

進步夥伴 · 永續發展

# 2017

財團法人國際合作發展基金會  
年報



財團法人國際合作發展基金會  
International Cooperation and  
Development Fund

11157 台北市天母西路62巷9號12-15樓  
12-15F, No. 9, Lane 62, Tien Mou West Rd., Taipei 11157, Taiwan.  
TEL:886-2-2873-2323  
FAX:886-2-2876-6475  
www.icdf.org.tw



# 目次

---

## 1 04 序 06 策略規劃與方向

---

## 2 10 業務執行

- 10 2017 年合作計畫暨國家分布概況
- 12 亞東太平洋地區
- 18 亞西及非洲地區
- 24 拉丁美洲及加勒比海地區
- 34 中亞及中東歐地區
- 38 其他業務執行重點

---

## 3 44 專題報導

- 45 協助脆弱島國，自援助生產走向循環經濟
- 48 因應氣候變遷，加速農業調適與能源轉型
- 52 翻轉教育困境，培力青年擁有一技之長
- 55 運用專案志工，協助援外計畫
- 58 公衛醫療專案，持續擴展夥伴關係
- 61 呼應新南向政策，促進東協拓商和人才鏈結

---

## 4 64 經營管理

- 65 財務管理
- 67 會計管理
- 69 人力資源
- 70 組織 E 化
- 70 公關文宣
- 71 稽核管理

---

## 附錄

- 72 組織架構及業務職掌
- 73 董事會暨董監事、諮詢委員名單
- 74 2017 年董事會通過之討論議案
- 75 會計師查核報告
- 94 2017 年合作計畫表
- 100 2017 年與國際組織／非政府組織合作計畫



# 認識國合會

財團法人國際合作發展基金會成立於 1996 年，為臺灣從事開發援助工作的專業機構，除透過技術合作、投資融資、國際教育訓練及人道援助等方式推動援助發展工作，更以本會基金孳息辦理雙邊與多邊技術合作、人道援助或教育訓練等計畫，協助友好或開發中國家經濟、社會、人力資源發展、增進與友好或開發中國家間經濟關係、提供遭受天然災害國家或國際難民人道協助為己任。



## 組織沿革

- 1959** 中華民國政府派遣農技團赴越南協助發展農業，揭開我國對外援助序幕。
- 1961** 政府成立「先鋒案執行小組」，專責派遣農耕隊前往非洲國家，隔年擴大該組織成為「中非技術合作委員會」。
- 1972** 「中非技術合作委員會」與「外交部海外技術合作委員會」合併為「海外技術合作委員會」（海外會），專責我國對外技術援助工作，協助友好發展中國家農業發展。
- 1989** 伴隨國內經濟快速成長，政府成立「海外經濟合作發展基金管理委員會」（海合會），對友好發展中國家提供各種經濟援助。
- 1995** 基於援外業務日益專業，為整合援外資源，經行政院提請立法院審議，三讀通過「國際合作發展基金會設置條例」。
- 1996** 1996年1月15日總統明令頒布生效後，「國際合作發展基金會」於7月1日正式成立，海合會及海外會則分別裁撤。

## 業務範圍

- 依國際合作發展基金會捐助章程第 7 條規定
- 協助友好或開發中國家經濟社會發展。
  - 增進與友好或開發中國家間經濟關係。
  - 與國際組織、國際機構或第三國合作，協助友好或開發中國家之經濟社會發展。
  - 給與國際難民或遭受天然災害國家以人道救助。
  - 為友好或開發中國家技術及人力之培訓及產業水準之提升而提供技術協助與技術服務。
  - 成立海外服務工作團，以協助友好國家地區之農業、工業、經建、醫療、教育等之改良與發展。
  - 其他有助於增進國際合作發展或促進對外友好關係事項。

## 合作對象

外國政府、國際組織、國際機構或其指定之機關或團體。

合作國家數 **30** 國

## 資金來源

初始成立基金約新臺幣 116 億元，係由海合會及海外會裁撤決算後淨值捐贈及外交部預算核撥。計畫及業務資金來源包括自有基金及孳息收入、政府或其他機構委辦經費。現有淨值新臺幣 157 億 2,257 萬元。



## 計畫規劃準則

為將核心策略具體落實至日常業務中，各項工作計畫應將提高援助計畫的有效性與實際成果，做為執行的原則與目標，並依據以下 5 項準則進行規劃。



## 迎向挑戰 勇於承擔 — 臺灣能讓世界不同



2017 年是國際合作發展事務的「突破」年，聯合國統計委員會（United Nations Statistical Commission）經過一年的努力，在「全球參與、共同合作」的共識下，除了 17 項永續發展目標（SDGs）及 169 項次目標之外，明確訂定包括 232 項發展指標的全球指標框架（global indicator framework），並獲得聯合國大會正式採用，全球各界亦在此框架下積極推動各項執行方案，共同為 2030 年前達到永續發展目標努力。

2017 年對國際合作發展基金會而言，除了本著「呼應國際發展趨勢、運用比較優勢、結合公私部門資源、強化夥伴關係」的策略，協助夥伴國落實永續發展目標之外，也欣見國合會做為我國專業援外機構，能結合國際發展援助趨勢與「加強國際合作、增進對外關係」的宗旨，勇於「突破」並重新思考業務重點與方向，積極配合踏實外交政策，共同承擔敦睦邦誼責任。

### 聚焦永續 參與對話

永續發展目標講求包容性及全球夥伴關係，2017 年聯合國永續發展高階政治論壇（HLPF）上，聯合國大會主席彼得·湯姆森（Peter Thomson）亦強調：「夥伴關係為達成永續發展目標的重要關鍵」，但對於身為國際社會一員的臺灣而言，聯合國未能落實永續發展目標「不應將任何人排除在外（leave no one behind）」之核心思想，接納臺灣參與永續發展目標相關會議、機制及活動，不過，臺灣仍積極藉由主動承擔國際社會責任，務實推動各項合作計畫，協助友

邦與友好國家落實永續發展目標。例如，環保署李應元署長 9 月間在紐約發表我國首部「國家自願檢視報告」（Voluntary National Review），不僅向國際宣示臺灣落實聯合國永續發展目標的決心，亦展現我們亟思與全球廣結善緣的積極做法。

為能呈現我國重要援外成果並與開發援助社群分享，國合會積極以自製影片、網路平台與國內期刊等管道向國人說明我國重要援外工作，2017 年更逐步將我國政府開發援助重點聚焦於與夥伴國共同推動各項永續發展目標，並藉由參與經濟合作暨發展組織（OECD）全球發展論壇及聯合國高階政治論壇以及氣候變遷會議等機會，以永續發展目標語言與開發援助社群在國際平台上共同對話，更以具體行動提升國內、外各界對我國國際合作發展工作的認同與支持。

### 發揮優勢 拓展連結

2017 年臺灣代表團在參與聯合國氣候變化綱要公約（UNFCCC）第 23 屆締約方大會（COP23），雖然遭遇諸多阻礙，仍在周邊會議中分享國合會推動「馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫」，以每年預計可減少近千噸二氧化碳排放量的可觀成果，在環境永續發展上做出具體貢獻。

臺灣長期積極參與全球公共衛生防疫以及健康人權的貢獻有目共睹，2017 年國合會與亞東紀念醫院共同在貝里斯推動「慢性腎臟病盛行率及危險因子之全國社區調查」，此為貝國首次全國性腎臟病篩檢；而國合會突破傳統做法的事後評核報告，更以科學化數據證實，太平洋區域友邦在我國園藝類型計畫的長期

介入下，提高受益戶蔬果攝取量 1.6 倍，逐漸改善友邦人民的飲食習慣。這是臺灣善用比較優勢、運用智慧在健康議題具體實踐「有意義的參與」的成果，所獲致的實證數據均可供全球參考。

12 月間行政院唐鳳政務委員透過「數位機器人」遠端視訊技術，以創新方式在第 12 屆聯合國網路治理論壇中發言，向各國展現我國在「內陸國及小島國如何克服數位落差」方面的成果，其中以國合會於友邦國家進行的醫療資訊管理效能提升與交通監理資訊服務系統等資通訊相關計畫為例進行分享，更讓全球各界看到我國運用資通訊優勢軟實力在永續發展上的諸多貢獻。

### 配合政策 創造多贏

「踏實外交，互惠互助」是我國當前外交的核心策略，政府為推動「新南向政策」，自 6 月起針對新南向目標國家陸續實施多項措施，逐步深化與該區域雙邊經貿發展、區域安全、氣候變遷、疾病防治及災害救助等領域的交流與合作，同時融入市場及產業發展概念，讓雙方互蒙其利。

國合會呼應政府政策，近年來以「推動援外計畫，同時嘉惠臺灣農業發展」為目標，與國際稻米研究中心（IRRI）、國際熱帶農業研究中心（CIAT）及國際馬鈴薯研究中心（CIP）擬訂在宏都拉斯、尼加拉瓜與索羅門等友邦合作計畫中新增「種原交換」議題，以深化雙向互惠的合作發展模式。

此外，國合會運用太陽能光電技術與設施協助緬甸鄉村改善基礎照明；與國際非政府組織國際關

懷協會（CARE International）及世界展望會（World Vision）合作人道援助計畫，重建尼泊爾地震受災地區衛生站，協助脆弱家戶改善生計；規劃新南向國家專屬專業研習班、獎學金計畫協助友邦培訓關鍵人才；運用各種機會邀請重要企業與訪臺學員雙向交流，除呼應新南向政策以人為本之訴求，並為我國廠商開拓潛在商機。

### 勇於突破 持續創新

回顧 2017 年，我們坦然面對國際局勢，採取多元做法務實因應各項挑戰，在對外工作的課題上，我們善用各項工具與資源，一步一腳印邁開國際步伐。展望 2018 年，如同愛因斯坦所說「我們不能用昨日的思維來解決今日的問題」（We cannot solve our problems with the same thinking we used when we created them），期許國合會秉持「突破再創新」的精神持續努力，保持彈性與韌性，在永續發展的路途上，勇於調適國內、外環境變化，承擔應肩負的責任，並配合政府政策，強化夥伴關係，透過專業和努力，再一次向世界證明，臺灣有意願，也有能力，為國際社會做出更多貢獻。

財團法人國際合作發展基金會董事長

吳烈文





聯合國 17 項永續發展目標 (SDGs)

性的重視，本會亦協助友邦保種相關工作，以優化作物抗病、耐熱及耐旱能力，進而提升糧食安全，以具體行動與夥伴國共同回應 SDGs 目標 2「消除飢餓，達成糧食安全，改善營養與促進永續農業」。此類型計畫為呼應政府「互惠互助」的重要策略，與行政院農業委員會所屬試驗改良場所合作引種，首波預計引進 32 個品項，透過農業類型計畫的合作，援外同時亦嘉惠我國農業發展。

在公衛醫療方面，臺灣擁有令國際稱羨的健康照護體系，此與我國長期著重研究發展與實證醫學 (Evidence Based Medicine, EBM) 息息相關。本會除以公共衛生的「三段五級」預防概念，與國際社會一同關注非傳染性疾病、孕產婦及嬰幼兒健康與醫療資訊管理等相關健康議題，亦與夥伴國共同投入流行病學調查，以科學化方式釐清其疾病分布現況，協助夥伴國制定具實證基礎的衛生政策。同時持續結合國內公、私立醫療機構資源、擴大合作成效，並藉由主動分享成功範例，吸引更多潛在合作單位共同投入 SDGs 目標 3「確保健康及促進各年齡層的福祉」。

在教育方面，臺灣健全的高等教育與技職教育是帶動國家發展的重要動力。本會呼應 SDGs 目標 4「確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習」，透過協助夥伴國建立翻轉教育困境的機制，進而提升畢業學員的就業機會，以「史瓦蘭技職教育及職業訓練提升計畫」為例，即盼能從科技教育角度協助史國改進技職教育教學品質。另透過本會設立的國際高等人力培訓外籍生獎學金及辦理之專業研習班，盼能協助發展中國家培植各領域的專業人才。在配合政府「新南向政策」以人為本的培訓策略，本會 2017 年亦辦理新南向專班，藉由專業講座、機構參訪及商機媒合等方式，深化我國產官學各界與南向國家間的合作關係。

在環境方面，我國友邦與友好國家多面臨氣候變遷的直接威脅，因此本會除提供技術合作資源外，亦運用投融資及研習班等多元方式提供協助。2017 年起，本會運用綠色經濟融資機制 (Green Economy Financing Facility, GEFF)，藉由與多邊開發銀行與地方金融機構合作，帶動私部門的投資，促進綠色經濟市

場發展，以響應國際社會對於綠色經濟與能源永續的倡議，亦回應 SDGs 目標 8「促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作」。

在資通訊部分，本會發揮臺灣擁有的科技優勢，將資通訊技術運用在不同的援助項目中，成為各領域發展的重要工具，包括電子化政府、地理資訊監控及醫療資訊管理等。除資訊系統的建置與應用外，本會亦著重於資通訊安全，持續協助友邦接軌國際安全認證標準、提升資訊能力，做為本會未來與該等友邦資通訊長期合作相關計畫的基礎。

除本會五大優先領域的發展型計畫外，本會亦與國際知名非政府組織間建立合作橋梁，積極回應 SDGs 目標 17「強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係」。以與國際關懷協會 (CARE International) 在尼泊爾推動的「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」，以及與對抗飢餓組織 (Action Against Hunger, ACF) 合作「約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫」為例，

均藉由共同合作投入全球受災國家災後復原與重建的人道援助工作，並將相關援助成果與其他國際開發援助社群共同分享。

#### 堅定地球公民角色 精進援外工作品質

為能有效管理 SDGs 目標達成情形，各會員國陸續提出「國家自願檢視報告」(Voluntary National Review, VNR)，檢視並分享對永續發展目標的努力與貢獻。我國做為世界公民的一員，自然不能置身事外。

2017 年環保署署長李應元在紐約發表我國首部 VNR 報告，展現臺灣在汲取過去接受國際協助所獲取經驗與自身不斷努力之下，在消除貧窮、零飢餓、健康及教育等 SDGs 方面的具體成果：臺灣低收入戶的人口比例低於 2%，每十萬人口的孕產婦死亡率僅 11.6 人，新生兒死亡率僅 2.4 人，以及教育普及率已達 98.7%，相關成果皆遠優於聯合國標準。此外，報告中亦呈現我國公私部門在廢棄物資源回收再利用的技術與成果，藉此宣示我國持續發展循環經濟與綠色能源的目標及決心。

本會做為我國執行政府開發援助 (Official Development Assistance, ODA) 的專責機構，亦時時惕勵持續精進援外工作品質與成效。2015 年至 2017 年間，本會業務成果部分設定「協助確保糧食安全」、「建構發展或災後重建所需之人力資本」、「強化健康照護及衛生體系」及「促進環境永續發展」等 6 項具體目標及 13 項績效指標。2017 年績效檢視結果，業務成果指標達成率自 69.23% (2015 年) 提升至 92.31% (2017 年)；在營運成效與組織效能方面，本會設有「落實計畫管理」、「提升援助有效性」、「掌握援外趨勢」與「提升本會人員職能」等 8 項具體目標及 19 項績效指標，該部分的指標達成率自 84.21% (2015 年) 提升至 94.74% (2017 年)，其中計畫符合期程的比率由 83.54% 提高至 91.5%，顯示本會在計畫管理方面持續精進的具體成果。

#### 發揮創意整合資源 擴大各界的連結

在全球治理的時代中，永續發展需要所有部門的共同投入，但全球投入的現況與達到永續發

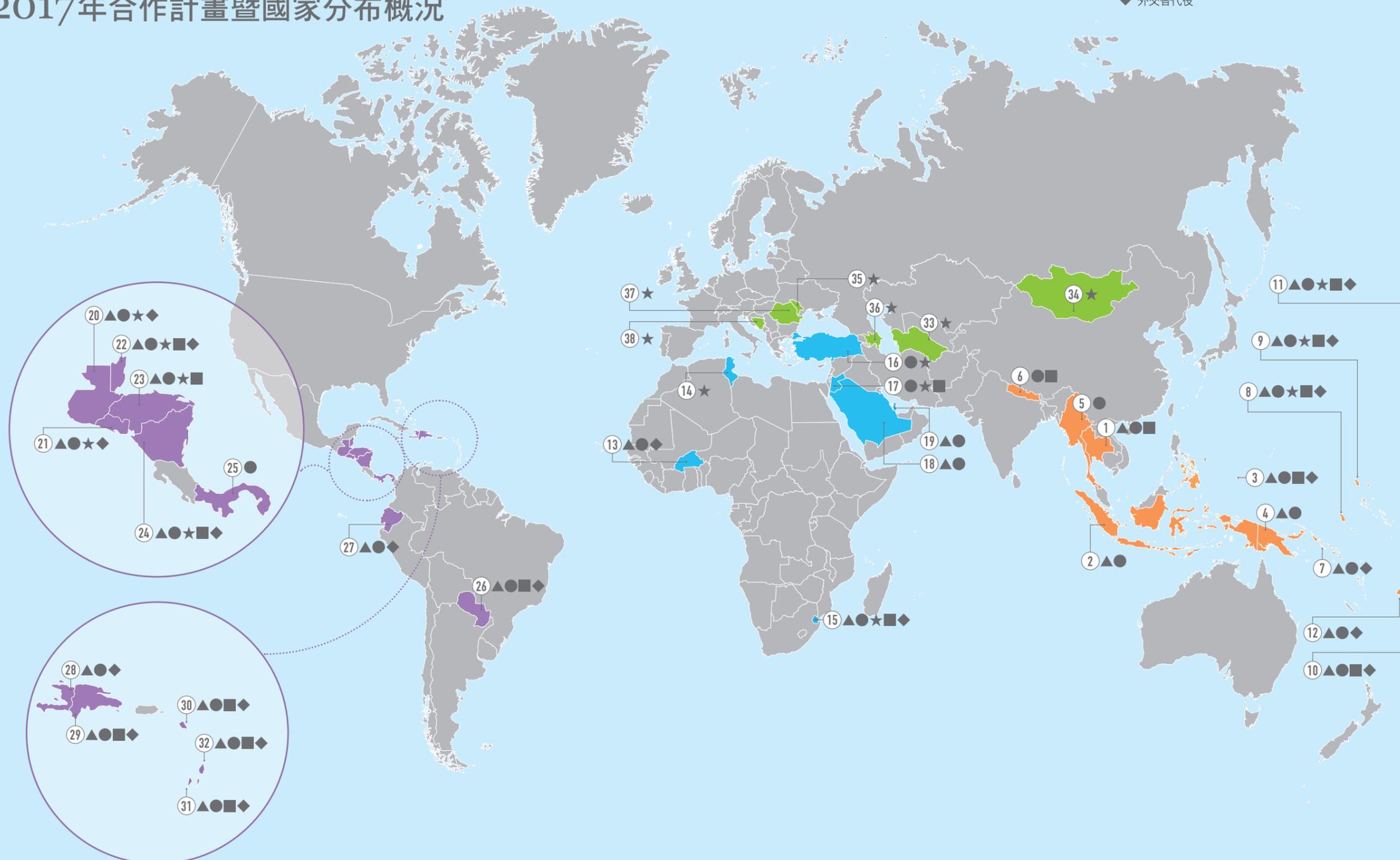
展目標的努力之間仍存有巨大缺口，除了公部門、非政府組織與公民團體的合作外，私部門是通往永續發展的路途上不可或缺的重要力量。

回顧 2017 年，臺灣已與國際開發援助社群並肩而行，而 2018 年仍是充滿挑戰的一年，本會將以創新方法整合「資金」、「人才」及「技術」，加強與私部門、公民社會以及國際開發援助社群的連結，對內持續擴大宣傳管道，對外更積極爭取國際能見度，期能以更宏觀的格局、更具韌性的態度、更有巧思的作為，與世界分享「進步夥伴、永續發展」的價值，讓臺灣成為國際社會不可或缺的夥伴。

# 2 業務執行

## 2017年合作計畫暨國家分布概況

- ▲ 駐外技術團/醫療團
- 技術協助/人道援助計畫
- ★ 投融資計畫
- 海外服務工作團
- ◆ 外交替代役



### 亞東太平洋地區

- 1 泰國
- 2 印尼
- 3 帛琉
- 4 巴布亞紐幾內亞
- 5 緬甸
- 6 尼泊爾
- 7 索羅門群島
- 8 諾魯
- 9 馬紹爾群島
- 10 吐瓦魯
- 11 吉里巴斯
- 12 斐濟

### 亞西及非洲地區

- 13 布吉納法索
- 14 突尼西亞
- 15 史瓦濟蘭
- 16 土耳其
- 17 約旦
- 18 沙烏地阿拉伯
- 19 巴林

### 拉丁美洲及加勒比海地區

- 20 瓜地馬拉
- 21 薩爾瓦多
- 22 貝里斯
- 23 宏都拉斯
- 24 尼加拉瓜
- 25 巴拿馬
- 26 巴拉圭
- 27 厄瓜多
- 28 海地
- 29 多明尼加
- 30 聖克里斯多福及尼維斯
- 31 聖文森及格瑞那丁
- 32 聖露西亞

### 中亞及中東歐地區

- 33 土庫曼
- 34 蒙古
- 35 摩爾多瓦
- 36 亞塞拜然
- 37 羅馬尼亞
- 38 波士尼亞與赫塞哥維納

## 亞東太平洋地區策略重點

千禧年發展目標 (MDGs) 在亞太地區最顯著的進展為達成貧窮人口減半，然而國家間環境與條件差異甚大，部分國家經濟持續成長，也有部分國家因政府治理、經濟轉型及氣候變遷等問題，引發貧窮、失業及生存危機。

### 亞東地區

#### 概況

亞東地區的發展中國家，大部分已逐漸轉型為中等收入國家，經濟合作暨發展組織 (OECD) 預測 2015 年至 2019 年的國內生產毛額 (GDP) 成長率平均可達 5.6%。

惟因區域經濟呈不均衡發展，貧窮人口數仍高，且都市化導致之城市負擔及環境問題日趨嚴重。

#### 主要合作國家

泰國、尼泊爾、印尼、緬甸等。

#### 發展重點

透過新興科技如乾淨能源與友善環境技術，致力於降低都市化衝擊，以協助該地區永續發展。

### 太平洋地區

#### 概況

依據聯合國調查報告顯示，此區營養失衡人口比例偏高，每 5 位 5 歲以下兒童就有 1 位體重過輕。

且受地方社會文化風俗習慣影響，慢性疾病 (心血管、糖尿病、呼吸道疾病及精神疾病等) 早期死亡率高於全球，為區域發展的隱憂。

此地區多數國家係高度依賴糧食進口的脆弱島國，財政多依賴外援，經濟活動普遍以小規模家族式農耕、漁撈、畜牧為主，易受到極端氣候、乾旱、洪水或其他災害影響，使得重要糧食供應不穩定及價格波動衝擊加劇，政府亦開始注重國家資源永續的管理規劃。

#### 主要合作國家

索羅門群島、馬紹爾群島、吉里巴斯、諾魯、帛琉、吐瓦魯、斐濟、巴布亞紐幾內亞等。

#### 發展重點

推動永續農業、促進糧食安全，致力協助克服島嶼國家的脆弱性，尋求永續發展之道。

## 1 計畫案例

### 馬紹爾群島園藝計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業



於馬紹爾馬久羅市舉辦農市民集，技術團僱工招呼當地民眾購買蔬菜。

馬紹爾（以下簡稱馬國）受限於土壤貧瘠且土地面積狹小，多數民生物資仰賴進口，而生鮮蔬果不易保存導致售價高，使得人民多以便宜、且容易飽足的罐頭及肉類、澱粉類為主食。馬國人民因長期攝取前述高升糖指數（Glycemic Index, GI）食物，逐漸好發生活形態疾病（lifestyle diseases），例如心血管疾病、糖尿病、高血壓、高尿酸及肥胖等慢性病。

另外，馬國外島亦因地理位置及交通運輸限制，糧食供應普遍較本島匱乏。綜合以上因素，馬國向本會提出協助該國提升在地傳統作物及蔬果生產量的需求，以強化馬國糧食供應安全，逐步讓蔬果生產、消費及飲食習慣扎根至馬國家戶，並逐漸改善馬國人民生活品質及營養。

此項園藝計畫，係由本會技術團於本島蘿拉農場（Laura Farm）設置蔬菜栽培示範區，挑選可適應當地環境的蔬果及糧食作物，如麵包果樹、芋頭、甘藷、樹薯、木瓜、香蕉、菜姆及

水蓮霧等生產優良種苗，以供應本島及 8 座外島人民栽種需求，並輔以教育訓練及開發行銷通路來擴大推廣。

2017 年，蘿拉農場蔬菜栽培示範區已培育出 26 種蔬果及 8 種糧食作物，計 45,164 株種苗。

#### 「農市民集」成為創新銷售通路

除透過蘿拉農場生產種苗外，本會亦以援助生產方式，輔導馬國人民自行栽種蔬果，並與馬國資源發展部合作尋覓銷售通路，協助農民共同運銷蔬果。

以每月 2 次的農市民集為例，對馬國而言，便是一項創新的做法。本計畫於 2017 年共舉辦 28 場農市民集，成功銷售了 27.29 公噸蔬果，不僅有效協助本會所輔導的農戶改善生計，強化農民蔬果栽植的動機，更因搭配

衛生中心（Wellness Center）於社區舉辦的蔬果烹飪示範，進一步提高當地人民及年輕世代蔬果攝取的習慣。



## 2 計畫案例

### 索羅門養豬整合計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業



駐索羅門技術團王德倫專家（右 1）向蔡英文總統（右 5）說明養豬整合計畫。

養豬為索羅門群島（以下簡稱索國）傳統產業之一，並為人民蛋白質營養的重要來源。然而，索國養豬產業長久以來面臨偏遠及離島地區養豬技術較為落後、換肉率低且生長速率緩慢、豬隻飼養的經濟效益低落等問題，以致無法滿足大眾對豬肉的需求。

早在 2004 年開始，本會即於索國執行「養豬計畫」，10 年間，致力於改良適地豬種、繁殖及推廣，並輔以小型沼氣設施、自配飼料及相關管理技術示範與教育訓練。

為使計畫更為精進，自 2015 年起，本會接續推動「養豬整合計畫」，以提供穩定種（仔）豬來源為主軸，搭配豬隻營養管理、傳染病防治宣導及相關技術教育訓練等活動，提升索國人民豬隻飼養技術；並進一步建立健康種豬管理系統，包含完成豬隻健康管理手冊、建立疾病診斷標準化程序、辦理豬隻健康講習、初階獸醫相關訓練及環境安全講習，以及辦理三省寄生蟲巡迴防治

等，以協助索國各地和離島的養豬產業發展。

本計畫於 2015 年育成第一代改良種豬，命名為「SOLROC No.1」，此豬種同時具有生長快速、體型碩大且較能適應當地飼養環境等優勢，極具發展潛力。目前本會已在當地生產並供應肉仔豬 4,071 頭，可穩定提供仔豬，並持續進行「SOLROC No.1」豬種的相關試驗與調適，以及指導飼料配製，以確保豬隻營養來源無虞。

#### 改良適地豬種 提升永續性

在當地人才能力建構的部分，本會已輔導推廣農戶 1,519 戶次，提升其養殖技術，並訓練技術實習人員 2 名，建構索國畜牧專業人力。



本計畫亦持續藉由小型沼氣設施示範，訓練索國養豬戶對沼氣及養豬廢肥的利用，降低因養豬而產生的碳排放量，減少環境傷害，並將豬隻排泄物做為駐團示範農場作物栽培堆肥使用，提高資源循環利用。

未來，本會將持續依據飼養狀況改良當地豬種，將我國的優良養殖技術在索國生根，進而提升當地仔豬生產速度，穩定供應在地豬隻及豬肉生產量，以期最終能協助索國改善目前豬肉市場供不應求的狀況。

### 3 計畫案例

## 諾魯雞蛋生產計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業



本計畫透過設立示範蛋雞場，引進優良品種，推廣農民飼育，以擴大雞蛋供應量。

我位於南太平洋密克羅尼西亞群島的友邦諾魯共和國（以下簡稱諾魯），是世界上最小的島國、亦為第三小的國家。因環境孤立與物資、土地缺乏，人民飲食中的蛋白質來源，多以魚肉及罐頭食品為主，取自家禽類的蛋白質極為缺乏，尤其，烹調容易且能提供人體所需重要營養素的雞蛋更付之闕如。

多年來，諾魯家禽飼養發展受限，雞蛋價格居高不下，主要在於在地蛋雞品種不佳、飼料取得困難及欠缺專業農戶、飼養技術有限等因素所致。為改善此一困境，自 2015 年起，本會與諾魯政府工商部農業司合作，推動「雞蛋生產計畫」，除設立示範蛋雞場，引進國外優良蛋雞品種，更新老齡蛋雞，改善雞舍飲水系統，修建育雛室，更培育二代仔雞，輔導、推廣農民飼育，辦理訓練講習會、雞隻巡迴診療服務，藉以培育專業蛋農，以擴大雞蛋供應量，截至 2017 年 12 月，本計畫已成功將近 3,000 隻仔雞推廣予輔導戶。

