



Perspectivas futuras

Integración de los recursos, mejora de las sinergias y cumplimiento de la filosofía de la reforma

En los últimos años, ya sea a causa del cambio climático, la escasez de alimentos o la crisis económica y social a nivel global provocada por la crisis financiera, existe un sentimiento profundo de que en el futuro los problemas de la humanidad no afectan a un solo país sino que existe un fuerte efecto dominó a nivel mundial. En consecuencia, el tema de la cooperación internacional se muestra cada vez más importante.

Para afrontar una situación tan cambiante y responder a la principal tendencia en materia de cooperación internacional, mirar hacia el futuro y preparar el trabajo de la próxima década, TaiwanICDF, como órgano ejecutivo responsable de la ayuda exterior de este país, ha tenido que articular la manera de llevar a cabo la reforma y hacer frente al ritmo de la innovación, lo cual es una muestra de su inteligencia.

Con la reestructuración de la organización y la transformación de las operaciones en 2010, no sólo se establecen unos objetivos claros y precisos para la organización, sino también construyen el prototipo de la reforma. Actualmente, nuestro deber es interiorizar dicha reforma, implementarla dentro del marco ideal de los proyectos y así afrontar los retos más difíciles en el futuro.

En la “Reunión de Lluvia de Ideas en 2010”, revisaremos y valoraremos los resultados de la ejecución de los principales proyectos de este año, vamos a re-examinar el contenido de dichos proyectos y elaboraremos la planificación de los proyectos fundamentales en el futuro. Además, utilizaremos el eje de los “Proyectos de Colaboración Técnica” para planear métodos de ejecución de proyectos de formación y capacitación, asistencia técnica, ayuda humanitaria e inversión y financiación en el exterior, lo cual permite a TaiwanICDF realizar la transformación y buscar sinergias en los modelos de desarrollo. Por un lado, analizamos muy de cerca las últimas tendencias en materia de ayuda internacional. Por el otro, hacemos que los proyectos integrados por las estrategias claves transversales difundan sus efectos

positivos y, mediante la aplicación plena por parte del Gobierno de la efectividad del presupuesto de la ayuda exterior, podremos conseguir el éxito del modelo consagrado en asistencia según el principio “orientado a resultados” anunciado por la “Declaración de París”.

TaiwanICDF planifica la ejecución de las operaciones de financiación e inversión y está continuamente enviando al personal de la organización a los países socios. Bajo modalidad de misiones permanentes y con el apoyo de los equipos técnicos, analizamos la demanda de préstamos por parte de los campesinos y las organizaciones de agricultores, que complementados con los planes de microinversión o microcrédito, ayudan a los campesinos a obtener financiación para producir sus actividades agrícolas. Además, aparte de continuar nuestra larga colaboración con el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD) en el proyecto de préstamos para pequeñas empresas, hemos empezado a negociar nuevos proyectos de energía limpia con lo cual ampliaremos gradualmente el abanico de nuestros proyectos.

Respecto a la ayuda humanitaria, de acuerdo con la reforma del sistema de contratación y el fortalecimiento de la gestión de supervisión, vamos a mejorar la fase de formación de voluntarios. Además, hemos dispuesto también los reglamentos para la Misión de Servicios Industriales, completar las enmiendas del Estatuto de Instalación de la Misión de Servicios Industriales en el Extranjero y gradualmente editar los aspectos importantes relacionados con dicha gestión. Por otro lado, en la promoción de la cooperación internacional en materia de sanidad y salud pública, TaiwanICDF aparte de responder al cuarto y quinto puntos de la Declaración del Milenio que piden reducir la tasa de mortalidad infantil y mejorar la salud materna con el proyecto de mejora de las capacidades sanitarias para las mujeres embarazadas y maternas en la zona africana, va a colaborar con la política de asistencia internacional en el objetivo de implementar el proyecto “Establecimiento



del Centro Sanitario Taiwanés para los Países Amigos del Sur del Pacífico”. Es un proyecto a cinco años vista que busca mejorar las capacidades médicas y el desarrollo de las actividades relacionadas.

Respecto a los proyectos de colaboración técnica en los países socios, en el futuro vamos a marcar claramente el contenido de los mismos: etapas de ejecución, objetivos anuales y objetivos a traspasar. Además, vamos a cambiar drásticamente la dirección para desarrollar los proyectos relacionados con las Tecnología de la información y la comunicación (TIC). En el futuro ayudaremos a nuestros países socios a “construir su propia capacidad” en lugar de darles equipos informáticos. Incluso enviaremos consultores o expertos de alto nivel para enseñar a los dirigentes locales a usar los sistemas que les permiten llevar a cabo la gestión electrónica del estado.

Asimismo, de acuerdo con el modelo de operación posterior a la transformación de la colaboración técnica, los países de acogida deben fortalecer su propia técnica y mejorar la capacidad del personal que gestiona los proyectos. En relación con los proyectos relativos a capacitación y formación a nivel internacional, en TaiwanICDF planificamos sistemáticamente los proyectos de formación de personal especializado por los países socios con la esperanza de ayudarles a mejorar sus recursos humanos y su puesta en práctica sobre el terreno. Actualmente, hemos terminado el análisis conjunto de las necesidades en materia de recursos humanos de todos los país de acogida y números de personas a formar, así que vamos a empezar a planificar los temas de los cursos que organizaremos en el futuro para satisfacer las necesidades del capital humano de los países socios.

En el futuro también aceptarremos las recomendaciones de los “equipos técnicos” respecto a personal colaborador en los países socios o gente con potencial para venir a Taiwán a recibir formación de nivel superior. Además, vamos a planificar la firma por antelación de un modelo de contrato de servicios para

asegurar que los estudiantes becados cuando vuelvan a su país puedan trabajar para nosotros.

Igualmente, continuaremos colaborando con las organizaciones internacionales, las organizaciones multilaterales y las ONGs en la negociación y ejecución de proyectos conformando activamente las etapas de alineamiento a nivel internacional, tales como el proyecto de colaboración multilateral con el BERD que pretende ampliar nuestra colaboración en el nuevo campo de las energías limpias. También vamos a profundizar nuestra larga colaboración con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) al confiarles la gestión de fondos para microfinanzas agrícolas. A través de las relaciones de socios que establecemos con estas organizaciones, esperamos aumentar gradualmente el tamaño de los proyectos y conseguir la integración de recursos y la mejora de las sinergias.

Desde que hemos llevado a cabo la propia reestructuración de la organización, la eficiencia global y la capacidad operativa han mejorado evidentemente. Mirando hacia el futuro, tenemos que exigirnos a nosotros mismos, aparte de una autocorrección continua basada en la experiencia acumulada, mejorar en todo momento la gestión organizacional, tener valor para romper con lo estipulado, buscar la excelencia y poner en práctica en el día a día la filosofía de trabajo que hay detrás de la reforma con objetivo de ayudar al gobierno a ampliar el espacio internacional, ayudar al desarrollo de los países socios y contribuir a los esfuerzos para el desarrollo sostenible de la humanidad.

Tao Wen-Lung
Secretario General del Fondo de Cooperación y Desarrollo
Internacional de Taiwán (TaiwanICDF)