等從事專案調查、研究、分析、審查及規劃等工作。共計2,400千元。
-	(2) 一般事務費	100	100	辦理與國際發展有關之業務所需之費用。
4,576	2. 旅運費	3,806	4,585	
4,576	(1) 國外旅費	3,806	4,585	派遣本基金會人員16人次及專家顧問2人次赴各國進行計畫界定、準備、評估及協商任務，及參與國際組織年會、國際多邊或雙邊會議等。
24,209	合 計	16,700	20,006	

財團法人國際合作發展基金會

國際教育訓練支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
84,317	國際教育訓練支出	84,705	76,463	
83,479	一、獎助學金	83,420	75,370	
83,479	1. 業務費	83,420	75,370	
75,207	(1) 捐贈	76,420	69,620	(1)獎助友邦及友好國家人士來臺攻讀由本基金會與合作大學開設之「全英語授課」碩博士學位高等進修學程，預計獎助58名舊生及60名新生，平均每名學員每年約需550千元，包括在臺之膳宿、交通、學雜費及辦理學程所需活動等，550千元*118人=64,900千元。 (2)混合型華語授課計畫，預計獎助32位學士舊生=360千元*32人=11,520千元。
8,272	(2) 一般事務費	7,000	5,750	(1)規劃辦理TICA聯盟活動(如聯合運動會、新生訓練等業務費用)、國際合作期刊及電子報等項計2,000千元。 (2)合作學程40名畢業生+60名新生，機票50千元x100人=5,000千元。
838	二、國合之友會	990	753	
838	1. 業務費	990	753	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 國際教育訓練支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
838	(1) 捐贈	990	753	補助各國曾來臺受訓學員籌組「國合之友會」辦理會務及專案性活動，每支會補助66千元*15個經常舉辦活動之支會，計990千元。
-	三、邀請國外專業人士來臺擔任講座與交流	45	90	
-	1. 業務費	45	90	
-	(1) 一般事務費	45	90	邀請國際組織專業人員來臺擔任講座與交流所需費用等。
-	四、國際教育訓練業務評估規劃	250	250	
-	1. 旅運費	250	250	
-	(1) 國外旅費	250	250	派遣2人次赴友邦地區進行區域/國家優先領域研究，以作為後續開發適合計畫類型學程參考或進行新興教育發展計畫之可行性評估工作等，計需250千元。
84,317	合 計	84,705	76,463	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 人道援助支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
19,541	人道援助支出	21,360	21,360	
19,541	一、人道援助	21,360	21,360	
18,656	1. 業務費	20,300	20,300	
-	(1) 勞務費	200	200	聘請國內外專家提供顧問諮詢與能力建構共計200千元。
18,656	(2) 捐贈	20,000	20,000	與國際或國內非政府組織、友邦政府單位等合作進行計畫、從事人道援助案件之緊急預備金及災後重建計畫之執行。
-	(3) 一般事務費	100	100	進行人道援助所需之物資、運費及其他相關費用等。
885	3. 旅運費	1,060	1,060	
885	(1) 國外旅費	1,060	1,060	(1)本基金會人員2人次及專家1人次赴海外進行計畫監督費用共計700千元。 (2)本基金會人員2人次參加從事人道救助之非政府組織或機構舉辦之國際會議費用共計360千元。
19,541	合 計	21,360	21,360	