### 各計畫彼此搭配 有助人民培養均衡飲食習慣

另外，為提升諾魯學童蛋白質攝取量，本計畫進一步將示範蛋雞場所生產的雞蛋，用於學童的營養午餐食材，免費供學校做為團膳使用，從 2015、2016 年的每週 3,000 顆，到 2017 年提升為 3,200 顆，並預計於 2019 年達到每週 3,500 顆，澤惠更多的學童。

國際衛生組織（WHO）指出，若要改善南太平洋國家嚴重的非傳染性疾病（non-communicable diseases）問題，必須從均衡的飲食著手，因此，本會在推動本計畫同時，亦搭配「諾魯蔬菜生產暨營養提升計畫」的營養宣導活動，不僅提供蔬菜供學校做為烹飪課食材，推廣均衡飲食教育，亦定期舉辦

義賣活動，讓民眾購買平價蔬菜與雞蛋更為便利，希望藉由蛋雞飼養推廣、學童午餐團膳供應、營養衛教等多面向切入，逐而改變當地居民健康飲食觀念及營養攝取行為。



### 4 計畫案例

## 緬甸鄉村微集中式供電站先鋒計畫



呼應聯合國永續發展目標 7：推展負擔得起、可靠的、永續的，及現代化能源



村民協助臺灣團隊架設太陽能板。

緬甸能源使用率和電網普及率甚低，鄉村地區更為窘迫，至 2016 年，仍有三分之二家戶無法連結電網，故緬甸政府將鄉村供電及照明列為重要的扶貧策略及國家發展目標。本會應緬甸政府請求，依據當地日照充足穩定的特色，搭配我國在太陽光電技術完整且具產業鏈的優勢，協助緬甸發展適合的鄉村電力照明計畫。

本計畫位置係由緬甸政府指定中西部馬圭省（Magway Region）及實皆省（Sagaing Region）數個偏遠村莊，並由本會委託工業技術研究院（以下簡稱工研院）專家評估，量身訂作適合當地環境的獨立（off-grid）且集中式（centralized）太陽光電供電站。

### 全村總動員 歡迎「光」臨

本計畫歷經顧問團隊工研院 3 次實地勘查，於 2016 年 12 月開始啟動，除規劃 3 座太陽光電系統，並依據當地村民需求規劃適宜村莊電網及省電燈具，提供村莊家戶、寺廟、街道、學校

等照明電力。供電站系統及照明設施施工由臺灣專業公司得標，關鍵零組件皆採用業界高規格產品，以高效穩定供電。在計畫建置階段，從桿距測量、電桿製作及電網架設，到電力管理委員會籌組、付費機制設計，以及供電站操作與維護等，皆鼓勵村民參與，確保其習得用電知識與維運要領，以建立村民對供電站的自主營運能力。

以坐落在離緬甸第二大城曼德勒（Mandalay）超過 12 個小時路程的實皆省村莊為例，村民從一開始就積極投入全程參與，協助我國施工團隊克服環境，以牛車接力並渡河運送設備材料。另外，每當開辦教育訓練課程時，村長及幹部就會透過全村廣播，請在農田工作的村民們回到寺廟上課，不僅農民戴著斗笠攜著鐮刀趕來，家中的婦女也是扶老攜幼熱烈參與。

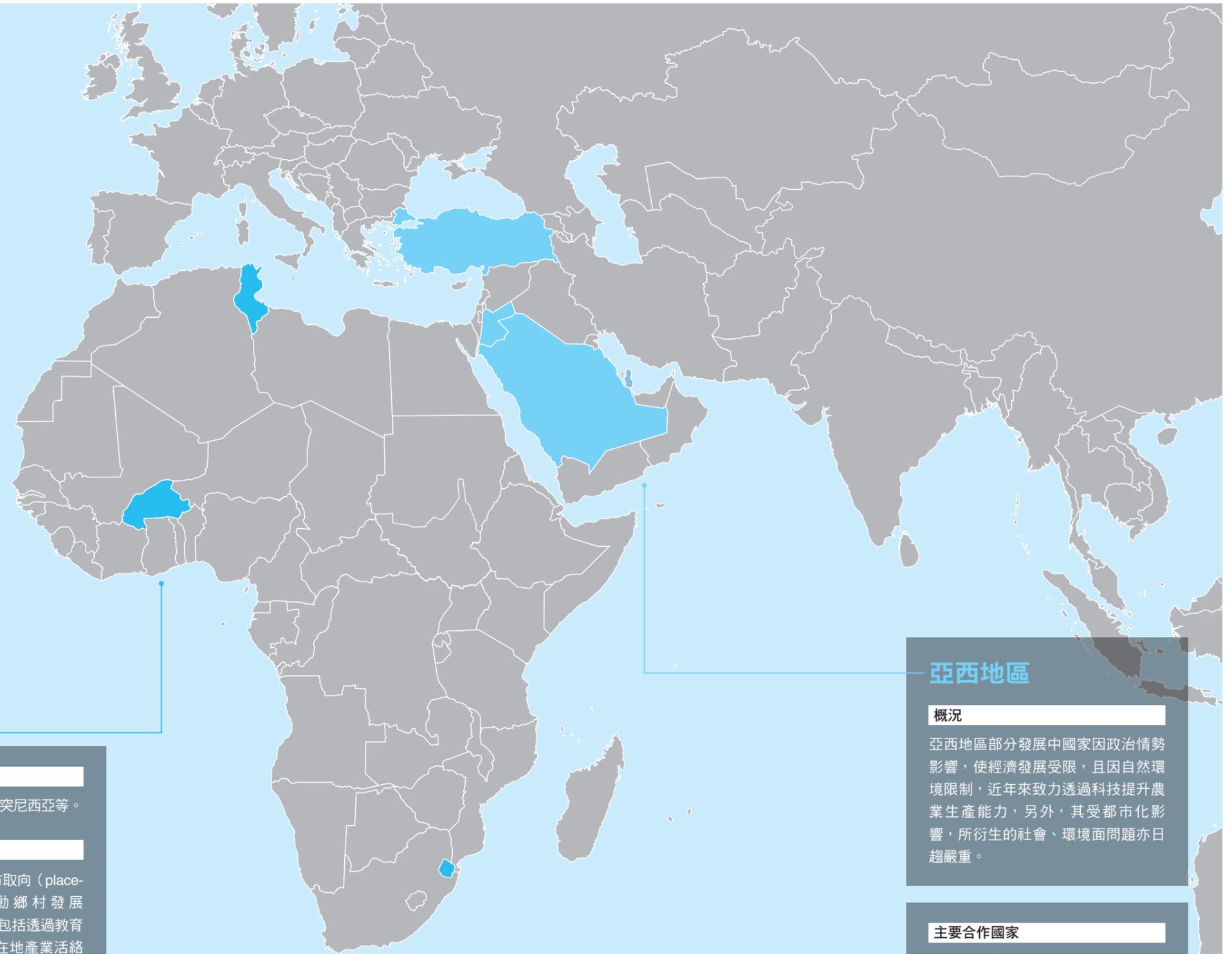
本計畫所有硬體工程於 2017 年 6 月中旬檢測竣工，歷經近半年試運轉，已穩定提供 560 個偏鄉家庭夜間照明，讓孩童有更

好的閱讀學習環境，村民得以從事夜間農務與家庭副業等經濟活動，並節省購買蠟燭或煤油的支出，達成包容性成長及環境保護雙重永續發展目標。



## 亞西及非洲地區策略重點

亞西及非洲地區的經濟雖有持續增長，但部分國家因政治轉型造成社會衝突及不穩定，在經濟、社會及環境方面，各有其發展問題。



### 非洲地區

#### 概況

非洲地區雖有許多國家透過天然資源開發使經濟平穩增長，但鄉村貧窮人口，仍以農林漁牧業為主要生計，加上基礎建設不足、小型生產者缺乏技術，使農業生產質量有待提升。

就業機會方面，則因青年人口增長、正式就業機會不足，使該地區脆弱性與非正式就業問題嚴重。以該地區之就業率為例，雖已自 2005 年的 57.7% 下降至 2012 年的 44.4%，但伴隨經濟快速成長而來的貧富差距、都市化及高失業率等結構性挑戰仍如影隨形。

#### 主要合作國家

史瓦濟蘭、布吉納法索、突尼西亞等。

#### 發展重點

提高鄉村競爭力，以地方取向（place-based approach）推動鄉村發展（rural development），包括透過教育提升產量及產值，推動在地產業活絡鄉村經濟，並致力於促進健康及各年齡層的福祉。而根據 2015 年千禧年發展目標報告，該地區嬰兒與產婦死亡率等健康目標仍未達到標的，因此透過加強醫護人員能力建構、提升公共衛生水準，亦為本會長期努力的方向。

### 亞西地區

#### 概況

亞西地區部分發展中國家因政治情勢影響，使經濟發展受限，且因自然環境限制，近年來致力透過科技提升農業生產能力，另外，其受都市化影響，所衍生的社會、環境問題亦日趨嚴重。

#### 主要合作國家

約旦、沙烏地阿拉伯、巴林，以及土耳其等。

#### 發展重點

建立永續的糧食生產系統，並致力於促進包容且永續的居住環境。

## 1 計畫案例

### 沙烏地阿拉伯棕棗組織培養及種原基因庫保存計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業



沙國農業部研發次長 Dr. Jabber (左 3) 視察棕棗計畫相關業務。

棕棗 (*Phoenix dactylifera* L.) 為中東和北非最重要的多年生經濟果樹，亦是沙烏地阿拉伯 (以下簡稱沙國) 的國樹。多年來，沙國視其為外交援助工具，協助蘇丹、吉布地共和國、阿曼王國和阿拉伯聯合大公國復育棕棗栽培面積，加上在伊斯蘭教中，棕棗是先知穆罕默德食用及建立生活環境的重要材料，意義特別重大。

然而，棕棗自然的繁殖方式有種子實生苗與分生苗兩種方式，實生苗方式受限於雌雄異株，種子取得不易，且不易維持品種的優良特性，分生苗方法則須利用 5 年齡以上的棕棗，等待期長，且在珍稀品種部分，因分生株繁殖不易，不僅難以量產，亦無法有效保存品種的多樣性。為了在短時間內生產大量棕棗苗，提高其商業量產價值，沙國目前多採組織培養技術大量生產親本，再以親本生產分生株，來達成量產棕棗的效果。

我國與沙國農業技術合作多年來，棕棗一直是重要項目，常

年派遣組織培養技術顧問進駐沙國國家農業和動物資源研究中心 (National Agriculture and Animal Resource Research Center)，共同針對珍稀棕棗品種建立微體繁殖技術，以期在短時間內生產大量健康種苗，減少農民成本並提高單位面積產值。此外，我方技術顧問亦協助發展花序培養技術，來克服新品種選育後分生株數量少的限制，同時建立種原基因庫，確保維持品種多樣性。

#### 共建世界級棕棗品種基因保存庫

在雙方人員的努力之下，沙國國家農業和動物資源研究中心目前建立了 2 公頃的棕棗種原保存圃、約計 200 株規模的棕棗親本試管保存庫，成為世界重要的棕棗品種基因保存庫。

在繁殖研究上，該研究中心每年已能穩定地透過微體繁殖技術繁殖 3 個珍稀棕棗品種，約供應 1,500 株棕棗健康種苗親本給予當地農民；在研發棕棗花序培養技術上，已成功培養 8 個品種，每年亦穩定生產 4,000 個體

胚，培育 100 株棕棗種苗，加速品種選育工作的進行。

本計畫也與沙國農業部和邵德國王大學開設植物生物科技相關課程，協助該校大學生和研究所培訓、實習和訓練等課程。展望未來，透過保存棕棗基因及組織培養技術增加繁殖效率，可有效協助沙國強化棕棗栽培對於劇烈氣候變遷的調適能力；在花序培養技術上亦將加速育成抗紅象鼻蟲品種，這些合作成果將可增加沙國棕棗產業的永續性。



## 2 計畫案例

### 約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫



呼應聯合國永續發展目標 11：促使城市與人類居住具包容、安全、韌性及永續性



具有企業管理背景的國合會海外志工方建翔 (右) 與對抗飢餓組織人員勘查約旦阿茲拉克市固體廢棄物處理現況。

敘利亞內戰紛亂不止，估計約有 130 萬難民湧入鄰國約旦，人數高達約旦人口的五分之一。其中，在約旦登記有案的難民數逾 65 萬 6 千人，大多數居住於都市地區，僅有 14 萬人住在難民營裡，不僅造成都市中社區原有的基礎建設、相關社會資源以及就業市場負擔極大，更帶來了龐大的垃圾量。

以札爾卡 (Zarqa) 省為例，該省登記有案的難民總計約 11 萬人，而其所屬的阿茲拉克市 (Azraq Town) 更是約旦重要水源地之一，原本就有廢棄物處理能力不足的問題，難民數量大增，更讓該市廢棄物問題雪上加霜，垃圾場不敷使用，當地只能將沒有經過規劃及衛生處理的垃圾露天堆置。

#### 規劃堆肥廠 減少垃圾量、友善土地、帶來就業機會

敘利亞危機發展至今，國際社會的援助重點已從短期安置轉移到協助難民與當地社區共存發展。本會呼應此一趨勢，與

對抗飢餓組織 (Action Against Hunger, ACF) 合作，自 2016 年 12 月起推動為期 2 年的計畫，聚焦在阿茲拉克市環境的永續發展，透過界定廢棄物的特性與價值、設立廢棄物分類與堆肥廠、提供相關人員能力建構、推動知識宣導等各種方式，協助該市改善固體廢棄物管理，藉此提升敘利亞難民與約旦當地居民的基本生活水準。

其中，堆肥廠的設立與推廣，是本計畫相當重要的一部分。根據計畫可行性研究指出，阿茲拉克市有極廣大的土地做為農業用途，但這些土地因長期過度使用化學肥料，使土壤含鹽量過高而影響土地生產力，因此當地農民有使用有機肥料的需求；再者，將牲畜、家禽的排泄物與有機植物廢棄物回收製作堆肥，可減低垃圾量，亦創造就業機會予約旦當地社區與敘利亞難民。本會已於 2017 年 12 月派遣一名具企管背景的專案志工，赴當地進行堆肥市場調查及協助堆肥廠商業計畫書撰擬。

本計畫受益對象包括阿茲拉克市有機堆肥合作社成員、接受訓練之市府人員、當地農民及接收宣傳訊息的民眾 (包括該市市民與敘利亞難民) 等，預計受惠人數約 12,600 人。



### 3 計畫案例

## 史瓦濟蘭技職教育與職業訓練提升計畫



呼應聯合國永續發展目標 8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作



汽車修護短期專家呂榮昌老師（右 1）於 VOCTIM 上課情形。

一國的人力資源與經濟發展程度息息相關，史瓦濟蘭王國（以下簡稱史國）為有系統地培植國家發展所需人才，經本會專家實地考察，建議史國可針對資通訊科技、電機控制工程及汽車修護等三面向，同步提升學子在理論及實務上的能力，擺脫仰賴他國技術人才、提高史國製造業自行研發及維護設備的比例，以促進產業發展，並擴大與鄰近國家之國際貿易。

本計畫自 2015 年 11 月完成簽約後，分別就「技職教育」與「職業訓練」兩大項目，協助史國指定的兩所重點合作學校：史瓦濟蘭技術學院（Swaziland College of Technology, SCOT）及馬薩巴職業及商業訓練中心（Gwamile Vocational and Commercial Training Institute in Matsapha, VOCTIM），規劃分年改善的工作期程。

其中，SCOT 著重於技職教育方面的規劃，課程大綱朝向培植高階資通訊、電機等兩類學生，畢業生可選擇擔任教職、

業界就業或繼續進修為目標；VOCTIM 則以職業訓練規劃為主，課程以單能工的技術層次為主軸，逐步培訓基本水電、冷凍空調、工業配線、可程式邏輯控制、汽車電腦輔助診斷及基本維修等技術人員。

#### 擴大建構技術人才培訓體系

計畫迄今已分別於史國和我國舉辦 5 期的短期專業訓練課程，計 94 人次參訓，且於 2 年內，逐步完成 2 座資通訊實驗室、電子實驗室、可程式邏輯控制實驗室、工業配線實驗室及工場、汽車修護工場、汽車電腦診斷實習工場、工業自動化控制實習工場等，供學校師生、其他優秀從業人員或其他校教師參與訓練課程，適時回饋意見，以落實產學合作。

另為擴大計畫綜效，2017 年本會已協助兩校研擬推廣教育中心運作規範，2018 年將可招收在職專班，擴大建構技術人才培訓體系，並增加國民終身學習及在職進修機會。本計畫亦聯合史國

經濟政策與分析中心（Swaziland Economic Plan and Research Center, SEPARC）及教育暨訓練部辦理全國性重點技術人才需求調查，擬定國家級培訓策略及推動方式。個體層面上，每學期末在 SCOT、VOCTIM 分別對師生進行教學品質評量問卷調查，交由本計畫輔導成立、成員涵蓋產官學界的教學品保委員會討論，做為強化師資、改善課程的參考資訊，確保兩校培訓人才能力及畢業生質量，能與史國產業發展動態相輔相成。



### 4 計畫案例

## 布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫



呼應聯合國永續發展目標 3：促進健康及各年齡層的福祉；目標 17：建立多元夥伴關係，協力促進永續願景



布吉納法索孕產婦醫事人員來臺接受花蓮慈濟醫院訓練。

根據世界衛生組織（WHO）2017 年《世界衛生統計》（World Health Statistics 2017）報告指出，我位於西非地區的邦交國布吉納法索（以下簡稱布國），孕產婦死亡率與新生兒死亡率皆偏高，加上城鄉發展差距大、醫療資源分配不均及醫事人力不足等問題，如何改善婦幼健康照護品質一直是布國國家發展最重要的課題。

#### 與花蓮慈濟醫院合作 培訓種子教師

有鑒於此，本會與社區醫療服務經驗豐富，且為我國第一家通過 ISO 國際品質驗證，獲得醫療機構標竿獎的花蓮慈濟醫院合作推動本計畫。

計畫是以布國中南區芒加（Manga）地區醫院與基層醫療單位為對象進行婦幼照護能力建構及機構功能提升，包含以種子教師培訓（Trainer Training）方式在臺灣培訓布國 16 名婦幼臨床照護與社區健康照護種子教師，並由該等種子教師返國後協助計畫辦

理駐地訓練班，培訓更多在地醫護人員。

另外，亦規劃提供基本婦幼照護醫療設備予芒加地區醫院及周遭 30 間基層衛生站，及捐贈救護車予中南區衛生主管單位，期藉由建構婦幼照護人員能力、強化醫療照護機構功能，及改善轉診後送能力，協助提升布國中南區孕產婦及新生兒醫療照護服務的可近性。

2017 年間，本會與花蓮慈濟醫院已合作培訓 8 名臨床婦幼照護種子教師，學員紛紛表示對於我國醫療照護服務之學習如產後大出血處理、新生兒復甦術以及產前（後）檢查等受益良多，該等學員返國後熱情投入駐地訓練班，共計培訓 60 名醫護人員，獲得極大迴響。

2018 年除了將持續進行布國醫護人員能力建構之外，並將提供當地醫療院所 2 臺救護車及購置婦幼照護儀器設備，強化硬體功能。本會亦將與布國衛生部合作，在計畫期間調查布國中南區孕產婦死亡及新生兒死亡案例並

進行分析，讓布國瞭解造成孕產婦及新生兒疾病與死亡的危險因子，以提供布國做為未來改善相關政策及做法的依據，協助布國婦幼健康照護環境之發展。

## 拉丁美洲及加勒比海地區策略重點

拉丁美洲及加勒比海地區近年雖已達成貧窮與飢餓人口減半的發展目標，但經濟結構仍高度仰賴初級產業活動，除需付出高昂的環境代價外，經濟面易受主要貿易夥伴經濟變化影響，且受限於基礎建設不足及缺乏創新投入，不利產業升級及經濟轉型。

### 概況

面對大型商業化生產，此地區微型生產者相對缺乏市場競爭能力，生存空間日趨緊縮，使得城鄉發展及貧富差距逐漸擴大。

經濟發展對此區域自然環境的衝擊亦是嚴峻的挑戰，以其森林退化率高居全球之冠，可見自然環境的過度利用與破壞，將造成生物多樣性的威脅。

### 主要合作國家

瓜地馬拉、薩爾瓦多、尼加拉瓜、巴拉圭、宏都拉斯、聖克里斯多福及尼維斯、海地、厄瓜多、多明尼加、聖露西亞、聖文森及格瑞那丁、貝里斯等。

### 發展重點 1

協助小規模生產者及微小中型企業提升技術、取得所需金融服務的管道，提供公平、負擔得起、高品質的技職、職業與高等教育的受教機會，並透過多元化、科技升級與創新提高產能，發展永續生產及消費模式。

### 發展重點 2

協助合作國家運用科技工具落實森林的永續管理，建立因應氣候變遷的減災（險）、適應與早期預警的意識與機構能力，以及災後復原與調適能力；減少自然棲地的破壞，終止生物多樣性的喪失。

### 發展重點 3

為促進健康及各年齡層的福祉，亦將致力於強化健康管理，包括非傳染性疾病的早期預警、風險減少，以及國家健康風險的管理能力，以預防非傳染性疾病。

## 1 計畫案例

### 瓜地馬拉農企業營運輔導功能提升計畫



呼應聯合國永續發展目標 9：建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工商業



本計畫輔導農民組織進行豌豆選別包裝。

農業為瓜地馬拉（以下簡稱瓜國）重要的經濟活動，從業人口佔全國 30.5%，瓜國為改善農民生活，提升鄉村經濟發展、減少貧窮人口，在 2015 年，由其農牧部與本會共同推動本計畫，協助將農民組織發展為農企業，提高鄉村農產品的生產力、品質及附加價值，推廣行銷農產品。

本計畫主要針對瓜國農牧部各級官員，透過移轉我國累積多年的農產行銷輔導知識及技術，提升其輔導農民的能力，內容包含：協助釐訂輔導策略及建立技術協助行動準則；強化輔導人員專業能力；輔導人員協助農企業取得貸款；協助建立計畫管理以及農產品價格資訊平台。截至 2017 年年底，已有超過 200 名的農牧部各級官員接受訓練。

#### 高冷蔬菜外銷組織經輔導後 銷售額 2 年成長率破 7 成

訓練完成後，本會亦協助瓜國農牧部篩選合格輔導人員，派遣臺灣專家組成顧問團隊，協助瓜國 74 家重點農民組織輔導

工作，包括優良農業作業辦法推動、國際農產認證取得、產品形象包裝設計、產品銷售計畫擬定、國內外市場開發輔導等。例如高冷蔬菜外銷組織，經本計畫輔導後，在 2017 年銷售額即較 2015 年大幅成長 72%，且數字仍不斷地提升。

另外，自 2016 年起，配合瓜國農牧部發展具潛力水產品之方針，本計畫亦透過輔導團隊，導入臺灣吳郭魚產業發展經驗，指導偏鄉家戶飼養吳郭魚，做為優質蛋白質的營養補充來源，以符合 2017 年瓜國農業重點政策「農村家庭經濟發展計畫 (PAFFEC)」改善農村家庭營養安全的目標。

為強化瓜國農牧部資訊整合與應用能力，提升計畫執行效率，本計畫於 2016 年完成農民組織輔導管理平臺建置，2017 年完

成瓜國農產品資訊平臺智慧手機應用軟體開發 (MAGA-APP) 與上線，民眾得以即時免費取得最新大宗農產價格與相關資訊。

本計畫除了持續透過訓練課程與輔導實務，提升瓜國官員輔導能量，未來更冀望協助農民組織建立自有品牌，將更多瓜國的優質農產品銷售至國際市場。



## 2 計畫案例

### 尼加拉瓜菜豆種子研究發展與生產推廣計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業



黃思悳技師 (左 1) 於農民試驗田記錄解說。

紅菜豆為尼加拉瓜（以下簡稱尼國）國民主食之一，其成分具高蛋白質、微量元素（鐵、鋅）和維生素 B，為山區農民重要營養來源。依據尼國農業科技署 (El Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria, INTA) 資料顯示，尼國菜豆近年年均栽培面積達 28 萬公頃以上，為中美洲包含墨西哥地區第三位，年均產量則為 20 萬公噸，為中美洲地區主要出口國，整體產業鏈帶來超過 20 萬個就業機會，重要性不言而喻。然而，自 2010 年起，尼國受乾旱影響，菜豆年均產量下跌至 14 萬公噸，儘管近年來產量略升卻不見過往榮景，嚴重影響人民生計。

因此，本會與 INTA 自 2016 年起合作，選擇尼國菜豆栽培大宗、面積達全國 80% 以上的中北部山區為推廣區域，由於此區氣候與環境變異性大，品種及種植方法亦大相逕庭，在此前提之下，如何提升菜豆研究能力、改善並發展適應各種氣候的品種，至為關鍵。

#### 育成 3 個新品種 擴大產量和使用面積

為加速尼國紅菜豆品種選育、輔導種子銀行以提升產量及強化因應氣候變遷，本會除引進哥倫比亞國際熱帶農業研究中心 (Centro Internacional de Agricultura Tropical, CIAT) 所研發的抗病、耐熱、耐旱的優良菜豆品系，協助尼國進行品種引進及馴化的比較試驗，從中選育適應性佳的優良品種，更於重要菜豆生產社區內輔導農民成立種子銀行 (Banco Comunitario de Semilla)，舉辦菜豆栽培訓練班、豆種生產及調製訓練班，輔以有機液肥、生物性防蟲殺菌劑製造等實習課程，並提供栽培資材、豆種調製及貯存工具，以協助社區農民積極運用鄉間農業廢棄物及有限資源投入生產，藉此

降低生產成本、友善環境，讓豆農自行保存優良豆種供鄰近社區使用。

本計畫執行迄今，已於 INTA 所屬的中部區域卡巴尼亞 (La Compañía) 試驗站設立水井及灌溉系統 14 公頃，成功育成 3 個菜豆新品種 (INTA Rojo Jinotega、INTA Rapido Sequia，及一品種命名中)，不僅產量較以往提升 10%，且具耐旱、抗病、高營養 (鋅、鐵) 的特性，亦輔導農民設立 90 處種子銀行，合計收穫 97 公噸豆種，提供 2,500 公頃的良種，成績斐然。

2021 年本計畫期滿後，屆時預期可協助豆農更為便利地取得優良種子，使得尼國菜豆良種使用率從 1.02% 提升至 5.3%，以及使用面積由 121,000 公頃提升至 629,160 公頃。



### 3 計畫案例

## 薩爾瓦多地理資訊系統應用能力提升計畫



呼應聯合國永續發展目標 13：採取緊急措施以因應氣候變遷及其影響；目標 15：保護、維護及促進領地生態系統的永續使用，永續的管理森林，終止及逆轉土地劣化，並遏止生物多樣性的喪失



薩爾瓦多環境與自然資源部部長莉娜·珀兒 (Lina Pohl, 右) 女士向本會項恬毅秘書長 (中) 及我駐薩大使謝妙宏女士 (左) 說明環境監測資訊中心業務。

中美洲國家近年來受氣候變遷與全球暖化影響，持續遭受極端降雨、嚴重乾旱與熱帶風暴等現象危害，我國友邦薩爾瓦多 (以下簡稱薩國) 便深陷其中。根據多個國際組織與研究中心報告指出，如聯合國國際減災策略組織 (United Nations International Strategy for Disaster Reduction, UNISDR) 警示薩國處於高度天然災害風險中，中美洲財政研究中心 (Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales, ICEFI) 則估算薩國每年因氣候變化造成的經濟損失達 10 億美元，而國際非營利組織德國觀察 (Germanwatch) 更將薩國列為全球受氣候變化影響國家中的第四名，該如何應變實為當務之急。

我國曾以先端衛星科技及地理資訊系統科技 (Geographic Information Systems, GIS) 技術，於 2015 及 2016 年間以區域型計畫方式，與薩國共同執行「中美洲地理資訊系統應用能力提升計畫」，協助其監測土地利用變化情形，奠定了合作的基礎。本

年更針對其需求，量身訂做此一新的計畫，進一步協助其提高國土管理效能，並減緩氣候變遷對國土運用的衝擊。

### 提升 GIS 應用 有助環境保護和氣候變遷調適

關於計畫的內容，以國土監測為例，範圍是以薩國環境敏感區域及農產地區為主，由本會定期將薩國國土利用情況的衛星影像及分析報告提供給該國環境資源部與農牧部，供其協助相關單位執行環境建設綱領，加強取締非法土地利用。若遭遇天然災害或緊急情況，本計畫亦可第一時間提供救災單位天然災害或緊急事件評估報告，協助薩國政府評估受災範圍、採取救災措施，甚至可以製作全國乾旱地圖、全國土石流潛勢地圖及全國衛星影像

