

出國報告（出國類別：投資考察）

布吉納法索巴格雷地區農業投資 考察團返國報告

財團法人國際合作

服務單位：投融資處

姓名職稱：歐文凱

派赴國家：布吉納法索

出國期間：19/10/2013-28/10/2013

報告日期：3/11/2013



摘要

本會偕同兩家有意參與本投資案之潛在合作廠商，共同前往布國進行實地投資考察，除實地赴巴格雷墾區勘查原本預定規劃投資之土地狀況，並安排拜會布國農業相關主管機關、巴格雷極成長公司、國際組織及協會等單位。

經本次任務及參團業者共同研議後，確定本投資案除稻種生產之外，中長期的發展必須考量稻米產業供應鍊及納入農業機械等營運項目之需要，俾利確保合資公司投資初期之營收穩定。另布國政府及國際組織近年來對於營養均衡議題相當重視，對於蔬果種子市場之未來發展，布國各方對於市場前景也深具信心與期待，而優良之雜糧作物種子，亦可為合資公司未來可考量經營之項目。

另本次投資考察並就過去駐館透過雙邊援贈計畫所辦理並已移轉之高梁酒廠、吳郭魚養殖及飼料廠、巴格雷水庫休閒中心3項計畫，再次進行投資可行性評估。因布國的民營化法規甫於今年8月完成立法作業，相關配套機制尚未成熟，又目前計畫管理營運主體之想法，與我方差異甚大，因此參與相關投資標的之投資建議暫緩研議。

經本次實地勘查並與潛在業者研議後，各方對於本投資案之未來投資策略及項目，具備更深層面的瞭解，並有助向巴格雷及公司提出投資申請之後續準備工作，及加速投資企劃書之調整與撰寫。

目次

- 壹、 緣起及任務目標
- 貳、 洽商情形
- 參、 考察團結論會議
- 肆、 駐館意見
- 伍、 建議與結論

壹、緣起及任務目標

為辦理布吉納法索巴格雷稻種公司投資計畫，本會派遣之專業團隊自去年起經實地評估後，已於本（102）年5月底完成稻種公司投資計畫之營運計畫書初稿，尚待布方確認土地分配¹後，設算稻種商業化之財務及經濟效益，並計算損益兩平之時點。

在計畫界定及準備過程中，本會已試算出倘本案僅以稻種生產為單一營運項目，無法獲得足以吸引私部門參與之獲利率及資本報酬率，爰此，本會調整投資策略尋求納入其他可能之農業投資項目，俾使本投資案更具可行性；同時為瞭解我國有意前往非洲布局之民間企業之期待，本會於本年9月17日召開說明會議，邀請在布國或非洲已有投資或有意前往之台資企業本會進行討論，並徵詢其赴布國實地投資考察之意願，最後由宜德醫材股份有限公司及富味鄉食品股份有限公司兩家廠商派員共同赴布國進行實地投資評估。

本次任務是由陶秘書長文隆率本會投融資處及技術合作處同仁，以及廠商共赴布吉納法索進行包括：布吉納法索職業訓練合作計畫監督任務、本貸款計畫貸款協商任務、及巴格雷農業投資考察任務。其中本投資計畫之任務目標包括：（一）拜訪當地農業產業相關之利害關係人，並協助台灣兩家業者實地勘查巴格雷地區之投資環境及條件；（二）進行布國稻米市場調查，並發掘其他當地具投資發展潛力之經濟作物或投資標的；（三）現場討論與本計畫有關之投資待決事項。（任務行程請詳附件）

貳、洽商情形

一、國際組織及官方單位

本次行程拜會布國農業部、聯合國糧農組織（FAO）、布國農業資材協會（AGRODIA）及國家糧食組織（SONAGESS）等單位，俾利就在巴格雷地區之農業投資潛力交換意見。主要獲得之資訊如下：

（一）稻米產業

FAO 在布國之工作目標希望能在 2018 年前提升稻種生產增加

¹土地生產條件：包含水源取得便利性、土壤分布狀態、所在區位地勢、電力設施之銜接及交通便利性等考量。

量至 50%，對於本會規劃在巴格雷地區與台灣廠商合資生產稻種的概念，表示瞭解及贊同，並告知市場上雖存在對於稻種的需求，但私部門投資較難獲利。由於布國的政府能力較不足，因此 FAO 也將協助布國農部擬定相關政策，以協助私部門取得較佳的保障。