## 財團法人國際合作發展基金會

## 管理費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
140,523	管理費用	150,066	158,985	
147,274	一、人事費	147,808	159,548	
92,176	1. 聘僱正式員工薪資	100,438	109,300	包括正式員工116人及計畫助理。
1,822	2. 兼職酬金	2,124	2,124	包括董監事及兼職人員車馬費。
1,109	3. 加班費	1,180	1,180	員工加班費。
2,192	4. 不休假加班費	2,168	2,126	員工不休假獎金。
18,100	5. 工作獎金	19,400	20,029	工作獎金及考績獎金。
11,258	6. 人身保險費	11,984	11,417	包括勞健保費及員工健康檢查費。
17,807	7. 退職準備金	7,660	10,198	包括勞工退休金公提、員工資遣費及退職準備金精算差額。
2,529	8. 伙食費	2,506	2,808	依據營利事業所得稅查核準則第88條第2款第1目支給伙食津貼。
281	9. 其他	348	366	員工休假旅遊補助費。
30,139	二、業務費	40,512	35,908	
6,947	1. 租金支出	7,275	7,872	本基金會使館特區辦公大樓租金、租用影印機8台、外租檔案存放空間及臨時外調計畫人員房租。
687	2. 文具用品	900	990	紙張文具、印刷、印表機用碳粉、墨水匣等費用。
1,672	3. 郵電費	1,680	1,575	郵資、傳真、電話費用、網路及電子收發文等費用。
52	4. 廣告費	55	55	招募員工刊登報紙廣告及電腦人力銀行費用。
275	5. 稅捐及規費	302	321	(1)公務車牌照及燃料稅(2)身心障礙差額補助費(3)契約印花稅。
69	6. 燃料費	49	55	公務車1輛，每月用油按139公升，每公升24.8元編列，機車1輛，每月用油按26公升，每公升22.8元編列。(依據中油105/3/14牌價編列)



財團法人國際合作發展基金會

管理費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
103	7. 產物保險費	106	126	公務車1輛，機車1輛及辦公設備等保險費用。
422	8. 書報雜誌費	648	648	每月按54千元編列，擴充圖書室藏書。
2,676	9. 水電費	2,800	2,800	辦公樓層每月按233.3千元編列。
2,927	10. 勞務費	4,857	4,276	會計師查帳公費、律師訴訟及諮詢、精算師精算等費用；辦理短片後製剪輯、網路活動文宣設計、實體文宣活動執行及設計、翻譯費及稿費；資安監控中心、資安健診、異地備援系統維運服務及駭客入侵演練。
431	11. 雜項購置	430	357	使用年限未及2年或金額未達1萬元之非消耗品。
1,274	12. 交際費	1,300	1,300	業務需要所產生之宴客、禮品等費用。
1,732	13. 職工福利	1,732	1,732	
90	14. 運費	138	171	運送各項業務、案件資料運費。
10,782	15. 一般事務費	18,240	13,630	(1)大樓管理維護費用。 (2)使館區辦公大樓清潔費。 (3)因事務性需要支付其他費用。 (4)本基金會年報、刊物等各式平面及數位文宣品之設計、編印、翻譯等及其他加強文宣與對外聯繫相關事務等。 (5)銀行匯款手續費。 (6)委託銀行保管有價證券費用。 (7)退休駐外人員舉辦聯誼活動費用。 (8)出納人員誠實信用險。 (9)遞延資產攤提費。 (10)會議行政費用。
8,450	三、財產維護費	8,287	8,508	
382	1. 房屋建築修繕費	450	500	
31	2. 車輛養護費	40	40	公務車1輛，機車1輛。

財團法人國際合作發展基金會

管理費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
413	3. 辦公器具養護費	510	449	
7,624	4. 儀器設備養護費	7,287	7,519	
907	四、旅運費	920	760	
764	1. 國內旅費	760	600	
143	2. 車資	160	160	
1,401	五、員工訓練費	2,240	2,590	
1,399	1. 對內訓練師資費	2,210	2,490	
2	2. 對內訓練教材費	30	100	
3,459	六、財產折舊費	4,453	5,000	
2,791	1. 機械及設備	3,253	3,761	
252	2. 交通及運輸設備	411	565	
187	3. 什項設備	475	289	
229	4. 租賃改良物	314	385	
(51,107)	七、攤出管理費用	(54,154)	(53,329)	委辦計畫50,880千元及中美洲基金3,274千元
140,523	合 計	150,066	158,985	