圖，做為緊急事件應變的參考。過往本會便曾針對薩爾瓦多馬德蓮娜 (Magdalena) 糖廠糖漿外漏及東北部松樹病蟲害侵襲事件提供分析報告，做為政府災害評估及環境復育的依據，獲得該國朝野極大迴響。



### 4 計畫案例

## 聖文森強化農民組織暨提升蔬果生產技術計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業



農試所陳柱中助理研究員 (左 3) 與農民講解田間肥培管理模式。

農業為我友邦聖文森及格瑞那丁 (以下簡稱文國) 極為重要的產業，在 1980 年至 1990 年間全盛時期，曾因香蕉與根莖類作物出口量大增，使得農業占國內生產毛額 (GDP) 19%，然而好景不常，近年來文國受全球貿易自由化，英國與歐盟相繼取消香蕉進口優惠措施，以及農業病蟲害影響，使得香蕉產業一蹶不振，出口量逐年下降，到了 2009 年，農業占 GDP 比重已降至 10%。

為了突破農業發展的瓶頸，文國除了將「推動現代化農業發展」、「蔬果作物產銷能力」與「強化農民組織功能」列為政策發展重心，更積極協助蕉農進行轉作及促進當地蔬果多樣發展。

### 以 3 大面向強化農民組織和使用資源

看重本會過往成功輔導文國產銷班擴大蔬果耕作面積與產量，達到蔬果進口替代目標的經驗，文國遂於 2015 年與本會合作，希望導入臺灣農業技術的專

業優勢，以「強化農業部推廣技術支援體系」、「建立目標作物設施或田間栽培模式」及「強化蔬果農民組織管理系統」為主軸，協助文國強化農民組織功能，並提升蔬果生產質量。

其中，在「強化農業部推廣技術支援體系」部分，重點為檢測土壤樣品、生產含益生菌肥料及建立肥培管理模式與病蟲害診斷，截至 2017 年月中旬已完成土壤實驗室儀器設備建置並採樣 212 件土壤樣本分析酸鹼值、電導率、質地、有機質、氮、磷、鉀及鈣，並完成益生菌和堆肥製作廠的建置，持續生產提供含益生菌的肥料給農民。

在「建立目標作物設施或田間栽培模式」項下，主要為建立設施或田間栽培模式和規範，目前已根據文國市場喜好擇定番

茄、甜椒、胡蘿蔔、西瓜、鳳梨為主要作物建立編撰栽培模式共 5 式，同時配合講習班輔導農民共 200 人。

最後，為強化農民組織的能力，本計畫在「強化蔬果農民組織管理系統」工作項目中，持續辦理農民組織行政管理及產銷管理幹部講習班，以訓練農民成為種子教師，並輔導 8 個產銷班生產蔬果共計約 353 公噸。透過提升土壤肥力與田間栽培和管理模式，配合農民組織功能的強化，自 2015 年 9 月 1 日計畫啟動迄今，已增加所輔導合作社農民蔬果銷售收益達 10%。



## 5 計畫案例

### 聖克里斯多福及尼維斯資通訊計畫



呼應聯合國永續發展目標 11：促使城市與人類居住具包容、安全、韌性及永續性；目標 17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係



透過醫療卡，醫護人員可快速查詢病患的健康資料。

為改善醫療服務體系，提升醫療品質、促進病人安全、降低成本、改善服務的可近性（accessibility）、公平性與效率，目前各國都積極投入健康資訊科技的發展。

我位於加勒比海的友邦聖克里斯多福及尼維斯（以下簡稱克國），直到 2013 年，其最主要的醫療機構聖克里斯多福及尼維斯國家醫院（Joseph N. France General Hospital, JNFG）的庶務工作仍以人工作業及紙本實體病歷為主，缺乏標準化作業程序與系統化管理工具，不僅影響民眾就診等待時間、加重醫護人員工作負荷，也將造成醫療風險。

為維護克國民眾醫病安全、提升克國醫護人員工作效率和服務品質，本會與克國合作透過本計畫引進我國醫院資訊化的經驗，提供克國建立具標準化的醫院資訊系統（Hospital Information System, HIS），亦即利用資訊軟硬體設備的導入，加強醫護人員對病患診療資訊和醫務行政管理資訊的掌握。

#### 藉電子病歷和可掃描醫療卡 提升醫療效率

本計畫分別與我國區域型醫院及資訊服務供應商合作，導入標準化醫護作業流程，並開發兼具醫護人員操作方便性及流程標準化的 HIS 系統，包含掛號、診間、批價、藥局、庫房、病歷、檢驗、X 光、血庫、藥品庫存等各業務模組的資訊系統。另考量克國網路傳輸速率穩定性問題，系統整體架構採用國際型醫院慣用的主從式架構規劃，降低網路訊號不穩定的衝擊。

電子化病歷紀錄為本計畫成果奠定重要基石。透過應用程式介面整合掃描條碼（Barcode）技術，病患持本計畫發行的醫療卡，經掃描醫療卡上條碼，即可達到身份快速核對及降低辨識錯誤的機率。尼維斯島衛生次長妮

可·史列克李伯（Nicole Slack-Liburud）曾表示，透過本計畫建立的電子病歷與發行的醫療卡，醫護人員可快速查詢病患的健康資料，把握黃金救援時間。除前述應用，本計畫亦協助克國規劃「病歷數位室」及「電子醫療檔案檢索」，逐步為後續病理研究及巨量資料分析累積能量。

2017 年為本計畫執行的最後一年，為使克國資訊人員可以落實永續管理與維運，本會規劃資訊技術教育課程及安排我國技術人員分享實務經驗，務使克國相關人員具備排除技術障礙、自主營運醫院資訊系統的能力。



## 6 計畫案例

### 聖克里斯多福及尼維斯慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫



呼應聯合國永續發展目標 3：促進健康及各年齡層的福祉；目標 17：強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係



蔡豐達計畫經理（左）向護士說明海報內容。

聖克里斯多福及尼維斯（以下簡稱克國）人民平均餘命為 75.6 歲，主要死因以非傳染性疾病為主。在全球高齡化的趨勢下，慢性多重疾病將成為重要且不可忽視的議題，相關疾病導致的失能等問題將花費龐大醫療支出，造成國家人民財物上的負擔，因此克國亦將非傳染病防治列為該國 2020 年衛生政策（National Health Policy 2020）重要目標之一。

鑒於我國在非傳染病防治與推廣工作上頗具成效，臺北榮民總醫院（以下簡稱北榮）亦為腎臟保健先趨計畫推廣醫院之一，因此，本會與北榮共同規劃自 2017 年 4 月起啟動本計畫，由本會派遣計畫經理乙名常駐克國執行並監管計畫進度，北榮則負責辦理克國醫事人員來臺訓練課程、派遣顧問赴克國協助種子教師進行教學成效監控，並提供專業諮詢。

#### 整合性防治照護 提升醫護、民眾自主管理能力

本會與北榮在 2017 年計完成 6 名克國醫護人員在臺的慢性腎臟病防治種子教師訓練，內容包括慢性腎臟病預防與治療原則、病程變化與定義、成因與診斷、透析示範與觀摩、相關衛教及正確飲食知識，規劃及計算營養攝取，以及學習我國醫、護及營養等醫事人員共同合作模式。

這些種子教師返國後，即依據在臺所學設計訓練課程，擔任慢性腎臟病防治駐地訓練班講師，協助當地 171 名醫護人員學習慢性腎臟病治療、慢性腎臟病患之照護，以及慢性腎臟病社區防治衛教。

另北榮亦於駐地訓練班舉辦期間，派遣顧問提供專題演講，與學員進行交流，協助規劃未來建立收案、轉介流程及建構個案管理資訊系統，以及建置衛教教材與文宣。

此為期 3 年的計畫，冀望藉由我國慢性腎臟病防治經驗分享，協助克國規劃有效的整合性防治照護策略與做法，強化醫療體系腎臟科人員與功能，提升民

眾對於慢性腎臟病的自主管理能力等方式，進而降低慢性腎臟病造成的經濟負擔。



## 7 計畫案例

### 尼加拉瓜新塞哥維亞省立醫院改建先期研究案



呼應聯合國永續發展目標 3：確保健康及促進各年齡層的福祉



規劃改建之尼加拉瓜 Nueva Segovia 省立醫院設計示意圖。

尼加拉瓜（以下簡稱尼國）新塞哥維亞省（Department of Nueva Segovia）屬乾旱、貧瘠地區，人口約三分之二居於鄉村，且以 19 歲以下的青少年及婦女為主，其中超過 50 歲者僅占 12%，而該省中高度及極度貧窮人口則高達 83%，造成兒童、孕婦等脆弱族群營養不良比例偏高，加上普遍缺乏供水等基礎衛生設施，嚴重影響民眾健康。然而，其省級公立醫院（Alfonso Moncada Guillén Hospital）儀器設備及院舍老舊，專業醫療人力亦有不足。

尼國衛生部依據 2012-2016 年「國家發展規劃」（National Human Development Plan）揭示，期透過擴增、提升全國醫衛基礎設施，提供普及、免費的綜合性衛生醫療服務來改善民眾健康，以優先照護弱勢族群。因此，規劃改建該醫院，並由本會捐助中美洲經濟整合銀行設立的「CABEI- 國合會顧問服務基金」資助改建計畫之先期研究與醫院細部設計。

本先期研究及設計案經由國際採購，由臺灣的規劃建築事務所執行，顧問團隊首先針對新塞哥維亞省之人口結構、社經條件、環境衛生及各級醫院、衛生站的就診與住院數據進行調查研究。經分析發現，婦女懷孕、分娩與新生兒相關疾病（如急性腹瀉）、呼吸道感染、心血管疾病、登革熱等傳染病為當地發病與死亡主因，孕婦、新生兒及慢性病患者（心血管疾病）為最需要醫療照護之族群。

#### 針對當地需求增加醫療服務 擴大診斷檢驗部門

依據分析的結果，由顧問團隊規劃改建的新省級醫院將兼具教學醫院及支援該省第一級醫療體系（基層醫院、衛生中心或衛生站）的功能。

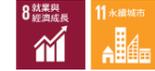
醫院設有內科、外科、婦產科、小兒科及骨科 5 大主科別，除原本治療項目外，將增加腸胃、呼吸道、心理衛生、復建、非住院護理外科、兒童燒燙傷等服務，並擴大診斷檢驗部門，增

加放射診斷、病理解剖，內視鏡檢查等項目。

本改建計畫期能於 2018 年動工。預計改建後的省級醫院可提供 159 個病床及 77 個臨時照護、觀察用床，為原本床數的 1.35 倍，醫療服務能量提升為原本的 2.3 倍，為該省近 27 萬居民帶來更完善的醫療服務。

## 8 計畫案例

### 貝里斯文化之家與周邊擴建計畫



呼應聯合國永續發展目標 8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作；  
目標 11：促使城市與人類居住具包容、安全、韌性及永續性



本計畫應用生態博物館概念，以文化之家為中心整建舊城區景觀，納入居民生活與傳統文化。

號稱「無煙囪工業」的觀光業，為中美洲友邦貝里斯（以下簡稱貝國）的國家重點發展產業，以其舊都貝里斯市（Belize City）而言，觀光人潮多來自停靠在該市港口的度假遊輪，然而舊城區中許多具有觀光潛力的英國殖民時期建築，未能受到妥善保存與利用而顯得殘敗，無法吸引遊輪旅客前往，以致觀光的經濟效益始終受限。

為改善前述狀況，貝國政府向本會提出整修殖民時期英國總督府（亦稱文化之家）的想法。經本會聘請我國專家赴現地評估後，認為僅靠「單點式」的建物及展場內容改善計畫將難以達成促進觀光的目標，因此最終修正成了「貝里斯文化之家及周邊擴建計畫」，應用「生態博物館」的概念，以殖民時代遺留迄今超過 150 年歷史的文化之家做為核心館，佐以「帶狀式」的舊城區景觀整建，建構社區居民共同參與的博物館街區，進而提高觀光客停留在市中心的意願與時間，活絡當地經濟。

#### 軟硬體兼顧 促進觀光永續發展

生態博物館為我國目前規劃博物館常用的模式，其特點在於納入整個社區及生活相關的自然景觀與人文事物，因此在規劃上需兼顧軟硬體內容，一方面對於歷史建物進行修繕以保存實體的共同記憶，並規劃老城區整體參觀路線、指示標誌等；另一方面也廣邀地方文史工作者一同參與文化保存的討論，透過不定期舉辦的工作坊向民眾推廣傳統文藝，期進一步強化居民對於在地歷史與文化的認同。

本會於 2012 年首先協助辦理社區規劃及文史保存工作坊，隔年復邀請貝國觀光部官員參觀我國的生態博物館。自 2014 年簽署計畫的貸款合約以來，貝國觀光部已經陸續辦理多次藝文活動、進行歷史建物篩選及修繕規劃，並於 2017 年 8 月通過國家文化遺產保存法，為該國文史保存提供了法源依據。

透過本計畫，將有包含文化之家在內的數棟歷史建物被保存下來，多處公共空間獲得改善。

未來亦規劃持續舉辦文化活動，透過社區參與建立貝里斯市居民們對於當地文化遺產的認知。



## 中亞及中東歐地區策略重點

中亞及中東歐地區國家組成較為多元且複雜，概括而言，多數國家面臨轉型，但因政府治理方面較缺乏相關配套，容易造成經濟活動的失衡，而在地方城市的轉型過程中，亦亟需提升都市管理及資源管理效能的協助。

### 主要合作國家

目前本會與歐洲復興開發銀行（以下簡稱歐銀）在摩爾多瓦、亞塞拜然、土庫曼等國家有合作計畫。

### 發展重點

協助強化金融中介、企業創新以及環境永續，包括推廣乾淨能源與科技，促進能源基礎建設與使用乾淨能源科技；鼓勵微型與中小企業的正式化與成長，協助其取得金融服務的管道，以及發展高品質、可靠、永續的基礎設施。

本會在中亞及中東歐地區的援助計畫主要是透過與歐銀做為合作平臺。由於歐銀著重透過對私人部門的直接協助，來達成促進市場經濟發展的目的，本會與歐銀的合作架構，便是採成立特別基金的方式，就特定發展議題進行合作融資，以提升提案效率。雙方合作的特別基金議題包括中小企業轉融資、綠色基礎建設及農企業融資等領域。

近來歐銀積極協助會員國推動綠色經濟轉型，本會亦將隨之深化此議題的合作，從家戶端、產業端或市政府端鼓勵創新綠色科技的使用。

## 1 計畫案例

### 「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」－土耳其Yayla農業公司融資計畫



呼應聯合國永續發展目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業；目標 8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作



本會與歐銀協助土耳其 Yayla 農業公司進行現代化轉型。

2015年起，本會透過與歐洲復興開發銀行（以下簡稱歐銀）合作成立「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」，提供融資予歐銀受惠國的中小型農企業，並協助其改善運作效率，藉此提升中東歐、中亞及地中海沿岸區域國家的農業價值鏈效能，土耳其便是其中之一。

土耳其是全球第七大農業生產國，亦是主要農業出口國之一，農業不僅在土耳其的經濟產值上扮演重要角色，更提供約 20% 的就業機會。

因此，歐銀針對土耳其農企業發展提出了以下的策略，包括：協助改善農業產業鏈的瓶頸（例如物流），協助中小型農企業（特別在南部與東部）提升經營效率，針對中小型企業普遍缺乏合適的長期融資資金提出解決方法，並以融資、投資及技術協助，改善公司的治理和競爭力。

以土耳其豆類與米類生產與處理商亞拉（Yayla）公司為例，總部位於首都安卡拉（Ankara），年產能為 82 萬噸，

產品遍及近 45 個國家，過去 3 年內營業額呈現 3 倍的成長，擴張市場版圖的企圖心旺盛。

### 以融資協助管理轉型 開拓即食產品市場

面對此一家族式管理且蓬勃成長的公司，在 2017 年，本會透過「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」針對其特色與需求提出融資計畫，協助亞拉公司改善營運效能，因應客戶消費趨勢與期待，推出更多產品，進入更加值的即食穀類產品市場。

總計歐銀與本會共提供融資亞拉公司 2,000 萬歐元，以此協助調整資金結構，使公司能獲得較長期的貸款資金來支應其成長需求，另一方面也規劃運用貸款資金在梅爾辛（Mersin）設立生產即食產品的新廠。而歐銀及本會的融資進一步協助把家族式管理的公司型態轉型成現代化的公司，引進與國際接軌的做法如產品認證等。

除了土耳其之外，「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」迄今



## 2 計畫案例

### 「歐銀特別投資基金—小企業帳戶」羅馬尼亞綠色經濟融資機制計畫



呼應聯合國永續發展目標 7：推展負擔得起、可靠的、永續的，及現代化能源；目標 11：促使城市與人類居住具包容、安全、韌性及永續性



本計畫於羅馬尼亞布加勒斯特舉辦啟動儀式，我駐斯洛伐克代表處曾瑞利大使（中）應邀代表本會出席，並分享臺灣綠色成長經驗。

本會自 1998 年起與歐銀合作成立「歐銀特別投資基金」，在中東歐、西巴爾幹、中亞及獨立國協地區的友好國家協助金融機構強化微小中型企業融資管道。自 2017 年起，本會進一步將綠色經濟融資機制（Green Economy Financing Facility, GEFF）納入特別基金範疇，期盼藉由促進綠色經濟市場發展，解決綠色技術與產品的市場融資障礙，帶動私部門投入於能源、資源永續以及氣候復原等項目，並具體展現我國在國際社會對於綠色經濟與能源永續議題的響應。本計畫即是歐銀與本會第一項 GEFF 下的合作計畫。

#### 銀行和貸款戶都能獲得 GEFF 團隊技術諮詢

羅馬尼亞屬於高度能源需求國家，但家戶住宅與建物普遍老舊，為該國能源消耗主因之一，因此若能推動改善居住環境與設備品質，促進民眾對於綠色住宅的意識，並增加當地銀行對住宅能源效率融資的供應，強化綠色

技術供給，有助於提升該國整體節能效益。

本計畫將包含完整的配套，在資金方面由本會與歐銀提供融資、透過羅馬尼亞金融機構提供建築物能源效率改善與小規模再生能源計畫所需的資金，貸款運用範疇包括購置如隔熱牆壁或屋頂、太陽能板裝置、節能家電，或用於改善加熱系統與暖氣系統等；在技術協助與執行面，由駐於首都布加勒斯特的 GEFF 團隊提供協助，運用工程、融資、行銷等顧問專家協助子計畫篩選和宣傳，並對金融機構提供內部訓練；甚至是最終貸款戶也能自 GEFF 團隊尋求技術諮詢。

配套的最後一環是建構產品資料庫，經由本計畫所提供的網路版技術篩選（Web-based Technology Selector），可使參與的廠商迅速自資料庫取得能源效率與再生能源合格產品的手冊與產品開發程序。

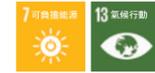
自 2017 年 5 月推動以來，本計畫已與 3 家金融機構合作：外西凡尼亞銀行（Transilvania）、裕

信銀行（Unicredit）與裕信消費融資公司（UniCredit Consumer Financing）。預計在各階段逐一執行後，可嘉惠 15,000 個家戶改善能源效率，整個計畫預計可達每年 25,000 噸二氧化碳（CO<sub>2</sub>）減排效益、節省能源達每年 80,000 百萬瓦（MWh）；合作的金融機構也可強化其針對市場需求提供綠色融資商品的能力。



## 3 計畫案例

### 「歐銀綠色能源特別基金」波赫 Elektrokraina 配電系統更新計畫



呼應聯合國永續發展目標 7：推展負擔得起、可靠的、永續的，及現代化能源；目標 13：採取緊急措施以因應氣候變遷及其影響



我駐匈牙利代表處前大使陶文隆（左 3）應邀代表本會出席本計畫簽約儀式。

波士尼亞與赫塞哥維納共和國（以下簡稱波赫）於 1990 年代獨立後，境內的克羅埃西亞人、波士尼亞人和塞爾維亞人仍持續對立，直到 1995 年底方才達成停火協定，將波赫境內劃分為兩個政治實體，雙方各自統領一半國土：其一為波赫聯邦，其二為塞族共和國。本計畫貸款對象為負責配送塞族共和國境內 47% 用戶的伊勒索康耶那（Elektrokraina）配電公司，以協助該公司重建中、低壓配電網，並引進具遠端讀表及斷電功能之智慧電錶。

波赫擁有傳承自前蘇聯時代的扎實工業基礎與豐沛的煤礦資源，導致該國高度仰賴火力發電，其空氣汙染致死率為全球第二高，僅次於北韓，碳強度（Carbon Intensity，意指單位 GDP 的二氧化碳排放量）直逼歐盟平均值的 4 倍之多。此外，該國現有的電力配送網絡過於老舊，導致高度的能源浪費，進而推升電力成本。因此，歐銀在 2017 年 7 月擬定的「2017-2022 波赫國家策略」（Bosnia and

Herzegovina Country Strategy）中，將改善能源使用與配送效率、提高再生能源比例列為未來 5 年於波赫的發展計畫重點之一。

#### 提升供電品質 同時為再生能源鋪路

本計畫係在本會與歐銀於 2011 年合作成立的「歐銀綠色能源特別基金」框架下推動。本會承諾於 10 年間挹注 8,000 萬美元，以對市級政府融資的方式，與歐銀一同鼓勵具能源效率的市政發展建設。其融資利率優惠程度與計畫預期能達成之二氧化碳（CO<sub>2</sub>）減排量有關，藉此讓受惠國願意選擇成本較高但高效率的綠能技術，並捨棄較便宜但高耗能的傳統公共設施。

透過本計畫的配電網更新，期可將配電損失由 14.41% 降為 10%，每年計節省 8,000 萬度電；另透過智慧電錶的遠端斷電功能，可改善目前高達 60% 的電費欠、遲繳率。一方面提升供電品質，另一方面也可容許小型太陽光電及水力發電等再生能源產電

連結至配電網，降低對於火力發電的依賴，預估每年將可減少 6.3 萬噸的 CO<sub>2</sub> 排放量，進而改善空氣品質與當地居民健康。



## 其他業務執行重點

呼應聯合國「永續發展目標」(SDGs)所揭櫫永續發展執行方法與發展全球夥伴關係的重要性，著眼資金及人力等資本為開發中國家經濟成長的重要支柱，本會特別協助其微中小型企業取得營運資金，投入其援建工程，改善交通設施，並實施有效且聚焦的能力建構方案，藉由提供獎學金與辦理研習班方式，引介臺灣具優勢的專業領域發展經驗，協助夥伴國家培育人力資源，促進其國家發展。

## 1 計畫案例

### 金融機構發展基金



呼應聯合國永續發展目標 1：消除全球一切貧窮；目標 2：消除飢餓，達成糧食安全，改善營養及促進永續農業；目標 5：重視性別平等，並賦予婦女權力；目標 8：促進包容且永續的經濟成長，達到全面且有生產力的就業，讓每一個人都有一份好工作；目標 9：建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工商業



金融機構發展基金透過薩爾瓦多應收帳款公司，協助當地食品公司 La Canasta Products 擴展業務。

在促進經濟成長與降低貧窮的發展議題中，私部門對於永續成長有著舉足輕重的角色。為了長遠地協助微中小型企業取得營運資金並助其成長，需要透過體質完善的金融中介機構進行轉貸服務；為此，本會在拉丁美洲及加勒比海地區與美洲開發銀行集團 (Inter-American Development Bank, IDB Group) 所屬的多邊投資基金 (Multilateral Investment Fund, MIF) 共同合作，透過 MIF 下的小企業投資機制 (Small Enterprise Investment Facility)，針對中南美洲友邦國家中績效良好的微額貸款專業金融機構推動合作案。

#### 支持中小企業創新 扶植包容性的金融服務

MIF 近年來將知識經濟 (knowledge economy)、氣候智能農業 (Climate Smart Agriculture) 及包容性城市 (inclusive cities) 納為金融服務的範圍與對象，與本會優先領域中的「農業」及「環境」兩項相

符，因此，在 2016 年，本會與 MIF 合作屆期後，洽議在既有基礎下延續合作 7 年，持續加強推動相關子計畫。

以薩爾瓦多 (以下簡稱薩國) 為例，為解決薩國過去金融服務體系因成本考量，無意提供微小企業金融服務的問題，MIF 與當地邊塔高諾 (Pentágono) 應收帳款管理公司合作推動計畫，研商將應收帳款轉為債權憑證，簡化信用驗證流程並強化現金管理的方式，開拓小型企業貸款市場。執行方式乃依據 MIF 規範，由邊塔高諾公司運用本會與 MIF 提供的技術協助經費及其自備經費，聘請外部顧問協助強化其公司治理、建立資訊系統、強化其應收帳款的風險管理能力及取得風險評比 (risk rating)；另運用本會與 MIF 提供的融資資金，轉貸予薩國境內小企業以協助其短期資金融通，並由 MIF 以邊塔高諾公司為案例，向當地金融機構推廣，觸發薩國應收帳款融資市場的發展，協助當地小企業從多樣化途徑取得資金。

在尼加拉瓜則是與應收帳款公司奎迪菲克特 (CrediFactor) 合作，透過股權投資及貸款工具，協助其開發新的金融商品，例如以手機為中介，將微貸作業資訊平台行動化，藉由手機及客製軟體連結中盤商、小商店與金融機構三方，當小商店有進貨需求時，無須耗時往返大城市的金融機構辦理匯款或貸款，只需中盤商透過線上確認小商店有足夠信用餘額，即可直接向中盤商取貨，而中盤商則依交易收據向金融公司申請資金，再由小商店付款 (含利息) 予金融公司，使交易三方均蒙其利。

500 間企業

薩爾瓦多 Pentágono 子計畫 4 年執行期間，有效觸及的企業數

## 2 計畫案例

### 海外投資開發公司—瓜地馬拉 CA-9公路工程計畫



呼應聯合國永續發展目標 9：建立具有韌性的基礎建設，促進包容且永續的工商業；目標 11：促使城市與人類居住具包容、安全、韌性及永續性



圖為瓜國 CA-9 公路第三期之山壁爆破工程。

海外投資開發（股）公司係由國內大型公、民營企業發起設立，於 1995 年正式營運，並在海外分設子公司海外工程公司（Overseas Engineering & Construction Co., OECC），配合我國援外策略，以承建我國援建工程為主要業務。本會為海外投資開發公司的主要股東之一。

瓜地馬拉（以下簡稱瓜國）CA-9 公路具有交通樞紐的地位，不僅銜接南北兩大港，貫通大西洋及太平洋，有「路上運河」之稱，亦為瓜地馬拉市往中部與北部大城必經之路，且瓜國 60% 進出口商品均須經此運送至全國各地。然而，近年來受車流量大增所苦，除了經常塞車，柏油路面更頻頻破損，得時常修補。

因此，自 2007 年起，我國與瓜國合作推動 CA-9 公路拓寬計畫，並將路面改為抗壓係數較高混凝土的鋼性路面。第一、二期拓寬工程由 OECC 承包，總計 37.8 公里。公路拓寬後，瓜國再規劃第三期工程，競標採購結果仍由 OECC 得標。

#### 以專業和毅力贏得瓜國官民的互 惠互助

第三期工程不僅將路面拓寬至四線道，部分上坡處亦增加爬坡道，用以縮短車行時間及提升道路安全性。為提升瓜國施作專業，施工團隊除少數臺籍主管外，其餘多為瓜國當地工程師、技術人員及勞工；另亦不定期接待學生參訪工地，分享我國在公路、橋梁及邊坡施工等工程技術實務。

OECC 瓜國分公司總經理蕭雲野表示，自 2004 年在瓜地馬拉成立分公司以來，期間歷經瓜國經濟成長、匯率波動、政黨輪替、政府機構對作業流程的要求，以及金融海嘯對拉丁美洲的影響等各類挑戰，仍奮力不懈達成目標，因而獲得瓜國政府與民間的肯定，例如，瓜國交通部為

方便 OECC 赴工地巡視，發函給施工沿線各個警察局，凡看到車輛印有 OECC 標誌者，一律不需多加盤查，讓團隊熱切地感受到瓜國政府襄助誠意。

CA-9 公路建造期間，除直接及間接提供約 2,300 名就業機會，在完工後因交通狀況大幅改善，使貨能暢其流、降低城鄉差距，更可讓周邊鄉鎮約 20 萬的居民直接受惠。



