

出國報告（出國類別：計畫界定）

亞洲開發銀行越南城市環境及氣候 變遷調適計畫界定任務返國報告

服務單位：國際合作發展基金會投融資處

姓名職稱：歐文凱組長、陳俐君組長

派赴國家：越南

出國期間：102年4月3日至4月8日

報告日期：102年4月15日

壹、緣起及任務目標

一、任務緣起

上(101)年第 45 屆亞洲開發銀行(亞銀)理事會年會期間，我國中央銀行彭淮南總裁與亞銀黑田東彥總裁進行會談時表達希望能透過合作融資方式來加強我與亞銀之實質合作關係。越南為東南亞國協重要意見領袖之一，與我國在經貿、產業投資及社會發展往來互動甚密，在亞銀董事會中與我國亦為同一投票集團之會員國，倘能藉由與亞銀合作融資方式參與本案，除可重新重啟與亞銀合作，亦能將合作效益擴及我國與越南雙邊關係。

本計畫合作國家為本會與亞銀合作之優先對象，計畫內容(計畫簡介詳附件一)亦符合本會優先領域，爰本會已於上年 12 月向亞銀東南亞處表達參與合作融資之興趣。此次任務則是本會受邀參與亞銀本計畫準備技術協助(Project Preparatory Technical Assistance, PPTA)之啟動會議 (Inception Workshop Mission)，並同時進本會貸款之計畫界定任務。

本次任務相關會議及活動行程請詳附件二。

二、任務目標

- (一) 參加亞銀越南城市環境及氣候變遷調適計畫之計畫準備技術協助啟動會議 (PPTA Inception Workshop)。
- (二) 進行 PPTA 規劃現況檢視及現場勘查。
- (三) 與越南政府計畫相關部會進行貸款意願之確認。
- (四) 與亞銀負責本計畫之團隊確認合作融資之模式與後續安排。

貳、洽商及辦理情形

一、計畫準備技術協助啟動會議¹

¹ PPTA Inception Workshop Report and Presentation 詳附錄一及附錄二。

(一)會議目的

本次亞銀東南亞處辦理 PPTA 啟動會議主要目的：由 PPTA 專家團隊向計畫受益對象 Dong Hoi 及 Hoi An 兩城市之執行機構 (Executing Agency 包括 Quang Bin 省及 Quang Nam 省，以及 Implementation Agency 包括 Quang Binh Provincial URENCO 及 Quang Nam Provincial Water Supply & Drainage JSC)、計畫投資部 (Ministry of Planning and Investment, MPI)、中央銀行(State Bank of Vietnam, SBV)等相關利害關係人報告計畫發展藍圖及項目之初步規劃進度，俾廣納及收集計畫相關利害關係人的意見與想法，進而調整計畫設計與規劃項目，最終完成 PPTA 協議簽署，以確保 PPTA 依照規劃時程完成。

(二)會議中重要討論事項

1. 計畫利害關係人最為關切議題為整體計畫之財務規劃，越南政府如 MPI 仍盼獲得亞銀提供 ADF²貸款，惟此與亞銀原先規劃之 OCR³貸款，兩者差距甚大。
2. PPTA 團隊應如何協助計畫所有執行機構確定計畫之優先順序及經費的預估，以及界定第一階段應優先執行之計畫項目。
3. 其他合作融資者參與本計畫之情形，將影響整體貸款計畫之規模。

二、 PPTA 之內容檢視

(一) 子計畫內容

1. Dong Hoi 市根據 PPTA 顧問團隊所完成之發展藍圖進行初步估算，所需經費預估約 1 億 2,400 萬美元，包含項目如下：
 - (1) 發展 Bao Ninh 半島之生態觀光，其中涵蓋污水處理及網路

² Asian Development Fund(ADF)係由亞銀會員國共同捐贈成立之基金，以優惠貸款條件或援贈提供給發展程度較低之合作國家。貸款條件利率為 1.5%，期限最長可達 32 年。

