

出國報告（出國類別：計畫界定）

## 中美洲區域咖啡銹病貸款專案 計畫界定任務返國報告

服務單位：投融資處

姓名職稱：駱國章 顧問

黃德昌 顧問

張德榆 計畫經理

派赴國家：薩爾瓦多、宏都拉斯

出國期間：102年8月11日至24日

報告日期：102年9月11日

## 壹、緣起及任務目標

### 一、緣起

自去(101)年 9 月起，中美洲國家陸續發生嚴重的咖啡銹病災情，造成中美洲各國咖啡產量銳減。今年 3 月中美洲經濟整合銀行(CABEI)詢問本會參與相關計畫之意願，本會認為我方在此議題可透過 CABEI 平台與中美洲農牧保健組織(OIRSA)及其他參與之國際組織進行合作，即於 4 月 CABEI 召開年會期間，與 CABEI 及 OIRSA 洽商，就協助區域內國家在技術面及資金面因應咖啡銹病事進行意見交換。

為加速 CABEI 業務層級之作業速度，本會陶秘書長文隆於 6 月致函 CABEI 總經理，表達本會對銹病之關切並提出合作對案。7 月間中央銀行派駐 CABEI 之執董向彭總裁淮南進行返國報告時，彭總裁認為咖啡產業為中美洲地區經濟命脈之一，我政府應予以支持，因此以 CABEI 理事身分致函請該行關切本議題。

### 二、任務目標

為瞭解中美洲咖啡銹病造成之影響，以及區域內國際組織之合作意願及執行能力，爰邀請具多年國際合作發展事務且熟悉區域組織運作之駱國章先生、行政院農委會主委推薦之植物病理學專家高雄區農業改良場黃德昌場長偕同本會投融資處張德榆計畫經理，於本年 8 月 11 至 24 日赴薩爾瓦多與宏都拉斯進行界定任務。本次任務目標包括：(一) 了解咖啡銹病對中美洲地區造成的影響、(二) 確認區域組織(CABEI、OIRSA)、政府相關部門及咖啡協會等在咖啡產業之角色，以及對本區域專案之參與意願與機構能力、(三) 定位及了解潛在受益者的需求、(四) 形成並規劃初步合作架構。

## 貳、洽商情形

### 一、咖啡產業政策及政府輔助機制

薩、宏兩國相關政府部會皆表示關心咖啡產業與咖啡農，然政府部會尚未就如何對抗咖啡銹病所帶來之危害推動具體的政策或有效的措施。

(一) 薩國政府之相關措施：

1. 薩國政府已有 2,090 萬美元額度之一般性咖啡貸款，貸款用途為購買咖啡生產資材與設備、更新植株、購置土地、開墾新咖啡農園等，年利率為 9-10%(一般商業銀行貸款利率約為 18%)；貸放機構為國家發展銀行(Banco Desarrollo El Salvador)與國家農業發展銀行(Banco FORMENTOS)。
2. 針對此次咖啡銹病，薩國政府另提供 300 萬美元作為咖啡銹病之技術協助。

(二) 宏國政府之相關措施：

1. 由宏國咖啡試驗所(Instituto Hondureño del Café, IHCAFE)提供無息之肥料、農藥等資材貸放，另委由 Banco Continental 與 BANHCAFE，提供年利率 10%之貸款給咖啡農。
2. 由 IHCAFE 提供技術輔導，包括：(1)加強噴藥、強剪枝、更新植株；(2)推廣新的抗銹病品種 LEMPIRA；(3)進行田間試驗及研究生態防治法。

宏都拉斯政府認為，解決咖啡葉銹病問題已被各國政府列為優先處理之施政工作，且因小農的疫情不處理將波及大農，故其表示，協助小農防治銹病為當務之急。

## 二、咖啡產業概況

使咖啡銹病在中美洲嚴重擴散的主要原因包括：投入咖啡銹病防治需增加生產成本，導致農民沒有落實田間管理，如減少噴藥防治次數，未落實組織訓練以及技術推廣工作，政府缺少病蟲害監控機制等。倘銹病防治無進一步措施，其對社會、經濟層面影響會更加嚴重。

(一) 產業

100 年及 101 年中美洲生產約 1,580 萬袋咖啡，佔全球咖啡

產量 12%。上年 9 月起爆發咖啡銹病，據了解中美洲咖啡產區約有 50% 以上感染咖啡銹病，平均影響 20% 之產值損失(約 5 億美元)，其中以宏都拉斯最為嚴重，瓜地馬拉次之。