## 3 計畫案例

### 友好國家醫事人員訓練計畫



呼應聯合國永續發展目標 3：確保健康及促進各年齡層的福祉



瓜地馬拉學員於臺大醫院小兒部受訓。

為持續加強與友邦間醫療交流及合作，並呼應聯合國「永續發展目標」（SDGs）所揭櫫的目標 3「確保健康及促進各年齡層的福祉」之次目標 9「增加開發中國家衛生人力之招聘、培養、培訓與留用」，本會與國內多家醫療院所及其他醫療相關專業機構共同合作，多年來持續提供友邦及友好國家醫事人員 1 至 3 個月的訓練，致力協助各國醫事人員提升專業知識，並增加技術與經驗的交流，以促進夥伴國家醫療照護品質。

2017 年計有 12 國 22 位學員分赴 15 家醫療院所或學校受訓，許多學員受訓後成為該國或該醫院在該領域的首位專業人員，例如瓜地馬拉（以下簡稱瓜國）古依拉巴市（Cuilapa）區域醫院蘿德思·歐提斯（Lourdes de Ortiz）護理師來臺受訓後，成為該院首位具有兒童心臟超音波知識的醫護人員，並協助瓜國衛生部心臟手術中心訓練 30 位醫師進行小兒心臟超音波掃描。又例如吐瓦魯瑪格麗特公主醫院

（Princess Margaret Hospital）助理放射師馬瑞斯特·阿培魯（Marist Apelu）來臺受訓後，成為該國唯一同時具備心臟超音波、超音波影像與 X 光設備操作技術的醫事人員；帛琉衛生部生醫技師艾瑞克·瑞卡秋（Erick Rechucher）則成為該國唯一具有血液透析機維修與管理能力的技術人員。

#### 搭配公衛專案擴大綜效 加速溝通及能力建構

另為擴大計畫間的加乘效果，本計畫與本會公衛專案計畫相互搭配、聚焦主題訓練，以利用其等返國後成為我未來合作的窗口或種子教師，加速專案計畫形成前的規劃溝通並進行相關醫事人員的能力建構。

如 2017 年配合完成界定之「瓜地馬拉孕產婦及新生兒保健功能提升計畫」，共有 3 名瓜國計畫先導人員至計畫合作單位—國立臺灣大學醫學院附設醫院進行訓練，並於回國後在工作崗位上有效運用所學。又如配合完成評估

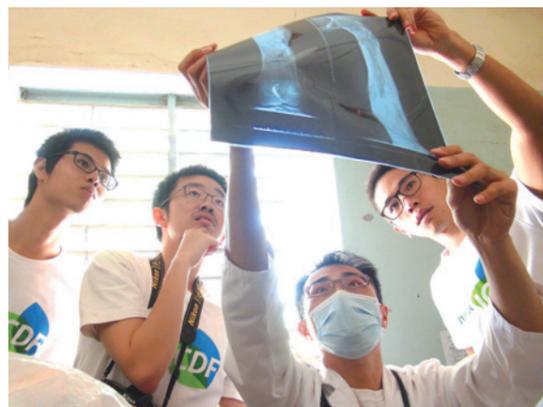
之「聖文森國糖尿病防治能力建構計畫」，共有 2 名文國醫師至計畫合作單位—馬偕紀念醫院進行訓練，於訓練期間完成糖尿病衛教教材設計，讓計畫正式執行前即可推廣相關健康知識，為後續計畫推動立下良好基礎。

「友好國家醫事人員訓練計畫」迄今已進入第 13 年，本會亦將持續依據合作國家所提需求與本會區域發展規劃的關聯性，將該區域其他國家納入來臺參與相關主題的醫事人員訓練，逐步建構能力，培養在地人才，以提高相關計畫執行成效。



#### 4 計畫案例

### 外交替代役海外派遣計畫



駐布吉納法索醫療團役男們同駐地醫師檢閱病患的 X 光片。

為擴大青年國際視野、推動全民外交、拓展國際活動空間以及培養技術合作人才，我國自 2001 年開辦了外交替代役計畫，委由本會遴選具備農園藝、畜牧、水產養殖、植病、公衛醫療、營養、資通訊、管理、外語等各類專長的優秀役男赴海外協助援外事務。

本會 2017 年派遣第 16 屆役男（2017 年 1 月至 9 月）95 名及第 17 屆役男（2017 年 10 月至 12 月）86 名，總計 181 人。自開辦以來，外交替代役男累計派遣人數已達 1,351 人。

役期包括成功嶺集訓與國內 4 週的專訓課程，以及派赴海外 9 到 11 個月服役任務。海外服役期間除協助計畫常態性工作外，亦依其專業及興趣進行調查試驗、國情蒐集、計畫宣傳及專題研究，有效參與各項援外事務。

本年役男表現十分優異，例如派駐尼加拉瓜的陳柏宏，短短服役幾個月，即能夠從西語零基礎，到在展覽等活動上，以流暢的西語向當地民眾解說計畫內容；

在聖文森及格瑞那丁服役的黃建皓及郭明熏，發揮資通訊專長，利用有限的資源，協助該國政府建立線上電子表單及財產管理系統，提高管理人員差勤及設備的效率；駐聖克里斯多福及尼維斯的役男何紹璋，憑藉其森林專業，協助該國農民結合土壤檢測與氣候資訊，製作出第一張作物適栽性地圖；園藝專長役男余君修與洪志良，在島國吐瓦魯協辦農產市集並展售我技術團農場所生產的優質蔬果，同時亦向當地民眾推廣攝取蔬果的健康觀念，連總理都大為讚賞；派駐吉里巴斯的營養專長役男簡永安，為當地民眾設計出一套量身訂做的減重課程；帛琉的園藝專長役男賴羿均，則透過流暢的英日雙語，將我技術專家改善當地農作物的貢獻翻譯給歐美日觀光客。

#### 公私部門涉外事務人才的搖籃

這群援外新兵在我國駐外使館、本會技術團與計畫經理們的帶領下，得以將學校習得的最新知識與技術貢獻於各個計畫中，

亦為服勤工作帶來新的啟發。

尤其，豐富多元的海外歷練，讓他們無論在外語、專業能力及異地調適能力上均有顯著提升，投入職場後往往成為公私部門涉外事務的優秀人才。而參與計畫的執行，開啟了新的視野與專業，更吸引這些年輕面孔投身本會援外專業技術人員行列，從而成為援外技術合作人力的重要資源之一，充分展現本計畫對於我國涉外人才培育的具體貢獻。

1,351人

計畫開辦以來累計派遣人數

#### 5 計畫案例

### 國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫



呼應聯合國永續發展目標 4：確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習



負笈來臺的外籍生，除了學習專業，亦深入瞭解臺灣文化與思考模式，返國後常會成為合作計畫重要的助力。

人力資本促進國家社會發展、經濟繁榮的關鍵動力。本會順應世界潮流發展，呼應聯合國「永續發展目標」(SDGs) 所倡議的「確保兩性都具有公平、可負擔及高品質之技職、職業及高等教育受教機會」，透過結合臺灣高教資源，協助友邦與友好國家建構各項領域的專業人才。

自 1998 年起，本會與國內大學合作辦理本計畫，不僅開創國內大學全英語授課的先河，更透過提供經友邦及友好發展中國家推薦甄選後的學生全額獎學金的方式，協助其來臺就讀，培育政策規劃、技術及管理領域的高等人才，並藉由與本國學生共同研修，拓展我國學子國際視野。

目前本會與國內 21 所大學合作辦理獎學金計畫，並成立「國際高等教育合作策略聯盟」(Taiwan International Cooperation Alliance, TICA)，本年計有來自 35 國共 520 位外籍生在臺攻讀農業、理工、公衛醫療及商管學、碩、博士學位學程，計畫開辦以來迄今總計有 1,904

位外籍生受惠，而其學成歸國後，協助母國發展亦逐漸開枝散葉。

#### 強化臺灣高教影響力 撒下國際合作、人才交流種子

其中，來自薩爾瓦多（以下簡稱薩國）的國立屏東科技大學熱帶農業碩士學程畢業生金堂亞（Andres Carlos Quintanilla）即是一例。金堂亞運用在臺所學，輔導薩國小農有效運用生態農法種植、烘焙及販售莊園咖啡豆，透過行銷包裝將咖啡產品推廣至亞洲並參加各項食品、商品展覽以打開知名度，2016 年金堂亞更獲母校屏科大邀請，來臺與學弟妹分享當年在臺求學經驗與回國後的發展。

另一個例子，是來自布吉納法索（以下簡稱布國）的國立陽明大學國際衛生碩士學程畢業生吳若祖（Wourozou Olivier Sanon）。他在臺求學時期積極研習醫療專業，對於國際醫療合作計畫甚感興趣，2011 年學成返國後，先後於布國政府醫療部門擔任重要職位，2016 年更成為本會

「臺布醫療合作計畫」重要執行機構友誼醫院（Centre hospitalier régional de Koudougou）的院長。由於吳若祖具備豐富醫療專業與在臺求學、生活經驗，相當瞭解臺灣文化與思考模式，儼然成為本會與布國醫療合作計畫的重要推手。

本計畫以結合獎學金與臺灣高等教育優勢的國際合作方式，多年來除了持續發揮百年樹人的功效，更已成為我國與友邦合作發展重要的基礎。

1,904位

計畫開辦迄今受惠學生數

# 3 專題報導

在兼顧國際援助潮流、夥伴國家需求以及區域發展條件的綜合考量下，如何在氣候變遷的影響中達成聯合國「永續發展目標」，協助友邦在農業、經濟和能源上自我調適，是本會計畫的一大重點。另外，在人才能力建構與人力運用上，本會持續協助友邦強化產學連結，亦納入國內私部門經驗和能量，增加援外資源，更呼應政府「新南向政策」，拓展商機和影響力。

## 重點 1

### 協助脆弱島國 自援助生產走向循環經濟

本會在太平洋地區主要合作國家包括帛琉、諾魯、吐瓦魯、馬紹爾群島、索羅門群島、吉里巴斯、斐濟及巴布亞紐幾內亞，其中，除了斐濟及巴布亞紐幾內亞外，其餘6個國家皆為經濟合作暨發展組織（OECD）定義的「脆弱國家」。

由於這些國家資源相對缺乏且有限，本會在此區域所執行的技術合作計畫，大多屬於「援助生產型」，亦即藉由駐外技術團所建立的示範農場，以及農民輔導推廣方式，提升在地農作物、畜牧及漁業養殖技術，以增加在地糧食與優良蛋白質攝取來源，減少該國家或地區飢餓與極端貧窮的程度。

回顧本會投入「援助生產型」計畫至今已屆3、40年，近年來不斷反思提升之道，希望在糧食、蔬果與蛋白質供應充足的同時，亦能解決當地資源有限的問題。

#### 導引不同計畫的資源循環利用與再生

因此，自2017年開始，本會於此6個「脆弱國家」的駐團示範農場，開始推廣「循環經濟

（circular economy）中「生物循環」（biological cycle）的概念，讓無法應用的生質原料經過生物精煉、沼氣、堆肥等程序後，回歸生態圈做為養分，確保有限的資源能以循環再生、永續發展的方式被使用。

本會希望不同計畫之間可以相互結合，將A計畫的廢棄物最大化循環利用成為B計畫的資源，以減少資源浪費與投入，減緩當地環境破壞。以駐索羅門技術團為例，該團同時執行「蔬果改善計畫」、「糧食作物改善計畫」及「養豬整合計畫」3項、2種類型的計畫，養豬計畫所產生的排泄物可以經過沼氣設備及堆肥製作轉化為熱能及有機肥料，提供農場人員午餐烹調與其他2項計畫作物培育使用；蔬果及糧食改善計畫所產生的植物殘體，亦可經過堆肥製作滋養下一批農作物。

此種循環利用的方式，可減少農場電力及肥料的使用，降低計畫成本投入及當地資源耗損，避免「脆弱國家」更形脆弱。

未來本會將持續於太平洋地區推行循環經濟概念，以駐團示範農場為基地，將適地的可行做法於當地進行推廣，為環境永續共盡心力。



## 人物專訪 1

駐索羅門技術團團長  
薛烜坪

### 引入循環經濟，促進南太永續發展



長期以來，索羅門群島（以下簡稱索國）發展受限於土地產權限制，大多數可耕地多有土地零散與地權不清問題，加上部分土地貧瘠、不易大面積耕作，致糧食作物或園藝作物生產質量低落，養豬產業所需的飼養專區、屠宰場等問題亦然。

尤其，索國因基礎建設脆弱，易受天災或社會動盪影響，使得農業經營風險提高，偶有豪雨與風災便會造成農民損失慘重，直接影響農民耕種的意願，甚至有部分地主，寧願閒置土地亦不願從事農耕。因此，如何減少土地問題的挑戰，並協助農民提高極端氣候因應能力與韌性，是提振索國農業發展的關鍵。

#### 搭配「環保 3R」提供活教材

為解決索國長久以來的問題，駐索羅門技術團團長薛烜坪指出，以「循環經濟」為中心，搭配環保 3R：Reduce（減少使用）、Reuse（物盡其用）、

Recycle（循環再造）的概念，在計畫推動時，檢視各項投入與產出，以及產出的廢棄物，找出最適合駐地的循環使用方式，將有助環境與資源永續。

本會目前在索國有「蔬果改善計畫」、「糧食作物改善計畫」及「養豬整合計畫」等 3 個計畫，除了配合索國「食用當地食材」的政策，以糧食安全、營養均衡、傳統肉品供應提升為目標，亦積極推廣循環經濟的概念。

他以本會於索國設置的示範農場為例，透過「實際有利農場」、「提供訓練農民教材」、「示範操作講習」及「學生教育扎根」等面向落實循環經濟。其中，在「實際有利農場」部分，做法為減少廢棄物處理，循環使用有機堆肥，增加地力並減少支出，產生沼氣供烹調使用；「提供訓練農民教材」部分，則將示範農場做為在地農民打造循環經濟農場的活教材；「示範操作講習」則以有機堆肥實地操作、有機液肥製作，

豬隻排泄物固液態分離操作及沼氣系統的建置示範訓練為重點；「學生教育扎根」除協助農職校學生相關培訓，亦開放一般學生參訪與學習循環經濟做法，以將永續的觀念向下扎根。

薛烜坪強調，太平洋島國土地資源拮据，對環境及生態影響要求嚴苛，擴大零廢棄物的循環經濟農場是一條必經之路，唯有讓島國的家庭菜園或校園農場永續經營，方能兼顧均衡營養與環境保護。

## 人物專訪 2

駐馬紹爾技術團團長  
林彥仁

### 打造在地糧食自給自足之島



馬紹爾群島（以下簡稱馬國）為南太平洋脆弱島國之一，由於脆弱島國普遍存在著可耕地面積小、土地貧瘠、環境承載有限、農業發展不易等問題，加上極度缺乏礦產等天然資源，交通聯繫十分不便，運輸成本累加導致物價偏高，以及生產、加工及通路產業鏈薄弱、人力嚴重外流等因素，使得大部分民生物資需仰賴進口，產業發展困難。

本會駐馬紹爾技術團團長林彥仁指出，由於脆弱島國環境限制，馬國為解決長期貿易赤字，降低糧食進口比例，特別於 2013 年頒布國家糧食安全政策，將「全民免於營養失衡及飢餓」訂為全國性永續發展願景，並於 2003 年公布的 15 年國家發展願景中，把「讓全民在任何時候均能獲得糧食供應安全，並盡可能取代進口及發展出口」列為 2018 年國家永續發展願景的首要目標，以發展傳統作物及海產資源等在地食材（locavore）為主軸，並將生產

及開發重心移往 23 個外島，藉此提高全國糧食安全基礎。

配合馬國糧食安全政策，本會推動的園藝及畜牧兩大計畫，即以改善外島糧食安全及生活品質為設計。其中，畜牧計畫係提供優良仔豬，輔以飼養及繁殖技術訓練，協助外島居民提高豬肉產量，提升蛋白質攝取來源，增加家戶收入；園藝計畫則提供外島傳統作物種苗，協助其提升栽培及繁殖技術，藉由產量提升，強化糧食供應安全。

#### 將示範農場經營模式擴散至外島

林彥仁強調，在永續發展概念下，近期在計畫推動上，以計畫所在的蘿拉農場（Laura Farm）為示範基地，逐步依循「循環經濟」原則，將生產與產出的廢棄物進行循環利用，希望做到「零廢產出」。此一經營模式，不僅獲得馬國政府肯定及重視，更預計於 2018 年規劃於外島設置衛星農場（sub-center），複製本會循環

經濟示範農場經營模式，提升外島在糧食生產的能力及角色。

他進一步指出，在永續發展概念下，除了以示範農場推廣循環經濟，亦透過強化園藝及畜牧等技術方面的能力建構、協助建置產銷班經營模式，建立養豬產業環保法規及政策問題，以及持續擴建設備，深化養豬及蔬果計畫規模與成效，並藉由推動校園菜園及烹飪活動，協助馬國實現糧食自給自足率提升及營養均衡等發展目標。

## 重點 2

# 因應氣候變遷 加速農業調適與能源轉型

減緩 (mitigation) 和調適 (adaptation) 為因應氣候變遷的兩大策略。「減緩」意即降低全球暖化速度，諸如發展再生能源、提升能源使用效率等，都是減緩策略之一。本會多年來與歐洲復興開發銀行合作，設立綠色能源特別基金及歐銀特別投資基金小企業帳戶，在中東歐及中亞國家推動具減緩效益之相關計畫。

另一方面，本會與友邦及夥伴國農業技術合作項目，從以往生產導向技術輔導，逐漸轉型為農業調適措施的介入與架構建置，從疫情防治、品種開發、資訊監控、作物轉型等面向協助農民面對氣候變遷危機。

農業調適措施的介入面向方式各異，例如本會在中美洲推動「加強中美洲農牧保健組織轄區柑橘黃龍病防治及落實病蟲害綜合管理計畫」即為因應全球平均氣溫上升，導致病害媒介昆蟲大量繁殖，傳播風險提高且生態系失衡部分，提供降低病媒族群之防疫系統，使產業永續發展。本會也透過專案貸款計畫，在中美洲友邦因氣候變遷引起咖啡產業受銹病真菌侵害時，咖啡小農可取得貸款資金改種健康之咖啡抗病品種，以逐步回復咖啡產量。新計畫部分，「聖克里斯多福及尼維斯農業因應氣候變異調適能力提升計畫」提出農業環境與氣候監控回饋概念，運用農情資訊系統分析異常氣候變化，提早以可行的氣候調適措施因應以降低農民損失，無疑將會是未來島國地區重要的農業援助方向。

此外，為協助友邦及友好國家強化因應全球氣候變遷的韌性與調適力，本年度特別規劃「潔淨能源發展策略研習班」，邀請 24 國共 33 位負責制定、執行能源發展策略的人士來臺參訓，除由我國再生能源領域專家擔任講

座，亦安排學員實地觀摩我國節能產業技術推廣與應用情形。

### 助小島型國家能源轉型 獲國際關注

國際間日趨重視透過國際合作協助受到海平面上升威脅的小島型國家因應氣候變遷，2017 年於德國波昂舉行之聯合國氣候變化綱要公約 (UNFCCC) 第 23 屆締約國大會 (COP23) 亦首次由南太平洋島國斐濟主辦。本會於 2016 年與馬紹爾群島合作推動之「馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫」即貼切呼應了本屆 COP23 的焦點：為配合該國政府降低碳排放的政策目標，由本會提供低利資金協助家戶替換耗能家電、燈具、老舊線路及裝設太陽光電系統。

此外，本會特聘國內專家以國際通用之方法學估算出該計畫每年可促成 992 公噸二氧化碳減排量，並將此一預期成效於 COP23 周邊會議分享，獲得包括聯合國氣候變化綱要公約秘書處及多國專家學者關注，亦讓世人得以一窺我國援外計畫因應氣候變遷的具體貢獻。

## 人物專訪 1

環保署署長  
李應元

致力成為國際社會不可或缺的夥伴



臺灣地處海島，對氣候變遷的影響感受深刻，特別是極端氣候讓颱風強度增加，帶來暴雨洪災、異常高溫等衝擊及危害，因此，臺灣雖非聯合國氣候變化綱要公約締約方，但在氣候變遷議題從未缺席。

同為本會董事的環保署署長李應元指出，我國在 2012 年 6 月提出「國家氣候變遷調適政策綱領」，2014 年 5 月整合完成「國家氣候變遷調適行動計畫」，2015 年 7 月制定「溫室氣體減量及管理法」，明定溫室氣體長期減量目標為在 2050 年將排放量減至 2005 年排放量的 50%，成為全球少數將減少溫室氣體排放納入法律目標的國家之一。另為推動能源結構轉型，積極推動綠色金融行動方案，以支持綠能科技產業發展，實現能源永續發展。

李應元署長表示，2017 年 11 月於德國舉行的聯合國氣候變化綱要公約第 23 次締約方大會 (COP23)，由臺灣產、官、

學、研各界皆踴躍參與組成的代表團，李署長雖受政治干預無法進入會場，但透過與友邦及友好國家進行多場雙邊會談及與德國國會議員深入對話，接受德國多家國際、國內媒體專訪，充分展現臺灣落實能源轉型與溫室氣體減量行動的決心，並贏得眾多友邦在高階會議上為我國執言及致函會議主席、公約秘書處執行秘書，共同支持我國實質參與。

### 肯定本會在 COP23 發聲

李應元署長對本會在 COP23 周邊會議的努力亦表肯定。由本會透過計畫合作的顧問公司 (永智顧問有限公司) 與臺灣綜合研究院共同在國際排放交易協會 (IETA) 於 COP23 的會場舉辦周邊會議，向國際社會發表本會「馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫」案例及科學化估算所呈現之計畫預期減碳成效，緊密切合 COP23 扶持島國對抗氣候變遷的國際大趨勢，使我國協助友邦推

動溫室氣體減量的努力得以發聲。

事實上，「環境」項目在本會業務推動方針上，即名列五大優先領域之一，多年來，本會協助友邦與友好國家改善能源使用效率，以及促進環境永續發展不遺餘力。李應元署長強調，在氣候變遷造成的災害中沒有人應該被放棄 (Leave No One Behind)，因此，他深切期許本會能善用臺灣綠色技術發展的優勢與實力，透過專業知識與技術，將科技運用於救災、防災、環境、醫療、公衛及綠能相關工作，協助開發中國家促進綠色生產與永續發展，讓臺灣成為國際社會不可或缺的夥伴。



## 人物專訪 2

薩爾瓦多環境與自然資源部部長  
莉娜·珀兒

提升氣候調適能力，臺灣助我良多



根據聯合國國際減災策略組織 (UNISDR) 調查指出，因受地理位置與極端氣候影響，薩爾瓦多（以下簡稱薩國）長年處於高度天然災害風險中，亟需透過科技工具輔助，以針對國土變遷、天然災害監測、災害防治政策擬訂及自然資源永續利用等面向，進行有效的規劃與管理。

為此，本會運用我國在衛星遙測 (RS) 及地理資訊系統 (GIS) 的相關技術能力與應用經驗，自 2015 年起與薩國合作推動第一階段計畫，從「衛星圖資」、「專業技術」與「能力建構」三個構面，順利協助薩國政府強化保護區及重點監測區域的管理體系、培育相關人才，以及提升其環境影響分析技術，帶動整體國家層級災害防治體系的發展，在 2017 年 6 月更透過「薩爾瓦多地理資訊系統應用能力提升計畫」啟動第二階段合作。

由於薩國是中美洲地區氣候調適能力較為脆弱的國家之一，

每年因天災損失約 4% 的國內生產毛額 (GDP)，「這個計畫對我們而言非常重要，它教會我們如何善用圖資製圖 (Mapping)，藉此衡量可能帶來的衝擊，掌握土地利用及國土變遷情形，在破壞之初便能快速有效的介入！」在本計畫扮演靈魂人物的薩國環境與自然資源部部長莉娜·珀兒 (Lina Pohl) 強調。

### 開放資料 擴展 GIS 應用領域

她指出，第一階段計畫著重於 GIS 的基礎操作，學習如何監測、變異點調查，建立通報及查報網路服務平台，曾迅速有效協助薩國掌控違規糖廠排放污染源對環境的衝擊，以及對抗薩國北部莫拉珊省 (Morazan) 等地松樹象鼻蟲害等災害防治；第二階段則聚焦於主題性的進階應用，包括利用本會提供的圖資，建立全國農業乾旱圖、土石流潛勢圖，未來還將製作全國衛星影像圖，並透過培訓種子師資，廣泛提升

人員技術、機構能力，進一步朝向對外開放圖資，與政府跨部門、學術單位、組織、一般民眾共同面對挑戰、付諸行動。且她以我國行政院環境保護署及臺灣颱風洪水研究中心的參訪經驗，認為 GIS 的應用除了現階段的農業及水資源管理領域外，還可擴展至資源回收系統及颱風洪水預報機制等，藉以提升薩國在環境保護與災害防範及自然資源永續利用的能力。

珀兒部長十分感謝臺灣協助友邦因應氣候變遷所做的努力，她對我國無法參與聯合國氣候變化綱要公約 (UNFCCC) 第 23 屆締約方大會 (COP23) 深表遺憾，因此，除了在會場大聲疾呼臺灣的加入，更表明未來將持續聲援，讓國際間看見臺灣的貢獻，她語重心長地說：「這麼做不僅是為了伸張正義，更是為臺灣長期透過各種方式實質援助其他國家，爭取其應得的基本待遇！」

## 人物專訪 3

潔淨能源發展策略研習班學員、巴拉圭國會官員  
希瑟·奧古斯都·艾恰奎

臺灣讓我相信潔淨能源的未來



來自全球 24 個國家、共 33 名學員於 2017 年 10 月中齊聚臺灣，參加本會所舉辦為期兩週的「潔淨能源發展策略研習班」，此一以永續能源發展倡議為主軸的課程，主要透過「潔淨能源國際發展趨勢與我國之發展策略」、「潔淨能源運作實務」及「討論交流」等主題的探討，與參訓者分享我國推動環境永續與潔淨能源政策的做法、技術應用及成功案例經驗，以供學員返國後制定該國潔淨能源相關政策的參考。

其中，除邀請國內外永續能源發展領域的產、官、學、研界專家和學者親自授課，配合課程主題安排學員參訪國內節能產業、地方環境教育及 100% 再生能源智慧型生態社區，亦與國際組織地方政府永續發展理事會 (ICLEI-Local Governments for Sustainability) 於高雄設立的「東亞地區高雄環境永續發展能力訓練中心」合作辦理「2017 潔淨能源工作坊」，以城市層級「地方政

策」為引領，分享我國以 100% 再生能源打造再生型都市的成功轉型實例，並探討達成的可能途徑與策略，使其深入瞭解如何推動潔淨能源政策、開發新能源及打造韌性低碳城市的做法與經驗。

### 透過個案研究 學習因地制宜

在巴拉圭（以下簡稱巴國）國會任職近 10 年，起草法案、立法與政治諮詢經驗豐富的希瑟·奧古斯都·艾恰奎 (César Augusto Echagüe)，談起參與此一研習班的動機，身為政府官員的他，期望能將臺灣在替代能源開發利用方面的知識與經驗帶回巴國，做為擴大潔淨能源發展政策研擬的實證。

艾恰奎指出，巴國是一個擁有 600 多萬人口的國家，水利資源豐富，主要是靠水力大壩生產潔淨和可再生能源 (clean and renewable energy) 以供國內消費使用。這樣的發電系統，雖足以支應當前的需要，但他以長

遠思考，像巴國這樣的發展中國家，有必要再尋找其他類型的潔淨能源，例如裝置於家庭與公共建築的太陽能板，唯有增加不同類型的能源，方能確保未來子孫的電力供應無虞。

在課程中，讓他受用的除了臺灣在潔淨與可再生能源發展的努力，透過小組討論方式的案例研究更讓他受益良多。從各國學員的經驗分享，他學習到許多因地制宜的政策，也預知了計畫推動後可能遭遇的挑戰。最後，艾恰奎語氣肯定地說：「臺灣在履行與使用潔淨、可再生能源方面的成果，讓我確信透過生態系統的平衡和減緩全球暖化的措施，藉以達到國家發展的提升，皆是並行不悖的！」

重點  
3

## 翻轉教育困境 培力青年擁有一技之長

當各國在盤點總體資源以規劃最佳經濟發展途徑時，常忽略教育支出占國民生產毛額比例低落的問題。其實，在天然資源不足或缺乏市場競爭優勢的國家，雖產業及市場規模有限，然倘能系統性地培育優質人力，這些人才可視該國產業需求彈性留在國內就業或轉赴他國發展賺取外匯，無疑將是該國追求長期整體發展的良好基礎。

### 重視第一線人才長期培訓體系

本會推動技術合作計畫時，以德國教育制度及科技產業發展歷程為鏡，同時重視基礎學科能力及職業技術能力的培養，透過

政策性對話、日常技術交流、專業訓練課程等方式，培養具技術專業人才，如「沙烏地阿拉伯棕棗組織培養及種原基因庫保存計畫」的花序組織培養、「巴林水產繁殖計畫前期準備」的魚苗生產整備。近年亦聚焦培訓種子師資，藉由整合合作夥伴人力資源，使第一線工作人員確實學習我國提供的知識及技術，提高工作技能，如「布吉納法索良種生產計畫」輔導建立商業稻種生產體系、「史瓦濟蘭果樹產銷計畫」推動農業公司產銷整合工作等。