資材協會(Agrodia)則表示，布國已經可以自行生產稻種，且其供應及銷售體系均已穩定成熟。

對於是否可透過與布國政府簽訂契約，將生產之稻米以約定之合理價格直接售予政府一事，農業部部長表示了解此項政府財務安排上之考量，對與私人企業簽約定價採購以獲得長期且穩定之供應，布國政府持開放的態度。目前布國已有玉米種子銷售至奈及利亞之案例，西非聯盟會員國之政策為允許購買當地或鄰近國家稻種，倘日後稻種進入量產，則可透過西非經濟合作聯盟以區域貿易方式進行銷售。

(二) 農資材

在農資材方面，農部部長表示布國極需引入農機具設備組裝廠，以解決目前必須到他國採買的問題。資材協會也強調布國對於農機具（尤其是小型農機具）、手工具及相關生產所需機具之需求很大。

另外，農民對肥料的需求高，但由於直接生產化學肥料對於環境將會造成嚴重影響，目前農部的想法為進口初級原料再進行混拌及分裝。該項混合肥料的提案，已經與我駐館進行研議中。

(三) 園藝作物、油脂作物

由資材協會證實，布國將近 99% 的蔬菜種子由法國、義大利、荷蘭、中國等地進口。進口之蔬菜種子不單只為供應布國本地需求，亦有批發予周邊國家的採購商之交易需求。對於種子生產之投資活動，則提醒雖蔬菜種子有發展潛力，但布國的種子認證機制並未完整，將會對投資產生不確定性及風險。

另據 FAO 了解，布國在日本協助下對芝麻、向日葵等油脂作物有過合作與調查研究。

(四) 公營商機之私有化

總理府民營化委員會告知布國的公私營化法規甫於本年 8 月完成立法及頒佈，相關細則與配套仍未完成。所有民營化項目之相關文件與資料，如有需要仍需向相關部會要求提供。民營化之方式主要以公辦民營方式進行，所有權仍為政府，經營廠商需依據簽約時所承諾支付權利金及租金。倘外國法人欲參與競標，則需先在布國設立公司以取得競標資格。

二、本投資案之權責單位--巴格雷極成長公司(Bagre Pole)

- (一)已經接獲超過 700 件的土地申請，目前已有 28 家公司進駐巴格雷壑區營運。有意進駐投資者，需透過該公司公開徵選企劃書的方式提交營運規劃書，並由該公司進行評選，另對於有發展潛力之投資計畫，該公司可協助向世界銀行體系，取得計畫貸款的機會及額度。
- (二)該公司將提供水、電等基礎建設及基本服務，但投資者需自行負擔自需之延伸部分。經評選較佳的計畫可以獲取較佳的土地，而非僅要求分配或更改區塊。該公司建議最好根據投資規劃一次申請所需之土地面積，否則未來要額外申請恐有困難度。
- (三)該公司表示目前壑區內最迫切需要投資的項目為農機具設備銷售、維修及機械化耕作服務；倉儲設施、種子生產及碾米廠等亦具備投資潛力。
- (四)該公司詢問是否能入股投資我方所預定投資之項目或標的，我方則表示歡迎及開放態度。

三、Bagre 壑區土地實地勘查

- (一)巴格雷極成長公司劃予本會之預定區塊，接近主灌溉溝渠末端之處，距離主要連外道路約莫 40 分鐘車程，道路狀況晴天狀況尚可，但雨天恐較難進出，另有兩座便橋因受沖刷而毀損，連外交通不便。
- (二)如本會先前進行之實地調查所獲之資訊，已知該區塊未來需使用重機具清除地面物並整地，且地勢明顯高於主灌溉溝渠，未來將須抽取灌溉水源。此行亦發現壑區中亦有已完成開發並可進行重力灌溉或位於溝渠旁之土地處於閒置狀態，此類土地之期初開發