## 財團法人國際合作發展基金會

## 委辦計畫支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數	上年度預算數	說明
1,203,386	委辦計畫支出	1,119,912	1,137,162	
344,266	一. 駐外技術團	314,705	361,593	
162,113	1. 人事費	145,284	146,728	駐外技術人員56名
129,316	2. 業務費	149,567	160,138	
10,246	3. 旅運費	7,978	7,783	
42,591	4. 設備投資費	11,876	46,944	
40,551	二. 亞太地區專案計畫	25,574	27,780	
5,777	1. 人事費	9,741	5,450	駐外技術人員3名
22,130	2. 業務費	14,964	15,893	
6,079	3. 旅運費	869	6,437	
6,565	4. 設備投資費	-	-	
72,385	三. 亞西及非洲地區專案計畫	92,628	64,550	
42,175	1. 人事費	40,972	44,159	駐外技術人員12名
24,620	2. 業務費	46,866	12,022	
5,170	3. 旅運費	2,032	8,369	
420	4. 設備投資費	2,758	-	
431,540	四. 拉丁美洲及加勒比海地區專案計畫	358,410	355,374	
151,206	1. 人事費	170,055	132,314	駐外技術人員76名
169,716	2. 業務費	145,860	136,146	
16,324	3. 旅運費	12,923	16,695	
94,294	4. 設備投資費	29,572	70,219	
33,213	五. 外交替代役	40,354	45,487	
6,609	1. 人事費	8,317	9,365	外交替代役男95名
17,698	2. 業務費	20,561	25,470	
8,906	3. 旅運費	11,087	10,652	
-	4. 設備投資費	389	-	
83,538	六. 外交部擴大外籍生來臺獎學金計畫	100,282	85,002	
	1. 人事費	486	486	專員1名
83,538	2. 業務費	99,796	84,516	
46,309	七. 友邦技術人員受訓觀摩與進修	48,803	48,190	
-	1. 人事費	486	-	專員1名
46,192	2. 業務費	47,917	47,390	
117	3. 旅運費	400	800	

財團法人國際合作發展基金會

委辦計畫支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本 年 度 預 算 數	上 年 度 預 算 數	說 明
17,571	八. 友邦及友好國家專業華語教師派遣案	26,399	32,766	
16,525	1. 人事費	24,699	30,583	專員1名、華語教師25
450	2. 業務費	1,522	871	
596	3. 旅運費	178	1,312	
3,906	九. ICT菁英研習營	4,200	5,000	
3,906	1. 業務費	4,200	5,000	
11,939	十. 赴海外地區評估監督、稽核及評核業務	11,950	8,524	
652	1. 業務費	1,233	418	
11,287	2. 旅運費	10,717	8,106	
2,311	十一. 首席計畫經理費用	-	-	
1,156	1. 人事費	-	-	
44	2. 業務費	-	-	
258	3. 旅運費	-	-	
853	4. 設備投資費	-	-	
12,210	十二. 外派技術人員儲訓	4,702	7,701	
9,133	1. 人事費	254	1,279	
3,077	2. 業務費	4,448	6,422	
34,309	十三. 綜合性費用	41,025	41,866	
32,356	1. 人事費	37,470	38,404	駐外人員勞健保費、資遣費及勞工退休金
1,953	2. 業務費	3,555	3,462	
51,107	十四. 攤入管理費用	50,880	53,329	
18,926	1. 人事費	-	20,133	
29,628	2. 業務費	50,880	30,240	
2,553	3. 旅運費	-	2,956	
950	十五. 我國醫療援助與公衛教育文宣計畫	-	-	
950	1 旅運費	-	-	
17,281	十六. 管理巴拉圭合成公司及處分臺巴工業園區	-	-	
5,694	1. 人事費	-	-	
9,840	2. 業務費	-	-	
1,684	3. 旅運費	-	-	
63	4. 設備投資費	-	-	
1,203,386		1,119,912	1,137,162	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 業務外支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科 目	本年度預算數	上年度預算數	說 明
489	業務外支出	200	8,893	
111	1. 其他支出	200	200	投資指數型基金交易手續費、金融系統租用費及金融資訊購買費等。
369	2. 處分固定資產損失	-	-	
9	3. 整理支出	-	-	
-	4. 兌換損失	-	8,693	
489	合 計	200	8,893	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 固定資產投資明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
機械及設備		
個人電腦	1,427	含布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫購置個人電腦1台
其他資訊設備	18	
資訊系統功能提升	600	
小計	2,045	
交通及運輸設備		
公務車輛	844	布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫購置車輛1台
小計	844	
什項設備		
冰箱	50	2台
冷氣機	350	2台
小計	400	
合 計	3,289	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 遞延資產明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
遞延資產		
資訊軟體	300	
資訊系統開發與功能新增	4,555	
合 計	4,855	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 固定資產折舊預算明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科 目						折 舊	本年度提列數額	
	前年度決 算資產原 值	加上年 度預計 新增資 產原值	加調整 數(註)	加本年度預 計新增資產 原值	合 計	方 法	管理 費用	%
機械及設備	37,482	10,113	-	2,045	49,640	直線法	3,253	73
交通及運輸設備	4,278	34	-	844	5,156	直線法	411	9
什項設備	5,401	228	-	400	6,029	直線法	475	11
租賃改良物	3,857	-	-	-	3,857	直線法	314	7
合 計	51,018	10,375	-	3,289	64,682		4,453	100