然而，各計畫在推動能力建構等訓練課程時，常見學員因基本知識及技能不足而出現學習障礙；推究背後成因，發現開發中國家均缺乏多樣化的學習管道、優良的師資、足夠的教材與設備。故本會近年來提出的新計畫，即針對體制面的改善，並以不同的執行模式，將知識帶給合作國家的人民。

在農業方面，以「史瓦濟蘭馬鈴薯健康種薯繁殖計畫」為例，其能力建構工作並非僅從實驗室功能、技術人員能力提升著手，也積極鼓勵小農參與種薯生

產工作，藉由種植及田間檢驗的完整訓練課程、推廣員的生產輔導過程，使其見證使用健康種薯對於產量的實際助益，期能透過農民間的口耳相傳，逐步改善生產技術。

在科技教育方面，「史瓦濟蘭技職教育與職業訓練提升計畫」則從史瓦濟蘭技術學院(Swaziland College of Technology, SCOT)及馬薩巴職業及商業訓練中心(Gwamile Vocational and Commercial Training Institute in Matsapha, VOCTIM)的學制升級及課程更新此兩大需求切入，搭配課綱課程設計、教學品保制度，使學生可循正式管道表達學習成果及心得，校方則據以改進教學品質；此外學校也將配合產業人才需求，客製化短期訓練內容，提升畢業學員的就業機會。

放眼未來，本會計畫配套推動的各類課程及訓練，不再只是以頒授證書或期滿完訓為目標，而是自許能從計畫提供翻轉現有教育困境的機制，協助夥伴國青年培養一技之長，創造美好人生。

### 人物專訪 1

史瓦濟蘭教育部長  
菲尼亞斯·馬谷拉

### 教育、產業、職訓連線，培育好人才



「對一個自然資源缺乏的國家而言，教育、訓練與人力資源發展是必要的投資，尤其在技術發展上的努力，是推動經濟成長唯一的機會。」史瓦濟蘭（以下簡稱史國）教育及訓練部部長菲尼亞斯·馬谷拉(Phineas L. Magagula)的話聽來語重心長，卻也是本會與史國政府多年來合作推動相關計畫的方向：由1973年「技藝計畫」、2011年「職業訓練計畫」，到了2015年，本會更進一步推動「技職教育與職業訓練提升計畫」，鎖定史瓦濟蘭技術學院(SCOT)及馬薩巴職業及商業訓練中心(VOCTIM)兩所重點學校，希望將職訓的概念導入教育體系，提升教學品質與增加機構的數量，藉以培養更多帶動產業發展的人才。

此一提升計畫執行迄今已兩年多，馬谷拉部長回顧成績頗感欣慰。他指出，本會除了協助SCOT和VOCTIM的老師們能力建構，採購最新設備，亦透過一

些諮詢會議，聽取業界的想法，開發呼應產業需求的課程，並協助SCOT升格為科技大學，以提供學位學程，以及針對電機系與資通訊系設計4年制的學位課程大綱，同時藉由調查業界對電機工程、汽車修護、資訊領域專業的技術需求，增加產業與技職院校和職訓機構之間的連結。

### 加強政府部門協調機制 弭平產學落差

過去，教學機構與產業之間缺乏合作，導致業界習慣赴鄰近的南非培訓所需的人才，「他們總說史瓦濟蘭的機構提供的課程與人才，無法符合市場真正的需求，透過這個計畫，我希望能夠改變這長久以來的問題！」馬谷拉部長割切的呼籲。而他也認為，在技職教育部分，將SCOT升格為科技大學，提供高等學位課程，做為職業技術教育的研究基地，並強化職業技術教育就業的途徑，不僅能擴大知識經濟的

效應，吸引菁英就讀，還能帶動產業與人才的正向循環；對於職訓機構，他則期許能促進畢業生在這些領域的就業能力，做為推動經濟發展的基礎。

馬谷拉部長強調，計畫後續將朝向在教育與訓練部門建立協調機制，並透過業界的共同參與，發展以職能為本的技職教育及訓練課程與評估機制，以確保學生的技能品質，另透過短期培訓計畫和長期獎學金協助教師們能力建構，提高教學品質，以及持續更新升級訓練的設備，方能讓史國所有相關機構皆能符合業界需求。



「史瓦濟蘭技職教育與職業訓練提升計畫」計畫經理  
吳茹嵐

從學校體系開始，全面翻轉青年未來



我非洲友邦史瓦濟蘭（以下簡稱史國）地處內陸，無特殊礦產和資源，民生物資和能源均仰賴進口，發展工業較為困難，外資投入也有限，使得就業機會長期短絀；加上各層級學校及訓練機構對產業所需人力和技能未深入調查，課程著重理論且 10 多年未更新修正，人才培育未能與技術人力市場銜接，使得畢業學子無法順利就業，近幾年失業率維持在 27% 至 28% 之間。

本會自 2015 年於史國推動的「技職教育與職業訓練提升計畫」，便是以「縮減學校人才產出與就業市場間的落差、提升史國青年的就業率」為目標，藉由產業技術人力需求調查，協助學校及訓練機構更新課程、師資與改善設備，並透過教學品質保證機制、實驗室及實習工場管理機制、進修推廣教育中心的設立等強化史國技職教育與職業訓練體系。負責此一計畫的計畫經理吳茹嵐，在碩、博士階段主修的

正是教育政策與技職教育研究，而她也因發現計畫規劃階段和計畫實際執行常有所落差，決定由本會技合處專員轉為駐外人員，親自站在第一線推動計畫。

用耐心溝通闖過第一關：信任

「兩年前，初來乍到，首先面臨的是如何取得史國合作夥伴的『信任』！」吳茹嵐指出，她在相處的過程中，不斷透過耐心溝通，確實實現工作上的承諾，並協助解決各式疑難雜症，一年的時間，便獲得對方充分的信賴。接著，面對計畫執行進度落後與制度推動可能的抗拒，她除了主動尋求解決方法，亦將計畫願景帶給相關人員，降低對新制度推行的衝擊和不安。

另外，她亦善用臺灣技職教育與職訓的資源，分別在兩國舉辦短期專業訓練課程，並研擬完成推廣教育中心運作規範，以增加史國國民終身學習及在職進修的機會。

她強調，許多史國青年已經感受到外面世界的新知識和科技潮流，卻苦於教育體制和教師觀念難以轉變，因此，此刻史國的翻轉教育，不僅是從教室開始，而是須從學校體系、教師的本身進行翻轉。「我期望透過本計畫，除了改善新課程和設備，更經由評鑑和監督機制的推動，讓史國青年能確實習得一技之長，翻轉未來與人生！」

重點  
4

運用專案志工協助援外計畫

本會自 1996 年設立「海外服務工作團」以來，依據農業、公共衛生、教育、資通訊、環境等五大優先領域派遣志工，迄今已累計派遣了 717 位志工至 39 個國家服務。

2017 年共計派遣 34 位長期與專案志工，全年度海外服務人數共計 56 人次，其中有 16 人次為搭配本會計畫需求派遣的志工。

本會近年積極配合計畫需求，持續派遣專案志工補充計畫各階段所需人力。

2017 年本會「貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫」、「尼加拉瓜菜豆種子研究發展與生產計畫」、「宏都拉斯馬鈴薯健康種薯繁殖計畫」、「約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫」等的計畫執行，以及「太平洋島國農園藝類計畫」的事後評核任務，均搭配專案志工。

他們除了提供市場調查、農產運銷、翻譯等服務，在計畫事後評核任務，亦協助透過問卷調查與訪談等方式，蒐集各方利害關係人對計畫成效的評價。另，本年度本會國際人道援助計畫

「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」，則是首次嘗試以派遣專案志工搭配專家的模式參與計畫、執行任務，在駐地充分發揮 1 加 1 大於 2 的加乘效果。

過往人道援助計畫派遣短期專家常受限於專家在駐地協助的時間短暫，較無法加深與合作組織之互動或與受益戶間的交流；但透過志工的搭配方式，志工在服務期間得以與專家討論做法，甚或在專家結束任務後，持續執行專家的建議，效果良好，亦能深入當地。

未來關鍵字：彈性、多元

身處國際援助現場第一線的志工，在返國後也多提出正面回饋，表示除了能實際參與本會計畫執行，也能夠藉由這樣的機會拓展視野，與國際社會接軌，並更加認識本會在國際援助領域的付出與貢獻。

專案志工的的特色是服務任務明確，且泰半服務時間比長期志工短，較能吸引具有高度專業能力的在職人士投入海外志

願服務，無論對於計畫或志工來說，在時間及人力運用上均更具彈性。可以預期在未來，專案志工參與本會計畫的機會將更為密集且多元。



## 人物專訪 1

### 「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」 短期專家洪志誠

#### 專家搭配志工，帶來更多影響力



「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」是 2015 年底因應尼泊爾大地震啟動的「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計支援計畫」之延續，透過農業技術能力建構、半商業化生產支援及微型企業支援，進一步強化該縣居民的糧食安全與生計。

由於前一期計畫派遣的園藝專家頗獲好評，本次計畫亦採用相同做法，由本會駐外多年、具有園藝專業，目前在人道援助處服務的同儕洪志誠，於 2017 年 4 月前往尼泊爾與國際關懷協會尼泊爾分會（CARE Nepal）合作，利用 1 個月的時間提供技術協助，包括田間訪視、土壤測試規劃等，並提供計畫採買農用資材、推廣員輔導等建議。

#### 讓災民感受臺灣在第一線的援助

洪志誠指出，回想此行任務，起初因受該國重新舉辦時隔 20 年地方選舉的影響，限制了集會遊行與團體訓練活動，在與

CARE Nepal 討論後，決定採單點式訪視，給予重點農戶通盤輔導建議。

他以病蟲害防治為例，除現場說明生物製劑前期預防方式、移除染病植株的重要性、露天堆肥的缺點，並於事後提供新的生物製劑配方，供推廣員運用，以減少病蟲害感染率，改善堆肥製作程序。

針對協助執行本計畫的國際非政府組織如 CARE Nepal 及尼泊爾當地非政府組織 SSICDC，則提供推廣建議與技術訓練，包括將農民團體訓練依程度分組，並提供簡易圖說共 7 類，供推廣員運用，以及給予儀器規格建議，進行土壤採樣及後續分析說明與課程等。

他表示，尼泊爾人個性善良熱情，計畫受益戶對他們的到來，皆展現其真誠感謝的心。不過，仍有許多非計畫受益人乍聽他來自「臺灣」時都會反問：「是泰國嗎？」因此，更使他覺知能

在第一線讓當地人認識臺灣也是此行很重要的任務之一。

另外，本計畫的特點是同時派遣園藝專家與志工，由於洪志誠與志工是同時前往尼泊爾，在第 1 個月，無論在辦公室或野外田間訪視，彼此除了直接進行意見交流，洪志誠更會告知志工對計畫執行的想法，待洪志誠 1 個月後返台，由志工延續推動他所建議的內容，並以電子郵件往來聯繫，確保志工持續提供對計畫的協助。

同時，藉由他停留的 1 個月，與志工停留的 3 個月，不僅與合作組織相互學習，了解彼此的文化，還能讓尼泊爾人民直接感受到來自臺灣專業的援助，加深本會參與度，也彰顯臺灣做為人道援助提供者的形象。

## 人物專訪 2

### 「太平洋地區園藝計畫」志工 蔡思怡、杜佳英

#### 前往海角天涯，見證改變的美好



為配合本會計畫需求，持續派遣專案志工以機動性補充計畫各階段所需的人力，在 2017 年 6 月至 7 月間，即派遣志工赴馬紹爾、諾魯及吉里巴斯（以下簡稱吉國）執行「太平洋地區園藝計畫」事後評核任務，包括協助問卷發放與回收、訪談計畫利害關係人，調查結果彙整與初步分析等，以瞭解駐在國各利害關係人對計畫的評價，做為計畫評核之參考。

擁有臺灣大學森林學系、臺灣師範大學生命科學系碩士學歷，並已有工作經驗的蔡思怡，以及甫從中興大學園藝學系畢業的杜佳英，便是參與此任務，遠赴吉國的志工。

來到號稱「世界盡頭」的小島，蔡思怡強調：「有點像夢一樣！」她學到最重要的事就是知足常樂，因為當地就業機會不多、收入不高，生活、飲食簡單，人們卻過得很快樂。「我的任務是要走進許多家戶，進行一連

串的訪談問答，幾乎每一戶受訪者都是友善、熱情地接受訪問，甚至拿出食物招待我。」對於人與人之間的真誠相處、天然美味的食物、俯拾即是的海島美景，杜佳英甚至認為吉國就是她心中的「烏托邦」。

#### 駐團安排陪訪員襄助 以開放的心融入當地

不過，兩人初來乍到之際，仍經歷過一段摸索期。蔡思怡回憶，雖然兩人出發前做足了功課，但要快速進入狀況，還是得靠駐吉里巴斯技術團的協助。她十分感謝駐團安排了兩位當地陪訪員，分別帶領她們逐一熟悉各村莊路線，認識關鍵人物，學習當地用語。兩人訪談一週也有了默契後，便開始分工，由蔡思怡負責數據的整合與統計，杜佳英撰寫問題與觀察心得，再分別將自己負責的問卷整理建檔，並與本會事後評核任務的負責人保持緊密互動，即時改善問題與調整方向。

「在問卷訪談過程中，常會聽到居民表達對臺灣及國合會的感謝，他們說計畫真的改變、改善了他們的生活與健康！聽到這些話，天氣再熱、被大批蚊子圍攻，或揸了訪問用具一整天，就算快累癱了也覺得值得！」蔡思怡說。

一個月的志工服務經驗中，蔡思怡深切體會到「Kiribati Time（吉里巴斯時間）」：當地人表面上看似缺乏時間觀念、效率不佳，深入觀察，則是一種樂天緩慢的人生觀。杜佳英則認為，不妨把自己當成一張白紙，抱持著開放心態，融入當地文化，順著他們的節奏調整航向，過程中你將會找到當初為何出發的答案！

重點  
5

## 公衛醫療專案 持續擴展夥伴關係

近年國際社會變遷迅速，全球公衛醫療合作漸趨多元，本會公衛醫療專業計畫除依夥伴國需求量身打造，近年並依循賦權（empowerment）精神，由夥伴國擔任計畫主要執行者，我方轉型為知識及技術提供者從旁協助。另為提供更專業且永續的協助，本會廣邀國內公、私立醫療院所與學校共同參與，以建立更穩固的夥伴關係。

在 2017 年，本會除持續與國泰綜合醫院在巴拉圭推動「醫療資訊管理效能提升計畫」，與嘉義基督教醫院在史瓦濟蘭推動「孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫」，以及與亞東紀念醫院在貝里斯推

動「慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫」之外，為了擴大公衛醫療合作範疇，亦有 3 項新計畫啟動：與國立臺灣大學醫學院附設醫院（以下簡稱臺大醫院）雲林分院合作「106-108 年臺布醫療合作計畫」、與花蓮慈濟醫院合作「布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫」，以及與臺北榮民總醫院合作「聖克里斯多福及尼維斯慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫」。在合作醫院的積極投入下，本年度均有豐碩成果。

在這過程中，不僅是夥伴國得到了協助，在合作醫院端亦有許多收穫。例如，花蓮慈濟醫院婦產部副主任高聖博前往布吉納法索實地考察返國後，認為透過合作計畫受益的不僅是夥伴國，我方也同時藉由參與計畫得到反思與成長，這正是「施比受更有福」的真意。

### 在新計畫評估階段即打造緊密夥伴關係

此外，本年度除了以「友好國家醫事人員訓練計畫」與 14 所醫院與 1 所學校合作，提供來自 12 個國家、共 22 人次的友邦

醫事人員訓練，在新計畫的開拓上，也與臺大醫院及馬偕醫院分別赴瓜地馬拉（以下簡稱瓜國）與聖文森進行界定與評估。

這兩項準備中的計畫，亦搭配「友好國家醫事人員訓練計畫」，邀請合作國派遣適格醫護人員來臺接受計畫主題相關的訓練，目的是讓這些先導人員瞭解我國醫療照護運作模式，以加速及提高計畫啟動後的執行步伐及效益，同時也讓我方合作醫院與夥伴國合作單位先行建立關係。舉例來說，2017 年臺大醫院先於 3 月至 5 月間培訓 3 名瓜國醫護人員進行婦幼照護相關訓練，之後該院於 7 月赴瓜國進行計畫評估時，此 3 名醫護人員除了主動積極安排各項訪視行程及會議，並熱情招呼臺大醫院的顧問們，緊密的夥伴關係，為後續計畫的推動奠定良好基礎。

本會將持續秉持「進步夥伴、永續發展」的精神，與夥伴國及國內合作單位共同開發更多新計畫，協助友邦強化衛生照護體系。



### 人物專訪 1

臺北榮民總醫院院長  
張德明

### 遠渡加勒比海，傳承腎臟病防治經驗



近年來，我位於加勒比海的友邦聖克里斯多福及尼維斯（以下簡稱克國）將非傳染病防治視為公衛醫療的重要議題，明列為 2020 年衛生政策（National Health Policy 2020）重要目標。其中，以慢性腎臟病而言，總人口 5 萬 2 千多人中，有超過十分之一為高危險群，然而，如此龐大的數量，慢性腎臟病註冊系統真正登記在案的卻僅有 80 人，且只配有一名古巴籍腎臟科主治醫師，未來，若無法有效防治腎臟病惡化，不僅將影響全民健康，更會讓醫療支出大增。

因此，配合克國衛生政策，本會偕同臺北榮民總醫院（以下簡稱北榮）運用我國腎臟科專業領域的豐富經驗，與克國衛生部共同推動「聖克里斯多福及尼維斯慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫」，內容包含了「協助規劃有效之慢性腎臟病防治整合性照護策略與做法」、「強化醫療體系內腎臟科功能」及「提升社區民眾

針對慢性腎臟病防治所需的自主管理能力」。其中，由本會派遣計畫經理常駐克國執行並監管計畫進度，北榮則負責辦理克國醫事人員來臺訓練課程、派遣顧問團赴克國協助種子教師進行教學成效監控，並提供專業諮詢，藉此建構照護人員能力及提升醫療照護機構功能，強化克國慢性病健康照護體系。

### 基礎課程之外 加入營養、社區實作訓練

此一計畫於 2017 年 4 月 1 日正式啟動，重要推手之一的北榮院長張德明表示，北榮投入國際醫療合作及援外工作歷經 7 年多來，足跡從泰北、印度、尼泊爾到南太平洋，「關於克國的計畫，是我們第一次與國合會合作的公衛醫療專案計畫，也是我國在加勒比海地區，第一個以公共衛生及醫療技術合作協定推動的計畫，展現了克國對臺灣公衛醫療成就的莫大肯定！」

他進一步指出，北榮除了協助克國政策規劃諮詢、指導統計資料庫建置、舉辦國際研討會，為增進克國公衛醫療人員專業，還針對來臺受訓的醫師、護理及社區衛教人員，規劃基礎腎臟科訓練課程，並陸續加入營養、社區實作等課程訓練，提升種子師資衛教能力，藉以強化慢性腎臟病防治的方法及效果。

張德明院長強調，身為臺灣規模最大的公立醫學中心，北榮不僅本著配合政府醫療外交政策的責任感，為了鼓勵醫療團隊投入援外計畫，更將輔以記功及出國津貼等實質獎勵，表達對同仁努力付出的肯定，期盼此一為期 3 年的計畫，能為友邦及加勒比海地區，傳承臺灣在腎臟病防治的卓越成果與經驗。

## 人物專訪 2

花蓮慈濟醫院院長  
林欣榮

### 組織團隊，守護非洲婦幼新生命



本年4月，本會與花蓮慈濟醫院首度於我非洲友邦布吉納法索（以下簡稱布國）共同合作推動為期3年的「布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫」。花蓮慈濟醫院（以下簡稱花慈）院長林欣榮表示，本計畫是藉「照護人員能力建構」與「強化醫療照護機構功能」兩大面向，協助布國提升中南區孕產婦及新生兒醫療照護服務的可近性。

因此，在能力建構部分，花慈將針對孕產婦及新生兒醫療照護人員、社區衛生工作者的需求及當地衛生醫療現況，擬定種子教師來臺受訓課程及內容，並適時指導及規範學員提出成果報告，以了解學習成效及調整課程內容。其中，為解決布國孕產婦及新生兒不及後送治療便已死亡的困境，花慈在教學訓練上特別著重「新生兒及孕產婦在緊急狀況時的評估及處置技能」，以減少病患後送的醫療風險，藉此降低孕產婦及新生兒死亡率。

訓練期間，除配合提供學員學習上所需的各項資源，提供專業建議，協助學員製作課程講義，以利返國開班授課。待其返國後，亦將派遣顧問至布國實地訪查，觀摩學員返國授課情形並與當地衛生機關交流，瞭解醫療照護品質及衛生條件改善情形。

另在強化醫療照護機構功能方面，將透過救護車及相關婦幼照護儀器設備提供，以及與布國衛生部合作，針對布國中南區孕產婦死亡及新生兒死亡案例分析，找出造成孕產婦及新生兒疾病與死亡的危險因子，以供布國做為相關政策及做法的改善依據。

#### 團隊合作：3大部門主責、5大單位支援

林欣榮院長強調，一項計畫的成就常需要團隊合作才得以完成，在鼓勵單位投入計畫之前，更應該思考如何獲得各單位對計畫的支持。由於花慈投入本計畫的主要負責單位是婦、兒、護3

個部門，他與這3個部門主管討論並理解單位業務現況及人力資源後，另增加了社醫部、中醫部、家醫科、資訊室、總務室等超過5個單位的支援，配合主體單位針對訓練課程的設計，輔以提供其他學習需求及慈濟醫療人文活動的安排，不僅可豐富課程內容，更可在不影響主體單位太多例行性業務的執行下，讓各單位有機會發揮功能。「除此之外，本院也擬定計畫成效的評估機制及同仁的獎勵措施，鼓勵本院更多單位自發性的加入，共同追求計畫的永續發展！」

## 重點 6

### 呼應新南向政策 促進東協拓商和人才鏈結

我國與東協、南亞及紐澳等國家具高度互補性，惟受結構性因素影響，近年若干產業已出現停滯甚至衰退現象，未來欲促進貿易與投資，須從供應鏈整合著手，於資通訊、內需產業、能源及石化、新農業及金融服務等領域，建立供應鏈的連結。

#### 舉辦各項專業研習班 串起東協交流網絡

本會近年來配合政府「新南向政策」，全方位發展我與東協及南亞國家關係的目標，並以蔡總

統英文所示「人才交流、經濟合作、資源共享、區域鏈結」的策略內涵，做為具體行動方案的依據，發揮臺灣於科技發展、農業合作、中小企業等優勢經驗，推動與東協及南亞國家的交流。

因此，2017年透過「國際人力資源培訓研習班計畫」，呼應前述領域，辦理4項專業研習班，分別為「婦女創業研習班」（東協與南亞國家專班）、「農產品增值研習班」（東協與南亞國家專班）、「中小企業發展研習班」（亞洲專班）及「貿易便捷化研習班」（東協與南亞國家專班）。

在農業議題部分，則辦理「農產品增值研習班」（東協與南亞國家專班），邀請東協與南亞地區計6國、共28名負責農產品增值策略規劃的學員來臺參訓，並安排行政院經貿談判辦公室、行政院農業委員會、臺灣國際農業開發股份有限公司、財團法人農業科技研究院農業政策中心、臺灣經濟研究院生物科技產業研究中心及財團法人食品工業發展研究所等學者與專家，分享我國農業增值應用與優勢項目。

另外，亦規劃參訪農產品加工、農機具及農業物流廠商，使學員瞭解臺灣農業生技發展目標與推動重點，以期促成潛在商機。

透過上述專業研習班的方式，本會將持續促進我國廠商與新南向國家的交流，並與學員建立聯絡網，進而瞭解夥伴國產業發展以及人力資源現況，共同厚植東協拓商的人力資本。



## 人物專訪 1

農產品增值研習班學員  
朱利葉斯·巴塞隆納

以臺灣為師，開拓菲國農企藍海



任職菲律賓哈貝斯特農業公司 (Harbest Agribusiness Corporation) 產品研發經理 (product development manager) 的朱利葉斯·巴塞隆納 (Julius H. Barcelona) 是本會於 2017 年 6 月針對新南向國家辦理的「農產品增值研習班」的學員。這為期 14 天的課程，對他來說，無論是臺灣政府推動農產品增值政策的做法，如何將學界、業界研究資源挹注於農民身上，以及協助農業生產者轉型農企業，或農企業業者透過新的科技或技術轉型升級，種種經驗分享，都讓他看到菲律賓未來源源不絕的機會！

巴塞隆納分析，儘管菲律賓面臨國內外挑戰，經濟仍展現堅韌性，國內生產毛額 (GDP) 成長率連續幾季超過 6%，為亞洲表現最好的經濟體之一；加上菲律賓鄰近臺灣，連結亞洲主要的消費市場亦十分便利，「若能將臺灣的技術引入菲律賓，充分運用

菲律賓豐富的自然資源、土地與勞動力，光是國內每年大幅成長的消費市場就十分驚人，若做為供應亞洲農產市場的基地，後勢更是可期。」

由於父親是菲律賓華僑，媽媽是臺灣人，自小就跟臺灣淵源深厚，加上父親創立的農業公司與臺灣知名的種苗公司合作多年，讓巴塞隆納有在臺灣企業實習的機會，對臺灣的農業技術知之甚詳，而參與本次研習班更讓他見識大開：「往返臺菲多年，第一次有系統地參訪多家成功業者的工廠與研發基地，了解他們怎麼做，怎麼思考，最重要的是還有機會進一步合作！」

**透過網路社群 引起更多國際友人來臺參訪興趣**

他指出，他與父親的公司經營項目包羅萬象，從種子、營業塑膠布、溫室、穴盤、灌溉系統到肥料、控制病蟲害的設備一應俱全。目前菲律賓的農業公司多

只販賣單一商品，他們則是看準市場每年成長 10% 的榮景，不斷擴充產品與服務，「以臺灣的經驗為師，我們相信菲律賓 5 到 10 年後，將從農業生產走向農企業，由內需轉往外銷市場，年輕肯花錢的農民會愈來愈多，唯有提供農民全方位服務，滿足不同階段的需求，我們才能搭著這波順風車一路成長！」

而巴塞隆納在聽課與參訪的過程，不時將所學所見撰文、貼圖到 Facebook 與 Instagram 等網路社群平台，引發世界各地許多朋友與同業的迴響，連遠在委內瑞拉的朋友，都表達盼參訪臺灣的興趣，菲律賓國內指名由他安排的參訪團更是絡繹不絕，他興奮地說：「臺灣地狹人稠，農業環境限制眾多，卻能不斷尋求突破，這難得的发展經驗，是開發中國家求之不得的指南！」

## 人物專訪 2

瓜瓜園總經理  
陳金柱

政府推一把，加速農業企業化



位於臺南市新化區的瓜瓜園地瓜生態故事館，是結合臺灣地瓜栽種文化、生態介紹、體驗行銷、生產製程的觀光工廠，多年來一直是本會以農民組織、農產運銷為主題辦理的研習班中，最受學員好評的參訪對象之一。

為配合政府「新南向政策」，2017 年 6 月本會針對新南向國家辦理的「農產品增值研習班」，分享我國農產品增值、農業生技發展的經驗，參訪行程來到瓜瓜園這一站，再度讓來自菲律賓、印尼、越南、馬來西亞、印度及斯里蘭卡的 28 位政府官員及企業主眼睛為之一亮：除親見臺灣政府協助農民農產增值創新的成果，更對瓜瓜園如何成功轉型為農企業，進而成為臺灣地瓜生產、加工的領導品牌，熱銷海外 10 幾個國家的過程充滿了好奇。

**轉型關鍵點：品牌形象與產銷**

瓜瓜園總經理陳金柱回憶，當年在台北是從賣生地瓜的小本

生意做起，隨著臺灣 1980 年代速食店薯條熱潮，臨機一動將地瓜削成條狀與塊狀，供應給本土速食店，打開了藍海市場；接著設立地瓜加工廠，從生鮮跨足到加工領域，參加農委會與外貿協會的品牌形象建立專案，在 1992 年以「瓜瓜園」為名，成為全臺第一個專業的地瓜品牌。並在政府輔導下，以契作方式與「新化鎮農會食用甘藷產銷班」及「產銷班加工站」合作分工，其中，透過產銷班與農民溝通栽種技術，並由加工站負責農藥檢驗、甘藷分級、包裝、加工、銷售等作業，「瓜瓜園」則主要負責新產品研發以及國外業務拓展等。

