

財團法人國際合作發展基金會
年報

~ 進步夥伴 · 永續發展 ~

Partnerships for Progress and Sustainable Development



財團法人國際合作發展基金會
International Cooperation and
Development Fund

11157 台北市天母西路 62 巷 9 號 12-15 樓
12-15F, No. 9, Lane 62, Tien Mou West Rd., Taipei 11157, Taiwan
TEL: 886-2-2873-2323
FAX: 886-2-2876-6475
www.icdf.org.tw

1

目次

04 序

06 策略規劃與方向

- 10 2016年合作計畫暨國家分布概況

2

12 業務執行

- 14 亞東太平洋地區
- 18 亞非地區
- 22 拉丁美洲及加勒比海地區
- 29 中亞及中東歐地區
- 32 其他業務執行重點

3

36 專題報導

- 38 農業與科技結合
- 41 發展全球夥伴關係
- 44 強化公私部門夥伴關係
- 47 推動計畫或專案導向之志工派遣
- 50 強化再生能源與能源效率之援外應用
- 53 以人為本，發展永續人力資源

4

56 經營管理

- 57 財務管理
- 59 會計管理
- 62 稽核管理
- 63 人力資源
- 63 組織E化

附錄

- 76 組織架構及業務職掌
- 77 董事會暨董監事、諮詢委員名單
- 78 2016年董事會通過之討論議案
- 79 會計師查核報告
- 98 2016年合作計畫表
- 104 2016年與國際組織／非政府組織
／雙邊援助機構合作計畫

64 20週年慶

74 展望

認識國合會

財團法人國際合作發展基金會成立於1996年，為臺灣從事開發援助工作的專業機構，除透過技術合作、投資融資、國際教育訓練及人道援助等方式推動援助發展工作，更以本會基金進行直接或間接的投資、融資，或是利用基金孳息辦理雙邊與多邊技術合作、人道援助或教育訓練等計畫，協助友好或開發中國家經濟、社會、人力資源發展、增進與友好或開發中國家間經濟關係、提供遭受天然災害國家或國際難民人道協助為己任。

合作對象

外國政府、國際組織、國際機構或其指定之機關或團體。

合作國家數
33國

資金來源

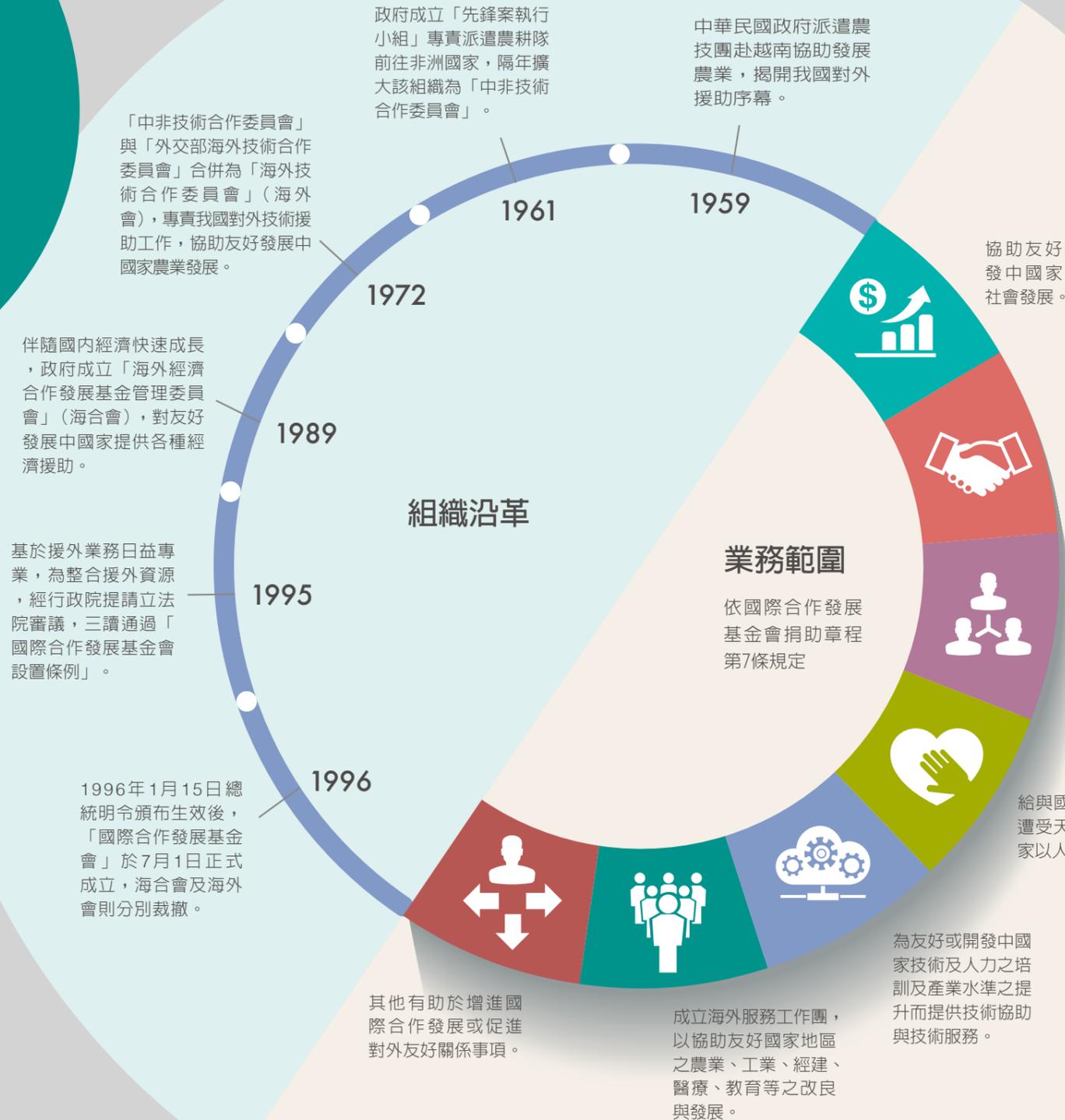
初始成立基金約新臺幣116億元，係由海合會及海外會裁撤決算後淨值捐贈及外交部預算核撥。計畫及業務資金來源包括自有基金及孳息收入、政府或其他機構委辦經費。

現有淨值
157億
9,641萬元
(新臺幣)

166 人 派駐海外的專業夥伴



109 人 國內本會預算編制員額



願景

進步夥伴

永續發展

使命

加強國際合作，增進對外關係

促進經濟發展，社會進步及人類福祉

策略

呼應國際發展趨勢

運用比較優勢項目

結合公私部門資源

強化合作夥伴關係

統籌運用本會資源

落實計畫導向

兼顧效益與效率

計畫規劃準則

為將核心策略具體落實至日常業務中，各項工作計畫應將提高援助計畫的有效性與實際成果，做為執行的原則與目標，並依據以下5項準則進行規劃。

複製成功經驗

確保計畫成果移轉後永續發展

永續發展 全力以赴

2016年是國際合作發展事務的關鍵年，聯合國「2030年永續發展目標議程」自1月1日正式展開序幕，揭櫫的17項「永續發展目標」（Sustainable Development Goals, SDGs）成為至2030年全球國際合作發展事務之共同方針，而聯合國在同年7月間公布之首份「永續發展進度報告」，除呈現17項SDGs的現況，更以實際數據突顯達成目標「所面臨的差距與挑戰」。



2016年也是全球氣候治理的關鍵年。隨著歐洲議會於10月完成「巴黎協定」（Paris Agreement）的批准程序，支持此一協定的國家不論在數量或減排的共同目標上均已突破門檻，也使協定正式生效。未來，各國除依據「國家自定貢獻」（Nationally Determined Contribution, NDC）為達成各項目標努力外，每5年則須共同盤點全球氣候行動進展，以加強國際合作，實現全球因應氣候變遷之長期目標。

從永續發展目標及巴黎協定的推進過程中，足見全球治理時代的來臨。而臺灣，也將善用比較優勢、運用智慧，實踐有意義的參與，並與夥伴國攜手，共同為永續發展做出有價值的貢獻。

全球參與、共同合作

回顧SDGs與「巴黎協定」的發展經驗，「全球參與，共同合作」及「資訊透明」已成為當前國際合作發展之重要共識，臺灣作為全球公民社會的一員，亦無法置身事外，如同蔡英文總統在5月20日就職演說中宣示，政府必須「善盡地球公民的責任，在外交與全球性的議題上做出貢獻。讓臺灣走向世界，也要讓世界走進臺灣。」而在國際合作發展議題上，臺灣與國際社會攜手合作，共同規劃未來的發展策略。

在永續發展議題方面，配合第71屆聯合國大會開議，駐紐約辦事處與貝里斯駐聯合國代表團、帛琉駐聯合國代表團，以及「聯合國系統學術理事會」（ACUNS）於2016年9月間舉辦了一場「參與及落實2030年永續發展議程：臺灣與其他國家範例」（Engaging and Implementing the 2030 Agenda for Sustainable Development: Examples from Taiwan and Others）的國際研討會，我國也藉此機會表達臺灣有意願且有能力扮演負責任的永續發展夥伴角色，並透過財團法人國際合作發展基金會（國合會）的各項計

畫成果，與國際社會分享臺灣為夥伴國永續發展所做之貢獻。

在氣候變遷議題方面，臺灣在2015年已主動響應國際氣候倡議，通過《溫室氣體減量及管理法》，並公布「國家自定預期貢獻」（Intended Nationally Determined Contribution, INDC）之減碳目標，宣示臺灣產業轉型以及參與永續發展決心。而2016年間，我國與德國簽署之《臺德能源轉型領域合作共同意向宣言》，則透過與德國在能源政策、管理、技術、潔淨能源推廣等面向之知識經驗分享，落實產、官、學全面之能源轉型合作，並盼未來可以策略聯盟方式，共同為開發亞太能源市場而努力。

在促進區域發展方面，我國政府已於2016年8月間通過「新南向政策」的政策綱領，主動向東協及南亞國家傳達臺灣願意共同合作推動各項計畫，並在各方面展開協商與對話。而12月間「台灣國際農業開發公司」（台農發公司）正式成立，未來也將充分運用臺灣的農業、科技及文化等軟實力，強化在區域場域中所扮演的角色，並與合作夥伴建立「經濟共同體意識」。

創造連結、接軌國際

作為政府所設的專業援助執行機構並肩負協助政府推動國際合作發展事務重要使命的國合會，在2016年歡慶成立20週年。

20年來，我們看到國合會在制度、援助工具及方法的變革與精進，使臺灣能以更專業、透明及有效的方式持續參與國際。在海地、瓜地馬拉及其他許多國家的官方援助平台上，我們可看到臺灣推動國際合作計畫的用心與巧思；在數個指標性國際組織的文件或出版品資料中，我們也看到國合會與其他開發援助夥伴齊心協力、共同投入國際人道援助事務的踏實腳步。

對臺灣而言，積極進行國際援助具有雙重意義，在自身角色的轉換上，臺灣由受援國轉變為援助國，彰顯取之於國際，用之於國際的社會責任；在對外關係方面，國際發展援助工作也以具體行動響應政府政策。2016年國合會配合新南向政策及新農業之構想，積極投資參與成立台農發公司，並結合本會核心領域規劃辦理以新南向重點國家為主之專業研習班，這均有助於加強我國與世界之連結，也使國際社會看到臺灣的努力。

臺灣在發展過程中除創造了經濟奇蹟外，在公衛醫療領域的成就，其實也是另一項享譽國際的臺灣奇蹟。國合會近年來將公衛醫療領域列為推動國際合作的優先領域，除了強化公私部門夥伴關係，並透過連結國內醫療院所，以及夥伴國國家資源擴大執行綜效外，在計畫取向方面，也由醫事人員訓練、孕產婦及新生兒保健，延伸至慢性病防治、醫療資訊系統等面向，以回應夥伴國多元發展需求。

惕勵努力、持續精進

回顧2016年，國際局勢如同1996年國合會甫成立時一樣充滿變數，而臺灣的外交處境也依然嚴峻。然而如同《道德經》所述「禍兮福所倚，福兮禍所伏」，嚴峻的世局益發突顯踏實外交及理性援助的重要，社會賢達對之所進行的討論與回饋，也帶給我們寶貴的省思。儘管國合會已為夥伴國的永續發展紮下堅實基礎，但仍應時時惕勵、持續精進，唯有落實「全球參與，共同合作」，方能在既有的基礎上，配合我踏實外交的推動，與國際發展援助社群一同邁向下一個精彩的20年。

財團法人國際合作發展基金會董事長

李大強

1

策略規劃與方向



踏實推動合作發展計畫 齊步邁向永續發展未來

永續發展目標的推動進程

奠基千禧年發展目標（Millennium Development Goals, MDGs）的推動經驗，聯合國於2016年正式啟動包含17項目標、169項標的以及230項指標的「永續發展目標」（Sustainable Development Goals, SDGs），並以不拋下任何人（Leaving no one behind）為核心，確保已開發國家、開發中國家以及低度開發國家均能分擔永續發展的責任。2016年7月，聯合國提出邁向永續發展目標進度報告（Progress towards the Sustainable Development Goals），透過全球相關指標數據呈現永續發展目標的全球概況，並明確指出目前仍處落後的族群分類狀況，以及其未來將面臨的挑戰。

該報告指出，即使全球飢餓人口已自2000年至2002年間的15%，降至2014年至2016年間的11%，但仍有7.9億人無法獲得足夠糧食；且長期飢餓亦不再是單純的糧食供應問題，在天然、人為災害，以及政治等因素交互影響下，皆使糧食問題日益嚴重。另2014年全球5歲以下兒童中有四分之一，共計約1.59億兒童發

展遲緩，且其中有75%集中於撒哈拉沙漠以南的非洲以及南亞地區。

在孕產婦及兒童死亡率方面，2000年至2015年全球孕產婦死亡率下降了37%；另新生兒死亡率從2000年的每1,000例活產中有31例死亡，降至2015年的19例，降幅達38.71%；5歲以下兒童死亡率也下降了44%，但死亡數仍偏高（約590萬名），其中新生兒占了45%。

在疾病防治方面，傳染性病情況已大幅改善，但依據2012年資料顯示，非傳染性疾病每年導致3,800萬人死亡，占全球死亡人數的68%。其中四分之三過早死亡原因集中在心血管疾病、癌症、糖尿病或慢性呼吸道疾病。2014年全球185個國家中，有17億人身上至少有一種被忽視的熱帶疾病須治療，然而相關治療及研究資金的投入，卻遠遠不如防治傳染疾病所投入的資源。

在教育方面，2013年資料顯示7.75億不識字（unable to read and write）的成年人（15歲及以上）中，有三分之二是婦女，顯示教育資源仍有相當程度的不平等；另2011至2013年，用於獎學

金的官方援助發展總額每年約11億美元，2014年則達12億美元，其中澳洲、法國及日本是最主要的援助國。

在環境議題方面，2014年用於水和環境衛生的官方援助資金總額約為100億美元，在官方發展援助中所占比例約為7%；而在再生能源方面，2010年至2012年間，再生能源消費增長量中的72%來自於發展中區域，另主要類別為水力、風力、以及太陽能，此三項占可再生能源增量總額的73%。

在經濟發展及具回復力（resilience）的基礎設施方面，2015年資料顯示在發展中國家，小型工業貢獻了15~20%的附加價值，以及25~30%的工業就業機會，然而這些國家仍無法順利獲得所需之金融服務，以新興市場而言，仍有45~55%的中小型企業未得到或無法得到足夠的金融服務。

全球氣候治理的時代來臨

達成全球治理共識的除SDGs外，還包括於2016年11月4日生效的「巴黎協定」（Paris Agreement）。2015年，自聯合



為分擔永續發展責任，國際社會不斷透過各式會議，朝凝聚全球治理共識邁進。

國氣候變化綱要公約（The United Nations Framework Convention on Climate Change, UNFCCC）組織訂出「巴黎協定」生效條件為「至少55國批准以及批准國溫室氣體排放量至少占全球55%」後，國際社會即積極回應。

依據聯合國資料顯示，除197個締約方幾乎已提交國家自定貢獻外，至少有137個締約國在國家自定貢獻中納入氣候「調適」（adaptation），顯示調適成為因應氣候變遷的優先事項之一。

各國除依據「國家自定貢獻」為達成各項目標努力外，每5年則須共同盤點全球氣候行動進程，以回應加強國際合作、實現全球因應氣候變遷之長期目標。

國際合作發展的任重道遠

1996年，本會在臺灣各界對成立專業開發援助工作機構的殷殷期盼下成立。2016年，成立20週年之際，如同SDGs與巴黎協定經由國際間透過不斷地討論修正逐漸建立共識，我國政府這20年來，也透過精進國際開發援助參與方式及持續加強內外溝通，與合作夥伴建立長期穩定的發展共識。

在具體業務執行上，從1959年派遣農耕隊赴越南進行農業示範開始；1985年因應夥伴國需求派遣農業技術團（農技團）、醫療團及手工藝團；1999年整合為技術團並強調技術導向、能力建構，致力於擴展農業以外的援助項目，協助夥伴國社經發展。2010年「國際合作發展法」三讀通過，援外工作法制化，本會持續強化「計畫循環」模式，在制度面上導入「計畫設計及監控架構」（design and monitoring framework, DMF），藉由精進計畫管理工具提升計畫成效。

從披荊斬棘的開墾型農業，到如今橫跨資通訊、公衛醫療、教育及環境等五大優先領域的多元面貌，這些都是本會在20年間累積經驗、調整步伐，並持續精進的重要軌跡。

與國際接軌的踏實「行動」

2016年是本會與國際接軌付諸「行動」的一年。在策略上，透過分析SDGs的內涵與各項主軸業務，將與本會優先領域相關之SDGs主要目標「致力於糧食安全，改善營養及促進永續農業（目標2）」、「促進健康及各年

齡層的福祉（目標3）」、「提倡有教無類、公平且高品質的教育及終身學習（目標4）」、「促進包容且永續的經濟成長（目標8）」，以及「強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係（目標17）」內化至策略文件，做為共通性之業務方向，再依區域特性及夥伴國需求，納入其他SDGs目標，以確保各項計畫之推動與國際發展援助進程得以一致。

另呼應全球氣候治理議題，本會除盤點現有計畫以及夥伴國提交之國家自定預期貢獻文件，亦擬定未來計畫方向，協助夥伴國建置具有回復力的基礎建設、促進再生能源使用及提升能源效率，以及善用科技提升農業生產力等行動準則，共同回應氣候變遷相關議題。

在「農業」部分，聚焦資源投入價值鏈中上游，並結合我國農業與科技實力，協助夥伴國培育優良種原，透過在生產過程中強化作物對環境改變的耐抗逆境潛能來回應夥伴國對氣候變遷的調適能力，以協助增加收益並降低對環境之衝擊，期能共同回應SDGs目標2「終結飢餓，達成糧

食安全，改善營養與促進永續農業」之精神。

在「公衛醫療」部分，鑑於夥伴國多數醫療資源較為缺乏，本會與國內各醫療院所合作，透過建立公私部門夥伴關係，整合公衛及醫療資源，協助其強化公衛醫療體系，其中包括醫事人員專業訓練、人員能力建構、機構功能提升以及基礎流行病學資料建立等，呼應SDGs目標3「促進健康及各年齡層的福祉」。

在「教育」部分，本會持續透過國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫及專業研習班方式，連結臺灣具優勢之專業領域發展經驗，回應夥伴國人才養成之需求，並秉持「以人為本」協助其厚植人力資本，呼應SDGs目標4「提倡有教無類、公平且高品質的教育及終身學習」。

在「環境」部分，依據夥伴國需求，透過融資、研習班以及人道援助等方式，推動其永續能源發展。另本會與歐洲開發銀行共同設立的「綠色能源特別基金（GESF）」，除對都市LED街燈等計畫提供融資外，亦包括都市固體廢棄物處理，希望透過機制設計，鼓勵潔淨能源使用，進

而減少溫室氣體之排放，以呼應SDGs目標8「促進包容且永續的經濟成長」。

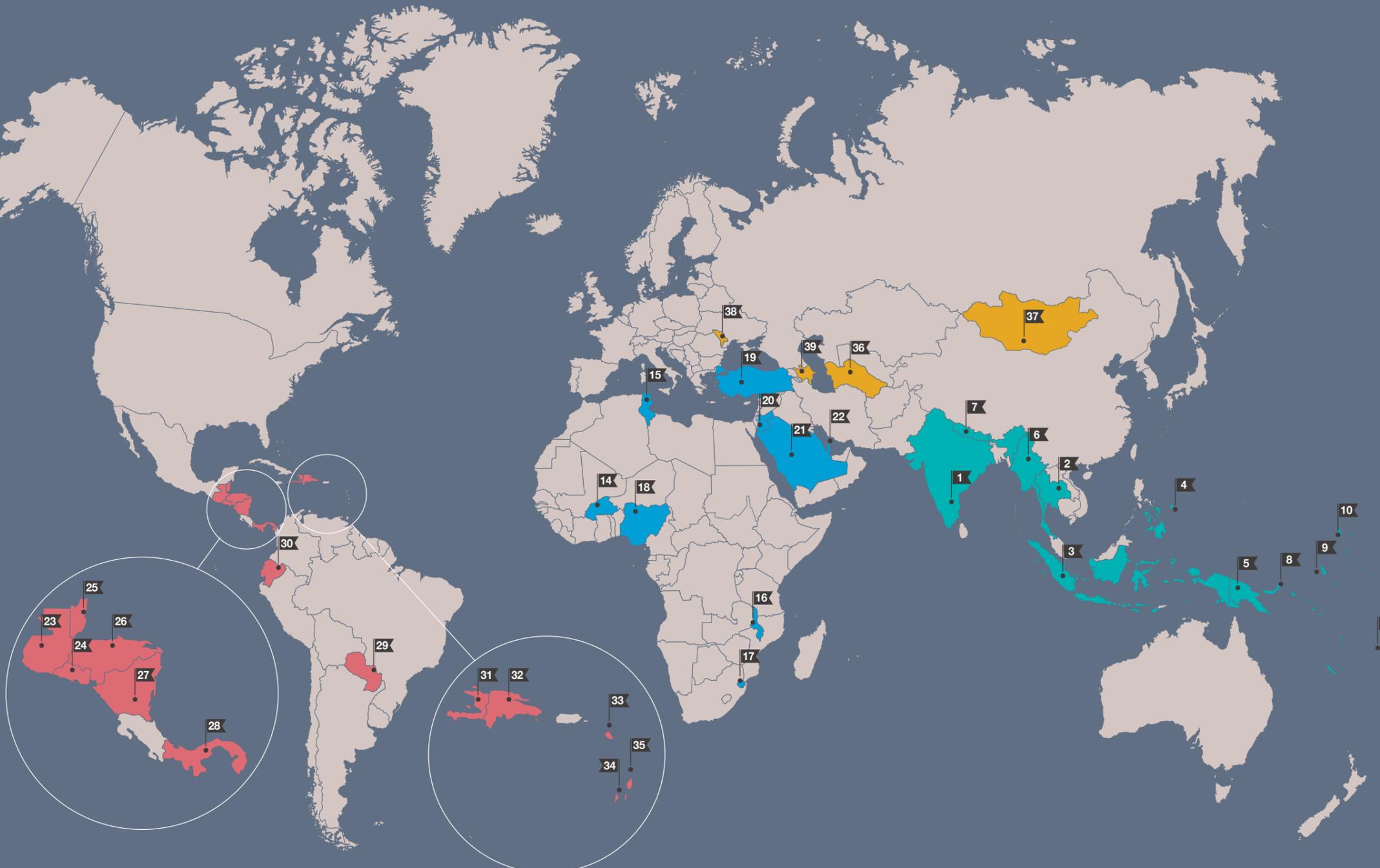
在「資通訊」部分，持續以臺灣成熟技術及多樣化資訊科技能力，協助夥伴國政府邁入電子化時代，以回應SDGs目標17「強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係」。

讓國際社會有感有意義參與

從永續發展目標以及巴黎協定的推進過程中，可窺見全球治理時代的來臨，而臺灣相對於其他民主國家，參與國際的路途仍遍布荊棘。為能實踐有意義的參與，本會在策略上除強化與國際共同目標之連結外，也將持續內化國際社會使用之共同語言、共同標準，以精進各項業務內涵。

本會成立以來的20年間，透過積極整合「資金」、「人才」、「技術」及善用投資融資、教育訓練、技術合作、人道援助等業務執行方式，已蓄積與夥伴國共同成長的充沛能量，而面對永續發展目標及全球氣候治理之相關議題，則更需要強化與政府、私部門、公民社會與學術研究單位間之橫向連結。唯有運

2016年合作計畫暨國家分布概況



- 駐外技術團（首席計畫經理） / 醫療團
- 技術協助 / 人道援助計畫
- 投融資計畫
- 海外服務工作團
- 外交替代役

亞東太平洋地區

- 1 印度 ●
- 2 泰國 ● ● ●
- 3 印尼 ● ● ●
- 4 帛琉 ● ● ● ●
- 5 巴布亞紐幾內亞 ● ● ●
- 6 緬甸 ●
- 7 尼泊爾 ● ●
- 8 索羅門群島 ● ● ● ●
- 9 諾魯 ● ● ● ●
- 10 馬紹爾群島 ● ● ● ● ●
- 11 吐瓦魯 ● ● ● ●
- 12 吉里巴斯 ● ● ● ● ●
- 13 斐濟 ● ● ● ● ●

亞非地區

- 14 布吉納法索 ● ● ● ●
- 15 突尼西亞 ●
- 16 馬拉威 ●
- 17 史瓦濟蘭 ● ● ● ● ●
- 18 奈及利亞 ●
- 19 土耳其 ●
- 20 約旦 ● ●
- 21 沙烏地阿拉伯 ● ●
- 22 巴林 ● ●

拉丁美洲及加勒比海地區

- 23 瓜地馬拉 ● ● ● ● ●
- 24 薩爾瓦多 ● ● ● ● ●
- 25 貝里斯 ● ● ● ● ●
- 26 宏都拉斯 ● ● ● ● ●
- 27 尼加拉瓜 ● ● ● ● ●
- 28 巴拿馬 ● ● ●
- 29 巴拉圭 ● ● ● ●
- 30 厄瓜多 ● ● ● ●
- 31 海地 ● ● ● ●
- 32 多明尼加 ● ● ● ●
- 33 聖克里斯多福及尼維斯 ● ● ● ●
- 34 聖文森及格瑞那丁 ● ● ● ●
- 35 聖露西亞 ● ● ● ●

中亞及中東歐地區

- 36 土庫曼 ●
- 37 蒙古 ●
- 38 摩爾多瓦 ●
- 39 亞塞拜然 ●

2

業務執行



擬訂全球區域策略重點 與永續發展目標接軌

為加強本會核心業務與SDGs的接軌，藉以對此一全球矚目的發展目標做出具體貢獻，經通盤檢視全球各地區不同發展需求及問題，並參照相關標的（target），擬訂本會未來於各地區的策略重點。

在亞東太平洋部分，其中，亞東地區因區域經濟發展不均衡，貧窮人口數仍高，就業機會不足，加上都市化帶來的城市負擔及環境問題嚴重，本會將透過降低都市化衝擊，投入基礎建設及金融服務，以及藉由乾淨能源與友善環境等新興科技，協助此地區永續發展；太平洋地區，因多為易受到極端氣候影響，高度依賴外援、糧食進口的脆弱島國，本會將以推動永續農業、糧食安全、再生能源技術，以及發展有韌性的基礎設施等方式，提高其對氣候環境的恢復力，尋求永續發展之道。

在亞非部分，以亞西地區而言，部分發展中國家因自然環境限制及政治情勢影響，使得經濟發展受限，加上都市化帶來社會、環境面問題日趨嚴重，本會將建立永續的糧食生產系統及促進包容且永續的居住環境作為合

作發展重點；而非洲地區，則因基礎建設不足、小型生產者缺乏技術，以及青年人口增長、正式就業機會不足，加重脆弱性與失業問題，因此，本會透過教育提升鄉村發展，推動在地產業活絡鄉村經濟，並致力於促進健康及各年齡層的福祉。

在拉丁美洲及加勒比海部分，因經濟結構高度仰賴初級產業活動，易受國際經濟環境變化影響，加上基礎建設不足、缺乏創新投入，產業升級及結構轉型困難。尤其，面對大型商業生產模式移入，城鄉發展及貧富差距逐漸擴大，自然環境衝擊嚴峻。因此，本會以協助小規模生產者及微小中型企業提升技術、取得所需金融服務的管道，以利發展永續生產及消費模式，並強化面對氣候變遷的早期預警、調適及減災能力。另為促進健康及各年齡層的福祉，亦將致力於強化健康管理，以預防非傳染性及慢性疾病。

在中亞及中東歐部分，由於此地區的國家組成較為多元且複雜，且同樣面臨國家及經濟轉型問題，亟需提升政府治理、都市管理及資源管理效能。因此，本

會致力於推廣乾淨能源與廢棄物管理科技，促進廢棄物轉換能源科技的投資及廢棄物管理效能之革新；鼓勵微型與中小企業的正式化與成長，取得財務服務的管道；協助其強化金融中介、企業創新及環境永續等面向。

以下將闡明本會於全球各地區的策略重點，並藉年度精選計畫案例，說明本會如何與夥伴國家共同規劃雙向互惠的全方位合作，分享我國的發展經驗，齊心創造平等、尊嚴、繁榮、健康的永續未來。

亞東太平洋地區策略重點



千年發展目標（MDGs）在亞太地區最顯著的進展為達成貧窮人口減半，然而國家間環境與條件差異甚大，部分國家經濟持續成長，也有部分國家因政府治理、經濟轉型及氣候變遷等問題，引發貧窮、失業及生存危機。

以亞東地區而言，由於此一區域的發展中國家，大部分已逐漸轉型為中等收入國家，經濟合作暨發展組織（OECD）預測2015~2019年的國民生產毛額（GDP）成長率平均可達5.6%，惟因區域經濟不均衡發展，貧窮人口數仍高；另隨著全球經濟進入緩慢成長階段，呈現就業機會不足的狀態，且都市化導致之城市負擔及環境問題日趨嚴重。

