

出國報告（出國類別：國際會議）

參加「布吉納法索巴格雷地區成長
極發展計畫投資論壇」返國報告

服務單位：國際合作發展基金會

姓名職稱：陶秘書長文隆

投融資處駱組長國章

產業顧問楊永吉先生

派赴國家：布吉納法索

出國期間：101年9月17日~9月22日

報告日期：101年10月8日

目錄

壹、緣起	1
貳、巴格雷地區成長極發展計畫簡介	1
參、投資論壇	3
肆、拜會	5
伍、建議與結論	7
陸、致謝	9
附件一 論壇會議行程表	10
附件二 楊顧問永吉報告-第一次投資者招商研討會	11
附件三 合作意向書	29
附件四 布國總理邀請函	30
附件五 巴格雷地區成長極發展計畫投資論壇節目表	32
附件六 布吉納法索巴格雷地區投資環境	34
附件七 巴格雷地區成長極發展計畫簡介	44
附件八 巴格雷極開發公司執行長 Issaka KARGOUGOU 簡報	79
附件九 布國經濟暨財政部部長 Lucien Marie Noel BEMBAMBA 簡報	94
附件十 布國農業暨水利部部長 Laurent G. SEDOGO 簡報	118

參加布吉納法索巴格雷地區成長極發展計畫投資論壇 返國報告

壹、緣起

布吉納法索政府於本(2012)年 9 月 19 日至 21 日在布京召開世界銀行資助之「巴格雷地區成長極發展計畫」投資論壇，布國總理函邀本會陶秘書長文隆與會。本會曾應布國農業部之要求，於本年 2 月派員完成布吉納法索巴格雷稻種投資計畫事實調查任務並於 3 月將投資計畫概念書送駐館轉致布方審視，惟遲遲未能收到布方正式意見回復。本次任務除參加論壇外，期在稻種投資計畫與布方簽署合作意向書，除可得到布方書面的承諾外，也有助布國宣傳其招商成果，並彰顯我參與布國巴格雷投資計畫之意願與實際行動。

貳、巴格雷地區成長極發展計畫簡介(Projet Pôle de Croissance de Bagré, PPCB)

世界銀行支持布國 2011-2015 年加速成長及永續發展策略 (Stratégie pour la Croissance Accélérée et le Développement Durable, SCADD)，在糧食安全部分，推動巴格雷地區成長極發展計畫(PPCB)，規劃將巴格雷地區將作成為高潛力之農業綜合生產基地，其中包含農園藝、畜牧、漁業及水產養殖等。在 2011 年至 2017 年期間，該計畫將減少布國國家經濟脆弱性及促進經濟轉型，以改善巴格雷地區之投資環境，加強基礎建設及政府結構性之調整為手段，進一步鼓勵及帶動在巴格雷地區之公私部門(Public Private Partnerships, PPPs)合作，提高就業機會及農企業發展。

巴格雷地區成長極發展計畫總成本為 1 億 3 千 3 百萬餘美元，其成本分配如下：

單位：百萬美元

機構/部門	金額	比例
世界銀行	US\$ 115 million	86%
布吉納法索政府	8.7 million	6.5%
私部門	10 million	7.5%
合計	US\$ 133.7 million	100%

計畫主要項目及投入經費：

單位：百萬美元

項目	金額	比例
改善投資環境及投資與出口推廣	US\$ 20.5 million	18.4%
重要公共基礎建設發展	78.5 million	70.4%
私部門服務及中小企業發展	12.5 million	11.2%
合計	US\$ 111.5 million	100%

PPCB 投入「重要公共基礎建設發展」項目如下：

- 農業技術改良與提昇，擴大產量與品質：一些生產領域，包括自然資源(土地及使用和管理安全的農業用水)，創造農業，畜牧及漁業及水產養殖相關的市場價值。
- 交通及基礎設施的改善，擴大區域土地利用：建立運輸基礎設施，連接所有的生產領域，灌溉區與水利設施，甚至消費產品領域。
- 能源供應的基礎設施：以利相關需求。
- 農產儲存以及行銷推廣設施的擴建：包括儲存設備，加工，

市場營銷和通信。

- 非金融服務的可持續發展的價值鏈。

參、投資論壇

論壇大會由巴格雷極成長開發公司(BAGREPOLE SEM¹, la Société d'Economie Mixte)主辦，其節目為9月19日至21日，共3日。首日安排巴格雷墾區之現場參訪，次日為上午論壇大會開幕儀式及下午6個小組討論²及B to B Networking，第3日持續B to B Networking並安排另一場巴格雷墾區之現場參訪。

9月20日論壇開幕，計約600餘人參加，除布國政要外，另有駐布使節團、捐助機構(世界銀行(World Bank)、國際金融公司(IFC)、多邊投資保證組織(MIGA))及國際(區域)組織(Partenaire)、國際及布國當地投資者(Investisseur)。開幕典禮由布國總理 Beyon Luc-Adolphe Tiao 主持，會議由布國工商暨手工藝總會(la Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Artisanat du Burkina Faso, CCIA-BF)主席 Alizèta OUEDRAOGO 女士致歡迎詞，並由工商暨手工藝部部長 Patiente Arthur KAFANDO 代表布國總理致詞，並分別由 BAGREPOLE SEM 執行長 Issaka KARGOUGOU、經濟暨財政部部長 Lucien Marie Noel BEMBAMBA、農業暨水利部部長 Laurent G. SEDOGO 介紹巴格雷地區成長極發展計畫之投資機會、布國投資條件、巴格雷地區投資環境及土地分配機制等。論壇期間，大會安排與會人員之 Q&A 及參加布國農長主持之穀

¹ BAGREPOLE SEM 係巴格雷水庫管理局(Maîtrise d'Ouvrage de Bagré, MOB)前身，該機構轉型為巴格雷極成長開發公司，擔任巴格雷成長極發展計畫執行單位，直隸布國總理府。執行長為 M. Issaka KARGOUGOU，為布國企業之家(La Maison de L'Entreprise du Burkina Faso)前主席。

² 6個小組為 Grain, Fruit and Vegetable, Emerging Products, Livestock, Fishery Resources, Critical Services。

物(Grain)小組座談，其中與本會稻種投資計畫相關議題摘要如下：

- 一、巴格雷地區係屬計畫特區，不能購買土地所有權，只能以租賃方式向布國政府租地，租金包含灌溉水費、基礎建設維護管理費。批准後土地租賃以 3 年為試用期，長期租賃可達 18 年至 99 年。
- 二、布國稻米需求為 55 萬公噸，惟國內生產仍為 22 萬公噸，每年仍需要由國外進口大量稻米，巴格雷地區成長極發展計畫鼓勵私部門進駐巴格雷生產稻米，期望全國於 2018 年生產 80 萬公噸稻米，在巴格雷地區不排除其他糧食作物，如玉米、高粱、樹薯等。
- 三、巴格雷極成長開發公司(BAGREPOLE SEM) 於明(2013)年將在巴格雷成立商業中心作為單一窗口，提供商業顧問協助投資者撰擬營運計畫書。倘投資者完成營運計畫，可直接送巴格雷極成長開發公司申請。
- 四、為鼓勵布國年輕世代前往巴格雷工作，巴格雷極成長開發公司與農業部合作，提供能力建構計畫，訓練其耕種技術，並協助成立農民組織，與投資者合作。
- 五、巴格雷水庫功能以發電為主，但亦具備灌溉功能，巴格雷地區水資源應不匱乏。
- 六、提升稻米自足比例過程中，單位產量以及品質為評估績效因素。布國稻作種子混雜情形日趨嚴重，對稻穀產量影響甚鉅。巴格雷地區藉由台灣援助，建構 3 千 3 百公頃之灌溉農田，目前台灣國合會規劃成立稻種生產公司，其生產優良純化稻種，將有助巴格雷地區之稻作生產。
- 七、巴格雷地區稻米品質較其他區域高，目前已出現仿冒該區

稻米行銷方式。稻米產品分級制度的建立以及標示行銷制度與法令建立至關重大。

八、2010年以來，布國自有稻米價格竟然出現低於進口稻米價格的狀況，此現象反映布國持續降低生產成本，有助國內自產稻米銷售，提高農民獲利。另有關稻米收購、進口總量以及價格穩定機制應盡速建立。

九、農業資材以及肥料數量與品質欠缺管理，小型農業資材與肥料供應的參與者，欠缺公平的市場機制。

9月21日因駐館安排上午10點拜會布國總理及下午3點30分拜會布國農長，爰未能參加投資論壇 B to B Networking 討論。據悉，布國將陸續辦理3場巴格雷投資論壇，本會可視後續與布國洽談公司成立合資狀況，藉由論壇平台，邀請其他國際及當地投資者參與稻種生產計畫。

肆、拜會

一、布國總理Beyon Luc-Adolphe Tiao

陶秘書長首先說明本會應布國邀請，配合世界銀行資助之巴格雷地區成長極發展計畫，已規劃在布國成立公司投資巴格雷地區稻種生產計畫，計畫概念書業送農業部審視在案。陶秘書長進一步表示，據了解，巴格雷地區稻米深受布國消費者喜愛，布國已出現仿冒巴格雷生產稻米在市場行銷，可見稻米分級制度及商標行銷制度可保護作物生產地的附加價值。據悉，布國商標法令仍在布國國會審議，倘布國需要國家相關法令政策之技術協助，本會樂意提供技術協助計畫，與布國分享我國經驗。陶秘書長亦說明農作物防檢疫及種子認證重要性，並瞭解西非地區有其作物種子防檢疫與認證之規範。陶秘書長並舉出本會

在中美洲與中美洲農牧保健組織(OIRSA)執行柑橘黃龍病區域合作計畫為案例，倘布國有意願擔任橋樑，聯繫西非地區農業防檢疫機構(組織)，本會樂意與其共同合作，進行西非地區之區域農業合作計畫。

布國總理對於我積極參與布國各項技術合作及巴格雷地區成長極發展計畫表示感謝。總理對於農業種苗相關防檢疫工作之重要性也表示認同，對於我提出之提議，表示願意協助聯繫。

會後，陶秘書長接受布國媒體訪問，重申我國參與布國重要投資之意願，並樂意持續提供必要之技術協助，以強化巴格雷地區經濟活動，創造當地就業機會。

二、布國農業暨水利部長Laurent G. SEDOGO

針對本會提出之巴格雷稻種投資計畫概念書，SEDOGO 部長指出，該部已完成初步審視，因本計畫涉及公司成立，農業部已將本計畫送工商部表示意見。S 部長認為，計畫架構上沒有問題，但盼巴格雷地區之農民組織能參與合資，布國政府可以提供貸款供農民組織投資稻種公司。另外布國所屬農糧公司 SONAGESS 也可納入稻種公司合資者。針對部長建議，陶秘書長表示，歡迎布國當地企業一起共同出資。本會以投資作為援助開發工具，本會投資計畫有其退場機制，未來公司獲利並運作上軌道，本會可將稻種公司股份移轉賣給巴格雷地區農民組織，以正常商業運作模式，處理股權問題。S 部長表示認同，並舉布國 Sofitex 公司為案例，Sofitex 公司為布國一家棉花公司，亦釋股給布國農民組織。

對於公司未來經營內容，雙方亦達成共識，除稻種生產外，也生產園藝作物、肥料、提供農機代耕及農產加工之業務。另公

司將以穀換種、以穀換肥方式與巴格雷地區農民合作，強化巴格雷地區經濟活動，提高當地農民收入。

陶秘書長指出，公司成立需要長時間的協商與規劃。本稻種投資計畫盼能在本年 10 月雙方指派專家團隊，在布國進行公司成立前所需程序及文件的準備協商，其中包含法律文件、股本分配、資金投入、財務分析、土地取得、契約收購...等。希望能在明年 6 月完成所有必備之協商及公司登記。S 部長表示同意，並在駐館安排下，S 部長與陶秘書長簽署稻種投資計畫之合作意向書(Entente de Partenariat)，作為雙方合作之依據。

伍、建議與結論

一、投資稻種生產，符合布國經濟發展及糧食安全政策

布國稻米生產量不足供給國內市場所需，長期依賴進口約年需求量之 70% 白米。布國推動國家 2011-2015 年加速成長及永續發展策略(SCADD)，稻作生產為其糧食安全項目重要一環，而又以巴格雷地區水稻生產為主要重點推廣地區。本會在布國巴格雷稻種生產投資計畫，以商業經營模式協助布國生產優良純化稻種，並以投資做為援助開發工具，資金與技術投入帶動在地經濟活動，實有助落實布國經濟發展及糧食安全之國家政策。

本會於本年 2 月完成稻種生產投資計畫之事時調查任務，並於 3 月提出計畫概念書送布國農業部審視，惟遲遲未獲布方回應。本會利用巴格雷地區成長極發展計畫(PPCB)招商論壇機會，與布國高層進行會談並簽署巴格雷稻種投資合作意向書，以實際行動積極呼應支持布國私部門發展之策略，有助布國對外宣傳招商成果並期能對其他投資者產生示範效果。

二、組專家團隊，赴布國進行公司成立之協商準備工作

本次與布國農長簽署稻種投資計畫合作意向書，指定雙方於本年 10 月指派人員進行前期計畫準備。本會即可著手規劃組專家團隊，赴布國準備稻種公司成立之前期工作，其中包含合資關係、股權分配、地塊確認、土地取得、契作收購、法律文件、財務分析...等。所需費用可由於 101 年本會「投融資業務支出」編列布吉納法索稻種投資計畫 PPTA 之捐贈預算支應。

本案稻種公司成立登記項目，亦可朝多元化經營，不必侷限於稻種(穀)生產，可擴大至園藝作物、農機代耕、農業資材(如肥料、種子)買賣、產後加工處理...等農業相關之商業活動，以利未來公司營業項目之擴張，以符合布方期待。

三、提供技術協助，促進西非地區農業合作

西非地區 8 個法語系國家，組成一區域經濟貨幣聯盟³，該區生產作(貨)物可自由進出口流動，未來區域市場之經濟整合將逐漸加強。本會稻種公司亦可出口稻種至布國鄰近國家，以拓展市場通路。查西非地區作物種子防檢疫與認證之有其規範，本會可循中美洲OIRSA柑橘黃龍病防檢疫合作計畫案例，藉由在布國稻種生產投資，提供區域防檢疫技術協助計畫，參與西非地區防檢疫組織之農業區域合作。

³布吉納法索為「西非經濟暨貨幣聯盟」(UEMOA)8 個法語系會員國之一，已於 2000 年 1 月採行共同關稅制度(Tarif Extérieur Commun - TEC)。依照 TEC 相關規定，區域內進口之貨品以 10 位碼分類，按其產品類別區分為：免稅貨品、原物料暨生產設備、不轉售物品及最終消費性產品等四大類，分別課徵 0%、5%、10%及 25%等四個級距關稅稅率。布國除關稅制度外，另設有保稅制度。

陸、 致謝

本次赴布國參加巴格雷投資論壇期間，承蒙駐布吉納法索大使館張大使銘忠、王秘書文麟之會前聯繫作業及安排布國高層拜會，方得順利完成此行，特此致謝。

附件一

行程表

日期	時間	活動	備註
9/18	17:05	搭法航 AF536 抵布京	
9/19	06:00-20:00	巴格雷墾區現地參訪	
9/20	08:30-11:30	巴格雷投資論壇開幕	
	11:30-13:00	巴格雷投資論壇 Q&A	
	13:00-14:30	巴格雷投資論壇小組座談	
	15:00-16:30	午餐	
	16:30-17:30	B to B networking 討論	
	19:00-21:00	論壇大會晚宴	
9/21	10:00-11:00	拜會布國總理	
	15:30-16:40	拜會布國農業部部長	
	20:15	搭法航 AF547 離布返台	

附件二

巴格雷BAGREPOLE成長極計畫 第一次投資者招商研討會

布國政府在 2010 年 12 月所提出的 SCADD(Stratégie de Croissance Accélérée et de Développement Durable) ，基本上是對於 2011-2015 擬定加速增長戰略和可持續發展的五年計畫。

藉由積極的政策改革，穩定的宏觀經濟形勢，現代化的治理方法，重視績效管理，確保可持續發展等方針。期以，創造一個對經濟自由化和促進私營部門發展的動力。結合所有的技術和金融合作夥伴等所有利益相關者的貢獻。期使雙邊和多邊的合作夥伴，私人投資者，主權財富基金等積極參與(Public Private Participant)以期 A.加速增長； B.創造就業機會； C.減少失業和貧困； D.生活在項目區的社區提供支持。



巴格雷成長極計畫 Bagre Growth Pole 就是五年計劃中的一項。顧名思義，即是在區域中藉由一個或是多個經濟成長或是刺激計劃，帶動周邊地區開發（波及效果）；進而借由周遭經濟成長，再帶動中心的再成長（推升效果）。

巴格雷距布國首都約 240 公里位於東南方，該區域主要以水力發電輔佐以灌溉溝渠的建設，帶動布國基本農業生產的產量提升以及品質提升的任務。



該區域早期即為我國與布國政府合作，歷經十數年的灌溉溝渠開發以及派遣農技團所建立之稻種與蔬菜培育；漁業養殖以及飼料製造訓練中心；該區基本主體架構充滿我國派外人員的辛勞成果與智慧。在我國農技團順利移交部國政府之後，世界銀行在台布合作

基礎上，於 2010 年與布國建立投資合作備忘錄，期待以 100Million 歐元投入各類型計劃之建立或是升級。

藉由世界銀行 la Banque Mondiale 與布國政府在 2011-2017 的協助計畫中，將巴格雷水庫及經濟開發區，以周遭水利建設以及水庫電力設施作為成長帶動因素，進而投入以下方面的改良，以擴及周遭地理區。

我們的目標是在巴格雷極投入以下建設：

- 農業技術改良與提昇，擴大產量與品質：一些生產領域，包括自然資源（土地和容易調動起來，以及使用和管理安全的農業用水），這使實際/潛在的發展，農業，林業，牧區和漁業相關的市場價值
- 交通及基礎設施的改善，擴大區域土地利用：建立運輸基礎設施，連接所有的生產領域，灌溉區與水利設施，甚至使用/消費產品領域。
- 能源供應的基礎設施：以利相關需求。
- 農產儲存以及行銷推廣設施的擴建：包括儲存設備，加工，市場營銷和通信。
- 非金融服務的可持續發展的價值鏈。

1. 會議宗旨 為什麼要投資在巴格雷？

布國政府很高興地邀請您投資增長極巴格雷運行從 9 月 19 日至 21 日，2012 年，在國際會議中心 2000，瓦加杜古，布基納法索首都的第一次會議。

巴格雷極是一個投資機會，匯集在一個地方的主要資產和經濟增長的主要決定因素。這些是：

- 空間土地
- 水
- 能源
- 生態系統。
- 人力資源
- 基礎設施。

2. 會議目標

巴格雷水庫及經濟開發區位於布基納法索首都 240 公里中東南方，極接近多哥和加納的第一增長極，為宣揚農產品加工業、政府公共事業的開發區，它佔地 50 萬公頃，周遭有水庫以及發電站，以及包括 57,000 公頃灌溉面積的大壩下游。



從這個角度來看，項目的實施，眾多元素必須是鏈連接在一起，並集中使他們彼此接近，有利於參予者的出現以及信任。這樣的過程將引發集體學習與相互作用，進而建設並放大此一區域社會經濟架構。這個過程共享了某些功能和一定的成本，實現良好的施工做法和管理的產品競爭力和可持續發展的目標價值鏈的結果。

同時，也為農具生產商、農業資材種小型參與者、家族投資者、中大型規模的的農業部門和其他部門創造了一個協同共享經驗的關鍵。

透過此次參與，布國政府也將本計畫的主管單位巴格雷開發局 MOB 直接提升到總理府層次的巴格雷極成長開發公司 (BagrePole SEM)。布國政府竭誠歡迎各位來這邊作生意，並建立雙贏的夥伴關係。



3. 總體目標

投資計畫總成本為 67 億西非法郎 CFA (1.337 億美元)。分佈情況如下：世界銀行 57 億西非法郎 CFA (1.15 億美元)，布基納法索投入 6 億西非法郎 CFA (870 萬美元) 和私人部門 40 億西非法郎 CFA (1000 萬美元)。該投資者會議的總體目標是，以巴格雷刺激投資增長極的項目 (CBPP)，外國和本地創造財富和就業機會。

該投資計畫在國家以以下框架，以期能夠確實執行與達到預期效果。

- 總理府的直接授權與行政監督
- 技術監督：農業和水資源部
- 金融監管：經濟和金融部
- 全新改組的董事會
- 委員會的技術支持
- 區域合作理事會
- 極地社區
- 特設委員會
- 計畫經理單一窗口

該投資計畫預計投入在

A. 生產技術提升(~US\$21mil)

- 種源培育與純化
- 經濟作物引入

B. 公共設施提升(~US\$80mil)

- 為廣達 15000 公頃灌溉面積的私部門提供水利溝渠建設的計畫，建造和裝備;
- 發展 6000 公頃為中小企業和農民家庭;
- 畜牧業牲畜的建設和設備的;
- 漁業的建設工程和存儲設備與加工處理;
- 灌溉面積恢復和建設和商業領域的通路連接;
- 市場建設的關鍵服務和商務中心;
- 新建，擴建和現代化建設的社會基礎設施 (學校，電信運營商等)。
- 在項目區的電網和供水的延伸和擴展;
- 恢復和擴大職業培訓中心

C. 公共服務提升(~US\$13mil)

- 發展總體規劃 (SDA) 和公用區的發展;
- 創建一個混合國家經濟，地方當局，生產者聯合會和私營部門參股公司;
- 開發程序簡單和透明的土地;
- 支持環境規劃與管理，社會保障土地的可持續利用。
- 巴格雷項目經理管理職責

4. 巴格雷增長極項目 (CBPP) 具體目標

- 加強機構能力和改善 有助於提高管理的面積和營商環境
- 對投資人降低成本和風險。的私人投資機會，為投資者提供考慮到他們的利益;
- 為投資者提供特別考慮，以促進和支持他們的安裝巴格雷的激勵機制;
- 富有成效的對話提供便利，並創建一個增長極項目巴格雷國內和外國私人投資者與管理團隊之間的神聖聯盟。在這方面，論壇將提供一個空間，為企業，政府和投資經理之間的對話，考慮採取實際措施來促進投資的 CBPP;
- 建立一個數據庫在布基納法索在一般和特定的 CBPP 潛在投資者介入;
- 促進交流的經驗，運營商的農業綜合企業;
- 促進農業企業項目感興趣的網絡運營商;
- 促進私營部門和政府主管部門和負責投資的商業環境，研究切實可行的措施，促進經濟區之間富有成效的對話。