「臺灣大多為中小企業，資源有限，加上農業企業化腳步較為緩慢，政府正可扮演『加速器』的角色，透過研發創新、技術轉移、外銷貿易的協助，有效的協助企業解決產、製、銷的問題。」陳金柱指出，受惠於政府多年來輔導蓄積的能量，瓜瓜園不僅在

日本嶄露頭角，與國內便利商店合作，更不斷創新研發，推出 30 多種新產品，深耕在地行銷，積極參與國內外國際食品展售活動，爭取 ISO22000 和 HACCP 雙驗證，成功拓展美國、加拿大、澳洲、新加坡、日本、韓國、香港等國際市場。

他強調，瓜瓜園能快速且有效率地踏上農企業轉型道路，政府政策與資源襄助功不可沒，如此難得的臺灣經驗，在「新南向政策」的推動上，或許正是一份寶貴的教材。

# 4 經營管理

本會為依據「國際合作發展基金會設置條例」設立之財團法人，包括資金來源、財務管理、預算執行以及組織各項管理經營，皆在本章節介紹。



## 財務管理

2017年金融市場雖受主要經濟體國家的政治不確定性及地緣政治風險升高而波動，所幸全球整體經濟最終是有驚無險，這些事件並未引發嚴重的後果。本會本年財務規劃策略持續以基金流動性和安全性為要務，固定收益型資產配置為大宗，並搭配部分風險性資產進行投資，以期獲取穩定和持續的收益。

由於本會財務投資規畫需以本會執行有償性的援助開發業務所需資金為優先，並以穩健資產配置為原則，管控風險性資產投資比重上限，以達善加運用本會基金本金獲取穩定的中長期固定投資收益，來協助本會各項無償性的開發援助業務，逐步邁向永續發展的目标。

### 整體資金運用情形

本會整體資金的運用來源，分為「基金本金」與「財務收入」兩部分。

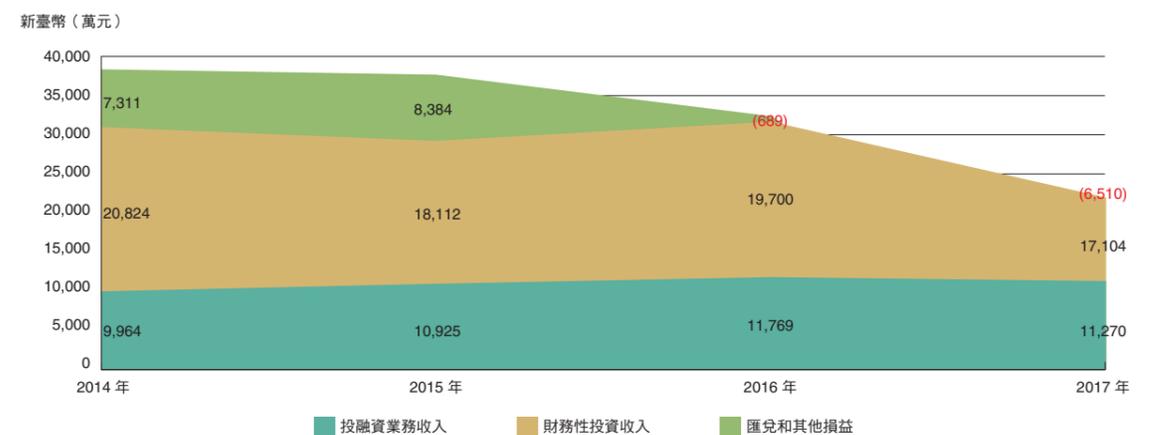
在「基金本金」部分，主要用於執行有償性的援助開發業務，如長期融資和投資計畫業務；至於尚未動用於有償性援助開發業務的資金，為提升資金有效運用，則透過貨幣和資本市場進行財務性投資。投資的金融商品包括固定收益型商品（如債券、定期存

款、短期票券），以及具風險性的金融商品，如指數股票型基金（Exchange Trade Fund, ETF）等。在「財務收入」部分，包括有償性長期融資的貸款利息收入、有償性長期投資的投資收入，以及尚未被上述兩項業務所動用的資金之業外財務性投資收入等3項，皆用於支應本會無償性技術合作業務及行政管理費用。

關於本會本年度整體資金投資收益率，不含外匯和其他損益為1.81%，包含外匯和其他損益後為1.38%。本年在美國聯邦公開市場委員會（FOMC）升息3碼下，美元的固定收益型資產之孳息收入增加；然受到國際資金大舉湧入本國的影響，新臺幣對美元大幅升值7.72%，造成年底會計報表匯兌損失大幅增加，惟大部分匯兌損失為未實現匯兌損失。

本年度長期投資計畫認列到期投資收益為新臺幣4,956萬元，加上台灣加權股價指數站上萬點，本會透過處分ETF部位和所分派的股利收入，ETF總收益達新臺幣1,190萬元，使得全年收入為新臺幣2億8,374萬元，若加計匯兌損益及其他收支後全年收入約為新臺幣2億1,864萬元。本年全年收入（不含匯兌損益及其他收支）相較2016年全年收入減少9.8%，較2015年減少2.3%，較2014年減少7.8%。2014年至2017年本會財務收入分布情形如圖1。

圖1 2014年至2017年本會財務收入分布情形



## 長期投、融資管理情形

截至 2017 年 12 月 31 日為止，本會共執行 15 件投資計畫，累計投資淨額為 6,097 萬美元，以及新臺幣 1 億 8,900 萬元；共執行融資計畫 86 件，累計核貸金額為 5 億 2,645 萬美元、5,655 萬歐元，以及其他幣別折合為 1,810 萬美元，累計撥款金額為 4 億 7,800 萬美元、2,084 萬歐元及其他幣別折合為 1,810 萬美元，累計還款金額為 4 億 1,490 萬美元，累計動撥率為 84.25%，累計還本率為 78.85%。在外流通的長期投資與融資金額約占本會基金淨值的 34%。上述在外流通的長期投資與融資金額，倘再加計已經簽約但尚未撥款的對外長期投資與融資金額，則約占淨值的 52%，財務性投資金額則調整為約占淨值的 48%，本會基金本金運用情形如圖 2。

有償性長期投融資業務收入方面，本年度融資計畫利息收入為新臺幣 6,314 萬元（融資收益率為 1.89%），較 2016 年為新臺幣 8,822 萬元（融資收益率 2.40%）減少約新臺幣 2,508 萬元（下降 28%）；但加計本年 1 項投資計畫認列到期投資收益新臺幣 4,956 萬元（投資收益率為 2.46%），長期投融資業務合併收入為新臺幣 1 億 1,270 萬元，投融資合併收益率為 2.10%，較 2016 年投融資業務收入新臺幣 1 億 1,769 萬元，減少新臺幣 499 萬元（2016 年投融資合併收益率為 2.19%，本年下降約 0.09%）；較

2015 年長期投融資業務合併收入新臺幣 1 億 925 萬元，增加新臺幣 345 萬元（2015 年投融資合併收益率為 2.03%，本年約上升 0.07%）。截至 2017 年 12 月 31 日止，本會長期放款的資產品質良好，無壞帳情事，並依規定就長期放款、應收款項與催收款項等資產類別，分別提列備抵呆帳準備以允當表達資產品質。

## 業外財務性投資管理情形

為提升整體基金使用效率並增加財務收入，本會運用未被長期投資、融資兩項業務所動用的資金，進行財務性金融商品投資，希冀有助於財務健全和營運損益兩平。上述未貸放資金的投資，目前主要以固定收益型金融商品為大宗，並小部分持有 ETF 以增加財務收入，其中 ETF 係以中長期持有方式進行投資。

固定收益型資產部分，主要投資於新臺幣和外幣債券、定期存款和短期票券，並以持有至到期日的方式投資。本年我央行未再下調利率，維持新臺幣利率不變，但新臺幣利率相較以往仍在較低水準；反之，美國升息 3 碼，整體利率環境較去年上揚，略為改善。本年以增加債券部位來提升整體財務收入。債券部位由去年占淨值 19% 提升至 23.4%，債券孳息收入未受全球利率下滑趨勢影響過大，平均收益率 2015 年為 2.57%，2016 年 2.63%，2017 年為 2.32%；風

險性資產部分，以處分持有 ETF 部位的資本利得加計股利為新臺幣 1,190 萬元來挹注財務收入，投資期間報酬率達 20.7%。

本年在提升債券部位和處分 ETF 投資部位下，業外財務性投資收入（未包含匯兌和其他損益）約為新臺幣 1 億 7,104 萬元，較全年預算書收入目標新臺幣 1 億 5,496 萬元，增加新臺幣 1,608 萬元，超前 10%。惟本年受到新臺幣兌美元大幅升值 7.72% 影響，造成年底有較大幅的匯兌損失，故業外財務性投資收入加計匯兌和其他損益後，整體業外收入下降為新臺幣 1 億 595 萬元，然大部分匯兌損失為未實現匯兌損失。

2017 業外財務性投資收入深受新臺幣存款與新臺幣債券低迷的利率大幅影響（未包含匯兌和其他損益），因而較 2016 年業外財務收入新臺幣 1 億 9,700 萬元（收入主要受惠於處分 ETF 資本利得新臺幣 3,366 萬元）減少約新臺幣 2,596 萬元，減幅約 13.2%；較 2015 年業外財務性投資收入新臺幣 1 億 8,112 萬元，減少約新臺幣 1,008 萬元，減幅約 5.6%（主因為 2016 年我央行連續調降利率 4 次後未再升息，整體利率環境處於較低迷水準所致）。2017 業外財務性投資收益率在新臺幣資產收益率低迷的壓抑下本年為 1.64%，2016 年為 1.91%，2015 年為 1.74%，2014 年為 2.11%。本年度本會資金配置情形如圖 3。

## 會計管理

本會收入主要來自基金孳息收入、貸款利息收入以及承辦外交部委辦計畫收入。基金孳息收入及貸款利息收入主要係支應本會例行性業務支出，包括各項技術合作、人道援助、獎學金計畫與本會行政管理費用等。外交部委辦計畫收入部分，主要係外交部委託辦理對外各項技術合作計畫等業務。

2017 年度本會收入共計新臺幣 13 億 6,850 萬元，其中委辦計畫收入新臺幣 10 億 6,286 萬元，而本會運用自有基金產生之收入計新臺幣 3 億 564 萬元，主要包括有償性之投融資業務收入占 37%、基金孳息收入占 52%、處分指數股票型基金利益 3%、現金股利收入 1% 及其他收入占 7%。

本會支出共計新臺幣 14 億 4,120 萬元，其中委辦計畫支出新臺幣 10 億 6,286 萬元，而本會自有基金支出計新臺幣 3 億 7,834 萬元，爰收入扣除支出後，本年度短絀新臺幣 7,270 萬元，係因美元貶值，產生兌換損失新臺幣 8,569 萬元所致。

有關本年度自有基金之收入及支出結構及 2013 年至 2017 年收支情形如圖 4 至圖 6 所示：

圖 2 基金本金運用情形

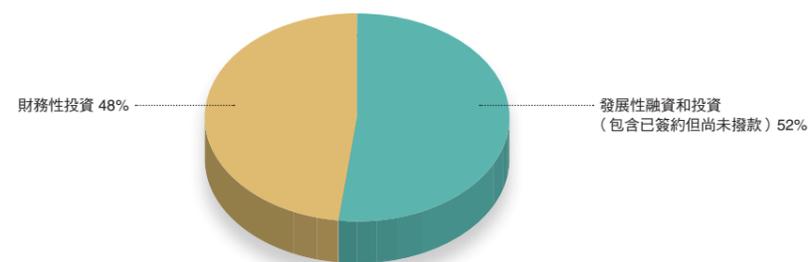
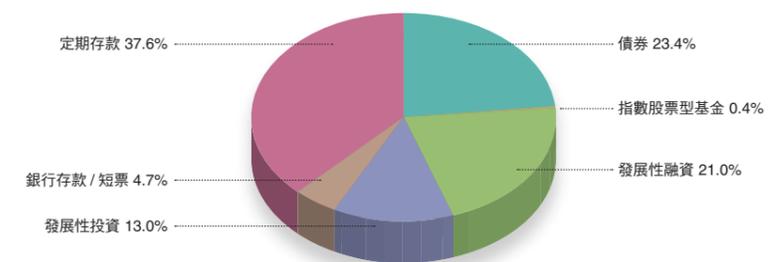


圖 3 2017 年本會資金配置情形



### 基金運用及淨值情形

本會基金自 1996 年創立至 2017 年底之淨值合計為新臺幣 157 億 2,257 萬元（含創立及捐贈基金新臺幣 124 億 6,884 萬元、累積餘絀新臺幣 32 億 5,373 萬元），較 2016 年淨值減少計新臺幣 7,385 萬元，減少幅度為 0.47%，有關歷年基金與淨值趨勢如圖 7。

2017 年 12 月 31 日本會資產總值計新臺幣 158 億 2,511 萬元，其中流動資產占 46.21%、長期投資及放款占 53.57%、固定資產占 0.13% 及其他資產占 0.09%，而資產之主要資金來源為創立、捐贈基金及累積餘絀等共計淨值新臺幣 157 億 2,257 萬元及負債新臺幣 1 億 254 萬元。

### 預算執行結果

2017 年本會承辦外交部委託辦理「對外技術合作業務」簽約總金額計新臺幣 11 億 800 萬元，實際執行金額計新臺幣 10 億 6,286 萬元，總預算執行率達 95.93%。

至於自有資金部分，實際用於業務支出金額計新臺幣 2 億 9,134 萬元，與預算數新臺幣 3 億 3,579 萬元相較，預算執行率為 86.76%。相關業務支出之預算金額與執行結果詳如圖 8。

圖 6 2013 年至 2017 年自有資金收支情形

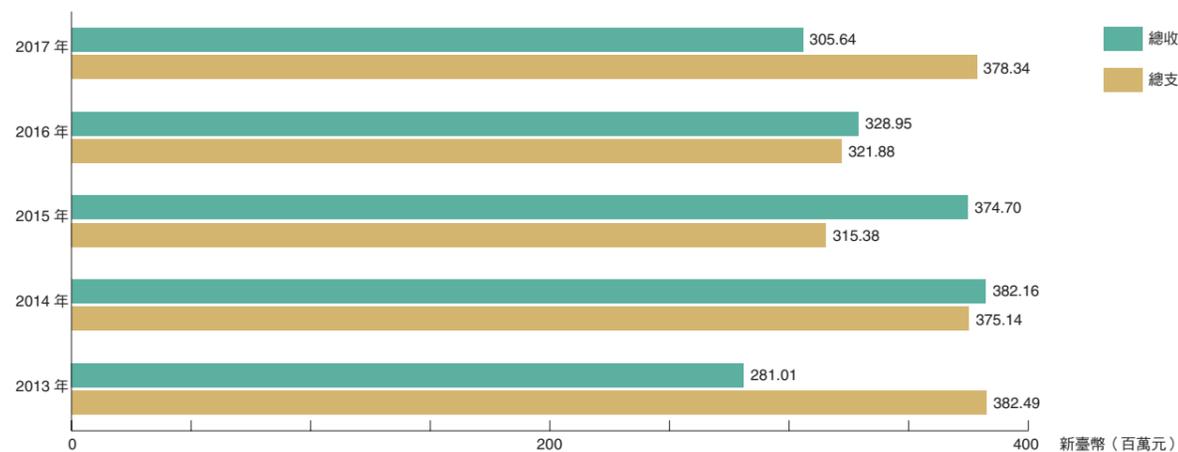


圖 4 2017 年自有資金收入比重

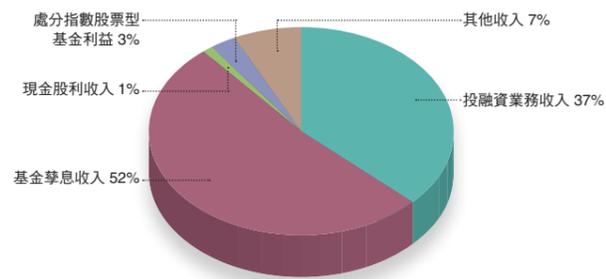


圖 5 2017 年自有資金支出比重

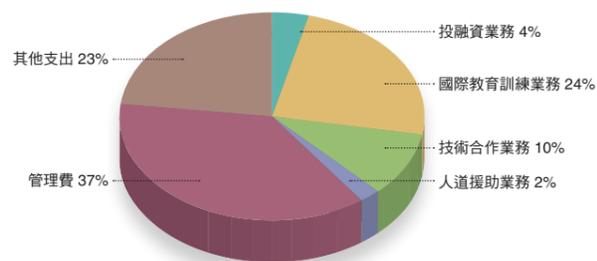


圖 7 歷年基金與淨值趨勢

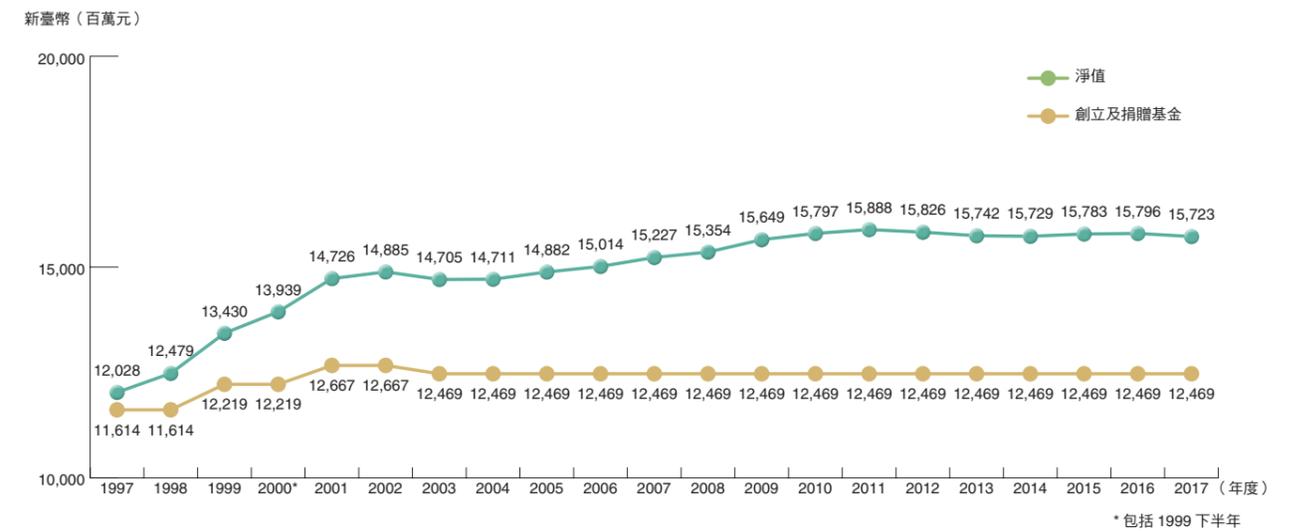
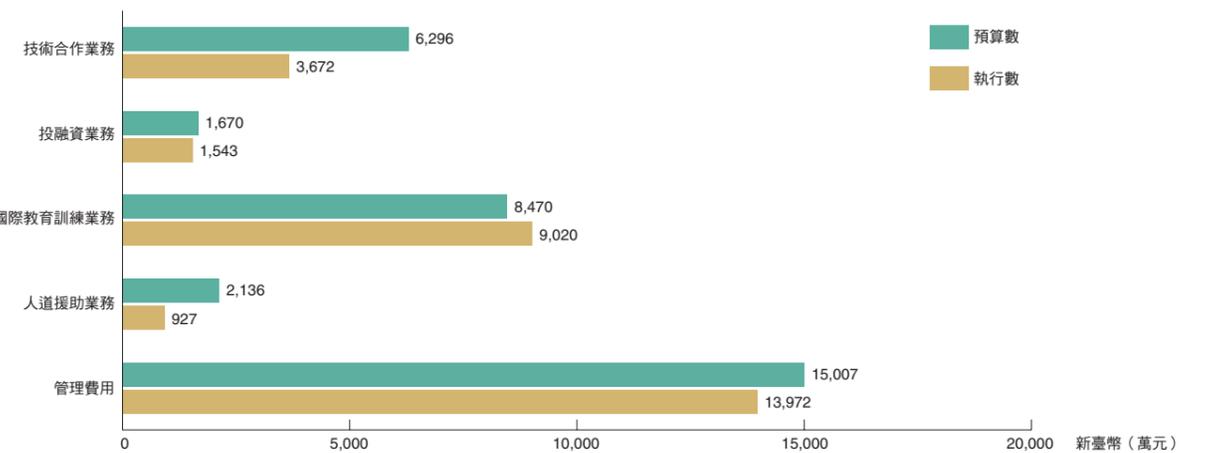


圖 8 2017 年自有資金業務支出預算數與執行數比較



## 人力資源

2017 年人力資源工作重點，以推動會內人員外派及促進會內及駐外人員流動為要，訂定「會內人員外派儲備方案」，以鼓勵會內具計畫管理及專業技能人員投入第一線援外工作。為協同同仁職涯發展規劃，由本會提供教育訓練資源，助其完成外派所需的

專業及語文培訓，再赴海外進行駐地訓練，完備駐外技術人員所需職能，讓初任外派人員發揮即戰力。另於人事晉升制度上，亦訂定相關機制，鼓勵會內人員取得駐外工作經驗。同時，安排駐外技術人員返會接受管理職訓練，以增進其行政管理職能，得於未來返會服務，促進會內與駐外人員間的流動，以強化本會人員活力與創新。

## 組織E化

資訊服務的建置與規劃，係以支援業務發展、降低營運成本、管理營運風險為目標，為使資訊服務效益能不斷精進，2017年重要資訊專案如下：

### 業務發展類

本會電子公文檔管系統啟用至今10年，為增加系統資訊安全防護強度，突破系統效能瓶頸，同時配合國家發展委員會檔案管理局公文電子交換輕量化政策，業完成「電子公文檔管系統升級二代」專案，更新原系統開發平臺，改以HTML5為技術基底，採用瀏覽器使用者介面（Browser User Interface, BUI）架構，透過簡化用戶端介面功能，限縮用戶端電腦環境的影響，提升公文傳遞資料存取的安全性。

### 效率提升類

為增進系統運作效能及穩定性，導入主機負載平衡系統，運用「負載平衡」與「即時備援」二項效益，動態管理公文系統應用主機與前端個人電腦的連線行為。另為確保本會電腦機房倘遇無預警斷電時，相關伺服器主機均能獲得適當保護，避免因瞬間斷電導致重要資料遺失，爰擴充不斷電系統電池容量，將供電時間延長至60分鐘。同時，新增電腦機房備援冷氣設備乙組及異常電波保護設施，以適時提供機房各機組運轉時所需的溫控環境。

### 資訊安全類

本年度進行首次資安健檢，就網路架構、有線網路惡意活動、使用者端電腦、伺服器主機及安全設定5大項進行全面檢測，各項結果均未發現異常，並透過優化措施，強化本會網路與資訊系統安全防護能力。資訊服務發展須能有效結合內外部資源，達成系統整合，方可發揮資訊服務的綜效。本會未來將加速各項資訊服務有效整合與創新，廣納各項新技術發展，開創資訊業務發展的新契機。

## 公關文宣

為與外界有效溝通，本會在2017年持續關注「行動行銷」的發展趨勢，透過數位傳播、行動上網、社群平台及影音傳播等新媒體，以更為多元、聚焦、設計感的手法，分享本會願景、理念、業務動態與計畫執行內容。

其中，在出版品製作發行方面，有關影音部分，除自製30部不同主題類型與語版的計畫短片，亦協助駐外人員設計拍攝模組，以蒐集計畫相關影像素材，供日後剪輯運用；平面出版品部分，則持續發展數位出版品，如電子報與「國際開發援助現場」等新聞性刊物之製作，並與電子書平台廠商合作，以零預算完成本會部分叢書電子化，增加露出機會。

在強化公眾溝通與對外聯繫方面，除善用本會自製計畫短片，使友邦與友好國家訪賓對援助計畫更有感，亦積極回應立院質詢及輿論提問，以及透過文宣素材授權，讓大眾媒體與提供國小教材、高中職影音教具廠商，製播與本會業務相關之電視節目或出版品，將國際發展援助觀念向下扎根。

另外，本會近年來以官網為核心，結合各項社群平台、免費網路媒體及數位工具進行行動行銷已見成效，不僅Facebook社群平台粉絲人數、平均總瀏覽率、觸及率明顯提升，透過Facebook平台來函數量較上年度提升3倍，Flickr平均總瀏覽亦增加4倍，大幅提升本會能見度，達成整合性行銷的目標。

## 稽核管理

### 稽核運作重點

- 本會內部稽核運作重點包括：
- 一、檢查本會各項財務與營運資訊正確性，及資金、資訊與各類型有價證券管理的安全性。
  - 二、檢核各項業務活動在執行過程中，是否遵循本會各項政策、法令及制度規章。
  - 三、衡量本會、駐團及專案計畫各項資產登錄的正確性，及使用上是否具有經濟效益及安全性。
  - 四、評估營運或專案計畫執行結果，是否符合本會預定目標。
  - 五、實地查核駐外技術團及專案計畫內部管控情形與各項計畫的執行效益。
  - 六、評估本會近年來業務重要變革推動，及年度計畫執行進度與成效，以確保目標達成的效率與效果。

### 查核案件分類

本會於2017年查核的計畫性年度稽核案件等共計33件。查核主題以本會最高管理階層、審計單位及主管機關的關切事項、風險性以及本會各項控制作業的查核頻率為考量因素。

以實際查核案件的查核類別分類：本年度計畫稽核業務類13件、會計出納類3件、採購類2件、財物（產）類2件、投融資類4件、規劃管理類4件、服務管理類3件及薪工類2件，各類別案件占總查核案件的分布比例如圖9所示。

### 稽核工作成果

本會本年度各項查核案件共提出134項建議事項，以建議事項的業務屬性分類：業務類90項、人事類13項、會計類5項、資產類5項、出納類4項、採購類及內控類各6項，以及服務管理類5項，稽核建議事項屬性分布如圖10所示。

藉由各項案件查核結果與所提建議，有效強化本會部門內部及部門之間互相勾稽功能，提升同仁風險意識，保障本會資產安全，確保各項財務及營運資訊的可靠性與正確性，以協助提升本會營運績效。

圖9 2017年各查核類別案件占總查核案件分布比例

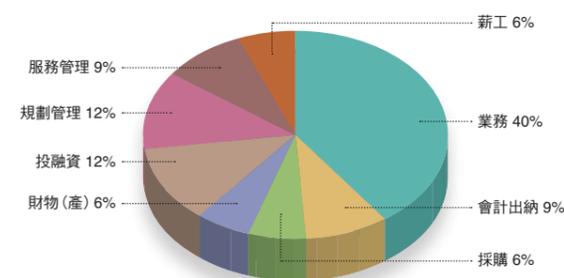
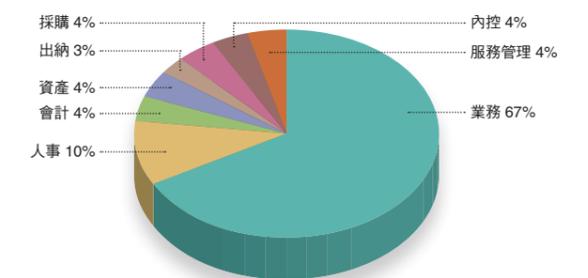