因此，本會在此區域主要合作國家包括泰國、尼泊爾、印尼、緬甸等，發展重點為透過新興科技如乾淨能源與友善環境技術，致力於降低都市化衝擊，以協助該地區永續發展。

在太平洋地區，依據聯合國調查報告顯示，此區營養失衡人口比例偏高，每5位5歲以下兒童就有1位

體重過輕，且受地方社會文化風俗習慣影響，慢性疾病（心血管、糖尿病、呼吸道疾病及精神疾病等）早期死亡率高於全球，為區域發展的隱憂。

而此地區多數國家係高度依賴糧食進口的脆弱島國，財政多依賴外援，經濟活動普遍以小規模家族式農耕、漁撈、畜牧為主，易受到極端氣候、乾旱、洪水或其他災害影響，使得重要糧食供應不穩定及價格波動衝擊加劇，政府亦開始注重國家資源永續的管理規劃。

因此，本會在此區域主要合作國家為索羅門群島、馬紹爾群島、吉里巴斯、諾魯、帛琉、吐瓦魯、斐濟、巴布亞紐幾內亞等，發展重點為推動永續農業、促進糧食安全，致力協助克服島嶼國家的脆弱性，尋求永續發展之道。

1 計畫案例

駐吐瓦魯技術團園藝擴展計畫



駐吐瓦魯技術團技師洪志誠（左一）指導吐國農業局技工白菜栽培

我位於西南太平洋的友邦吐瓦魯（以下簡稱吐國），因國土由9座島礁所組成，可耕地面積有限，加上表土層淺、淡水取得不易、鹽害及季節性颶風侵襲等因素影響，長期農作物生長不易，食用蔬菜全依賴進口，人民習慣性偏重攝食肉類與澱粉產品，以致長期飲食不均衡，導致心血管、糖尿病、高血壓及肥胖等慢性病比例過高。

擴展成功經驗 造福離島居民

自2004年開始，本會即在吐國首都所在地富納富提（Funafuti）島上成立示範農場，2006年繼原有示範農場規模擴建成立「快樂友誼農場」，並於2011年推動「吐瓦魯園藝作物發展計畫」，透過引種、試作、示範生產及輔導家庭菜圃推廣方式，為吐國人民示範蔬菜栽培技術及教導新興蔬菜烹飪方法，使吐國人民漸漸接受蔬果飲食。

為了強化計畫的廣度與深度，更於2015年推動為期6年的

「駐吐瓦魯技術團園藝擴展計畫」，將原園藝計畫由本島擴展至外島瓦伊圖普（Vaitupu），除將瓦伊圖普的農業中心作為蔬果生產基地，透過農業工作站建立，工作站人員能力建構，營養推廣種子教師培訓並設計教材與推廣課程，舉辦宣傳營養推廣活動，亦將與島上的蒙圖佛瓦（Motufoua）中學合作，提供相關農業生產實習課程及學生團膳蔬果原料，以及將過剩蔬果銷往首都地區，以期提高吐國全境的蔬果供應量，提升均衡飲食的攝取。

回顧園藝擴展計畫推展歷程，在外島開墾期間歷經交通運輸不便、人力資源匱乏、無法通聯、無電力供應、無農機具耕作、灌溉用水不足等困境，幸賴臺灣經驗的專業與彈性，以及本會駐團人員的努力一一克服。

在計畫執行進度方面，經逐步改善土壤有成，2015年5月已可生產蔬果，並於當年年底開始提供蒙圖佛瓦中學團膳蔬果原料，

平均每個月可生產逾2公噸的蔬果，廣大居民受惠。在配合吐國政府船班運行及作物栽培的時程下，2016年9月更開始運送蔬果至外島販售，讓吐國居民有更多食用蔬果的機會，並配合推廣及輔導活動，逐步落實計畫原訂目標，為太平洋友邦的健康盡一份心力。

2 公噸

平均每個月可生產蔬果量

2 計畫案例

吉里巴斯糧食安全計畫



吉里巴斯技術團輔導辦理營養午餐學校學生領餐情形

位於南太平洋赤道上的吉里巴斯（以下簡稱吉國）是我國在南太平洋的重要邦交國，受限於地形狹長且臨海，可耕地稀少且貧瘠的自然條件，人民多以澱粉類及罐頭食品為主食，極少攝取蔬果，且欠缺基礎營養知識，以致營養失衡，罹患高血壓、糖尿病、肥胖等非傳染性疾病（Noncommunicable Diseases, NCDs）比例節節上升。

因此，兩國建交以來，本會即派遣農業技術團進駐，協助生產在地蔬果作物、養豬及養魚，以供應吉國所需糧食，並結合公衛營養宣導，鼓勵吉國人民多攝取蔬菜，藉此改善營養不均的問題。

改善營養失衡問題 維持糧食安全

聯合國在1996年世界糧食高峰會（World Food Summit）提出的「糧食安全」概念，除了包括營養不足的個人健康問題，還涉及永續經濟發展、環境保護，以及貿易等範疇，而世界衛生組

織（WHO）更進一步指出，要支撐全球或區域糧食安全，得靠以下三大指標：「是否有持續而足夠的食物存備」、「是否有充足資源能得到適當食物供日常營養飲食」、「是否能在基本營養照護的知識，及充分的水與衛生條件下，適當地使用食物」方能達成。

因此，本會在吉國推動的計畫，即以此糧食安全概念規劃與執行。其中，在園藝計畫部分，選定10種蔬菜進行增產，提供給當地中學生作營養午餐，並設計營養教育課程與推廣活動，藉此增進學生與民眾蔬菜攝取。養豬計畫部分，除就市場供需、產銷、價格、繁殖飼養情形進行調查，以使吉國養豬業基礎調查更臻完善，亦協助吉國提升豬隻雜交品種外，導入種豬繁殖及肉豬飼養管理技術，並提供獸醫巡迴服務，以提高國產豬肉產量。而水產養殖計畫部分，則應用我國在虱目魚養殖產業經驗與優勢，加強種魚培育及魚苗生產，並強

化虱目魚苗繁殖技術，以因應吉國海洋資源逐漸枯竭，魚肉蛋白質來源減少的困境。

歸納而言，本會透過加強蔬菜、豬肉及魚肉地生產，以擴大供應吉國中學生營養午餐所需；導入營養教育課程與推廣活動，影響學生與民眾增加蔬菜食用量；引進營養調查機制，由營養專業人員針對吉國飲食特性，研發健康膳食菜單，推廣年輕族群均衡營養攝取，也因此獲得吉國政府重視，希望能進一步將計畫擴大至外島，以逐步改善吉國人民營養失衡問題，協助吉國維持糧食安全。

3 計畫案例

尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計支援計畫



「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計支援計畫」乃透過提升受災戶農耕技術協助其維持基本生計

尼泊爾（以下簡稱尼國）於2015年4、5月間發生7級以上強震，根據同年9月底的統計，共計8,891人死亡，農業損失超過1億美元，包括13萬噸食物與儲備糧食、牲畜及農具的損失。

尼國政府於地震後發布全國進入緊急狀況，並向國際求援，根據聯合國人道事務協調廳（OCHA）發布的災後各項需求金額中，以糧食安全需求最高，本會遂於同年12月與國際關懷協會尼泊爾分會（CARE Nepal）合作為期1年的「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計支援計畫」。

強化社區復原力 恢復基本生計

本計畫在重災區之一的廓爾克縣執行，由於本區儲糧、種子及相關農資材毀壞嚴重且市場交易停滯，著眼震災對該縣糧食安全影響甚鉅，本計畫目的乃在協助該縣4村莊1,345戶脆弱家戶恢復基本生計，提供耕種訓練，並透過產銷合作社等市場機制，強化其與市場的連結，以強化社區

復原力，維持糧食安全。另外，本會於2016年7月至8月派遣園藝專家陳志帆赴尼國指導當地農民及合作單位有關園藝生產及農產品運銷的技術，藉此分享臺灣在農業領域的優勢經驗。

本計畫執行期間已提供850戶蔬菜農戶種子、農具等資材，並協助496戶脆弱家戶飼養家畜（1頭羊或2頭豬）。另外提供蔬菜及家畜受益戶相關訓練，例如指導蔬菜農戶棚架耕作、育苗及使用有機肥等技術，亦提供家畜受益戶飼養訓練。農民在本計畫協助下不僅基本生計得以維持，在改善農耕技巧後，蔬菜產量也已提升，部分受益戶得以販售自足所需以外之蔬菜，邁向半商業化，獲得8,000~60,000盧比（80~600美元）不等之額外收入。

本計畫亦於上述4村莊成立37個農民團體並與各村莊的農民合作社密切合作，透過團體運作的力量加強農民與市場連結。在硬體部分，本計畫除了提供資材協助家畜受益戶搭設共計496座的簡

易型家畜圍籬，亦建立兩座蔬菜集貨中心，另協助4村莊修復34座小型灌溉系統；硬體部分配合以工代賑方式增加受地震影響脆弱家戶之收入，總計達4,000個工作人次。

本計畫目前受益戶已達1,345戶，約6,605人。受益戶表示在計畫介入後，生活逐漸改善，並希望未來能進行擴耕，以進一步提升產量，邁向商業化生產。



亞非地區策略重點

亞非地區的經濟雖有持續增長，但部分國家因政治轉型造成社會衝突及不穩定，在經濟、社會及環境方面，各有其發展問題。

以非洲地區而言，雖有許多國家透過天然資源開發使經濟平穩增長，但鄉村貧窮人口仍以農林漁牧業為主要生計，加上基礎建設不足、小型生產者缺乏技術，使農業生產質量有待提升。就業機會方面則因青年人口增長、正式就業機會不足，使該地區脆弱性與非正式就業問題嚴重。以該地區之就業率為例，雖已自2005年的57.7%下降至2012年的44.4%，但伴隨經濟快速成長而來的貧富差距、都市化及高失業率等結構性挑戰仍如影隨形。

本會目前在非洲地區主要的合作國家包括史瓦濟蘭、布吉納法索，發展重點為提高鄉村競爭力，以地方取向（place-based approach）推動鄉村發展（rural development），包括透過教育提升產量及產值，推動在地產業活絡鄉村經濟，並致力於促進健康及各年齡層的福祉。而根據2015年千禧年發展目標報

告，該地區嬰兒與產婦死亡率等健康目標仍未達到標的，因此透過加強醫護人員能力建構、提升公共衛生水準，亦為本會長期努力的方向。

亞西地區則因自然環境限制，近年來致力透過科技提升農業生產能力；部分發展中國家因政治情勢影響，使經濟發展受限，且都市化衍生的社會、環境面問題亦日趨嚴重。本會於此區域主要的合作夥伴國為約旦、沙烏地阿拉伯及巴林等，援助重點為建立永續的糧食生產系統，並致力於促進包容且永續的居住環境。

1 計畫案例

史瓦濟蘭馬鈴薯健康種薯繁殖計畫



臺灣專家赴史瓦濟蘭指導種薯病毒檢測技術及流程

馬鈴薯為史瓦濟蘭王國（以下簡稱史國）人民最常食用之根莖類蔬菜，可惜由於當地缺乏優良種薯，南非種薯商供應品質與數量不穩定，加上缺乏檢定健康種薯的標準，使得農民一直無法穩定生產國內所需的馬鈴薯。經由臺、史兩國專業團隊多次探討，認為史國政府亟需的大量健康種薯，單憑擴產計畫無法達成，必須從更高的層次考量，同時建置檢定驗證系統、世代繁殖體系、種薯供應體系，方能改變長期仰賴國外進口馬鈴薯的現況。

從生產與制度面 奠定種薯生產基礎

本計畫自2013年7月啟動後即在史國政府提供的實驗田、試驗田分階段種植種薯，並進行潛力品種的研究。為了達成第一階段的增產工作，本計畫先向南非購買當地人民喜歡食用的品種，由計畫技術人員與史國農業研究機構，包括馬爾肯斯

（Malkerns）農業研究站、羅維德（Lowveld）試驗站及史瓦濟蘭大學等共同協作，替史國從原種薯（G2）、原種薯（G3）到採種薯（G4）等繁殖用種薯，建立生產、冷藏倉儲管理到分級販售等作業流程，並與史國大農及農資材公司建立合作關係，運用私部門資源增加計畫的產量、能見度及影響力。

在生產面，因應氣候變遷及耕地、水源問題，本會引進臺灣切薯繁殖技術、集團式生產模式，並加速推動組織培養、溫室繁殖等生產方式，以穩固種原品質產量及中端種薯的繁殖體系。為協助史國農業部充分掌握種薯上游的供應量，則將與我國種苗改良繁殖場合作，穩定生產不具特定病毒（SPF）的馬鈴薯瓶苗（G0），在種薯下游部分，則透過與核心薯農的協力，增加全國種薯及食用薯產量。

在制度面，亦引進田間監控與種薯檢測技術，訓練史國人員熟悉種薯生產規則與檢驗要求，

配合南部非洲種薯檢驗制度，持續推動種薯各級認證制度，讓史國生產的種薯能透過商業貿易機制，在南部非洲國家自由流通，並藉由技術性會議，邀請我國專家赴史國分享臺灣經驗，以奠定史國種薯繁殖產業發展的基礎，期望在2020年進行計畫移轉之前，協助史國逐步展現進口替代的成果。

116,700 公斤

年計畫生產
健康種薯數量

2 計畫案例

協助布吉納法索農田水利與水稻生產計畫



布吉納法索技術顧問輔導巴格雷墾區農民田區採收作業

從1995年開始，本會即派遣技術團赴布吉納法索（以下簡稱布國）協助巴格雷水庫管理局（現已改制及更名為「巴格雷成長極公司（Bagre Pole）」）開發巴格雷墾區，並於2008年移交給布國政府管理輔導。然而，因布國政府希冀擴大墾區面積，為妥善輔導墾區內稻作生產及灌溉設施的維護，再次請求我國協助，本會遂於2011年起推動「協助布吉納法索農田水利與水稻生產計畫」，派遣水利顧問與農藝顧問前往布國，協助合作單位巴格雷成長極公司提升對巴格雷稻作墾區自行營運管理與組織建構的能力。

改善水利管理 提升灌溉效能

此一計畫著重的合作模式為「在地化」與「諧和性」的合作概念，目的是經由執行過程將制度、管理、工作態度等全面性的能力建構，移轉予合作單位，而非單純的技術面輸出，以利合作單位業務推動的永續發展。

為提升水利管理能力，本會扮演監督與顧問的角色，除指導巴格雷成長極公司水利管理團隊，進行年度整修計畫的安排及資源分配，審查全新灌溉系統規劃，以利施工的團隊展開各項作業；亦以能力建構切入，安排灌溉管理、水路巡檢要點等課程，培養更多的墾區水路管理員，加強灌溉設施，以提升自主管理的效能。經此訓練，巴格雷成長極公司4位水利人員目前已能獨立進行水利修繕工程現場監工作業、物料調配、田區供水、水門控管等業務協調工作，在灌溉水供應無虞的情況下，使得農民每期作實際的耕作比例高達95%。

為提升墾區稻作產量，本會除協助巴格雷成長極公司稻種生產團隊，進行稻種生產田管理及後續稻種換種作業，亦於布國農業推廣人員訪視農民組織及參與組織會議時，觀察及記錄農民反映事項，提供問題解決的思考策略，共同檢視稻作栽培管理、稻種生產管理技術手冊，給予修正

建議。計畫執行迄今，每年不僅皆能完成10公頃稻種生產，每公頃產量逾4公噸以上，更讓推廣區內的稻米產量，維持每公頃4.5公噸以上的高水準。

隨著墾區內及布國境內的稻作栽培面積增加，布國對於優良稻種的需求量有增無減，因此本會將於2017年起與巴格雷成長極公司合作，執行「布吉納法索良種生產計畫」，協助巴格雷成長極公司建立現代化、穩定且具有效率的種子生產體系，滿足布國的稻種需求。

95%

每期實際耕作比例

3 計畫案例

歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫－突尼西亞租賃公司中小企業融資計畫



突尼西亞希望自國際社會汲取發展經驗

自2010年12月突尼西亞一些城鎮爆發民主運動以來，部分阿拉伯世界國家的民眾紛紛走上街頭，要求推翻本國的專制政體，造就西方媒體所稱的「阿拉伯之春」。受此革命浪潮影響，突尼西亞、埃及、約旦、摩洛哥等國面臨接踵而來的政經改革需求，期盼自國際社會汲取成功經驗，以確保開放成果。

由於前述國家皆為歐洲復興開發銀行（以下簡稱歐銀）的受惠國，基於我國與歐銀過往合作密切，且多年來透過共同成立的「歐銀特別投資基金」（Financial Intermediary Investment Special Fund, FIISF），交由各地區金融機構辦理微小中型企業融資計畫，藉此協助歐銀受惠國的小企業突破資金瓶頸，期待藉由私部門轉型的帶動力量，支撐國家經濟的成長，進一步促成國家成功的轉型，「突尼西亞租賃公司小企業融資計畫」便是循此模式應運而生。

搭配技術協助與政策對話 改善企業經營環境

位於北非的突尼西亞（以下簡稱突國），紡織業與橄欖油產業非常發達，發展中的觀光產業也是重要外匯收入來源之一，其中，99%的企業皆為微型與中小型企業，且占全國就業人口的74%，重要性不言而喻，然而，針對微小中型企業所能提供的金融服務卻少得可憐。在突國中小企業信貸只占金融產業貸款總額的15%，使得當地微型與中小企業常得面臨資金窘迫的問題。

為了解決此一困境，歐銀透過與本會共同成立的「歐銀特別投資基金－小企業帳戶計畫」，擇定在突國財務績效與信用良好、以小企業融資為事業核心，且居於租賃市場領先地位的突尼西亞租賃公司做為合作對象，提供300萬歐元貸款，進行微小中型企業貸款計畫，自2014年起，計畫第一階段已協助超過250個微小中型企業取得資金。

此一計畫除提供資金外，亦透過技術協助與政策對話等方式，精進計畫的推動及附加效益。例如，派遣顧問協助突尼西亞租賃公司改善資金流動管理，並針對貸款流程提供諮詢，協助設立信用審查委員會制度等；另在政策對話方面，則與國際貨幣基金組織（IMF）等機構共同努力，促使突國政府同意調整政策，以營造更有利的經營環境。

1,055萬 歐元

計畫第一階段
中小企業融資總金額

▶ 拉丁美洲及加勒比海地區策略重點

本會 在拉丁美洲及加勒比海地區主要的合作夥伴國家包括瓜地馬拉、薩爾瓦多、尼加拉瓜、巴拿馬、巴拉圭、宏都拉斯、聖克里斯多福及尼維斯、海地、厄瓜多、多明尼加、聖露西亞、聖文森及格瑞那丁、貝里斯等國。

此地區近年雖已達成貧窮與飢餓人口減半的發展目標，但經濟結構仍高度仰賴初級產業活動，除需付出高昂的環境代價外，經濟面易受主要貿易夥伴經濟變化影響，且受限於基礎建設不足及缺乏創新投入，不利產業升級及經濟轉型。

尤其，面對大型商業化生產，此地區微小生產者相對缺乏市場競爭能力，生存空間日趨緊縮，使得城鄉發展及貧富差距逐漸擴大。而經濟發展對此區域自然環境的衝擊亦是嚴峻的挑戰，以其森林退化率高居全球之冠，可見自然環境的過度利用與破壞，將造成生物多樣性的威脅。

有鑑於此，本會在此地區的發展重點，為協助小規模生產者及微小中型企業提升技術、取得所需金融

服務的管道，提供公平、負擔得起、高品質的技職、職業與高等教育的受教機會，透過多元化、科技升級與創新提高產能，以利發展永續生產及消費模式；協助合作國家運用科技工具落實森林的永續管理，建立因應氣候變遷的減災（險）、適應與早期預警的意識與機構能力，以及災後復原與調適能力；減少自然棲地的破壞，終止生物多樣性的喪失。另為促進健康及各年齡層的福祉，亦將致力於強化健康管理，包括非傳染性疾病的早期預警、風險減少，以及國家健康風險的管理能力，以預防非傳染性疾病。

1 計畫案例

尼加拉瓜稻種研究發展與生產推廣計畫



劉宏澤技師（右2）偕同種子銀行農民及合作單位技師共同視察稻種栽培狀況

稻米為我友邦尼加拉瓜（以下簡稱尼國）的第三大糧食作物，每年白米需求量達30萬公噸，長年供不應求，以致得仰賴進口。

分析尼國稻米生產結構，水稻區主要由大農及合作社組成，陸稻區則多為中小農。其中，中小農因分布零散，缺乏技術、資金與設備，易受天然災害影響導致產量不穩定，加上優良稻種取得困難，常使用良莠不齊的自留種子，以及欠缺栽培技術訓練，土壤管理不良等問題，使得產量始終無法提升。

提供優良稻種 提升稻米產量

為協助尼國增加稻作產量、確保糧食安全，我國多年來與尼國政府合作，於臺尼稻作中心執行水稻稻種三級繁殖及品種選育。由於尼國政府考量糧食安全與鄉村發展，希望能達到100%的自給率，甚至能外銷至中美洲其他國家，遂於2015年與我國合作推動稻種研究及生產推廣計畫，

以協助中小農突破栽培限制，增加稻米產量。

此一計畫於2015年10月簽約完成，合作內容包含了「新品種與新栽培技術的開發」、「當地品種的純化」、「種子繁殖示範區（種子銀行）之設立」與「提升中小農民與技術人員稻作栽培技術能力」。

其中，尼國政府特別重視「種子銀行」的概念，希望本會延續過去推動稻作良種繁殖制度的成效，針對陸稻區的小農，在各鄉鎮設立種子生產據點，供應鄰近農戶高產量與高品質的種子，並以種子銀行為中心，規劃農民訓練班、經驗交流等活動，並蒐集地方品種及就地保存，增加品種多樣性。尼國幅員遼闊，在適地適種的發展策略下，種子銀行不僅肩負生產優良稻種之任務，亦具備保存地方品種的功能。

另為維持原有良種、選育陸稻新品種及區域試驗，本年亦進行了11個地方品種的純化，預期

能於2017年交由農民種植，與種子銀行相輔相成。

本計畫為期5年，預期於計畫結束時能設置155處種子銀行，同時生產980公噸優良稻種，可供應15,077公頃面積的陸稻田種植，生產54,277公噸商業稻穀，並將陸稻區良種供應率提升至23%。

23%

預計提升至
陸稻區良種供應率

2 計畫案例

薩爾瓦多農民組織運銷能力提升計畫



「薩爾瓦多農民組織運銷能力提升計畫」輔導蔬菜合作社提供集貨中心進行包裝佛手瓜作業

薩爾瓦多（以下簡稱薩國）為我國於中美洲最小的邦交國，由於天然地形限制、資材工資昂貴及中美洲自由貿易等綜合因素下，導致蔬果幾乎半數須仰賴國外進口。為紓解前述問題，薩國政府盼借重我國農產運銷經驗，藉由本計畫協助薩國提升農產品集貨中心（Centros de Acopio y Servicio, CAS）及商業物流中心（Centro Nacional de Servicios, CNS）效能，協助專業人員能力建構，進而達到提高農產品附加價值，媒合商業化農民與正式市場通路，擴大國產品銷售至正式市場的比率。

建立農產運銷連結 拓展多元銷售管道

本計畫配合薩國農牧部「家庭農業與農村創業計畫」（Plan de Agricultura Familiar y Emprendedurismo Rural, PAF）政策，與農牧部農經司行銷科共同執行，主要內容分為四大主軸，包括：「強化薩國公私部門農產運銷專業能力」、「增進集貨中

心功能」、「拓展農民組織多元銷售管道」、「提升國產優良農產品之獨特性與能見度」。

計畫第一年透過我農產運銷專家至薩國辦理種子師資培訓班，篩選15名種子教師進行全國農民分區訓練推廣，隔年並派員來臺進行高階研訓班；計畫第三及第四年辦理實務交流研討會。另規劃每年至少篩選4家具潛力的農民合作社，進行集貨中心硬體設施及流程改善，使其符合良好衛生作業規範。另為強化產銷連結，將輔導合作社建立常態性產銷溝通平臺，並透過分區種子教師協助即時更新各合作社產銷動態資訊；再輔以辦理洽商會、籌組常態性農民市集、農產品特色促銷等活動，擴大國內優良農產品能見度，並推廣薩國在地生產、在地消費的觀念。

本計畫自2016年1月起執行至今，已辦理農產運銷種子師資初階及進階訓練班，並於第四季起陸續進行農民講習訓練，經我專家偕薩方篩選的8家代表性農民組織，也已陸續完成硬體設施及

流程改善。另配合薩國農牧部長指示，本計畫亦協助薩國首都及地方農民市集功能改善、舉辦地方特色農產品促銷、洽商會等活動，並與地方政府及超市洽談國產品推廣合作模式。

透過本計畫的執行，預期受輔導農民組織產品銷售至正式市場數量將提高至少1倍，其收益則能提高至少30%。而薩國政府及農民組織也能具備相關知識技能，且能自主運用本計畫所建立的產銷溝通機制及各式銷售管道，有效串聯整體農產品價值鏈，提高產品附加價值及利用率，使農民獲得合理利潤，進而提升收益。

30%

預計提高
受輔導農民收益

3 計畫案例

宏都拉斯酪梨健康種苗繁殖計畫



宏都拉斯農業部部長哈科沃（Jacobo Paz）（左2）參觀酪梨計畫展覽會

酪梨原生於中南美洲，因營養價值豐富，有「窮人的奶油」美稱，根據宏都拉斯（以下簡稱宏國）政府研究，酪梨潛在市場需求為每年高達56,000公噸，但自產酪梨受產期集中與品質不佳限制，9成得依賴進口，為改善此一狀況，加上看好酪梨在宏國的發展空間，宏國政府將酪梨產業發展列為該國農業重點工作之一。

近年來，宏國當局陸續於西南部山區推廣具有奶油起司芳香的進口哈斯（HASS）品種酪梨栽培生產，雖然氣候環境條件適合，卻因酪梨種苗生產及管理能力不足，亦無自主發展之種苗中心，導致原有400公頃哈斯品種酪梨生產區的苗木近一半死亡，酪梨產業推動進程因而受阻。

強化健康種苗生產技術 確立種苗繁殖規範

看重臺灣在種苗經營管理的豐富經驗，宏國遂與我國攜手推動酪梨健康種苗繁殖計畫，由本

會與宏國農牧部（SAG）、農業科技局共同合作，從強化試驗場硬體設備，做為健康種苗生產供應據點，提升技術人員種苗繁殖技術、農業推廣能力與農民栽培技術，建立砧木品種母本圃，確保酪梨嫁接苗材料來源，以及每年嫁接35,000株哈斯品種健康種苗，穩定提供宏國生產者所需種苗等面向著手。

本計畫自2015年10月15日啟動執行至今，已完成設置酪梨接穗圃、砧木圃及種苗圃等，並協助宏國政府及檢疫局（SENASA）確立酪梨健康種苗繁殖規範。另為推廣酪梨栽培，舉辦包含產、官、學、國際組織的訓練班及參加地方型農業展，藉以提升宏國農民對酪梨之栽培意願。此外，為強化宏方技術人員能力，薦送宏方人員赴瓜地馬拉受酪梨栽培技術專業訓練，亦與汎美農業大學（Zamorano）合作辦理酪梨專訓班，促進計畫與宏國國內大學產學合作的機會，以奠定酪梨產業的基礎，後續還將強化酪梨母

本圃種苗繁殖、嫁接健康種苗，增加推廣種植面積，並以提高經營管理與輔導能力為重點工作，提升宏國酪梨生產力與競爭力，朝使宏國國內自產酪梨供應量至少增加17倍的目標邁進。

17倍

預計增加
自產酪梨供應量

4 計畫案例

中美洲咖啡銹病區域貸款專案—
薩爾瓦多子計畫

臺灣民眾在享受中美洲咖啡時也關心友邦咖啡產業面臨的挑戰（圖為2016臺灣國際咖啡展現場）

近年來受氣候變遷影響，中美洲降雨量、溼度及氣溫升高，加上咖啡樹植株老化、缺乏有效的田區管理，使得對咖啡樹殺傷力極大的咖啡銹病（coffee rust）快速蔓延。

咖啡是中美洲國家最重要的經濟作物，除了提供鄉村地區工作機會亦為國家帶來重要的外匯收入，由於此病的病原體為真菌孢子，一旦感染輕則造成樹葉出現橘銹色斑點、落葉，重則導致咖啡樹死亡，因此，當中美洲各國在2012年爆發嚴重銹病疫情，不僅明顯影響咖啡產量及品質，造成產值與工作機會大幅下滑，更讓許多小農無力因應，甚至被迫離開原鄉，外移至其他城鎮謀生，對中美洲地區整體社會穩定度影響甚鉅。

因此，早在2013年，本會便與中美洲的國際發展夥伴—中美洲經濟整合銀行（CABEI）及中美洲農牧保健組織（OIRSA）攜手提出「協助中美洲區域對抗咖啡銹病」倡議，並舉辦國際研討會，了解中美洲各國咖啡產業所面臨的挑戰，經彙整意見與凝

聚多方資源，於2015年與CABEI完成「中美洲區域咖啡銹病貸款專案（咖啡專案）」（Regional Lending Program for Coffee Rust in Central America）之合作融資計畫簽署，以「農業貸款」及「技術協助」方式，協助中美洲各國政府及咖啡小農取得資金與技術，進行咖啡銹病防治工作，期望儘快恢復昔日榮景。

薩國子計畫 從貸款到技術協助一應俱全

此一專案是由本會與CABEI共同出資提供貸款，再由我外交部、CABEI及受惠國政府共同出資，提供技術協助資金。計畫由受益國家依該國咖啡銹病狀況及咖啡小農的需求，規劃子計畫，並向計畫執行機構CABEI提出申請，經CABEI及本會審查通過後開始執行。