5. 參加者背景

- 主權基金及國際基金投資者;
- 政府機關;
- 捐助者;
- 生產商和他們的組織;
- 私人運營商和國內外的投資者;
- 農業，林業，畜牧業，漁業和旅遊業的生產，加工，銷售的小型 and 中小型企業 (SMEs);
- 業務發展供應商;
- 巴格雷負責促進出口和投資，農業的公共機構、項目專家和公共管理和私營發展部門。

6. 會議議程摘要

9月19日 實地參訪

早上六點半出發，參觀巴格雷地區。約在下午一點左右抵達巴格雷地區，參觀了台布先前合作所建立的飼料廠以及漁業養殖和陸稻栽種，接著參觀巴格雷水壩洩洪設施以及大壩建設。接著參觀發電廠。因為屬於雨季，道路出入不便。整個參訪行程約在隔日凌晨返回首都。

9月20日

上午八點開始報到，下午一點之前主要有

- 布國總理致歡迎詞，
- 世界銀行贊助者的演說
- 布國經濟與財務部長介紹布國投資環境以及巴格雷開發計畫投資環境
- 布國農業及水資源部長介紹該區域現有之農漁牧業基本狀況以及期待投入之建設
- 巴格雷成長極計畫主席(商會主席)介紹巴格雷成長極計畫 影片播放
- 巴格雷成長極計畫經理介紹以及回覆各界詢問

下午一點到下午三點半，採取分組座談方式，

一共分成稻米、畜牧、漁業、公共設施與服務等六個場次小組座談。我方參加有關稻米發展該場。該場次由農業及水資源部部長親自主持。稻米現況遇到的問題主要有以下：

- 稻米作為糧食安全的一環，目前自給比例不足，仍然大量需要來自國外進口，巴格雷成長極計畫擔負提高自有稻米產量的任務

- 在希望提升稻米自足比例過程中，單位產量以及品質為評估績效因素。稻種的選擇至關重要，如何提供高產量以及品質好的稻種機制目前闕如
- 巴格雷地區稻米品質較其他區域高，目前已出現仿冒該區稻米行銷方式。稻米產品分級制度的建立以及標示行銷制度與法令建立至關重大
- 2010 年以來，國內自有稻米價格已出現低於進口稻米價格的狀況，農民開始獲利，有關稻米收購、進口總量以及價格穩定機制應盡速建立
- 農業資材以及肥料數量與品質欠缺管理。小型農業資材與肥料供應的參與者，欠缺公平的市場機制



下午三點半到四點為午餐

國合會陶秘書長文隆與布國農業及水資源部部長，就有關稻種公司設立以及前一場稻米發展討論的幾項課題如分級制度、驗證制度以及整體行銷等充分溝通，並給予台灣過去的經驗作為借鏡。

下午四點到七點B to B討論

總的來說，本次研討會為第一次，參與者類型過於發散，各自關切的課題均不一樣。根據大會初步的統計，本次參與者約有 600 位，其中約有 100 位為國外基礎設施建設公司、中大型農業設備商、綠色環境能源等類型顧問與設備公司以及投資基金公司；180 位為政府機構以及世銀等贊助機構；其餘均為本國農業資材、種子以及肥料經銷。

在接洽過程中，可以發現大家彼此關切的重點都不一樣，本地參與人士大多是以推銷農業資材以及肥料種子和小型農業機具為主，並無法具體發現可以與之合作的架構。其中，跟 Taiwan ICDF 業務性質比較互補的，會是那大約 100 位的外商公司。但是因為散在總參與者中，大會也沒有提供具體名單，因此接觸數量較為不足。在 B2B 討論中比較多是公司介紹，並無法針對商業模式以及合作內容作較詳細討論。由於是第一次舉辦國際研討會，主辦單位也提到將在日後的兩次研討會中，就 B2B 部份作更多分組以利商機推展。

另外也發現，某些國際援助機構的運作模式也可以是 Taiwan ICDF 可以借鏡的。例如世銀本次的運作模式，其中就有指定各細部發展項目，其款項的運作方式(PPP)；本地方需要配合的投融资款項；以及各細項佔總款項的比例。

下午七點到九點半晚宴

張大使以及駐布國使節也在受邀嘉賓之中，晚宴中布國傳統舞蹈表演為一大特色，席間

也陸續跟同桌的與會來賓討論發展內容。

9/21 日早上 10 點到 11 點

國合會陶祕書長文隆偕同中華民國駐布國張大使銘忠先生、使館王祕書文麟以及駱組長國章拜會布國總理。雙方就中布雙方友誼及巴格雷開發計畫以及稻種公司進程多方討論，並希望明年六月能夠落實稻種公司的開發。會後雙方交換禮物，陶祕書長並接受當地媒體採訪。



9/21 日下午 3 點到 5 點

國合會陶祕書長文隆偕同中華民國駐布國張大使銘忠先生、使館王祕書文麟以及駱組長國章拜會布國農業部部長以及相關人員，雙方除陳述過去稻種公司發展以及未來願景。會議中，布國農業部長則強調公私參與 PPPs 為他所希望導入稻種公司中的一環，希望我方能夠思考如何擴大當地農民能夠參與。此外，也針對前一天下午餐敘時所提到的一些課題，希望我方能夠予以協助。會後，雙方就稻種公司簽署合作意向書，具體工作進程將在下個月派遣農業專家抵布進行進一步設立內容討論。並在明年六月完成公司設立。



9/21 日下午 6 點張大使晚宴

與會成員及當時同在布國的醫療團，稍後赴張大使官邸使用便餐後，便前往機場結束本次參訪行程。

布吉納法索稻種公司投資案財務效益分析以及資本形成初步建議

前言

本報告系針對，今年三月五日會內出國報告『布吉納法索稻種公司投資案事實發現任務返國報告』，之後一階段分析。

整體而言，以六年的計劃估算期間來看。假設每一年種稻面積增加 100 公頃，到 400 公頃時，即不再增加。農業機具均以自行採購來看。整體收支以及收益狀況分別如下：

1. 獲利指數

在修正前期報告的假設後，每單期一般稻米的售價約為成本的 1.31X；種稻的售價則為成本的 2.21X(加計水利費用、驗證費用以及地租費用)。

	一般田			採種田		
	CFA/ 公頃	€/ 公頃		CFA/ 公頃	€/ 公頃	
整地成本	35,000	53.8	6.10%	42,000	64.6	6.75%
插秧成本	25,000	38.5	4.36%	25,000	38.5	4.02%
採收成本	25,000	38.5	4.36%	25,000	38.5	4.02%
田間管理人力	30,000	46.2	5.23%	60,000	92.3	9.65%
稻種成本	25,000	38.5	4.36%	25,000	38.5	4.02%
肥料成本 複合	141,000	216.9	24.56%	141,000	216.9	22.67%
尿素	67,500	103.8	11.76%	67,500	103.8	10.85%
殺草劑	12,000	18.5	2.09%	12,000	18.5	1.93%
殺草菌劑	10,000	15.4	1.74%	10,000	15.4	1.61%
工具維修	2,000	3.1	0.35%	2,000	3.1	0.32%
稻穀包裝	17,500	26.9	3.05%	17,500	26.9	2.81%
脫粒成本	15,000	23.1	2.61%	18,000	27.7	2.89%
曬穀成本	10,000	15.4	1.74%	18,000	27.7	2.89%
運輸成本	10,000	15.4	1.74%	10,000	15.4	1.61%
驗證費用	9,000	13.8	1.57%	9,000	13.8	1.45%
水利費用	20,000	30.8	3.48%	20,000	30.8	3.22%
地租費用	120,000	184.6	20.91%	120,000	184.6	19.29%
小計	574,000	883.1	100.00%	622,000	956.9	100.00%

稻種需求為每公頃50公斤，假設取得為500CFA/kg

日後得自行取得稻種

驗證費用、水利費用、地租費用暫依本次布方所提出來的概數

	Kg/Ha	折損率	利潤率	Kg/Ha	折損率	利潤率
稻穀產量	5,000	100%		4,000	98%	
稻穀售價	150 CFA	.2 Euro		350 CFA	.5 Euro	
每一公頃	750,000 CFA	1,153.8 Euro	130.7%	1,372,000 CFA	2,110.8 Euro	220.6%

種稻收購為400~700CFA/kg，R1 R2 R3等級價格有差異，取得種稻成本也估算在500CFA/KG，售價以350CFA/Kg估算。另外，2%折損率代表後續稻種成本可以節省

2. 設備支出

依照每百公頃的設備支出，約在 30.3 萬歐元，此為全購置狀態

種類	單位 歐元€	數量	小計 €
設備			303,550
曳引機	77,892	2	155,785
迴轉耕耘刀具	5,363	2	10,726
整平機具	2,171	2	4,342
水稻直播機	1,022	2	2,043
施肥/施藥機具	919	6	5,516
收穫機具	75,338	1	75,338
伍氏搬運車	5,108	1	5,108
風鼓機	2,554	2	5,108
米穀乾燥機	26,815	1	26,815
其他雜項	12,769	1	12,769

3. 關鍵成本因子

設備投入，肥料成本、地租及水利費用為本項計畫之最大三項支出。也就是說，如果設備改採租賃或是地租以及肥料可以降低的話，整體投資報酬率將有很大的差異。

4. 內部報酬率(稅前)

	歐元	地租+水利	佔比	設備	佔比
第1年資金動態	- 373,621	- 21,538	5.76%	- 250,429	67.0%
第2年資金動態	- 311,658	- 43,077	13.82%	- 303,550	97.4%
第3年資金動態	- 105,227				
第4年資金動態	97,358				
第5年資金動態	582,217				
第6年資金動態	635,338				
第7年資金動態	1,369,823				
內部報酬率	29.62%				

若假設備每年租賃成本為購置成本之 10%時，則投報率大幅增加及資金需求可降到 20 萬歐元以內

	歐元	地租+水利	佔比	設備	佔比
第1年資金動態	- 148,235	- 21,538	14.53%	- 25,043	16.9%
第2年資金動態	- 38,463	- 43,077	112.00%	- 30,355	78.9%
第3年資金動態	167,968				
第4年資金動態	370,553				
第5年資金動態	630,026				
第6年資金動態	635,338				
第7年資金動態	762,723				
計畫性現金流量	89.03%				

		€						
播種面積			400	400	400	400	400	400
季度			24	25	26	27	28	29
			2018Q2	2018Q3	2018Q4	2019Q1	2019Q2	2019Q3
投資性現金流量								
公司設立								
	人事費用	- 975,000	- 37,500	- 37,500	- 37,500	- 37,500	- 37,500	- 37,500
	行政開銷	- 162,500	- 6,250	- 6,250	- 6,250	- 6,250	- 6,250	- 6,250
65%	播種設備(100公頃)	- 789,230						
35%	收成設備(100公頃)	- 424,970						
50%	設備期末殘值	607,100	-	-	-	-	-	607,100
			- 43,750	- 43,750	- 43,750	- 43,750	- 43,750	563,350
營運性現金流量								
7.9%	整地成本	232,615		25,846		25,846		
4.7%	插秧成本	138,462		15,385		15,385		
4.7%	採收成本	138,462		15,385		15,385		15,385
11.4%	田間管理人力	332,308	36,923		36,923		36,923	
0.3%	稻種成本(第3期開始自足)	7,692						
26.7%	肥料成本 複合	780,923	86,769		86,769		86,769	
12.8%	尿素	373,846	41,538		41,538		41,538	
2.3%	殺草劑	66,462	7,385		7,385		7,385	
1.9%	殺菌劑	55,385	6,154		6,154		6,154	
0.4%	工具維修	11,077	1,231		1,231		1,231	
3.3%	稻穀包裝	96,923		10,769		10,769		10,769
3.4%	脫粒成本	99,692		11,077		11,077		11,077
3.4%	曬穀成本	99,692		11,077		11,077		11,077
1.9%	運輸成本	55,385		6,154		6,154		6,154
1.7%	驗證費用	49,846		5,538		5,538		5,538
1.9%	水利費用	55,385		12,308				
11.4%	地租費用	332,308		73,846				
	營運成本小計	- 2,926,462	- 180,000	- 187,385	- 180,000	- 101,231	- 180,000	- 60,000
70%	種稻稻穀售價	5,319,138		591,015		591,015		591,015
30%	一般稻稻穀售價	1,246,154		138,462		138,462		138,462
	營運收入小計	6,565,292	-	729,477	-	729,477	-	729,477
	營運性現金流量		- 180,000	542,092	- 180,000	628,246	- 180,000	669,477
計畫性現金流量								
		29.62%	- 223,750	498,342	- 223,750	584,496	- 223,750	1,232,827

資本形成

- 首先，Taiwan ICDF 主要為資金供給者，公司若採全權益 All equity 而無借貸時，經營期間所有負向資金，即須採取股東權益方式形成。以財務角度來看，建議營運準備金以及固定設備部分能夠有 50%或以上採取融資，以增加投資效益。
- 設備支出的決策將影響本稻種公司的資本數額。採取全購置時，預計三年內股本將會需要增加到 79 萬歐元；採租賃時，整體現金流約有兩年為負向，公司股本金額將只需 19 萬歐元。
- 兩者在計畫報酬上均為可行，但是設備購置有其戰略意義。或可採取部分租賃，但是將關鍵設備以自有方式。

- 鑒於布國本地銀行不動產融資利率約在 8%以上，機器設備融資利率將會更高。台灣一般設備借貸利率約在 4%-8%左右，有一定的利差。Taiwan ICDF 也可以考慮此部分採取 3 年-5 年短期股東往來方式，以 8-10% 方式，計息分期還本。第三年開始，由稻種公司對 Taiwan ICDF 還本付息。
- 如此，可以增加稻種公司的整體投資報酬率，將會提高民間管理團隊以及資本參與本稻種公司計畫。
- 布方官方股東主要乃以對本稻種公司應收支水利費用以及地租費用，全部或局部作價入股。
- 世銀資金在本案中可能扮演的角色亦須一併納入考量。

民間股東與經營管理能力討論

稻種培育、病蟲害防治以及種源純化技術應有其技術價值。民間股東主要功能，需要以上技術能力以外，仍需有現場經營管理及部分資金供給的能力。民間股東扮演經營管理的角色至關重要。在後續股東組成有關民間股東鄰選部分，應將以下因子列為考核重點：

- ◇ 稻種培育、種源純化以及病蟲害防治技術；
- ◇ 農場管理、製作農工管理、培訓能力；
- ◇ 大面積採種的氣候知識與播種、採收時間管理；
- ◇ 農業機具調度能力以及管理；
- ◇ 水利設施以及灌溉水權管理；
- ◇ 肥料採購能力；
- ◇ 稻種及相關種源的市場行銷能力；
- ◇ 資金參與能力(低權重)；
- ◇ 公司經營管理以及財務管理。

公司發展方向

- 應定位在以台灣過去的各项經驗為基礎；例如，避免過去美援台灣的發展歷程中所演變出各項長期社會問題，直接以目前的台灣經驗為基礎，協助布國向上提升至與未來國際趨勢接軌，例如：直接在經營管理策略上引入公平交易概念、ESG 概念、甚至 ZERO 概念(例如：零廢棄物、零汙染)。絕非單純的複製台灣過去的經驗。
- 積極發展成為台灣與布吉納法索兩地雙向經貿服務平台。目前先以稻種公司當敲門磚的作法可以理解，但中、長期規劃上應包含更多、更廣的產業布局策略，整體規劃宜及早討論與籌備，例如中期規劃可積極以台灣農業技術輸出至布國的服務平台為產業項目，並思考布國棉花與乳油木等經濟作物的國際商機；長期規劃則是成為台灣與布吉納法索兩地跨產業的經貿服務平台角色。
- 針對種稻的產量、銷售管道、價值鏈開展，建議充分討論
- 針對後續各類經濟作物種源培育、後階段業務發展方向，例如：碾米、代耕代育、認證機構、品牌經營、多角化等，宜在公司成立之始一併討

論。

風險因素：

- 爲了強化經營管理績效，可考慮開放讓有意去長期參與的專家、顧問以技術入股的方式參與本案，強化其投入動機。
- 本稻種公司之獲利模式，若要有高度獲利，則生產之稻穀將多數作爲種稻使用。種稻不僅有單價高；還不需有碾米脫殼的失重損失；同時，保存運送上也不需特別支出。但是種稻的行銷，高度仰賴國際援助組織，授權或委由布國政府所採辦之稻種收購與配銷活動。其因應方式有二：股東成員需要具有遊說或是掌握收購數額之能力；或是，初期不應期待以 100% 稻種價格售出獲利，且能夠快速反應，避免增加倉儲管理成本。
- 承上，一個完整的經營與管理的團隊是否能夠組成，將會影響財務效益至鉅。例如，主要成本因子無法有效控制，導致成本超支。營銷以及種稻採購訊息的掌握與否，將會影響預估收益是否能夠達成。關鍵設備的界定以及自購或是租賃方案，將會影響投資報酬表現以及股本大小。
- 巴格雷墾區今年度獲得世銀經費資助，但是諸如道路以及灌溉溝渠之維護與保養部分效率仍低。有關稻種之收成與儲存以及運輸，仍需有風險規劃方案
- 有關土壤改良需要肥料，肥料、尿素以及除草劑合計約佔總生產成本的 40.8%(一般稻)或是 37.6%(種稻)，幾乎是最關鍵成本因素。然而，肥料又是該國需要進口之物資，建議在土壤優化部分之成本必須控制(大宗採購、固定配額)，或是採取自然堆肥，降低對肥料的依賴(雖然有糞便運送和場地堆置問題)。

穩定因素

- 經過過去農技團移交給布國相關部門後，由於未能有效控制稻種純化以及新育品種繁雜卻未能持續改良，導致現有稻作稻粒結實愈小。在訪談本次與會企業 Henri Matray, Managing Director of R M G Concept SA 時，也提到目前巴格雷地區的 T S 2 稻種，在實際栽種成果以及稻粒飽滿度都不若早期台灣農技團時期的品質。市場上也出現訴求巴格雷地區陸稻爲行銷手法，在 9/20 秘書長與布方農業部長會談時，布方已較能理解農業技術仍有其專業門檻，同時深化巴格雷地區陸稻應有驗證以及相關行銷。
- 鑒於「西非經濟暨貨幣聯盟」(UEMOA) 8 個法語系國家使用共同貨幣西非法郎，並於 2000 年採行共同對外關稅制度，未來區域市場之經濟整合將逐漸加強；因此各類中小型企業，諸如棉花、蔬果、畜牧產品、肉類及乳品等加工業、飼料與肥料製造業、金融保險及進出口貿易等，均可能利用布國穩定之政局、充沛之人力及低廉之工資在布發展，並銷往西非其他國家。西非法郎 Franc CFA 在匯率上盯緊歐元，加上外匯管制仍屬寬鬆，將有利於台灣本地企業或是駐布國台商參與意願

- 布國屬於西非國家聯盟的一員，其驗證機制以及基本糧食以及標準皆可是用於整個西非國家地區。因此，未來稻種公司銷售範圍並不需侷限於布國本身。

有形及無形效益

在稻種公司的運作觀察以及財務分析中，可以發現諸多有形以及無形效益，有以下各點：

1. 稻種公司的設立可以幫助布國在糧食安全政策的數量的補充；
2. 在品質方面更可以有效提昇單位產量。從而；
3. 在西非聯盟同一認證體制底下，稻種公司的種源輸出到其他西非國家。
4. 更重要的是，藉由稻種公司的設立，可以解決過去農技團技術交付之後，當地團隊學習以及技術指導上欠缺的成效不彰的窘境
5. 在公司財務上可以自及自足，擺脫過去專案救濟/補貼方式的既定印象。

公司設立應注意之事項：

然而，從我國經濟部投資業務處所公開有關西非三國投資環境簡介中可以看到 (http://investtaiwan.nat.gov.tw/matter/show_chn.jsp?ID=8&MID=3)，布國的稅看起來非常重，有可能影響到原始稻種公司預估的獲利狀況。雖然同一文章也提到有 5-7 年甚至長達 9 年的免稅或減稅優惠。但是布國在高達 1/3 淨利以上的稅率，不可輕忽。也就是說稻種公司必須再弄清楚可能適用的稅賦，下次如要派專家去，要專門蒐集此項資訊。

除此之外，一般在公司設立時，最在意的事情還有以下各項：

1. 免稅和減稅機制(除了經濟與財政事務部，會規定 KPI 如創造就業勞工與投資額；出口貢獻等指標來降稅外；另，特許開發區如我國科學園區會有單行規章給予更多租稅優惠) 另外，BagrePole/MOB 當局，應該也會有特殊稅賦減免規定，須要獲知具體規定。
2. 公司設立位置：要考量因素有水、電、對外通訊穩定度，以及特別稅附減免。例如，設在 Bagre 附近城市有額外租稅優惠(主要城市 50 公里外)
3. 勞工任用與社保基金、福利金退休金提撥：違規時，通常會影響到公司高階主管可否自由出入境以及股利和原始股款匯回
4. 合資關係
 - 我明白國合會並不是以取得主導權為主(35%為上限)。但很多時後合資公司要作事，絕對股權仍有必要。此時需透過台商(包含曾經赴布國投資但目前仍存在與已撤出的台商)或是友好股東一定程度掌控公司走向。

- 因為合資比例會牽涉到外資或是本國公司歸屬問題，其運用到租稅減免方式也不一樣。台灣規定一定股權為外資時，適用僑外資的相關規定。
 - 主導權問題除了採取絕對股權以外，也有其他方式因應，例如，採取兩層公司方式因應。也就是關鍵技術與資金部份採取獨資，由合資公司向獨資公司支付權利金；另一種方式是將布方投入的股權採用遞延入股方式或是特別股方式。
 - 這個討論是因為布方在水利費用以及土地租金兩者合計約佔單位生產總成本的 1/4 左右。自然而然的，雙方都會希望將這部分予以減免或是作價入股方式。但是由於稻種公司耕種面積將隨著業務擴展而日益增加，此將形成股本無限制擴大且 Taiwan ICDF 股權有遭到稀釋之虞。
5. 股利政策與股款匯回方式：鑒於稻種公司，不需要大量資本支出，因此在股利政策上應盡量以現金派發，同時盡量避免資本積累，形成股本增加，EPS 逐年降低，導至股東投資報酬率日益低落。
 6. 營運準備金以及日常收支型態的管控，因為牽涉到合資方可能不出資或是以工代資。這部分規劃以股東往來方式，逐期匯回借款和約定利息，以避免股本虛胖。
 7. 員工稅可考慮就源扣繳，主因是繳稅高的企業，政府較願意提供協助；但是這也會影響到職意願。經驗上，尤其是外國員工，一旦逃漏稅，企業通常很難全身而退。
 8. 其他，例如：關務、商業習慣(習慣分期?或是一次給付?)、外人投資法規及程序、工廠設立法規及程序、證券暨期貨管理法規、勞資及就業法規、外國人出入境及居留、智慧財產權法規、開發許可、金融制度(當地制度與資金進出口規則)等等。