咖啡出口為薩國賺取 9,000 萬美元之外匯收入，雖非主要農業經濟作物，但咖啡農業人口仍有 13 萬人，為鄉村地區之主要勞動力。

在宏都拉斯，咖啡產業為其最重要農業經濟作物，全國 18 省分有 14 省生產咖啡，年產量佔宏國農業產值 38%，賺取 14 億美元之外匯收入，上年及本年之外匯損失估約達 2 億美元，造成 10 萬個工作機會損失，以及鄉村人口外移、環境及生態的破壞等問題。

表 1.1 2012-2013 中美洲國家咖啡銹病影響

國家	感染產區 (%)	工作損失	產值損失 US\$ million	產量損失 (60kg bags)
薩爾瓦多	74%	13,444	74.2	322,102
瓜地馬拉	70%	75,000	101.0	554,394
哥斯大黎加	64%	14,000	14.0	73,600
尼加拉瓜	37%	32,000	60.0	366,667
宏都拉斯	25%	100,000	230.0	1,303,333
小計		234,444	479.2	2,620,096

資料來源：國際咖啡組織(International Coffee Organization, ICO), 2013

## (二) 主要受創之農民族群

薩國咖啡種植面積約為 14 萬公頃，其中 70% 受到咖啡銹病感染；宏都拉斯咖啡生產面積為 28 萬公頃(約為薩國種植面積 2 倍)，咖啡農戶為 11 萬 2,000 戶(92% 為小農)，約 30% 咖啡產地感染銹病。

本次任務發現，小型咖啡農多因缺乏資金進行植株更新或噴藥，導致植株抵抗力弱，因此更新植株對小農甚為重要。小農式

的生產因不具經濟規模，單位生產成本相對較高，加上國際市場咖啡價格走低<sup>1</sup>，造成小農無法獲得足夠利潤，對於投資咖啡銹病之防治顯得意願低落，放任咖啡園銹病孳生，反而造成大農咖啡園遭受傳染。另咖啡種植區多半接近水源地，若因咖啡銹病嚴重迫使大量咖啡樹遭受砍伐，此舉另引起水源地之水土保持問題。

### (三) 資金取得之狀況

本次任務洽談過程中發現，多數應邀座談之咖啡農民代表認為資金的取得為其主要面臨之困難，而非技術面的缺乏。

中美洲咖啡產業之產量—依生產面積是否達 100mz(相當 70 公頃)來區分，大農佔 80%，小農則為 20%。嚴格而言，大農在經濟規模及取得貸款管道有相對優勢，對於小農(耕作面積 1-8mz 或產量在 100 quintals 以下)而言，由於生產不具經濟規模，復以近期咖啡價格走弱，收入不敷支出，且無適當之擔保品，難以取得個人貸款以從事防治咖啡銹病措施。本任務團亦發現，小農倘透過農民組成之合作社，透過合作社之中介(合作社收取 1%之手續費)仍可自銀行間接取得貸款。

### (四) 防治技術

咖啡銹病對咖啡豆品質的影響較小，但對於咖啡產量影響甚鉅。咖啡業者及政府機構多認為，銹病始因為種植戶對氣候變遷造成的持續高溫及乾旱等影響因素缺乏防範意識，加上中美洲地區咖啡莊園近 30 萬個，其中多數為中小型咖啡業者，缺乏控制疫情資源所致。

依照 ORISA 的觀察，中美洲已發展出有效方式可對抗咖啡銹病，例如更新植株、噴藥等，但缺乏執行的資源。此外，如何將資源分配給農民讓農民同時進行銹病之防治，仍有待解決。

經本團顧問與 ORISA 及薩、宏兩國技術官員進行討論後認為，因咖啡銹病並非新病種，防治技術層級不高，此次銹病防治

---

<sup>1</sup> 主要原因為印尼、越南等國家大量生產咖啡並出口，使咖啡國際價格下跌。

的技術重點應為教育與推廣的落實。依據黃顧問就技術面之觀察與診視，薩國的植物疾病防治中心及功能需重新建立、整合；宏國咖啡試驗所在農民組織訓練、有機抗病、品種改良及教育及防治技術上，已具疾病防治中心之機構能力，可提供當地農民技術協助。