圖10 2017年稽核建議事項屬性分布圖例



組織架構及業務職掌\*



\*資料日期：2018年3月31日

董事會暨董監事、諮詢委員名單\*

<b>董、監事</b>	依據「國際合作發展基金會設置條例」第八條之規定，本基金會設董事會，置董事十一人至十五人，由行政院長就下列人員遴聘之，並以其中一人為董事長。 一、外交部部長。二、經濟部部長。三、行政院不管部會政務委員一人。四、中央銀行總裁。五、行政院農業委員會主任委員。六、其他有關部會首長。七、專家學者及全國工商團體代表，不得少於三分之一。另依據「國際合作發展基金會設置條例」第十條之規定，本基金會置監事三人至五人，其中一人為常務監事，均由行政院長遴聘之。								
<b>本會第八屆董監事</b> (任期至109年6月)	<table border="1"> <tr> <td><b>董事長</b></td> <td>吳釗燮 外交部部長</td> </tr> <tr> <td><b>董事</b></td> <td>沈榮津 經濟部部長 林聰賢 農委會主任委員 楊金龍 中央銀行總裁 陳時中 衛生福利部部長 羅秉成 行政院政務委員 劉德立 外交部常務次長 吳運東 新國民醫院院長 吳中書 中華經濟研究院院長 朱美麗 國立政治大學經濟學系教授兼任中央銀行理事 屠美亞 國立政治大學財務管理學系教授 李應元 環保署署長 張焯雯 國立台灣師範大學國際人力資源發展所教授 雷立芬 國立臺灣大學農業經濟學系教授 邱月香 中華民國資訊軟體協會理事長</td> </tr> <tr> <td><b>常務監事</b></td> <td>李國興 行政院主計總處公務預算處處長</td> </tr> <tr> <td><b>監事</b></td> <td>劉碧珍 國立臺灣大學經濟學系教授 林月雲 國立政治大學企業管理學系教授</td> </tr> </table>	<b>董事長</b>	吳釗燮 外交部部長	<b>董事</b>	沈榮津 經濟部部長 林聰賢 農委會主任委員 楊金龍 中央銀行總裁 陳時中 衛生福利部部長 羅秉成 行政院政務委員 劉德立 外交部常務次長 吳運東 新國民醫院院長 吳中書 中華經濟研究院院長 朱美麗 國立政治大學經濟學系教授兼任中央銀行理事 屠美亞 國立政治大學財務管理學系教授 李應元 環保署署長 張焯雯 國立台灣師範大學國際人力資源發展所教授 雷立芬 國立臺灣大學農業經濟學系教授 邱月香 中華民國資訊軟體協會理事長	<b>常務監事</b>	李國興 行政院主計總處公務預算處處長	<b>監事</b>	劉碧珍 國立臺灣大學經濟學系教授 林月雲 國立政治大學企業管理學系教授
<b>董事長</b>	吳釗燮 外交部部長								
<b>董事</b>	沈榮津 經濟部部長 林聰賢 農委會主任委員 楊金龍 中央銀行總裁 陳時中 衛生福利部部長 羅秉成 行政院政務委員 劉德立 外交部常務次長 吳運東 新國民醫院院長 吳中書 中華經濟研究院院長 朱美麗 國立政治大學經濟學系教授兼任中央銀行理事 屠美亞 國立政治大學財務管理學系教授 李應元 環保署署長 張焯雯 國立台灣師範大學國際人力資源發展所教授 雷立芬 國立臺灣大學農業經濟學系教授 邱月香 中華民國資訊軟體協會理事長								
<b>常務監事</b>	李國興 行政院主計總處公務預算處處長								
<b>監事</b>	劉碧珍 國立臺灣大學經濟學系教授 林月雲 國立政治大學企業管理學系教授								
<b>諮詢委員會</b>	本會諮詢委員會係依據「國際合作發展基金會設置條例」第十二條之規定：本基金會得設諮詢委員會，對業務有關事項提供諮詢；設置諮詢委員會七人至十一人，由董事長就政府有關機關人員、社會人士及學者專家，提請董事會通過後聘請之。								
<b>諮詢委員</b>	李 淳 中華經濟研究院WTO及RTA中心副執行長 李清水 本會前駐巴拉圭技術團團長 李堅明 國立臺北大學自然資源與環境管理研究所副教授 李智仁 實踐大學國際企業英語學系主任/百略學習教育基金會副董事長 林子倫 國立臺灣大學政治學系副教授/行政院能源及減碳辦公室副執行長 邱弘毅 臺北醫學大學公共衛生學系教授 陳敏晴 亞洲開發銀行風險管理處資深風險管理專家 黃勝雄 臺灣網路資訊中心TWNIC董事 雷仲達 合作金庫銀行董事長/中國文化大學財務金融學系兼任助理教授 蔡錫濤 弘光科技大學老人福利與事業系教授								

\*資料日期：2018年3月31日

## 2017年董事會議通過之討論議案

### 3月22日（第7屆第11次）

- 本會內部控制制度修訂相關事項。
- 本會105年度工作報告暨決算書（含財產清冊）。
- 有關本會接受外交部委託辦理106年度工作計畫—「聖克里斯多福及尼維斯慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫」。

### 6月28日（第7屆第12次）

- 本會內部控制制度修訂相關事項。
- 本會工作計畫暨107年度預算案。

### 8月25日（臨時董事會議）

- 為積極配合政府政策，本會擬承接「海外投資開發股份有限公司」既有股東釋出之部分股權事。

### 9月20日（第8屆第1次）

- 本會內部控制制度修訂相關事項。
- 有關本會接受外交部委託辦理之新增工作計畫。

### 12月13日（第8屆第2次）

- 本會內部控制制度修訂相關事項。
- 本會107年度稽核工作計畫。
- 擬調降「馬紹爾家戶能源效率與再生能源貸款計畫」貸款利率由3%至2%。
- 本會擬提供300萬美元貸款進行「薩爾瓦多Integral儲貸公司微貸計畫」。
- 本會擬於1,750萬美元額度內融資「貝里斯家戶光纖寬頻貸款計畫」。
- 本會捐助章程第八條及第十二條修正建議。

## 會計師查核報告

(107) 財審報字第17002928號

財團法人國際合作發展基金會 公鑒：

財團法人國際合作發展基金會民國106年及105年12月31日之資產負債表，暨民國106年及105年1月1日至12月31日之收支餘絀表、淨值變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述民國106年及105年度之財務報表在所有重大方面係依照附註二所述之會計政策編製，足以允當表達財團法人國際合作發展基金會民國106年及105年12月31日之財務狀況，暨民國106年及105年1月1日至12月31日之收支餘絀情形與現金流量。

如財務報表附註二十所述，貴基金會基於業務需要，部份資產係委託單位要求貴基金會代為保管或提供貴基金會使用，惟未列為貴基金會之資產，相關代管資產金額，僅供參考。

資誠聯合會計師事務所

會計師

李香吟



中華民國107年3月14日

財團法人國際合作發展基金會  
資產負債表

民國106年及105年12月31日

單位：新臺幣元

資產	附註	106年12月31日		105年12月31日	
		金額	%	金額	%
<b>流動資產</b>					
現金及約當現金	四	\$ 6,415,799,711	40	\$ 6,874,810,197	43
持有至到期日之金融資產-流動	六	355,186,476	2	89,032,316	1
應收款項	七	106,589,020	1	147,450,601	1
預付款項		35,065,627	-	42,069,211	-
其他流動資產-其他		107,908,357	1	112,158,380	1
一年內到期之長期放款	八及十九	291,826,550	2	381,537,597	2
<b>流動資產合計</b>		<b>7,312,375,741</b>	<b>46</b>	<b>7,647,058,302</b>	<b>48</b>
<b>長期投資及放款</b>					
長期放款	八及十九	2,781,831,515	18	3,110,756,000	19
備供出售金融資產-非流動	五	-	-	58,517,000	-
持有至到期日之金融資產-非流動	六	3,601,358,629	23	3,446,433,334	22
以成本衡量之金融資產-非流動	九及十九	2,094,072,076	13	1,690,104,234	11
<b>長期投資及放款合計</b>		<b>8,477,262,220</b>	<b>54</b>	<b>8,305,810,568</b>	<b>52</b>
<b>固定資產</b>					
成本	十	48,073,936	-	52,155,845	-
減：累計折舊		( 27,289,437 )	-	( 27,446,374 )	-
<b>固定資產淨額</b>		<b>20,784,499</b>	<b>-</b>	<b>24,709,471</b>	<b>-</b>
<b>其他資產</b>					
存出保證金		304,407	-	659,056	-
遞延資產		14,378,804	-	17,859,081	-
<b>其他資產合計</b>		<b>14,683,211</b>	<b>-</b>	<b>18,518,137</b>	<b>-</b>
<b>資產總計</b>		<b>\$ 15,825,105,671</b>	<b>100</b>	<b>\$ 15,996,096,478</b>	<b>100</b>
<b>負債及股東權益</b>					
<b>流動負債</b>					
應付款項	十一	\$ 85,587,362	1	\$ 183,121,717	1
代收款項		2,420,782	-	1,714,792	-
其他流動負債		67,200	-	394,966	-
<b>流動負債合計</b>		<b>88,075,344</b>	<b>1</b>	<b>185,231,475</b>	<b>1</b>
<b>其他負債</b>					
存入保證金		14,270,500	-	13,905,000	-
應付存出保證金		193,407	-	547,606	-
<b>其他負債合計</b>		<b>14,463,907</b>	<b>-</b>	<b>14,452,606</b>	<b>-</b>
<b>負債總計</b>		<b>102,539,251</b>	<b>1</b>	<b>199,684,081</b>	<b>1</b>
<b>淨值</b>					
基金	十四	12,468,838,072	79	12,468,838,072	78
餘絀	十五	3,253,728,348	20	3,326,430,941	21
<b>淨值其他調整項目</b>					
金融商品未實現利益		-	-	1,143,384	-
<b>淨值總計</b>		<b>15,722,566,420</b>	<b>99</b>	<b>15,796,412,397</b>	<b>99</b>
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>\$ 15,825,105,671</b>	<b>100</b>	<b>\$ 15,996,096,478</b>	<b>100</b>

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會  
收支餘絀表

民國106年及105年1月1日至12月31日

單位：新臺幣元

項目	附註	106年度		105年度	
		金額	%	金額	%
<b>業務收入</b>					
委辦計畫收入		\$ 1,062,861,803	90	\$ 1,154,895,378	91
投融資業務收入		112,696,855	10	117,693,489	9
<b>業務收入合計</b>		<b>1,175,558,658</b>	<b>100</b>	<b>1,272,588,867</b>	<b>100</b>
<b>業務支出</b>					
委辦計畫支出	十二	( 1,062,861,803 )	( 90 )	( 1,154,895,378 )	( 90 )
人道援助支出		( 9,276,560 )	( 1 )	( 10,531,541 )	( 1 )
國際教育訓練支出		( 90,205,713 )	( 8 )	( 91,776,701 )	( 7 )
投融資業務支出	九	( 15,429,797 )	( 1 )	( 11,525,859 )	( 1 )
技術合作支出		( 36,716,045 )	( 3 )	( 49,294,657 )	( 4 )
管理費用		( 139,716,738 )	( 12 )	( 137,604,915 )	( 11 )
<b>業務支出合計</b>		<b>( 1,354,206,656 )</b>	<b>( 115 )</b>	<b>( 1,455,629,051 )</b>	<b>( 114 )</b>
<b>業務短絀</b>		<b>( 178,647,998 )</b>	<b>( 15 )</b>	<b>( 183,040,184 )</b>	<b>( 14 )</b>
<b>業務外收入</b>					
基金孳息收入		159,139,131	13	163,336,172	13
投資收入		1,956,000	-	-	-
處分投資利益	五	9,947,002	1	33,662,687	2
其他收入	十六	21,901,664	2	14,259,986	1
<b>業務外收入合計</b>		<b>192,943,797</b>	<b>16</b>	<b>211,258,845</b>	<b>16</b>
<b>業務外支出</b>					
處分固定資產損失		( 1,129,270 )	-	( 909,504 )	-
兌換損失		( 85,694,983 )	( 7 )	( 20,117,155 )	( 1 )
其他支出		( 174,139 )	-	( 122,731 )	-
<b>業務外支出合計</b>		<b>( 86,998,392 )</b>	<b>( 7 )</b>	<b>( 21,149,390 )</b>	<b>( 1 )</b>
<b>本期(短絀)結餘</b>		<b>( \$ 72,702,593 )</b>	<b>( 6 )</b>	<b>\$ 7,069,271</b>	<b>1</b>

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會  
淨值變動表

民國106年及105年1月1日至12月31日

單位：新臺幣元

	基金	餘絀	金融商品未實現利益	合計
<b>105年度</b>				
105年1月1日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,319,361,670	( \$ 4,871,023 )	\$ 15,783,328,719
105年度結餘	-	7,069,271	-	7,069,271
金融商品未實現損益變動數	-	-	6,014,407	6,014,407
105年12月31日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,326,430,941	\$ 1,143,384	\$ 15,796,412,397
<b>106年度</b>				
106年1月1日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,326,430,941	\$ 1,143,384	\$ 15,796,412,397
106年度短絀	-	( 72,702,593 )	-	( 72,702,593 )
金融商品未實現損益變動數	-	-	( 1,143,384 )	( 1,143,384 )
106年12月31日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,253,728,348	\$ -	\$ 15,722,566,420

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會  
現金流量表

民國106年及105年1月1日至12月31日

單位：新臺幣元

	106年度	105年度
<b>營業活動之現金流量</b>		
本期（短絀）結餘	（ \$ 72,702,593 ）	\$ 7,069,271
調整項目		
收益費損項目		
折舊費用	4,886,380	4,545,577
各項攤提	6,778,622	6,323,170
備抵呆帳轉列收入數	（ 14,822,044 ）	（ 10,078,349 ）
備抵呆帳沖銷數	（ 1,284,600 ）	-
持有至到期日之金融資產-利息攤銷提列數	5,791,549	6,193,379
處分投資利益	（ 9,947,002 ）	（ 33,662,687 ）
處分固定資產損失	1,129,270	909,504
與營業活動相關之資產/負債變動數		
應收款項	5,717,471	9,425,533
預付款項	3,774,081	（ 3,112,115 ）
其他流動資產-其他	4,250,023	（ 19,422,422 ）
應付費用	（ 2,258,250 ）	265,752
其他應付款	（ 54,400,962 ）	（ 138,142,533 ）
預收款項	-	（ 69,600 ）
代收款項	705,990	（ 2,393 ）
其他流動負債	（ 327,766 ）	（ 48,147 ）
應付存出保證金	（ 354,199 ）	345,580
營運產生之現金流出	（ 123,064,030 ）	（ 169,460,480 ）
營業活動之淨現金流出	（ 123,064,030 ）	（ 169,460,480 ）
<b>投資活動之現金流量</b>		
長期放款增加數	（ 13,117,749 ）	（ 276,465,851 ）
長期放款收回數	447,710,346	409,747,510
取得備供出售金融資產	-	（ 57,373,616 ）
處分備供出售金融資產價款	67,320,618	325,638,210
購入持有至到期日之金融資產	（ 518,208,343 ）	（ 940,845,878 ）
持有至到期日之金融資產到期還本數	88,985,388	91,354,387
以成本衡量之金融資產增加數	（ 405,270,000 ）	（ 134,870,072 ）
以成本衡量之金融資產減少數	1,302,158	-
購入固定資產	（ 2,598,163 ）	（ 6,006,527 ）
出售固定資產價款	507,485	-
存出保證金減少（增加）	354,649	（ 345,580 ）
遞延資產增加數	（ 3,298,345 ）	（ 7,494,921 ）
投資活動之淨現金流出	（ 336,311,956 ）	（ 596,662,338 ）
<b>籌資活動之現金流量</b>		
存入保證金增加	365,500	9,719,000
籌資活動之淨現金流入	365,500	9,719,000
本期現金及約當現金減少數	（ 459,010,486 ）	（ 756,403,818 ）
期初現金及約當現金餘額	6,874,810,197	7,631,214,015
期末現金及約當現金餘額	\$ 6,415,799,711	\$ 6,874,810,197

後附財務報表附註為本財務報表之一部分，請併同參閱。

財團法人國際合作發展基金會  
財務報表附註

民國106年及105年12月31日

單位：新臺幣元  
（除特別註明者外）

## 一、組織沿革

- （一）本基金會係依 總統令公布之「國際合作發展基金會設置條例」組織，於民國85年6月29日由外交部核准設立，係承接經濟部主管之海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國85年6月30日決算淨值逕行捐贈設置，並於民國85年7月12日辦妥法人登記；另外外交部從事對外技術合作發展業務之「海外技術合作委員會」於民國86年7月1日併入本基金會。本基金會設立之宗旨係以加強國際合作、增進對外關係、並促進經濟發展、社會進步及人類福祉為目的。
- （二）截至民國106年12月31日止，本基金會員工人數為124人。

## 二、會計政策

本財務報表係依照外交部核備之本基金會會計制度、中央政府制訂之相關法規、行政院主計總處民國105年12月15日主基法字第1050201087號函及財務會計準則公報編製。重要會計政策彙總說明如下：

### （一）會計基礎

除政府專案經費為配合委託機關決算之需要，係按當年度實際支出數加上權責保留款作為當年度支出數並按收支並列原則帳列收入外，餘係採權責發生制為入帳基礎；另會計基礎採用權責發生制，其在平時採現金收付制者，決算時依權責發生制調整之。

### （二）外幣交易

本基金會之會計記錄係以新臺幣為記帳單位；外幣交易事項係按交易當日即期匯率折算成新臺幣入帳，其與實際收付時之兌換差異，列為當期損益。期末並就外幣銀行存款、外幣應收款項及國庫尚未撥付數之委辦計畫應付保留款，依資產負債表日之即期匯率予以調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；其餘外幣資產，則依交易日之歷史匯率衡量。

### （三）資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，列為流動資產；資產不屬於流動資產者為非流動資產：

- （1）因營業所產生之資產，預期將於正常營業週期中變現、消耗或意圖出售者。
- （2）主要為交易目的而持有者。
- （3）預期於資產負債表日後十二個月內將變現者。
- （4）現金或約當現金，但於資產負債表日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者除外。

2. 負債符合下列條件之一者，列為流動負債；負債不屬於流動負債者為非流動負債：

- （1）因營業而發生之債務，預期將於正常營業週期中清償者。
- （2）主要為交易目的而發生者。
- （3）須於資產負債表日後十二個月內清償者。
- （4）不能無條件延期至資產負債表日後逾十二個月清償之負債。

#### (四) 約當現金

約當現金係指同時具備下列條件之短期且具高度流動性之投資：

- 1.隨時可轉換成定額現金者。
- 2.即將到期且利率變動對其價值之影響甚少者。

本基金會現金流量表係以現金及約當現金之基礎所編製。

#### (五) 備抵呆帳

長期放款、催收款及其相關應收利息之備抵呆帳提列，係依本基金會「逾期放款、催收款及呆帳處理要點」考量個案放款之風險程度予以評估提列。

#### (六) 公平價值變動列入損益之金融資產

- 1.屬權益性質者係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量。
- 2.公平價值變動列入損益之金融資產係以公平價值評價且其價值變動列為當期損益。上市/上櫃股票及指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。

#### (七) 備供出售金融資產

- 1.屬權益性質之投資係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
- 2.備供出售金融資產係以公平價值評價，且其價值變動列為淨值調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當期損益。指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。
- 3.若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，屬權益商品之減損減少金額，認列為淨值調整項目。

#### (八) 持有至到期日之金融資產

- 1.採交割日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
- 2.持有至到期日金融資產係以攤銷後成本衡量。
- 3.若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益，該迴轉不使帳面價值大於未認列減損情況下之攤銷後成本。

#### (九) 以成本衡量之金融資產

以取得成本為入帳基礎，惟若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

#### (十) 長期放款

本基金會以外幣計價之放款，係依實際貸放外幣金額按結匯日匯率予以折算入帳。

#### (十一) 固定資產

固定資產係以取得成本為入帳基礎。凡支出效益及於以後各期之重大改良或大修支出，列為資本支出；經常性維護或修理支出，則列為當期費用。處分固定資產時其成本及累計折舊均自帳上沖銷，處分損益列入當期損益；折舊按估計經濟耐用年限，採平均法提列。主要資產耐用年限為3~10年。

#### (十二) 非金融資產減損

本基金會於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之淨公平價值或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不再存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。

#### (十三) 員工退職金

- 1.本基金會原對正式聘用之編制人員訂有員工退職撫卹辦法，每月按員工月支報酬7%提撥退職準備金，專戶存儲於金融機構，該退職準備金並未列入本基金會資產項下。惟自民國98年9月1日起，本基金會被納入勞基法適用範圍，爰依我國「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度，每月按薪資所屬投保級距之7%提繳勞工退休基金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，不再提存至本基金會退職金專戶。
- 2.本基金會退休金辦法屬確定提撥退休辦法者，則依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。

#### (十四) 所得稅

係依據行政院頒布之「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」及財務會計準則公報之規定計算所得稅；對於以前年度之溢、低估數，列為當年度所得稅費用之調整項目。

#### (十五) 或有保證損失準備

本基金會依外交部核定之「財團法人國際合作發展基金會辦理民間業者赴有邦交國家投資授信保證處理辦法」規定，為民間業者辦理授信之保證案件，依「財團法人國際合作發展基金會逾期放款、催收款及呆帳處理要點」考量個案之風險程度予以提撥保證責任準備。

#### (十六) 收入及成本

收入（含收受政府機關與所得有關之捐助）於獲利過程大部份已完成，且已實現或可實現時認列。相關成本配合收入於發生時承認。費用則依權責發生制於發生時認列為當期費用。

#### (十七) 會計估計

本基金會於編製財務報表時，業已依照財務會計準則公報之規定，對財務報表所列金額及或有事項，作必要之衡量、評估與揭露，其中包括若干假設及估計之採用，惟該等假設及估計與實際結果可能有差異。

#### (十八) 交割日會計

採用交割日會計時，對於交易日及交割日間公平價值之變動，屬以成本或攤銷後成本衡量者，不予認列，屬以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益者，認列為當期損益。

### 三、會計變動之理由及其影響

無。

#### 四、現金及約當現金

	106年12月31日	105年12月31日
週轉金	\$ 110,000	\$ 110,000
活期存款	455,374,251	727,363,660
定期存款	5,960,315,460	6,147,336,537
合計	\$ 6,415,799,711	\$ 6,874,810,197

#### 五、備供出售金融資產-非流動

	106年12月31日	105年12月31日
非流動項目		
指數股票型基金	\$ -	\$ 57,373,616
評價調整	-	1,143,384
合計	\$ -	\$ 58,517,000

1.本基金會於民國106年及105年度因公允價值變動認列於淨值之金額分別為\$0元及\$1,143,384元。處分備供出售金融資產列入當期處分投資利益金額如下：

	106年度	105年度
處分價款	\$ 67,320,618	\$ 325,638,210
帳面價值	( 57,373,616 )	( 291,975,523 )
	\$ 9,947,002	\$ 33,662,687

2.本基金會投資指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價作為公允價值。

#### 六、持有至到期日之金融資產

	106年12月31日	105年12月31日
流動項目		
公司債	\$ 355,186,476	\$ 89,032,316
非流動項目		
公司債	\$ 3,508,529,931	\$ 3,352,980,360
政府公債	92,828,698	93,452,974
	\$ 3,601,358,629	\$ 3,446,433,334

#### 七、應收款項

	106年12月31日	105年12月31日
應收帳款	\$ -	\$ 1,420,816
應收利息	95,613,474	98,100,329
應收保留款	11,008,809	48,654,449
其他應收款項	542,151	-
	107,164,434	148,175,594
減：備抵呆帳	( 575,414 )	( 724,993 )
	\$ 106,589,020	\$ 147,450,601

#### 八、長期放款

	106年12月31日	105年12月31日
流動項目		
一年內到期之長期放款	\$ 300,755,549	\$ 391,122,973
減：備抵呆帳	( 8,928,999 )	( 9,585,376 )
小計	\$ 291,826,550	\$ 381,537,597
非流動項目		
長期放款	\$ 2,848,434,805	\$ 3,192,659,978
減：備抵呆帳	( 66,603,290 )	( 81,903,978 )
小計	\$ 2,781,831,515	\$ 3,110,756,000
合計	\$ 3,073,658,065	\$ 3,492,293,597

- (一) 本基金會長期放款係依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定執行，截至民國106年及105年12月31日止，本基金會實際貸放之美金餘額分別為56,538,680.82元及70,269,407.37元；截至民國106年及105年12月31日止，本基金會實際貸放之澳幣餘額及歐元餘額分別皆為20,227,983元及20,837,674.52元。
- (二) 備抵呆帳之提列係依「財團法人國際合作發展基金會逾期放款、催收款及呆帳處理要點」予以評估提列。
- (三) 本基金會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司（東方公司）積欠本息計美金11,003,488.32元，本案於民國92年9月1日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國93年3月26日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品（即東方工業區）之拍賣。外交部於民國95年至100年度已履行代償本息計美金2,100,000元。另，本案於98年經本基金會第51次董事會決議在案，同意以20年為期，由外交部逐年履行保證代償迄償還總額為止。外交部於民國101年12月13日原本同意自民國101年起分3年清償餘額，並於民國101年及102年分別償還美金3,293,162.77元及美金400,000元，民國103年則未償還任何金額。嗣後外交部於民國103年4月16日來函表示將自民國104年度起恢復分年編列預算償還，民國104年至106年度皆償還美金500,000元。截至民國106年12月31日，外交部共履行代償本息累計金額為美金7,293,162.77元，仍有美金3,710,325.55元待償。
- (四) 本基金會民國106年及105年12月31日長期放款皆無重大逾期。
- (五) 本基金會民國106年度長期放款變動表詳後附之科目明細表。

## 九、以成本衡量之金融資產

本基金會民國106年及105年12月31日以成本衡量之金融資產明細如下：

項目	106年12月31日		105年12月31日	
	帳面金額	持股比例	帳面金額	持股比例
<b>採成本法之股權投資</b>				
海外投資開發股份有限公司	\$ 175,000,000	19.44%	\$ 1,330,000,000	14.44%
減：累計減損	( 6,000,000 )		( 6,000,000 )	
	169,000,000		124,000,000	
BTS印度私募股權基金	123,791,175	6.80%	125,093,333	6.80%
	( =US\$ 3,966,643 )		( =US\$ 4,007,459 )	
減：累計減損	( 91,859,099 )		( 91,859,099 )	
	( =US\$ 2,995,225 )		( =US\$ 2,995,225 )	
	31,932,076		33,234,234	
台農發股份有限公司	20,000,000	8.33%	-	0.00%
小計	220,932,076		157,234,234	
<b>國際機構投資基金</b>				
歐銀特別投資資金 -小企業帳戶第二階段	-		330,660,000	
	( =US\$ - )		( =US\$ 10,000,000 )	
歐銀特別投資資金 -小企業帳戶第三階段	922,210,000		591,550,000	
	( =US\$ 30,000,000 )		( =US\$ 20,000,000 )	
金融機構發展基金	476,300,000		476,300,000	
	( =US\$ 15,000,000 )		( =US\$ 15,000,000 )	
歐銀特別投資資金 -農企業帳戶	474,630,000		134,360,000	
	( =US\$ 15,000,000 )		( =US\$ 4,000,000 )	
小計	1,873,140,000		1,532,870,000	
合計	\$ 2,094,072,076		\$ 1,690,104,234	

- (一) 本基金會委託歐洲復興開發銀行 (EBRD) 進行「歐銀特別投資基金-小企業帳戶第二階段計畫」，與EBRD以相對出資方式推動微中小型企業相關計畫，依據契約規定投資金額為美金10,000,000元，民國106年度將「歐銀特別投資基金-小企業帳戶第二階段計畫」併入「歐銀特別投資基金-小企業帳戶第三階段計畫」，截至民國106年及105年12月31日止，本基金會分別已投資美金0元及美金10,000,000元。
- (二) 本基金會委託EBRD進行「歐銀特別投資基金-小企業帳戶第三階段計畫」，與EBRD以相對出資方式推動微中小型企業相關計畫，依據契約規定投資金額為美金20,000,000元，民國106年度將「歐銀特別投資基金-小企業帳戶第二階段計畫」併入「歐銀特別投資基金-小企業帳戶第三階段計畫」，截至民國106年及105年12月31日止，本基金會分別已投資美金30,000,000元及美金20,000,000元。
- (三) 本基金會委託美洲開發銀行集團 (IDB Group) 之多邊投資基金 (MIF) 進行「金融機構發展基金計畫」，與IDB/MIF以相對出資方式推動微額金融機構發展相關計畫，依據契約規定投資金額為美金15,000,000元，截至民國106年及105年12月31日止，本基金會皆已投資美金15,000,000元。

- (四) 本基金會委託EBRD進行「歐銀特別基金-農企業帳戶計畫」，與EBRD以相對出資方式推動農企相關計畫，依據契約規定投資金額為美金15,000,000元，截至民國106年及105年12月31日止，本基金會分別已投資美金15,000,000元及美金4,000,000元。
- (五) 上述以外幣計價之投資案按實際結匯日匯率換算後金額作為投資成本。
- (六) 本基金會民國106年度以成本衡量之金融資產變動表詳後附之科目明細表。

## 十、固定資產

	106年12月31日		
	成本	累計折舊	帳面價值
機械設備	\$ 35,492,832	\$ 20,029,243	\$ 15,463,589
交通及運輸設備	3,489,497	1,892,944	1,596,553
雜項設備	5,234,553	2,673,116	2,561,437
租賃改良物	3,857,054	2,694,134	1,162,920
	\$ 48,073,936	\$ 27,289,437	\$ 20,784,499

	105年12月31日		
	成本	累計折舊	帳面價值
機械設備	\$ 38,758,588	\$ 20,409,961	\$ 18,348,627
交通及運輸設備	4,275,345	1,786,295	2,489,050
雜項設備	5,264,858	2,869,448	2,395,410
租賃改良物	3,857,054	2,380,670	1,476,384
	\$ 52,155,845	\$ 27,446,374	\$ 24,709,471

本基金會民國106年度固定資產變動表詳後附之科目明細表

## 十一、應付款項

	106年12月31日	105年12月31日
應付費用	\$ 35,063,067	\$ 37,321,317
應付保留款	31,509,825	72,384,968
其他應付款	19,014,470	73,415,432
	\$ 85,587,362	\$ 183,121,717