稻種公司衍生之TaiwanICDF非洲投資及業務拓展相關建議

本次的觀察中，以商業推展的角度來看，台布之間雙邊貿易金額甚低，甚至遠低於中國與布方之貿易金額。在加強雙方邦誼，其實可以透過增加雙邊經貿交流的方式來進行。布國雖有 80% 為農業人口，但是一級產業整體經貿數額相對較低 (34%)，或許在二三級產業上，可以持續觀察是否有切入的機會。以下僅就本次觀察，提出Taiwan ICDF或可進行的業務拓展方向。

1. 西非聯盟的可可、棉花，物美價廉，可討論是否有台商願意代理。
2. 另外，礦產，金礦採礦為該國主要外匯收入。介入該行業較容易得到政府幫助/介入(負面)。
3. 此外，電力、道路公共建設為該國外援主要的支付項目，可仲介台商參與該等工程，並適時提供資金參與。
4. 職訓方面，其實腳踏車和摩托車佔交通工具大宗，這部份市場的銷售以及維修供應鏈方興未艾，可舉辦維修訓練人員班。

5. 另以該國基礎設施來看，輪胎與避震系統應屬最常故障部分。橡膠以及彈簧製造工具廠；機車材料製造廠，應有機會整廠輸出。
6. Taiwan ICDF可藉由專家派遣轉成技術股份併同資金參股方式，且該投資主體是能夠中長期之後，將原始投資金額回饋回基金項下。
7. 擴及效果是，藉由公私參與 PPPs，眾多台商可以循此架構，參與邦交國家的基礎建設且不至於無利可圖。並且能夠，扶持台商在當地經濟社會中的地位與影響力，從而鞏固兩國之間的邦誼。
8. 進而，台商以及 TaiwanICDF 可以結合國際組織，作為拓展非邦交國經貿關係的方式之一。

在B to B訪談過程中，除了當地小型的肥料商、農具資材販售商以外，其他則是金融機構甚或是公司型態的財務融資公司。再者，一些國際型公司均是大型農業種源、設備商、肥料及農化的複合體，在其背後，均有投資機構或基金在公司資本以外以挹注該公司的發展，這也是非洲地區較常見的現象。

在以下三個較具有代表性的訪談公司中，RMG公司的運作模式，可以是TaiwanICDF日後在布國或是其他非洲地區可以進行的參考方向。

1. Henri Matray, MD, RMG Concept

其提到該公司使用布國當地農業機構所提供之 TS2 稻種供旗下 6000 公頃的契約農夫耕種，但是結果並不盡理想。他認為產量和質量均和台灣原始的稻種有很大差異，它期待我方能夠積極純化 TS2 或是更佳的品種。以下是該公司背後的資金以及業務方向，其可以是稻種公司的民間股東的合適人選之一。

以下剪報揭露該公司除在農業上有地區性策略夥伴以外，同時，藉由基金公司的投融資，可以快速且大規模的擴展市場。

AFIG injects \$14m in RMG Concept

BY ADMIN · SEPTEMBER 7, 2011 ·

AGRICULTURE, DEALS, EXPANSION, UNCATEGORIZED, WEST · TAGGED: AFIG



Advanced Finance and Investment Group (AFIG Funds) has invested \$14million in RMG Concept, a Côte d'Ivoire-based distributor of crop protection products.

The funding is expected to bolster RMG's expansion plans, which include its recent partnership with Wienco, a supplier of agro inputs in Ghana. The funds were invested through AFIG Funds' Atlantic Coast Regional Fund. The equity injection is part of a €50 million financing round, supported by a €40 senior debt and working capital facility from Standard Bank.

The partnership with Wienco will enable and tap into Wienco's initiatives to improve yields and revenues amongst smallholder farmers in Ghana. Current projects include Wienco's Cocoa Abrabopa scheme, a program that supplies farmers with fertilizer and agro-chemicals on credit, and also supports them with business training.

"We are pleased to join RMG in this partnership with Wienco," said Papa Madiaw Ndiaye, of AFIG Funds. "We strongly believe that RMG's competitive positioning and client value proposition will be greatly enhanced by its alignment with a market leader such as Wienco."

Based in Abidjan, RMG Concept is a supplier of crop protection products across West & Central Africa, including herbicides, insecticides and fungicides. The company holds exclusive rights to develop formulate and distribute Syngenta products in Côte d'Ivoire and fifteen other African countries.

The financing was arranged by LiquidAfrica Holdings.

2. Philip H. de Leon, Director, Global Trade Relations, AGCO

<http://www.agcocorp.com/>

提供農業機具、育種、農業資材的銷售、訓練的公司。

鑒於機械化耕作終究將成為討論課題，稻種公司也許可以藉由合作行銷方式，取得更便宜的農機具(無償或是低於市價租金)

AGCO Launches Model Farm Project in Zambia

AGCO launched a 150 hectare (371 acre) farm and learning center near Lusaka, Zambia in June 2012. "Africa has tremendous growth potential in the agricultural equipment sector and our mission is to provide agricultural solutions for the continent's farmers," said Hubertus Muehlhaeuser, Senior Vice President, General Manager, Europe, Africa & Middle East. "AGCO is committed to growing its presence within Africa by investing in distribution infrastructure and new training sites – like the one planned for Zambia. We have committed to invest US \$100 million in Africa in the coming years."

Nuradin Osman, AGCO's Director Africa & Middle East said: "The AGCO Global Learning Centre will help empower farmers in Africa to improve their food production levels." As Africa's population is set to rise to two billion by 2050, the need for mechanization, training, service and support for small and medium scale farmers has never been greater. "Small to medium scale farmers with limited access to modern farming will benefit from training courses ranging from basic agronomy to general mechanization. Large scale farmers will be offered training on high specification tractors and harvesting equipment, including precision farming technology." Also, given the importance of minimizing post-harvest losses, visitors to the center will see the latest in grain handling and storage techniques from AGCO's GSI product range.

Zambia's population is estimated at 13 million with the majority being in rural areas where the main economic activity is agriculture. Osman noted, "The centrality of Zambia's location and sound investment policies will make this institution well positioned to effectively serve the local farmers and the rest of the surrounding region."

Farmers will get hands-on experience by working with the latest machinery. The AGCO Model Farm will be divided into a wide range of demonstration crop areas to be planted, cultivated and harvested using AGCO's diverse range of equipment. The training facility is designed to effectively accommodate a full range of customers, from small scale producers up to large, commercial farmers.

3. Josephine Simons, Manager, Africa Development, Invema S.L.

INVEMA集團是一家至少有醫藥，汽車，航空，化工、冷凍、冷凝、機械製造安

裝等 15 個以上子集團的複合性公司。提供設計、工程管理，機器製造和安裝的完整配套。 <http://www.invevasl.com/en/index.php>

TaiwanICDF以基金或金融/投資公司方式介入地區性發展：

Taiwan ICDF日後在特定地理範圍(如非洲、中南美洲)，可以設立**單一基金或是金融/投資公司方式介入一些項目發展**。在基金架構下，成立投資審議小組，在給予一定的投資方針以及策略後，由該基金或投資公司，依據投資審議小組 (investment committee)的評估意見，快速參與該區域的發展契機。

基金公司對於投資母體則肩負有達成政策功能、最低投資效益門檻、定時揭露投資資訊以及回報狀況。

藉由基金方式的運作、可將大部分援助卻不具績效考核的項目，轉化成經貿投資。再者，在這樣的運作模式之下，投資管理人員將可專注於某一區域之發展，並由經貿更緊密的交流，使基金不再流於補貼或是遭當地政治人物挪用的過去弊端。一方面增加該國政府的招商成績，達成友好邦誼；另一方面可以使基金具有自我收益能力。

附件三、合作意向書

ENTENTE DE PARTENARIAT

ENTRE

Le Ministère de l'Agriculture et de l'Hydraulique (MAH) représenté par Son Excellence Monsieur Laurent SEDOGO, Ministre, d'une part,

ET

Le Fonds de la Coopération Internationale et du Développement (ICDF) représenté par Son Excellence Monsieur TAO Wen-Lung, Secrétaire Général, d'autre part,

Découle de l'idée de « production de semences de riz à Bagré », partagée par les deux parties dont une étude de faisabilité a été conduite par une mission d'experts taiwanais. Les résultats de cette étude confirment la nécessité d'assurer une meilleure disponibilité des semences aux producteurs burkinabé.

Ainsi, il a été convenu ce qui suit :

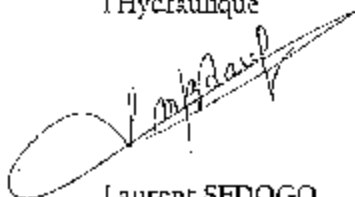
Les deux parties sont convaincues de l'importance d'assurer une production pérenne de semences de qualité adaptées aux conditions climatiques et pédologiques locales pour une intensification de la production agricole et l'atteinte de l'autosuffisance alimentaire au Burkina Faso.

La création d'une société mixte autonome pour la production et la commercialisation de semences à Bagré. La constitution du capital de la société sera assurée par ICDF, l'Etat burkinabé et le secteur privé des deux pays.

La mise en place d'ici fin octobre 2012 d'une équipe composée d'experts des deux pays. Cette équipe est chargée de la rédaction avant fin juin 2013, de toutes les procédures et documentations nécessaires à la création de ladite société.

Ouagadougou, le 21 septembre 2012

Pour le Ministère de
l'Agriculture et de
l'Hydraulique



Laurent SEDOGO
Ministre

Pour le Fonds de la
Coopération Internationale
et du Développement



TAO Wen-Lung
Secrétaire Général



Burkina Faso

Ouagadougou, le 17 juillet 2012

Le Premier Ministre

N° 2012- 1862_/PM/MOB

Objet : Invitation to the Investors conference
for the Bagré Growth Pole

To
Mr. HE TAO WEN-LUNG
General Secretary
International Cooperation and Development Fund
Email : w.l.tao@icdf.org.tw

Dear Mr. HE TAO WEN-LUNG,

On behalf of the Government of Burkina Faso, I am pleased to invite you to the First Investors' Conference for the Bagré Growth Pole. The conference will take place in Ouagadougou, capital city of Burkina Faso, from 19 to 21 September 2012 at the International Conference Center of Ouaga2000.

The Bagré Development Zone which hosts the first agri-business oriented growth pole in Africa is located in the Center East of Burkina, within a short distance from Togo, Niger and Ghana.

Declared special economic zone by the Government (for the purpose of facilitating access to land and providing investment incentives), the Bagré Zone covers an area of 500,000 hectares around a lake created by a hydroelectric dam, which includes an irrigable area of 57,000 hectares downstream from the dam.

The Government intends to use public funding to create the enabling environment for public private partnership and attract private sector investment. Through a project jointly developed with the World Bank, the Government will finance the construction of critical infrastructure (irrigation, access roads, extension of the electric, water and telecommunication networks) and support the provision of critical services (financial services, fuel supply etc.) to private enterprises.

The objective is to establish a highly competitive environment for agriculture, fishing/fish farming, livestock production, and tourism in the zone thereby creating unique investment opportunities in these sectors. Additional land will be leased to medium and large commercial farmers for projects with attractive financial and economic returns.

The investors' conference will be an occasion to learn more about the investment opportunities in Bagré and initiate discussions with the government and the zone management authority. It will be attended by international donors and a limited number of private sector investors operating at the regional or global level in agribusiness and related sectors.

You will find more information on the growth pole and the conference in the enclosed documentation as well as on the www.bagrepole.bf website.

I would be grateful if you could please confirm your attendance to the conference by email at: conference@bagrepole.bf

Should you have any question please do not hesitate to contact us. Our teams stand ready to provide you with any assistance you may need.

Looking forward to meeting with you at this key economic event, I would like to welcome you in advance in Burkina Faso, a country well known for its legendary hospitality.

Yours sincerely,



Beyon Luc Adolphe TIAO
Grand Officier de l'Ordre National



PROJET DE PROGRAMME DE LA CONFERENCE DES INVESTISSEURS

MERCREDI 19 SEPTEMBRE / WEDNESDAY, SEPTEMBER 19 th		
6 h 00 – 9 h 00	Départ groupé pour Bagré	Collective departure for Bagré
9 h 00 – 13 h 00	Visite guidée à Bagré : barrage, plaine aménagée, unités économiques, centre écotouristique	Guided tour: Bagré dam, plain fitted, economic units, ecotourism center
13 h 00 – 15 h 00	Déjeuner à Bagré	Lunch Break
15 h 00 – 18 h 00	Retour à Ouaga	Back to Ouaga
JEUDI 20 SEPTEMBRE / THURSDAY SEPTEMBER 20 th		
08 h 00 – 08 h 30	Navettes des hôtels vers le Centre de Conférences	Shuttle from the hotels to the Conference Center
09 h 00 – 09 h 45	Cérémonie d'ouverture <ul style="list-style-type: none"> • Discours du représentant des investisseurs privés • Discours de la Banque Mondiale • Discours d'ouverture de SEM le Premier Ministre • Film sur le Projet 	Opening ceremony <ul style="list-style-type: none"> • Investors representative speech • World Bank speech • Opening speech by HE Prime Minister • Film on the Project
09 h 45 – 10 h 00	Retrait des invites / Pause café	Break
10 h 00 – 11 h 00	Session plénière sous la présidence de Son Excellence Monsieur le Premier Ministre portant sur : <ul style="list-style-type: none"> • Présentation du Projet Pôle de Croissance de Bagré par le Coordonnateur du Projet • Présentation du Schéma Directeur, du climat des affaires et des mesures incitatives par le Ministre de l'Economie et des Finances • Présentation du mécanisme d'allocation des terres et des cahiers spécifiques des charges des producteurs et des investisseurs par le Ministre de l'Agriculture et de l'Hydraulique 	Plenary presentation chaired by HE the Prime Minister on: <ul style="list-style-type: none"> • Bagré Growth Pole Project by the Project Coordinator • Master Plan and Incentive Measures by the Minister of Economy and Finance • The Mechanism for allocating land and specific charges for producers and investors by the Minister of Agriculture and Water
11 h 00 – 12 h 00	Échanges sur les présentations	Debate on presentations
12 h 00 – 13 h 30	Session des ateliers thématiques : <ul style="list-style-type: none"> • Filières céréalières • Filières Fruits et légumes • Filières Produits émergents • Filières Elevage • Filières Ressources Halieutiques • Filières Services critiques 	Thematic sessions: <ul style="list-style-type: none"> • Field of Grain • Field of Fruits and Vegetables • Field of Emerging Products • Field of Livestock sector • Field of Fishery Resources • Field of Critical Services
13 h 30 – 15 h 00	Déjeuner	Lunch

15 h 00 – 18 h 00	Réseautage et B to B	Networking and "B to B" Business Meeting
18 h 00 – 19 h 00	Navettes vers les hôtels	Shuttle to the hotels
19 h 00 – 19 h 30	Navettes des hôtels vers Hôtel Laïco	Shuttle from the hotels to Hotel LAICO
19 h 30 – 21 h 30	Dîner de Gala offert par SEM le Premier Ministre	Gala Evening offered by HE Prime Minister
21 h 30 – 22 h 00	Navette de l'Hôtel Laïco vers les hôtels	Shuttle from Hotel LAICO to the hotels
VENDREDI 21 SEPTEMBRE / FRIDAY, SEPTEMBER 21th		
08 h 00 – 10 h 00	<ul style="list-style-type: none"> ▮ Réseautage et B to B ▮ Audiences individualisées sur demande préalable avec les Autorités 	<ul style="list-style-type: none"> ▮ Networking and "B to B" Business Meeting ▮ Individualized hearings on request with authorities
10 h 00 – 10 h 30	Pause Café –	Break
10 h 30 – 13 h 00	Réseautage et B to B Audiences individualisées sur demande préalable avec les autorités	Networking and "B to B" Business Meeting Individualized hearings on request with authorities
13 h 00 – 15 h 00	Déjeuner	Lunch
15 h 00 – 18 h 00	<ul style="list-style-type: none"> ▮ Réseautage et B to B ▮ Audiences individualisées sur demande préalable avec les autorités 	<ul style="list-style-type: none"> ▮ Networking and "B to B" Business Meeting ▮ Individualized hearings on request with authorities
18 h 00 – 19 h 00	Navette vers les hôtels	Shuttle to the hotels
6 h 00 – 9 h 00	Départ groupé pour Bagré : option éventuelle pour retardataires	Collective departure for Bagré : possible option for late
9h 00 – 13 h 00	Visite guidée à Bagré : barrage, plaine aménagée, unités économiques, centre écotouristique	Guided tour : Bagré dam, plain fitted, economic units, ecotourism center
13 h 00 – 15 h 00	Déjeuner à Bagré	Lunch at Bagré
15 h 00 – 18 h 00	Retour à Ouaga	Back to Ouaga
SAMEDI 22 SEPTEMBRE / SATURDAY, SEPTEMBER 22nd		
08 h 00 – 18 h 00	Programme post-forum : excursion touristiques à Laongo, Parc Animalier de Ziniaré, Bazoulé, ...	Post-forum Tours: Touristic Excursion to Laongo, Zoo of Ziniaré, Bazoulé,...

Pourquoi investir dans l'agrobusiness au Burkina Faso ?

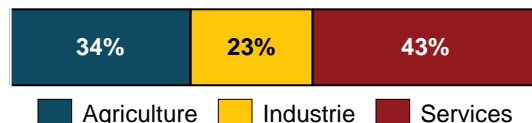


L'agriculture joue un rôle prépondérant dans l'économie du Burkina Faso

Chiffres et données clés

- Population (millions) 16,3
- PIB (milliards de USD) 8,8
- Emplois agricoles (% du total) 80%
- Langue de travail Français

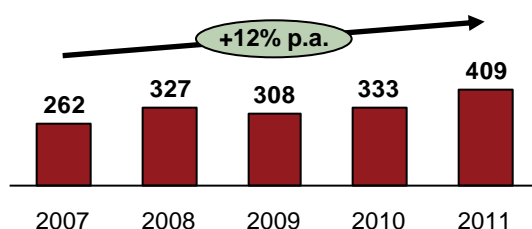
Composition du PIB



Forte croissance qui stimule la demande intérieure

- La croissance réelle du PIB a atteint **5,7%** en moyenne sur la période **2001-2011**
- Le FMI prévoit une accélération de cette croissance à **6,5%** en moyenne sur **2012-2017**
- Ceci induit une **forte demande intérieure**, particulièrement dans les produits alimentaires
- Il y a donc une opportunité pour la **substitution de ces imports** (notamment le riz et le lait)

Importations agricoles (mUSD)



Climat des affaires parmi les plus favorables de la région

- Le pays est particulièrement performant sur :
 - L'application des contrats (1er)
 - L'attribution des permis de construire (1er)
 - La protection des investisseurs (2ème)
- Cette position est obtenue grâce à des réformes profondes, qui ont placé le pays à la **6^e place des réformateurs dans le monde** (*Doing Business 2009*)

Doing Business 2012 (Classement UEMOA)

1	Mali
2	Burkina Faso
3	Sénégal
4	Togo
5	Côte d'Ivoire
6	Niger
7	Bénin
8	Guinée-Bissau

Position stratégique et intégration régionale permettant l'accès à un large marché croissant

UEMOA



- 8 pays membres
- 101 millions d'habitants
- 136 milliards de USD de PIB

CEDEAO



- 15 pays membres
- 308 millions d'habitants
- 648 milliards de USD de PIB



Forte présence de grands groupes internationaux facilitant l'installation des investisseurs



Issaka Kargougou

Directeur Général

Maitrise d'Ouvrage de Bagré

issaka.kargougou@yahoo.fr

Adamou Nikiema

Resp. Promotion des Investissements

Maitrise d'Ouvrage de Bagré

ada_nick2003@yahoo.fr



Qu'est ce que le Pôle de Croissance de Bagré ?

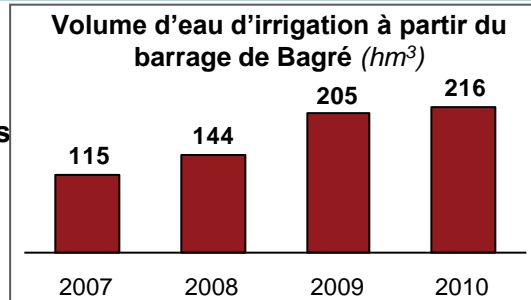


Un Pôle au cœur de la stratégie économique du pays

- La zone de Bagré a été sélectionnée pour abriter le **premier Pôle de Croissance** du pays, prévu dans la stratégie économique 2011-2015
- De ce fait, le développement du Pôle bénéficie de **l'implication effective du gouvernement**
- La Banque Mondiale appuie également ce projet à travers **un financement de 115 mUSD** (détail ci-après), qui vient compléter plus de **200 mUSD déjà investis par le gouvernement dans la région**

Accès sécurisé à la terre, à l'eau et à l'énergie

- La zone de Bagré dispose d'environ **60.000 ha de terres irrigables**, dont ~7,400 par irrigation gravitaire
- Le périmètre a été déclaré « Zone d'Utilité Publique », ce qui **sécurise l'accès des investisseurs pour des baux de 99 ans**
- Le barrage de Bagré (capacité de 16 MW, 1,7 milliards de m³) assure l'approvisionnement **en eau et électricité pour la zone**
- La région bénéficie en plus d'une **pluviométrie de 950 mm** entre juin et octobre



Infrastructures de transport reliant Bagré aux grands marchés locaux, régionaux et mondiaux

Route



- Routes bitumées donnant accès à plusieurs marchés (240 km de Ouagadougou ; 30-40 km du Togo et du Ghana)

Mer



- Quatre ports sont en compétition pour les marchandises du Burkina : Abidjan (Côte d'Ivoire), Lomé (Togo), Tema (Ghana), Cotonou (Bénin)

Air



- Fret aérien assuré à l'aéroport de Ouagadougou (ex : Air France, Kenyan Airlines, DHL, UPS, FedEx)

Rail



- Une ligne de 1.200 km reliant Ouagadougou au port d'Abidjan, exploitée par le Groupe Bolloré

Investissement à Bagré est ouvert à plusieurs types d'acteurs

Producteurs locaux

Agro-business

Opérateurs et investisseurs privés nationaux et étrangers

PME d'exploitation et de transformation agricoles

Institutions publiques et organismes de développement

Fournisseurs de services de développement des entreprises

Une multitude d'activités possibles à Bagré

Céréales



Horticulture



Elevage



Activités halieutiques



Produits niches et émergents



Issaka Kargougou

Directeur Général
Maitrise d'Ouvrage de Bagré
issaka.kargougou@yahoo.fr

Adamou Nikiema

Resp. Promotion des Investissements
Maitrise d'Ouvrage de Bagré
ada_nick2003@yahoo.fr



Quelles mesures sont envisagées pour encourager l'investissement ?