#### (五) 當地之咖啡機構或協會

由於咖啡在中美洲為重要傳統產業，各國皆已發展出複雜的咖啡產業結構，咖啡協會通常對咖啡產業具實質之影響力，甚至可控制咖啡價格，各方勢力或政府單位皆希望掌控咖啡協會，也排擠他方勢力進入協會，造成咖啡議題亦同時涉及政治面向。

薩國主辦咖啡農民技術輔導工作之 PROCAFE，受政治力影響已逐漸式微；反之，政府屬意之咖啡諮詢委員會(Consejo Salvadoreño Del Café, CSC)，由政府部會、銀行業者、咖啡業者所組成，為政策咨詢及顧問之角色，但從病害防治的觀點而言，其缺乏輔導農民共同防治之組織訓練，且防治工作之技術人員不足，難以執行防治工作。

在宏國，咖啡試驗所—IHCAFE 主要負責協助農民技術、組織、訓練、研究新品種、提供免息資材等；國家咖啡基金則負責咖啡相關之基礎建設，並提供貸款。IHCAFE 組織相對健全，對防治工作已訂有相關策略並提供農民技術協助，在防治技術研發上亦有所成果，已自行培育抗病品種，因此在宏國透過 IHCAFE 提供技術輔導應無太大問題。

### 三、CABEI 提出之專案架構及三方討論

#### (一) 專案架構

因應本會提出的區域專案或先鋒性的主權貸款 2 項合作方案，CABEI 偏向採用先鋒計畫<sup>2</sup>，該行提出其架構如下：

---

<sup>2</sup> Pilot Program to Address the Emergency Situation of the Poor Population Affected by Coffee Pests, Disease and Promotion of Sustainable Coffee Production Practices in the Central American Region

1. 受惠國：包括宏都拉斯、薩爾瓦多、瓜地馬拉以及尼加拉瓜，由本會與 CABEI 在社會轉型特別基金(Fondo Especial para la Transformación Social de Centroamérica, FETS)<sup>3</sup>下合作。
2. 計畫目標：預計協助 6,000 戶咖啡農，進行 3,500 公頃之植株更新、4,200 公頃之田間管理技術提升，助其恢復田間產能。
3. 計畫成本與項目
  - (1) 計畫預估總成本為 5,478 萬美元，資金來源包括 CABEI、本會、各國政府及受益對象配合款。
  - (2) 計畫項目包括兩大類：提供小農貸款資金(75%)及技術協助(25%)。前述小農貸款將透過中介機構轉融資予小農用於協助更新植株及加強管理技術，而技術協助內容將包括：
    - 技術輔導：提升技術人員之能力，並對小農進行個別輔導。
    - 強化農民組織：提升產品品質、銷售管道及協助取得資金管道等。
    - 咖啡推廣：藉由各種方式(包括拜訪、參展、市場行銷等)推廣品質優良之咖啡。
    - 安全與監控：對咖啡之生產建立法規制度(例如規範咖啡品質之標準)，以提升國際間的競爭力；對咖啡銹病建立監控機制。
4. 貸款架構：本會與 CABEI 共同出資至 New FETS，以主權貸款之方式提供給受惠國，各國需由農業相關部門向 CABEI 提出申請計畫，由本會與 CABEI 共同進行審核。
5. 各國之執行機構可為咖啡協會或其他咖啡組織，此節由各國農業相關部門提出規劃，並可由美洲國家農業合作組織(IICA)或 OIRSA 提供技術上之協助。

---

<sup>3</sup> FETS 成立於 1999 年，主要目標在成為一個提供優惠條件的貸款窗口，以促進中美洲地區會之社會轉型。近年，CABEI 再提出 New FETS，貸款範圍包括：基礎建設、能源、金融發展、農業與鄉村發展、人力資源與社會發展以及產業、都市發展與提高競爭服務等 6 項。