³ Ordinary Capital Resource(OCR)為亞銀從資本市場中籌措之資金，用以提供開發中國家之會員國，其貸款條件和一般商業貸款差異不大。貸款利率約為 LIBOR+250bps，貸款期限最長為 15 年，寬限期為 3 年。

建置、地表水源的排放與收集、土地開發所需之基礎設施、植物栽種綠化及道路拓寬。

- (2) 地表水源、洪水及海岸線侵蝕之整合管理機制，包含河岸及海岸堤防建造及海岸線侵蝕管理，另再導入都市洪水警報系統。
- (3) 環境相關設施營運提升及能力建構，包含廢棄物的減量、回收及再利用，並尋求公私部門合作之機會；增加供水系統的處理能量及污水處理系統的連結。

2. Hoi An 市根據 PPTA 顧問團隊所完成之發展藍圖進行初步估算，所需經費預估約 1 億 5,500 萬美元，包含項目如下：

- (1) 舊城區暴風雨排水管理及河岸開發管理之制度化，地表排水之收集與排放網路連結，降低洪水及氣候變遷對於舊城區古蹟保存之影響。防洪及海岸線保護的整合管理，河道分水道整修，海岸及河岸提防之整修。
- (2) 水資源的保存及營運管理效率提升，除透過地表水源之保存外，對於未計價水源（NRW）進行管理及其他供水營運項目之效率提升。
- (3) 確保都市發展與城市古蹟保存共存，並投入都市新開發地區之基礎建設及建置永續性都市排水系統。

(二) 子計畫財務可行性

由於觀光產業發展潛力較佳，Hoi An 市償債能力遠優於 Dong Hoi 市。根據 2010 及 2011 年兩市之政府財政收支情形，兩者均有賸餘，惟後者歲入僅為前者之 1/2。爰 Hoi An 子計畫之財務可行性較高。

(三) 子計畫項目

亞銀 PPTA 團隊將與 Dong Hoi 及 Hoi An 市政府就未來貸款計畫項目之融資範圍、優先順序及規劃時程重新確認。

三、整體計畫之財務規劃

(一) 計畫總成本

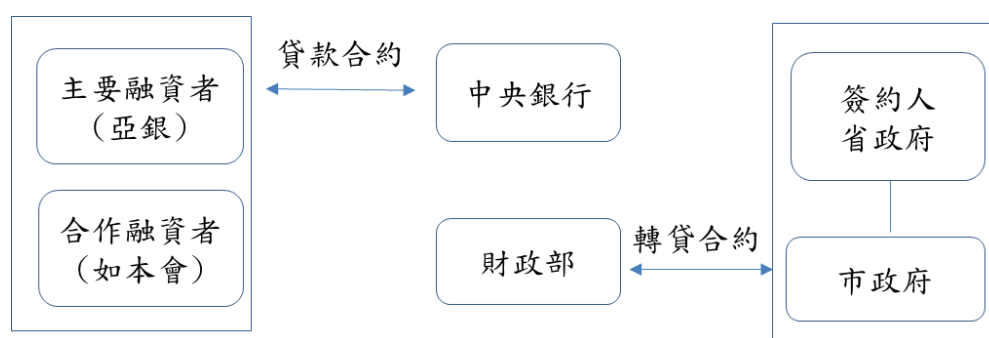
經 PPTA 顧問團隊現場評估及估算，兩項子計畫之總成本約為 2.958 億美元(尚未涵蓋 Contingency)，已超過亞銀原計畫概念書所估算之計畫總經費 2.2 億美元。

(二) 計畫籌資情形

亞銀原先規劃之資金來源為：亞銀 OCR 貸款 1 億美元、越南政府自籌款 2,000 萬美元、合作融資夥伴 1 億美元。除本會外，亞銀亦向歐盟、韓國等洽詢潛在合作融資者意願，惟目前暫無任何機構正式承諾出資。