Un régime spécial est en préparation pour attirer les investisseurs à Bagré
Date de promulgation cible : décembre 2012

Des avantages fiscaux importants selon les différents régimes commerciaux prévus à Bagré

Producteurs pour le marché local

- Exonération pour une durée de **5 ans** de :
 - L'impôt sur les sociétés
 - L'acompte provisionnel
 - L'impôt sur le revenu des valeurs mobilières
- Par la suite, taux de l'impôt sur les sociétés diminué de 10 points jusqu'à la **12^e année**

Producteurs exportateurs (Production vendue à l'étranger > 75%)

- Exonération pour une durée de **7 ans** de :
 - L'impôt sur les sociétés
 - L'acompte provisionnel
 - L'impôt sur le revenu des valeurs mobilières
- Par la suite, taux de l'impôt sur les sociétés diminué de 10 points jusqu'à la **12^e année**

Un régime douanier qui facilite l'entrée des professionnels et des équipements nécessaires à la production

- Exonération de tous les droits et taxes collectées par la douane (dont la TVA) pour l'importation et l'exportation sur tous les biens participant directement à la production
- Assouplissement de la délivrance de visas d'entrée et de permis de travail pour les expatriés

Une circulation de capital facilitée aux niveaux national et international

Libre exécution des opérations financières

- Rapatriement des profits générés par leurs activités dans le Pôle de Croissance de Bagré
- Opérations de change
- Investissements, emprunts, prêts et distribution des bénéfices

Libre transfert de fonds recouvrant plusieurs activités

- Distributions de bénéfices, de revenus ou de dividendes
- Paiement de redevances, de frais de gestion ou d'assistance technique
- Remboursements d'intérêts bancaires
- Paiements pour l'achat de biens et services à l'étranger

D'autres avantages prévues dans le code de l'investissement actuel

- Exonération du droit proportionnel de patente sur 5 à 7 ans
- Exonération de la taxe patronale et d'apprentissage sur 5 à 7 ans

Qu'est ce qui est prévu pour développer le Pôle ?



Grâce à l'appui de la Banque Mondiale, un ambitieux programme de développement de Bagré sera mené sur la période 2012-2017

Composante A : Renforcement de la capacité institutionnelle (~21 mUSD)

Objectif : *Consolider la structure institutionnelle et faciliter l'installation des investisseurs*

Renforcement de la Maitrise d'Ouvrage de Bagré, entité gérante de la zone

Renforcement de la Maison de l'Entreprise à Bagré, centre d'information et d'orientation

Sélection d'opérateurs pour la planification, l'opération et la maintenance des équipements

Introduction de procédures simples et efficaces pour l'obtention des baux

Développement de formations sur les activités agricoles dans le centre déjà existant

Protection des ressources naturelles de la zone

Composante B : Développement d'infrastructures publiques (~80 mUSD)

Objectif : *Achever la réalisation des infrastructures publiques et promouvoir le développement agricole*



- Canaux d'irrigation (15.000 ha)



- Ouvrages pour le bétail



- Ouvrages de conservation /transformation de poisson



- Extension et réhabilitation des routes



- Marché et centre d'affaires



- Ecoles et centres de santé



- Extension du réseau électrique



- Extension de l'approvisionnement en eau

Composante C : Développement de services et appui aux PME (~13 mUSD)

Objectif : *Promouvoir la fourniture de services de base et favoriser l'établissement d'un tissu de petites entreprises*

Subventions aux prestataires de services

- Subventions pour l'installation de prestataires de services, y compris :
 - Stations de carburant
 - Extension des réseaux de téléphonie et Internet
 - Garagistes

Subventions aux PME, petits exploitants et leurs associations

- Subvention pour accroître les capacités productives et la compétitivité des acteurs (notamment des petits planteurs)
- Soutien et formation pour l'élaboration de plans d'affaires, la commercialisation et la conception des produits

Issaka Kargougou

Directeur Général
Maitrise d'Ouvrage de Bagré
issaka.kargougou@yahoo.fr

Adamou Nikiema

Resp. Promotion des Investissements
Maitrise d'Ouvrage de Bagré
ada_nick2003@yahoo.fr



Quelle est la structure d'appui institutionnel à Bagré?



Un accompagnement des investisseurs assuré par une structure bien définie



Maîtrise d'Ouvrage de Bagré (MOB)

- **Principal point de contact des opérateurs privés** au Pôle de Croissance de Bagré
- Entité responsable de **l'aménagement, la mise en valeur et la gestion des infrastructures hydro-agricoles des plaines de Bagré**, y compris l'allocation des terres et le développement et la gestion des infrastructures critiques



Maison de l'Entreprise du Burkina Faso (MEBF)

- Entité responsable de
 - **Faciliter les investissements** au Pôle de Croissance de Bagré
 - **Fournir les services nécessaires** au développement des entreprises
 - **Assurer le développement des services critiques et d'appui** aux PME et petits exploitants
- **Service one-stop-shop** constitué de deux pôles principaux
 - Les services **de l'appui-conseil** (ex : conseil et informations sur les services juridiques)
 - Les **formalités de l'entreprise** (ex : obtention du numéro Identifiant Financier Unique – IFU)



Banque Mondiale

- Responsable du **suivi des activités exécutées** par la Maîtrise d'Ouvrage de Bagré (MOB) et la Maison de l'Entreprise du Burkina Faso (MEBF)



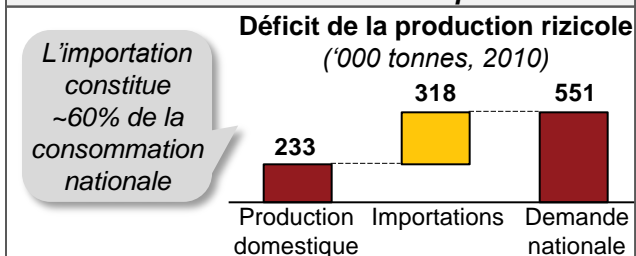
Opportunités dans les céréales



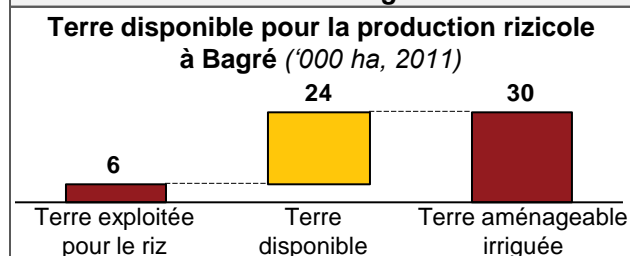
Riz : Des opportunités majeures dans la production et dans la transformation afin de minimiser les importations

- Une **place importante** dans l'économie du Burkina Faso: **quatrième céréale en termes de production**
- **Première céréale d'importation** du pays grâce à deux facteurs: une **demande nationale en croissance**, en particulier urbaine, et une **production nationale insuffisante**
- **Les importations de riz en 2011 ont atteint environ 95 mUSD**
- **Besoin d'au moins 70.000 ha de production de riz irrigué** pour couvrir des importations d'environ **400.000 tonnes / an** dans les dernières années
 - **Bagré est capable d'offrir environ 30.000 ha**
- Un agroenvironnement propice à l'agriculture céréalière au Pôle de Croissance de Bagré, surtout le riz, à cause de la **disponibilité de terre cultivable et aménageable, de l'eau, de l'encadrement, et de l'énergie pour la transformation**
- Une production importante déjà installée dans la région
 - En 2010: **6.000 ha exploités avec une production de 27.180 tonnes de riz, et un rendement moyen de 4,7 tonne/ha**

Écart important entre la production rizicole et la consommation domestique



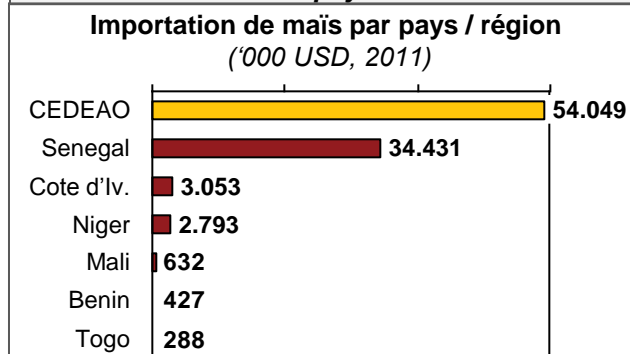
Potentiel d'environ 30.000 ha pour la production rizicole à Bagré



Maïs : Un potentiel important d'augmenter les exportations dans la sous-région grâce à une position géographique privilégiée

- Une place importante dans la production céréalière, avec une **production de 1,1 millions de tonnes en 2010**
- Comme le riz, le maïs est **plus consommé en raison de l'urbanisation** sans cesse croissante
- Un **surplus important** généré par le Burkina Faso : **export de plus de 16.000 tonnes en 2011**, principalement vers le Niger
- **L'accès à l'eau à Bagré** assure l'irrigation des plantations et ainsi la **production du maïs de façon régulière**. Les productions sahéliennes sont à l'inverse très variables, ce qui ouvre la **possibilité de l'export**

Opportunité importante d'augmenter les exports envers les pays voisins



Une multitude de cultures céréalières possibles à Bagré



Sorgho



Mil



Blé



Soja

Exemples d'opportunités pour la transformation



Farine



Semoule



Vinaigre



Pâte

Opportunités maraîchères

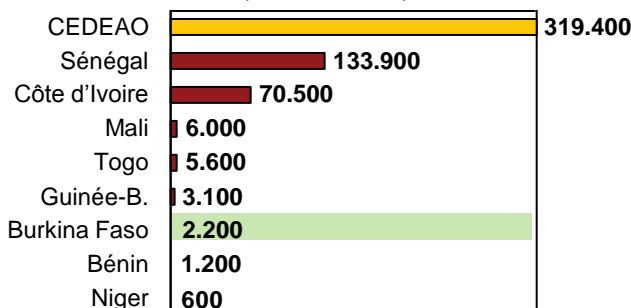


Oignon : Une forte demande au niveau national et sous-régional qui impose des volumes d'importation très élevés

- **Demande croissante** au niveau local et régional conjuguée à une **pénurie dans la région**
- La production du Burkina ne couvre pas la demande intérieure : **les importations demeurent importantes**
- Le **rendement moyen** de la production de l'oignon était d'environ **27 tonne/ha** en 2008
- **Rentabilité assurée** grâce à un bon niveau de conservation de l'oignon
- Les **grandes surfaces irriguées restent le principal atout de Bagré** pour la production de l'oignon

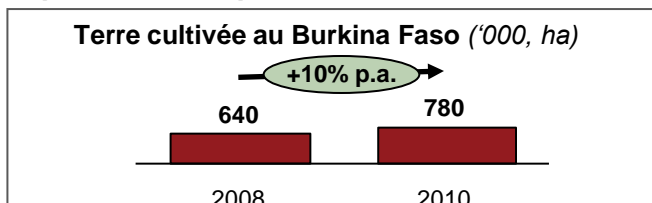
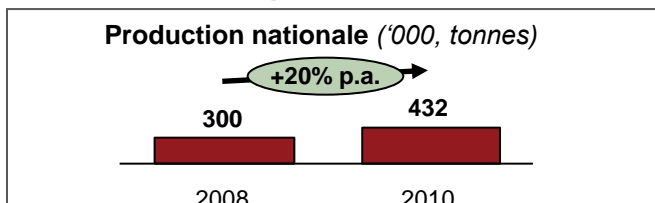
Opportunité importante d'augmenter les exportations envers les pays UEMOA/ CEDEAO

Importations d'oignon, d'échalote et d'ail (tonnes, 2011)



Niébé : Des opportunités significatives à l'exportation grâce à une consommation régionale importante et une production nationale en croissance

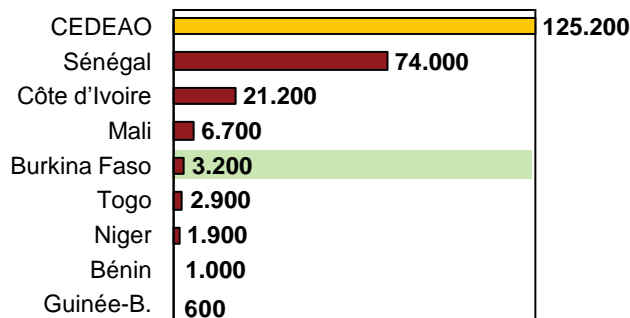
- Un des **produits les plus compétitifs du pays** sur les marchés d'Afrique de l'Ouest
- Une production nationale importante avec **plus de 400.000 tonnes produites en 2010**, mais encore **largement déficitaire par rapport à la forte demande dans la région**, notamment du Nigéria, de la Côte d'Ivoire et du Ghana
- **Amélioration de la productivité: la croissance de la production dépasse celle de la terre cultivée**



Pomme de terre : Un marché régional très demandeur qui offre une opportunité significative aux exportateurs

- Une culture en évolution: en 2010 le Burkina Faso a **produit 2.100 tonnes sur 1.200 ha** ; la production et la surface cultivée ont cru respectivement de **7% et de 10% par an depuis 2005**
- Une **demande en croissance aux niveaux national et régional** : des importations supérieures à **120.000 tonnes par les pays de la CEDEAO en 2011**

Importations par pays / région (tonnes, 2011)



Une multitude d'autres cultures horticoles possibles à Bagré



Exemples d'opportunités pour la transformation



Surgelé



Séché

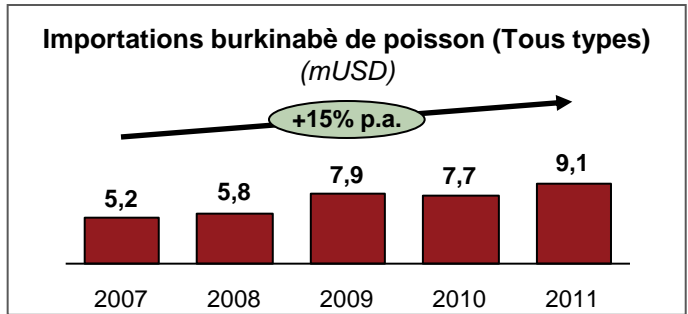


En conserve



Une demande interne croissante, non satisfaite par la production actuelle

- La **production actuelle** de poisson ne parvient pas à satisfaire **50% de la demande interne**
- Opportunité importante pour la **substitution des imports** provenant majoritairement de la Mauritanie, du Sénégal, de la Chine et des Pays-Bas



La Pêche au bord du barrage de Bagré : Une opportunité à fort potentiel

- Un **potentiel halieutique de 1.600 tonnes / an sur le lac de Bagré**
- Environ **40 espèces lacustres présentes**
- Des **infrastructures déjà présentes** qui incluent une débarcadère de pêche, des centres d'approvisionnement d'intrants en pêche, des villages de pêcheurs
- Possibilité de **transformer le poisson sur place** avec l'organisation des unions locales (ex : union de femmes travaillant sur la production de poisson fumé)
- Présence de mareyeurs pour l'écoulement de la production

Le centre piscicole de Bagré: Une structure déjà en place pour le développement de l'ensemble de la chaîne de valeur de la pisciculture

- Un **centre piscicole** capable de couvrir l'ensemble des étapes de la chaîne de valeur, construit en 2010
- **Capacité d'utilisation disponible** aux opérateurs privés dans toutes les étapes de la chaîne de valeur

Semences piscicoles / Alevins

- Ecloserie composée de 6 bassins, avec une capacité de 15 millions d'alevins / an

Alimentation des poissons

- Unité de production avec une capacité de 4.000 tonnes / an
- Production d'aliments en poudre et granulés

Production

- Ferme d'élevage de poisson avec une capacité de 90 tonnes / an

Transformation / Stockage

- Unités de trituration et de préparation du poisson
- 3 congélateurs existants pour le stockage du poisson

Exemples d'opportunités pour la transformation

Poisson fumé



Poisson séché



Poisson en filets



Poisson surgelé

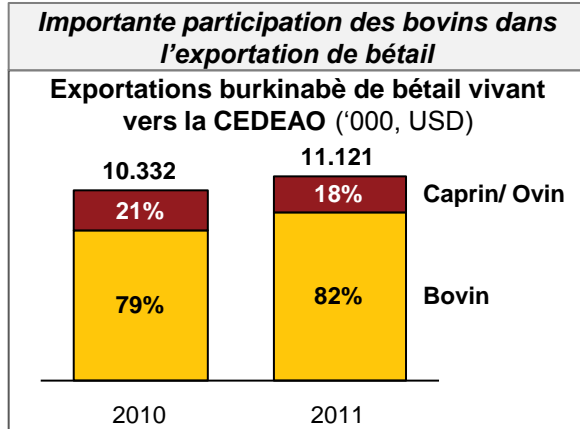


Opportunités dans l'élevage



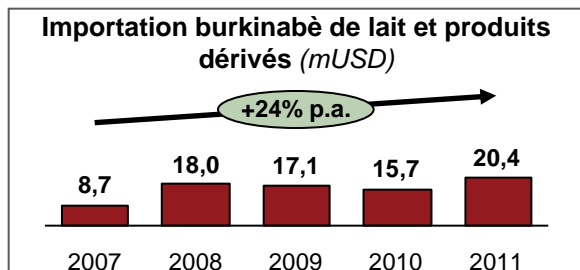
Bétail : Des opportunités majeures dans l'exportation au niveau régional et dans le développement de la culture fourragère

- **Deuxième pilier de l'économie Burkinabè**
 - Entre 12% et 15% du PIB
 - Emploie environ 30% de la population active
- **Une zone dédiée à l'élevage à Bagré**
 - Plus de **17.000 ha réservés aux activités d'élevage**
 - Plus de **26.000 animaux déjà présents**
 - Usine d'une capacité de 3.000 tonnes pour produire des aliments de bétail déjà sur place
- Opportunité d'intégration verticale avec des investissements dans la **culture fourragère**



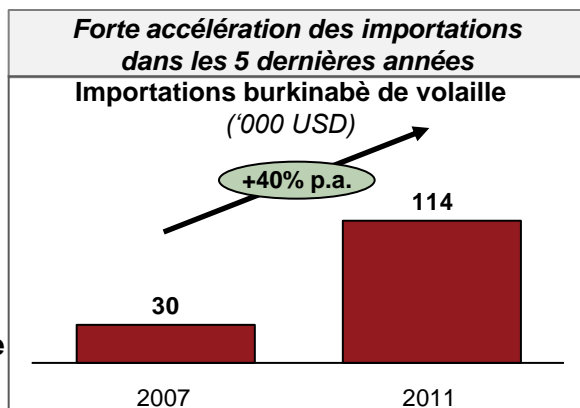
Lait : Une opportunité pour répondre au déficit de la production locale et réduire la dépendance des importations

- Un **déficit dans la production de lait** allié à une **demande croissante** fait grimper les importations de lait et ses dérivés
- Une **demande nationale potentielle** estimée à **200.000 tonnes/an**



Volaille : Une forte demande nationale et un déficit de production engendrent un recours important à l'importation

- **Forte demande nationale** de volaille, en particulier le poulet
- Déficit de l'élevage de poulet au Burkina par rapport à sa consommation
 - Une production croissante au Burkina: **croissance moyenne de 8% par an sur 2005-2010** (de 27 millions d'unités jusqu'à 39 millions)
 - Une demande encore plus forte, avec un impact important sur les importations de poulet: une **croissance moyenne de 40% par an sur 2007-2011**



Exemples d'opportunités pour la transformation

Boucherie



Viande industrialisée



Fromage



Yaourt



Beurre



Volaille découpée

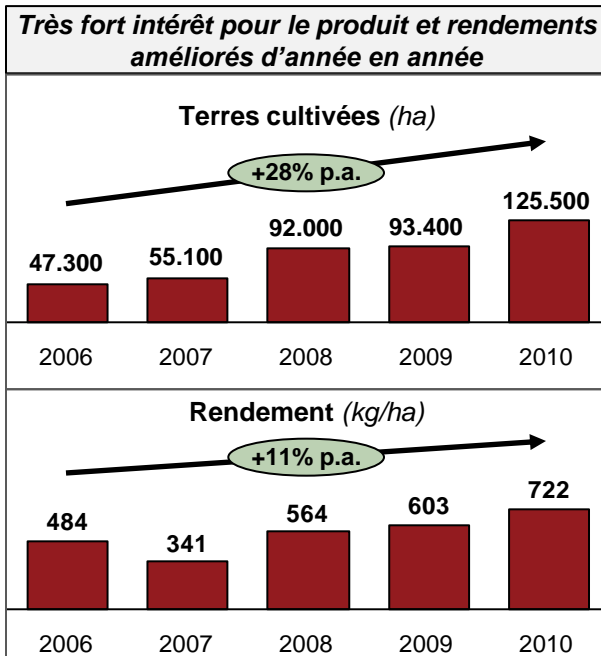


Opportunités dans les produits niches et émergents



Sésame : Le potentiel de devenir un produit phare à l'exportation, notamment vers l'Asie

- Troisième produit agricole le plus important à l'export, après le coton et le bétail
- Le sésame est peu consommé au Burkina : environ **90% de la production est destinée à l'export**
- La **demande mondiale demeure très forte**, principalement au Japon
- Le Burkina reste un petit producteur, mais **bien en-deçà de son potentiel**
- En plus de l'extension rapide des surfaces cultivées au Burkina, **le rendement est en nette amélioration**
 - Il est passé de 484 kg/ha en 2006 à 722 kg/ha en 2010, soit **une amélioration de 11% par an**
- Des **entreprises de transformation déjà installées** au Burkina Faso : Sopradex, Socopa



Une multitude d'autres productions est possible à Bagré

Stévia



- Forte croissance de la demande internationale (principalement aux USA)
- La présence de l'eau est cruciale pour la plante
 - Le barrage de Bagré assure l'approvisionnement en eau pour la culture du Stévia