## (二) 三方討論及共識

1. 倘考量病情衝擊的急迫性，可先以資金取得有困難的小農為優先受益目標，避免小農無力處理疫情而波及中大農。根據 CABEI 提案規劃，此族群約佔中美洲全區咖啡生產人口之 3%。若以整個產業來看，則對於經營及財務體質不同之中大農，可另洽談商業貸款計畫。
2. 在前述貸款架構下，CABEI 規劃 25 % 的計畫資金用於技術協助，對此，本會認為銹病之技術門檻不高，個別國家主權貸款資金用於技術協助的額度可再予降低。
3. OIRSA 表示目前各方對如何協助中美洲對抗咖啡銹病尚未有具體結論，但認為執行層面為計畫成功與否之關鍵。此節，OIRSA 可提供相關之協助。該組織可提供之項目包括：(1) 發展新的咖啡栽培與管理技術；(2) 對咖啡產業從業人員進行教育；(3) 強化技術人力資源；(4) 強化各國之病害管理的法規。

## 參、駐館意見

### 一、駐薩爾瓦多大使館意見與本團回應

相較於 CABEI，駐館認為中美洲統合體(SICA)的宣傳效果較好，故建議本案可委由 SICA 辦理，以提高台灣參與之能見度。駐館另表示希望本案不要動用中美洲地區之雙邊援贈款。

對上述意見，本代表團說明 SICA 為政治組織非專業金融與技術單位，故不適合由 SICA 辦理此案，在 CABEI 轉貸計畫架構下，將以專業角度出發並考量各項經濟及社會因素，CABEI 作為區域開發銀行，為本區域專案之適宜合作機構；另本案為貸款計畫屬有償性質，將以本會自有資金辦理，故不會排擠雙邊援贈款。

### 二、駐宏都拉斯大使館意見

#### (一) 期許我方積極參與咖啡銹病區域專案

咖啡為宏國重要之產業，對宏國影響甚大，若我國能積極參與咖啡銹病之區域專案，對台宏雙邊友好關係將發揮巨大能量。

此外，在考量社會性及宏國對扶貧的發展目標下，建議應積極協助小農，故建議本會可接受 CABEI 所提之先鋒計畫；在考量協助整體咖啡產業上，可再以商業貸款模式與 CABEI 進行合作融資，提供咖啡中、大農財務協助。

#### (二) 應有效運用中美洲經濟發展基金

建議可利用中美洲經濟發展基金之 2.4 億美元，向該基金申請資金挹注於咖啡銹病之貸款專案，如此將提高該基金之運用效率，亦符合中美洲經濟發展基金之宗旨，協助中美洲友邦之經濟與社會發展。

### 肆、結論與建議

#### 一、結論

- (一) 中美洲咖啡銹病已為中美洲之農業及經濟帶來損失，在訪察薩、宏政府相關部會、OIRSA、CABEI、咖啡相關組織及咖啡農之後，發現咖啡銹病亦聯結為社會面向之發展議題。
- (二) 咖啡銹病在中美洲並非新病種，防治技術門檻亦不高，中、大型咖啡農因有生產規模，在運作上會兼顧疾病的防治與管理；但對小農而言，因其規模小，農民另有其他兼職工作，因此當遇到需增加病害防治投入來提高生產量、不知或不易向銀行取得貸款，以及咖啡收購價不高導致入不敷出的形況下，小農以消極的態度面對這波病情爆發，使得咖啡銹病在區域內無法有效的控制。
- (三) 咖啡銹病除直接影響小農生計，同時也帶來失業、鄉村人口移出等衝擊。因此對於咖啡產業而言，協助小農因應咖啡銹病，應為最迫切之議題。
- (四) 就現階段，小農還款能力之風險仍在，中美洲政府需要落實共同經營或共同防治之組織訓練，輔以疫情監測及回報機制之配套方案，以有助貸款專案順利達成目的，爰專案下需要強而有

力之執行機構。換言之，當地農業相關部門、試驗單位或咖啡協會的角色非常重要，例如薩國政府與 PROCAFE 之間的糾紛，相較宏國政府與宏國 IHCAFE、瓜國政府與瓜國咖啡協會 (Asociación Nacional del Café, ANACAFE) 穩定合作而言，現階段薩國政府恐無法扮演上述協助小農組訓以及監控之角色。

## 二、建議

經各方人員共同赴薩、宏兩國與咖啡產業相關利害關係人洽談後，CABEI 規劃以 New FETS 架構推動咖啡銹病防治之先鋒計畫。鑒於 New FETS 為 CABEI 既有之計畫架構，在符合其既有設定目標及規範下，不需再經過 CABEI 內部提案及審核之冗長程序，倘雙方以此架構來推行本區域專案，初步認為可行。另就 CABEI 回應本會辦理此區域型貸款專案之先鋒計畫，建議可再進一步做下述規劃：