(三) 計畫轉貸架構

由 SBV 代表越南政府與亞銀(含合作融資者)簽署貸款合約，再由財政部(Ministry of Finance, MOF)與各省政府簽署轉貸合約，以更為優惠條件將資金轉予地方政府，即由中央政府補貼部份資金成本，並承擔最終償還義務。在此架構下，MOF 等於是間接提供地方政府貸款保證，關係如下圖所示。



四、中央政府(借款人)意見(洽談摘要請詳附件三)

- (一) MPI 對於亞銀目前執行中之 PPTA 提出兩項建議：1.發掘其他較有潛在財務可行性的二級城市；2.重新確認並排序原規劃之子計畫項目。
- (二) MOF 及 MPI 均認為地方政府(省政府)過去常因支出過度擴張，而陷入無力償還之財政窘境，爰請亞銀在規劃時應考慮計畫本身之財務可行性，即子計畫是否具收入來源(income-generating)。

- (三) 由於計畫項目未定，本次會議無法確認後續貸款計畫之規模，爰亞銀向越方提出將貸款計畫分階段推動之規劃：Hoi An 市財政相對穩健，有足夠還款能力，作為子計畫之財務可行性高，可列入計畫第一階段優先進行，其他城市可在外部資金來源確認後再放入第二階段來進行。
- (四) MOF 認為氣候變遷適應或環境保護計畫之成本回收(cost recovery component)可行性低，應使用較為優惠的貸款、甚至贈款較為適宜。而亞銀 OCR 貸款的資金成本過高，將對地方政府的財政造成負擔，盼亞銀能協助越南政府取得更為優惠的資金來源。
- (五) MPI 與 MOF 對於亞銀尋求外部合作融資者如本會之資金來源表示歡迎。

五、本會與亞銀之合作

(一) 與亞銀合作融資空間

1. 計畫資金仍有 1 億餘美元缺口：目前已確認之資金來源僅亞銀及越南政府兩方。歐盟雖初步表達興趣，惟據悉參與額度不高，爰亞銀將續洽其他潛在合作融資者意願。
2. 越方盼取得優惠貸款資金：越南已自低所得國家邁向中所得國家，亞銀已逐步規劃讓其逐漸自 ADF 貸款畢業，並進階至 OCR 貸款，而本貸款計畫即為亞銀首次將 OCR 貸款運用於越南地方政府發展之計畫。惟在本次任務期間，越南政府已表達本案對於比 OCR 貸款更為優惠資金之需求，爰亞銀亦盼本會提供條件介於 OCR 及 ADF 貸款間之資金，以降低整體貸款之資金成本，從而符合越方之期待。

(二) 可能參與之融資項目

在 Hoi An 子計畫財務可行性較高，以及外部合作融資者資金未定的前提下，亞銀已規劃將原貸款計畫分階段進行。第一階段優先推動 Hoi An 子計畫，先以亞銀已確認之資金來源支應，來自合作

融資者之資金將用來推動第二階段其他城市或財務可行性較低之子計畫。但亞銀對於本會以混合合作融資(Joint Co-financing)方式，即本會與亞銀以特定比例融資所有計畫項目來參與第一階段計畫之提議，亦表示歡迎。

(三) 亞銀合作融資架構安排

在亞銀之合作融資架構下，亞銀將與合作融資者簽署合作融資協議(Co-financing Agreement)，並分別與越南中央銀行簽署貸款合約(Loan Agreement)，再與省政府簽署計畫合約(Project Agreement)。

參、 駐館意見

代表處對於本會與亞銀之合作融資計畫樂觀其成，會談期間表示未來倘需駐處就近聯繫或協助之處，可透過正式公文請駐處協辦。

肆、 結論及建議

一、 結論

(一) Inception Workshop 功能

本次參與亞銀 PPTA 任務恰可深入了解亞銀在該計畫循環階段之實際運作。本計畫雖在越南政府與亞銀研擬國家夥伴策略⁴與國家作業計畫⁵階段時即有初步共識，惟實際進入計畫準備階段時，依舊會產生許多需要與中央及地方政府溝通協調之議題，爰在計畫每個重要階段初始，亞銀都會以所謂啟動會議方式，再次取得所有利害關係人對於計畫內容的確認，俾透過反覆之確認及溝通，達到降低計畫利害關係人間衝突與誤解之目的。