Tournesol



- L'UEMOA (et le Burkina) est fortement déficitaire en huile et graisse alimentaire (déficit annuel de 316 mUSD)
- Les tourteaux sont très demandés localement pour l'alimentation du bétail

Fleurs



- Forte présence des pays africains sur les marchés internationaux (Kenya, Ethiopie, Ouganda, Zimbabwe)
- Possibilité d'assurer l'export via l'aéroport de Ouagadougou

Exemples d'opportunités pour la transformation

Edulcorants



Huile de sésame/Tournesol



Pépites de sésame/Tournesol





Maîtrise d'Ouvrage de Bagré
03 BP 7037 Ouagadougou 03
Burkina Faso
Tel. +226 50 32 40 28
40 71 40 52
Fax. +226 50 31 22 09
Email: mob@cenatrin.bf



Maison de l'Entreprise
11 BP 379 Ouagadougou 11
Burkina Faso
Tél: +226 50 39 80 60
Fax: +226 50 39 80 62
Email: info@me.bf - www.me.bf

DEFI/COM

BURKINA FASO
UNITE - PROGRES - JUSTICE



PREMIER MINISTRE

MAITRISE D'OUVRAGE DE BAGRE

PROJET POLE DE CROISSANCE DE BAGRE



NOTE D'INFORMATION: DU PROJET BAGRE AU PROJET POLE DE CROISSANCE DE BAGRE



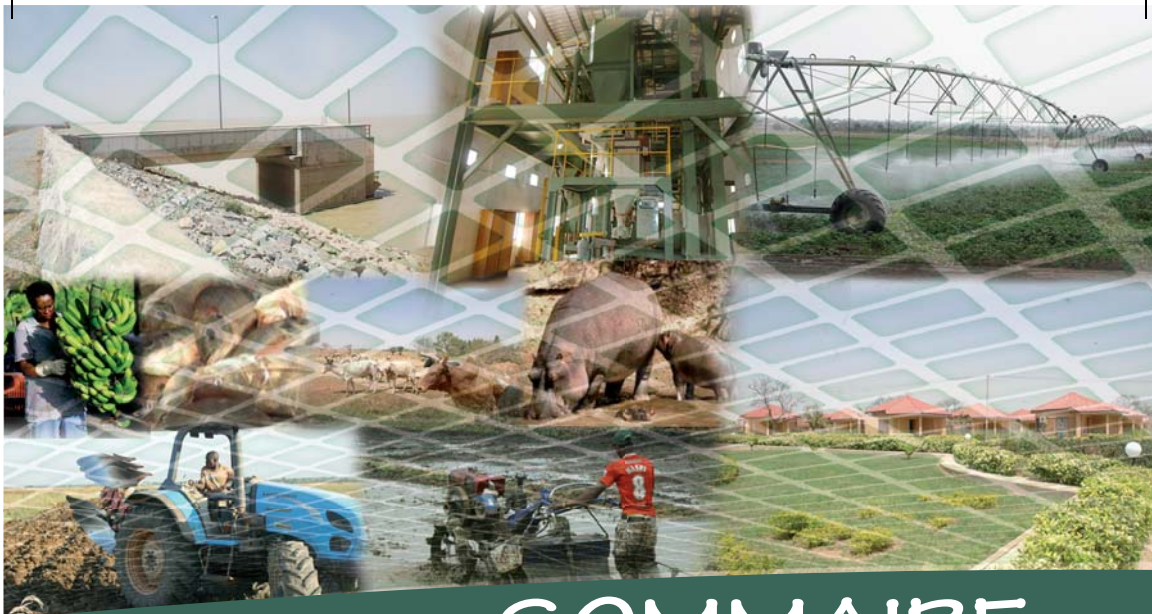
Des opportunités d'affaires, un tremplin pour le développement !

PROJET POLE DE CROISSANCE DE BAGRE



Une Dynamique pour l'Emergence Economique





SOMMAIRE

I LE PROJET BAGRE

I.1 - GENESE DU PROJET BAGRE	4
I.2 - AMENAGEMENTS HYDRO AGRICOLES	8
I.3 - PROCESSUS D'INSTALLATION DES PRODUCTEURS	8
I.4 - FLUX MIGRATOIRES DANS LA ZONE	11
I.5 - POPULATIONS DANS LA ZONE DE CONCENTRATION	12
I.6 - CADRE ECONOMIQUE	13
I.7 - MESURES D'ACCOMPAGNEMENT	21

II LE PROJET POLE DE CROISSANCE DE BAGRE

II.1. OBJECTIFS	26
II.2. RESULTATS ATTENDUS DU PROJET	27
II.3. PRINCIPALES COMPOSANTES DU PROJET	29
II.4. DISPOSITIF INSTITUTIONNEL DU PROJET	31

LES GRANDES DATES QUI ONT MARQUE L'EVOLUTION DE LA ZONE DU PROJET — 33



I LE PROJET BAGRE

I.1 - GENESE DU PROJET BAGRE



Le Projet Bagré a été initié dès 1972 par le Gouvernement dans le but de participer au développement économique des zones libérées de l'onchocercose (cécité des rivières) et ce, grâce à l'action conjuguée de l'Etat, de l'OMS et d'autres partenaires. L'objectif était de valoriser au mieux les ressources en eau du Nakanbé (ex Volta blanche).

Entre juillet 1972 et 1975, une étude de reconnaissance des sites sur les Volta Blanche et Rouge a permis d'identifier quatre (4) sites possibles dont celui de Bagré. Celui-ci révélait être le plus intéressant du point de vue des apports annuels en eau et de la sécurité hydrique, de la hauteur de chute, du coût et du potentiel des terres cultivables.





Sur la base d'études préliminaires, les études d'avant projet et de faisabilité du projet Bagré furent réalisées en 1977 et 1978 par SOGREAH et aboutirent à la faisabilité technique, économique et financière du projet.

Le projet à l'origine se voulait un projet uniquement agricole à spéculation rizicole capable d'irriguer une superficie de 30 000 ha. Compte tenu des contraintes économiques et topographiques, il est apparu nécessaire de faire évoluer le projet en rehaussant le barrage pour maximiser la partie irrigable gravitairement et du fait des déversements importants neuf (09) années sur dix (10) avec des chutes de plus de 25 m, de lui adjoindre une usine de production d'électricité.



Dès lors, le Gouvernement assignait au projet Bagré deux (02) volets essentiels :

- la construction d'un barrage en terre, équipé d'une centrale électrique d'une puissance de 16 MW ;
- l'irrigation gravitaire d'environ 7 400 ha dont 4 200 ha en rive gauche et 3 200 ha en rive droite. Le volume de la retenue d'eau permettra d'aménager en plus 22 600 ha en irrigation par pompage dont 13 600 ha en aval et 9 000 ha en amont.



Devant l'ampleur du projet agricole et afin de vérifier le potentiel agricole réel des sols ainsi que la capacité des paysans à s'adapter à la riziculture irriguée, un projet test de dimension réduite fut décidé en 1979.



En 1980 était réalisé sur financement de la Caisse Française de Développement (CFD) et du Fonds d'Aide de Coopération (FAC), un périmètre pilote de 80 ha irrigué à partir d'une retenue collinaire d'une capacité de 3,5 millions de m³, qui permit de tester en vraie grandeur la viabilité du volet agricole du projet.

L'évaluation effectuée après plus de dix (10) ans d'expérimentation a confirmé la viabilité de ce volet à Bagré.

Les travaux de réalisation du grand barrage de Bagré ont été officiellement lancés par le Président du Faso, le 17 octobre 1989, la mise en eau du barrage est intervenue le 10 juillet 1992 et son inauguration le 13 janvier 1994.

Le financement du Projet d'ensemble a été assuré par plusieurs bailleurs de fonds dont l'Etat burkinabé.





Les sources de financement par volet :

> Volet barrage et centrale hydro électrique

- FKDEA	: Fonds Koweïtien pour le Développement Economique Arabe,
- BADEA	: Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique,
- Fonds OPEP	: Fonds pour l'Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole,
- FSD	: Fonds Saoudien de Développement,
- CFD	: Caisse Française de Développement,
- BAD	: Banque Africaine de Développement,
- FAC	: Fonds d'Aide et de Coopération,
- FAD	: Fonds Africain de Développement,

> Volet agricole

- CFD	: Caisse Française de Développement,
- FAD/BAD	: Fonds Africaine de Développement/Banque Africaine de Développement,
- BOAD	: Banque Ouest Africaine de Développement,
- FSD	: Fonds Saoudien de Développement,
- FED	: Fonds Européen de Développement.



La mise en œuvre du Projet a été assurée par la Maîtrise d'Ouvrage de Bagré (MOB) créée le 25 juin 1986 par Kiti n° 86-240/CNR/PRES/EAU. La zone a été déclarée d'utilité publique par le décret 98-476/PRES/PM/MEE/MEF du 2 décembre 1998. Elle couvre une superficie de 500 000 hectares, tandis que la zone de concentration est réduite à 50 000 hectares.



I.2 AMENAGEMENTS HYDRO AGRICOLES

Dans le cadre du volet agricole, la première phase d'aménagement de 2 100 ha a été identifiée et étudiée. Elle comprend une première tranche de 680 ha couvrant le périmètre pilote de 80 ha réalisée et mise en valeur depuis 2003 par des exploitants paysans.



La deuxième tranche de 1 500 ha a été achevée en juin 2009. Par ailleurs, dans le cadre de l'accord de Coopération Technique Agricole conclu le 9 septembre 1995 entre le Burkina Faso et la République de Chine TAIWAN, les travaux d'aménagement d'un second périmètre de 1 200 ha en rive droite ont débuté en novembre 1995 et ont pris fin en 2003.

I.3 - PROCESSUS D'INSTALLATION DES PRODUCTEURS

Sur l'ensemble des deux (02) périmètres, 680 ha en rive gauche et 1 200 ha en rive droite, les producteurs sélectionnés et installés ont au préalable fait l'objet d'information et de sensibilisation depuis leur village d'origine.

Les actions d'information et de sensibilisation étaient constituées d'occasions d'échanges et de discussions avec les populations de la zone du projet et ont consisté essentiellement à :





- apporter le maximum d'information sur la nature et les objectifs du projet aux populations dans les villages et départements autour du lac ;
- préciser les conditions d'attribution des parcelles, les conditions d'installation des futurs exploitants, leur organisation et les modalités de gestion des périmètres aménagés de Bagré contenues dans le cahier des charges ;
- collecter les candidatures volontaires afin de les soumettre à une commission ad'hoc d'attribution des parcelles qui, sur la base de critères, statue sur lesdites candidatures.

Les futurs attributaires de parcelles et les membres de leur famille ont été par la suite transférés et installés dans les villages créés à cet effet, à raison de cent (100) exploitants par village. Ces transferts ont été assurés par un Bureau d'Etudes recruté par Appel d'Offres.

En résumé, la politique d'installation des producteurs sur le site du projet a consisté dans un premier temps en l'organisation d'actions d'information et de sensibilisation à leur endroit et secondairement à l'appui au transfert et à l'installation des attributaires de parcelles aménagées.



Environ 1715 exploitants ont suivi le processus pour leur installation dans les villages créés.

Six (06) étapes ont été observées dans le processus d'installation des producteurs :

- 1 audition publique villageoise et/ ou départementale ;
- 2 prise de contact avec les villages riverains pour la programmation des rencontres ;
- 3 réalisation des actions d'information et de sensibilisation ;
- 4 collecte des candidatures volontaires ;
- 5 dépouillement, analyse et publication de la liste des attributaires de parcelles aménagées ;
- 6 appui au transfert et à l'installation des attributaires (fourniture de terre, d'eau, de pelles, de pics, de brouettes pour la construction de deux (02) maisons, dotation de deux (02) portes par exploitant, appui alimentaire).



I.4 - LES FLUX MIGRATOIRES DANS LA ZONE



Les fortes immigrations ont été enregistrées à la faveur des Aménagements des Vallées des Voltas (AVV) et plus tard du périmètre de 80 ha appelé communément petit Bagré. Elles ont favorisé la création de pseudo villages migrants à partir de champs de brousse des autochtones (Bèga, Pissila etc.)



Les chantiers des travaux d'aménagement en rive gauche et en rive droite, l'installation de familles dans la zone ont été également des sources d'accroissement de la population et d'extensions des superficies exploitées.

D'une superficie de 423 km², le département de Bagré, zone d'influence directe du projet était en 1996 peuplé de 17 959 âmes, soit une densité de 42 habitants au km². Cette population est estimée aujourd'hui à plus de **30 000 habitants soit un accroissement de 67% en 16 ans.** Les immenses potentialités agro pastorales de la zone sont à l'origine de ce flux migratoire important. La zone attire surtout les populations des provinces du Kouritenga, du Sanmatenga et du Namentenga.

Les flux migratoires dans la zone du projet ont été mis en évidence par l'étude sur l'impact du barrage et de ses aménagements sur l'état de santé des populations (septembre 1998). L'analyse des données sur les populations résidentes révélait que 30,7% des résidents proviennent d'autres provinces du Burkina Faso.



I.5 - LES POPULATIONS DANS LA ZONE DE CONCENTRATION

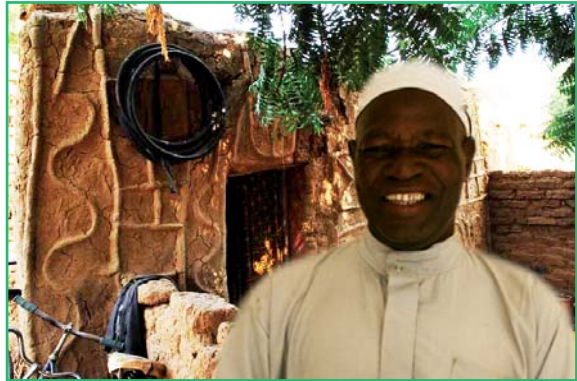


Suite à la communalisation intégrale, la zone de concentration couvre désormais quatre (04) communes rurales que sont Bagré, Bittou, Zabré et Zonsé.

Des données du recensement général de la population et de l'habitat de 2006, la population totale calculée s'élève à **203 835 habitants**. Les projections de **2010 et 2015** donnent respectivement les estimations de **228 429 habitants et de 263 644 habitants** pour l'ensemble des quatre (04) **communes**.



La population respective par commune était en 2006 de **29 164 habitants pour Bagré, 51 935 habitants pour Bittou, 82 767 habitants pour Zabré et 19 851 habitants pour Zonsé.**



Par ailleurs, le pourcentage de la population féminine est partout supérieur à 50% dans ces localités et varie entre 52,39% à 56,49%. La population est majoritairement jeune.

On assiste à un brassage des différents groupes ethniques à travers la naissance de couples d'ethnies différents. En effet les unions entre « autochtones » et « migrants » sont de plus en plus fréquentes. Ce phénomène va connaître de l'ampleur à l'avenir avec l'arrivée de nouveaux migrants en quête d'emploi et d'un mieux être. Une des conséquences positive de ce brassage est la création de nouveaux types de rapports entre autochtones et migrants qui va favoriser une coexistence pacifique dans la zone du Projet

I.6 - CADRE ECONOMIQUE



Les activités pratiquées dans la zone concernent surtout la production agricole, l'élevage et la pêche. L'agriculture constitue la principale activité mais elle reste largement tournée vers l'autoconsommation



1. Agriculture

Grande irrigation



Les superficies exploitées, les rendements et productions de riz ont fortement fluctués au cours des quinze dernières années. Les rendements en riz varient d'une année à l'autre et tournent autour d'une moyenne de 4,5T/ha. Sur la base de ces rendements moyens, la production annuelle de riz à Bagré à partir de 2010 avoisine les 25.000 T. La valeur de cette production est d'environ 4 milliards de FCFA.

Petite irrigation

Sur ces périmètres, la taille des parcelles individuelles va de quelques ares à 0,5 ha et les rendements pour l'oignon sont de 12 à 15T/ha et de 15 à 17T/ha pour la tomate.

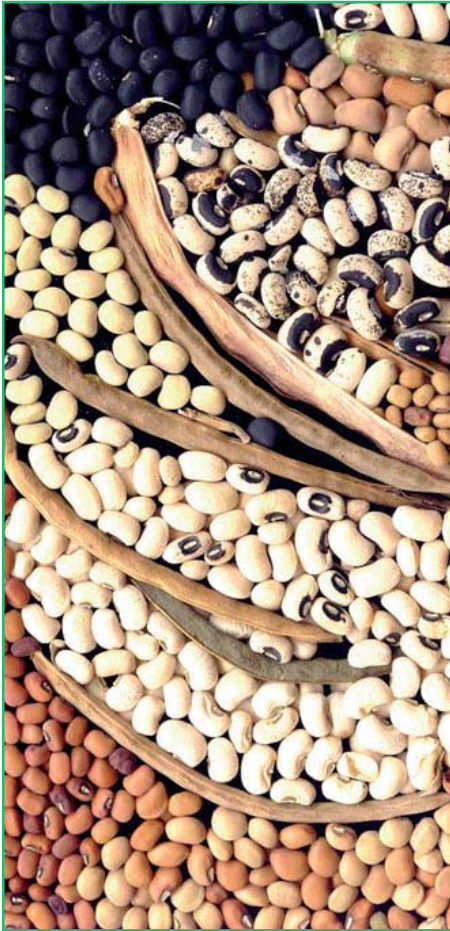


Ces exploitations, malgré leur caractère sommaire, constituent des sources de revenus importantes pour les producteurs qui s'y impliquent fortement.



Les cultures pluviales

Le potentiel en cultures pluviales de la zone est évalué à plus de 170.000 ha. Les cultures principales sont le sorgho, le mil, le maïs, l'arachide, le niébé et le sésame.



La production moyenne annuelle de céréales (hors riz) de la Zone d'Utilité Publique (ZUP) de Bagré au cours des dix dernières années est estimée à 155.000 T, soit 95.000 tonnes pour le Boulgou et 60.000 tonnes pour le Zoundwéogo. Le taux de couverture des besoins par la production est de 93% pour le Boulgou et de 103% pour le Zoundwéogo.





2. Elevage

L'élevage occupe une place importante dans les activités socioéconomiques des populations de la zone d'étude. Il contribue de façon notable à l'amélioration de la production agricole par l'apport de fumier et la culture attelée. Les produits animaux génèrent des activités commerciales tant à l'intérieur du pays qu'avec le Ghana et le Togo. La zone d'étude constitue une zone d'accueil, de transit des troupeaux, de commerce et de transhumance.



Les effectifs du cheptel dans les provinces du Boulgou et du Zoundweogo sont évalués comme suit, en 2010 :

Tableau 10 – Effectifs du cheptel (unité = tête)

Provinces	Bovins	Ovins	Caprins	Porcins	Asins	Equins
Boulgou	91.656	205.534	291.728	108.180	33.963	614
Zoundweogo	154.995	145.490	254.884	32.002	27.951	812

* Source : *Annuaire statistique du secteur de l'élevage, année 2010*



3. Pêche et aquaculture

Pêche

La production moyenne est de l'ordre de 975 tonnes par an pour un potentiel exploitable estimé à environ 1.600 tonnes par an.

Les investissements réalisés pour la promotion de la pêche portent sur la construction de 12 débarcadères (centres de pesée et points de vente des captures) autour du lac de Bagré.





Aquaculture



Le Projet d'Elevage Piscicole (PEP) a mis en place 62 bassins et étangs de pisciculture capables de produire 120 tonnes de poissons marchands par an, une éclosérie d'une capacité de production de 15 millions d'alevins par an, une fabrique d'aliments d'une capacité de production de 1 tonne d'aliments pour poisson par heure, une unité de production de glace et de traitement du poisson et un centre de formation.

4. Faune



Il convient de noter l'existence d'un sanctuaire pour hippopotames, dénommé refuge du Woozi dans la zone amont du barrage de Bagré qui couvre une superficie de 6.000 ha environ à hauteur des villages de Fougou et de Yakala sur les 2 rives du Nakanbé.



5.PME / PMI

C'est surtout les petites unités industrielles liées au décortiquage du riz qui sont réellement mises en place.

Le secteur de l'artisanat à Bagré reste embryonnaire. Les observations mettent en évidence deux unités de menuiserie métallique qui s'intéressent à la production d'équipements utilisés dans la riziculture, notamment les hersees et les charrues.



6. Le tourisme



Le secteur touristique est un secteur en gestation notamment avec la seule infrastructure touristique qu'est le centre éco-touristique. La gestion échoit à la chaîne des hôtels Pacific qui y offre un ensemble de 28 bungalows, une salle de conférence, un service de restauration, une plage artificielle, une piscine, une piste de randonnée à bicyclette, etc. La capacité totale est estimée à 108 lits.



I.7 - LES MESURES D'ACCOMPAGNEMENT



Outre la construction du barrage équipé d'une centrale électrique et les différents aménagements hydro agricoles (périmètres 680 ha et de 1 500 ha en rive gauche et périmètre de 1 200 ha en rive droite), de nombreuses réalisations ont accompagné les différentes tranches d'aménagements.



A la date de l'année 2011, on dénombrait

- le lotissement de vingt trois (23) villages d'exploitants dont seize (16) sont habités par les exploitants paysans ;



- la construction et l'équipement de sept (07) Centres de Santé et de Promotion Sociale (CSPS) dont quatre (04) fonctionnels.

- la construction et l'équipement d'un (01) lycée ;



- la construction et l'équipement de onze (11) écoles primaires dont quatre (04) fonctionnelles ;



- la réalisation de cinquante sept (57) forages équipés de pompes à motricité humaine
- la construction de vingt trois (23) magasins de stockage des produits et intrants agricoles





- la construction de vingt quatre (24) logements d'encadreurs et d'aiguadiers ;
- la réalisation de pistes reliant les villages ;
- la construction de lignes pour le transport de l'énergie électrique dans les villages ;
- le bitumage de la route reliant Bagré à l'axe Tenkodogo-Bittou ;



- la construction de douze (12) débarcadères autour du lac au profit des pêcheurs ;



- l'acquisition de matériels et d'équipements agricoles pour soutenir les activités de mise en valeur ;

- la réalisation d'un (01) bâtiment au profit de la gendarmerie ;

- la réalisation d'un (1) Centre Eco Touristique d'une capacité de cent huit (108) lits ;





- la création d'une (01) station d'élevage piscicole ;
- la construction d'un (01) pont sur le Nakanbé ;
- la construction et l'équipement de deux (02) cités pour le personnel ;
- la construction d'un bâtiment R+1 extensible à 2 pour usage de bureaux.