以薩爾瓦多（以下簡稱薩國）為例，其農業部門即提出扶助鄉村家庭改善生計的規劃（Proyecto Apoyo a la Agricultura Familiar para el Buen Vivir en El Salvador），並將增進咖啡小農

競爭力列為其中一項，預計以此規劃向CABEI申請約887萬美元經費，作為小型農戶申請咖啡專案的貸款援助。鄉村小農戶取得的貸款資金，將用以更新植株及改善生產管理設施，並接受強化咖啡產業鏈機構能力的輔導。

關於薩國的子計畫，不僅提供貸款，讓小農購置設備及材料外，也將給予他們必要的技術培訓，範圍從田間種植到烘焙為成品、種植抗病咖啡品種、示範生態種植農法、咖啡豆生態友善處理技術，到如何推廣小農咖啡文化一應俱全，期望藉此提高整體競爭力，以有效對抗氣候變遷帶來的考驗。

5,500 名

培訓薩國農民及
合作社會員人數

5 計畫案例

聖露西亞資通訊計畫



本會派遣外部專家赴聖露西亞進行國際資安規範（ISO/IEC 27001）內部稽核教育訓練

據聯合國「2014年電子化政府調查報告」文中指出，聖露西亞（以下簡稱露國）線上服務（Online Service）的發展在加勒比海地區屬於中等階段，尚缺政府部會橫向資訊的交換能力，且無可依循之標準及作業流程。由於露國主要經濟活動集中於觀光產業與服務業，產業發展有賴於政府加強各部會的聯繫，而露國目前各政府機關間的聯繫均以紙本公文為主，除減緩了作業速度，亦常見紙本公文傳遞間偶有發生遺失、派送錯誤與追蹤不易等情形，直接影響了政府施政效益。

為協助露國推動電子化政府發展，本會透過資通訊計畫引進我國電子化政府經驗，提供露國建置電子公文系統規劃，以提升政府作業效率。

導入國際資安規範 完成資安改善

借助我國發展電子公文的成功經驗，本計畫除協助露國政府制定電子公文處理作業規範與流

程標準，亦開發與推廣電子公文系統（e-Document），包括電子公文製作、線上處理及簽核、交換、歸檔與儲存等功能，協助露國政府部門將公文從製作、處理到管理與歸檔予以電子化。

自2013年9月執行以來，本計畫已完成多項電子化發展相關分析報告，經由現狀的評估、分析及規劃，提供露國進行電子化政府發展整體規劃參考。而為了確保資訊系統及各項資訊業務的機密性、完整性及可用性，更於2015年4月導入國際資安規範（ISO/IEC 27001），完成資訊安全管理系統4階文件與各項資安改善措施，以及於4月通過ISO/IEC 27001驗證，並於隔年4月通過年度複驗。

2016年6月則完成露國電子公文系統建置，包括「電子公文製作」、「交換與歸檔子系統」、「發展電子公文電子憑證機制」及建置相關規範。在人力資源培訓方面則導入Java系統開發課程、電子公文系統維護技術

移轉，以確保計畫結束後露國擁有自行維運系統的能力。

本計畫各項系統已於2016年11月於公共服務部上線，本會期望在協助露國電子化政府發展策略下，除完成推動5個試行部會上線外，長遠目標為培訓露國計畫團隊具備將電子公文自行推動至全國機關的能力，以及建構自行維運系統之能力，以強化各部會間資訊交換能力與安全性，提升政府生產力及資訊處理效率。

25 名

訓練電子公文系統
種子教師

6 計畫案例

貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫



本計畫合作單位—亞東紀念醫院派遣顧問赴貝里斯進行專業技術教學

根據2009年泛美衛生組織（Pan American Health Organization）的調查，我位於中美洲的友邦貝里斯（以下簡稱貝國）慢性腎衰竭病例眾多，導因於高血壓及糖尿病盛行率居高不下，加上貝國腎臟病照護技術與人力缺乏，透析治療價格昂貴，能獲得政府補助透析治療的名額有限所致。

因此，本會與亞東紀念醫院即共同規劃「貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫」並投入資源，目的是將我國腎臟病防治的經驗與能力引進貝國，協助建立慢性腎衰竭基礎防治體系嘉惠病患，進而降低貝國因慢性病所造成的經濟負擔。

強調預防及疾病控制 以四大面向協助防治

由於本計畫著眼的是預防及疾病控制的重要性，期達成減少罹患腎臟病及進入洗腎階段病患數量的目標，因此，在做法上採取以下四大面向，包括以教育推

廣強化慢性病預防與公共衛生能力；建構專業能力，提升腎臟病醫療照護能力；強化衛生資訊系統，有效管理慢性病個案；進行社區篩檢與資料庫建置，以利分析與政策建議。

在2016年計畫執行的第一年，本會派遣公衛計畫經理常駐，與貝國衛生部共同合作，除遴選2位一般科醫師與2位透析護理師赴亞東紀念醫院接受腎臟病防治與透析治療訓練，並於其等返國後至中、西兩個區域（Health Region）擔任種子教師，針對醫師、透析護理師、公衛推廣員辦理訓練班；而亞東紀念醫院亦派遣腎臟科醫師至貝國擔任計畫顧問，搭配種子教師開設的訓練課程，協助受訓醫師建立腎臟病防治與個案追蹤管理的能力。

另外，在透析護理師訓練班規劃方面，則配合貝國護理及助產協會（Nurses and Midwives Council）的需求，重新培訓並以協會制度認證現有的透析護理師，藉此提升透析護理師的專業

水準；公衛推廣員訓練班部分，則結合民間腎臟協會（Kidney Association）的衛生教育技術與透析患者的親身經驗，使公衛推廣員能以更簡單的當地語言向社區民眾宣導腎臟病的防治觀念。

本計畫結束前預估將完成貝國醫護人員慢性病專業訓練至少62人、公衛推廣員至少200人的在地訓練班。未來，相信在我國豐沛的慢性病防治經驗引領下，貝國能夠逐漸建置慢性腎衰竭防治體系，透過種子教師結合當地資源、協助培訓專業透析護理師，將腎臟病防治的觀念與技術，逐漸內化至醫療制度中，進而有效降低貝國因慢性病所造成的疾病負擔。



中亞及中東歐地區策略重點



中亞及中東歐地區的國家組成較為多元且複雜，一般而言，此區多數國家面臨轉型，但因政府治理方面較缺乏相關配套，容易造成經濟活動的失衡，而在地方城市的轉型過程中，亦亟需提升都市管理及資源管理效能的協助。

因此，本會在此地區的發展重點為致力於協助強化金融中介、企業創新以及環境永續，包括推廣乾淨能源與科技，促進能源基礎建設與使用乾淨能源科技；鼓勵微型與中小企業的正式化與成長，協助其取得金融服務的管道，以及發展高品質、可靠、永續的基礎設施。

本會在中亞、中東歐地區的援助計畫主要是透過與歐洲復興開發銀行（以下簡稱歐銀）作為合作平臺。由於歐銀著重透過對私人部門的直接協助，來達成促進市場經濟發展的目的，本會與歐銀的合作架構，便是採成立特別基金的方式，就特定發展議題進行合作融資，以提升推案效率。雙方合作的特別基金議題包括中小企業轉融資、綠色基礎建設及農企業融資等領域。

近來歐銀積極協助會員國推動綠色經濟轉型，本會亦將隨之深化此議題的合作，從家戶端、產業端或市政府端鼓勵創新綠色科技的使用。目前本會與歐銀在摩爾多瓦、亞塞拜然、土庫曼等國家有合作計畫。



位於中亞地區的土庫曼，經濟動能雖來自中小型的農企業，卻因國內融資機構有限，無法取得足夠資金，以致技術與規模遭遇瓶頸。

1 計畫案例

「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」土庫曼零嘴食品事業融資計畫



協助土庫曼薯片自產，不僅能提升企業業績，更名為當地薯農與包裝業者帶來商機。

本會與歐銀長期以來維持密切的合作關係，雙方於金融、中小企業及綠色能源等領域均有合作計畫，在2015年簽署的「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」，由本會投入1,500萬美元的貸款基金。本計畫為「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」的子計畫，重點概念是從改善及提升農業產業鏈的價值著手，協助中小型（SMEs）的私人農企業，生產符合當地與國際品質標準的農產品，甚而整合當地生產者創造農產品附加價值，達到產品出口的基本要求，讓運銷系統更為暢通。

位居中亞地區西南邊，擁有500萬人口，在1991年脫離蘇聯獨立的土庫曼便是受惠對象之一。

透過融資與技術協助 促進私部門進步發展

在2016年，本會與歐銀通過土庫曼伯克（Berk）集團休閒食品融資計畫。過去，在歐銀協助

下，伯克集團運用了融資資金，已成功改善了生產產能並擴張生產線，成為土庫曼領先的啤酒品牌。此次，更希冀使用農企業帳戶計畫的貸款資金，替位於土庫曼首都阿什哈巴特（Ashgabat）的工廠，添置先進的設備，以打造全新馬鈴薯片的生產線，拓展高品質的調味零嘴食品新事業線。而此一融資計畫，亦是農企業帳戶計畫設立後第一項合作案。

由於馬鈴薯片是土庫曼人十分喜愛的休閒食品，但市面上的馬鈴薯片皆為進口，販售價格高昂且品質參差不齊，因此，從商業角度而言，薯片若能由當地自行生產，不僅能與此一集團的啤酒核心事業互補，產生商業綜效，亦能嘉惠當地包裝業者及生產馬鈴薯的農民，帶來大量的就業機會。

此一零嘴食品事業融資計畫除資金融資外，亦搭配技術協助，提供伯克集團專家顧問進行生產與製程的諮詢，以及馬鈴薯

的挑選與儲存等技術指導，期能打造在品質上符合歐洲水準但價格更具競爭力的產品，促成土庫曼私人部門市場進步與發展。

2 計畫案例

「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」土庫曼肉品公司融資計畫



土庫曼私部門農企業獲得本會及歐銀的資金與諮詢服務，逐步接軌國際市場。

為回應聯合國永續發展目標（SDGs）中有關於促進永續農業發展的呼籲，本會透過與歐銀合作成立「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」，共同融資給其受惠國的中小型農企業，並協助其改善運作效率，藉此提升中東歐、中亞，以及地中海沿岸區域國家的農業價值鏈效能，整合糧食產業上下游，以強化區域內糧食供給能力，促進永續及長期的糧食發展與糧食安全。

改採直接融資 提供技術協助

由於農業占土庫曼26%的產值，扮演重要的社會經濟角色，但土庫曼仍可見到過去蘇聯系統國有農場概念的殘存影響，棉花、小麥、甜菜與稻米等農作物，皆由國家主導的農場協會經營，反倒是肉品、乳業、水果、蔬菜等農產品及加工品，轉由私部門主導而顯得活躍，在技術及規模上具有提升的空間。因此，「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」特別著眼協助中小企業取得

成長動能，強化投資活動，以參與土庫曼開放改革的契機。

土庫曼金融部門以國營銀行為主，並未對私人部門提供金融服務，加上當地商業銀行有限，本會「歐銀特別基金－農企業帳戶計畫」遂調整過往結合各國金融機構將資金轉貸予中小企業的融資機制，改採對私人部門直接融資並加以技術輔導，選擇土庫曼肉類與烘培類產品廠商塔莉安雅（Taze Ay）肉品公司，作為協助對象。

這家於土庫曼南方瑪莉（Mary）城的塔莉安雅肉品公司係在2005年由3兄弟成立，從2013年起接受歐銀的融資與技術協助，逐步成長為土庫曼領先的肉類產品製造商。2016年再向本會與歐銀申請融資，做為採購新的肉類處理設備、擴充物流與倉儲、冷藏設備與營運資金，不僅提升公司的生產產能達25%，更使公司逐步達成ISO22000認證，對於本地消費市場而言，高品質肉品的供應將可替代進口產品，

以更符合當地口味與經濟能力的肉類產品，讓土國居民獲得更多樣與更高品質的消費選擇。而採購的設備亦增加醃製肉品生產效率，使其肉類加工產品符合出口標準，將有助於拓攻哈薩克及俄羅斯等市場，賺取外匯。

除了資金外，透過歐銀提供的企業諮詢，協助塔莉安雅肉品公司逐步改善產品品質、食品安全與經營管理，品質合乎國際水準，符合「農企業帳戶計畫」提升農產品價值鏈之目標。



其他業務執行重點

呼應聯合國「永續發展目標（SDGs）」所揭櫫永續發展執行方法與發展全球夥伴關係的重要性，著眼人力及資金等資本為開發中國家經濟成長的重要支柱，本會特別在開發中國家實施有效且聚焦的能力建構方案，藉由提供獎學金與辦理研習班方式，引介臺灣具優勢的專業領域發展經驗，協助夥伴國家培育人力資源，促進其國家發展。其中，本會長期推動的「友好國家醫事人員訓練計畫」即為一例。

此一計畫是自2005年首度辦理，透過與國內多家醫療院所及醫療相關專業機構共同合作，提供我友邦及友好國家醫事人員訓練，以促進其醫療照護品質，自2012年起，更與本會公衛型計畫搭配，聚焦主題訓練。此一計畫是以培訓計畫未來合作窗口與種子教師者為優先，訓練方式包括來臺接受專科訓練、參與專案計畫形成，並視需求由本計畫國內合作機構派遣合適之醫事人員前往駐地，辦理臨床教學訓練或專業精進訓練，以達訓用合一之目的。

為善用國內人力資源、推動全民外交目的，本會長期投入「外交替代役」及「海外志工服務」等類型計畫。以外交替代役為例，自2001年開辦迄今，不僅擴大我國青年國際參與及全球視野，更成為我國駐外人力運用及補充的重要一環。由於外交替代役男經歷海外磨練，在外語、專業能力及異地生活等能力均有明顯提升，退伍後投入職場，往往成為公私部門涉外事務的優秀人才。

另本會站在國際合作與長期發展的觀點，本年12月，特以股權投資方式，參與由農委會成立的「台灣國際農業開發股份有限公司」，希望藉由「企業」做為發展計畫的推動主體，一方面透過此一組織協助我國降低貿易自由化對我國農業的衝擊，確保我國農業永續發展，一方面藉此農業合作平臺，加入國際農業合作元素，藉此縮短摸索時間，互利共享彼此的資源經驗，與國際發展夥伴共同耕耘農業領域。

1 計畫案例

友好國家醫事人員訓練計畫



吉里巴斯學員於馬偕紀念醫院藥局接受訓練

有鑑於多數發展中國家的醫事訓練資源較為缺乏、專業人員及相關技術不足等因素，醫療發展相對較為緩慢，為持續加強與友邦間醫療合作的交流，並呼應聯合國「永續發展目標」（SDGs）所揭櫫的目標17「強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係」，本會與國內多家醫療院所及其他醫療相關專業機構共同合作，多年來持續提供友邦及友我國家醫事人員訓練，致力協助各國醫事人員提升專業知識，並增加技術與經驗的交流，以促進合作國家的醫療照護品質。

搭配公衛型計畫 聚焦主題訓練

本計畫參訓人員由友邦及友好國家依據各國醫事人員需求提出推薦名單，續由本會遴選適格學員來臺參訓，再由合作醫院針對各學員所需規劃訓練內容，來臺參訓時間為1至3個月不等，本年計有17國26位學員分赴15家不同醫療院所受訓。

為能持續連結資源，擴大援助綜效，本會公衛型計畫與本訓練計畫互相搭配，聚焦主題訓練，自2012年起，優先辦理進入計畫界定、準備、評估、核定及執行等階段之合作國家公衛醫療專案計畫合作人員來臺訓練，以利其等返國後成為我未來合作之窗口或種子教師，加速專案計畫形成前之規劃溝通並進行相關醫事人員之能力建構。訓練方式包括來臺接受專科訓練、參與專案計畫形成，並視需求由本計畫國內合作機構派遣合適之醫事人員前往駐地，辦理臨床教學訓練或專業精進訓練，以達訓用合一之目的。

例如2016年「史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫」由史國指派潛在計畫協調人至計畫合作單位—嘉義基督教醫院進行訓練，來自史國衛生部的學員Nomathemba Cynthia Ginindza表示經過兩個月的訓練，有助其返國後相關策略之規劃，本計畫除讓史方人員及合作醫院對口與

醫護人員相互交流、了解臺灣作法外，也藉由此機會建立彼此情誼。

「友好國家醫事人員訓練計畫」迄今已進入第12年，自2005年首度辦理至2016年底止，共完成358人次的醫事人員訓練，本會亦將持續依據合作國家所提需求與本會區域發展規劃之關聯性，將該區域之其他國家納入來臺參與相關主題之醫事人員訓練，逐步進行能力建構，培養在地人才，以提高相關計畫的執行成效。

358 人次

12年間醫事人員
訓練人數

2 計畫案例

外交替代役海外派遣計畫



外交替代役役男林澤延（右）及賴政融於史瓦濟蘭研究站進行馬鈴薯種薯切薯試驗

2016年本會共派遣了173名外交替代役男，赴駐外技術團與專案計畫協助推動技術援外事務，其中包含了77名第15屆外交替代役男（2015年10月至2016年9月間）以及96名第16屆外交替代役男（2016年10月至2017年9月間）。

因應役期縮短 強化語言與在地適應能力

為了協助役男發揮專長，運用所學新知豐富替代役服務內涵，本年在役男工作項目中增加專題報告，其宗旨係鼓勵學有專精的役男能依照駐地情況與計畫需求，結合個人專業與對當地的觀察，在計畫經理與技術人員指導下，提出創新且務實的問題解決方案，實踐與深化其本職學能，並觸發其投入援外工作的熱忱。

另為因應外交替代役役期縮短之政策，本年特將國內專訓課程由6週縮短為4週，讓役男較過往更早抵達駐地，在專訓期間，

亦邀請退役中及甫退役的學長蒞臨，分享執行專題研究的經驗，指導如何結合本身專長、駐地環境與工作內容，進而發展出具特色與貢獻度的研究報告。此外，還搭配駐地密集語言訓練，由各技術團與專案計畫安排當地教師，指導役男學習駐地文化及服勤工作相關專業用語，以協助其快速適應與融入在地生活。

在我國對外援助的過程中，外交替代役男一直扮演著重要的角色，這群初生之犢憑藉著滿腔熱血，不但為我駐外使館、技術團各計畫貢獻心力與專業，其甫從學校習得的最新知識與技術，亦為服勤工作帶來新的啟發。尤其，他們帶著熱情投入援外領域，役畢後，這段難得的經驗化為養分，讓他們改變看世界的角度，進而成為臺灣推動援外工作的新血，人生因此變得更為精彩。

從2001年迄今，派出的千餘名外交替代役男中，已有95位退役役男投入本會援外工作的

行列，占本會全體駐外人員的22%，顯示本計畫的推動，有效地吸引青年投入，成為我國推動援外工作的重要力量。

22%

本會駐外人員中
退役役男所占比例

3 計畫案例

參與成立台灣國際農業開發公司



本會參與台農發公司，分享累積多年之海外農業合作經驗。

農業部門與一國之經濟成長、扶貧與社會安定息息相關，農業發展合作一向被視為重要的國際發展議題。倘以2008年全球糧食危機為分界，近年國際農業發展合作趨勢，除重視產量外，亦逐步著重農業生產價值鏈的健全與整合，包括生產、行銷、物流、技術與設備、資訊及金融等，期在農產品轉化成商品的過程，能有效增加其價值與效用，以滿足消費者對數量與品質要求。

為增進農民收益，建立我國農業完整的國內外銷售管道，2016年12月5日由農委會成立的「台灣國際農業開發股份有限公司」（以下簡稱台農發公司），即是呼應蔡英文總統提出的「新農業政策」，希冀透過「農產品進出口」、「技術輸出」及「海外投資與資材外銷」三大核心業務的推動，確保我國農業永續發展。

以「企業」為計畫推動主體 共享資源經驗

針對此一國家級農業公司，

本會經初步研析認為，台農發公司以建立計畫生產、市場導向的外銷產銷體系為其設立宗旨，是我國新農業政策及新南向政策的農業合作平臺，本會藉由投資參與設立台農發公司，可經由市場機制及私部門的公司運作模式，提升農產品供給市場之數量與品質，並滿足新興夥伴國市場對負擔得起且優質的農產品之需求。

其次，考量台農發公司將著重海外布局，建立產銷供應價值鏈，持續輸出優質生產、農業資材與農機設備，以提升夥伴國的農業技術能力與產出，帶動當地技術升級。本會若適時投入，將可協助其接軌我國與友邦及友好國家過往的農業合作經驗，反之，當台農發公司對外關係觸角愈來愈廣，本會亦能加入國際農業合作元素，藉此縮短摸索時間，互利共享彼此的資源經驗，與國際發展夥伴共同耕耘農業領域。

因此，站在國際合作與長期發展的觀點，本會決定以股權

投資參與台農發公司的設立，在行之多年的雙邊農業技術合作、教育訓練及貸款服務層面外，另外以「企業」作為發展計畫的推動主體，依公司運作機制，在自由經濟市場發揮整合的力量，連結生產端及運銷端，並透過資金活動，協助發展中國家私部門成長，提升技術與管理能力，並在未來視公司拓展規劃，布建海外銷售通路與基地。

3

專題報導



整合臺灣優勢與資源 推動跨領域合作

回顧2016年本會業務推行重點，除依循「永續發展目標」(SDGs) 相關目標及本會「進步夥伴，永續發展」願景，納入區域特性及夥伴國需求，藉以擘劃援外業務方向外，亦持續整合臺灣優勢，配合政府政策，注入跨界創新思維，引進私部門資源，並加強發展全球夥伴關係，充分發揮資源槓桿效果，擴大計畫執行綜效。

跨界連結整合 深化援助發展

首先，為因應極端氣候、人口增加及農業勞動人口老化等現象，本會在計畫推動上，特別著重農業與科技跨領域整合，包括引進臺灣智慧型溫室環控系統，以自動化調控作物生長環境；導入資通訊技術，精確蒐集田間病害資訊，縮短農民取得防治資訊的時間差；善用我國衛星資源，藉地理資訊系統協助合作國家掌握國土變化，強化環境管理體系，並將地理資訊系統應用於田間，讓土壤資料圖像化，成為友邦與友好國家擬定農業政策與提升競爭力的利器。

其次，為使援助發展更為全面與深化，本會全力發展全球夥

伴關係，並強化國內公私部門的夥伴關係。例如在國際人道援助部分，即透過與具有聯合國救災集群 (clusters) 資格的國際非政府組織 (INGOs) 合作，以有效連結聯合國體系，適時提供受災國所需資源，掌握人道援助時效。在投融資相關計畫方面，則與區域多邊開發銀行合作，結合當地政府及民間機構資源，擴大計畫參與面向與效益。

關於強化國內公私部門的夥伴關係，以公衛醫療而言，本會除扮演我國國際醫療援助資源整合平臺的角色，持續與國內各醫療院所展開合作，透過本會、夥伴國以及國內醫療院所共同投入資源與人力，更將「醫療服務」援助模式擴大至「提升友邦公衛醫療服務水準」層次，協助夥伴國家強化健康照護及衛生體系。在環境方面，則透過介紹我國太陽能光電技術發展，結合我國創新研發機構與業界資源，為夥伴國家培育潔淨能源產業之專業人力，並促進產業合作。

善用臺灣優勢 擴大計畫綜效

此外，為響應國際間對提高能源效率及促進再生能源使用的

呼籲，本會多年來善用我國在再生能源及節能產品的技術優勢，除與國際組織合作協助其所轄的發展中國家減少能源浪費，提升能源使用效率，亦與友邦與友好國家攜手推動再生能源計畫，直接引入資金與新技術，提高其潔淨能源與科技的取得管道。

另為配合政府的「新南向政策」，及蔡總統英文所示「以人為本，加強人才及文化交流」的策略內涵，本會運用我國在醫療、教育、科技發展、農業合作、中小企業等豐富經驗，透過「國際人力資源培訓研習班計畫」及「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」，以協助東協與南亞重點國家培育專業人才，並透過國際人才網絡鏈結，加強其與臺灣產業互補與人才交流。

在志工方面，配合計畫所需，本年透過專案志工機動性補充計畫各階段所需人力，除可協助本會現場實地觀察、瞭解計畫執行綜效、確認計畫執行進度等，亦有助於本會掌握國際動態，深化計畫內涵、持續貢獻所長。

重點 1

農業與科技結合

大應極端氣候、人口增加及農業勞動人口老化等現象，全球農業發展亟需新的思維與創新科技，方能整合資源、提升效率與彈性，以迎接全球性的農業升級挑戰。

因此，我國提出以智慧科技邁向「農業4.0」的願景，在現有的生物科技、資通訊技術、自動化儀器基礎上，運用感測、物聯網、大數據解析技術與智慧型裝置科技，協助農業達到高附加價值的系統化管理，提升產業競爭力。

當農業與科技結合，於生產端可營造最適栽培環境，提升資材投注效率；於加工端可簡化倉儲及物流作業，降低農產損耗及運輸成本；於銷售端可促進產銷連結，協助生產者進入主流平臺或立足利基市場，抑或透過產



本會駐印尼技術團針對「萬隆地區強化農企業培育發展計畫」辦理講習，正向印方人員示範如何開啟風扇水牆。

銷履歷機制，促進消費者購買意願。

尤其，將科技應用於管理面，除了可強化農民或農企業主的決策品質及風險管理能力，更將有助於政府管理自然資源、預防及調適天然災害，制定有利於產業的公共政策。

加速合作模式創新，擴大計畫的影響力

本會近年即依此趨勢推動計畫，例如於印尼「萬隆地區強化農企業培育發展計畫」(Strengthening Incubator Agribusiness with Human Resources Development in Bandung)中，引進臺灣智慧型溫室環控系統，展現我國調控作物生長環境之自動化成果，提升印尼蔬果競爭力；在加勒比海友邦聖露西亞的「香蕉葉斑病防治計畫」(Banana Black Sigatoka Disease Prevention and Treatment Project)，則以資通訊科技設定病害指標，建立關聯性資料庫，傳送田間資料至監控中心，再發送防治建議予蕉農，透過反饋數據監控成效，較原先可節省達兩週時效。

而「中美洲地理資訊系統應

用能力提升計畫」(Capability Enhancement in Using Geographic Information Systems in Central America)，則為中美洲友邦尼加拉瓜、宏都拉斯、薩爾瓦多導入地理資訊系統(Geographic Information System, GIS)，我國透過提供及分析衛星影像與變遷資訊，培育地理資訊系統技術人才，協助合作國家掌握國土變化情形，強化保護區或重點監測區域的環境管理體系。

在聖克里斯多福及尼維斯的「蔬果及雜糧作物品質與產品安全改進計畫」(Vegetable, Fruit and Upland Crop Quality and Safety Improvement Project)中，亦應用地理資訊系統於田間，將坐標位置、田間管理資訊結合土壤分析資料，讓境內土壤資料得以圖像化，成為該國政府擬定農業政策的參考依據。

整合臺灣最新科技，與時俱進地運用於援外工作，不僅能讓友邦及友好國家農業轉型，強化農業經營管理，提高農產品的品質及產量，保障農民生計，達到事半功倍效果，更能加速合作模式創新，擴大計畫的影響力，展現臺灣堅強的農業實力，以與夥伴國家分享甜美的科技果實。



人物專訪 1

駐印尼技術團團長 莫國中 引進臺灣智能環控溫室 提升印尼蔬果競爭力

近年來印尼經濟一直維持5%的成長，在東南亞各國中表現突出。面對日益增加的高消費人口市場，政府急於讓產業升級，卻趕不上經濟成長的腳步。以農業的蔬果園藝生產為例，進口蔬果產品充斥市面，本地園藝作物產量品質低落，競爭力不足，利潤薄弱。

究其品質低落原因，印尼受熱帶高溫氣候影響，農民投入資源有限，生產管理粗放，作物病蟲害猖獗。除農藥、肥料使用紊亂無序外，加上近年在國際壓力下解除進口配額限制，使得在地產品價格崩落，農業生產質量難以提升，形成惡性循環。

為解決此問題，我政府委由本會於2015年起與印尼農業部合作，在印尼人口最密集，亦是蔬果生產及供應重要基地之西瓜哇，共同推動「萬隆地區強化農企業培育發展計畫」。

透過農業組織推廣訓練、提供具環境調控之示範溫室，以及

品種特性改良、採收後銷作業改善，來協助農民提升優良蔬果的生產能力。

建立產銷一貫化作業的發展模式

負責此一計畫的駐印尼技術團團長莫國中指出，2016年5月，國合會引入臺灣資材與技術，建造了印尼第一座智能環控型溫室，做為提升育苗及栽培自動化的教學示範基地，以及具有選別、分級、清洗、包裝、貯運等農產品收穫後處理配合的蔬果集貨場，藉此形成產銷一貫化作業的發展模式。

溫室完工後，技術團挑選5項主要作物，從育苗、栽培階段開始收集資料，逐步建立SOP作業程序，並藉由溫室環境調控與電子資料分析系統調整，記錄影響作物生長的環境因子。就實際生長表現觀察分析後，提供給農民進行不同作物之作業流程改善，以探尋符合其經濟能力，最適合、最有利且可行的技術。

此外，亦透過健康種苗繁殖等技術的建立與轉移，分析生產有效時期、運用能源、有效人力及配合植物生長所需的作業訓練。逐步發揮「物料與資材使用效能」、「溫室生產空間利用及有利之周轉率」，獲致「成本控制獲利之最佳方式」。

回首臺灣技術團在印尼推動技術合作計畫，伴隨印尼經濟發展，一路走來已有40個年頭。莫國中談起一開始的傳統耕作推展、引入蔬果品種並推廣栽培、推動一鄉一特產與農企業，到現在的農業自動化發展。不僅是善用臺灣經驗與時俱進的作法，亦是為友邦與友好國家盡一份心力，呼應政府「新南向政策」責無旁貸的使命與任務。