註：係加減以前年度預算估計差額。



# 財團法人國際合作發展基金會

## 轉投資明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	以前年度已投資	本年度增 (減-)數	累計投資淨額	持股比例	說明
海外投資開發公司	130,000	-	130,000	14.44%	
減：累計減損	(6,000)	-	(6,000)		
BTS印度私募股權基金	125,499	-	125,499	6.80%	
減：累計減損	(91,859)	-	(91,859)		
歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫(FIISF-SBA III)	591,550	-	591,550		
歐銀特別投資基金小企業帳戶第二階段計畫(FIISF-SBA II)	330,660	-	330,660		
金融機構發展基金	121,680	-	121,680		
歐銀特別基金-農企業帳戶計畫	296,610	194,700	491,310		
合計	1,498,140	194,700	1,692,840		

註：轉投資明細係屬資產負債表之「以成本衡量之金融資產-非流動」。

## 財團法人國際合作發展基金會

## 資產負債預計表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

104年(前年) 12月31日實際數	科 目	106年12月31日 預 計 數	105年(上年) 12月31日預計數	比較增(減)數
16,346,565	資 產	15,962,528	16,089,276	(126,748)
8,628,351	一、流動資產	6,851,065	8,057,980	(1,206,915)
7,631,214	現金及銀行存款	5,752,150	7,246,494	(1,494,344)
110	週轉金	110	110	-
816,012	銀行存款	200,000	400,000	(200,000)
6,664,928	定期存款	5,527,382	6,696,384	(1,169,002)
150,164	附賣回債券投資	24,658	150,000	(125,342)
317,432	應收款項	171,053	190,212	(19,159)
211,623	應收保留款	92,560	83,176	9,384
106,558	應收利息	79,046	107,791	(28,745)
(749)	減：備抵呆帳-應收利息	(553)	(755)	202
111,608	預付款項	108,314	68,096	40,218
111,608	預付費用	108,314	68,096	40,218
91,540	持有至到期日金融資產-流動	353,855	88,755	265,100
91,540	未上市櫃公司債-流動	353,855	88,755	265,100
92,736	其他流動資產	91,733	89,741	1,992
92,736	代付款	91,733	89,741	1,992
383,821	一年內到期之長期放款	373,960	374,682	(722)
393,589	一年內到期之長期放款	384,692	385,435	(743)
(9,768)	備抵呆帳-一年內到期之長期放款	(10,732)	(10,753)	21
7,677,055	二、長期投資及放款(註)	9,060,077	7,977,167	1,082,910
287,105	備供出售金融資產-非流動	400,544	400,524	20
291,976	開放及封閉型基金-備供出售	400,000	400,000	-
(4,871)	金融資產評價調整-備供出售	544	524	20
2,603,016	持有至到期日金融資產-非流動	2,986,842	2,892,306	94,536
2,508,942	未上市櫃公司債-非流動	2,892,546	2,797,806	94,740
94,074	政府公債-非流動	94,296	94,500	(204)
1,555,234	以成本衡量之金融資產-非流動	1,692,840	1,498,140	194,700
1,653,093	以成本衡量之金融資產-非流動	1,698,840	1,504,140	194,700
(97,859)	累計減損-以成本衡量之金融資產-非流動	(6,000)	(6,000)	-
3,231,700	長期放款	3,979,851	3,186,197	793,654
3,323,475	長期放款	4,072,318	3,277,643	794,675
(91,775)	減：備抵呆帳	(92,467)	(91,446)	(1,021)
24,158	三、固定資產	28,628	29,792	(1,164)
16,825	機械及設備	21,969	23,177	(1,208)
37,482	機械及設備	49,640	47,595	2,045
(20,657)	減：累計折舊	(27,671)	(24,418)	(3,253)
2,782	交通及運輸設備	2,942	2,509	433
4,278	交通及運輸設備	5,156	4,312	844
(1,496)	減：累計折舊	(2,214)	(1,803)	(411)
2,761	什項設備	2,626	2,701	(75)
5,401	什項設備	6,029	5,629	400
(2,640)	減：累計折舊	(3,403)	(2,928)	(475)
1,790	租賃改良物	1,091	1,405	(314)
3,857	租賃改良物	3,857	3,857	-
(2,067)	累計折舊-租賃改良物	(2,766)	(2,452)	(314)
17,001	四、其他資產	22,758	24,337	(1,579)
314	存出保證金	317	326	(9)
314	存出保證金	317	326	(9)
16,687	遞延資產	22,441	24,011	(1,570)
16,687	遞延資產	22,441	24,011	(1,570)
16,346,565	資 產 合 計	15,962,528	16,089,276	(126,748)