成本投入較低，且灌溉用水之成本也較低。

- (三)倘本會所獲之區塊未能變更，開墾初期極需投入相對較高之成本，未來即使為大面積栽培，灌溉所需之單位成本亦高。倘以每公頃開墾成本40,000美元為例，估算500公頃之田區開發總開發成本，將需籌措約2,000萬美元的資金投入。
- (四)依據巴格雷極成長公司的駐地人員說明，目前該公司正規劃第二期墾區灌溉工程建造計畫，以延伸自主灌溉溝渠，總開發面積預估約1,500公頃。第二期墾區之土地規劃及分配狀況仍須向巴格雷極公司進行確認，目前據悉該計畫將需3年時間完成。

四、其他我國曾參與之農業活動(參訪記錄請詳附件)

此次行程亦參訪我駐館透過雙邊合作先前在布國已有酒精廠及吳郭魚生產計畫，作為布國農業投資計畫之經驗觀摩，並視察其未來成為本會投資之可能項目之潛力。

(一)私有化進度

該二案私有化狀況略為：

- (一)高粱酒廠計畫：因為公私營化法規的立法及審議時程過久，原本參與投資之台灣廠商因等候太久而撤資。
2. 巴格雷墾區吳郭魚養殖計畫：已由農漁部移轉巴格雷極公司管理營運。

二、目前經營狀況

(一)高粱酒廠

1. 酒廠處於停工狀態，廠房結構良好、機具外觀尚佳。目前由布國政府委由SPIRIGHO公司代為經營管理。因為布國民營化時程延宕，致使無法正式營運量產，故原有意入股台灣廠商於2012年退出合資計畫。
2. SPIRIGHO公司人員告知西非地區藥用酒精皆是進口後稀釋，倘有合資者可帶入技術與資金，利用現有廠房並添增設備後，改生產藥用酒精，在取得布國衛生部許可後，其發展潛力甚大。

(二)吳郭魚及飼料廠

1. 吳郭魚養殖僅維持 4 個中型及 4 個大型育成池，魚苗繁殖場部分目前閒置中，每個月銷售成魚 1 次，問題出現於財務運作、魚苗繁殖技術、魚池管理、疾病管控及成魚銷售不佳等狀況。
2. 飼料廠目前仍維持最小規模之營運，廠內硬體設施及機具設備均仍可正常運作，原料部分僅魚骨粉需自國外進口外，其餘材料或填充料如玉米、高粱、豆類等，均可自當地取得。

參、 結論與建議

本會此次採投資方式進行開發援助，主要希望與私部門合作投資藉由私部門的彈性與運作機制，快速擴大產業發展規模。考察團於 10 月 25 日由陶秘書長主持，與廠商及駐館共同進行總結會議，聽取兩家廠商代表意見並當場做成決議。

鑒於布國雖然發展進度緩慢，但國家處於前進的狀態，此行確定布國政府已將巴格雷地區列為特別經濟區，並提供相關投資優惠及法規上的協助。爰主席裁示：

一、 營運項目

- (一) 稻種：本項目為策略性規劃，投資獲利率雖不高但也不至於虧本，但本營運項目符合布國農業發展政策並可與主要機構建立關係，可依此建立良好之政商關係，除可獲得潛在商機及機會外，亦可能影響該國之政策方向及擬訂，進而達到創造商機。為達此目標，稻種投資的規模不宜太小。
- (二) 碾米產銷：在目前巴格雷 2,000 多公頃的稻米生產規模，加上未來潛在開墾的生產面積，可以支持一座大型的碾米廠的營運。因此，搭配稻種換穀的營運機制，碾米廠的投資也是必須納入規劃的項目，並可邀請當地現有之碾米廠入股投資。未來並可研議將陸稻計畫一併納入稻米產銷規劃。
- (三) 種子：蔬菜作物種子具發展潛力，倘未來將此項目納入營運項目，所需投入之資金與規模應不需太大，銷售及行銷亦應無大問題。但應盡速了解採種技術及採種農場的營運管理之可行性。其他種

子的項目如芝麻、花生及其他油脂作物等，倘若合作投資夥伴有需求，可一併納入營運規劃。

二、 其他投資標的

(一)高粱酒廠：經確認布國另有考量並涉及敏感事項，另 S 公司建議改生產藥用酒精之提議，討論之誠意不足，爰本案緩議。倘有投資酒精生產之想法，另案獨立處理。

(二)吳郭魚養殖廠及飼料廠：投資公司可用租用方式向布方承租魚池進行生產，並搭配技術合作，提供布方所需之技術輔導，如魚苗培育及魚池管理等。倘未來確實掌握市場之產銷狀況而欲擴大規模，可與布方協商購置全廠，亦可獨立另成立新案。