人物專訪 2

史瓦濟蘭馬爾肯斯農業研究站主任 西密羅·馬佛貝拉 目標清楚、善用科技，是國合會推動計畫的特色

馬鈴薯為史瓦濟蘭王國（以下簡稱史國）人民主食之一，然而長期以來，因缺乏健康種薯供應，且無種薯品質檢驗單位，農民多以自留種薯，或仰賴南非進口的種薯進行耕種，不僅種薯品質參差、價格居高不下，供應量亦不穩定，導致史國馬鈴薯產量始終無法增加。

為解決此一問題，我國自2013年起與史國農業部合作推動「史瓦濟蘭馬鈴薯健康種薯繁殖計畫」，規劃於6年內，建立史國馬鈴薯健康種薯繁殖系統、檢測技術與制度，逐步減少種薯進口數量，降低農戶栽培成本，提高國產鮮食薯產量，以滿足國內消費需求。

從一開始便參與此計畫，扮演史國農業部與本會溝通橋樑的馬爾肯斯農業研究站主任馬佛貝拉（Similo George Mavimbela）指出，與本會合作過程最深刻的感受，就是「目標清楚」與「善用科技」。

分享臺灣種苗產業經驗，協助建立種薯供應鏈

為了使「目標清楚」，合作期間透過許多調查分析，找出提升馬鈴薯產量、品質的關鍵。進而著眼於種薯的管理，接續善用「新科技」於田間、實驗室和採收過程，使得此計畫屢有突破與進展。

例如設立病害檢驗實驗室，並在田間進行病徵鑑識，培育種薯田間生產技術員、田間檢查員與實驗室檢定員，不僅能確保種薯無病毒且品質無虞，更將使史國具有馬鈴薯病毒檢驗、辨識，與無病毒種薯供給的能力；而種薯冷藏處理倉庫的建置，則可打破馬鈴薯休眠期，使得發芽均一，藉此調節生產期；馬鈴薯分級設備的引進，則可協助農民快速將種薯與食用薯清洗與分級，未來還將導入植物組織培養技術，建立組培繁殖體系。此外，讓馬佛貝拉覺得驚豔之處，在於此計畫還設有循環基金，讓常受

限於資金短缺的小農，未來有專屬基金可供運用。

合作迄今，他深信本會運用臺灣在農業種苗產業豐富的經驗，協助史國建立種薯繁殖體系、擴增種薯生產規模並輔導建立種薯供應鏈，除了能夠提高史國馬鈴薯產量，未來還可將種薯市場擴及其他南部非洲國家，對於改善農家收入有極大助益。

重點 2

發展全球夥伴關係

為使援助發展更為全面與深化，繼千禧年發展目標（MDGs）提出「建立全球發展之夥伴關係」（develop a global partnership for development），在其所累積的成果與經驗下，接續的永續發展目標（SDGs）更進一步於目標17提出了「強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係」（strengthen the means of implementation and revitalize the global partnership for sustainable development），鼓勵及促進有效的公民營及公民社會的合作，透過動員及分享知識、專業、科技與財務支援等多邊合作，提高全球在永續發展目標的達成效率，以協助所有國家實現永續發展目標。

拓展INGO夥伴關係，並與區域多邊開發銀行合作

呼應此一趨勢，蔡英文總統於就職典禮上即宣示，臺灣將善盡地球公民的責任，支持並參與全球性新興議題的國際合作，成為國際社會不可或缺的夥伴。本會為我國專業援外執行機構，在國際人道援助部分，透過與具有參與聯合國救災集群（clusters）資格的國際非政府

組織（INGOs）合作，像是世界展望會（World Vision）、國際關懷協會（CARE）及對抗飢餓組織（ACF）等，一方面可有效接軌國際並適時提供受災國所需資源；一方面藉INGOs於災區分會的協助，針對在地需求，有效動員資源，掌握人道援助時效。此外，本會亦運用我國專業人員、專案志工及友邦與友好國家留臺校友的資源，實地參與計畫，以提供受災國所需資源與技術。

另在深化建立全球發展之夥伴關係上，為使發展所需資源加乘並發揮綜效，本會除專注於國際主流議題，並透過多邊機制協助開發中國家經濟及社會發展，運用投融资工具搭配區域策略，透過與歐洲復興開發銀行（EBRD）、美洲開發銀行集團多邊投資基金（MIF）及中美洲經濟整合銀行（CABEI）等區域多邊開發銀行合作，與國際社會加強彼此協調及資源分享，並與當地政府部門及民間機構進行建設性的對話，藉以活化既有合作資源，擴大計畫參與面向與效益，創造資金槓桿效果。

著眼永續發展與氣候變遷議題，本年本會除整合既有合作資源，規劃與EBRD進行綠色



本會短期園藝專家陳志帆（右一）與Care Nepal農業技術員（右三）在田間指導農民耕作技術

經濟融資機制（Green Economy Finance Facilities），亦與MIF擴大合作範圍，讓資金未來可運用於支持知識經濟（Knowledge Economy）、氣候變遷智慧農業（Climate Smart Agriculture）及包容性城市（Inclusive Cities）領域，以積極行動展現本會對永續發展及氣候變遷議題的具體承諾。



人物專訪 1

尼泊爾「糧食安全及生計支援計畫」園藝短期專家 陳志帆 與INGO合作，讓世界看到臺灣的努力

2015年4月至5月間，尼泊爾接連發生兩次強震，除造成嚴重死傷、建築物毀損，亦使得13萬噸食物與儲備糧食、牲畜及農具毀損，農業損失超過2億美元。尼泊爾雖非我邦交國，但基於人道援助的立場，同年12月，本會與「國際關懷協會尼泊爾分會」（CARE Nepal）選定尼泊爾重災區之一的廓爾克縣（Gorkha），合作推動「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計支援計畫」，協助災民提升栽種技術、產銷能力，藉以維持生計及糧食安全，加速災後復原及重建。

此一計畫中，本會除代表臺灣提供所需經費，亦派遣一名短期專家赴尼泊爾協助執行計畫，而CARE Nepal則扮演計畫執行角色，共同與尼泊爾農業、畜牧部門及當地NGO合作。

臺灣農技經驗讓合作夥伴大開眼界

曾任本會駐宏都拉斯及聖多美普林西比技術團園藝技師多

年，後轉至企業服務的陳志帆，便是那位由本會號召，於2016年7月前往尼泊爾的專家。

畢業於國立屏東科技大學農園生產系研究所的他，談起兩個月期間的努力，在栽培管理方面，包括指導番茄整枝、疏果、棚架搭設，以及如何利用手邊清潔劑與葵花油，製作有機除蟲液「葵無露」防治病蟲害，「這些方法在臺灣或許司空見慣，但對INGO合作夥伴及當地官員、農民來說卻是大開眼界！」。

而他也結合在地智慧與素材，指導農民利用禽畜糞便或植物殘渣製作堆肥，節省施肥成本，並教導農民如何計算收入與支出損益，甚或調查蔬果產銷市場資料、造訪商業經營化的農場，為農民未來行銷至市場做準備。

經他觀察，在此一計畫協助下，當農民接受輔導改善農耕技巧後，蔬菜作物產量逐漸提升，並從自給自足邁向半商業化，不

僅籌足了子女的教育基金，更能夠為來年擴耕計畫預作準備。

而CARE Nepal更從陳志帆身上看見臺灣農業技術的多元與成熟，為了強化廓爾克縣災民糧食安全與生計，進一步關注女性、窮困等弱勢族群需求，遂與本會於本年12月再度攜手，啟動為期一年的「尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫」，期待借助臺灣在農業領域人才與資源的優勢，協助災民建立農業價值鏈，持續發展永續農業。



人物專訪 2

歐洲復興開發銀行秘書長 安佐·夸托邱哲 期待臺灣成為歐銀綠色合作的堅實夥伴

歐洲復興開發銀行（以下簡稱歐銀）一直是本會往來最為緊密的開發銀行夥伴之一，在1996年本會成立之際即開始合作，多年來隨著國際發展潮流，不斷調整雙方之優勢合作領域，從早期的微小中型企業發展、貿易促進到近年來的能源效率及再生能源等綠色援助概念，合作面向變得更加廣泛多元。

「綠色經濟轉型」提供了臺灣多元發揮的舞台

回顧歐銀與臺灣能維持堅定的夥伴關係，關鍵在於雙方都認同民主價值。歐銀秘書長安佐·夸托邱哲（Enzo Quattrocioche）指出，歐銀自1991年柏林圍牆倒塌後成立，即投入協助前共產國家走向市場經濟的任務，而後透過資金協助、政策對話及技術協助等方式，改善受惠國政治及經濟治理制度，並朝多黨民主政治及自由市場經濟的方向發展。以2010年吹起

的阿拉伯之春政治運動為例，歐銀便將腳步拓展到突尼西亞、約旦等國家，協助北非及中東地區發展經濟並落實民主價值，本會近年來於此區域推動的計畫，即是與歐銀秉持相同的理念而展開合作。

環境領域為近年歐銀與臺灣共同關心的面向，安佐·夸托邱哲強調，歐銀很早就提出攸關環境的開創性概念，像是2006年的「永續能源倡議（Sustainable Energy Initiative, SEI）」，並於2013年擴大概念範圍，提出「永續能源倡議（Sustainable Resource Initiative）」，納入水資源有效利用及廢棄物管理。2015年為了呼應聯合國永續發展議程及巴黎氣候協議，更宣布「綠色經濟轉型」的具體作法，訂下在2020年前將綠色業務比重提升至40%的目標。

在歐銀積極作為下，本會身為長期的合作夥伴，自然快步呼應此項重大潮流，像是雙方在2011年共同推出的「綠色能源

特別基金」，便以創新的貸款概念，將預期減碳效果與貸款利率優惠連結，強化受援者投入的誘因與動機。

隨著歐銀大力推動「綠色經濟轉型」，臺灣可發揮的角色將益形多元與重要，諸如歐銀在各城市推動的廢棄物、交通、供水、廢水處理、地區供暖等綠色城市計畫，本會將深化與歐銀綠色合作的夥伴關係，並期盼臺灣綠能技術、產業能藉此躍上國際舞台，持續分享臺灣從受援國蛻變為援助國的寶貴經驗。

重點 3

強化公私部門夥伴關係

推動公私部門夥伴關係 (Public Private Partnership, PPP) 的概念，最早是為了補強民間興建營運後轉移模式 (Build Operate Transfer, BOT) 的不足，並提升民間對於政府公共建設的參與。近年來，公私部門夥伴關係的應用更拓展至不同領域，為有效運用我國比較優勢及發展經驗，本會亦積極在各個優先領域中，強化國內公私部門的夥伴關係，共同對全球合作發展議題做出貢獻。

扮演國際醫療援助資源整合平臺角色

以公衛醫療而言，由於我國自1962年起即派遣醫療人員赴非洲國家提供醫療服務，公衛醫療能量豐沛，本會著眼此一優勢，從2005年起開始扮演國際醫療援助資源整合平臺的角色，於夥伴國深耕，並陸續與國內各醫療院所展開合作，由本會、夥伴國以及國內醫療院所共同合作，共創三贏。

為呼應聯合國永續發展目標 (SDGs)，近年來更將過往「醫療服務」的援助模式，擴大至「提升友邦公衛醫療服務水準」層次，並以「孕產婦及嬰幼

兒保健」、「愛滋病、肺結核及被輕忽的熱帶疾病防治」、「慢性病防治」及「健康資訊管理系統推廣」為推動主軸，積極擔任整合我國公衛醫療專案計畫「火車頭」的角色，邀集國內醫療機構團隊共赴友邦，進行國際公衛醫療專案計畫的規劃與執行，協助夥伴國家強化健康照護及衛生體系。

截至2016年底，本會共與35家合作單位共同推動9項公衛醫療專案計畫及「友好國家醫事人員訓練計畫」，並於2016年舉辦「國際公衛醫療援助實務論壇」，藉由匯聚公、私部門的參與及討論，強化合作能量，運用我國公衛醫療的優勢，共同追求SDGs的健康目標。

公私協力為夥伴國培育潔淨能源之專業人力

在環境方面，由於聯合國永續發展目標將潔淨能源議題列為主流倡議，審視我國現階段潔淨能源發展資源，其中，根據科技部國家型計畫能源辦公室分析，臺灣太陽能產業整體排名名列世界第4，臺灣太陽能電池產業製造排名更名列世界第2，由此可見最具優勢與競爭力者首推太陽能。



運用我國公衛醫療的優勢，匯聚國內公私部門的參與，方能強化合作能量，逐步達成SDGs的健康目標 (圖為國際公衛醫療援助實務論壇展覽會場)

因此，本會於2016年特別規劃辦理「太陽光電發展研習班」，希望透過公私協力與夥伴關係，引介國內太陽光電產業之專業與能量，為夥伴國家培育潔淨能源產業之專業人力。

此外，亦透過介紹我國太陽能光電技術發展，引入業界資源，創造我國與「新南向政策」重點國家的潛在合作契機。對本會而言，除培訓夥伴國家相關產業專業人才外，亦可透過公私部門夥伴關係，增進公共資源使用效率；對國內業界而言，則可藉此平臺，積極建立與東協及南亞國家業界之產業合作，進而拓展海外商機。



人物專訪 1

嘉義基督教醫院院長 陳誠仁

與國合會攜手協力，提升史瓦濟蘭婦幼照護品質

史瓦濟蘭 (以下簡稱史國) 為全世界愛滋病盛行率最高的國家，若孕婦為帶原者，母體在懷孕過程中得承受極大的死亡風險，也將使新生兒籠罩在垂直感染的陰影中。

由於史國婦幼衛生資源有限，在愛滋病威脅尚未解除之下，孕產婦及嬰兒健康照護議題實為當務之急。

因此，為配合史國國家衛生發展政策及國際組織援助發展重點，發揮我國公衛領域的優勢，嘉義基督教醫院院長陳誠仁表示，2014年國合會邀請該院專家共赴史瓦濟蘭進行計畫界定任務，續基於信仰與服務的精神，決定投入「史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫」，並於2016年起，與國合會及史瓦濟蘭衛生部，展開為期3年的合作，藉以提升初級照護機構能力，改善婦幼照護品質，持續將海外醫療的關懷與執著，由亞洲拓展至非洲。

從人才與硬體強化雙管齊下

此計畫包含「照護機構人員能力建構」與「醫療照護機構功能強化」兩部分。其中，在「照護機構人員能力建構」部分，包含針對照護人員需求、定期繼續教育評估與規劃，安排史國醫護人員來臺接受訓練，並於回國後擔任種子教師，開設相關課程；「醫療照護機構功能強化」部分，則包含強化初級照護機構婦幼基礎照護功能、三級照護機構婦幼急重症照護功能、補足或更新孕產婦與嬰兒重要維生設備、強化孕產婦及嬰兒個案管理體系、開發及導入嬰兒及孕產婦監測及管理資訊系統、提升社區婦幼相關衛教推廣能力等項目。

陳誠仁強調，此計畫將由嘉義基督教醫院提供史國計畫相關人員來臺接受專業訓練及諮詢，國合會負責設備投入與計畫管理，史國衛生部則專注於業務執行。2016年7月下旬計畫啟動後，除本會公衛計畫經理已赴任，與

嘉義基督教醫院共同派遣的專家團亦完成專業調查任務。12位種子師資預計於2017年2月來臺受訓，而相關設備也將陸續招標採購。

對於初次與本會合作，陳誠仁語帶信心地說：「國合會長期投入國際合作及人道援助工作，在相關作業上素有專長，在史瓦濟蘭又已有多年的耕耘，相信在協助史國降低孕產婦及嬰兒死亡率的目標上，是值得信賴的合作夥伴！」



人物專訪 2

中國信託慈善基金會執行秘書 林美吟

分享婦女創業輔導經驗，讓國際社會看見臺灣的活力

為了與友邦與友好國家分享臺灣婦女微型創業的發展經驗，本會研習班特別挑選了隸屬於中國信託集團的中國信託慈善基金會，作為參訪交流的對象，介紹我國民營銀行如何提供創業輔導與微型創業貸款，以協助弱勢者提升經濟自主能力。

中國信託慈善基金會執行秘書林美吟表示，該基金會自2004年11月成立以來，即著眼弱勢兒童及家庭關懷與扶助，此次參訪的業務要項「信扶專案」，便是透過中國信託集團資源挹注，藉由創業顧問輔導、貸款支持，與末端行銷曝光資源整合，幫助經濟弱勢家庭探尋合適創業方式，以創業即就業的模式，讓他們早日脫離扶助體系，而此一專案推動，迄今超過6年，除已協助166個家庭成功獲得貸款資金並創業自立，更有將近8成家戶至今仍持續經營。

分享創業輔導經驗，鼓勵自我僱用扭轉人生

對於能成為本會的參訪機

構，林美吟感到十分榮幸，她指出，由於當天為休假日，不僅負責簡報的同仁自動放棄休假，原本閉館的文薈館以及英文導覽人員亦全員上班。她開心的說：「與國合會研習班學員交流是很棒的經驗，對我們來說，能分享專案除了是一種肯定，更能讓國際社會看到臺灣的活力與認真。當天研習班參訪時的回饋及專業提問，也讓我們非常驚艷，並從中瞭解不少新的觀點與相關需求。」

面對這群來自友邦與夥伴國家，負責微小中型企業發展或推動婦女權益的官員、婦女社團組織主管及創業者，中國信託慈善基金會除了分享「信扶專案」的運作模式，亦指出經濟弱勢者創業所遇到的種種困難。這些細節包含知識落差、先前被銀行列為信用不良、照顧家人壓力與時間限制、勞動市場條件不佳、甚至身陷親子監護權官司等等，因此每年都會根據創業者需求，對專案執行細節進行調整。

林美吟發現，專案執行迄今，的確看到有些婦女朋友受限於學經歷、照顧孩子等因素，在勞動市場受到不友善的對待，而最讓她感同身受的是：「這些婦女要的並非補助，而是如何自力更生，創業—自我僱用正是他們扭轉劣勢的機會。尤其，當他們站穩腳步後，基於同理心，往往樂意將職缺與機會開放給其他弱勢者，更不吝於分享自己的經驗，為社會帶來自立立人的正面能量！」

重點 4

推動計畫或專案導向之志工派遣

本會自1996年設立「海外服務工作團」以來，迄今已邁入20個年頭，依據農業、公共衛生、教育、資通訊、環境等五大優先領域派遣志工，累計派遣了683位志工至38個國家服務。2016年共計派遣29位長期與專案志工，全年度海外服務人數共計60人次。

綜觀一年來的成果，無論是長期或專案志工之服務內容，均與聯合國永續發展目標（SDGs）中的健康與福祉、教育、淨水與陸地生態緊緊相扣。

機動性補充計畫各階段所需人力

本會近年積極配合計畫所需，派遣背景或專長相符之專案志工協助執行。派遣時間以計畫所提需求而定，專案志工可機

動性補充計畫各階段所需之人力，在時間或人力運用上均更具彈性。

結合計畫或專案導向之志工常見的參與形式，包括在計畫事實調查或評核階段協助進行利害關係人問卷調查，以及在計畫執行階段配合進度，協助執行計畫相關活動，如協助辦理教育推廣活動等。

2016年本會共計搭配5項計畫派遣專案志工，例如結合本會「農園藝類計畫事後評核任務」，派遣2位專案志工分別赴聖露西亞及聖文森協助研考室執行成果訪查。透過問卷調查與訪談等方式，蒐集各方利害關係人對計畫成效之評價並歸納所獲經驗，以做為本會未來研擬加勒比海小島國家農業合作策略，以及規劃管理同類型計畫之參考。

有利專業人士投身志願服務行列

另本會之國際人道援助計畫—「尼泊爾衛生站重建計畫」，也是專案志工參與計畫執行任務之成功案例。由本會派遣具營造專長之志工乙名，赴尼泊爾參與4座衛生站及1座診所的重建工程，負責提供工程相關意見、指導現場監工人員、監督施工進度與品



具有建築專業背景的志工李承翰與計畫合作人員勘查尼泊爾衛生站重建基地



人物專訪 1

尼泊爾衛生站重建計畫專案志工 李承翰 透過建築專業，開展人道重建之路

為因應2015年尼泊爾4、5月連續強震，導致多數衛生站毀損，本會於同年12月與世界展望會尼泊爾分會共同推動「尼泊爾衛生站重建計畫」，協助地震重災區廓爾克（Gorkha）、辛杜帕爾喬克（Sindhupalchowk）、達定（Dhading）與多拉卡（Dolakha）等4縣5個村莊重建衛生站及診所，提供災民健康照護服務，並於隔（2016）年3月派遣義築（義務建築）經驗豐富的志工李承翰，赴尼泊爾指導現場監造工作、監督施工進度及品質。

談到參與此一計畫的動機，李承翰表示，大學唸建築，為了將所學回饋社會，第一次參加國際志工組織，便是前往柬埔寨蓋教室。那次經驗讓他體會到和當地居民共處與互助的感動，自此開啟了建築志工的旅程。

義築經驗 短暫卻充實無比

比起過往義築經驗，此次格外具有挑戰性。因為他得奔波於5

個基地視察進度，與當地建築師赴工廠確認預組裝的材料。

例如，蓋在比較陡峭的山坡地，就必須確實評估擋土牆施作之必要性，而施工品質不佳的基地，則須具體列出待改善之處，提醒現場監造人員多費心監工，不能馬虎帶過。而諸如電力短缺、道路坍塌、在建築工地搭帳棚過夜等景況，更是司空見慣。

3個月服務期間，自覺收穫多於付出，因為他在尼泊爾人身上，看到一種喜愛分享的個性，讓他覺得自己所做的深具意義，且與國際非政府組織合作期間，見習到他們整合資源、統籌計畫的能力。尤其，令他印象深刻的是，某次他在工程開工儀式上致詞，與居民分享臺灣捐贈衛生站的目的，臺下反應出奇熱烈，許多人搶著與他合影，強烈的使命感油然而生。

志工任務結束，重回建築師事務所服務的他，目的是為了繼續累積專業技能，為日後的奉

獻鋪路。「我覺得每一次的志工服務經驗，都讓我看見我所能做的，提醒我按部就班，紮實地刻畫未來的藍圖，走出屬於自己的路。」

原來，助人不只是一個志業，也是一種專業；不僅幫助別人，更能帶來正面的能量。



人物專訪 2

聖露西亞專案志工 葉曉群 跨入志工這條路，開啓了我的另一個人生

由於我國部分邦交國為小型島嶼發展國家（SIDCs），為檢視本會於此類型國家執行農業計畫的成果，近年來積極推動「集結式評核」（cluster evaluation），以相關性、效益、效能與永續性為判據，並藉問卷調查與半結構式訪談，蒐集各方利害關係人對計畫成效的評價。

此一評核任務除了由本會派員執行外，亦搭配專案志工派遣，協助收集計畫相關利害關係人意見反饋，以歸納所獲經驗，作為日後合作策略研擬，以及規劃管理同類型計畫的參考。多年前曾於友邦聖露西亞擔任兩年農業行銷志工的葉曉群，2016年10月再度重返聖露西亞，即是針對「駐聖露西亞技術團植物組織培養計畫」，進行利害關係人問卷調查、訪談、結果彙整與初步分析等工作。

談起本次任務，1個月的時間，她得訪談涵蓋聖露西亞北、南地區的農戶，葉曉群直呼：「比原先的設想還具挑戰性！」

透過關心及傾聽，讓農民感受臺灣的重視

因為過程中，除了須自行找尋符合資格的受訪者，約到後被臨時取消或地點難找的狀況屢見不鮮，加上訪談期間正逢雨季，常常在半途就成了落湯雞。而交通也是一個挑戰，位於內陸的農戶，因路況不佳得靠四輪傳動車才能到達，臨機應變得非常重要，像是搭便車或改約地點進行訪談便是權宜之計。「幸好有了國合會駐聖露西亞技術團的幫忙，讓工作得以順利進行，而我也準備了一些國合會提供的文宣品，反應相當良好。」

「本次任務雖有辛苦的一面，但整體而言收穫實在太多了！」葉曉群強調，除了自己的語言能力精進不少，在調查的過程，透過關心及傾聽，她讓當地農民感受到來自臺灣與國合會的重視，事後許多受訪者還特別寫了email，向她表達感謝之意。尤其，她善用過去在聖露西亞服務

期間所累積的人脈與訪談經驗，不僅收集了許多統計資料，問卷調查也更為深入，對後續評核分析進行幫助頗大。

放下外商資深行銷分析師的工作，她從2012年開始即投入國合會志工，4年間經歷了三次派任，第一次赴聖露西亞擔任農業行銷志工期間，大力推動「在地生產、在地銷售」的模式，獲得該國農業部的讚揚，第二次在巴拿馬擔任糧食安全志工期間，與紅十字會與紅新月會國際聯合會（IFRC）並肩，負責教育訓練協調與專案企畫執行亦備受肯定。

「透過志工服務，除了可以滿足環遊世界的夢想，每次不同任務的挑戰，更可以讓我學到新的專業。尤其，與國際組織的優秀年輕人及志工一起工作，我也從中獲得滿滿的活力與熱忱，跨入志工這條路，真的開啟了我的另一個人生！」葉曉群開心地為自己的志工生涯下了一個註腳。

重點 5

強化再生能源與能源效率之援外應用

為響應國際間對提高能源效率及促進再生能源使用的呼籲，本會自2011年與歐銀合作推動「綠色能源特別基金」，多年來善用我國在再生能源及LED節能照明技術的優勢，並以此基金協助歐銀所轄的發展中國家減少能源浪費，提升能源使用效率。

例如，在歐洲巴爾幹半島北部的摩爾多瓦推動LED節能照明貸款計畫，以及在約旦執行垃圾掩埋沼氣發電系統，將垃圾轉為再生能源，以降低約旦能源進口需求。

除了與國際組織合作，本會亦與友邦與友好國家攜手推動再生能源計畫，直接將資金與新技術引入，提供潔淨能源的解決方案。

透過融資及技術協助，協助夥伴國推動綠色能源發展

由於這些合作夥伴有許多為中低度開發或小型島嶼發展國家，不僅維持基本生活品質的能源較難取得，更易受氣候變遷造成的極端氣候或海平面上升影響國家發展。為解決電力不足的問題，本會透過融資及技術協助專案計畫的方式，協助夥伴國推動綠色能源發展，以合理成本使用

潔淨能源，進而減少溫室氣體的排放。

例如，在馬紹爾推動的家戶能源效率及再生能源計畫，即著眼馬紹爾高度依賴進口柴油發電，國家長期經濟負擔沉重，亦存在石化能源發電的污染問題，為協助馬國以太陽能光電取代部分柴油發電，本會運用融資工具，提供馬國民眾貸款資金，汰換老舊電路、置換節能家電，並在住家屋頂裝置太陽能板，藉此提升能源效率，亦可減少石化能源消耗。

為了擴大再生能源利用，提高能源的利用效率，現在電源供應系統逐漸朝向分散式電源發展。太陽能光電與柴油相較，雖有易受天候影響以致供電不穩的問題，但其具有貼近使用者、規模易調整，且可避免能源損耗，降低輸配電路成本的優勢，因此，非常適合仰賴柴油發電的小島型國家，以及偏鄉中無電力網絡、需自備柴油發電機的家戶使用。

像是本會在緬甸推動的鄉村微集中式供電站先鋒計畫，便是考量緬甸鄉村地區有7成以上無電可用，充分善用我國太陽光電的產業優勢，以及工業技術研究院



本會與歐銀合作成立「綠色能源特別基金」，善用我國再生能源與LED節能照明技術優勢，協助發展中國家提升能源使用效率（圖為歐銀年會開幕式）。

的技術顧問服務，為緬甸偏遠村落設置太陽能供電站及架設微電網（mini-grid），並設計具收費機制的供電系統，讓這個微電網具有基本維運的經費來源，使鄉村村民享有可負擔、穩定且永續的照明電力服務，藉此強化再生能源與能源效率在援外計畫的應用，並呼應「永續發展目標」之內涵。



人物專訪 1

馬紹爾群島共和國資源發展部部長 艾佛烈

「馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫」是臺馬兩國共同對抗氣候變遷的堅實承諾

由於我國位於南太平洋的友邦馬紹爾群島共和國（以下簡稱馬國）電力係以柴油發電為主，能源供給90%以上依賴進口化石燃料，加上運補路線長及儲藏設施有限，使得電力成本每度高達新臺幣10元以上（我國平均家戶用電每度約新臺幣3元），長年來為一大經濟負擔。

因此，馬國政府亟欲以再生能源取代部分柴油發電，以降低該國對化石燃料發電的依賴。

本年11月初由本會與馬紹爾簽署啟動的「馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫」，即由本會以有償方式提供馬國融資，讓馬國家戶自銀行取得資金，購置節能家電降低用電量，並於屋頂上裝置太陽能板，以太陽光電代替部分柴油發電，將節省下的電費償還貸款，藉此降低對化石燃料發電的依賴，提升潔淨能源在整體用電量的佔比。

對提升再生能源佔比具關鍵性作用

對於此一計畫，主管馬國

能源的資源發展部部長艾佛烈（Alfred Alfred Jr.）表示，由於小島國家受全球暖化問題影響最深，目前全球暖化導致海平面上升對馬國是極大的危機，不但阻礙了國家發展，更威脅國土、人民及文化的存續。

他強調，國土受海水吞食已是迫在眉睫的危機，但更緊急的是馬國的能源問題，因此，馬國規劃在2020年達到再生能源發電量占全國總發電量20%的目標，並希望90%的鄉村家戶均可使用再生能源。「當我還是財政部次長的時候，便與國會洽商此計畫，而今身為資源發展部部長，我認為這個計畫對我國再生能源佔比的提升有關鍵性的作用，並對促成其他潔淨能源類型的計畫具有示範與鼓勵效果。」

在馬國“One Team, Many Partners”的國家能源政策下，他十分感謝來自臺灣、歐盟、阿聯、義大利，以及國際再生能源機構（IRENA）等夥伴提供資金及技術協助，讓馬國再生能源發電