Le projet Bagré tel que présenté constituait un très grand projet de développement du Burkina Faso. Il était axé sur la lutte contre la pauvreté et en droite ligne avec le Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CSLP).

La mise en œuvre par le Gouvernement de la Stratégie de Croissance Accélérée et de Développement Durable (SCADD) sur la période 2011-2015 a conduit à la naissance d'un projet beaucoup plus ambitieux : Le Projet Pôle de Croissance de Bagré.



II LE PROJET POLE DE CROISSANCE DE BAGRE

II.1. OBJECTIFS

.....●●●●●●●●●●

L'objectif général du Projet « Pôle de Croissance de Bagré » est de contribuer à accroître l'activité économique dans la Zone de Bagré grâce à une augmentation des investissements privés, de la création d'emplois et de la production agricole.





En sa qualité de pôle de croissance, Bagré offre une plateforme d'activités agro-industrielles rentables de production, de transformation et de commercialisation susceptible de contribuer à l'atteinte des objectifs de développement du Burkina Faso tout en faisant prospérer l'investissement privé grâce à un partenariat public-privé efficient.



II.2. RESULTATS ATTENDUS DU PROJET

Les principaux résultats macroéconomiques attendus de la mise en œuvre du projet sont :

- l'accélération de la croissance économique ;
- la réduction du chômage et de la pauvreté ;
- le soutien aux communautés de base vivant dans la zone du projet.





Les indicateurs quantitatifs attendus de la mise en œuvre du projet qui couvre la période indicative du 31 décembre 2011 au 30 septembre 2017 sont les suivants :

- 20 000 personnes (dont 30% de femmes) seront des bénéficiaires directs du projet dont 10 000 producteurs devant bénéficier de terres irriguées et 10 000 autres à titre d'employés agricoles, propriétaires ou employés des entreprises de services ;
- 250 000 bénéficiaires indirects ;
- 10 milliards de francs CFA d'investissements privés (20 millions de dollars US) ;
- 30 000 emplois créés dans le Pôle de Croissance de Bagré ;
- 450 000 tonnes de production agro-pastorale (céréales, légumineuses, fruits et légumes) ;
- 1 250 tonnes de poissons par an, 2 400 tonnes d'aliments pour bétail et volaille.

Les résultats intermédiaires à atteindre sont les suivants :

- Trois (3) gros investisseurs exploitants au moins 500 hectares devront être attirés ;
- 80 entreprises prestataires de services seront établies à Bagré ;
- 15 000 hectares seront aménagés et alloués aux producteurs avec baux emphytéotiques.





II.3. PRINCIPALES COMPOSANTES DU PROJET



Le Projet Pôle de Croissance de Bagré est d'un coût total de 133,7 millions de dollars US(environ 67 milliards de francs CFA) dont 115 millions de don de la Banque mondiale, 8,7 millions de dollars US pour la contrepartie nationale et 10 millions attendus des investisseurs privés devant bénéficier du fonds à coûts partagés. Le projet comporte trois composantes essentielles, à savoir :



- **Composante 1 : amélioration du climat des investissements et des capacités institutionnelles (US\$20.5 millions / 13,10 milliards de francs CFA)**

Le développement de la Zone de Bagré nécessite la création d'un climat des affaires attractif ainsi qu'une gestion efficace du pôle de croissance qui garantit la représentativité des parties prenantes et l'efficacité nécessaire pour répondre aux besoins du secteur privé. Pour ce faire, il s'agira de renforcer les capacités de la Maîtrise d'Ouvrage de Bagré (MOB), de la restructurer pour permettre une gestion intégrée et multifonctionnelle du Pôle de Croissance.

- **Composante 2 : développement des infrastructures critiques (US\$78,5 millions / 40,75 milliards de francs CFA)**



La promotion du Pôle de Croissance de Bagré requiert des investissements publics en infrastructures de soutien aux investissements privés ainsi qu'un cadre efficace pour leur gestion.



De telles infrastructures compléteront les investissements déjà réalisés par le Gouvernement et consisteront notamment en :

- > l'extension de canaux primaires d'irrigation ;
- > l'extension du réseau électrique ;
- > la construction de routes ;



De façon générale, la réalisation de ces investissements se fera sur la base d'un schéma directeur d'aménagement de la zone de concentration de Bagré.

• **Composante 3 : appui au développement des services critiques et des PME (US\$12,5 millions / 11,25 milliards de francs CFA)**

Il est établi que les investissements à entreprendre par les fournisseurs privés des services critiques pour un marché en phase de démarrage sont trop importants et n'offrent pas une rentabilité suffisante dans le court et moyen terme. Aussi, pour promouvoir la fourniture de ces services, avant qu'une demande solvable suffisante ne soit disponible à Bagré, des incitations devraient être accordées aux entreprises privées fournisseurs de ces services. Les incitations au secteur privé consisteront en des conseils techniques, l'appui pour l'acquisition de services de développement des affaires (études de faisabilité), l'appui pour la formation. Dans cette perspective, le projet mettra en place un fonds à coûts partagés destiné à faciliter la fourniture, par les entreprises privées, de services critiques comme les systèmes de communication (internet haut débit), les chaînes de fourniture d'intrants, les services divers d'entretien et de réparation, des services bancaires, des infrastructures collectives (stockage, chaîne de froid etc.), des services de renforcement des capacités des acteurs, l'appui à la normalisation, les réseaux secondaires et tertiaires d'irrigation au profit des petites producteurs.



II.4. DISPOSITIF INSTITUTIONNEL DU PROJET



Le dispositif institutionnel du Pôle de Croissance de Bagré comporte les structures ci-après :

- le Comité National de Pilotage des Pôles de Croissance : il assure l'orientation stratégique au Projet, détermine son orientation politique et résoudra les problèmes interministériels et autres questions politiques pouvant survenir au cours de la mise en œuvre du Projet.

- le secrétariat technique du Comité National des Pôle de Croissance : structure d'appui opérationnel du Comité National de Pilotage des Pôles de croissance ;
- le Conseil d'Administration de la MOB restructurée élargi aux autres parties prenantes (secteur privé notamment) ;
- La Maison de l'Entreprise du Burkina Faso pour les activités d'appui aux entreprises.

La MOB jouera le rôle de l'Autorité de la Zone. Elle est le garant du patrimoine de l'État et responsable de la politique générale de promotion, de planification, de développement et de gestion de la zone, comprenant notamment le mandat légal pour entrer dans des contrats de bail avec les entreprises. La Direction Générale de la MOB sera alors l'entité opérationnelle et exécutive avec comme mission la mise en œuvre du projet et du schéma directeur, le suivi-évaluation, la passation des marchés etc. et cela sur la base du principe du faire et du faire faire.



Faire du Burkina Faso, une nation solidaire, de progrès et de justice qui consolide son respect sur la scène internationale, telle est l'ambition que s'est fixée le Gouvernement burkinabè à travers la SCADD. La promotion des pôles de croissance fait partie intégrante de l'axe N°1 de cette stratégie de développement et le pôle de croissance de Bagré en est le projet pilote.

L'atteinte des résultats assignés à cet important projet passe sans doute par la mise en œuvre d'actions coordonnées et synergiques et requiert une union sacrée.





LES GRANDES DATES QUI ONT MARQUE L'EVOLUTION DE LA ZONE DU PROJET

1970-1972 : Eradication de l'onchocercose

1972-1975 : Etude de reconnaissance des sites sur les Voltas Blanche et Rouge

1977-1978 : Etudes d'Avant Projet et de Factibilité

1979-1980 : Réalisation du périmètre pilote de 80 ha

1986 : Création de la Maîtrise d'Ouvrage de Bagré par Kiti n° 86-240/CNR/PRES/EAU

1989 : Lancement des travaux du grand Barrage de Bagré

1992 : Mise en eau du Barrage

1994 : Inauguration du barrage

1995 : Signature de l'accord de Coopération Technique Agricole entre le Burkina Faso et la République de Chine TAIWAN

1995 : Démarrage des travaux d'aménagement de 1 200 ha en rive droite par la Mission Technique chinoise (MTC)

1998 : Erection de la zone du projet par Décret en Zone d'Utilité Publique,

2003 : Achèvement des travaux d'aménagement des 1 200 ha

2003 : Achèvement des travaux d'aménagement des 600 ha

2004 : Démarrage des travaux d'aménagement de 1 500 ha en rive gauche par l'Entreprise « Management and Technology Corporation » (MTC)

2009 : Achèvement des travaux d'aménagement des 1 500 ha

2011 : Négociation et approbation du Projet Pôle de Croissance de Bagré

2012 : Lancement officiel du Projet Pôle de Croissance de Bagré



PROJET POLE DE CROISSANCE DE BAGRE

Une Dynamique pour l'Emergence Economique





Maîtrise d'Ouvrage de Bagré

03 BP 7037 Ouagadougou 03

Burkina Faso

Tel. +226 50 32 40 28

40 71 40 52

Fax. +226 50 31 22 09

Email: mob@cenatrin.bf



Maison de l'Entreprise

11 BP 379 Ouagadougou 11

Burkina Faso

Tél:+226 50 39 80 60

Fax:+226 50 39 80 62

Email: info@me.bf - www.me.bf

BURKINA FASO

Unité – Progrès – Justice



FORUM SUR LES INVESTISSEMENTS

**Opportunités d'affaires
avec le Pôle de Croissance
de Bagré**

**03 BP 7037 Ouagadougou 03,
Burkina Faso**

Tel. +226 50 32 40 28

Fax. +226 50 31 22 09

Email: mob@cenatrin.bf

**Une dynamique pour l'émergence
économique**

SOMMAIRE

Introduction

I. Caractéristiques physiques et potentialités économiques de Bagré

II. Opportunités d'investissements à Bagré

Conclusion

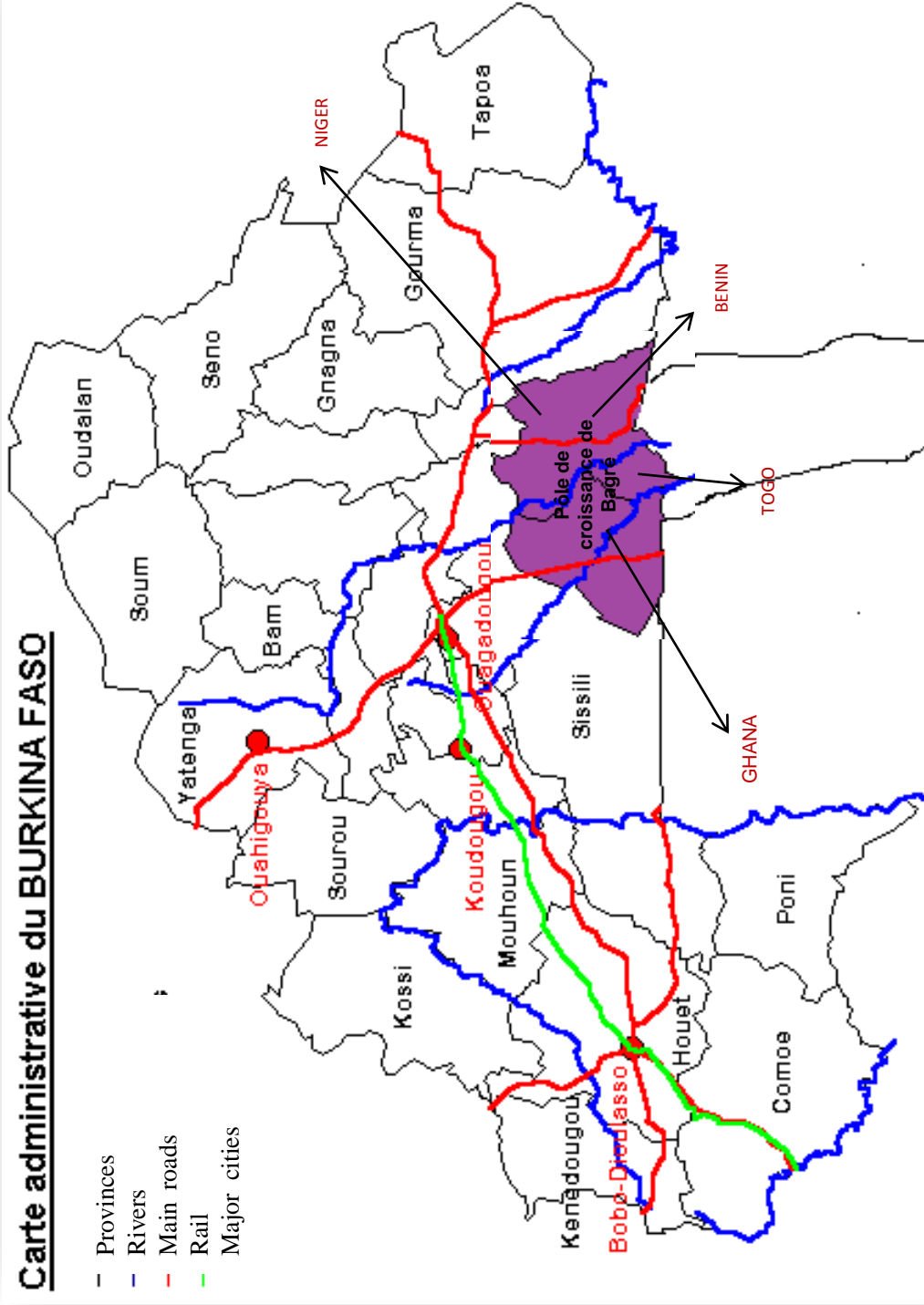
INTRODUCTION

- Le Projet Pôle de Croissance de Bagré a été mis en place pour contribuer à la réalisation des objectifs de développement du Gouvernement, tels qu'énoncés par la SCADD (2011-2015), à savoir :
 - Accélération de la croissance (**+450.000 tonnes de production céréalière**) ;
 - Création d'emplois (au moins **27.000 emplois directs**) ;
 - Réduction du chômage et de la pauvreté ;
 - Soutien aux communautés.
- Approche de partenariat public privé par des financements publics qui servent de levier aux investissements privés
- C'est un Projet prioritaire piloté par le Premier Ministre qui assure du reste la présidence du Comité National des Pôles de Croissance.
- Bailleurs de fonds : Banque Mondiale et Gouvernement
- Volume du financement : **133,7 millions de US\$**
- Durée : **2011 à 2017**

I. Caractéristiques physiques et potentialités économiques de Bagré

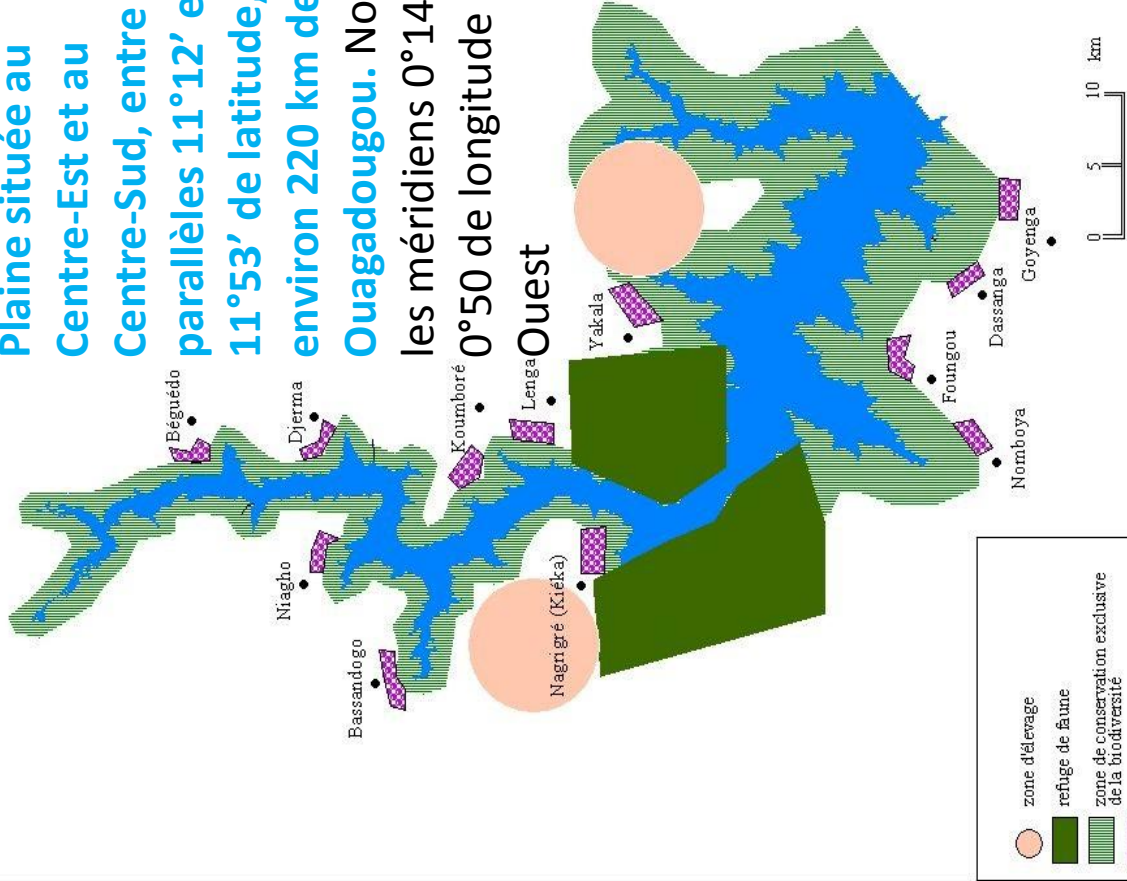
Carte administrative du BURKINA FASO

- Provinces
- Rivers
- Main roads
- Rail
- Major cities



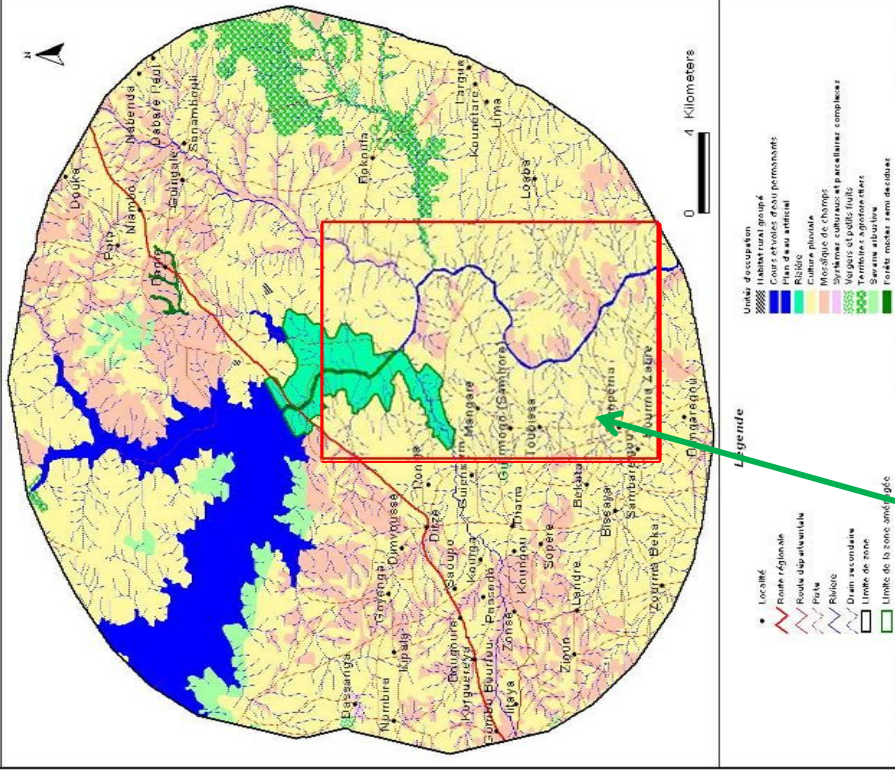
En amont du Barrage

Plaine située au Centre-Est et au Centre-Sud, entre les parallèles 11°12' et 11°53' de latitude, à environ 220 km de Ouagadougou. Nord et les méridiens 0°14' et 0°50' de longitude



En aval du Barrage

Vallée de Bagré : Zone Aménagée et environs (15 Km)



58.000 hectares comme Zone de concentration du Projet Pôle de Croissance de Bagré pour une Zone d'Utilité Publique de 500.000 hectares

Potentialités et atouts de

Bagré

1. Potentiel économique

- Bagré a été identifié comme l'un des sites des pôles de croissance en raison de son fort potentiel en matière d'agroalimentaire, d'horticulture, d'élevage, de tourisme, de pisciculture et de production de cultures de base

2. Disponibilité de terres sécurisées

- disponibilité de grandes superficies de terres irrigables : le potentiel irrigable atteint 58 000 hectares avec des possibilités de sécurisation foncière sur 500 000 hectares déclarés d'utilité publique,
- Les investisseurs privés / entrepreneurs peuvent accéder au terres agricoles et pastorales de Bagré par des baux emphytéotiques (jusqu'à 99 ans).

3. Disponibilité de l'eau

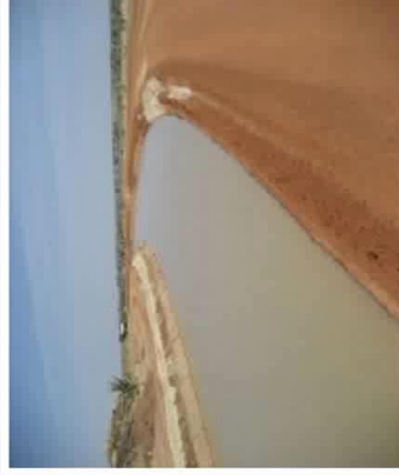


Pluviométrie adéquate de 950 mm environ par an de juin à octobre

- Un grand réservoir d'eau disponible pour l'irrigation, l'élevage et les activités de transformation : le barrage de Bagré a une capacité d'environ 1,7 milliards de mètres cubes
- Disponibilité d'un excellent réseau d'irrigation primaire pouvant être exploité (irrigation de larges et moyens périmètres).



Barrage de Bagré (1,7 M² m³)



Canaux primaires (46 km)

Potentialités et atouts de Bagré

3. Existence de modèles déjà fonctionnels (suite) petites et moyennes exploitations)

- 3 000 ha de périmètres irrigués pour la production du riz
- Production de fruits et légumes par des opérateurs privés sur petites surfaces irriguées
- Possibilité de développement de la pisciculture : le Gouvernement avec l'appui de bailleur de fonds a développé :
 - des infrastructures de pisciculture à privatiser
 - une unité de production d'aliment de bétail (capacité de plus de 3000 tonnes/an) à concéder au privé
- Deux (02) zones pastorales développées et délimitées, une zone classée autour du lac (900 crocodiles, 200 hippopotames) et un centre écotouristique de 108 lits.