### (一) 擴大區域專案範圍，涵蓋 New FETS 架構下之所有受惠國

就 CABEI 所提之先鋒計畫所需資金額度，包含了薩、宏、尼、瓜 4 國，但考量咖啡銹病為一區域性之植物傳染病害，策略上援助標的應鎖定發展議題而非國家，且本案在採用 New FETS 架構下，應以其設立條款為本，只要符合 New FETS 範圍之各國政府，如哥斯大黎加為 CABEI 之區域創始會員國，依 CABEI 規範為必然之受惠國，各國當可在符合本貸款專案之要求下，自行考量是否提出貸款申請；我國現已是 CABEI 之最大股東，政治層面不應排斥單一國家，此將有助於提升我政府致力於協助中美洲地區發展之整體形象。

### (二) 提高專案金額並調整 CABEI 與本會之出資比率

在 CABEI 所提之先鋒計畫中，估計總資金需求約為 5,478 萬美元，受惠農戶約為 6,000 家，粗估僅為中美洲地區的 3%，相對於中美洲咖啡銹病實際需求而言，所占比率甚小。建議本會可與 CABEI 洽商提高本專案之總金額，以扶持更多之農戶。

鑒於咖啡農在咖啡銹病之防治上，對於資金之需求甚於技術

協助之需求，但 CABI 之先鋒計畫則配置了相當大的比率在技術協助上，故可重新配置資金之使用，將更多資金直接運用提供咖啡農貸款需求上。

另外，CABI 之提案中規劃本會出資 3,700 萬美元(含 700 萬美元贈款)，占總金額之 68%，CABI 出資僅占 23%。為促使 CABI 更為積極負起監督責任，本會將洽 CABI 以相同比率共同出資。

### (三) 扶植產業目標之貸款架構可在 Agro Fund 架構下進行

至於若以扶植咖啡產業為目標，CABI 則同意我方提出之建議，將來規劃另一貸款專案，以中大農為潛在受益對象，採過去合作多次的模式，透過 CABI 在中美洲地區已建立之金融中介機構網絡，以轉融資方式進行。若以宏國分工完整的架構為例，透過 IHCAFE 以及國家咖啡基金，在執行面上亦為可行。

目前本會與 CABI 合作之「中美洲農業貸款特別基金計畫 (Agro Fund)」已進行最後條件之洽商，在計畫目標與運作方式皆適合下，建議可在 Agro Fund 架構下，增列指名提供予咖啡銹病使用之項目(component)。

### (四) 藉由 OIRSA 之專業與網絡，進行技術協助之推動

OIRSA 在中美洲各國已建立良好網絡，因黃龍病防治計畫亦已與本會建立良好合作關係，且依本次任務專家顧問觀察，OIRSA 具咖啡銹病防治所需之知識與技術，故待計畫進入計畫準備階段時，可另與 OIRSA 進一步洽談咖啡銹病的技術協助案，並引導技協合作的內涵。

附件一：任務行程表

中美洲區域咖啡銹病貸款專案計畫界定任務行程表				
日期	時間	拜會內容	地點	與談人員
8月13日	0730	任務團抵達 薩爾瓦多	聖薩爾瓦多機場	1. 大使館許秘書秋煌 2. 黃計畫經理天行
	1000-1200	拜會OIRSA	OIRSA總部	1. 大使館許秘書秋煌 2. 黃計畫經理天行 3. OIRSA執行長Guillermo Alvarado Downing、薩國辦公室代表Edwin Mauricio Aragon、咖啡銹病區域計畫專家Harold Gamboa Morillo 4. CABEI總部代表(計畫處農企業專家Ángel Murillo、FETS負責人Alejandro Osorio) 5. 本任務團員
	1430-1700	CABEI簡報	CABEI薩爾瓦多 辦公室	1. CABEI總部代表(Ángel Murillo, Alejandro Osorio) 2. OIRSA代表(Edwin Mauricio Aragon、Harold Gamboa Morillo) 3. 本會黃計畫經理天行 4. 本任務團員
8月14日	0930-1200	黃顧問專題報告 :Integrated management of coffee diseases and insect pests	OIRSA台灣廳	1. 大使館許秘書秋煌 2. 本會黃計畫經理天行 3. OIRSA代表(Edwin Mauricio Aragon、Harold Gamboa Morillo) 4. CABEI總部代表(Ángel Murillo, Alejandro Osorio)等 5. CABEI薩國代表Lic. Max Cruz, Ing. Daniel Murcia等 6. 本會宮濟平團長、邱筱筑技師 7. 本任務團員