量的目標進度超前。尤其，與國會合作的計畫，不僅是臺灣協助馬國共同對抗氣候變遷的堅實承諾，更為雙方跨向氣候變遷議題合作寫下新的篇章。



人物專訪 2

工研院綠能所所長 胡耀祖 把握全球綠能趨勢 積極與國合會、歐銀合作

本會著眼臺灣應用科技研發機構—工業技術研究院（以下簡稱工研院）具有完整的技術、法律、財務整合團隊，以及與國內產業良好的合作開發、技術移轉關係，可協助國內外不同領域的媒合、技術引介，特別委託工研院協助馬紹爾「家戶能源效率及再生能源計畫」及緬甸「鄉村微集中式供電站先鋒計畫」先期評估的工作，深入城鄉瞭解現狀與需求，提出計畫可行性作法與經營模式，以作為日後計畫推動的參考。

與國合會攜手尋求國際舞臺的切入點

膺任此一要務的工研院綠能與環境研究所（以下簡稱綠能所），多年來投入太陽光電、風能、地熱能、海洋能、生質能、氫能、燃料電池等能源開發及節能管理與儲能系統研究，並與國際開發銀行合作，推動氣候金融與技術合作夥伴關係有成。

因此，談到此次與本會的合作，工研院綠能所所長胡耀祖十分認同本會近年來透過融資援助、節能與創造能源的技術協助方案，協助友邦與友好國家替換耗能家電設備與燈具、更新老舊線路、裝設併網型太陽光電系統，以及設計試驗性供電站規格及收費機制，多元地協助夥伴國家逐步邁向電力普及化。

胡耀祖分析，低度開發中國家能源匱乏，除受限於整體財政問題，政府無法建置完善的發電設施與電網，亦因人民收入有限，多使用低效率的老舊發電設備且無力更新，造成能源損耗。若想往綠能發電發展，考量設施初期投資成本，高於傳統發電（如柴油發電）設施，往往又使得政府卻步，而落入國家能源發展的惡性循環。綜觀馬紹爾以及緬甸的潔淨能源計畫，以及本會與歐洲復興開發銀行合作的「綠色能源特別基金」，他說：「國合會推動的這些計畫，不僅能為

此一能源困境提出解方，藉以強化雙邊友誼，亦可帶動國內綠能產業開拓新興市場商機。」

他強調，放眼全球綠色風潮已然成形，綠色金融架構逐漸完整，金融機構在投、融資的決策中已考慮環境因素，將因環境而衍生之相關潛在回報、風險和成本歸併至銀行日常的評估業務中，如歐銀等此類國際開發銀行皆投入此一領域，且亟需尋覓適當的技術夥伴，協助執行綠能相關計畫與投資案，這不僅是國合會、工研院攜手合作，尋求切入點的絕佳契機，更是臺灣綠能產業可以一展長才的嶄新舞台！

重點 6

以人為本，發展永續人力資源

人力資源係一國經濟社會發展的重要基石，透過能力建構不僅可提升國家整體人力素質，亦可厚植人力資本，促進國家進步發展。

聯合國「永續發展目標（SDGs）」特別揭櫫永續發展執行方法與發展全球夥伴關係之重要性，因此，在開發中國家實施有效且聚焦的能力建構方案，藉以支援國家發展計畫，落實永續發展目標，已成為國際開發援助刻不容緩的目標。

本會協助友邦與友好國家進行能力建構的做法，主要包括「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」與「國際人力資源培訓研習班計畫」，藉由提供獎學金與辦理研習班方式，引介臺灣具優勢的專業領域發展經驗，協助

夥伴國家培育人力資源，促進其國家發展。

本會提供的獎學金學程與研習班，主題為國際發展援助趨勢、我國援外政策、臺灣優勢產業項目，及本會核心業務優先領域，包括「農業」、「資通訊」、「環境」、「公衛醫療」及「中小企業」等。

推動東協及南亞國家人才及文化交流

2016年為配合政府制定的「新南向政策」及蔡總統英文所示「以人為本，加強人才及文化交流」的策略內涵，本會運用我國在醫療、教育、科技發展、農業合作、中小企業等豐富經驗，透過「國際人力資源培訓研習班計畫」及「國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫」，積極與東協、南亞國家人才交流。

在研習班計畫部分，本年特別規劃辦理有關太陽光電、農企業及青年企業家等議題專班，以協助東協與南亞重點國家培育專業人才，並透過國際人才網絡鏈結，加強其與臺灣產業互補與人才交流。

在獎學金計畫方面，本年持續與國內21所大學合作辦理35項

學、碩、博士學位學程，學程領域包括農業、理工、公衛醫療、商管及其他等五大類別，計畫執行迄今已有1,718名外籍生受惠，現有來自38個國家共558位外籍生在臺求學。

未來，本會將秉持「以人為本」之精神，持續辦理相關的獎學金與研習班計畫，以協助友邦與夥伴國家培育更多專業人才，進而與夥伴國家攜手發展永續人力資源，共創雙贏局面。



本會太陽光電發展研習班東協暨南亞專班開訓典禮



人物專訪 1

農企業發展研習班學員 穆翰馬德·穆營 臺灣的發展經驗，比歐美的更具參考價值

在印尼萬隆地區農民組織擔任農民和漁民網絡部門負責人的穆翰馬德·穆營（Muhamad Muhyin），是本會於本年11月下旬舉辦的農企業發展研習班（東協暨南亞專班）的學員之一。

此一研習班邀請了東協及南亞國家農企業經營業主、掌管農企業發展業務的官員、研訓單位人員及本會相關計畫配合人員來臺參與，課程中除分享臺灣推動農企業發展的政策與措施，輔以案例探討現代化農企業經營與管理作法，更安排參訪臺灣在地優良農企業。

從課程中學習農企業應用發展架構

專精農業經濟，特別聚焦漁業和海洋科學的穆營，對於為期11天的課程收穫滿滿。

他表示，由於自己所屬的政黨為印尼第六大黨，在國會占有40席議員席次，且在29個主要城市和區域擔任地方首長，肩

負著如何帶給人民繁榮與正義的責任。

著眼印尼的GDP有18%來自於農業，重要性不言可喻，加上印尼農漁制度尚未成熟，不僅合作關係非常薄弱，產銷流程不健全以致供過於求，且農漁夫們只事生產毫無企業經營概念，在溝通上困難重重，因此，當他從課程中獲得臺灣「將農業當作企業經營」的經驗與方法時，除了讓他建立了應用發展的架構，更激發了許多靈感。

包括「全球化下之臺灣農企業發展策略」、「農企業經營管理」、「農產品貿易與行銷策略」、「農企業進入資本市場之管道與方法」等課程，參訪經營有成的農企業，以及透過「農企業新創商機論壇」與臺灣農企業經營者交流對話，尋求彼此合作的商機，短短十數天的學習，讓穆營發現：「臺灣與印尼有許多類似之處，像是都曾被日本殖民，都以農業為初期發展基礎，

文化與風土民情相差也不遠，若以臺灣為學習的範本，我想在發展方向與成果的預期上，應該比較容易達成，也比歐美的經驗更具參考價值！」

尤其，他很佩服臺灣政府在扶植農企業不遺餘力，包括以多元的策略、措施及資金融通機制，輔導農企業進入資本市場，並扮演連結學術研究與企業應用的幫手，而臺灣在供應鏈管理方面也做得非常出色，讓他見識到了農企業發展的最佳實務（best practice），也將運用此次所學在未來的計畫，甚至尋求更多與臺灣合作的商機。



人物專訪 2

婦女微型創業研習班學員 豪拉·阿布阿里 驚艷臺灣輔導女性成功創業的經驗

性別平等為近年國際發展援助主要議題，在聯合國「千禧年發展目標（MDGs）」中，即將「促進兩性平等，並賦予婦女權力」列為八大發展目標之一，並致力於改善婦女貧窮問題。在婦女創業議題方面，進入門檻較低之微型創業與微額貸款（Microcredit）被視為極為重要的策略。

本會特別規劃「婦女微型創業研習班」，邀集23國負責微小中型企業發展、婦女權益推動之政府部門官員、婦女社團組織主管人員等共28名學員來臺，透過我國婦女微型創業領域專家擔任講座，參訪相關企業與基金會，以「婦女創業總論」、「婦女微創輔導資源」與「婦女微創財務融通」為課程主軸，分享臺灣此方面發展經驗，以供友邦與夥伴國家制定相關策略與執行方式參考。

約旦第一位女性水電工來臺取經

來自約旦，2015年創立非

營利組織「水管工程暨能源合作社」（PLUMBING and ENERGY COOP SOCIETY, P&ECS）專司水電修繕，旗下擁有19位女性員工的豪拉·阿布阿里（Khawla A. Abu Ali）即為學員之一。

以約旦的國情而言，水電修繕需男主人在家，方准男性工人入內，女性水電工則不受限。看準此一商機，豪拉不僅在中年重新回到職場，成為約旦第一位女性水電工，執業10年間更拉拔許多女性投入。創業迄今已1年多的她興奮地說：「我要打破女人只能待在家裡煮飯、帶孩子的迷思，維修浴室、抓漏這些過去只有男人能做的事，女人一樣能做，而且一點也不羞恥！」

豪拉透過駐約旦臺灣商業辦事處代表推薦，希望利用此次來臺參加研習班的機會擴展創業知識，為獨當一面打好基礎，以拓展企業規模。

兩個星期的課程，豪拉學習到許多臺灣女性創業成功的經

驗，而臺灣政府在女性創業諮詢的努力，亦讓豪拉感到驚艷。她在課程中看見臺灣政府依據女性創業特質、所處的階段與需求，推動相關計畫，提供育成課程、陪伴輔導與諮詢、商機拓展與媒合、菁英典範選拔、資金籌措等客製化及整合性的服務，著實替她的創業發展之路上了寶貴的一課。

4

經營管理



財務管理

本年受到諸多超乎市場預期的重大國際政經事件影響，使得金融市場波動較往年加劇，因此本會本年財務規劃策略乃秉持維護基金流動性和安全性的原則，以固定收益型資產為主，風險性資產為輔，進行積極防禦型投資和資產配置，以獲取穩定和持續的收益。

由於本會財務投資規畫需以本會執行有償性的援助開發業務所需資金為優先，並以穩健資產配置為原則，管控風險性資產和投資比重上限，善加運用本會基金本金，以獲取穩定的中長期固定投資收益，協助本會各項無償性的開發援助業務，逐步邁向永續發展的目標。

整體資金運用情形

本會整體資金的運用來源，分為「基金本金」與「財務收入」兩部分。

在「基金本金」部分，主要用於執行有償性的援助開發業務，如長期融資和投資計畫業務；至於尚未動用於有償性援助開發業務的資金，為提升資金有

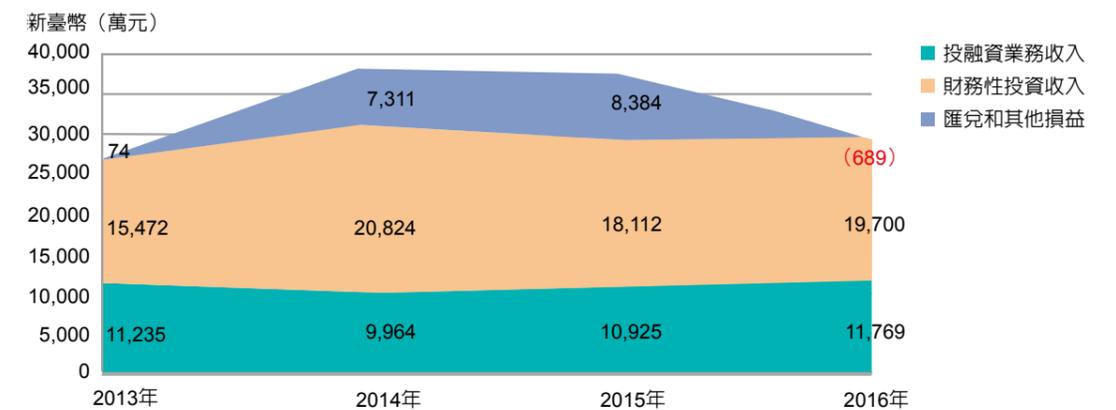
效運用，則透過貨幣和資本市場進行財務性投資，投資的金融商品包括固定收益型商品，如債券、定期存款、短期票券等，以及具風險性的金融商品，如指數股票型基金（Exchange Trade Fund, ETF）等。

在「財務收入」部分，包括有償性長期融資的貸款利息收入、有償性長期投資的投資收入，以及尚未被上述兩項業務所動用的資金的業外財務性投資收入等3項，皆用於支應本會無償性技術合作業務及行政管理費用。

關於本年本會整體資金投資收益率，不含外匯和其他損益為2.01%，包含外匯和其他損益後為1.97%，而在國內利率水準持續調降及美元利率遞延升息情況下，全年固定收益型商品的孳息收入明顯受到影響。

在全球利率下滑的環境下，本會透過處分ETF部位資本利得新臺幣3,366萬元，使得全年收入達新臺幣3億1,469萬元，倘加計匯兌損益及其他收支後全年收入約為新臺幣3億780萬元。本年全年收入（不含匯兌損益及其他收支）相較2015年全年收入成長8.4%，較2014年成長2.2%，較2013年成長17.8%。2013年至2016年本會財務收入分布情形如圖1。

圖1 2013年至2016年本會財務收入分布情形



長期投、融資管理情形

截至2016年12月31日為止，本會共執行14件投資計畫，累計投資淨額為5,001萬美元，以及新臺幣1億2,400萬元；共執行融資計畫86件，累計核貸金額為5億2,645萬美元、5,655萬歐元，以及其他幣別折合美元1,810萬元，累計撥款金額為4億7,765萬美元、2,084萬歐元及其他幣別折合美元1,810萬元，累計還款金額為4億77萬美元，累計動撥率為84.18%，累計還本率為76.23%。在外流通的長期投資與融資金額約占本會基金淨值的34%；財務性投資金額約占66%。上述在外流通的長期投資與融資金額，倘再加計已經簽約但尚未撥款之對外長期投資與融資金額則約占淨值的55%，財務性投資金額則約占淨值的45%，本會基金本金運用情形如圖2。

有償性長期投融資業務收入方面，本年度融資計畫利息收入為新臺幣8,822萬元（融資收益率為2.40%），較2015年為新臺幣9,190萬元（融資收益率2.53%）稍減新臺幣370萬元（下降0.13%）；加計本年2項投資計畫認列投資收益新臺幣2,257萬元（投資收益率為1.74%），因而長期投融資業務合

併收入為新臺幣1億1,769萬元，投融資合併收益率為2.19%，較2015年投融資業務收入新臺幣1億925萬元增加新臺幣844萬元（2015年投融資合併收益率為2.03%，上升0.16%）。較2014年長期投融資業務合併收入新臺幣9,964萬元，增加新臺幣1,805萬元（2014年投融資合併收益率為1.73%，上升0.46%）；截至2016年12月31日止，本會長期放款之資產品質良好，無壞帳情事，並依規定就長期放款、應收款項與催收款項等資產類別，分別提列備抵呆帳準備以允當表達資產品質。

業外財務性投資管理情形

為提升整體基金使用效率並增加財務收入，本會運用未被長期投資、融資兩項業務所動用的資金，進行財務性金融商品投資，藉以達成財政健全和營運損益兩平的目標。上述未貸放資金的投資，目前主要以固定收益型金融商品為主，並以具風險性之指數股票型基金（ETF）持有為輔，其中ETF係以中長期持有方式進行投資。

固定收益型資產部分，主要投資於新臺幣和外幣債券、定期存款和短期票券，並以持有至到期日之方式投資。為因應我國央行連續調降利率4次和美國延後升息，整體利率環境較去年低迷情況，本年以增加債券部位來提升收入，關於債券平均收益率，自2014年2.45%，2015年2.57%，提升至本年2.63%；債券部位則由去年占淨值16%提升至19%；風險性資產部分，則以處分持有ETF部位之資本利得新臺幣3,366萬元來挹注財務收入。

本年在提升債券投資平均收益和處分ETF投資部位下，業外財務性投資收入（未包含匯兌和其他損益）約為新臺幣1億9,700萬元，較全年預算書收入目標新臺幣1億7,549萬元，增加新臺幣2,150萬元，超前達12%。業外財務性投資收入倘加計匯兌和其他損益，整體業外收入為新臺幣1億9,011萬元，亦較全年預算書業外收入新臺幣1億6,660萬元，增加新臺幣2,351萬元，增幅14%。

2016業外財務性投資收入（未包含匯兌和其他損益）較2015年業外財務收入新臺幣1億8,112萬元

增加約新臺幣1,588萬元，增幅約8.8%；較2014年業外財務性投資收入新臺幣2億824萬元（含處分ETF資本利得新臺幣4,489萬元），減少約新臺幣1,124萬元，減幅約5.4%（主因為2016年我央行連續調降利率4次和全球整體利率環境較低迷）。業外財務性投資收益率本年為1.91%，2015年為1.74%，2014年為2.11%。本年度本會資金配置情形如圖3。

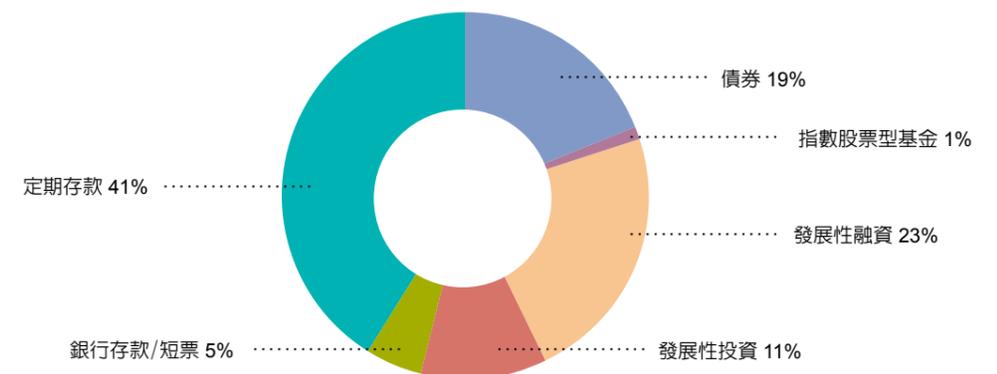
會計管理

本會收入主要來自基金孳息收入、貸款利息收入以及承辦外交部委辦計畫收入。基金孳息收入及貸款利息收入主要係支應本會例行性業務支出，包括各項技術合作、人道援助、獎學金計畫與本會行政管理費用等。外交部委辦計畫收入部分，主要係外交部委託辦理對外各項技術合作計畫等業務。

圖2 基金本金運用情形



圖3 2016年本會資金配置情形



2016年度本會收入共計新臺幣14億8,385萬元，其中委辦計畫收入新臺幣11億5,490萬元，而本會運用自有基金產生之收入計新臺幣3億2,895萬元，主要包括有償性之投融資業務收入占36%、基金孳息收入占50%、處分指數股票型基金利益10%及其他收入占4%。

本會支出共計新臺幣14億7,678萬元，其中委辦計畫支出新臺幣11億5,490萬元，而本會自有基金支出計新臺幣3億2,188萬元，爰收入扣除支出後，本年度賸餘新臺幣707萬元，與預算編列短絀新臺幣5,693萬元相較，係因處分指數股票型基金，獲利新臺幣3,366萬元，以充實營運資金，另2項尼泊爾人道援助計畫使用尼泊爾地震賑災募款經費支應，因而節省本會自有經費，透過以上開源節流措施，使本年度達到收支平衡。

有關本年度自有基金之收入及支出結構及2012至2016收支情形如圖4至圖6所示：

基金運用及淨值情形

本會基金自1996年創立至2016年底之淨值合計為新臺幣157億9,641萬元（含創立及捐贈基金新臺幣124億6,884萬元、累積餘絀新臺幣33億2,643萬元及金融商品未實現利益新臺幣114萬元），較2015年淨值增加計新臺幣1,308萬元，增加幅度為0.08%，有關歷年基金與淨值趨勢如圖7。

2016年12月31日本會資產總值計新臺幣159億9,610萬元，其中流動資產占47.81%、長期投資及放款占51.92%、固定資產占0.15%及其他資產占0.12%，而資產之主要資金來源為創立、捐贈基金及累積賸餘等共計淨值新臺幣157億9,641萬元及負債新臺幣1億9,969萬元。

圖4 2016年自有資金收入比重

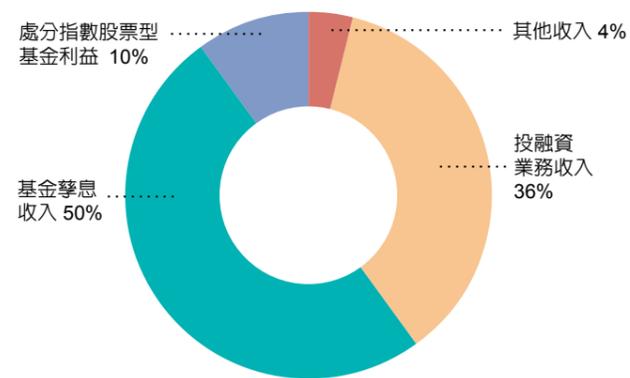
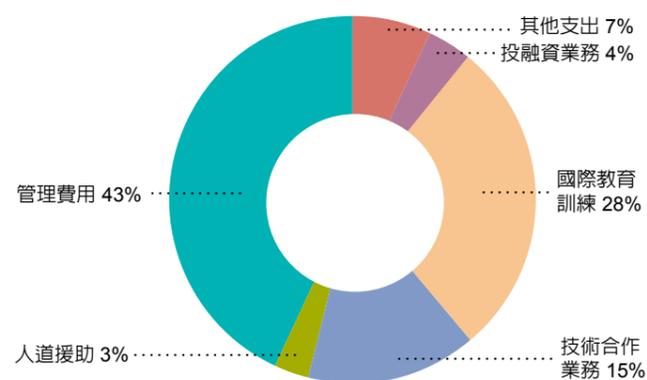


圖5 2016年自有資金支出比重



預算執行結果

2016年本會承辦外交部委託辦理「對外技術合作業務」簽約總金額計新臺幣11億5,969萬元，實際執行金額計新臺幣11億5,490萬元，總預算執行率達99.59%。

至於自有資金部分，實際用於業務支出金額計新臺幣3億73萬元，與預算數新臺幣3億5,422萬元相較，預算執行率為84.90%。相關業務支出之預算金額與執行結果詳如圖8。

圖6 2012-2016年自有資金收支情形

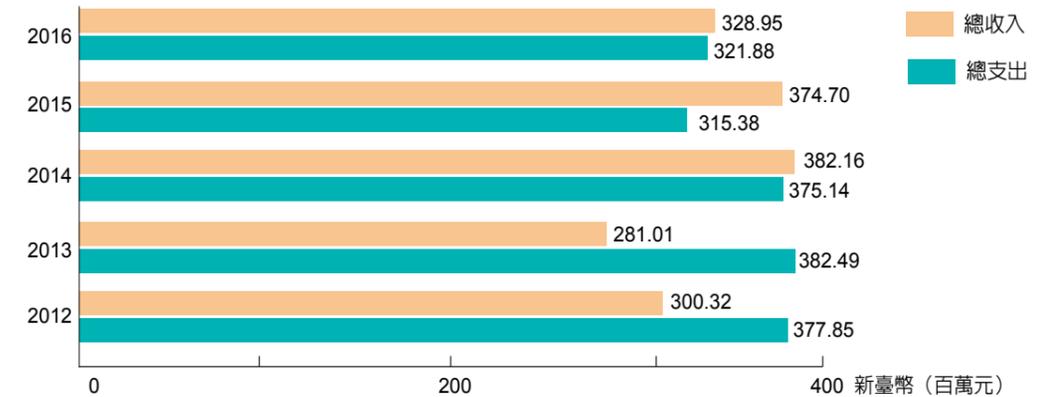


圖7 歷年基金與淨值趨勢

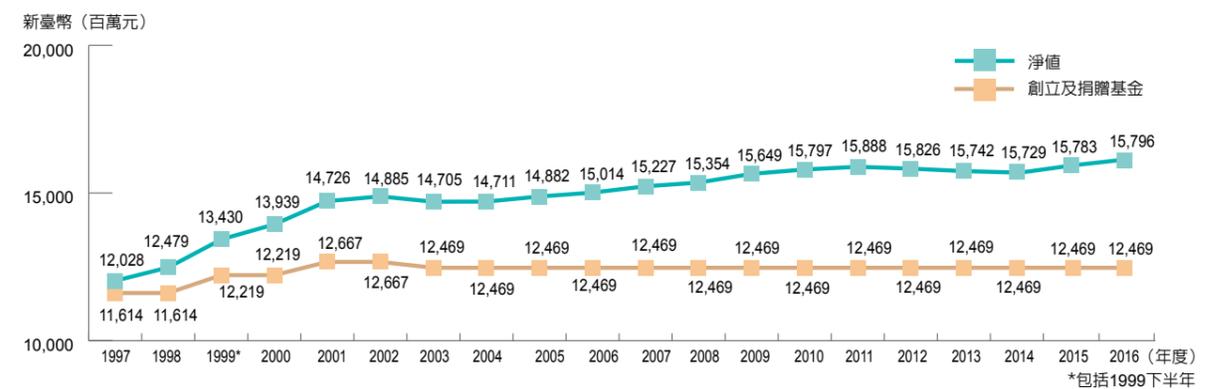
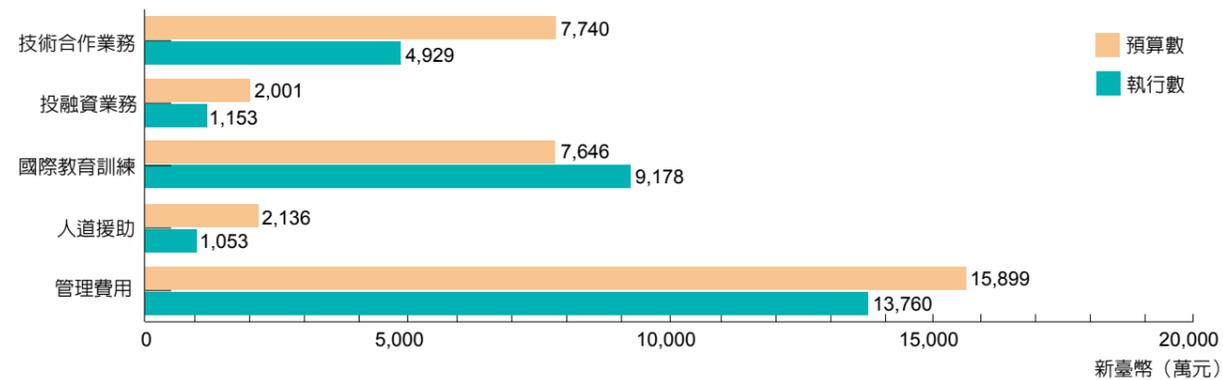


圖8 2016年自有資金業務支出預算數與執行數比較



稽核管理

本會稽核業務主要係協助董事會檢核與評估內部控制制度的有效性，並衡量各項營運管理活動的效率與成果，以及發現存在或潛在的制度與作業風險，適度提供各項改善與建議，並追蹤後續改善成效，確保各項制度有效落實，以達成業務運作制度化及透明化的目標。

稽核運作重點

本會內部稽核運作重點包括：

- 一、檢核各項業務活動在執行過程中，是否遵循本會各項政策、法令及制度規章。
- 二、檢查本會各項財務與營運資訊正確性，及資金、資訊與各類型有價證券管理之安全性。
- 三、衡量本會、駐團及專案計畫各項資產登錄的正確性，以及使用上是否具有經濟效益與安全性。
- 四、評估營運或專案計畫執行效率與效果，是否符合本會預定目標。

五、實地查核駐外技術團及專案計畫內部管控與各項計畫的執行效益。

本年本會稽核室依據董事會通過的稽核工作計畫，進行規劃管理、投融資、業務、採購、薪工、財物（產）、會計出納及服務管理等各類別查核工作。

落實執行內部控制制度

本會稽核室每年除依據提報董事會通過的年度稽核工作計畫進行各項查核外，為落實並確保內控制度的持續有效性，自2013年起，每年進行本會與駐外技術團暨專案計畫的內部控制自行評估作業。該作業由本會高階主管、處室主管與各處室，以及駐外管理職人員與相關技術人員，針對所屬內控實際執行情形的有效性與嚴謹度進行檢查，並由稽核室覆核，將結果提報董事會，以維持本會內部控制制度在設計與執行層面的持續有效性。

人力資源

為因應國際發展策略變化，本會廣續強化人員專業知能，並致力提供本會人員友善與關懷的工作環境，本年度人力資源管理重要專案如下：

培訓內部講師 傳承管理知能及援外經驗

本會持續進行內部講師培訓計畫，期能透過內部講師將本會內部知識及經驗傳遞予新進人員。本年駐外人員管理職訓練，即由內部講師及退休團長擔任講者，將會內管理經驗有系統地傳授予駐外管理職人員，透過課程交流、切入問題核心，協助尋得更適當之解決方案。

提高組織整體效能 創造最佳生產力

本年辦理瑜珈及預防辦公室症候群等課程，並爭取勞動部經費挹注，藉由預防宣導及紓壓課程，協助員工維護個人健康，在工作與生活之間取得平衡，提高組織整體效能，得以創造更佳生產力。另為提高員工保障，本年度新增團體保險，讓員工在勞健保之外，還能享有更完善的醫療保障。

組織E化

資訊服務的建置與規劃，係以支援業務發展、降低營運成本與管理營運風險為目標。本會為使資訊服務品質能與時俱進，本年重要資訊專案執行說明如下：

業務發展類

為達成資源共享、服務共用，本會突破不同辦公地點、不同裝置間跨系統資料傳輸限制，結合運用行動裝置及憑證服務，啟用電子公文檔案管理系統行動簽核等功能。另依循前述原則，重新規劃會計出納管理系統，將跨處室業務系統與會計、出納作業管理流程串連，該系統已正式上線，將有助於會計資料加值應用及提高會計決策效率。

效率提升類

為提升機房基礎架構與硬體穩定性，除透過自動化機制強化，藉以即時掌握機房內溫、溼度及電力供應等環境因子變動情形，亦完成機房環境監控系統升級；另為優化使用者電腦系統效能並降低系統維運風險，則統一升級會本部使用者電腦作業系統及瀏覽器版本，將Windows XP作業系統及舊版本IE瀏覽器予以汰除。