– Une température moyenne annuelle de 27,5°C



Agrobusiness

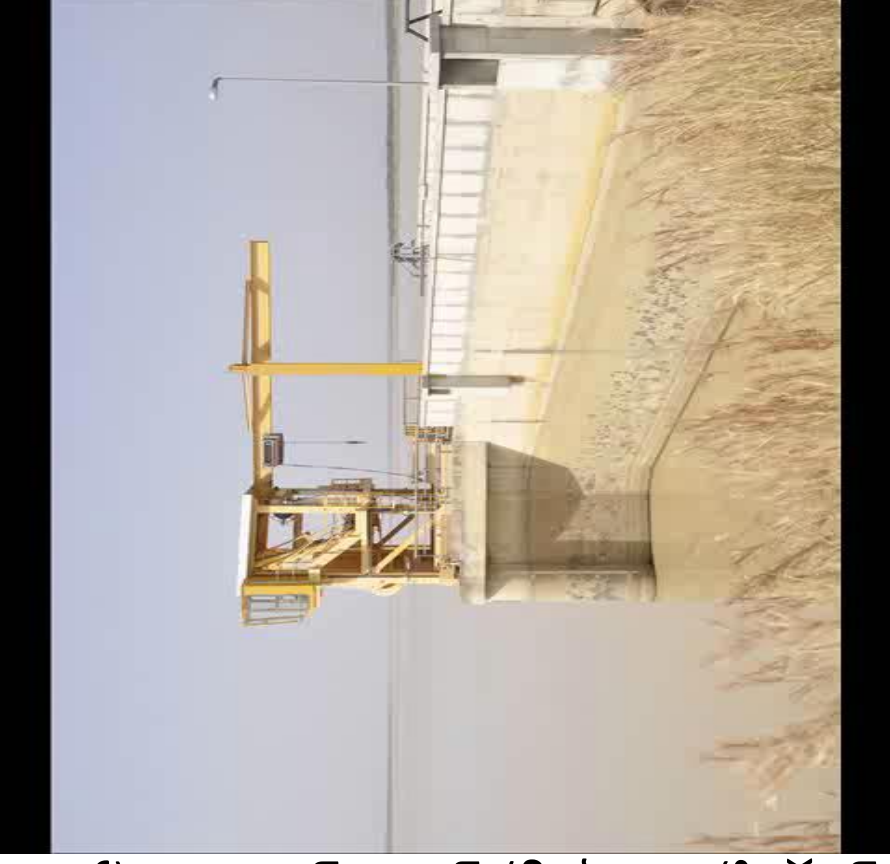


Centre éco touristique (108 places)

Potentialités et atouts de Bagré (fin)

4. Bonne logistique de soutien et bon réseau d'infrastructures

- A nos jours, 200 millions de US\$ ont été investis par le Gouvernement pour :
 - la construction du barrage
 - l'installation de canaux d'irrigation primaires
 - la distribution d'électricité à Bagré: la centrale hydroélectrique génère 16 MW qui seront mis à disposition pour usage industriel et domestique
 - des infrastructures routières existantes et l'accès raisonnable aux grands marchés de consommation nationaux et régionaux à partir de Bagré (CEDEAO, UEMOA)



II. Opportunités d'investissement à Bagré

Profil des bénéficiaires du projet

- **Principal groupe cible** : opérateurs et investisseurs privés nationaux et étrangers, producteurs et leurs organisations petites et moyennes entreprises (PME) d'exploitation et de transformation agricoles, institutions publiques en charge de la promotion des exportations et des investissements agricoles et du développement du secteur privé à Bagré, fournisseurs de services de développement des entreprises
- **Opérant sur marchés** : local et national, régional (CEDEAO, UEMOA) et International
- **Principes** :
 - Assurer des bénéfices partagés et optimiser la valeur ajoutée
 - Pas de restriction sur les modèles d'entreprises légales
 - Assurer un processus de sélection ouvert, transparent et rigoureux basé sur :
 - Critère économique (valeur ajoutée)
 - Critère social (nombre d'emplois créés)
 - Critère financier (taux de rentabilité)

Composante Développement d'infrastructures critiques :

- **Objectif:**
 - Développer les infrastructures publiques à Bagré pour accroître l'investissement privé
- **Activités:**
 - Développement d'infrastructures d'irrigation (au moins **15 000 ha de réseau primaire pour le secteur privé** et l'aménagement de **6 000 ha pour les PME**)
 - Au moins **3.360 producteurs** paysans à installer et exploitant chacun entre **1 ha et 5 ha**
 - Au moins **18 investisseurs** installés et exploitant chacun entre **5 et 50 ha**
 - Au moins 3 investisseurs installés et exploitant chacun entre 50 et 500 ha
 - Au moins 2 investisseurs installés et exploitant chacun plus de 500 ha
 - Fourniture d'infrastructures et d'équipement pour **l'élevage**
 - Fourniture d'équipement de base pour la conservation du poisson
 - Développement d'infrastructures de transport (**accès aux routes**)
 - Extension du réseau de distribution **électrique** et de fourniture d'**eau** (de la station hydroélectrique à la zone de production)

Composante Développement de services critiques

- **Objectif:** Promouvoir la fourniture de services essentiels à Bagré par le secteur privé pour :
 - aider à réduire les coûts pour les prestataires de services privés
 - encourager les investissements par les PME
- **Qui ?**
 - Au moins **80 fournisseurs de services** à installer
 - Fournisseurs financiers (banques, assurances...)
 - Fournisseurs d'énergie et d'essence
 - Autres fournisseurs privés de services
- **Comment ?**
 - Fonds de soutien jusqu'à 80% et pour un plafond de 100.000 USD par bénéficiaire
 - Consultants : Assistance dans la production et le marketing
 - Petits opérateurs et leur association, PME agro-business :
 - Assistance technique pour le développement de produits
 - Marketing et business plan
 - Normes et standards (formation et renforcement des capacités du personnel)

Composante Renforcement des capacités institutionnelles

- **Objectif :**
 - Contribuer à améliorer la gestion de la zone et de l'environnement des affaires, réduire le coût et le risque de faire des affaires à Bagré
- **Activités :**
 - élaboration du plan directeur d'aménagement de la zone
 - renforcement et restructuration de la MOB
 - élaboration de procédures plus simples et transparentes sur l'accès aux terres
 - appui à la planification environnementale et à la gestion sociale pour la sécurité durable des terres
 - soutien à l'organisation de sessions du CPI et de l'API pour Bagré
 - appui aux institutions et des politiques sur les pôles de croissance

Conclusion

Prochaines étapes

1. Conférence des investisseurs
2. Bornage des surfaces cultivables basé sur l'intérêt du secteur privé
3. Développement de canaux d'irrigation et d'infrastructures additionnelles (basé sur les besoins des investisseurs privés)
4. Allocation des terres aménagées

Trois raisons principales pour investir à Bagré :

1. Engagement total des autorités : Bagré, c'est une priorité nationale en matière de développement économique
2. Facilité d'accès à la terre et un potentiel économique important qui demande à être transformé en entreprise rentable
3. Partenariat entre le Burkina Faso et la Banque Mondiale (et des partenaires comme AGR/AECF) qui procure une masse critique de soutien pour booster le développement de la zone.



PREMIÈRE CONFÉRENCE DES INVESTISSEURS DU PÔLE DE CROISSANCE DE BAGRÉ



Schéma directeur d'aménagement, climat des affaires et mesures incitatives

Par le Ministre de l'Economie et des Finances

Lucien Marie Noel BEMBAMBA

20 septembre 2012

SOMMAIRE

PARTIE I : SCHEMA DIRECTEUR D'AMENAGEMENT

- A. Pourquoi un Schéma Directeur d'Aménagement?
- B. Scénario de développement de la ZUP
- C. Axes de développement
- D. Plans quinquennaux
- E. Investissements agricoles prioritaires
- F. Investissements socio-économiques prioritaires

PARTIE II : CLIMAT DES AFFAIRES ET MESURES INCITATIVES

- A. Climat des affaires
- B. Mesures incitatives

**PARTIE I-
SCHÉMA DIRECTEUR
D'AMÉNAGEMENT (SDA) DE LA
ZONE D'UTILITE PUBLIQUE
(ZUP) DE BAGRÉ**

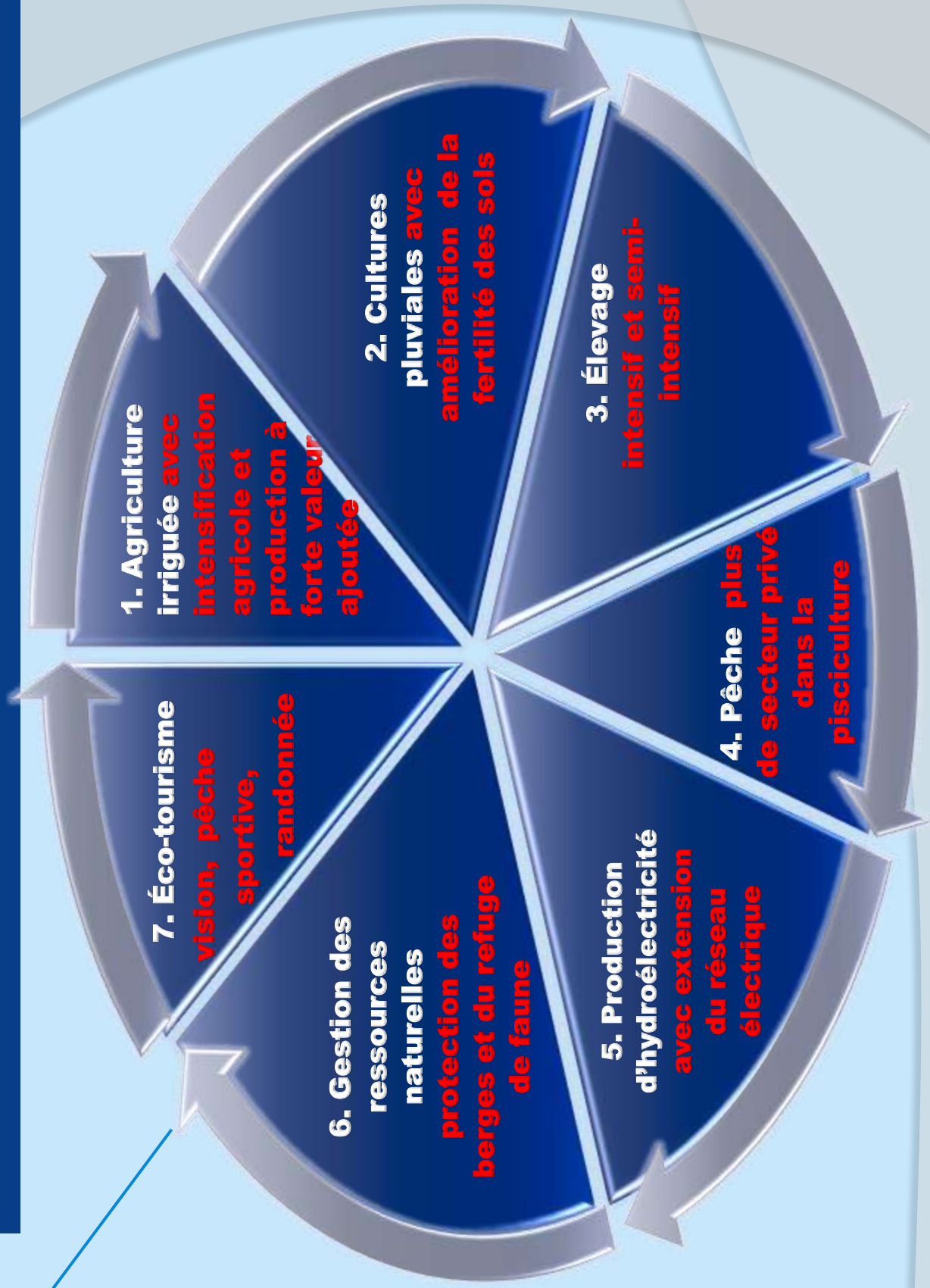
A – Pourquoi un schéma directeur d'aménagement ?

Schéma directeur d'aménagement = outil de planification qui doit servir à définir, pour le moyen et long termes, les grandes orientations du développement et servir de cadre de cohérence aux futurs projets et programmes d'intervention dans la zone concernée

B – SCENARIO DE DEVELOPPEMENT DE LA ZUP de BAGRE

Scénario retenu est le **tendancier amélioré** car : il intègre l'agriculture familiale, l'agrobusiness local et un agrobusiness exogène dans la zone de concentration, avec **création d'emplois et le renforcement des capacités du paysannat.**

C - LES AXES DE DEVELOPPEMENT DE LA ZUP



D – PLANS QUINQUENNAUX

PERIODES ET COÛTS INDICATIFS DES PLANS QUINQUENNAUX

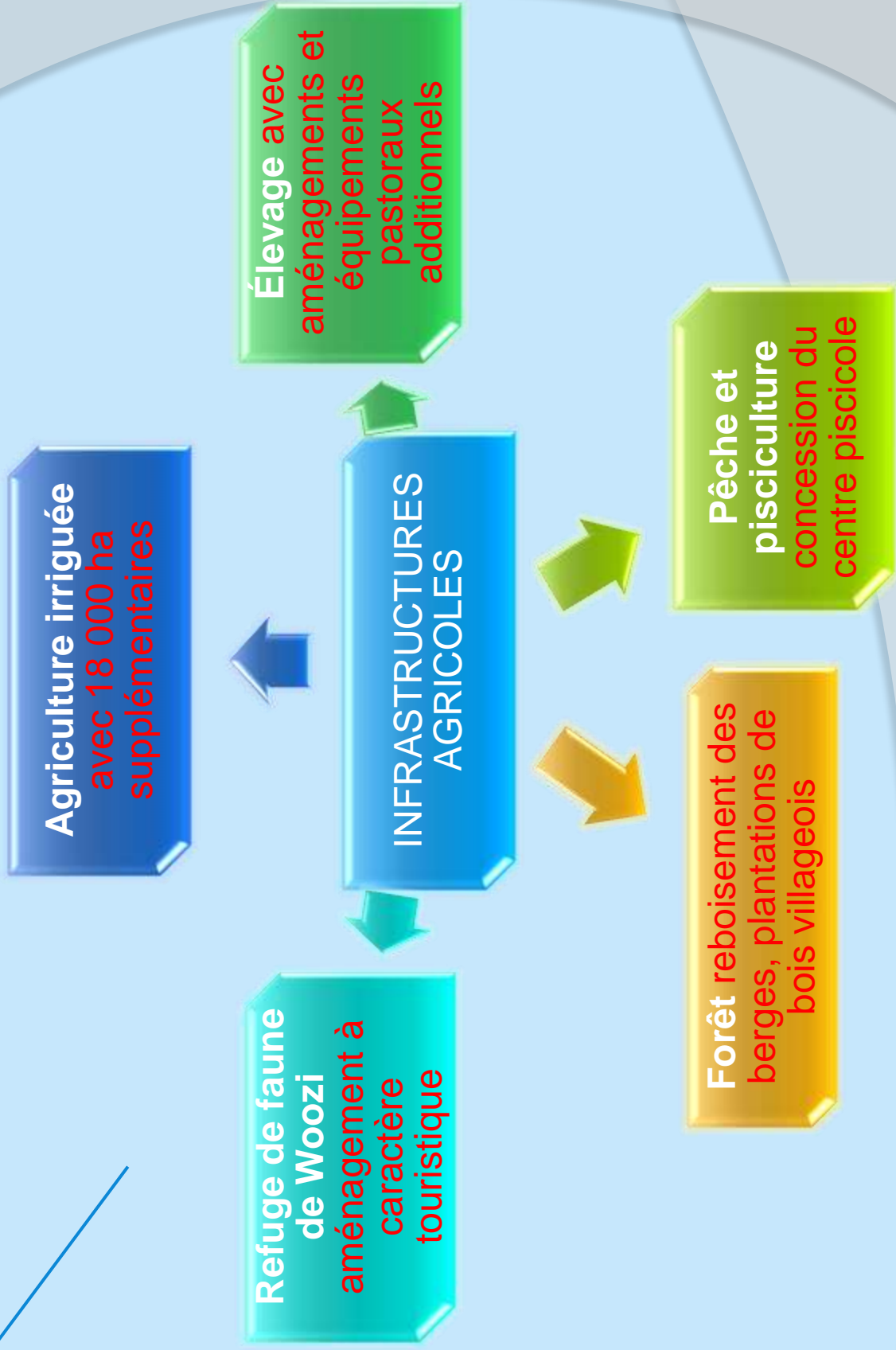
	Période	Coût (FCFA)
1 ^{er} plan quinquennal	2013 - 2017	116 584 550 000
2 ^è plan quinquennal	2018 - 2022	21 538 350 000
3 ^è plan quinquennal	2023 - 2027	17 310 850 000
Total		155 433 750 000

DÉTAIL DU COÛT DU 1^{ER} PLAN QUINQUENNAL DANS LA ZC

Composante	FCFA	\$ EU	%
A. Bornage ZC	24 500 000	46 226	0,02
B. Aménagements hydroagricoles	91 536 100 000	172 709 623	78,76
B.1 Aménagements structurants	76 220 000 000	143 811 321	65,58
B.2 Aménagements internes	12 844 100 000	24 234 151	11,05
B.3 Aménagement bas-fonds	2 472 000 000	4 664 151	2,13
C. Infrastructures d'élevage	2 024 000 000	3 818 868	1,74
D. Infrastructures halieutiques	209 000 000	394 340	0,18
E. Infrastructures de désenclavement	9 810 750 000	18 510 849	8,44
F. Infrastructures sociales	10 902 600 000	20 570 943	9,38
G. Gestion des ressources naturelles	171 400 000	323 396	0,15
H. Refuge faune	1 541 750 000	2 908 962	1,33
Total coûts de base	116 220 100 000	219 283 208	100

Taux de change : 1 dollar EU/FCFA : 530

E - INVESTISSEMENTS AGRICOLES PRIORITAIRES



PLAN DE LOTISSEMENT INDICATIF DES EXPLOITATIONS

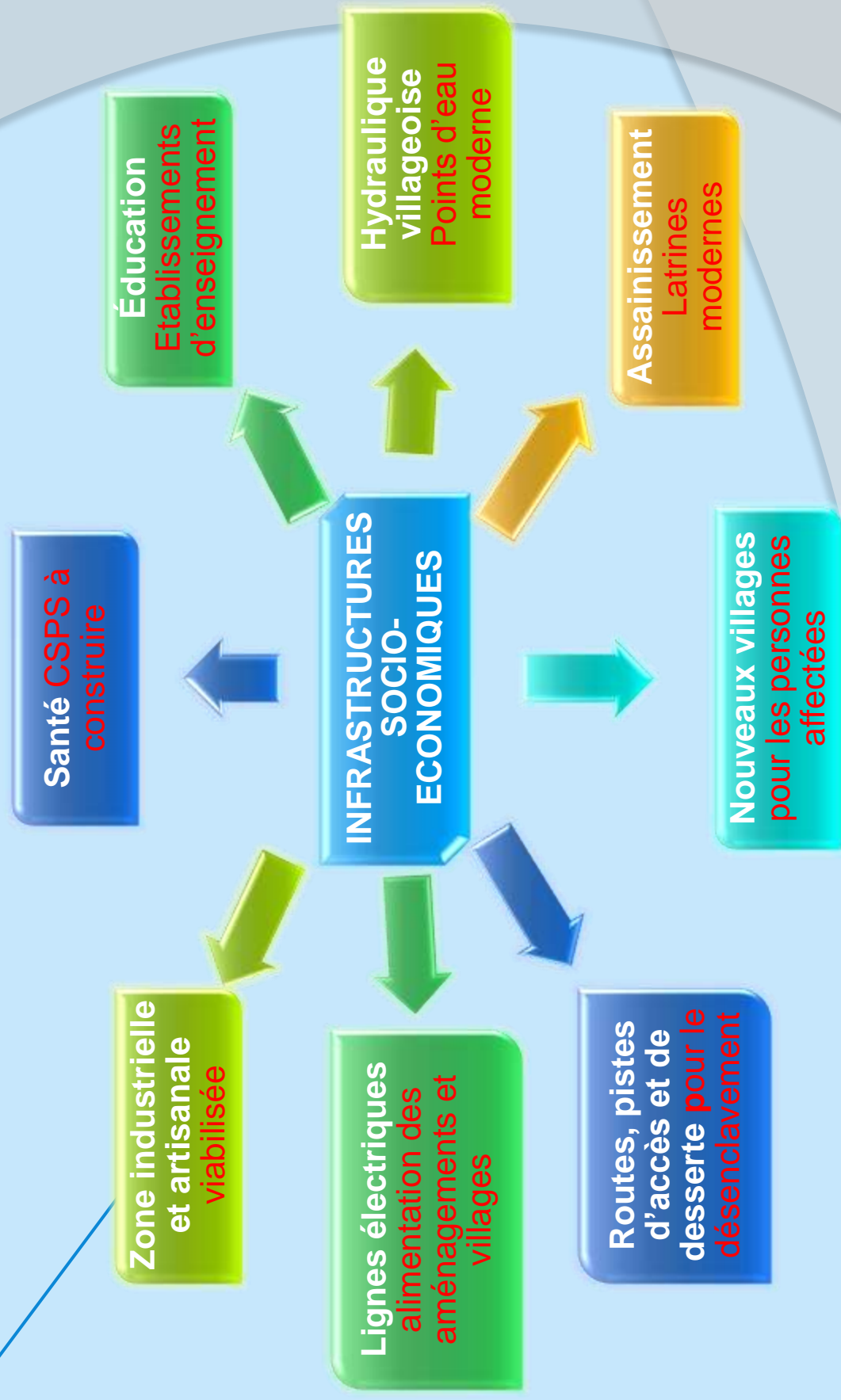
Exploitations Agrobusiness

	Petites exploitations de 5 à 50 ha		Moyennes et grandes exploitations de 51 à 500 ha		Très grande exploitation	Total exploitations privées
	Superficie 5 à 50 ha gravitaire	Superficie 5 à 50 ha pompage	Superficie 51 à 100 ha gravitaire	Superficie 51 à 100 ha pompage	Superficie > 500 ha pompage	
Nombre exploitations	147 exploitations	117 exploitations	11 exploitations	39 exploitations	4 exploitations	339 exploitations
Superficie totale (ha)	1 766	2 635	1 008	3 323	2 424	14 826
%	11,9%	17,8%	6,8%	22,4%	16,3%	100,0%