三、 投資公司之運作

如何建構經營團必須與合資公司的股東建立共識後才能確定，本會原則上希望核心技術及高階管理人員由國內聘僱，其餘中低階管理人員之聘僱則需以當地人為主。

四、 結合職訓之農機具營運投資

當地農業生產所需農機具主要用於整地，以整體觀之，農機可規劃與兩國合作之職訓計畫結合，將機械維修學程之學員，輔以農機具操作、維修及曳引機駕駛等訓練，並納入創業貸款機制，透過微型企業或個體戶方式營運，可深入及分布布國各區，不須侷限於巴格雷地區。

五、 後續待辦事項

(一)將增加營運項目一併納入財務營運試算，並在 11 月²完成營運計畫書以送交巴格雷極公司。在此之前必須先確定生產規模，進而試算所需申請之土地面積。

(二)關於土地取得問題，可待營運計畫書送交巴格雷極公司並取得競標資格後，再透過協議方式要求取得合適投資之土地(此節亦獲得駐館人員及與會業者之認同)。

(三)可研議向現有墾區內已開發完成土地之所有人，以契作或租用的方式進行合資公司的營運生產優質稻種，以快速啟動稻種換穀及稻米

² 後經巴格雷極成長公司 10 月 31 日電子郵件通知，營運計畫書及招標文件之收件時間延至 12 月 6 日下午 5 點。

產銷營運，增加公司現金周轉率³；並準備向巴格雷極成長公司之第二階段新墾區，協商土地取得相關事宜。

- (四)需即刻研議及確認籌組公司之各項細節，有意願參與合資者須請彼儘快回應。本會需持續與兩家有興趣參與合作投資之廠商進行合資細節諮商與確認，並可根據此次考察所得，繼續接洽有意願參與合資之國內業者。另外，策略上亦可考慮和布國相關企業進行合資，例如巴格雷極成長公司、當地中小型碾米廠或農產外銷公司等。
- (五)為解決區塊條件不夠佳之問題，可聘請專業土壤專家赴現場進行確認，並勘查巴格雷地區適合之土地區塊並標註，再透過與布方協商方式取得條件好之土地。

³ 透過此營運方式或可降低期初在土地開墾所投入之設置成本及資本支出，並透過稻米銷售獲利現金轉投資於土地開墾。

附件一、布吉納法索巴格雷農業投資考察團行程表

日期	時間	農業投資考察團
10月20日	下午	抵布京
	晚上	宿布京
10月21日	上午	1. 大使館 2. 聯合國糧農組織布國辦公室(FAO) 3. 巴格雷極成長公司 (BPSEM)
	下午	1. 總理府民營化事務委員會 2. 市場調查(1)Marina 超市(2)米市
	晚上	宿布京
10月22日	上午	1. 農業部
	下午	1. 投資標的現地勘查: 高粱酒廠 2. 拜會資材協會(Agrodia)
	晚上	宿布京
10月23日	上午	往巴格雷
	下午	1. 巴格雷極成長公司巴格雷駐地辦公室 2. 勘查預定分配租賃之投資土地現地
	晚上	宿 Tenkodogo
10月24日	上午	1. 投資標的現地勘查:吳郭魚養殖場 2. 拜會當地碾米廠商(Wend Konta) 3. 投資標的現地勘查:休閒中心
	下午	返回布京
	晚上	宿布京
10月25日	上午	1. 國家糧食安全組織 (SONAGESS) 2. 拜會陸稻計畫
	下午	Wrap-up Meeting
	晚上	離境

附件二 拜會情形

一、 聯合國糧農組織布國辦公室(FAO)