## 十二、委辦計畫支出

	106年度	105年度
人事費	\$ 425,429,683	\$ 433,120,844
業務費	531,202,007	546,072,259
旅運費	51,174,433	57,014,745
設備投資費	55,055,680	118,687,530
合計	\$ 1,062,861,803	\$ 1,154,895,378

## 十三、所得稅

本基金會用於與創設目的有關活動支出已符合「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，依法應免納所得稅；另本基金會機關或團體及其作業組織結算申報業經稅捐稽徵機關核定至民國104年度。

## 十四、基金

	106年12月31日	105年12月31日
創立基金	\$ 11,614,338,576	\$ 11,614,338,576
捐贈基金	854,499,496	854,499,496
	\$ 12,468,838,072	\$ 12,468,838,072

(一) 本基金會以承接原經濟部海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國85年6月30日決算淨值11,614,338,576元為創立基金（資產總額11,634,131,427元扣除負債總額19,792,851元），惟向法院辦理法人登記時係以承接之海外經濟合作發展基金管理委員會決算資產總額11,634,131,427元為登記財產總額；而截至民國106年11月16日止，本基金會登記之財產總額為15,796,412,397元。

(二) 本基金會捐贈基金組成過程如下：

- 1.民國86年7月1日外交部從事對外技術合作業務之「海外技術合作委員會」併入本基金會之資產4,423,541元。
- 2.民國88年1月16日外交部捐助本基金會600,000,000元。
- 3.民國90年12月31日外交部挹注本基金會辦理「民間業者赴有邦交國家投資授信保證業務」所需資金計250,075,955元，截至民國106年12月31日，其中已發生保證呆帳損失152,665,834元。

## 十五、餘絀

本基金會係屬財團法人，以加強國際合作、增進對外關係、促進社會發展、社會進步及人類福祉為宗旨，不以營利為目的，故依章程之規定，不得分配盈餘。

## 十六、其他收入

	106年度	105年度
備抵呆帳轉列收入款	\$ 14,822,044	\$ 10,078,349
補助及捐贈收入	1,595,279	-
其他	5,484,341	4,181,637
	\$ 21,901,664	\$ 14,259,986

## 十七、退職準備/應計退職金準備

(一) 本基金會原按月就月支報酬7%提撥退職準備金，以退職準備金專戶之名義專戶儲存於金融機構，該退職準備金並未列入本基金會資產項下。截至民國106年及105年12月31日止，本基金會撥存於金融機構退職準備金專戶之餘額分別為94,130,724元及97,028,704元。

(二) 本基金會提撥之員工退職準備金專戶明細如下：

	106年度	105年度
期初餘額	\$ 97,028,704	\$ 99,438,022
利息收入	1,094,161	1,066,790
本期提撥	-	2,566,611
本期給付	( 3,992,141 )	( 6,042,719 )
期末餘額	\$ 94,130,724	\$ 97,028,704

(三) 因自民國98年9月1日起，本基金會被納入勞基法適用範圍，故本基金會採取下列兩方案：

方案一：結清年資並將結算金提撥至本基金會開立之金融機構員工專戶，未來俟員工符合退休或撫卹條件，或離職後於年滿55歲或死亡時，始得請求撥付結算金；

方案二：不結清年資，繼續適用舊制之退職撫卹辦法。

故本基金會以民國98年9月1日為衡量日，依精算結果中衡量日退休基金資產公平價值不足本基金會「選舊制過去及未來服務年資」產生之給付現值之金額16,014,156元，認列應計退職金準備，並於民國99年度提撥至退職準備金專戶。

(四) 自民國98年9月1日起，本基金會依據我國「勞工退休金條例」，每月按薪資所屬投保級距之7%提繳勞工退休金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額並視其勞工退繳退休年資選擇請領月退休金或一次退休金。本基金會民國106年及105年度依上開勞工退休條例所認列提撥至勞保局員工個人帳戶之退休金成本分別為6,697,747元及8,393,304元。

## 十八、用人、折舊、折耗及攤銷費用（皆屬業務支出）

	106年度	105年度
用人費用		
薪資費用	\$ 141,124,432	\$ 123,443,233
勞健保費用	10,800,351	9,212,322
退休金費用	6,697,747	8,393,304
其他用人費用	2,968,408	3,152,434
	\$ 161,590,938	\$ 144,201,293
折舊費用	\$ 4,886,380	\$ 4,545,577
攤銷費用	\$ 6,778,622	\$ 6,323,170

## 十九、重大承諾及或有事項

- (一) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定，截至民國106年及105年12月31日止，已簽訂契約未結案件須貸放之美金分別計181,909,063.81元及182,139,063.81元，已貸放美金分別計為177,543,067.09元及177,339,063.81元，承諾尚需貸放美金分別計4,365,996.72元及4,800,000.00元；截至民國106年及105年12月31日止，已簽訂契約未結案件須貸放之歐元皆為56,553,755.54元，已貸放歐元皆為20,837,674.52元，承諾尚需貸放歐元皆為35,716,081.02元；截至民國106年及105年12月31日止，已簽訂契約未結案件須貸放之澳幣皆為20,227,983.00元，已貸放澳幣皆為20,227,983.00元，承諾尚需貸放澳幣皆為0元。
- (二) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會投資處理辦法」規定，截至民國106年及105年12月31日止，已簽訂契約之未結案件須投資之美金皆為65,000,000元，已投資之美金分別計64,215,985元及53,215,985元，承諾尚需投資之美金分別計784,015元及11,784,015元；另，截至民國106年及105年12月31日止，已簽訂契約之未結案件須投資及已投資之新臺幣分別為195,000,000元及130,000,000元，無尚需再投資金額。
- (三) 本基金會向外交部承租國有房地，依據雙方訂立之定期租賃契約，租賃期間自民國104年10月1日起至民國109年9月30日止，租金以一個月為一期，其計算標準如下：
1. 基地部分：按最近一期每平方公尺土地公告地價之百分之三乘以出租基地面積除以十二。
  2. 房屋部分：按出租房屋課稅現值之百分之十除以十二。

## 二十、代管資產

- (一) 本基金會依政府委辦計畫代為保管及營運之資產，其產權非屬本基金會，本基金會以代管財產及應付代管財產備忘記載。代管財產以成本計價，重大之增添、更新及改良支出作為代管財產及應付代管財產之增加，修理及維護支出則併列委辦計畫收入及支出。報廢時其成本按帳列金額予以減除。截至民國106年及105年12月31日止，代管固定資產帳面值分別為247,362,094元及258,289,668元。另，本基金會民國106年及105年12月31日代管政府委辦計畫駐外人員及本基金會約聘計畫助理離職儲金之金額，分別計35,356,589元及41,134,462元。
- (二) 本基金會接受外交部委託管理中華民國-中美洲經濟發展基金，其產權非屬本基金會，本基金會以相對資產及負債科目備忘記載，故未列為本基金會之財務報表。截至民國106年及105年12月31日止，本基金會代管之資產總額分別約為7,599,139,025元及8,220,475,939元，明細如下：

	106年12月31日		105年12月31日	
	美金	新臺幣	美金	新臺幣
活期存款	\$ 688,063	\$ 20,476,743	\$ 781,203	\$ 25,193,798
定期存款	251,416,632	7,482,158,959	252,012,576	8,127,405,574
應收利息	3,019,672	89,865,451	1,900,562	61,293,133
預付費用	221,299	6,637,872	206,345	6,583,434
	\$ 255,345,666	\$ 7,599,139,025	\$ 254,900,686	\$ 8,220,475,939

財團法人國際合作發展基金會  
長期放款變動表

民國106年1月1日至106年12月31日

單位：新臺幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	還款期間
巴拉圭東方工業區-外交部代償	\$ 142,702,271	\$ -	\$ 16,539,500	\$ 126,162,771	2010年05月~2029年05月(註)
哥斯大黎加公路建設計畫	145,949,945	-	97,299,962	48,649,983	2006年11月~2018年05月
宏都拉斯Quimistan山谷灌溉貸款計畫	91,240,885	-	18,842,646	72,398,239	2005年11月~2021年11月
宏都拉斯密契風災重建計畫	64,680,000	-	9,240,000	55,440,000	2004年05月~2023年11月
尼加拉瓜第一期房屋重建計畫(風災重建計畫)	74,036,625	-	9,920,790	64,115,835	2004年07月~2024年01月
尼加拉瓜第二階段房屋重建計畫	73,366,420	-	8,185,124	65,181,296	2006年03月~2025年09月
瓜地馬拉密契風災重建計畫	48,645,546	-	6,903,487	41,742,059	2004年07月~2024年01月
瓜地馬拉技職教育計畫	96,361,116	-	17,776,446	78,584,670	2007年08月~2022年02月
薩爾瓦多密契風災房屋重建計畫	49,654,162	-	6,618,175	43,035,987	2004年11月~2024年05月
薩爾瓦多降低危險地區環境污染計畫	76,675,764	-	16,305,784	60,369,980	2006年11月~2021年05月
貝里斯觀光發展計畫	40,086,252	-	4,284,138	35,802,114	2005年11月~2026年05月
貝里斯南部公路整建計畫	53,818,088	-	21,215,602	32,602,486	2003年08月~2019年02月
多明尼加國會現代化計畫	61,789,780	-	6,782,426	55,007,354	2004年11月~2026年05月
海地供水計畫	26,749,844	-	1,914,610	24,835,234	2007年05月~2029年11月
巴紐第三城市供水計畫	23,045,338	-	11,170,996	11,874,342	2000年11月~2018年11月
史瓦濟蘭兩國國際公路拓建計畫	11,013,427	-	7,342,280	3,671,147	2003年11月~2018年05月
布吉納法索鄉村貸款計畫	31,242,806	-	4,779,416	26,463,390	2005年11月~2023年05月
甘比亞微額貸款計畫	8,541,331	-	1,067,666	7,473,665	2010年03月~2024年09月
尼加拉瓜農產復甦第二階段計畫	103,561,351	-	8,744,436	94,816,915	2011年03月~2028年09月

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	還款期間
史瓦濟蘭烏蘇杜河下游小農灌溉計畫	84,521,580	-	8,897,010	75,624,570	2009年07月~2026年01月
宏都拉斯資訊教育提升計畫	103,639,045	-	7,439,598	96,199,447	2014年09月~2031年03月
甘比亞技職教育訓練計畫	54,878,023	-	3,664,418	51,213,605	2016年01月~2031年07月
貝里斯木瓜外銷小農貸款計畫	6,751,950	-	6,751,950	-	2017年01月
CABEI社會轉型特別基金社會建設計畫	131,148,920	-	10,088,378	121,060,542	2012年05月~2029年11月
CABEI中美洲微小中型企業轉融資第二階段計畫	166,428,571	-	41,607,142	124,821,429	2014年01月~2020年07月
CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫	291,363,502	-	46,594,940	244,768,562	2014年11月~2032年05月
CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	49,247,475	-	6,019,926	43,227,549	2015年01月~2024年07月
史瓦濟蘭開發金融公司FINCORP貸款計畫	104,430,000	-	41,713,500	62,716,500	2014年07月~2019年01月
吉里巴斯Bonriki國際機場整建計畫	489,421,455	-	-	489,421,455	2021年09月~2044年03月
貝里斯文化之家與週邊擴建計畫	15,695,000	13,117,749	-	28,812,749	2018年03月~2031年09月
歐銀綠色能源特別基金計畫	863,096,479	-	-	863,096,479	視子貸款計畫而定
	3,583,782,951	\$ 13,117,749	\$ 447,710,346	3,149,190,354	
減：備抵呆帳	( 91,489,354 )			( 75,532,289 )	
	\$ 3,492,293,597			\$ 3,073,658,065	

註：本案業經本會第51次董事會決議在案，同意以20年為期，由外交部逐年履行保證代償迄償還總額為止。外交部於民國101年12月13日原本同意自101年起分3年清償餘額，並於101年及102年分別償還美金3,293,162.77元及美金400,000元，103年則未償還任何金額。嗣後外交部於103年4月16日來函表示將自104年度起恢復分年編列預算償還，105及106年度分別皆已償還美金50萬元。截至民國106年12月31日，外交部共履行代償本息累計金額為美金7,293,162.77元，仍有美金3,710,325.55元待償。

財團法人國際合作發展基金會  
以成本衡量之金融資產—非流動變動表

民國106年1月1日至106年12月31日

單位：新臺幣元

名稱	期初餘額		本期增加		本期減少		期末餘額		提供擔保或抵押情形
	股權比率	金額	股權比率	金額	股權比率	金額	股權比率	金額	
<b>以成本法之股權投資</b>									
海外投資開發股份有限公司	14.44%	\$ 130,000,000	-	\$ 45,000,000	-	\$ -	19.44%	\$ 175,000,000	無
減：累計減損		( 6,000,000 )		-		-		( 6,000,000 )	
		124,000,000		45,000,000		-		169,000,000	
BTS印度私募股權基金	6.80%	125,093,333	-	-	-	1,302,158	6.80%	123,791,175	無
減：累計減損		( 91,859,099 )		-		-		( 91,859,099 )	
		33,234,234		-		1,302,158		31,932,076	
台農發股份有限公司	0.00%	-		20,000,000		-	8.33%	20,000,000	無
小計		157,234,234		65,000,000		1,302,158		220,932,076	
<b>國際機構投資資金</b>									
歐銀特別投資基金—農業企業帳戶		134,360,000		340,270,000		-		474,630,000	無
歐銀特別投資基金—小企業帳戶第二階段		330,660,000		-		330,660,000		-	無
歐銀特別投資基金—小企業帳戶第三階段		591,550,000		330,660,000		-		922,210,000	無
金融機構發展基金		476,300,000		-		-		476,300,000	無
小計		1,532,870,000		670,930,000		330,660,000		1,873,140,000	
合計		\$ 1,690,104,234		\$ 735,930,000		\$ 331,962,158		\$ 2,094,072,076	

財團法人國際合作發展基金會  
固定資產變動表

民國106年1月1日至106年12月31日

單位：新臺幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期處分	期末餘額	提供擔保或抵押情形	備註
<b>成本</b>						
機械設備	\$ 38,758,588	\$ 1,531,563	( \$ 4,797,319 )	\$ 35,492,832	無	
交通及運輸設備	4,275,345	109,750	( 895,598 )	3,489,497	無	
雜項設備	5,264,858	956,850	( 987,155 )	5,234,553	無	
租賃改良物	3,857,054	-	-	3,857,054	無	
	52,155,845	\$ 2,598,163	( \$ 6,680,072 )	48,073,936		
<b>累計折舊</b>						
機械設備	\$ 20,409,961	\$ 3,621,714	( \$ 4,002,432 )	\$ 20,029,243		
交通及運輸設備	1,786,295	361,467	( 254,818 )	1,892,944		
雜項設備	2,869,448	589,735	( 786,067 )	2,673,116		
租賃改良物	2,380,670	313,464	-	2,694,134		
	27,446,374	\$ 4,886,380	( \$ 5,043,317 )	27,289,437		
帳面價值	\$ 24,709,471			\$ 20,784,499		

## 2017年合作計畫表

### 亞東太平洋地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型
泰國	泰國皇家計畫基金會蔬果病蟲害綜合防治計畫	生產部門（農業）	技術協助
	泰國皇家計畫基金會健康種苗生產計畫	生產部門（農業）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育/健康）	技術協助（志工）
印尼	印尼萬隆地區強化農企業培育發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
帛琉	帛琉園藝生產與營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助（志工）
	太平洋島國青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
巴布亞紐幾內亞	巴布亞紐幾內亞農民發展培訓計畫	生產部門（農業）	技術協助
緬甸	緬甸鄉村微集中式供電站先鋒計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率/再生能源）	技術協助
尼泊爾	尼泊爾衛生站重建計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
	尼泊爾廓爾喀縣糧食安全及生計強化計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）
索羅門群島	索羅門蔬果改善計畫	生產部門（農業）	技術協助
	索羅門養豬整合計畫	生產部門（農業）	技術協助
	索羅門糧食作物改善計畫	生產部門（農業）	技術協助
	索羅門群島資源植物調查暨植物誌編纂計畫	多部門/跨領域（一般環境保護）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
諾魯	諾魯蔬菜生產暨營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助
	諾魯雞蛋生產計畫	生產部門（農業）	技術協助
	諾魯微額金融發展先鋒計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助（志工）
馬紹爾群島	太平洋島國青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	馬紹爾群島園藝計畫	生產部門（農業）	技術協助
	馬紹爾群島畜牧計畫	生產部門（農業）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務/生產部門（其他/健康/農業）	技術協助（志工）
	馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率/再生能源）	融資
吐瓦魯	太平洋島國青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	吐瓦魯園藝擴展計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育/健康）	技術協助（志工）
	太平洋島國青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助

國名	計畫名稱	援助部門	類型
吉里巴斯	吉里巴斯Bonriki國際機場整建計畫	經濟基礎建設與服務（運輸與儲存）	融資
	吉里巴斯虱目魚苗生產第二期計畫	生產部門（農業）	技術協助
	吉里巴斯營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助
	吉里巴斯養豬計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	太平洋島國青年技職訓練計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
斐濟	海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助（志工）
	斐濟蔬果產銷輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助

### 亞西及非洲地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型
布吉納法索	臺布醫療合作計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	布吉納法索良種生產計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	布吉納法索孕產婦及新生兒保健功能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
突尼西亞	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—突尼西亞租賃公司中小企業融資計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資
	史瓦濟蘭電子公文暨檔案管理發展計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
史瓦濟蘭	史瓦濟蘭養豬產業提升計畫	生產部門（農業）	技術協助
	史瓦濟蘭技職教育與職業訓練提升計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	史瓦濟蘭馬鈴薯健康種薯繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
	史瓦濟蘭開發金融公司（FINCORP）貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康/資訊）	技術協助（志工）
	史瓦濟蘭果樹產銷計畫	生產部門（農業）	技術協助
土耳其	史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土耳其Yayla農業公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
約旦	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
	歐銀綠色能源特別基金計畫—約旦大安曼市固體廢棄物計畫	社會基礎建設與服務（供水與衛生）	融資
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（環保）	技術協助（志工）
	沙烏地阿拉伯	沙烏地阿拉伯棕棗組織培養及種原基因庫保存計畫	生產部門（農業）
沙烏地阿拉伯	沙烏地阿拉伯海水魚養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
	沙烏地阿拉伯交通技術合作計畫	經濟基礎設施與服務（運輸與儲存）	技術協助

國名	計畫名稱	援助部門	類型
巴林	協助巴林園藝作物發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
	巴林都市景觀及綠美化設計專案執行計畫	多部門/跨領域（其他多部門，包括都市、城鎮開發計畫）	技術協助
	巴林水產養殖繁殖發展計畫前期準備	生產部門（農業）	技術協助

## 拉丁美洲及加勒比海地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	
瓜地馬拉	瓜地馬拉微中小企業營運輔導功能提升計畫	生產部門（工業）	技術協助	
	瓜地馬拉竹產業計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	瓜地馬拉農企業營運輔導功能提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資	
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	
	薩爾瓦多一鄉一特產（袖珍陶）計畫	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助	
薩爾瓦多	薩爾瓦多強化鄉鎮家庭式水產養殖發展計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	金融機構發展基金—透過應收帳款融資擴大薩爾瓦多的小企業金融服務	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資	
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	透過應收帳款融資擴大薩爾瓦多小企業金融服務技術協助計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	技術協助	
	薩爾瓦多海水養殖中心計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	薩爾瓦多熱帶蔬果健康種苗繁殖中心計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	薩爾瓦多農民組織運銷能力提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	薩爾瓦多地方特色產業發展計畫	經濟基礎建設與服務（其他）	技術協助	
	薩爾瓦多地理資訊系統應用能力提升計畫	多部門（環境保護）	技術協助	
	貝里斯	貝里斯水產養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
		貝里斯羊隻品種改良計畫	生產部門（農業）	技術協助
		貝里斯資通訊計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
貝里斯文化之家與周邊擴建計畫		多部門/跨領域（一般環境保護）	融資	
貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫		社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	
友好國家醫事人員訓練計畫		社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	
友邦及友好國家專業華語教師派遣案		社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
海外服務工作團		社會基礎建設與服務（資訊/健康/其他）	技術協助（志工）	
宏都拉斯	宏都拉斯馬鈴薯健康種薯繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	宏都拉斯豐世佳灣箱網養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	宏都拉斯酪梨健康種苗繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫—鄉村基礎建設計畫	社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資	
	CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫—長尾走廊第二期計畫	社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資	

國名	計畫名稱	援助部門	類型
宏都拉斯	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助（志工）
	宏都拉斯乾燥走廊社區災難韌性提升計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
	尼加拉瓜稻種研究發展與生產推廣計畫	生產部門（農業）	技術協助
	尼加拉瓜竹栽培及竹工藝生產效率提升計畫	生產部門（農業）	技術協助
	尼加拉瓜菜豆種子研究發展與生產推廣計畫	生產部門（農業）	技術協助
	尼加拉瓜煮食蕉發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
	金融機構發展基金—提升尼加拉瓜微小型企業金融服務計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資/投資
尼加拉瓜	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	CABEI—國合會顧問服務基金—Nueva Segovia醫院改建先期研究	社會基礎建設與服務（基礎健康）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（農業/教育/健康）	技術協助（志工）
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
巴拿馬	巴拉圭飼料生產計畫	生產部門（農業）	技術協助
	巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育/環保/資訊）	技術協助（志工）
巴拉圭	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	巴拉圭蘭花產業發展及組織培養種苗繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
	巴拉圭淡水白鯧魚苗繁養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
	厄瓜多	厄瓜多聖埃倫娜省竹產業發展計畫	生產部門（農業）
厄瓜多	厄瓜多牡蠣繁養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
	海地強化稻種生產能力計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	海地Les Cayes地區風災後農業緊急復甦計畫	生產部門（農業）	技術協助
海地	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	多明尼加竹產業發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
	多明尼加溫室栽培蔬菜健康管理與產品安全檢測計畫	生產部門（農業）	技術協助
	海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助（志工）
多明尼加	多明尼加微中小型企業輔導體系能力建構計畫	生產部門（工業）	技術協助

國名	計畫名稱	援助部門	類型
聖克裡斯多福及尼維斯	聖克裡斯多福及尼維斯聖啟茨生態公園維養計畫	生產部門（農業）	技術協助
	聖克裡斯多福及尼維斯蔬果及雜糧作物品質與產品安全改進計畫	生產部門（農業）	技術協助
	聖克裡斯多福及尼維斯通訊計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
	聖克裡斯多福及尼維斯食品加工商業化發展專家派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（觀光/教育）	技術協助（志工）
	聖克裡斯多福及尼維斯慢性腎臟病基礎防治體系建構計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
聖文森及格瑞那丁	聖文森國電子文件暨檔案管理計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
	聖文森強化農民組織暨提升蔬果生產技術計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（志工）
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
聖露西亞	聖露西亞果蔬示範與推廣計畫第二階段	生產部門（農業）	技術協助
	聖露西亞資通訊計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
	聖露西亞香蕉葉斑病防治計畫	生產部門（農業）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育/其他）	技術協助（志工）
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
區域合作計畫	聖露西亞政府廣域網路計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
	金融機構發展基金計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資
	CABEI社會轉型特別基金—社會基礎建設第二階段計畫	社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資
	CABEI國會顧問服務基金計畫	多部門/跨領域（其他多部門）	技術協助
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	加強中美洲農牧保健組織（OIRSA）轄區柑橘黃龍病（HLB）防治及落實病蟲害綜合管理（IPM）計畫	生產部門（農業）	技術協助
	中美洲區域咖啡銹病貸款專案	生產部門（農業）	融資
金融機構發展基金—區域繁榮微額金融基金	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資	

## 中亞及中東歐地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型
土庫曼	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼零嘴食品事業融資子計畫	生產部門（農業）	融資
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼肉品公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼包裝公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資

國名	計畫名稱	援助部門	類型
土庫曼	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼禽肉加工公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼清真肉品融資子計畫	生產部門（農業）	融資
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—土庫曼糖果糕點公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資
蒙古	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—蒙古Xacbank貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資
摩爾多瓦	歐銀綠色能源特別基金計畫—摩爾多瓦基希涅夫市區道路計畫	多部門/跨領域（其他多部門，包括都市、城鎮開發計畫）	融資
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—摩爾多瓦玻璃容器公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資
亞塞拜然	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—摩爾多瓦Express Leasing融資子計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資
	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—亞塞拜然TBC Kredit貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資
	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—亞塞拜然Demir銀行貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資
羅馬尼亞	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—亞塞拜然食品公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資
	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—綠色經濟融資機制子計畫	多部門/跨領域/一般環境保護	融資
波士尼亞與赫塞哥維納	歐銀綠色能源特別基金計畫—波赫Elektrokrajina配電系統更新計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率）	融資

## 跨區域計畫

	計畫名稱	援助部門	類型
跨區域計畫	海外投資開發股份有限公司	生產部門（營造業）	投資
	台農發股份有限公司	生產部門（農業）	投資
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（研習班）
	國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（獎學金）
	外交替代役	社會基礎建設與服務/經濟基礎設施與服務/生產部門（替代役）	技術協助（健康/通信/資訊通訊/農、林、漁業）
	海外服務工作團	生產部門/社會基礎建設與服務/多部門/跨領域（農業/教育/資訊/健康/環保/觀光/其他）	技術協助（志工）
	歐銀特別投資基金—小企業帳戶第三階段計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資
	歐銀綠色能源特別基金計畫	多部門/跨領域（一般環境保護）	融資
	歐銀特別基金—農企業帳戶計畫	生產部門（農業）	投資

## 2017年與國際組織／非政府組織合作計畫

	組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型
國際 組織	歐洲復興開發銀行 (EBRD)	歐銀特別投資基金—小企業帳戶第三階段計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資
		歐銀綠色能源特別基金計畫	多部門/跨領域（一般環境保護）	融資
		歐銀特別基金—農企業帳戶計畫	生產部門（農業）	投資
	中美洲經濟整合銀行 (CABEI)	CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫	社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資
		CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資
		TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
		CABEI—國會顧問服務基金	經濟/社會基礎建設與服務（其他多部門）	技術協助
		中美洲區域咖啡銹病貸款專案	生產部門（農業）	融資
		國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	美洲開發銀行（IDB）	金融機構發展基金計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資
	泛美發展基金會 (PADF)	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助 (研習班)
	中美洲農牧保健組織 (OIRSA)	加強中美洲農牧保健組織（OIRSA）轄區柑橘黃龍病（HLB）防治及落實病蟲害綜合管理（IPM）計畫	生產部門（農業）	技術協助
	亞非農村發展組織 (AARDO)	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助

	組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型
非政府 組織	美慈組織（Mercy Corps）	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	世界展望會（World Vision）	尼泊爾衛生站重建計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
	國際關懷協會尼泊爾分會（CARE Nepal）	尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
		海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助 (志工)
		國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	國際關懷協會宏都拉斯分會（CARE Honduras）	宏都拉斯乾燥走廊社區災難韌性提升計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
	對抗飢餓組織 (Action Against Hunger, ACF)	約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
		海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助 (志工)
	國際路加組織（Luke International）	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（環保）	技術協助 (志工)
		南部非洲移動族群中愛滋病、肺結核、高血壓病患管理提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	ICLEI地方政府永續發展理事會	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助



## 財團法人國際合作發展基金會

國合會的組織識別系統以英文簡稱「TaiwanICDF」為設計主體，融入我們致力國際合作發展工作所秉持的專業共榮理念，猶如具有厚實雙葉的幼苗，往下紮根，向上繁衍；以綠色農業關懷貧窮飢餓並致力環境保育永續，用藍色科技與創新管理弭平數位落差及促進產業成長，以白色醫療照護艱苦疾病，讓世界的美好未來和臺灣的持續投入緊緊扣接！

### 財團法人國際合作發展基金會2017年年報

發行人：吳釗燮

編輯委員：項恬毅、李栢淳、陳愛貞、史立軍、李志宏、徐慧雯、  
王宏慈、顏銘宏、蔡祥吾、郭美雲、吳台生、藍青聖、  
尹國全、周竹君、曾筠清、陳曉彧

主編：吳台生

編輯：祝康偉

美術編輯：周雅芬

圖片來源：外交部、各駐外技術團、計畫經理、志工及合作機構人員、Shutterstock (P6,64)、iStock by Getty Images (P44)

出版：財團法人國際合作發展基金會

11157臺北市士林區天母西路62巷9號12-15樓

ISBN：978-986-89398-6-8 (平裝)

電話：886-2-2873-2323

傳真：886-2-2876-6475

網址：[www.icdf.org.tw](http://www.icdf.org.tw)

企劃編製：大光華印務部

本年報封面及內頁採用FSC認證紙張印製

2018年3月出版