## 財團法人國際合作發展基金會

## 資產負債預計表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

104年(前年) 12月31日實際數	科目	106年12月31日 預計數	105年(上年) 12月31日預計數	比較增(減)數
563,236	負債	306,590	357,482	(50,892)
558,848	一、流動負債	302,211	350,083	(47,872)
556,618	應付款項	299,898	347,770	(47,872)
37,056	應付費用	41,050	45,990	(4,940)
308,005	應付保留款	117,282	138,433	(21,151)
211,558	其他應付款	141,566	163,347	(21,781)
70	預收款項	-	-	-
70	其他預收款項	-	-	-
1,717	代收款項	2,313	2,313	-
1,717	代收款	2,313	2,313	-
443	其他流動負債	-	-	-
443	暫收款	-	-	-
4,388	二、其他負債	4,379	7,399	(3,020)
4,186	存入保證金	4,172	7,182	(3,010)
202	應付存出保證金	207	217	(10)
563,236	負債合計	306,590	357,482	(50,892)
15,783,329	淨值	15,655,938	15,731,794	(75,856)
12,468,838	一、基金	12,468,838	12,468,838	-
12,468,838	基金	12,468,838	12,468,838	-
11,614,339	創立基金	11,614,339	11,614,339	-
854,499	捐贈基金	854,499	854,499	-
3,319,362	二、累積餘絀	3,186,556	3,262,432	(75,876)
3,319,362	累計勝餘	3,186,556	3,262,432	(75,876)
(4,871)	三、淨值其他項目	544	524	20
(4,871)	金融商品未實現利益	544	524	20
(4,871)	淨值合計	15,655,938	15,731,794	(75,856)
16,346,565	負債及淨值合計	15,962,528	16,089,276	(126,748)

註：本基金會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司(東方公司)積欠本息計11,003,488.32美元，本基金會於民國92年9月1日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國93年3月26日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品(即巴拉圭工業區)之拍賣。

## 財團法人國際合作發展基金會

## 各項費用彙計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科 目	技術合作 支 出	投 融 資 業務支出	國際教育 訓練支出	人道援助 支 出	管 理 費 用	合 計
一、人事費	10,652				147,808	158,460
1. 聘僱正式員工薪資					100,438	100,438
2. 兼職酬金					2,124	2,124
3. 加班費					1,180	1,180
4. 不休假加班費					2,168	2,168
5. 工作獎金					19,400	19,400
6. 人身保險費					11,984	11,984
7. 退職準備金					7,660	7,660
8. 伙食費					2,506	2,506
9. 其他					348	348
10. 專案人員薪資	1,342					1,342
11. 駐外計畫經理薪資	9,310					9,310
二、業務費	46,646	10,408	84,455	20,300	40,512	202,321
1. 租金支出					7,275	7,275
2. 文具用品					900	900
3. 郵電費					1,680	1,680
4. 廣告費	438				55	493
5. 稅捐及規費					302	302
6. 燃料費	186				49	235
7. 產物保險費	75				106	181
8. 書報雜誌費					648	648
9. 水電費					2,800	2,800
10. 勞務費	2,209	5,364		200	4,857	12,630
11. 雜項購置					430	430
12. 交際費					1,300	1,300
13. 職工福利					1,732	1,732
14. 運費					138	138
15. 一般事務費	12,731	370	7,045	100	18,240	38,486
16. 保險費	3,697					3,697
17. 手續費		332				332
18. 捐贈	11,587		77,410	20,000		108,997