(二) PPTA 之目的

⁴ Country Partnership Strategy(CPS)為亞銀每五年依據合作國家之發展規劃而共同討論及研議而撰擬之發展策略文件。

⁵ Country Operation Business Plan 亞銀業務單位根據 CPS 研提及界定 3 年內預定投入協助之部門、計畫清單與經費等工作規劃。

本計畫在亞銀目前計畫循環流程中屬計畫準備階段，PPTA 顧問團隊主要任務為針對計畫預定執行城市之現況進行調查與瞭解，並依據當地執行機構所提出之需求進行規劃設計，目的為完成計畫之 Master Plan，再根據 Master Plan 將計畫之優先次序項目進行確認，俾作為規劃後續貸款計畫之依據。

(三) 本計畫為與亞銀重啟合作之試金石

為加強與亞銀之實質合作關係，本會過去曾以框架性合作融資 (Framework Co-financing) 模式試圖與亞銀官方合作融資辦公室 (Official Co-Financing Office) 建立機構層級的合作關係，惟囿於雙方對於框架內容不易達成共識而未果。故之後改以個案合作融資 (Project-specific Co-financing) 模式如本計畫直接切入與亞銀業務部門 (Regional Department) 洽談合作。待未來本會與亞銀建立合作關係與共識後，再俟機與亞銀洽談較為全面之合作框架。

(四) 對東協國家之合作策略

東協為我國第 2 大貿易夥伴，其中有 6 國高居我國前 20 大貿易夥伴之列，爰不論是在貿易、投資、人員往來等與我國發展關連度甚高，其重要性不言可喻。越南過去接受大量之 ODA 資金援助，對於 ODA 援贈或貸款之運作模式已相當熟悉，對於條件協商之態度也相對強硬。東協國家包括其發展現況普遍優於我邦交國，並逐漸自低收入國家邁向中收入國家，我政府對於該等極具社會經濟發展潛力，且與我經貿依存度較高之國家，實應有不同合作策略，不論在資源規模或條件上，都應更具彈性與靈活度。在開發援助上，則應思考如何透過有償之援助方式，期透過有效合作模式達到共同發展之目的。

(五) 越南政府對於合作融資者之期待

越方對於亞銀尋求外部合作融資者如本會之資金來源均表示歡迎，惟其預期貸款條件之優惠程度應至少近似亞銀 ADF 貸款之水準。

二、 建議

(一) 與亞銀合作融資模式、額度與融資項目

在本計畫分二階段進行之前提下，本會已向亞銀表達在第一階段即參與本計畫之意願，並擬與亞銀以合作關係最為密切之契約型混合合作融資(Contractual Joint Co-financing)模式⁶參與本計畫；即本會資金將與亞銀以特定比例混合運用於第一階段之所有計畫項目；至於第二階段計畫將視後續規劃再定。

(二) 參與額度、出資比例與條件

在混合合作融資模式下，本會將與亞銀以特定等比例(pro rata)對所有計畫項目提供融資，爰本會出資參與之絕對額度將視整體計畫規模而定，並以 45%⁷為出資上限與亞銀洽談。至於貸款利率與期限，則建議本會應以亞銀 OCR 及 ADF 貸款間之貸款條件水準與亞銀協商，方具誘因。

(三) 擴大與亞銀合作內容

本會與亞銀之合作不僅限於投資或融資方式，技術協助及能力建構亦可納入本會與亞銀之合作內容。以本計畫為例，原規劃之部份能力建構項目擬對外尋求額外援贈款項支應，亦可為本會切入合作之面向，例如透過辦理研習專班協助同樣深受颱風所苦之本計畫受益城市，學習如何因應天然災害及其管理與防治技術。