資訊安全類

本年持續推動資訊系統安全強化，除擴大異地機房防護範圍，以期達成快速且精準的資料備份與系統備援，亦同步精進防火牆系統軟硬體，大幅提升本會資訊服務可用性（availability）。

由於資訊服務為機構進步的重要衡量指標之一，亦為提高組織運作效率之有效手段。本會為強化競爭力並滿足使用者對資訊服務的要求，將秉持主動發掘需求的精神與創新思維，持續推動資訊服務的整體發展。



2016年，適值本會成立20週年，為了幫助國人瞭解臺灣在國際合作發展的努力，本會規劃一系列活動，包含出版會慶專書《心寬路廣臺灣情》、舉辦巡迴印象展及發行會慶影片等。值本年年報出版之際，特別藉以下篇幅，將臺灣援外歷程、本會業務重點與重大成果，以及來自臺灣北、中、南、東在地人物、學校及機構貢獻等內容的回顧，呈現這一段歷史的榮光，以及臺灣在地力量參與國際援助的成果。

展望下一個20年，本會將持續協助我國與國際發展援助接軌，分享臺灣經驗的核心價值與寶貴資產，讓世界看見臺灣的努力與參與，也為世界和平、穩定與繁榮做出具體貢獻。



海外會成立

1972年我國將「中非技術合作委員會」與「外交部海外技術合作委員會」合併為「海外技術合作委員會」（海外會），專責農漁業、手工藝技術團及醫療團之派遣，協助友好開發中國家農業發展，以達到糧食自足的目標，並提供醫療衛生服務，改善醫療品質與環境衛生。



海合會成立

1980年代，隨著臺灣成為新興工業國家，為配合務實外交政策，除對夥伴國家提供協助，更透過經濟合作方式協助夥伴國經貿發展，更進一步促進雙邊經貿與外交關係，爰於1989年成立「海外經濟合作發展基金管理委員會」（海合會）。



建立永續的夥伴關係

2016年適逢國合會設置20週年，也是國際合作發展事務的關鍵年，聯合國「永續發展目標（SDGs）」已接續MDGs揭開序章，國合會也將持續關注全球性最新合作發展議題及強化公私部門夥伴關係，以發揮資源槓桿效果，擴大計畫執行綜效，並持續與友邦及國際社會分享臺灣發展經驗，建立永續的夥伴關係。

臺灣從受援到援外的歷程



受援時期

1950至1960年代，我國接受來自國際組織及先進國家的外援，每年約達1億美元，約占當時國內生產毛額（GDP）的9%。由於國際社會提供援助，加上政府政策與全民的共同努力，讓我們得以蓄積國家發展所需動能，進而在經濟上創造舉世矚目的「臺灣奇蹟」。在發展過程中所累積的台灣經驗，成為與友邦及國際社會分享的核心價值與寶貴資產。



對外技術援助的緣起

1959年，臺灣派遣首批農業技術人員前往越南，為我國參與國際援助開啟先河。1960年起，透過「先鋒計畫」派遣農耕隊前往非洲協助農業建設，1962年成立「中非技術合作委員會」，以擴大執行該計畫。隨後的50多年裡，農耕隊及技術團援外工作人員足跡遍及非洲、亞太、中南美洲、加勒比海及中東國家，除了對友邦發展提供重要助力，也扮演敦睦邦誼的最佳尖兵。



國合會成立

1990年代開始，援外觀念開始強調「發展合作」的夥伴關係，為有效整合援外資源，「財團法人國際合作發展基金會」於1996年成立，隨後並陸續將海合會及海外會之業務併入，成為與國際接軌之專業援外機構，此對我國建立專業、透明、有效及與國際接軌的援外制度具有劃時代意義。



呼應聯合國千禧年發展目標

2000年，聯合國揭櫫「千禧年宣言」，承諾共同致力於追求世界平衡發展，並設定8大目標；為確保我國際合作業務切合全球永續發展所需，國合會以具體的計畫與行動，將千禧年發展目標（MDGs）內化至國合會策略，並配合我技術強項及優勢推動各項援外工作。此外，國合會建立專業化及成果導向之發展合作模式，與友邦共同擬定與執行合作計畫以提升援助效益，並積極參與國際組織與非政府組織的國際合作工作，發展多元夥伴關係。

▶ 臺灣援外工作的動人篇章



合作

以技術推動發展

長久以來，本會透過多元的技術合作計畫，幫助友邦及夥伴國家解決糧食安全、貧窮、營養失衡與公衛醫療等問題。

從農業技術提升、推廣蔬果種植攝取、學校營養午餐及技術輔導、教育訓練、貸款等配套措施，到常駐醫療團、公衛醫療專案計畫、醫事人員訓練等方式，讓無數的家庭走過貧困，進而安身立命，在善的循環中學會了自助與助人，遂而建立社會發展與維繫健康的支柱。

進步

以投融帶動成長

為配合友邦及夥伴國家實際需求，本會辦理各項貸款業務，從傳統強化私部門發展的中小企業轉融資計畫，開展以扶貧為目標的微額及小農貸款計畫；除了強化金融中介機構能力之外，另投入厚植長期經濟發展實力的人力資源發展計畫。

近年來更因應全球氣候變遷，參與和環境保護及綠色能源相關的發展計畫，將二氧化碳減排效果與發展合作計畫連結，使合作國家及其城市在消耗資源換取經濟成長時，更願意關注提升能源效率，以及國家資源永續的議題。



關懷

以參與走入世界

因應國際間所發生之重大天然災害或難民事件，無論是遭逢地震的海地、湧入難民的約旦邊境，還是風災席捲的菲律賓島嶼，本會災後復原及重建人道援助計畫，以在地行動落實具體、有效的人道作為，強化援助效益，期許在人道援助的領域愈走愈寬廣，用愛帶領臺灣走入國際。



希望

以教育建構夢想

人力資源是國家經濟社會發展的重要基石，本會透過教育、訓練方式，協助友邦與夥伴國家進行人力資源發展的能力建構。在教育方面，提供高等教育獎學金，結合臺灣高教資源，培育友邦菁英人才；在訓練方面，聚焦臺灣發展強項，辦理研習班與技職訓練，培訓友邦政策官員與專業技術人力。

本會以能力建構為經、全民教育為緯，透過高教授外、技術傳授及經驗分享，與友邦與夥伴國家攜手合作，實現聯合國永續發展目標（SDGs）「確保包容與公平之教育與終身學習」的倡議。

1996

- 「財團法人國際合作發展基金會」於7月1日成立
- 推動巴格雷壟區「倒虹吸」水利工程，完成全區重力灌溉目標
- 導入世界銀行之計畫管理方法論，建立本會計畫循環
- 成立「海外服務工作團」，首次派遣志工赴非洲史瓦濟蘭服務

1997

- 「海外技術合作委員會」併入「國際合作發展基金會」，累計與68國合作，派遣105個技術團隊及派駐12,000人次之技術人員
- 首次於中美洲7友邦推動「中小企業專家輔導計畫」
- 首次透過夥伴國家金融機構搭配技術合作辦理「中美洲轉融資貸款計畫」
- 與美洲開發銀行（IDB）合作融資「貝里斯南部公路整建計畫」
- 成立「國合之友會」

1998

- 派遣醫療團駐聖多美普林西比
- 與非洲開發銀行（AfDB）合作融資「史瓦濟蘭兩國際公路拓建計畫」
- 陸續對中美洲4友邦提供密契風災災後復甦與重建貸款
- 與歐洲復興開發銀行（EBRD）合作設立第一個專屬強化金融中介機構之特別基金
- 搭配農漁業技術合作業務，推動「小農貸款專案計畫」
- 設立外籍生碩博士獎學金計畫，首屆6名學生來臺研讀熱帶農業學程
- 推動「東加勒比海四友邦人力資源援助發展計畫」
- 派遣志工赴中美洲、加勒比海及太平洋友邦服務

1999

- 派遣中美洲投資貿易服務團駐瓜地馬拉
- 派遣專家技術團駐馬其頓
- 派遣技術團駐聖多美普林西比

2000

- 塞內加爾政府贈勳劉春雄、陳西虎、李比得及劉文利4位專家，感謝成功引進深水直播栽培技術
- 甘比亞政府贈勳陳義松團長，感謝成功運用潮汐灌溉技術，協助稻作增產
- 派遣工業服務團駐多明尼加
- 派遣醫療團駐馬拉威
- 與國際金融公司（IFC）合作投資設立海地微額貸款金融機構
- 與歐洲投資銀行（EIB）合作融資「海地供水計畫」
- 與INGO全球併聯社（World Links）合作資訊計畫推動網路教育
- 首次派遣志工赴緬甸服務

2001

- 首次派遣外交替代役男赴各駐外技術團服務
- 開辦民間業者赴友邦國家投資授信保證業務
- 與美洲開發銀行合作融資「薩爾瓦多降低危險地區環境汙染計畫」
- 辦理東加勒比海4友邦微額貸款計畫
- 與蒙古世界展望會合作推動「蒙古貧童獎學金計畫」
- 開辦人道援助業務，並與國際非政府組織美慈組織（Mercy Corps）首次合作

在地力量



的貢獻



南部



在地人才

- 施民男團長—出身臺南，參與援外工作長達35年，退休後擔任本會三屆諮詢委員與榮譽顧問，在援外領域貢獻良多。
- 李清水團長—在本會服務14年，憑著深厚的農藝專業及熱忱，屢獲本會與友邦肯定。
- 30%外交替代役役男與23%志工來自南臺灣，替本會推動援外工作，持續散播熱情與影響力。



在地學校

- 屏東科技大學—國內第一所與本會合作辦理外籍生獎學金計畫的學校，開創全英語授課之先河，協助合作國家培育農業專才。
- 高雄地區的中山大學、高雄醫學大學、義守大學，臺南地區的成功大學、崑山科技大學，以及嘉義縣的中正大學，皆投入本會高等教育課程，為合作國家人才培育及經濟社會發展盡一份心力。



在地機構

- 辜嚴倬雲植物保種中心—位於屏東縣高樹鄉，不僅是全球植物保育及研究的重鎮，更是本會推動種原保存計畫的合作夥伴。
- 財團法人香蕉研究所—提供本會技術諮詢，協助辦理技術訓練並提供優質的蕉苗品種，對友邦香蕉葉斑病防治計畫推動助益甚多。

中部



在地人才

- 陳義松團長—出身彰化農家，成長於臺灣受援的年代，承繼父親對水稻的熱情與職志，投入農技援外生涯30年。
- 25%外交替代役役男與20%志工來自中臺灣，替本會推動援外工作注入新血。
- 超過100位的外交替代役役男退伍後，選擇加入本會再次投身援外的工作領域。



在地學校

- 中興大學—多年來，協助友邦培育許多優秀的農業人才，亦是我國援外工作者培育的搖籃。
- 勤益科技—與本會合作協助史瓦濟蘭建立實務導向的技職教育體系。



在地機構

- 勞動部勞動力發展署中彰投分署—協助太平洋島國友邦青年接受職業訓練。
- 農委會農業試驗所與種苗改良繁殖場—協助農業合作計畫、接受各類諮詢。
- 國立自然科學博物館—協助索羅門群島資源植物調查暨植物誌編纂計畫進行。
- 工研院綠能所—擔任本會太陽光電領域計畫之顧問與專家。

東部



在地人才

- 林震東團長—曾在花蓮高農任教24年，52歲投入本會駐外團隊，其原住民背景，讓他充分融入南島部落的共享文化，成為友邦官員有口皆碑的農業專家。
- 本會迄今已有20餘位志工來自東臺灣，這裡的好山好水孕育出無數具國際關懷的人才。



在地學校

- 東華大學—本會在東部地區唯一的合作大學，協助友邦培育許多國家的資訊棟樑。



在地機構

- 花蓮慈濟醫院—加入本會公衛專案計畫及友好國家醫事人員訓練計畫，提供合作國家醫護人員臨床進修的機會。

2002

- 駐尼加拉瓜技術團與德國援外機構 (GTZ) 合作執行扶貧計畫
- 駐貝里斯技術團與汎美衛生組織 (PAHO) 合作辦理食品加工計畫
- 推動「瓜地馬拉技職教育貸款計畫」
- 首次與經濟部及中央銀行共同舉辦「亞洲開發銀行商業機會說明會」
- 發行電子報及出版國際合作發展叢書

2003

- 派遣技術團駐吐瓦魯
- 與美洲開發銀行合作推動「尼加拉瓜水產加工輔導計畫」
- 與7國際發展機構合作融資「史瓦濟蘭烏蘇杜河下游小農灌溉計畫」
- 辦理「微額金融服務之永續發展」國際研討會
- 成立「國際合作策略聯盟」(TICA)，與國內大學共同推動國際高等人力教育培訓計畫

2004

- 派遣技術團駐吉里巴斯
- 與美洲農業合作組織 (IICA) 合作辦理中美洲地區有機農業研討會
- 與美洲國家組織 (OAS)、美洲青年創業基金 (YABT) 合作辦理農企業國際視訊會議與推動 InfoBiz 資訊合作計畫
- 派團赴友邦考察國際發展數位落差
- 接受歐洲復興開發銀行蒙古合作基金委託辦理中小企業管理專班
- 歐盟人道事務評論季刊專載臺灣人道外交並介紹本會援外業務

2005

- 舉辦海外技術合作45週年紀念會暨文物展
- 首次籌組派遣短期、整合科別之巡迴性「行動醫療團」，至印度大吉嶺提供海外醫療服務
- 首次整合國內民間醫療院所資源，開辦「友好國家醫事人員訓練計畫」提供在臺之臨床專業訓練
- 派同仁駐歐洲復興開發銀行總裁顧問辦公室擔任顧問，協助研析相關發展計畫

2006

- 舉辦成立10週年之成果展暨「臺灣推動國際合作發展之回顧與前瞻」國際研討會
- 配合我國於曼谷APEC領袖會議倡議，推動數位機會中心計畫
- 成立「國際衛生醫療合作策略聯盟」，與國內28所私立醫療機構合作推動醫療團及友好國家醫事人員訓練
- 與歐洲復興開發銀行合辦「貿易促進計畫」(TFP)，呼應世界貿易組織 (WTO) 之貿易援助發展議題
- 發行國際合作期刊 (JIC)
- 首次派遣志工赴南美洲厄瓜多爾服務
- 與國立臺灣大學及國立中興大學合作辦理培養技術團人才之「種籽獎學金計畫」



20週年會慶活動集錦

本會20週年會慶「心寬路廣 臺灣情」新書發表會暨國際合作成果印象展，4位前任外交部長難得齊聚位於敦化南路的外交學院大廳，包括本會成立的重要推手前監察院院長錢復、前外交部部長程建人、海峽交流基金會董事長田弘茂及外貿協會董事長黃志芳，而外交部部長李大維（兼任國合會董事長）因有要公，特別指派政務次長侯清山主持當日盛會。

設於外交部外交及國際事務學院的展覽會場，吸引眾多駐華使節前來祝賀與參觀。



前外交替代役役男羅一鈞(現任衛生福利部疾病管制署副署長)與在場來賓分享服役的經驗及對其生涯的影響。



展覽以圖文搭配呈現臺灣從受援到援外的歷程，以及援外工作的動人篇章，屢屢成為駐足討論的焦點。

本會與臺中市政府合辦的「心寬路廣 臺灣情」國際合作成果巡迴印象展臺中場開幕典禮，由外交部部長李大維及臺中市市長林佳龍共同主持，另邀請索羅門群島總理蘇嘉瓦瑞總理閣下伉儷與會。



出身彰化農村，投身農技援外生涯30年的本會退休團長陳義松，與在場來賓分享援外工作的甘苦與成果。



臺中場除了呈現臺灣從受援到援外的歷程，亦展示了中部地區參與國際援助的成果，吸引了許多民眾前往參觀。



於臺中市政府市政大樓文心樓舉行的開幕典禮，現場來賓正專心聆聽索羅門群島總理蘇嘉瓦瑞致詞。

2007

- 再次派遣技術團駐聖露西亞
- 協助馬拉威規劃電腦證照制度，設立首座國家級電腦技能檢定中心
- 首次參加與澳洲國際發展署 (AusAID) 及紐西蘭國際發展署 (NZAID) 之雙邊諮商會議
- 舉辦「臺灣—南太平洋國家建設性漁業夥伴關係之建構論壇」
- 首度舉辦國際合作策略聯盟TICA盃運動聯誼活動

2008

- 派遣醫療團駐史瓦濟蘭
- 「瓜地馬拉木瓜出口計畫」及「巴拿馬安全蔬菜計畫」獲WTO及OECD認定為全球貿易援助之成功案例之一
- 與中美洲經濟整合銀行合作融資「中美洲技職教育優惠助學貸款基金計畫」，並設立「中美洲技職教育發展基金」
- 首度與國際貿易資訊暨合作機構 (AITIC) 舉辦「貿易援助研討會」

2009

- 我國對外援助50週年，外交部公布《援外政策白皮書》
- 出版《天地行腳》專書並舉辦「愛在海角—國際合作成果印象展」
- 運用我國衛星科技，與尼加拉瓜政府合作推動地理資訊系統先鋒計畫
- 與中美洲經濟整合銀行成立「國合會顧問服務基金」，聘請我國專家或顧問公司參與計畫期初評估，並簽署雙邊人員派遣協議
- 與世界展望會 (World Vision) 合作辦理人道援助計畫

2010

- 「國際合作發展法」公告施行
- 推動計畫經理人制度，導入「計畫設計及監控架構」(DMF) 及計畫管理系統
- 協助南太平洋友邦設置臺灣醫衛中心，推動醫療功能提升計畫
- 協助海地震災後之居民安置、農業復甦及以工代賑等各項重建計畫，獲聯合國人道事務協調廳 (OCHA) 登錄於ReliefWeb網站

2011

- 依據「國際合作發展法」6子法首次進行計畫事後評核
- 啟動結合農業與觀光之「聖克萊多福及尼維斯新觀光示範農場合作計畫」
- 首度與勞委會中區職訓中心合作辦理「馬紹爾技能訓練計畫」
- 與歐洲復興開發銀行合作成立「綠色能源特別基金」
- 與歐洲復興開發銀行合作小企業發展帳戶第三階段，範圍擴大至地中海東南區域
- 首次辦理「國際發展合作專題研究獎勵計畫」

2012

- 與中美洲農牧保健組織 (OIRSA) 合作推動區域型「加強OIRSA轄區柑橘黃龍病防治及落實病蟲害綜合管理計畫」
- 與索羅門群島森林部、國立自然科學博物館、華嚴偉雲植物保護暨環境保護發展基金會共同推動「索羅門群島資源植物調查暨植物誌編纂計畫」
- 推動「甘比亞孕產婦保健功能提升計畫」
- 首度與聯合國兒童基金會 (UNICEF)、Terre des Hommes 洛桑 (瑞士) 分會合作推動「布吉納法索初級教育扶貧獎學金計畫」

北部

中部

20週年會慶活動集錦

在屏東科技大學就讀，來自友邦聖露西亞的本會獎學金受獎生傑拉尼，正與參觀貴賓分享來臺就學的經驗與成長。



展場設有20週年會慶專書圖文區，陳列本會歷年出版品，幫助來賓更深入了解臺灣在援外工作的內涵。



於高雄市政府四維行政中心舉辦的開幕典禮會場，邀集駐華使節、民意代表、本會合作機構及援外工作相關人員共同參與此一盛會。



本會與高雄市政府合辦的「心寬路廣 臺灣情」國際合作成果巡迴印象展高雄場活動，由外交部政務次長吳志中、本會副秘書長李栢淳及高雄市政府秘書長楊明州等為印象展揭幕。

由本會秘書長施文斌主持的巡迴印象展花蓮場開幕典禮，其於現場與出身東部地區的退休駐外人員分享會慶專書裡的歷史照片。



花蓮場呈現了東部地區參與國際援助的成果，吸引了許多花蓮地區的民眾及外籍學生前往參觀。



於花蓮文化創意產業園區揭幕儀式結束後，本會秘書長接受地方有線電視台專訪。



花蓮場開幕典禮中，本會秘書長與行政院東部聯合服務中心執行長許傳盛、立法委員徐榛蔚、立法委員蕭美琴辦公室主任陳景豐及本會退休技術人員等合影。

2013

- 派遣同仁參加世界銀行與加拿大Carleton大學合辦之國際發展事務評核訓練
- 首次派遣同仁前往中美洲經濟整合銀行擔任臨時外調人員
- 與歐洲復興開發銀行簽署「永續資源倡議」合作諒解備忘錄
- 與輔仁大學營養科學系及輔英科技大學助產系合作，派遣短期志工協助計畫評估與執行
- 委託財團法人臺灣香蕉研究所協助推動「聖露西亞香蕉葉斑病防治計畫」
- 與亞東紀念醫院合作推動「貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫」
- 派遣專案志工參與「南蘇丹阿比耶地區難民糧食安全支援計畫」、「甘比亞孕產婦保健功能提升計畫」及「吉里巴斯營養提升調查計畫」

2014

- 設置國合會駐緬甸辦事處 (TaiwanICDF Myanmar Branch Office)
- 對貝里斯提供「文化之家與周邊擴建計畫」融資及技術協助
- 參與世界銀行「太平洋航空計畫 (PAIP)」，推動「吉里巴斯Borniki國際機場整建貸款計畫」
- 與勞動部勞動力發展署中彰投分署合作辦理「太平洋島國青年技職訓練計畫」
- 與國泰綜合醫院合作「巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫」
- 對友邦及友好國家派遣專業華語教師
- 發行電子新聞刊物「國際開發援助現場」

2015

- 呼應聯合國2030永續發展目標 (SDGs)，將永續發展目標重要內涵內化為策略及區域發展重點
- 與行政院農業委員會及國際稻米研究所 (IRRI) 合作推動農業科技交流與教育訓練計畫
- 與中美洲經濟整合銀行合作「中美洲區域咖啡銹病貸款專案」
- 與歐洲復興開發銀行合作設立農業貸款特別基金
- 協助貝里斯、聖露西亞與聖文森通過「ISO 27001國際資訊安全認證」
- 獎學金計畫國立政治大學受獎生榮獲2015年全球最大學生社會企業創業競賽「霍特獎」(Hult Prize) 首獎
- 與國際關懷協會尼泊爾分會 (CARE Nepal) 合作辦理人道援助計畫
- 派遣同仁參與美慈組織合作之「北約旦水井修復計畫」
- 派遣同仁擔任專案志工參與與世界展望會合作之「索羅門洪災衛生計畫」
- 累計共與80餘國合作，派駐技術人員達13,031人次
- 出席世界貿易組織「第五屆全球貿易援助檢視會議」，進行「加勒比海地區資訊通訊合作計畫-貝里斯」貿易援助成功案例分享。

2016

- 舉辦成立20週年之新書發表會暨「心寬路廣 臺灣情」印象展
- 臺薩一鄉一特產 (OTOP) 計畫獲奧地利公平貿易組織EZA認證，成功邁入歐洲連鎖通路體系
- 配合政府「新南向政策」舉辦新南向政策專業研習班
- 派遣首位女性技術團團長駐馬紹爾群島
- 舉辦「2016國際公衛醫療援助實務論壇」
- 與歐洲復興開發銀行 (EBRD) 簽署合作備忘錄，促進綠色經濟轉型
- 出席「WTO貿易與技術轉移工作小組」第二次例會進行「聖露西亞香蕉葉斑病防治計畫」專題報告
- 「聖克里斯多福及尼維斯新觀光示範農場合作計畫」獲克國政府頒發「永續觀光獎」
- 與對抗飢餓組織 (Action Against Hunger) 首度合作人道援助計畫，協助約旦提升固體廢棄物管理效能
- 與馬國政府簽署「馬紹爾家戶能源效率及再生能源貸款計畫」貸款合約，率先於我小島型友邦導入家戶型之綠色貸款案。
- 與嘉義基督教醫院合作推動「史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫」

從機制到行動 邁開永續步伐

2016年是本會成立20週年，也是國際開發援助社群從「機制」到「行動」的一年。聯合國7月間公布的「永續發展報告」運用數據分析SDGs 17個目標現況，藉此突顯邁向2030永續發展目標的差距與挑戰，並盼透過正確理解目標族群，促成全球同心協力。《巴黎協定》（Paris Agreement）的生效，將氣候治理從「概念」轉化為具體行動，而「聯合國氣候變化綱要公約」（United Nations Framework Convention on Climate Change, UNFCCC）第22次締約方會議（COP22）提出的氣候金融的建置、國家自願減量、保障脆弱社群發展、能力建構，以及讓非締約方的利害關係人了解參與氣候行動的重要性等，則揭開了國際氣候治理的五大重要行動領域。

在全球將理想轉化為具體行動的這一年，本會在策略規劃、業務推動、經營管理方面，均懷抱理想、腳踏實地與國際開發援助社群一齊「行動」。展望2017年，本會將持續依循「進步夥伴，永續發展」願景，擘劃援外業務重點，與夥伴國並肩前行，朝永續發展目標邁開步伐。

行動一致、內化策略、接軌國際

在策略規劃方面，隨著SDGs 17項目標（Goals）、169項標的（targets）以及230項決議指標（indicators）陸續公布，本會亦針對相關議題進行深入研究，並將「致力於糧食安全，改善營養及促進永續農業（目標2）」、「促進健康及各年齡層的福祉（目標3）」、「提倡有教無類、公平且高品質的教育及終身學習（目標4）」、「促進包容且永續的經濟成長（目標8）」，以及「強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係（目標17）」等目標

納入策略文件，做為未來共通性之業務方向，另輔以區域特性及夥伴國需求納入SDGs相關目標，以確保相關計畫之推動與國際發展援助進程行動一致。

跨界合作、連結資源、創新思維

在業務推動方面，2016年依據農業、公衛醫療、教育、資通訊及環境等優先領域，共計規劃辦理123項計畫。其中，在技術合作方面著重農業與科技等跨領域整合，如運用氣候智能型農業（Climate Smart Agriculture）方法，於生產過程中加強作物耐抗逆境潛能，提升夥伴國面對氣候變遷的調適能力，並積極強化農業與科技的連結，盼由傳統農業轉型為「精準農業」。

在公衛醫療類型計畫方面，本會借重我國公衛醫療豐沛經驗，以多元化方式推動相關計畫，另為回應夥伴國對健康資訊系統之需求，以整合我國公衛醫療與資通訊領域的優勢，連結國內醫療院所之資源並納入資訊志工經驗，為國合會公衛醫療領域計畫注入跨界思維。

在國際教育訓練方面，本會2016年除持續推動國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫及專業研習班外，為配合政府新南向政策，特別籌辦太陽能光電、農企業發展及青年企業家等專班，在辦理方式方面，除介紹我國優勢強項外，亦強調與地方政府資源的連結整合，並藉由引入企業資源，創造我國與「新南向政策」重點國家的潛在合作契機。

在投融资及人道援助業務方面，本會持續加強發展全球夥伴關係。包括深化與歐洲復興開發銀行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）、美洲開發銀行集團多邊投資

基金（MIF）及中美洲經濟整合銀行（CABEI）之合作網絡，建立與當地利害關係人之關聯，使投融资類型計畫發揮資源槓桿效益；參與美慈組織（Mercy Corps）、世界展望會（World Vision）、國際關懷協會尼泊爾分會（CARE Nepal）及對抗飢餓組織（Action Against Hunger, ACF）等人道援助體系集群（cluster），提升計畫效益及國際能見度。

推動改變、做好準備、持續精進

為慶祝成立20週年，本會出版「心寬路廣 臺灣情」一書，其中記錄著由強調生產輔導到重視微笑曲線兩端（種源及行銷）、由直接醫療服務到強化夥伴國預防性公衛能力、由硬體設備捐贈到導入電子化政府及國際認證機制輔導、由提供高等教育到強化全民能力建構、由農耕隊到技術團，以及由單槍匹馬披荊斬棘到手把手強化公私部門夥伴關係等援助方法的具