## 財團法人國際合作發展基金會

## 各項費用彙計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科 目	技術合作 支 出	投 融 資 業 務 支 出	國 際 教 育 訓 練 支 出	人 道 援 助 支 出	管 理 費 用	合 計
19. 志工訓練費	2,041					2,041
20. 駐地津貼	13,682					13,682
21. 技協專案費		3,342				3,342
22. 呆帳損失		1,000				1,000
三、財產維護費	57				8,287	8,344
1. 房屋建築修繕費					450	450
2. 車輛養護費	57				40	97
3. 辦公器具養護費					510	510
4. 儀器設備養護費					7,287	7,287
四、旅運費	5,601	6,292	250	1,060	920	14,123
1. 國外旅費	5,529	6,292	250	1,060		13,131
2. 國內旅費					760	760
3. 車資					160	160
4. 駐地交通費	72					72
五、員工訓練費					2,240	2,240
1. 對內訓練師資費					2,210	2,210
2. 對內訓練教材費					30	30
六、財產折舊費					4,453	4,453
1. 機械及設備					3,253	3,253
2. 交通及運輸設備					411	411
3. 什項設備					475	475
4. 租賃改良物					314	314
七、攤出管理費用					(54,154)	(54,154)
合 計	62,956	16,700	84,705	21,360	150,066	335,787

財團法人國際合作發展基金會

員工人數彙計表

中華民國106年度

單位：人

職 類 ( 稱 )	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
兼職人員	31	
董 監 事	20	
諮 詢 委 員	11	
正式人員	116	
秘 書 長	1	
副 秘 書 長	2	
處 長、副 處 長、主 任	13	
組 長	12	
專 員	88	
計畫助理	6	
合 計	153	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 用人費用彙計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科 目 名 稱	本 年 度 預 算 數	說 明
聘僱正式員工薪資	100,438	包含正式員工116人及計畫助理6名之薪資。
兼職酬金	2,124	包括董監事20人及諮詢委員11人。
加班費	1,180	
不休假加班費	2,168	
工作獎金	19,400	工作獎金(1.5個月)：正式員工116人； 考績獎金(0-1個月)：包括正式員工116人及計畫助理6名。
人身保險費	11,984	依據相關規定編列勞健保費、團保費、職業災害保險費及員工健康檢查費。
退職準備金	7,660	依據相關規定編列勞工退休金及員工資遣費。
伙食費	2,506	本會正式員工116人之伙食津貼。
其他	348	本會正式員工116人之員工休假旅遊補助。
合 計	147,808	



財團法人國際合作發展基金會

公務車輛明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

車 輛	車輛種類	乘客人數	購置年 月	汽缸總排 氣 量	牌照稅	燃 料 使用稅	油料費(全年)			維護費	車 輛 保險費	備 註
							數量 (公升)	單 價	金 額			
981-CNS	機車	1	98年4月	125cc	-	1	312	22.80	8	10	1	
AKR-8951	汽車	5	104年	2,000cc	11	6	1,668	24.80	41	30	17	
MI-0159	汽車	5	104年	2,500cc	-	-	1,747	31.725	55	57	26	巴拿馬國 合會志工 計畫
106年新 購置	汽車	5	106年	2,800cc	-	-	3,360	38.940	131	19	49	布吉納法 索孕產婦 及新生兒 保健功能 提升計畫
合 計					11	7			235	116	93	