	1430-1530	拜會薩國經濟部	薩國經濟部 會議室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大使館許秘書秋煌</li> <li>2. 本會黃計畫經理天行</li> <li>3. OIRSA代表(Edwin Mauricio Aragon、Harold Gamboa Morillo)</li> <li>4. CABEI總部代表(Ángel Murillo, Alejandro Osorio)、</li> <li>5. 薩國經濟部總顧問Alfonzo Goitia Arze及其幕僚共6人</li> <li>6. 本任務團員</li> </ol>
8月15日	1000-1200	拜會薩國財政部	薩國財政部 會議室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大使館許秘書秋煌</li> <li>2. 本會黃計畫經理天行</li> <li>3. OIRSA代表(Edwin Mauricio Aragon、Harold Gamboa Morillo)</li> <li>4. CABEI總部代表(Ángel Murillo, Alejandro Osorio)</li> <li>5. 薩國財政部長Carlos Caceres、公共信貸司司長Rina Lastellanos De Jarquin</li> <li>6. 本任務團員</li> </ol>
	1330-1730	拜會薩國咖啡中小農	Bogeron區咖啡農莊、咖啡合作社	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本會黃計畫經理天行</li> <li>2. OIRSA代表(Edwin Mauricio Aragon、Harold Gamboa Morillo)</li> <li>3. CABEI總部代表Ángel Murillo</li> <li>4. 農民代表、技師</li> <li>5. 本任務團員</li> </ol>
8月16日	1000-1200	拜會薩國咖啡諮詢委員會(CSC)	CSC總部辦公室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大使館許秘書秋煌</li> <li>2. 本會黃計畫經理天行</li> <li>3. OIRSA代表(Edwin Mauricio Aragon、Harold Gamboa Morillo)</li> <li>4. CABEI總部代表(Ángel Murillo, Alejandro Osorio)</li> <li>5. CSC執行長Hugo Hernandez、經濟顧問Tomas Bonilla</li> <li>6. 本任務團員</li> </ol>
	1230~1330	大使館午宴：向大使簡報本次任務概況	當地餐廳	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大使館：陳大使新東、丁參事志華、許秘書秋煌、許秘書明憲</li> <li>2. 本會黃計畫經理天行</li> <li>3. 本任務團員</li> </ol>

	1400~1530	拜會薩農牧部	薩國農長辦公室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大使館許秘書秋煌</li> <li>2. 本會黃計畫經理天行</li> <li>3. OIRSA執行長及代表(Edwin Mauricio Aragon、Harold Gamboa Morillo)</li> <li>4. CABEI總部代表(Ángel Murillo, Alejandro Osorio)</li> <li>5. 農長Pablo Alcides Ochoa、農漁發展合作司科長Vilma Patricia Alfaro</li> <li>6. CENTA執行秘書Ing. Edmundo Mendoza</li> <li>7. 本任務團員</li> </ol>
	1630~1730	OIRSA會議	OIRSA總部會議室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. OIRSA執行長及代表(Edwin Mauricio Aragon、Harold Gamboa Morillo)</li> <li>2. 本會黃計畫經理天行</li> <li>4. 本任務團員</li> </ol>
8月17日	1230~1400	央行駐CABEI張 執董啟佑午宴	當地餐廳	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 張執董啟佑及夫人</li> <li>2. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>3. 本任務團員</li> </ol>
8月19日	0800~0930	拜訪宏國咖啡中 農	La Paz省Marcala 咖啡產區	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>2. CABEI計畫處Ángel Murillo</li> <li>3. OIRSA宏國代表Calos Urias Morares、Harold Gamboa Morillo</li> <li>4. IHCAFE代表Johnny Castillo, Producer Francisco Rodas, Mario Ordoñez</li> <li>5. 咖啡農戶</li> <li>6. 本任務團員</li> </ol>
	1000~1100	拜訪IHCAFE區域 研究中心	La Paz省Marcala 研究中心 及示範咖啡園	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>2. CABEI計畫處Ángel Murillo</li> <li>3. OIRSA宏國代表Calos Urias Morares、Harold Gamboa Morillo</li> <li>4. IHCAFE代表Johnny Castillo, Producer Francisco Rodas, Mario Ordoñez</li> <li>6. 本任務團員</li> </ol>