- (一)對於本會預定在巴格雷地區透過商業模式與台灣廠商合作投資生產稻種的概念，表示瞭解及贊同。
- (二)目前 FAO 正協助布國針對稻種生產研究可能推動之計畫，但仍待布國農部進一步確認，FAO 希望在 2018 年前協助布國提升稻種生產量增加至 50%之目標。目前市場的確存在對於稻種的需求，但私部門投資較難獲利。
- (三)FAO 刻正協助布國之種子專責機構進行能力強化，並協助布國政府建立稻種實驗室及建構認證機制，預定將在布國 4 個地方推動進行。
- (四)2009 年糧食危機期間，布國稻種在數量與品質上皆呈現不足與不佳的狀況，因此，FAO 從產業供應鍊之角度進行研究，布國政府則投入在產業鍊前端之發展，在此架構下，私部門之投資宜由產業鍊之後端切入。但由於布國政府的能力尚待提升，對於私部門投入及產業的發展是必須相當注意的，也因此 FAO 也會協助布國農部擬定相關政策。
- (五)對於布國營養攝取的問題，FAO 正研議布國蔬菜產業的發展和面臨之挑戰，如農業藥劑、肥料及種子等問題，其中布國的蔬菜種子幾乎全部自境外輸入，對稻種、玉米、小米、高粱及蔬菜等種子市場，確實有需求。
- (六)布國農業機具運用的問題，最缺乏之項目為整地機具、碾米或其他農產品加工機具，例如乳油木果因缺乏加工設備，致使產業鍊價值無法有效提升。
- (七)目前 FAO 僅以預算支持方式協助布國政府進行所需種子的採購，其中包含糧食及蔬菜作物，去年總投資經費為 15 億西非法郎，今年預計將達 18 億西非法郎。其採購方式係由布國政府自行依據其採購規範進行，並非經由 FAO 辦理，但如有緊急採購之需求，FAO 將依據其內部程序進行採購。

- (八)因油脂作物並非主要糧食作物，因此FAO之涉入程度並不高，但據了解日本政府與布國農部之前有針對芝麻作物進行合作及研究，目前是針對向日葵作物進行可行性調查研究。

二、 巴格雷極成長公司(Bagre Pole)

- (一)目前已經接獲超過700件的土地申請，並需在11月將細部的營運規劃書送達該公司進行評選，目前已有28家公司進駐巴格雷墾區營運。
- (二)關於預定分配土地是否可能有調整或更改之機會，該公司告稱經過評選後，較佳的計畫可以獲取較佳的土地。
- (三)對於投資於巴格雷地區的廠商，該公司再次確認相關之水、電力等基礎建設，都將會提供基本服務，但投資者需自行負擔所需之延伸部分。另對於有發展潛力之投資計畫，該公司可協助向世界銀行體系，取得計畫貸款的機會及額度。
- (四)目前墾區內最迫切需要投資的項目應為農機具設備銷售、維修及機械化耕作服務。另外，倉儲設施、種子生產及碾米廠等，都具備投資潛力。
- (五)該公司詢問是否能入股投資我方所預定投資之項目或標的。我方也表示歡迎及開放態度。該公司亦建議土地之申請最好根據投資規劃所需一次到位，否則未來要額外申請恐會增加其困難度。
- (六)該公司也詢問是否可以在明年3月在巴格雷地區舉辦農機具的相關展覽，俾利商機之發掘與促成。對此我方建議未來在農機具項目的投資，可研議以農機運作服務作為直接投資之標的。

三、 總理府民營化委員會

- (一)該委員會告知布國的公私營化法規於本年8月才完成立法及頒佈，相關細則與配套仍未完成，該委員會也於同時進行交接，所有民營化項目之相關文件與資料，如有需要仍需向相關部會要求提供。
- (二)因為公私營化法規的立法及審議時程過久，高粱酒廠計畫的民營化規劃，原本參與投資之台灣廠商因等候太久而撤資。但據悉總統的弟弟仍有興趣接手投資，相關狀況仍須前往現場進行瞭解。

- (三) 巴格雷地區吳郭魚養殖計畫部分，該委員會告知該計畫並未接獲農漁部提出民營化之需求，除非該部有意民營化，才會由該委員會接手辦理（後經巴格雷公司總經理確認後，該吳郭魚計畫已由農漁部移轉巴格雷極公司管理營運中）。
- (四) 外國法人需在布國設立公司後才能參與民營化之競標，而民營化之方式主要以公辦民營方式進行，所有權仍為政府，經營廠商需依據簽約時所承諾支付權利金及租金。
- (五) 已完成民營化之案件包含鐵路公司、網路公司、蔬果運輸公司。刻正研議中之案件則有棉花公司、天然氣及石油公司、礦泉水公司。