Exploitations familiales

6 604

F - INVESTISSEMENTS SOCIO-ECONOMIQUES PRIORITAIRES



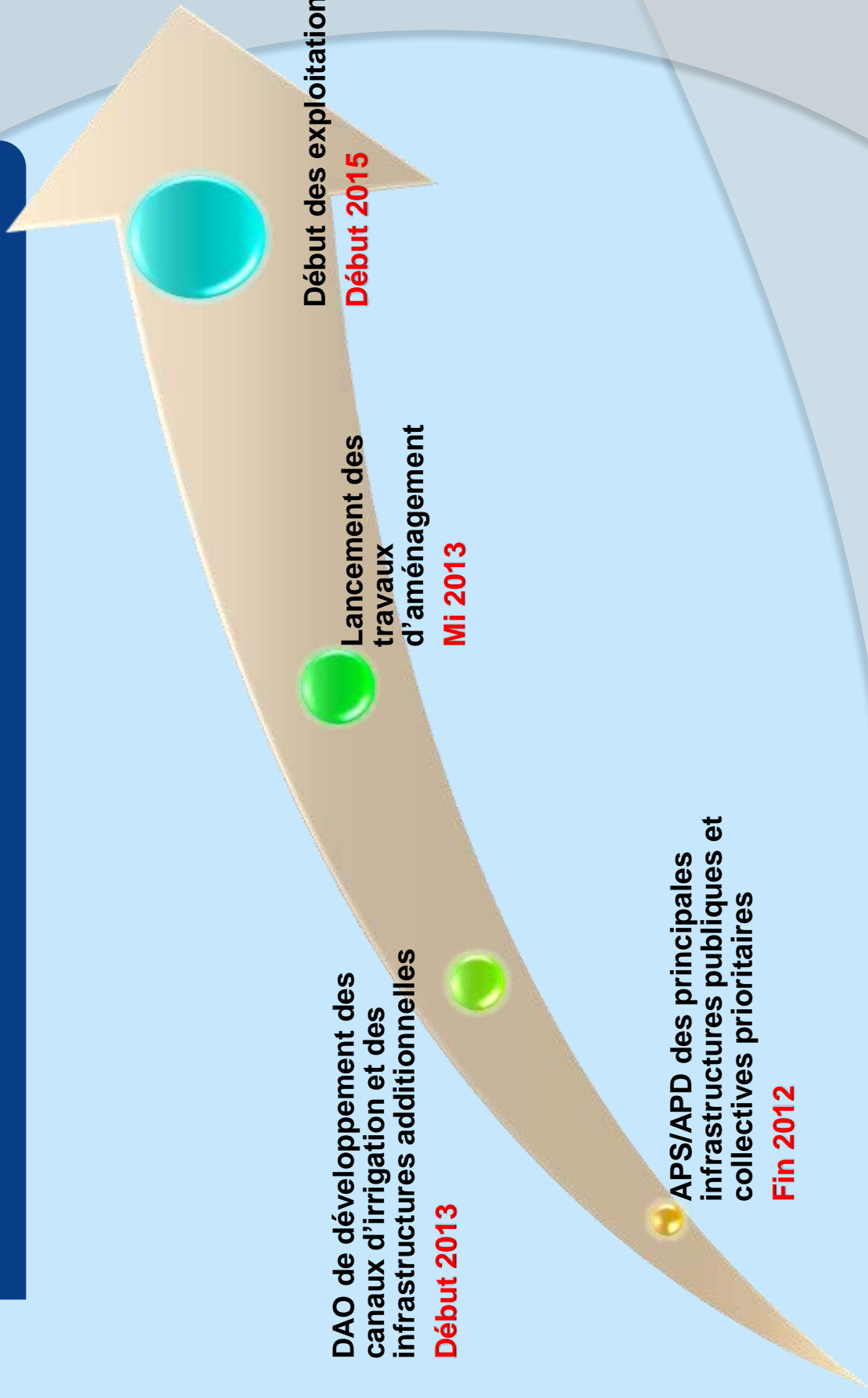
PROCHAINES ÉTAPES DU SDA

DAO de développement des canaux d'irrigation et des infrastructures additionnelles
Début 2013

APS/APD des principales infrastructures publiques et collectives prioritaires
Fin 2012

Lancement des travaux d'aménagement
Mi 2013

Début des exploitations
Début 2015



**PARTIE II-
CLIMAT DES AFFAIRES ET
MESURES INCITATIVES**

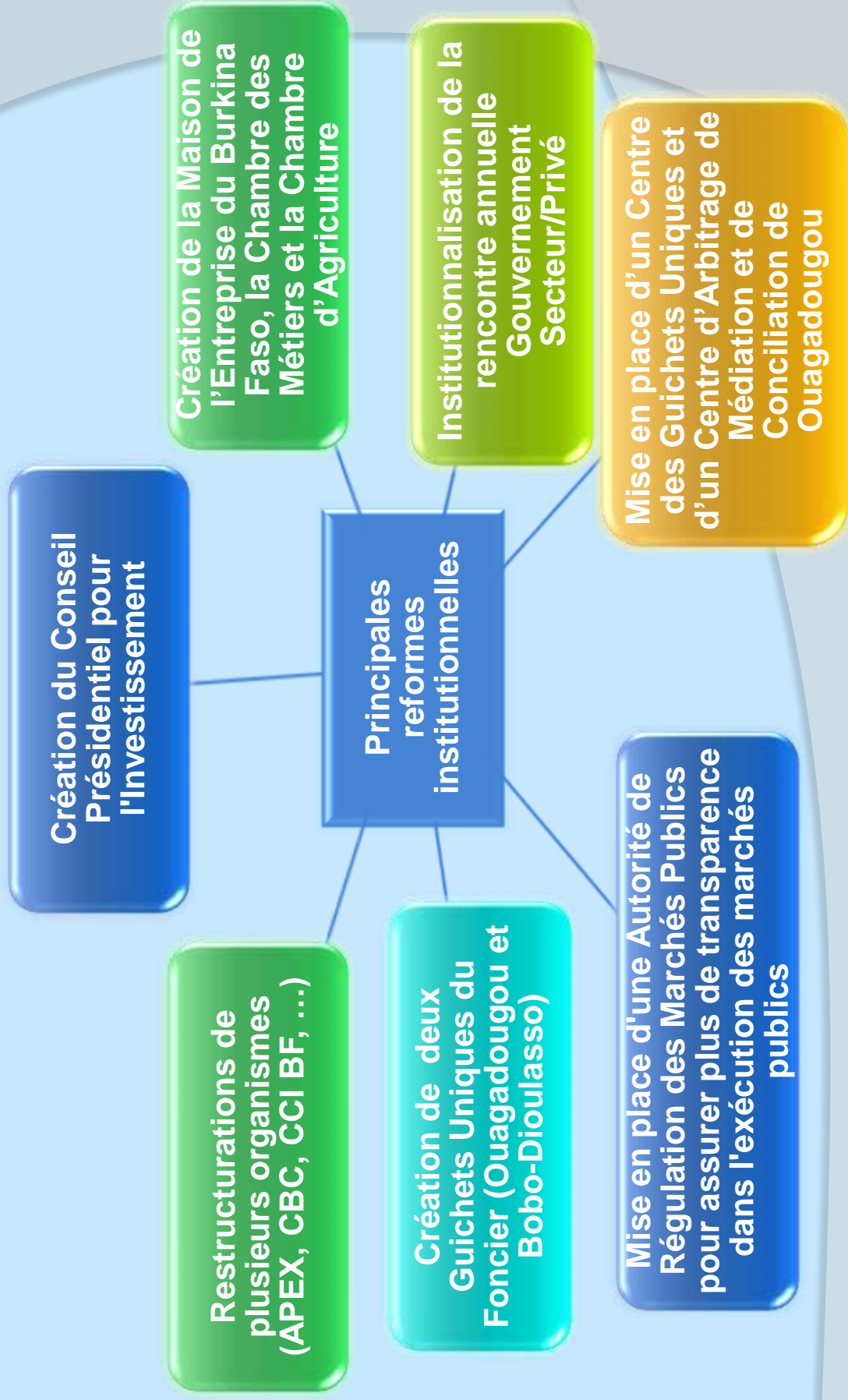
A-CLIMAT DES AFFAIRES AU BURKINA FASO

- Le Burkina Faso est un pays politiquement stable et sécurisé
- L'environnement macroéconomique est sain.
- Depuis plus d'une décennie, le Burkina Faso a entrepris des réformes visant à créer un **environnement propice aux affaires** et jouit actuellement d'un **cadre juridique et réglementaire favorables** à l'accomplissement des affaires en témoigne son classement parmi les meilleurs réformateurs dans les espaces UEMOA et OHADA.

En effet, le Burkina Faso a adopté depuis 2004 plus de 190 réformes pour améliorer son climat des affaires.

Les progrès réalisés dans ce domaine lui ont permis de se placer parmi les 5 meilleurs réformateurs du monde selon le rapport Doing Business.

A- ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES AU BURKINA FASO



A- ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES AU BURKINA FASO

Principales mesures législatives et réglementaires

- Des garanties sont assurées aux investisseurs sans distinction de nationalité dans le cadre des accords internationaux et communautaires
- Un nouveau code des marchés publics rénové pour plus de transparence dans les passations des marchés
- Un code du travail attractif
- Une réforme du système fiscal qui a permis entre autres de créer un impôt sur les sociétés et de passer d'un taux d'imposition de 30% à 27,5%
- Une loi sur les projets de partenariat public-privé qui sera prochainement adoptée

B - MESURES INCITATIVES

Pour atteindre les objectifs de développement énoncés dans la SCADD, le Gouvernement envisage pour le Pôle de Croissance de Bagré, un dispositif incitatif et spécifique pour encourager l'installation des investisseurs à Bagré. Ce dispositif est très attractif au regard des pratiques en vigueur au Burkina Faso et dans la sous région.

Les mesures à prendre font l'objet d'un projet de loi qui sera soumis pour adoption à l'Assemblée Nationale.

B - MESURES INCITATIVES

◉ AVANTAGES A ACCORDER AUX INVESTISSEURS PRIVES

- Mise en place du Guichet Unique de Bagrèpôle (GUBA)

Le Guichet Unique est une structure unique et centralisée dont la mission est d'aider et d'accompagner les investisseurs dans leur installation et être l'interlocuteur unique des investisseurs dans toutes leurs démarches vis-à-vis de l'administration

Ainsi, ce guichet sera chargé :

- de l'information, de l'accueil et de l'orientation ;
- des formalités de création ou de modification d'entreprises ;
- des formalités d'agrément aux facilités fiscales et douanières des investisseurs ;
- des formalités d'obtention de l'autorisation d'exploiter à Bagrèpôle ;
- des formalités d'obtention des facilités du fonds d'appui aux services de Bagrèpôle ;
- des formalités d'obtention des licences d'affaires.

B - MESURES INCITATIVES

◉ AVANTAGES A ACCORDER AUX INVESTISSEURS PRIVES

• Avantages liés à l'investissement

- Acquittement des droits et taxes de douane au taux cumulé de 7,5% sur tous les biens et services importés
- Exonération, pendant la durée de réalisation du projet, des impôts directs ci-après :
 - de l'impôt sur les sociétés (IS)
 - du minimum forfaitaire de perception (MFP) ;
 - de la contribution des patentes ;
 - de l'impôt sur le revenu des créances, dépôts et cautionnements (IRC) ;
 - de la taxe patronale et d'apprentissage (TPA) ;
 - de la taxe des biens de mainmorte (TBM).

B - MESURES INCITATIVES

◉ AVANTAGES A ACCORDER AUX INVESTISSEURS PRIVES

- **Avantages liés à l'investissement**
 - Les investissements agréés doivent être réalisés dans un délai maximum de trois (3) ans, après la notification de l'agrément.
 - La liste des entreprises qui fournissent des services critiques et éligibles à ce régime de faveur, fera l'objet d'un décret pris en Conseil des Ministres.

B - MESURES INCITATIVES

◎ AVANTAGES A ACCORDER AUX INVESTISSEURS PRIVES

• Avantages liés à l'investissement

- Bénéfice du régime de l'admission temporaire conformément à la réglementation en vigueur pour les équipements professionnels et les machines ainsi que les véhicules à usage spécial, de chantier ou professionnel ;
- Exonération de la fiscalité intérieure sur les acquisitions de biens, services et travaux destinés exclusivement à la réalisation du projet d'investissement ;

B - MESURES INCITATIVES

AVANTAGES A ACCORDER AUX INVESTISSEURS PRIVÉS

Avantages liés à l'exploitation

- Exonération totale des droits et taxes de douane sur les exportations des biens et services produits ou transformés sur le site;
- Exonération totale de l'impôt sur les sociétés (IS) pendant les sept (7) premières années
- Exonération pendant les sept (7) premières années :
 - du minimum forfaitaire de perception (MFP) ;
 - de la contribution des brevets ;
 - de la Taxe des biens de mainmorte (TBM) ;
 - de la Taxe Patronale et d'Apprentissage (TPA) ;
 - de l'impôt sur les revenus des valeurs mobilières (IRVM),

JE VOUS REMERCIE



CONFERENCE DES INVESTISSEURS DU POLE DE CROISSANCE DE BAGRE

**PRESENTATION DU MECANISME D'ALLOCATION
DES TERRRES ET DES CAHIERS DES CHARGES
SPECIFIQUES**

**PAR LE MINISTRE DE L'AGRICULTURE ET DE
L'HYDRAULIQUE
Dr Laurent SEDOGO**

PLAN DE PRESENTATION

**Contexte de la gestion du foncier du pôle de
croissance de Bagré**

La démarche de la sécurisation foncière

Le mécanisme d'allocation des terres

**Les cahiers des charges spécifiques pour les
investisseurs privés**

CONTEXTE DE LA GESTION DU FONCIER DE LA ZONE DE BAGREPOLE

La gestion des terres rurales est régie par:

Le décret du 2 décembre 1998 qui déclare la zone des 500 000 ha « Zone d'Utilité Publique » de Bagré

Les dispositions de la loi 034 /AN du 16 juin 2009 portant régime foncier rural

La loi portant Réorganisation Agraire et Foncière du 28 juin 2012 et la loi 055 portant Code Général des Collectivités Territoriales



Toutes les terres aménagées sont la propriété de l'Etat et sont immatriculées en son nom qui les cède à BAGREPOLE pour en assurer la gestion

DEMARCHES DE LA SECURISATION FONCIERE

1) PURGE DES DROITS

Tous les droits fonciers des populations affectées sont purgés et les terres désormais propriété de l'Etat

2) BORNAGE ET IMMATRICULATION

Toutes les terres aménagées sont immatriculées au nom de l'Etat .

3) ELABORATION DE CAHIERS DES CHARGES

Des cahiers des charges spécifiques définissent les droits et devoirs de l'exploitant investisseur privé, ainsi que les obligations de l'Etat (BAGREPOLE).

MECANISME D'ALLOCATION DES TERRES AGRICOLES

1) Investisseurs de plus 500 ha

Négociation directe avec l'investisseur à travers un processus interactif et itératif sur la base:

- Document sommaire du projet d'investissement
- Echanges sur les aspects sociaux, environnementaux , de l'agrégation
- Présentation du projet détaillé
- Signature du bail avec annexe du cahier des charges spécifique

2) Investisseurs de plus de 5 à 50ha

3) Investisseurs de plus de 50 à 500 ha

- L'allocation des terres à ces investisseurs se fera par la procédure ouverte sélection par appel à projet passant par une étape de présélection des dossiers avant l'approbation finale.
- Le processus de sélection conforme aux dispositions des cahiers des charges spécifiques

4) Les petits exploitants:

- Population affectées: compensation en terres avec titre de propriété
- Exploitants familiaux non affectés: remplissage d'un formulaire de demande

Pour le commerce: le Projet prévoit un centre d'affaires et les promoteurs y trouveront les espaces voulus pour location

Pour la zone industrielle: présentation de dossier et sélection par une commission

- Titres : (i) le bail emphytéotique, (ii) ou le permis d'occuper (iii) ou encore le contrat vente : Possibilité d'accès à la propriété.
- Un cahier des charges pour chaque usage
- Tout dossier passe par une commission sur la base des critères de sélection et des grilles d'évaluation élaborés et validés conformément aux cahiers des charges

1) Projets présentant les critères suivants::

- Valeur ajoutée substantielle,
- Création d'emplois supplémentaires
- Accroissement de la valeur des exportations et compétitivité des filières (végétale, animale, sylvicole, piscicole...)

2) Agrégation : modèle d'organisation des exploitations (agricoles, pastorales) sur la zone de concentration de Bagné: Intégration d'exploitants familiaux (agrégés) et investisseurs (agrégateur) pour optimiser le processus de production

3) Intégrer les composantes sociétales, fiscales, environnementales:

- Évaluation des impacts sociétaux et environnementaux des investissements
- Contribution possible de l'investisseur dans la mise en œuvre des Plans d'actions de recasement des populations affectées (PAR)
- Approche développement durable

**CAHIERS DES CHARGES SPECIFIQUES
POUR L'AMENAGEMENT ET
L'EXPLOITATION DES TERRES DE TYPE
ENTREPRENEURIAL AGRICOLE ET
AUTRES USAGES DANS LE POLE DE
CROISSANCE DE BAGRE**

OBJET ET CHAMP D'APPLICATION

OBJET: Définir:

- Les conditions et les modalités d'aménagement, d'occupation, de gestion des terres.
- Les droits et devoirs de l'Investisseur privé et de ceux de l'Etat (**BAGREPOLE**)

APPLICATION:

- Un cahier de charges pour chaque type d'usage sur les terres du domaine de Bagré pôle (production végétale, animale, piscicole, industries, commerce...)
- Toute personne physique ou morale de droit privé désirant exploiter les terres aménagées et/ou aménageables du Pôle de croissance de Bagré

Aménagement des terres

Délimitation et bornage de l'exploitation à la charge de BAGREPOLE

Aménagement et mise en valeur des terres par l'entrepreneur dans un délai maximum de trois (3) ans à partir de la sélection définitive.

Le non respect des délais entraîne des sanctions

Etudes d'aménagement et de mise en valeur réalisées par l'investisseur privé soumises à l'approbation de BAGRÉPÔLE

AMENAGEMENT ET EXPLOITATION DES TERRES

Exploitation des terres

- Mise en valeur de l'exploitation conforme au dossier de faisabilité technique et financière approuvé et autorisation préalable de BAGRÉPÔLE à tout changement
- Respect des bonnes pratiques dans le secteur d'activité considéré

- Possibilité de pratiquer l'agriculture, l'élevage, la sylviculture, l'aquaculture, l'apiculture et exploiter des unités industrielles de transformation et de conservation
- Une évaluation de la mise en valeur sera effectuée à intervalles réguliers par la commission mise en place

TITRE D'OCCUPATION

Le titre d'occupation est le Bail emphytéotique à travers le processus suivant:

- 1) Attestation d'attribution provisoire pour les candidats retenus**
- 2) un contrat de bail probatoire à court terme de 3 ans après l'approbation technique des dossiers**
- 3) un bail à long terme (de 18 à 99 ans) si l'investisseur privé respecte le cahier de charges**

Bail renouvelable à son échéance à la demande de l'investisseur ou de ses ayants droits.

Cependant, en fin de bail, la terre revient à BAGREPOLE avec l'ensemble des investissements et des améliorations réalisés sans une quelconque indemnisation

GESTION DES INFRASTRUCTURES, DE L'EAU ET DES EXPLOITATIONS

Entretien et gestion des réseaux d'irrigation et de drainage à l'intérieur de l'exploitations à la charge de l'Investisseur

Garantie à l'Investisseur privé des volumes d'eau nécessaire à la conduite de l'activité suivant le calendrier arrêté avec BAGRÉPÔLE

Possibilité pour l'investisseur d'édifier sur son exploitation, une ou plusieurs constructions à usage d'habitation ou économique ainsi que des bâtiments annexes notamment les magasins, garages, et sanitaires exclusivement réservées à l'exploitation du terrain

Toutes les constructions sont soumises à une autorisation de construire selon les normes en vigueur

REDEVANCES

Exploitation des terres soumise au paiement:

1) d'une redevance « entretien des infrastructures structurantes» fixée suit:
Niveau I : Aménagement de base (pistes et routes) : 35 000 F CFA
Niveau II : Aménagement de base plus canal primaire: 75 000 F CFA

2) et d'une redevance eau fixée:

- 70 000 F CFA /ha/campagne pour l'eau livrée à la parcelle par irrigation gravitaire ;
- 131 000 FCFA /ha/campagne pour l'eau pompée et livrée à la parcelle ;
- 60 000 FCFA /ha/campagne pour l'eau prélevée par les moyens propres de l'exploitant sur le réseau primaire
- 7 000 FCFA/ha/campagne pour l'eau prélevée par les moyens propres de l'exploitant sur le fleuve ou ses affluents

TOUS CES MONTANTS FERONT L'OBJET D'ETUDES APPROFONDIES AVANT LEUR APPLICATION

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

Mise en œuvre de toutes mesures recommandées de protection de l'environnement

Projet soumis à évaluation environnementale et sociale

Respect du Plan Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (PCGES) et du plan de lutte antiparasitaire et de gestion des pesticides du pôle de croissance de Bagré

Respect des normes de sécurité et de protection de l'environnement pour la mise en place des infrastructures industrielles et autres établissements à risques

RESPONSABILITES DEBAGRÉPÔLE

BAGRÉPÔLE responsable de l'entretien et la gestion des aménagements structurants suivants:

- l'ouvrage hydraulique principal (le barrage)
- les canaux primaires et parfois secondaires

- les ouvrages associés
- les pistes primaires

- le réseau électrique
- les équipements et infrastructures collectives (Centre d'affaires, zone industrielle, parc à bétail ...)

- la sécurité de la zone

INFRACTIONS ET SANCTIONS

PRINCIPALES INFRACTIONS:

- la non mise en valeur des parcelles
- le non-paiement des redevances après mise en demeure
- le non respect du Plan de Gestion Environnementale et Sociale
- le changement de destination et/ou de vocation des terres sans autorisation préalable de BAGRÉPÔLE
- la sous-location des terres

LES SANCTIONS PAR ODRE DE GRAVITE:

- l'avertissement ;
- le paiement d'amendes
- le retrait de la parcelle avec ou sans poursuites judiciaires

**MERCI POUR VOTRE
AIMABLE ATTENTION**