	1130~1230	拜訪宏國咖啡小農	La Paz省Marcala咖啡產區	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>2. CABEI計畫處Ángel Murillo</li> <li>3. OIRSA宏國代表Calos Urias Morares、Harold Gamboa Morillo</li> <li>4. IHCAFE代表Johnny Castillo, Producer Francisco Rodas, Mario Ordoñez</li> <li>5. 咖啡農戶</li> <li>6. 本任務團員</li> </ol>
	1400~1600	與咖啡農代表座談	La Paz省Marcala咖啡產區	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>2. CABEI計畫部農企業專家Ángel Murillo</li> <li>3. OIRSA宏國代表Calos Urias Morares、Harold Gamboa Morillo</li> <li>4. IHCAFE代表Johnny Castillo, Producer Francisco Rodas, Mario Ordoñez</li> <li>5. 咖啡組織、咖啡農代表約20人</li> <li>6. 本任務團員</li> </ol>
8月20日	0930-1130	拜會宏國財政部	宏國財政部會議室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大使館韓參事志正</li> <li>2. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>3. CABEI計畫部Ángel Murillo、FETS負責人Alejandro Osorio、國際合作處Norma Roberta Palma Milla</li> <li>4. 宏國財政部公共投資司司長Jackeline Molina、公共信貸司官員及幕僚</li> <li>5. 宏國Tela市官員</li> <li>6. 本任務團員</li> </ol>
	1230-1600	與宏國農牧部、IHCAFE、咖啡代表會議	IHCAFE	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大使館：郭大使永樑、韓參事志正</li> <li>2. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>3. CABEI計畫部農企業專家Ángel Murillo、國際合作處Norma Roberta Palma Milla</li> <li>3. 宏國副總統Samuel Reyes、農牧部部長Jacobó Regalado、IHCAFE執行長Victor Hugo Molina、反對黨主席、各咖啡組織代表約30人</li> <li>4. 本任務團員</li> </ol>

	1730-1830	拜會宏國大學 Universidad Zamorano	Zamorano大學	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>2. 本任務團員</li> <li>3. 大學研究助理</li> <li>4. 本任務團員</li> </ol>
8月21日	0800-1100	與CABEI洽商計畫架構	CABEI總部許遠東廳	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大使館韓參事志正</li> <li>2. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>3. CABEI計畫與外部資金處長Adriana Flores、計畫處處長Manuel Torres Lezama、計畫處Ángel Murillo、國際合作處Norma Roberta、FETS負責人Alejandro Osorio</li> <li>4. OIRSA區域協調人Javier Flores Galarza、宏國代表Calos Urias Morares、Harold Gamboa Morillo及</li> <li>5. 本任務團員</li> </ol>
	1100-1130	向央行派駐CABEI張執董啟佑簡報	CABEI張執董辦公室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 張執董啟佑</li> <li>2. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>3. 本任務團員</li> </ol>
	1200-1300	與CABEI午餐	CABEI員工餐廳	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>2. CABEI計畫處處長Manuel Torres Lezama、計畫處Ángel Murillo、國際合作處Norma Roberta</li> <li>3. 本任務團員</li> </ol>
	1430-1600	向駐薩爾瓦多大使館郭大使永樑簡報	大使館郭大使辦公室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大使館郭大使永樑、韓參事志正</li> <li>2. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>3. 本任務團員</li> </ol>
	1900-2100	大使館晚宴	當地餐廳	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 大使館郭大使永樑、韓參事志正</li> <li>2. 農牧部部長Jacobó Regalado</li> <li>3. CABEI 國際合作處處長Carlos Watson、Norma Roberta Palma Milla</li> <li>4. 本會駐CABEI代表洪訢睿先生</li> <li>5. 本任務團員</li> </ol>

附件二：駱國章顧問返國報告

附件三：黃德昌顧問返國報告

附件四：薩、宏兩國洽商概況

附件五：Proposal of Regional Coffee Program for Taiwan ICDF 簡報

附件六：Special Fund for the Social Transformation of Central America  
(FETS)簡報

附件七：總結會議紀錄