四、 農業部

- (一) 部長對於本會規劃於巴格雷地區進行農業開發投資並邀請台灣的廠商前往布國投資，表示歡迎及高興，因為外來投資有益布國農業發展及滿足其需求，故非常鼓勵民間企業投資農業部門。
- (二) 部長允諾根據會議結果，協調相關部會提供協助。對於吳郭魚及飼料生產，目前則由農部研究如何重新啟動，透過外來投資進行合作亦為可能之方式之一。
- (三) 部長表示根據研究機構報告，種子生產之質量與雨量有很大的關聯，因此如果以簽約定價方式採購，當稻種價格不斷上升時，有私人企業可以提供穩定之產量與品質的種子，布國政府是持開放的態度。
- (四) 對於稻種是否可以外銷至鄰近國家，確定目前已經有玉米種子銷售至奈及利亞，西非聯盟會員國的政策是可以購買當地或鄰近國家稻種，亦可透過西非經濟合作聯盟以區域貿易方式進行採購及銷售。
- (五) 布國對肥料的需求很大，部長詢問台灣團隊對於肥料產業是否有興趣投資。由於直接生產化學肥料對於環境將會造成嚴重影響，較為可行的項目應為進口初級原料再進行混拌及分裝之營運方式。據悉混合肥料的提案，農部已經與駐館進行研議當中。
- (六) 部長亦提出布國極需引入農機具設備組裝廠，解決目前布國必須到他國採買的問題。
- (七) 太陽能的發電方式對於布國而言很重要，希望能增加在太陽能發電

及應用相關之投資機會及協助。

拜會單位	職稱	姓名
聯合國糧農組織布國辦公室(FAO)	Representant	Francois Rasolo
巴格雷極成長公司 (BPSEM)	General Manager	Issaka Kargougou
總理府民營化事務委員會	Chef du Departement	Dieudonne Goungounga
農業部	Ministre	Mahama Zoungrana
資材協會(Agrodia)	General Manager	Tomgongosse STM Yamine
資材協會(Agrodia)	Marketing Manager	Wenceslas Yoni
資材協會(Agrodia)	Director General	Ablasse Ilboudo
國家糧食安全組織 (SONAGESS)	Director General	Windmanegue da Song Naba
國家糧食安全組織 (SONAGESS)	Director Commercial	Zakari Sebgo
巴格雷地區碾米廠 Wend Knota	Director General	Zakane Mahamoudou
陸稻計畫	Project Coordinator	Yousseuf Ouattara

附件三、高粱酒場及吳郭魚場參訪記錄

一、高粱酒廠

- (一)目前酒廠處於停工狀態，最後一次運作根據機器上的表單記錄為 2010 年 10 月，廠內環境雜亂且佈滿灰塵、廠房結構良好、機具外觀尚佳，託管 SPIRIGHO 公司之人員告知機器在停工後就沒有再啟動，應能順利運作。
- (二)目前仍由布國政府委由 SPIRIGHO 公司代為經營管理，原先研議與台灣廠商合股經營，台灣公司之股份佔 51%，但因為布國民營化時程延宕，致使無法正式營運量產，故台灣廠商於 2012 年退出合資計畫。
- (三)SPIRIGHO 公司人員提議營運生產項目更改為藥用酒精生產，可利用現有之設施外，並增加投入必要之設備機具，對該公司而言，最主要希望能獲得合資者在生產技術及資金上的投入；惟在市場開發前期，可先以貿易方式，進口兩個貨櫃進行稀釋後分裝銷售，俾利瞭解市場反應及銷售通路之建構。
- (四)市場面，該公司人員告知，藥用酒精的市場存在且發展潛力甚大，又西非地區藥用酒精都是進口後稀釋銷售，並未有自行生產的能力，因此對於利用此廠房及設備，以樹薯、高粱其他原料生產藥用酒精，認為具發展之潛力與機會。
- (五)該公司表示希望尋求佔大部分股份並提供生產技術之台灣廠商，SPIRIGHO 可持有部分股份。台灣方面的投資者倘有其他合作形式，該公司都持開放及不排除之態度。
- (六)有關藥用酒精的生產及銷售之管制問題，公司之營業項目必須取得布國衛生部之許可，生產出之初原料亦需送驗。根據布國規範其藥用酒精含量之酒精濃度需達 90%，才能進行稀釋分裝販售。