(四) 本計畫未來規劃推動時程及雙方待辦事項

待亞銀向本會確認計畫整體規模後，應儘速與其洽定合作融資內容，俾提報最近董事會納入本會工作計畫清單(pipeline)，並於本年 7 月中旬前向亞銀正式表達參與意願，俾利亞銀後續完成整體財務規劃。其他待辦事項詳本次任務會議紀錄如附件四

⁶ 在混合合作融資執行方式下，亞銀將提供計畫執行所需之管理服務，但有關採購與撥款需依據亞銀之規範及程序進行。

⁷ 計算基礎不含越南政府自籌款項

(第 4 項)。

附件一：計畫簡介

- 一、計畫執行地點：計畫將協助越南中部地區 2 個二級城市（Dong Hoi 市 及 Hoi An 市）對環境及氣候變遷調適能力之建構，重心放在供水部門軟硬體之改善，並且納入防洪、環境保護及公共衛生提升的考量。每個城市人口約為 70,000-120,000 人。
- 二、計畫預期成果：
 - （一）預期影響為 2 個城市都市環境之改善，除降低因水源造成疾病數量外，亦可提升市政府之稅收。
 - （二）預期效益為協助兩城市改善公共設施對於氣候變遷所造成影響。
 - （三）預期產出包含廢水收集處理、防洪及水資源保護，以避免地下水層鹽化、固體廢棄物管理，以及進行組織功能強化；涵蓋協助導入依據氣候調整因素，而進行之都市規劃及公共設施，俾設計符合都市永續發展之需要。另在 Dong Hoi 市導入新回收廢水處理技術與作業流程，並與當地政府研議廢水及廢棄物處理費用之收取。
- 三、計畫預估經費：該計畫總預定規模為 2.2 億美元，其中 1 億美元由亞銀提供 OCR 貸款，越南政府自籌 2,000 萬美元，餘 1 億美元由亞銀協助越南政府對外尋求潛在合作融資者之資金，本會為潛在對象之一。

附件二：會議及活動行程表

日期	時間	工作項目	備註
4月3日	上午	啟程赴越	Ha Noi
	下午	與 ADB Project Team Leader 進行會面及討論	De Syloia Hotel
4月4日	上午	搭機前往 Dong Hoi	Dong Hoi Saigon Quang Binh Hotel
	下午	1. ADB 顧問討論會議 2. PPTA Inception Workshop 3. 準備 Draft PPTA MOU	
4月5日	上午	1. 計畫合作單位(EA)及顧問團隊討論會議 2. 計畫執行地點現場勘查(Dong Hoi)	Dong Hoi Saigon Quang Binh Hotel
	下午	PPTA MOU 簽約	
4月6日		搭車轉赴 Hoi An	Hoi An Hoi An Hotel
4月7日	上午	計畫執行地點現場勘查(Hoi An)	Ha Noi
	下午	搭機返回 Ha Hoi	De Syloia Hotel
4月8日		拜會越南財政部(MOF)、計畫投資部(MPI)及國家銀行(SBV)	Ha Noi De Syloia Hotel

附件三：與越南計畫投資部及財政部洽談摘要

一、計畫投資部(Ministry of Planning and Investment, MPI)

(一) MPI 原盼亞銀提供本案 ADF 貸款，惟未來兩年亞銀承諾越南政府之額度已全數配置完畢，因此除非計畫時程延至 2015 年後，方有可能爭取到 ADF 貸款。爰 MPI 不再堅持 ADF 貸款，但要求亞銀協助尋求更為便宜的資金來源，包括贈款。

(二) 由於地方政府(省政府)常因支出過度擴張，造成日後陷入無力償還之財政窘境，MPI 認為亞銀在考量以 OCR 貸款融資之計畫(或子計畫)應考慮計畫本身之財務可行性，即計畫是否具收入來源(income-generating)。

(三) MPI 對於亞銀執行中 PPTA 之建議：

1. 發掘其他較有潛在財務可行性的子計畫：本貸款計畫之受益城市除了廣平省的惠安市外，建議 PPTA 應重新發掘其他有相同需求但發展程度較高且財政狀況相對有潛力的二級城市。