財團法人國際合作發展基金會

派員出國計畫預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
技術合作業務 (本基金會人員)	中南美洲地區	洽談志工派遣計畫並評估及監督執行中之志工業務，另進行志工業務新合作計畫之開發等事宜	10	2	290	100	50	440	海外服務工作團
	中南美洲及加勒比海	辦理中南美洲及加勒比海公衛醫療類型專案前期評估	15	3	450	280	42	772	先期評估研究
	中南美洲	新計畫評估	14	2	180	200	20	400	先期評估研究
	美洲、非洲或亞太地區	海外業務拍攝及採訪或相關活動宣傳等工作	14	3	300	240	60	600	國際文宣
	法國	參加OECD全球發展論壇	5	2	260	102	16	378	國際會議與交流
	加拿大	參加開發計畫評核國際研習課程	21	2	160	333	45	538	事後評核
小計				14				3,128	
技術合作業務 (專家部分)	非洲地區	辦理聖多美普林西比腸道寄生蟲防治計畫計畫派遣顧問執行計畫所需旅費	20	3	420	430	51	901	能力建構
	中南美洲及加勒比海	辦理中南美洲及加勒比海公衛醫療類型專案前期評估	15	1	150	99	14	263	先期評估研究
	中南美洲	新計畫評估	14	3	270	300	30	600	先期評估研究
小計				7				1,764	
技術合作業務 (駐地計畫經理部分)	中南美洲地區	進行海外志工計畫之離任或返國休假機票費用	註	2	162			162	海外服務工作團
	非洲地區	布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫計畫經理赴任旅費	註	1	160	94		254	能力建構
	非洲地區	史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫計畫經理眷屬依(探)親之差旅費用	註	1	160	61		221	能力建構
小計				4				637	
合計				25				5,529	

# 財團法人國際合作發展基金會

## 派員出國計畫預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
投融資業務 (本基金會人員)	中美洲、亞太地區	投/融資計畫監督及結案任務	10	3	235	184	71	490	投融資計畫
	拉丁美洲	IDB/MIF執行中子計畫監督任務	12	1	150	71	51	272	投融資計畫
	中美洲、歐洲、中東歐及亞太地區	投/融資計畫界定、準備、評估及協商任務	10	3	250	178	30	458	投融資計畫
	亞太地區	投/融資計畫界定、準備、評估及協商任務	8	2	200	95	18	313	投融資計畫
	非洲地區	投/融資計畫界定、準備、評估及協商任務	11	2	190	131	19	340	先期評估研究
	東協、中東歐	投/融資計畫界定、準備、評估及協商任務	11	3	270	196	135	601	先期評估研究
	中美洲	投/融資計畫界定、準備、評估及協商任務	11	1	90	66	71	227	先期評估研究
	中美洲、歐洲、中東歐、非洲及亞太地區	參與國際組織年會、國際多邊或雙邊會議	8	10	1,500	604	65	2,169	先期評估研究
小計				25				4,870	
投融資業務 (專家部分)	中美洲、歐洲、中東歐及亞太地區	計畫監督/專業諮詢	11	5	555	248	50	853	投融資計畫
	亞太地區	BTS諮詢委員會會議	4	1	70	24	6	100	投融資計畫
	東協、中東歐	投/融資計畫界定、準備、評估及協商任務	11	1	165	65	5	235	先期評估研究
	中美洲	投/融資計畫界定、準備、評估及協商任務	11	1	165	65	4	234	先期評估研究
小計				8				1,422	
合計				33				6,292	

## 財團法人國際合作發展基金會

## 派員出國計畫預計表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

計畫名稱	擬前往國家或地區	主要會議議題、談判重點等	預計天數	擬派人數	旅費預算				預算科目
					交通費	生活費	公費	合計	
國際教育訓練業務 (本基金會人員)	非洲、亞太或中南美、加勒比海地區	赴友邦進行區域/國家優先領域研究，以作為開發適合學程參考；或進行新興教育發展計畫之可行性評估工作。	10	1	50	70	5	125	國際教育訓練業務評估規劃
國際教育訓練業務 (專家部分)	非洲、亞太或中南美、加勒比海地區	赴友邦進行區域/國家優先領域研究，以作為開發適合學程參考；或進行新興教育發展計畫之可行性評估工作。	10	1	50	70	5	125	國際教育訓練業務評估規劃
合計				2				250	
人道援助業務 (本基金會人員)	非洲、亞太或中南美、加勒比海地區	赴海外進行人道援助計畫監督	14	2	200	225	15	440	人道援助
	非洲、亞太或中南美、加勒比海地區	參加從事人道救助之非政府組織或機構舉辦之國際會議	5	2	260	100		360	人道援助
小計				4				800	
人道援助業務 (專家部分)	非洲、亞太或中南美、加勒比海地區	赴海外進行人道援助計畫監督	14	1	150	110		260	人道援助
小計				1				260	
合計				5				1,060	

註：駐外專案經理係派赴駐地工作，預計天數係赴駐地執行業務天數而定。