體改變，這些改變是本會20年間不斷調整步伐，對外接軌國際論述，對內持續精進工作方法的重要軌跡。

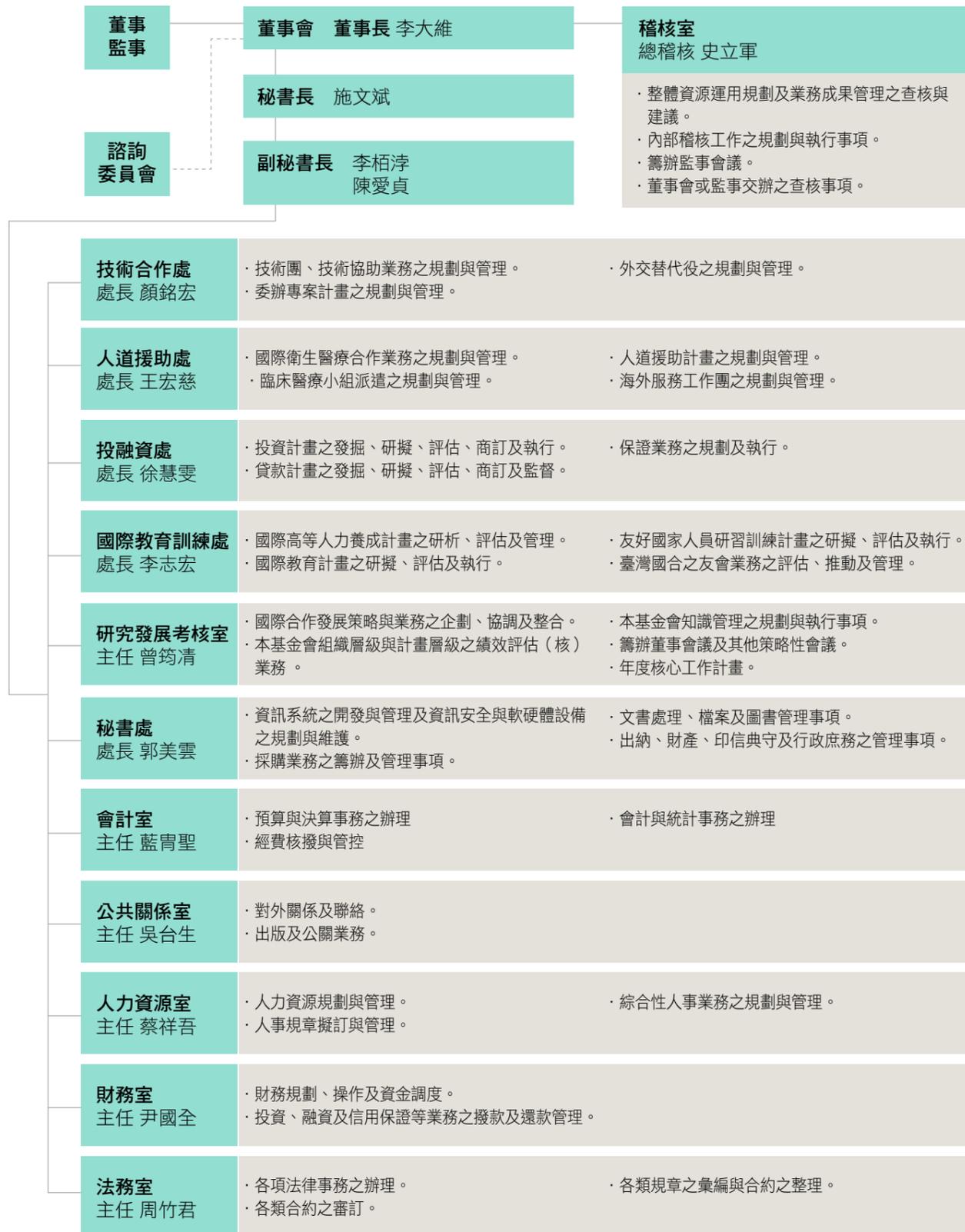
我們相信「卓越」不是一個終點，而是一個持續且永無止盡的「過程」，值此國際情勢依舊複雜多變，而國際開發援助社群正致力於由「機制」邁向「行動」之際，本會已經做好善盡地球公民責任的準備，並以成為「國際社會不可或缺的夥伴」自許，未來將持續堅守當前的願景與使命，一本踏實、互惠之原則，在共同的價值基礎上與開發援助夥伴齊步向前。

財團法人國際合作發展基金會秘書長

施文斌



組織架構及業務職掌*



*資料來源：2016年12月31日止

董事會暨董監事、諮詢委員名單*

董、監事	依據「國際合作發展基金會設置條例」第八條之規定，本基金會設董事會，置董事十一人至十五人，由行政院長就下列人員遴聘之，並以其中一人為董事長。 一、外交部部長。二、經濟部部長。三、行政院不管部會政務委員一人。四、中央銀行總裁。五、行政院農業委員會主任委員。六、其他有關部會首長。七、專家學者及全國工商團體代表，不得少於三分之一。另依據「國際合作發展基金會設置條例」第十條之規定，本基金會置監事三人至五人，其中一人為常務監事，均由行政院長遴聘之。								
本會第七屆董監事 (任期至106年6月)	<table border="1"> <tr> <td>董 事 長</td> <td>李大維 外交部部長</td> </tr> <tr> <td>董 事</td> <td>李世光 經濟部部長 林奏延 衛生福利部部長 曹啟鴻 行政院農業委員會主任委員 彭淮南 中央銀行總裁 侯清山 外交部政務次長 林美珠 行政院政務委員 吳運東 新國民醫院院長 何美鄉 中央研究院生物醫學研究所研究員 劉碧珍 國立臺灣大學經濟系教授 屠美亞 國立政治大學財務管理學系教授兼系主任 林月雲 國立政治大學企業管理學系教授兼創新與創造力研究中心主任 鄭永權 速聯公司經理兼 World Bicycle Relief 組織計畫經理 徐世勳 國立臺灣大學農業經濟學系教授</td> </tr> <tr> <td>常務監事</td> <td>李國興 行政院主計總處公務預算處處長</td> </tr> <tr> <td>監 事</td> <td>朱美麗 國立政治大學經濟系教授 吳中書 中華經濟研究院院長</td> </tr> </table>	董 事 長	李大維 外交部部長	董 事	李世光 經濟部部長 林奏延 衛生福利部部長 曹啟鴻 行政院農業委員會主任委員 彭淮南 中央銀行總裁 侯清山 外交部政務次長 林美珠 行政院政務委員 吳運東 新國民醫院院長 何美鄉 中央研究院生物醫學研究所研究員 劉碧珍 國立臺灣大學經濟系教授 屠美亞 國立政治大學財務管理學系教授兼系主任 林月雲 國立政治大學企業管理學系教授兼創新與創造力研究中心主任 鄭永權 速聯公司經理兼 World Bicycle Relief 組織計畫經理 徐世勳 國立臺灣大學農業經濟學系教授	常務監事	李國興 行政院主計總處公務預算處處長	監 事	朱美麗 國立政治大學經濟系教授 吳中書 中華經濟研究院院長
董 事 長	李大維 外交部部長								
董 事	李世光 經濟部部長 林奏延 衛生福利部部長 曹啟鴻 行政院農業委員會主任委員 彭淮南 中央銀行總裁 侯清山 外交部政務次長 林美珠 行政院政務委員 吳運東 新國民醫院院長 何美鄉 中央研究院生物醫學研究所研究員 劉碧珍 國立臺灣大學經濟系教授 屠美亞 國立政治大學財務管理學系教授兼系主任 林月雲 國立政治大學企業管理學系教授兼創新與創造力研究中心主任 鄭永權 速聯公司經理兼 World Bicycle Relief 組織計畫經理 徐世勳 國立臺灣大學農業經濟學系教授								
常務監事	李國興 行政院主計總處公務預算處處長								
監 事	朱美麗 國立政治大學經濟系教授 吳中書 中華經濟研究院院長								
諮詢委員會	本會諮詢委員會係依據「國際合作發展基金會設置條例」第十二條之規定：本基金會得設諮詢委員會，對業務有關事項提供諮詢；設置諮詢委員會七人至十一人，由董事長就政府有關機關人員、社會人士及學者專家，提請董事會通過後聘請之。								
諮詢委員	李 淳 中華經濟研究院WTO及RTA中心副執行長 李清水 本會前駐巴拉圭技術團團長 李堅明 國立臺北大學自然資源與環境管理研究所副教授兼所長 李智仁 實踐大學管理學院企業管理學系暨創意產業博士班助理教授 林子倫 行政院能源及減碳辦公室副執行長 邱弘毅 臺北醫學大學副校長 陳敏晴 亞洲開發銀行風險管理部資深風險顧問專家 陳俊言 行政院農業委員會國際處處長 黃勝雄 台灣網路資訊中心TWNIC國際事務委員代表 雷仲達 中央存款保險股份有限公司董事長 蔡錫濤 中華民國跨文化訓練學會理事長								

*資料來源：2016年12月31日止

2016年董事會議通過之討論議案

3月23日（第7屆第7次）

- 本會104年度工作報告暨決算書（含財產清冊）。
- 有關本會接受外交部委託辦理之105年度新增工作計畫。

6月22日（第7屆第8次）

- 本會內部控制制度修訂相關事項。
- 本會工作計畫暨106年度預算案。
- 本會會計制度修正草案。
- 呈報本會執行中之投資融資案依據「投資處理辦法」以及「逾期放款催收款及呆帳處理要點」待決議事項。

9月21日（第7屆第9次）

- 無

12月9日（第7屆第10次）

- 本會106年度稽核工作計畫。
- 本會擬持續與歐洲復興開發銀行（歐銀）合作，並合併運用本會已承諾予「歐銀特別投資基金—小企業帳戶第二階段（SBA II）」與「第三階段（SBA III）」之總額度推動「綠色經濟融資機制」計畫。
- 本會擬展延與美洲開發銀行集團之多邊投資基金合作推動「金融機構發展基金計畫」之期限。

會計師查核報告

（106）財審報字第16002894號

財團法人國際合作發展基金會 公鑒：

財團法人國際合作發展基金會民國105年及104年12月31日之資產負債表，暨民國105年及104年1月1日至12月31日之收支餘絀表、淨值變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述民國105年及104年度之財務報表在所有重大方面係依照附註二所述之會計政策編製，足以允當表達財團法人國際合作發展基金會民國105年及104年12月31日之財務狀況，暨民國105年及104年1月1日至12月31日之收支餘絀情形與現金流量。

如財務報表附註二十所述，貴基金會基於業務需要，部份資產係委託單位要求貴基金會代為保管或提供貴基金會使用，惟未列為貴基金會之資產，相關代管資產金額，僅供參考。

資誠聯合會計師事務所

會計師

周筱姿



中華民國106年3月22日

財團法人國際合作發展基金會
資產負債表

民國105年及104年12月31日

單位：新臺幣元

資產	附註	105年12月31日		104年12月31日	
		金額	%	金額	%
流動資產					
現金及約當現金	四	\$ 6,874,810,197	43	\$ 7,631,214,015	47
持有至到期日之金融資產-流動	六	89,032,316	1	91,540,422	-
應收款項	七	147,450,601	1	317,431,992	2
預付款項		42,069,211	-	111,608,368	1
其他流動資產-其他		112,158,380	1	92,735,958	1
一年內到期之長期放款	八及十九	381,537,597	2	383,820,455	2
流動資產合計		7,647,058,302	48	8,628,351,210	53
長期投資及放款					
長期放款	八及十九	3,110,756,000	19	3,231,700,233	20
備供出售金融資產-非流動	五	58,517,000	-	287,104,500	2
持有至到期日之金融資產-非流動	六	3,446,433,334	22	2,603,016,065	16
以成本衡量之金融資產-非流動	九及十九	1,690,104,234	11	1,555,234,162	9
長期投資及放款合計		8,305,810,568	52	7,677,054,960	47
固定資產					
成本	十	52,155,845	-	51,017,810	-
減：累計折舊		(27,446,374)	-	(26,859,785)	-
固定資產淨額		24,709,471	-	24,158,025	-
其他資產					
存出保證金		659,056	-	313,476	-
遞延資產		17,859,081	-	16,687,330	-
其他資產合計		18,518,137	-	17,000,806	-
資產總計		\$ 15,996,096,478	100	\$ 16,346,565,001	100
負債及股東權益					
流動負債					
應付款項	十一	\$ 183,121,717	1	\$ 556,618,358	3
預收款項		-	-	69,600	-
代收款項		1,714,792	-	1,717,185	-
其他流動負債		394,966	-	443,113	-
流動負債合計		185,231,475	1	558,848,256	3
其他負債					
存入保證金		13,905,000	-	4,186,000	-
應付存出保證金		547,606	-	202,026	-
其他負債合計		14,452,606	-	4,388,026	-
負債總計		199,684,081	1	563,236,282	3
淨值					
基金	十四	12,468,838,072	78	12,468,838,072	76
餘絀	十五	3,326,430,941	21	3,319,361,670	21
淨值其他調整項目					
金融商品未實現利益		1,143,384	-	(4,871,023)	-
淨值總計		15,796,412,397	99	15,783,328,719	97
重大承諾及或有事項					
十九					
代管資產					
二十					
負債及股東權益總計		\$ 15,996,096,478	100	\$ 16,346,565,001	100

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所周筱姿會計師民國106年3月22日查核報告。

財團法人國際合作發展基金會
收支餘絀表

民國105年及104年1月1日至12月31日

單位：新臺幣元

項目	附註	105年度		104年度	
		金額	%	金額	%
業務收入					
委辦計畫收入		\$ 1,154,895,378	91	\$ 1,203,386,217	92
投融資業務收入		117,693,489	9	109,253,397	8
業務收入合計		1,272,588,867	100	1,312,639,614	100
業務支出					
委辦計畫支出	十二	(1,154,895,378)	(90)	(1,203,386,217)	(92)
人道援助支出		(10,531,541)	(1)	(19,541,329)	(1)
國際教育訓練支出		(91,776,701)	(7)	(84,317,343)	(6)
投融資業務支出	九	(11,525,859)	(1)	(24,209,295)	(2)
技術合作支出		(49,294,657)	(4)	(46,299,401)	(3)
管理及總務費用		(137,604,915)	(11)	(140,523,422)	(11)
業務支出合計		(1,455,629,051)	(114)	(1,518,277,007)	(115)
業務短絀		(183,040,184)	(14)	(205,637,393)	(15)
業務外收入					
基金孳息收入		163,336,172	13	171,667,992	13
投資收入		-	-	9,452,000	1
處分投資利益	五	33,662,687	2	-	-
兌換利益		-	-	71,747,424	5
其他收入	十六	14,259,986	1	12,572,688	1
業務外收入合計		211,258,845	16	265,440,104	20
業務外支出					
處分固定資產損失		(909,504)	-	(368,528)	-
兌換損失		(20,117,155)	(1)	-	-
其他支出		(122,731)	-	(120,036)	-
業務外支出合計		(21,149,390)	(1)	(488,564)	-
所得稅利益	十三	-	-	9,621	-
本期結餘		\$ 7,069,271	1	\$ 59,323,768	5

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所周筱姿會計師民國106年3月22日查核報告。

財團法人國際合作發展基金會
淨值變動表

民國105年及104年1月1日至12月31日

單位：新臺幣元

	基金	餘絀	金融商品未實現 利益(損失)	合計
104年度				
104年1月1日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,260,037,902	\$ 305,303	\$ 15,729,181,277
104年度結餘	-	59,323,768	-	59,323,768
金融商品未實現損益變動數	-	-	(5,176,326)	(5,176,326)
104年12月31日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,319,361,670	(\$ 4,871,023)	\$ 15,783,328,719
105年度				
105年1月1日餘額	\$ 12,468,838,072	3,319,361,670	(\$ 4,871,023)	\$ 15,783,328,719
105年度結餘	-	7,069,271	-	7,069,271
金融商品未實現損益變動數	-	-	6,014,407	6,014,407
105年12月31日餘額	\$ 12,468,838,072	\$ 3,326,430,941	\$ 1,143,384	\$ 15,796,412,397

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所周筱姿會計師民國106年3月22日查核報告。

財團法人國際合作發展基金會
現金流量表

民國105年及104年1月1日至12月31日

單位：新臺幣元

	105年度	104年度
營業活動之現金流量		
本期餘絀	\$ 7,069,271	\$ 59,323,768
調整項目		
收益費損項目		
折舊費用	4,545,577	3,458,495
各項攤提	6,323,170	2,196,408
備抵呆帳轉列收入數	(10,078,349)	(4,550,445)
持有至到期日之金融資產-利息攤銷提列數	6,193,379	7,221,485
認列以成本衡量之金融資產減損損失	-	12,616,040
處分投資利益	(33,662,687)	-
處分固定資產損失	909,504	368,528
與營業活動相關之資產/負債變動數		
應收款項	9,425,533	13,927,209
預付款項	(3,112,115)	(3,888,241)
其他流動資產-其他	(19,422,422)	(476,971)
應付費用	265,752	(12,658,914)
其他應付款	(138,142,533)	49,437,564
預收款項	(69,600)	2,400
代收款項	(2,393)	(639,729)
其他流動負債	(48,147)	(4,396,433)
應付存出保證金	345,580	2,000
營運產生之現金(流出)流入	(169,460,480)	121,943,164
營業活動之淨現金(流出)流入	(169,460,480)	121,943,164
投資活動之現金流量		
長期放款增加數	(276,465,851)	(388,926,789)
長期放款收回數	409,747,510	463,621,074
取得備供出售金融資產	(57,373,616)	(269,418,126)
處分備供出售金融資產價款	325,638,210	-
購入持有至到期日之金融資產	(940,845,878)	(758,787,176)
持有至到期日之金融資產到期還本數	91,354,387	505,769,824
以成本衡量之金融資產增加數	(134,870,072)	(1,004,407)
以成本衡量之金融資產減少數	-	325,000,000
購入固定資產	(6,006,527)	(10,044,824)
出售固定資產價款	-	66,570
存出保證金(增加)減少	(345,580)	21,112
遞延資產增加數	(7,494,921)	(17,755,199)
投資活動之淨現金流出	(596,662,338)	(151,457,941)
籌資活動之現金流量		
存入保證金增加(減少)	9,719,000	(3,758,000)
籌資活動之淨現金流入(流出)	9,719,000	(3,758,000)
本期現金及約當現金減少數	(756,403,818)	(33,272,777)
期初現金及約當現金餘額	7,631,214,015	7,664,486,792
期末現金及約當現金餘額	\$ 6,874,810,197	\$ 7,631,214,015

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所周筱姿會計師民國106年3月22日查核報告。

財團法人國際合作發展基金會
財務報表附註

民國105年及104年12月31日

單位：新臺幣元
(除特別註明者外)

一、組織沿革

- (一) 本基金會係依 總統令公布之「國際合作發展基金會設置條例」組織，於民國 85 年 6 月 29 日由外交部核准設立，係承接經濟部主管之海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國 85 年 6 月 30 日決算淨值逕行捐贈設置，並於民國 85 年 7 月 12 日辦妥法人登記；另外外交部從事對外技術合作發展業務之「海外技術合作委員會」於民國 86 年 7 月 1 日併入本基金會。本基金會設立之宗旨係以加強國際合作、增進對外關係、並促進經濟發展、社會進步及人類福祉為目的。
- (二) 截至民國 105 年 12 月 31 日止，本基金會員工人數為 122 人。

二、會計政策

本財務報表係依照外交部核備之本基金會會計制度、中央政府制訂之相關法規、行政院主計總處民國105年12月15日主基法字第1050201087號函及財務會計準則公報編製。重要會計政策彙總說明如下：

(一) 會計基礎

除政府專案經費為配合委託機關決算之需要，係按當年度實際支出數加上權責保留款作為當年度支出數並按收支並列原則帳列收入外，餘係採權責發生制為入帳基礎；另會計基礎採用權責發生制，其在平時採現金收付制者，決算時依權責發生制調整之。

(二) 外幣交易

本基金會之會計記錄係以新臺幣為記帳單位；外幣交易事項係按交易當日即期匯率折算成新臺幣入帳，其與實際收付時之兌換差異，列為當期損益。期末並就外幣銀行存款、外幣應收款項及國庫尚未撥付數之委辦計畫應付保留款，依資產負債表日之即期匯率予以調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；其餘外幣資產，則依交易日之歷史匯率衡量。

(三) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，列為流動資產；資產不屬於流動資產者為非流動資產：

- (1) 因營業所產生之資產，預期將於正常營業週期中變現、消耗或意圖出售者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後十二個月內將變現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者除外。

2. 負債符合下列條件之一者，列為流動負債；負債不屬於流動負債者為非流動負債：

- (1) 因營業而發生之債務，預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而發生者。
- (3) 須於資產負債表日後十二個月內清償者。
- (4) 不能無條件延期至資產負債表日後逾十二個月清償之負債。

(四) 約當現金

約當現金係指同時具備下列條件之短期且具高度流動性之投資：

1. 隨時可轉換成定額現金者。
2. 即將到期且利率變動對其價值之影響甚少者。

本基金會現金流量表係以現金及約當現金之基礎所編製。

(五) 備抵呆帳

長期放款、催收款及其相關應收利息之備抵呆帳提列，係依本基金會「逾期放款、催收款及呆帳處理要點」考量個案放款之風險程度予以評估提列。

(六) 公平價值變動列入損益之金融資產

1. 屬權益性質者係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量。
2. 公平價值變動列入損益之金融資產係以公平價值評價且其價值變動列為當期損益。上市 / 上櫃股票及指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。

(七) 備供出售金融資產

1. 屬權益性質之投資係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
2. 備供出售金融資產係以公平價值評價，且其價值變動列為淨值調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當期損益。指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。
3. 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，屬權益商品之減損減少金額，認列為淨值調整項目。

(八) 持有至到期日之金融資產

1. 採交割日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
2. 持有至到期日金融資產係以攤銷後成本衡量。
3. 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益，該迴轉不使帳面價值大於未認列減損情況下之攤銷後成本。

(九) 以成本衡量之金融資產

以取得成本為入帳基礎，惟若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(十) 長期放款

本基金會以外幣計價之放款，係依實際貸放外幣金額按結匯日匯率予以折算入帳。

(十一) 固定資產

固定資產係以取得成本為入帳基礎。凡支出效益及於以後各期之重大改良或大修支出，列為資本支出；經常性維護或修理支出，則列為當期費用。處分固定資產時其成本及累計折舊均自帳上沖銷，處分損益列入當期損益；折舊按估計經濟耐用年限，採平均法提列。主要資產耐用年限為3~10年。

(十二) 非金融資產減損

本基金會於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之淨公平價值或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不再存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。

(十三) 員工退職金

1. 本基金會原對正式聘用之編制人員訂有員工退職撫卹辦法，每月按員工月支報酬 7% 提撥退職準備金，專戶存儲於金融機構，該退職準備金並未列入本基金會資產項下。惟自民國 98 年 9 月 1 日起，本基金會被納入勞基法適用範圍，爰依我國「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度，每月按薪資所屬投保級距之 7% 提繳勞工退休基金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，不再提存至本基金會退職金專戶。
2. 本基金會退休金辦法屬確定提撥退休辦法者，則依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。

(十四) 所得稅

係依據行政院頒布之「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」及財務會計準則公報之規定計算所得稅；對於以前年度之溢、低估數，列為當年度所得稅費用之調整項目。

(十五) 或有保證損失準備

本基金會依外交部核定之「財團法人國際合作發展基金會辦理民間業者赴有邦交國家投資授信保證處理辦法」規定，為民間業者辦理授信之保證案件，依「財團法人國際合作發展基金會逾期放款、催收款及呆帳處理要點」考量個案之風險程度予以提撥保證責任準備。

(十六) 收入及成本

收入（含收受政府機關與所得有關之捐助）於獲利過程大部份已完成，且已實現或可實現時認列。相關成本配合收入於發生時承認。費用則依權責發生制於發生時認列為當期費用。

(十七) 會計估計

本基金會於編製財務報表時，業已依照財務會計準則公報之規定，對財務報表所列金額及或有事項，作必要之衡量、評估與揭露，其中包括若干假設及估計之採用，惟該等假設及估計與實際結果可能存有差異。

(十八) 交割日會計

採用交割日會計時，對於交易日及交割日間公平價值之變動，屬以成本或攤銷後成本衡量者，不予認列，屬以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益者，認列為當期損益。

三、會計變動之理由及其影響

無。

四、現金及約當現金

	105年12月31日	104年12月31日
週轉金	\$ 110,000	\$ 110,000
活期存款	727,363,660	815,500,032
支票存款	-	511,656
定期存款	6,147,336,537	6,664,928,238
	6,874,810,197	7,481,049,926
約當現金		
附賣回債券	-	150,164,089
合計	\$ 6,874,810,197	\$ 7,631,214,015

五、備供出售金融資產-非流動

	105年12月31日	104年12月31日
非流動項目		
指數股票型基金	\$ 57,373,616	\$ 291,975,523
評價調整	1,143,384	(4,871,023)
合計	\$ 58,517,000	\$ 287,104,500

1. 本基金會於民國105年及104年度因公允價值變動認列於淨值之金額分別為\$1,143,384元及(\$4,871,023)元。處分備供出售金融資產列入當期處分投資利益金額如下：

	105年度	104年度
處分價款	\$ 325,638,210	\$ -
帳面價值	(291,975,523)	-
	\$ 33,662,687	\$ -

2. 本基金會投資指數股票型基金係以資產負債表日公開市場之收盤價作為公允價值。

六、持有至到期日之金融資產

	105年12月31日	104年12月31日
流動項目		
公司債	\$ 89,032,316	\$ 91,540,422
非流動項目		
公司債	\$ 3,352,980,360	\$ 2,508,942,147
政府公債	93,452,974	94,073,918
	\$ 3,446,433,334	\$ 2,603,016,065

七、應收款項

	105年12月31日	104年12月31日
應收帳款	\$ 1,420,816	\$ -
應收利息	98,100,329	106,557,729
應收保留款	48,654,449	211,623,037
	148,175,594	318,180,766
減：備抵呆帳	(724,993)	(748,774)
	\$ 147,450,601	\$ 317,431,992

八、長期放款

	105年12月31日	104年12月31日
流動項目		
一年內到期之長期放款	\$ 391,122,973	\$ 393,589,042
減：備抵呆帳	(9,585,376)	(9,768,587)
小 計	\$ 381,537,597	\$ 383,820,455
非流動項目		
長期放款	\$ 3,192,659,978	\$ 3,323,475,568
減：備抵呆帳	(81,903,978)	(91,775,335)
小 計	\$ 3,110,756,000	\$ 3,231,700,233
合 計	\$ 3,492,293,597	\$ 3,615,520,688

(一) 本基金會長期放款係依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定執行，截至民國105年及104年12月31日止，本基金會實際貸放之美金餘額分別為70,269,407.37元及83,253,293.22元；本基金會實際貸放之澳幣餘額分別為20,227,983元及8,728,952.74元；本基金會實際貸放之歐元餘額皆為20,837,674.52元。

(二) 備抵呆帳之提列係依「財團法人國際合作發展基金會逾期放款、催收款及呆帳處理要點」予以評估提列。

(三) 本基金會東方工業區貸款案因借款人巴拉圭東方工業區開發公司（東方公司）積欠本息計美金11,003,488.32元，本基金會於民國92年9月1日委由律師於巴拉圭東方市法院提起訴訟追償，案經民國93年3月26日一審判決勝訴，東方公司旋提起上訴被駁回，一審判決始告確定，並執行抵押品（即巴拉圭工業區）之拍賣。本案業經本基金會第51次董事會決議在案，同意以20年為期，由外交部逐年履行保證代償迄償還總額為止。外交部於民國101年12月13日原本同意自101年起分3年清償餘額，並於101年及102年分別償還美金3,293,162.77元及美金400,000元，103年則未償還任何金額。嗣後外交部於103年4月16日來函表示將自104年度起恢復分年編列預算償還，104及105年度皆已償還美金50萬元。截至民國105年12月31日，外交部共履行代償本息累計金額為美金6,793,162.77元，仍有美金4,210,325.55元待償。

(四) 本基金會民國105年及104年12月31日長期放款皆未重大逾期。

(五) 本基金會民國105年度長期放款變動表詳後附之科目明細表。

九、以成本衡量之金融資產

本基金會民國105年及104年12月31日以成本衡量之金融資產明細如下：

項 目	105年12月31日		104年12月31日	
	帳面金額	持股 比例	帳面金額	持股 比例
採成本法之股權投資				
海外投資開發股份有限公司	\$ 130,000,000	14.44%	\$ 130,000,000	14.44%
減：累計減損	(6,000,000)		(6,000,000)	
	124,000,000		124,000,000	
BTS印度私募股權基金	125,093,333	6.80%	124,583,261	6.80%
	(=US\$ 4,007,459)		(=US\$ 3,992,153)	
減：累計減損	(91,859,099)		(91,859,099)	
	(=US\$ 2,995,225)		(=US\$ 2,995,225)	
	33,234,234		32,724,162	
小 計	157,234,234		156,724,162	
國際機構投資基金				
歐銀特別投資基金 -小企業帳戶第二階段	330,660,000		330,660,000	
	(=US\$ 10,000,000)		(=US\$ 10,000,000)	
歐銀特別投資基金 -小企業帳戶第三階段	591,550,000		591,550,000	
	(=US\$ 20,000,000)		(=US\$ 20,000,000)	
金融機構發展基金	476,300,000		476,300,000	
	(=US\$ 15,000,000)		(=US\$ 15,000,000)	
歐銀特別投資基金 -農企業帳戶	134,360,000		-	
	(=US\$ 4,000,000)		(=US\$ -)	
小 計	1,532,870,000		1,398,510,000	
合 計	\$ 1,690,104,234		\$ 1,555,234,162	

(一) 本基金會委託EBRD進行「歐銀特別投資基金-小企業帳戶第二階段計畫」，與EBRD以相對出資方式推動微中小型企業相關計畫，依據契約規定投資金額為美金10,000,000元，截至民國105年及104年12月31日止，本基金會皆已投資美金10,000,000元。

(二) 本基金會委託EBRD進行「歐銀特別投資基金-小企業帳戶第三階段計畫」，與EBRD以相對出資方式推動微中小型企業相關計畫，依據契約規定投資金額為美金20,000,000元，截至民國105年及104年12月31日止，本基金會皆已投資美金20,000,000元。

(三) 本基金會委託美洲開發銀行集團 (IDB Group) 之多邊投資基金 (MIF) 進行「金融機構發展基金計畫」，與IDB/MIF以相對出資方式推動相關計畫微額金融機構發展，依據契約規定投資金額為美金15,000,000元，截至民國105年及104年12月31日止，本基金會皆已投資美金15,000,000元。

(四) 本基金會委託歐洲復興開發銀行EBRD進行「歐銀特別基金-農企業帳戶計畫」，與EBRD以相對出資方式推動農企相關計畫，依據契約規定投資金額為美金15,000,000元，截至民國105年12月31日止，本基金會已投資美金4,000,000元。

(五) 上述以外幣計價之投資案按實際結匯日匯率換算後金額作為投資成本。

(六) 本基金會於民國104年度經考量以成本衡量之金融資產-印度私募股權基金之可能損失後，基於保守原則，認列減損損失「帳列(投融資業務支出)」12,616,040元。

(七) 本基金會民國105年度以成本衡量之金融資產變動表詳後附之科目明細表。

十、固定資產

	105年12月31日		
	成本	累計折舊	帳面價值
機械設備	\$ 38,758,588	\$ 20,409,961	\$ 18,348,627
交通及運輸設備	4,275,345	1,786,295	2,489,050
雜項設備	5,264,858	2,869,448	2,395,410
租賃改良物	3,857,054	2,380,670	1,476,384
	\$ 52,155,845	\$ 27,446,374	\$ 24,709,471