二、吳郭魚及飼料廠勘查

- (一)吳郭魚及飼料廠目前仍維持最小規模之營運，廠內硬體設施及機具設備均仍可正常運作，最大問題則在於財務運作、魚苗繁殖技術、魚池管理、疾病管控及成魚銷售之執行狀況不佳。

- (二)目前漁池之養殖僅維持 4 個中型及 4 個大型育成池，魚苗繁殖場部分目前閒置中，未見進行魚苗繁殖作業。
- (三)行銷部分：每個月僅銷售成魚 1 次，確切銷售數量未能確定，但銷售方式為聯繫中間商自行前往漁場載送魚貨，魚貨採收後處理均以全魚冷凍方式處理，並未進行內臟去除或魚排分切等處理，價格約 2,500~3,000CFA/尾（每尾約 1~2 磅）。
- (四)飼料生產部分：原料部分僅魚骨粉需自國外進口外，其餘材料或填充料如玉米、高粱、豆類等，均可自當地取得。詳細之營運成本收益資料，仍須向駐館洽詢取得。

附件四、投資考察廠商簡介及其考察意見

一、廠商簡介

公司名稱	富味鄉食品股份有限公司	宜德醫材股份有限公司
成立時間	民國 54 年 2 月	民國 77 年 1 月 21 日
實收資本額	新台幣 604,395,000 元	新台幣 10,000,000 元
負責人	陳文南	林洽權
營業項目	食用油品加工及原物料進出口	醫療器材及用品批發及製造
西非或布吉納法索佈局狀況	於布吉納法索設立孫公司 Golden Seed Burkina Faso SARL，進行芝麻及高粱等油脂作物之貿易採購。	曾經與德昌營造公司共同承攬布國龔保雷醫院興建計畫，負責醫院內部設備儀器之配置裝設。
聯絡方式	地址：新北市五股區五權路 53 號 電話：02-22981539	地址：台北市中山區民權西路 27 號 7 樓之 1 電話：02-2591-4167

二、廠商意見

(一)富味鄉食品股份有限公司：

1. 希望僅與國合會雙方合資營運，此一政策是否調整，回台後將請示回復。
2. 目前公司已經在布國設立據點，主要營運項目為原料採購及輸出，項目鎖定芝麻及花生。倘若與本會合作投資，希望能合資公司能以貿易角度切入。另一方面，雜糧作物與稻米之供應鍊相近，倘若國合會成立之農業公司之營運項目必須以稻米產業為主，雙方仍有合作之機會。
3. 富味鄉在布國為長期的投資規劃，希望從目前的貿易運作外，再往雜糧產業鍊前端投入經營，並將此獲得之原料產出，透過輸出到國際市場銷售，達到協助當地農業發展的目標。規劃前 3 年為第 1 階段，將推動基礎採種及推廣生產；第 2 階段則導入初級加工生產輸出。

4. 巴格雷地區終年有水提供灌溉，確實具備種子生產之優勢，因為芝麻為旱作作物，故生產據點之選擇較具彈性。富味鄉倘若規劃生產芝麻或其他雜糧種子做為推廣，其預計所需規模將為100~150公頃。
5. 巴格雷極公司目前暫分配予合資公司之土地區位，並非為重力灌溉土地，必須採抽水灌溉方式運作，對於100~150公頃的種子生產運作並無利基。另外該土地區塊連外運輸及道路狀況不佳，甚至天候不佳時可能會影響運輸，此風險因素需甚為納入投資成本效益之考慮。

(二)宜德醫材股份有限公司：

1. 公司主要營運項目為醫療儀器領域，對於農業的確並非本行，但經本次考察觀察到布國在工商產業發展之需求。
2. 對於合資公司的組成比較重視組織架構、合資者具技術專業，並可聘得適合當地及熟知農業公司運作之管理人才。
3. 由於國合會的投資期程為10年，爰較關心國合會退場後，合資公司之股東結構及及其權益的維持。