2. 重新確認並排序計畫項目：MPI 認為過去地方政府(i)在規劃市政項目時過度擴張，且未將資源有效率的運用在正確之處；(ii)在評估計畫可行性時過度樂觀，例如過去曾有地方政府將土地開發後之增值納入計畫效益之計算。最後當地方政府面臨財政困難時，還是要由中央政府買單並負責償還對外借款。因此，MPI 作為負責分配中央政府資源之單位，有責任對地方政府向外尋求貸款之計畫進行把關，並將 ODA 資源公平、有效及合理的分配。以本案而言，自亞銀取得資金的成本亦相對較高，爰更有必要再重新確認貸款計畫融資項目。

(三) 由於前述 MPI 對於 PPTA 之建議，亞銀在本次會議無法向越方確認後續貸款計畫之規模，但其向 MPI 提出將原貸款計畫分階段推動之規劃。由於惠安市財政相對穩健，有足夠還款能力，作為子計畫之財務可行性高，將列入計畫第一階段優先進行，其他

城市可在外部資金來源已確認後再進行。

二、財政部(Ministry of Finance, MOF)

- (一) 原則上同意前述 MPI 對亞銀提出的建議。
- (二) 有關搬遷(resettlement)之計畫項目經費，發生於計畫初期，在計畫規劃中應屬地方政府自籌款項，爰 MOF 會要求地方政府根據往例自行負擔。
- (三) 由於越南已自低所得國家邁向中所得國家，爰亞銀要求越南政府應逐漸自 ADF 貸款畢業，並進階至 OCR 貸款，而本貸款計畫將成為亞銀首次將 OCR 貸款運用於越南地方發展之計畫。惟 MOF 表示不同資金成本之資源應搭配不同發展領域之計畫，例如氣候變遷適應或環境保護計畫，成本回收(cost recovery component)可行性低，應使用較為優惠的貸款、甚至贈款較為適宜。亞銀 OCR 貸款的資金成本過高，將對地方政府的財政將造成負擔，爰盼亞銀能協助越南政府取得更具優惠的資金來源。

Minutes of Meeting
Between the TaiwanICDF and the ADB
For the Urban Environment and Climate Change Adaptation Project
In the Socialist Republic of Viet Nam

4-9 April, 2013 in Hanoi

1 Introduction

- 1.1 The Asian Development Bank (ADB) will conduct the proposed project in two secondary cities in the central region of Vietnam (Dong Hoi in Quang Binh Province and Hoi An in Quang Nam Province), not only focusing on improving the water sector under climate change-related considerations, but also on flood protection, environmental protection and public health improvement. Project preparatory technical assistance (PPTA) was prepared for the proposed project and an Inception Workshop was arranged accordingly in Vietnam.
- 1.2 Given that both environmental protection and public health are in line with the key priorities areas of the International Cooperation and Development Fund (TaiwanICDF) and given that the TaiwanICDF identified Vietnam as one of the priority countries for cooperation with the ADB, on December, 2013, the organization confirmed its interest in co-financing the project with the ADB's Southeast Asia Department (SERD). Consequently, the TaiwanICDF was invited by the SERD to participate in the PPTA Workshop.
- 1.3 A Mission from the ADB was fielded on 4-9 April 2013 to undertake a review of the PPTA and the proposed project. The Mission was joined by the TaiwanICDF.

2 Facts and Findings during the PPTA Review and Mission

- 2.1 Based on the review by the PPTA consultant team, (1) the preliminary estimated project cost exceeds the original projected cost; (2) in terms of the development status of the tourism sector, Hoi An city is more developed than Dong Hoi city, and in terms of financial performance and loan guarantees, Quang Nam Province has performed a little better than Quang Binh Province.
- 2.2 The most feasible solution for Quang Binh Province is to readjust the project components. The provincial people's committees (executing agencies, EAs) and implementing agencies (IAs) expect to reduce funding amounts to meet the original projected cost or seek an ODA grant from another donor country. For Quang Nam

Province, it is still hoped that the ADB will assist in seeking more concessional loans so that all components may be completed. However, if an additional grant or further sources of concessional financing cannot be supported through another donor, the EAs and IAs might be able to cut down the estimated amount to enable the project to be implemented.