	104年12月31日		
	成本	累計折舊	帳面價值
機械設備	\$ 37,481,735	\$ 20,656,514	\$ 16,825,221
交通及運輸設備	4,278,050	1,496,254	2,781,796
雜項設備	5,400,971	2,639,811	2,761,160
租賃改良物	3,857,054	2,067,206	1,789,848
	\$ 51,017,810	\$ 26,859,785	\$ 24,158,025

本基金會民國105年度固定資產變動表詳後附之科目明細表。

十一、應付款項

	105年12月31日	104年12月31日
應付費用	\$ 37,321,317	\$ 37,055,565
應付保留款	72,384,968	308,004,828
其他應付款	73,415,432	211,557,965
	\$ 183,121,717	\$ 556,618,358

十二、委辦計畫支出

	105年度	104年度
人事費	\$ 433,120,844	\$ 445,195,588
業務費	546,072,259	550,021,871
旅運費	57,014,745	63,381,686
設備投資費	118,687,530	144,787,072
合計	\$ 1,154,895,378	\$ 1,203,386,217

十三、所得稅

本基金會用於與創設目的有關活動支出已符合「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，依法應免納所得稅；另本基金會機關或團體及其作業組織結算申報業經稅捐稽徵機關核定至民國103年度。

十四、基金

	105年12月31日	104年12月31日
創立基金	\$ 11,614,338,576	\$ 11,614,338,576
捐贈基金	854,499,496	854,499,496
	\$ 12,468,838,072	\$ 12,468,838,072

(一) 本基金會以承接原經濟部海外經濟合作發展基金管理委員會裁撤後之民國85年6月30日決算淨值11,614,338,576元為創立基金(資產總額11,634,131,427元扣除負債總額19,792,851元)，惟向法院辦理法人登記時係以承接之海外經濟合作發展基金管理委員會決算資產總額11,634,131,427元為登記財產總額；而截至民國105年8月24日止，本基金會登記之財產總額為15,783,328,719元。

(二) 本基金會捐贈基金組成過程如下：

1. 民國86年7月1日外交部從事對外技術合作業務之「海外技術合作委員會」併入本基金會之資產4,423,541元。
2. 民國88年1月16日外交部捐助本基金會600,000,000元。
3. 民國90年12月31日外交部挹注本基金會辦理「民間業者赴有邦交國家投資授信保證業務」所需資金計250,075,955元，截至民國105年12月31日，其中已發生保證呆帳損失152,665,834元。

十五、餘絀

本基金會係屬財團法人，以加強國際合作、增進對外關係、促進社會發展、社會進步及人類福祉為宗旨，不以營利為目的，故依章程之規定，不得分配盈餘。

十六、其他收入

	105年度	104年度
備抵呆帳轉列收入數	\$ 10,078,349	\$ 4,550,445
其他	4,181,637	8,022,243
	\$ 14,259,986	\$ 12,572,688

十七、退職準備/應計退職金準備

(一) 本基金會原按月就月支報酬7%提撥退職準備金，以退職準備金專戶之名義專戶儲存於金融機構，該退職準備金並未列入本基金會資產項下。截至民國105年及104年12月31日止，本基金會撥存於金融機構退職準備金專戶之餘額分別為97,028,704元及99,438,022元。

(二) 本基金會提撥之員工退職準備金專戶明細如下：

	105年度	104年度
期初餘額	\$ 99,438,022	\$ 87,378,901
利息收入	1,066,790	1,112,852
本期提撥	2,566,611	10,946,269
本期給付	(6,042,719)	-
期末餘額	\$ 97,028,704	\$ 99,438,022

(三) 因自民國98年9月1日起，本基金會被納入勞基法適用範圍，故本基金會採取下列兩方案：

方案一：結清年資並將結算金提撥至本基金會開立之金融機構員工專戶，未來俟員工符合退休或撫卹條件，或離職後於年滿55歲或死亡時，始得請求撥付結算金；

方案二：不結清年資，繼續適用舊制之退職撫卹辦法。

故本基金會以民國98年9月1日為衡量日，依精算結果中衡量日退休基金資產公平價值不足本基金會「選舊制過去及未來服務年資」產生之給付現值之金額16,014,156元，認列應計退職金準備，並於民國99年度提撥至退職準備金專戶。

(四) 自民國98年9月1日起，本基金會依據我國「勞工退休金條例」，每月按薪資所屬投保級距之7%提繳勞工退休金至勞保局設立之勞工退休金個人專戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額並視其勞工退繳退休金年資選擇請領月退休金或一次退休金。本基金會民國105年及104年度依上開勞工退休條例所認列提撥至勞保局員工個人帳戶之退休金成本分別為8,393,304元及17,806,629元。

十八、用人、折舊、折耗及攤銷費用(皆屬業務支出)

	105年度	104年度
用人費用		
薪資費用	\$ 123,443,233	\$ 125,021,680
勞健保費用	9,212,322	11,257,742
退休金費用	8,393,304	17,806,629
其他用人費用	3,152,434	3,132,617
	\$ 144,201,293	\$ 157,218,668
折舊費用	\$ 4,545,577	\$ 3,458,495
攤銷費用	\$ 6,323,170	\$ 2,196,408

十九、重大承諾及或有事項

- (一) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會貸款處理辦法」規定，截至民國105年及104年12月31日止，已簽訂契約未結案件須貸放之美金分別計182,139,063.81元及222,439,063.81元，已貸放美金分別計為177,339,063.81元及177,639,063.81元，承諾尚需貸放美金分別計4,800,000.00元及44,800,000.00元；截至民國105年及104年12月31日止，已簽訂契約未結案件須貸放之歐元皆為56,553,755.54元，已貸放歐元皆為20,837,674.52元，承諾尚需貸放歐元皆為35,716,081.02元；截至民國105年及104年12月31日止，已簽訂契約未結案件須貸放之澳幣皆為20,227,983.00元，已貸放澳幣分別為20,227,983.00及8,728,952.74元，承諾尚需貸放澳幣分別為0元及11,499,030.26元。
- (二) 本基金會依行政院核定「財團法人國際合作發展基金會投資處理辦法」規定，截至民國105年及104年12月31日止，已簽訂契約之未結案件須投資之美金皆為65,000,000元，已投資之美金分別計53,215,985元及49,200,679元，承諾尚需投資之美金分別計11,784,015元及15,799,321元；另，截至民國105年及104年12月31日止，已簽訂契約之未結案件須投資及已投資之新臺幣皆為130,000,000元，無尚需再投資金額。
- (三) 本基金會向外交部承租國有房地，依據雙方訂立之定期租賃契約，租賃期間自民國104年10月1日起至民國109年9月30日止，租金以一個月為一期，其計算標準如下：
1. 基地部分：按最近一期每平方公尺土地公告地價之百分之三乘以出租基地面積除以十二。
 2. 房屋部分：按出租房屋課稅現值之百分之十除以十二。

二十、代管資產

- (一) 本基金會依政府委辦計畫代為保管及營運之資產，其產權非屬本基金會，本基金會以代管財產及應付代管財產備忘記載。
- 代管財產以成本計價，重大之增添、更新及改良支出作為代管財產及應付代管財產之增加，修理及維護支出則併列委辦計畫收入及支出。報廢時其成本按帳列金額予以減除。截至民國105年及104年12月31日止，代管固定資產帳面值分別為431,460,985元及268,447,640元。另，本基金會民國105年及104年12月31日代管政府委辦計畫駐外人員及本基金會約聘計畫助理離職儲金之金額，分別計41,134,462元及44,832,324元。
- (二) 本基金會接受外交部委託管理中華民國-中美洲經濟發展基金，其產權非屬本基金會，本基金會以相對資產及負債科目備忘記載，故未列為本基金會之財務報表。截至民國105年及104年12月31日止，本基金會代管之資產總額分別約為8,220,475,939元及8,398,455,437元，明細如下：

	105年12月31日		104年12月31日	
	美金	新臺幣	美金	新臺幣
活期存款	\$ 781,203	\$ 25,193,798	\$ 1,085,854	\$ 35,643,154
定期存款	252,012,576	8,127,405,574	253,328,793	8,315,517,623
應收利息	1,900,562	61,293,133	1,382,835	45,391,567
預付費用	206,345	6,583,434	58,044	1,903,093
	\$ 254,900,686	\$ 8,220,475,939	\$ 255,855,526	\$ 8,398,455,437

財團法人國際合作發展基金會
長期放款變動表

民國105年1月1日至105年12月31日

單位：新臺幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	還款期間
巴拉圭東方工業區-外交部代償	\$ 159,266,177	\$ -	\$ 16,563,906	\$ 142,702,271	2010年05月~2029年05月(註)
哥斯大黎加公路建設計畫	243,249,907	-	97,299,962	145,949,945	2006年11月~2018年05月
宏都拉斯Quimistan山谷灌溉貸款計畫	110,026,708	-	18,785,823	91,240,885	2005年11月~2021年11月
宏都拉斯密契風災重建計畫	73,920,000	-	9,240,000	64,680,000	2004年05月~2023年11月
尼加拉瓜風災重建計畫	83,957,415	-	9,920,790	74,036,625	2004年07月~2024年01月
尼加拉瓜第二階段房屋重建計畫	81,493,271	-	8,126,851	73,366,420	2006年03月~2025年09月
瓜地馬拉密契風災重建計畫	55,527,906	-	6,882,360	48,645,546	2004年07月~2024年01月
瓜地馬拉技職教育計畫	114,137,562	-	17,776,446	96,361,116	2007年08月~2022年02月
薩爾瓦多密契風災房屋整建計畫	56,326,622	-	6,672,460	49,654,162	2004年11月~2024年05月
薩爾瓦多降低危險地區環境污染計畫	91,295,373	-	14,619,609	76,675,764	2006年11月~2021年05月
貝里斯觀光發展計畫	44,370,390	-	4,284,138	40,086,252	2005年11月~2026年05月
貝里斯南部公路整建計畫	74,234,362	-	20,416,274	53,818,088	2003年08月~2019年02月
多明尼加國會現代化計畫	68,572,206	-	6,782,426	61,789,780	2004年11月~2026年05月
海地供水計畫	27,709,463	-	959,619	26,749,844	2007年05月~2029年11月
巴紐第三城市供水計畫	34,216,334	-	11,170,996	23,045,338	2000年11月~2018年11月
史瓦濟蘭兩國際公路拓建計畫	18,355,707	-	7,342,280	11,013,427	2003年11月~2018年05月
布吉納法索鄉村貸款計畫	36,022,222	-	4,779,416	31,242,806	2005年11月~2023年05月
甘比亞微額貸款計畫	9,608,997	-	1,067,666	8,541,331	2010年03月~2024年09月
尼加拉瓜農產復甦第二階段計畫	112,300,083	-	8,738,732	103,561,351	2011年03月~2028年09月
史瓦濟蘭烏蘇杜河下游小農灌溉計畫	93,418,590	-	8,897,010	84,521,580	2009年07月~2026年01月
宏都拉斯資訊教育提升計畫	111,230,131	-	7,591,086	103,639,045	2014年09月~2031年03月
聖文森第二期微額貸款計畫	1,222,500	-	1,222,500	-	2012年11月~2016年05月
甘比亞技職教育訓練計畫	58,552,716	-	3,674,693	54,878,023	2016年01月~2031年07月

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	還款期間
貝里斯木瓜外銷小農貸款計畫	6,751,950	-	-	6,751,950	2016年01月
CABEI社會轉型特別基金社會建設計畫	141,237,298	-	10,088,378	131,148,920	2012年05月~2029年11月
CABEI中美洲微小中型企業轉融資第二階段計畫	208,035,713	-	41,607,142	166,428,571	2014年01月~2020年07月
CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫	309,042,523	-	17,679,021	291,363,502	2014年11月~2032年5月
CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	55,267,401	-	6,019,926	49,247,475	2015年1月~2024年07月
史瓦濟蘭開發金融公司FINCORP貸款計畫	145,968,000	-	41,538,000	104,430,000	2014年7月~2019年01月
吉里巴斯Bonriki國際機場整建計畫	212,955,604	276,465,851	-	489,421,455	2021年9月~2044年03月
貝里斯文化之家與週邊擴建計畫	15,695,000	-	-	15,695,000	2018年3月~2031年09月
歐銀綠色能源特別基金計畫	863,096,479	-	-	863,096,479	視子貸款計畫而定
	3,717,064,610	\$ 580,765,851	\$ 409,747,510	3,583,782,951	
減：備抵呆帳	(101,543,922)			(91,489,354)	
	\$ 3,615,520,688			\$ 3,492,293,597	

註：本案業經本會第51次董事會決議在案，同意以20年為期，由外交部逐年履行保證代償還總額為止。外交部於民國101年12月13日原本同意自101年起分3年清償餘額，並於101年及102年分別償還美金3,293,162.77元及美金400,000元，103年則未償還任何金額。嗣後外交部於103年4月16日來函表示將自104年度起恢復分年編列預算償還，104及105年度分別皆已償還美金50萬元。截至民國105年12月31日，外交部共履行代償本息累計金額為美金6,793,162.77元，仍有美金4,210,325.55元待償。

財團法人國際合作發展基金會
以成本衡量之金融資產—非流動變動表

民國105年1月1日至105年12月31日

單位：新臺幣元

名稱	期初餘額		本期增加		本期減少		期末餘額		提供擔保或買押情形
	股權比率	金額	股權比率	金額	股權比率	金額	股權比率	金額	
以成本法之股權投資									
海外投資開發股份有限公司	14.44%	\$ 130,000,000	-	\$ -	-	\$ -	14.44%	\$ 130,000,000	無
減：累計減損		(6,000,000)		-		-		(6,000,000)	
		124,000,000		-		-		124,000,000	
BTS印度私募股權基金	6.8%	124,583,261	-	510,072	-	-	6.8%	125,093,333	無
減：累計減損		(91,859,099)		-		-		(91,859,099)	
		32,724,162		510,072		-		33,234,234	
小計		156,724,162		510,072		-		157,234,234	
國際機構投資資金									
歐銀特別投資基金 - 農業企業帳戶		-		134,360,000		-		134,360,000	無
歐銀特別投資基金 - 小企業帳戶第二階段		330,660,000		-		-		330,660,000	無
歐銀特別投資基金 - 小企業帳戶第三階段		591,550,000		-		-		591,550,000	無
金融機構發展基金		476,300,000		-		-		476,300,000	無
小計		1,398,510,000		134,360,000		-		1,532,870,000	
合計		\$ 1,555,234,162		\$ 134,870,072		\$ -		\$ 1,690,104,234	

財團法人國際合作發展基金會
固定資產變動表

民國105年1月1日至105年12月31日

單位：新臺幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期處分	期末餘額	提供擔保或抵押情形	備註
成本						
機械設備	\$ 37,481,735	\$ 5,752,007	(\$ 4,475,154)	\$ 38,758,588	無	
交通及運輸設備	4,278,050	96,295	(99,000)	4,275,345	無	
雜項設備	5,400,971	158,225	(294,338)	5,264,858	無	
租賃改良物	3,857,054	-	-	3,857,054	無	
	51,017,810	\$ 6,006,527	(\$ 4,868,492)	52,155,845		
累計折舊						
機械設備	\$ 20,656,514	\$ 3,398,388	(\$ 3,644,941)	\$ 20,409,961		
交通及運輸設備	1,496,254	376,596	(86,555)	1,786,295		
雜項設備	2,639,811	457,129	(227,492)	2,869,448		
租賃改良物	2,067,206	313,464	-	2,380,670		
	26,859,785	\$ 4,545,577	(\$ 3,958,988)	27,446,374		
帳面價值	\$ 24,158,025			\$ 24,709,471		

2016年合作計畫表

亞東太平洋地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型
印度	BTS印度私募股權基金	生產部門（工業）	投資
泰國	泰國皇家計畫基金會柑橘及百香果植病防治計畫	生產部門（農業）	技術協助
	泰國皇家計畫基金會澀柿及菇類生產計畫	生產部門（農業）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育/健康）	技術協助（志工）
印尼	萬隆地區強化農企業培育發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
帛琉	園藝生產與營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助（志工）
巴布亞紐幾內亞	農民發展培訓計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
緬甸	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	緬甸鄉村微集中式供電站先鋒計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率/再生能源）	技術協助
尼泊爾	尼泊爾衛生站重建計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
	尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計支援計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
	尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他）	技術協助（志工）
索羅門群島	蔬果改善計畫	生產部門（農業）	技術協助
	養豬整合計畫	生產部門（農業）	技術協助
	糧食作物改善計畫	生產部門（農業）	技術協助
	資源植物調查暨植物誌編纂計畫	多部門/跨領域（一般環境保護）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	索羅門洪災衛生計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
諾魯	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	蔬菜生產暨營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助
	雞蛋生產計畫	生產部門（農業）	技術協助
	微額金融發展先鋒計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	技術協助
馬紹爾群島	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	園藝計畫	生產部門（農業）	技術協助
	畜牧計畫	生產部門（農業）	技術協助
	微額貸款循環基金專戶計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（其他/健康）	技術協助（志工）
	馬紹爾家戶能源效率及再生能源計畫	經濟基礎建設與服務（能源製造、供應與效率/再生能源）	融資
吐瓦魯	園藝擴展計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育/健康）	技術協助（志工）

國名	計畫名稱	援助部門	類型
吉里巴斯	Bonriki國際機場整建計畫	經濟基礎建設與服務（運輸與儲存）	融資
	水產養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
	營養提升計畫	生產部門（農業）	技術協助
	養豬計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
斐濟	蔬果產銷輔導計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助

亞非地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型
布吉納法索	臺布醫療合作計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	協助布吉納法索農田水利及水稻生產計畫（第二階段）	生產部門（農業）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
突尼西亞	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—突尼西亞租賃公司中小企業融資計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資
馬拉威	南部非洲移動族群中愛滋病、肺結核、高血壓病患管理提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
史瓦濟蘭	電子公文暨檔案管理發展計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
	養豬產業提升計畫	生產部門（農業）	技術協助
	技職教育與職業訓練提升計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	馬鈴薯健康種薯繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
	史瓦濟蘭開發金融公司（FINCORP）貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資
	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康/資訊）	技術協助（志工）
奈及利亞	果樹產銷計畫	生產部門（農業）	技術協助
	史瓦濟蘭孕產婦及嬰兒保健功能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
土耳其	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
約旦	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫	人道援助（重建援助）	技術協助
	歐銀綠色能源特別基金計畫—大安曼市固體廢棄物計畫	社會基礎建設與服務（供水與衛生）	融資
沙烏地阿拉伯	農漁業技術合作計畫 ※棕棗組織培養及種原基因庫保存子計畫 ※海水魚子計畫	生產部門（農業）	技術協助
	交通技術合作計畫	經濟基礎設施與服務（運輸與儲存）	技術協助
	協助巴林園藝作物發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
巴林	都市景觀及綠美化設計專案執行計畫	多部門/跨領域（其他多部門，包括都市、城鎮開發計畫）	技術協助

拉丁美洲及加勒比海地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型	
瓜地馬拉	微中小企業營運輔導功能提升計畫	生產部門（工業）	技術協助	
	竹產業計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	農企業營運輔導功能提升計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資	
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
薩爾瓦多	一鄉一特產（袖珍陶）計畫	社會基礎建設與服務/其他	技術協助	
	強化鄉鎮家庭式水產養殖發展計畫	生產部門(農業)	技術協助	
	金融機構發展基金—透過應收帳款融資擴大薩爾瓦多的小企業金融服務	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資	
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資	
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	透過應收帳款融資擴大薩爾瓦多小企業金融服務技術協助計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	技術協助	
	海水養殖中心計畫	生產部門(農業)	技術協助	
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	熱帶蔬果健康種苗繁殖中心計畫	生產部門(農業)	技術協助	
	農民組織運銷能力提升計畫	生產部門(農業)	技術協助	
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	
	貝里斯	水產養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
		羊隻品種改良計畫	生產部門(農業)	技術協助
資通訊計畫		經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助	
貝里斯文化之家及周邊擴建計畫		多部門/跨領域（一般環境保護）	融資	
貝里斯慢性腎衰竭基礎防治體系建構計畫		社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	
友好國家醫事人員訓練計畫		社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	
海外服務工作團		社會基礎建設與服務/多部門/跨領域/經濟基礎設施與服務（資訊）	技術協助（志工）	
宏都拉斯		馬鈴薯健康種薯繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
	豐世佳灣箱網養殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	酪梨健康種苗繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助	
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫—鄉村基礎建設計畫	社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資	
	CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫—長尾走廊第二期計畫	社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資	
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資	
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	

國名	計畫名稱	援助部門	類型
尼加拉瓜	稻種研究發展與生產推廣計畫	生產部門（農業）	技術協助
	竹栽培及竹工藝生產效率提升計畫	生產部門（農業）	技術協助
	菜豆種子研究發展與生產推廣計畫	生產部門（農業）	技術協助
	煮食蕉發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
	金融機構發展基金—提升尼加拉瓜微小企業金融服務計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資/投資
	CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	CABEI國合會顧問服務基金計畫—Nueva Segovia醫院興建可行性研究	社會基礎建設與服務（基礎健康）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	海外服務工作團	生產部門/社會基礎建設與服務/多部門/跨領域/經濟基礎設施與服務（農業/教育/健康/環保/資訊）	技術協助（志工）
巴拿馬	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	生產部門/社會基礎建設與服務/經濟基礎建設與服務/多部門/跨領域（觀光/教育/健康/資訊/環保/其他）	技術協助（志工）
巴拉圭	飼料生產計畫	生產部門（農業）	技術協助
	巴拉圭醫療資訊管理效能提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	生產部門/社會基礎建設與服務/多部門/跨領域/經濟基礎設施與服務（教育/環保/資訊）	技術協助（志工）
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	蘭花產業發展及組織培養種苗繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
	淡水白鯧魚苗繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
厄瓜多	聖埃倫娜省竹產業發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
	牡蠣繁殖計畫	生產部門（農業）	技術協助
海地	Les Cayes河谷雜糧作物發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
	強化稻種生產能力計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
多明尼加	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	多明尼加竹產業發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
	多明尼加溫室栽培蔬菜健康管理與產品安全檢測計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	海外服務工作團	生產部門（農業）	技術協助（志工）
	微中小型企業輔導體系能力建構計畫	生產部門（工業）	技術協助

國名	計畫名稱	援助部門	類型
聖克里斯多福及尼維斯	新觀光示範農場合作計畫（第二階段）	生產部門（農業）	技術協助
	蔬果及雜糧作物品質與產品安全改進計畫	生產部門（農業）	技術協助
	資通訊計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
	食品加工商業化發展專家派遣計畫	生產部門（農業）	技術協助
	海外服務工作團	生產部門/多部門/跨領域（觀光/其他）	技術協助（志工）
聖文森及格瑞那丁	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	電子文件暨檔案管理計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
	強化農民組織暨提升蔬果生產技術計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
聖露西亞	海外服務工作團	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（志工）
	果蔬示範與推廣計畫第二階段	生產部門（農業）	技術協助
	資通訊計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
	淡水魚蝦綜合發展計畫	生產部門（農業）	技術協助
	香蕉葉斑病防治計畫	生產部門（農業）	技術協助
	友邦及友好國家專業華語教師派遣案	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	政府廣域網路計畫	經濟基礎設施與服務（通訊）	技術協助
區域合作計畫	金融機構發展基金計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資
	CABEI社會轉型特別基金—社會基礎建設計畫第二階段計畫	社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資
	CABEI 技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資
	CABEI 國合會顧問服務基金計畫	多部門/跨領域（其他多部門）	技術協助
	TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	加強中美洲農牧保健組織（OIRSA）轄區柑橘黃龍病（HLB）防治及落實病蟲害綜合管理（IPM）計畫	生產部門（農業）	技術協助
	中美洲地理資訊系統應用能力提升計畫	多部門/跨領域（一般環境保護）	技術協助
	中美洲區域咖啡銹病貸款專案	生產部門（農業）	融資
	金融機構發展基金—區域繁榮微額金融基金	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資

中亞及中東歐地區

國名	計畫名稱	援助部門	類型
土庫曼	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—零嘴食品事業融資子計畫	生產部門（農業）	融資
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—肉品公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—包裝公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資
蒙古	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—蒙古 Xacbank 貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資
摩爾多瓦	歐銀綠色能源特別基金計畫—基希涅夫市區道路計畫	多部門/跨領域（其他多部門，包括都市、城鎮開發計畫）	融資
	歐銀特別基金農企業帳戶計畫—摩爾多瓦玻璃容器公司融資子計畫	生產部門（農業）	融資
亞塞拜然	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—亞塞拜然 TBC Kredit 貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資
	歐銀特別投資基金小企業帳戶第三階段計畫—亞塞拜然 Demir 銀行貸款計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	融資

跨區域計畫

	計畫名稱	援助部門	類型
跨區域計畫	海外投資開發股份有限公司	生產部門（營造業）	投資
	友好國家醫事人員訓練計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助
	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（研習班）
	國際高等人力培訓外籍生獎學金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（獎學金）
	外交替代役	社會基礎建設與服務/經濟基礎設施與服務/生產部門（替代役）	技術協助（健康/通信/資訊通訊/農、林、漁業）
	海外服務工作團	生產部門/社會基礎建設與服務/經濟基礎設施與服務/多部門/跨領域（農業/教育/資訊/健康/環保/觀光/其他）	技術協助（志工）
區域合作計畫	歐銀特別投資基金—小企業帳戶第二階段計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資
	歐銀特別投資基金—小企業帳戶第三階段計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資
	歐銀綠色能源特別基金計畫	多部門/跨領域（一般環境保護）	融資
	歐銀特別基金—農企業帳戶計畫	生產部門（農業）	投資

2016年與國際組織／非政府組織／雙邊援助機構合作計畫

	組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型
國際 組織	歐洲復興開發銀行 (EBRD)	歐銀特別投資基金—小企業帳戶第二階段計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資
		歐銀特別投資基金—小企業帳戶第三階段計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）	投資
		歐銀綠色能源特別基金計畫	多部門/跨領域（一般環境保護）	融資
		國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
		歐銀特別基金—農企業帳戶計畫	生產部門（農業）	投資
	中美洲經濟整合銀行 (CABEI)	CABEI社會轉型特別基金社會基礎建設第二階段計畫	社會基礎建設與服務（其他社會基礎設施與服務）	融資
		CABEI技職教育優惠助學貸款基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	融資
		TaiwanICDF中美洲技職教育發展基金計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
		CABEI 國合會顧問服務基金計畫	經濟/社會基礎建設與服務（其他多部門）	技術協助
		中美洲區域咖啡銹病貸款專案	生產部門（農業）	融資
		國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
		美洲開發銀行（IDB）	金融機構發展基金計畫	經濟基礎建設與服務（銀行與金融服務）
	亞洲開發銀行（ADB）	BTS印度私募股權基金	生產部門（工業）	投資
	美洲國家組織（OAS）與美洲青年創業基金（YABT）	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助（研習班）
	中美洲農牧保健組織 (OIRSA)	加強中美洲農牧保健組織（OIRSA）轄區柑橘黃龍病（HLB）防治及落實病蟲害綜合管理（IPM）計畫	生產部門（農業）	技術協助
		OIRSA中美洲咖啡銹病與其他病害之控制技術援助與規廣系統加強專案	生產部門（農業）	技術協助
	亞非農村發展組織 (AARDO)	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助
	非洲開發銀行 (AfDB)	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助

	組織名稱	計畫名稱	援助部門	類型	
非政府 組織	美慈組織 (Mercy Corps)	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	世界展望會 (World Vision)	索羅門洪災衛生計畫	人道援助（重建援助）	技術協助	
		海外服務工作團	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助（志工）	
		尼泊爾衛生站重建計畫	人道援助（重建援助）	技術協助	
	國際關懷協會尼泊爾分會 (CARE Nepal)	尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計支援計畫	人道援助（重建援助）	技術協助	
		尼泊爾廓爾克縣糧食安全及生計強化計畫	人道援助（重建援助）	技術協助	
		國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	對抗飢餓組織（Action Against Hunger, ACF）	約旦阿茲拉克市社區居民及敘利亞難民固體廢棄物管理改善計畫	人道援助（重建援助）	技術協助	
	國際路加組織 (Luke International)	南部非洲移動族群中愛滋病、肺結核、高血壓病患管理提升計畫	社會基礎建設與服務（健康）	技術協助	
	國際稻米研究所	國際人力資源培訓研習班計畫	社會基礎建設與服務（教育）	技術協助	
	雙邊援助組織	Swiss Investment for Emerging Markets (SIFEM)	BTS印度私募股權基金	生產部門（工業）	投資
		Belgian Investment Company for Developing Countries (BIO)	BTS印度私募股權基金	生產部門（工業）	投資
		Commonwealth Development Corporation (CDC)	BTS印度私募股權基金	生產部門（工業）	投資



財團法人國際合作發展基金會

國合會的組織識別系統以英文簡稱「TaiwanICDF」為設計主體，融入我們致力國際合作發展工作所秉持的專業共榮理念，猶如具有厚實雙葉的幼苗，往下紮根，向上繁衍；以綠色農業關懷貧窮飢餓並致力環境保育永續，用藍色科技與創新管理弭平數位落差及促進產業成長，以白色醫療照護艱苦疾病，讓世界的美好未來和臺灣的持續投入緊緊扣接！

財團法人國際合作發展基金會2016 年年報

發行人：李大維

編輯委員：施文斌、李栢淳、陳愛貞、史立軍、徐慧雯、王宏慈、李志宏、顏銘宏、郭美雲、吳台生、藍胄聖、蔡祥吾、尹國全、周竹君、曾筠清

主編：吳台生

編輯：祝康偉

美術編輯：周雅芬

圖片來源：外交部、各駐外技術團、計畫經理、志工及合作機構人員、UN Photo/Elma Okic (P8)、123rf (P21,29,30)

出版：財團法人國際合作發展基金會

11157臺北市士林區天母西路62巷9號12-15樓

ISBN：978-986-89398-6-8（平裝）

電話：886-2-2873-2323

傳真：886-2-2876-6475

網址：www.icdf.org.tw

企劃編製：日創社文化事業有限公司

本年報封面及內頁採用FSC認證紙張印製

2017年3月出版