- 2.3 The provincial governments, the Ministry of Planning and Investment (MPI) and the Ministry of Finance (MOF) asked the ADB to seek more sources of concessional funding from potential co-financiers.
- 2.4 The MPI and MOF requested the PPTA consultant team to (1) take the potential financial viability, i.e., the repayment ability of provincial governments, into consideration; (2) prioritize all the project components; and (3) identify and include other cities needed.
- 2.5 The proposed project is the first climate change-related urban project in Vietnam under which the ADB will deploy Ordinary Capital Resource (OCR) funding instead of Asian Development Fund (ADF) funding.
- 2.6 Regarding the legal documentation of the proposed loan, the ADB will enter into a loan agreement with the State Bank of Vietnam and a project agreement with the provincial government(s) respectively.
- 2.7 The ADB will continue to seek additional co-financing funding sources from other partners in connection with the proposed loan, since there has been no commitment from any potential co-financiers so far.

3 Discussion in connection with the Co-financing Arrangement

- 3.1 Regarding the type of co-financing, both the ADB and the TaiwanICDF are considering joint co-financing. The TaiwanICDF's funding would be mixed with the ADB's and support all project components on a pro rata basis.
- 3.2 Based on its experiences of co-financing when cooperating with other multilateral development agencies, in this case the TaiwanICDF's contribution could be between 25 percent and 45 percent of the proposed loan (excluding the government's counterpart funding), taking into consideration the scale and features of the project concerned.

4 Follow-up for the Proposed Project

- 4.1 After the project components have been prioritized by the PPTA consultant, the ADB will provide updated information, including a copy of the revised short list of proposed project components, to the TaiwanICDF by mid-May, 2013.

4.2 The TaiwanICDF will complete its internal lending review and confirm its willingness to be involved in the proposed loan to be co-financed with the ADB by the mid-July, 2013.

4.3 The ADB will provide a general briefing on the proposed project to the TaiwanICDF for reference for discussion with the Official Co-Financing Office during the ADB Annual Meeting in May 2013.

4.4 The ADB will confirm and provide the primary terms and conditions of the OCR funding applicable to the proposed loan to the TaiwanICDF, including the administration fee charged by the ADB under so-called joint co-financing, as well as legal documentation templates.

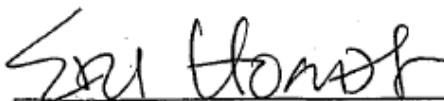
5 Other

5.1 The TaiwanICDF stated that it could also offer technical assistance in addition to the lending operations, for example through capacity building or workshops relating to disaster management and control, tailor-made to the proposed project.

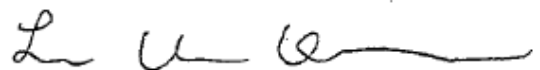
5.2 These minutes containing the Mission's findings and opinions are subject to the approval of the higher authorities of the ADB and the TaiwanICDF.

For the Asian Development Bank (ADB)

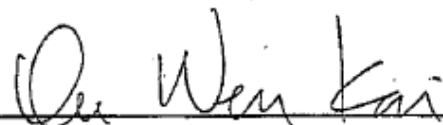
For the International Cooperation and
Development Fund (TaiwanICDF)



Ms. Eri Honda
Principal Portfolio Management Specialist
Urban Development and Water Division
Southeast Asia Department



Ms. Chen Li-chun
Division Chief, Lending Operations
Lending and Investment Department



Mr. Ou Wen-kai
Division Chief, Investment Operations
Lending and Investment Department

附錄一：PPTA Inception Workshop Report

附錄二：PPTA Inception Workshop Presentation